

Raport Rezultate Financiare Compile, Neauditate – Semestrul I 2026

Connections | 28 August 2026



connections
TECH HUMANITY FORWARD

RAPORT CURENT CONFORM RULEBOOK BVB PRIVIND PIATA AeRO

DATA RAPORTULUI	28.08.2026
NUMELE EMITENTULUI	Connections Consult S.A.
ADRESA	Str.Buzești 71, Sector 1, București
TELEFON/FAX	037-276.83/137-200.67
COD UNIC DE ÎNREGISTRARE	17753763
NR. REG. COM.	J2005011864405
CAPITAL SUBSCRIS ȘI VÂRSAT	1.308.199,90 RON
PIAȚA PE CARE SE TRANZACȚIONEAZĂ	AeRO SMT
VALORILE MOBILIARE	

REZULTATE FINANCIARE COMPILATE, NEAUDITATE – SEMESTRUL I 2026

Connections Consult S.A. informează părțile interesate cu privire la rezultatele financiare compilate, neauditate, aferente Semestrului I 2026.

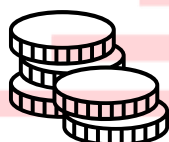
Cu respect,

Bogdan Liviu Florea & Radu Marcu, co-CEO Connections

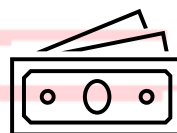
[Redacted signature area]

1. INDICATORI CHEIE	4
2. MESAJ DE LA CEOs	5
3. DESPRE CONNECTIONS	9
3.1 SCURT ISTORIC	9
3.2 LINII DE BUSINESS / PORTOFOLIU DE PRODUSE ȘI SERVICII	11
3.3 STRUCTURA GRUPULUI CONNECTIONS ÎN SEMESTRUL I, 2026	11
3.4 DESCRIEREA PE SCURT A ACTIVITĂȚII	12
4. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI CONNECTIONS PENTRU PERIOADA DE 6 LUNI ÎNCHEIATĂ LA 30.06.2026	12
4.1 ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE ALE GRUPULUI CONNECTIONS (comparativ 6 luni 2026 vs 6 luni 2025)	12
4.2 ANALIZA LINIILOR DE SERVICII / COMPONENTA VENITURILOR GRUPULUI CONNECTIONS	14
4.3 PREZENTAREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE PRINCIPALE ÎN RAPORT CU SECTOARELE ECONOMICE	16
4.4 EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN CADRUL CONNECTIONS ÎN PRIMA JUMĂTATE A ANULUI 2026	17
4.5 EVOLUȚIA ACȚIUNII CONNECTIONS (CC) ÎN SEMESTRUL I 2026	19
4.6 EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI DE RAPORTARE	21
5. ANALIZA SITUAȚIILOR FINANCIARE INDIVIDUALE (Connections Consult S.A.): PERFORMANȚĂ ȘI POZIȚIE FINANCIARĂ	22
5.1 CONSOLIDAREA POZIȚIEI FINANCIARE ÎN SEMESTRUL I 2026	22
5.2 EVOLUȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE	23
5.3 EVOLUȚIA ACTIVELOR CIRCULANTE	23
5.4 EVOLUȚIA DATORIILOR	24
5.5 CAPITALURI	25
6. PRIORITĂȚI STRATEGICE 2026	26
7. ASPECTE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	26
7.1 CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE	26
7.2 MANAGEMENT EXECUTIV	27
8. RISCURI	27
8.1 RISCURI LEGATE DE ACTIVITATEA SOCIETĂȚII	27
8.2 RISCURI GENERALE PRIVIND ACȚIUNILE	30
9. DECLARAȚIA CONDUCERII	32
10. ANEXE	33

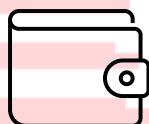
1. INDICATORI CHEIE



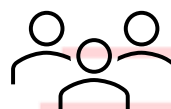
47,4 mil RON
VENITURI



14,8 mil RON
PROFIT BRUT



11,9 mil RON
PROFIT NET



177
ANGAJAȚI & COLABORATORI

2. MESAJ DE LA CEOs

Stimați investitori,

Vă supunem atenției Raportul privind Rezultatele Financiare ale grupului de firme controlate de Connections Consult SA (denumit în continuare „Connections” sau „Emitentul”), aferente primului semestru din 2026.

Primul semestru al anului 2026 arată o structură a Grupului Connections Consult S.A. ajunsă la stabilitate: un model de business consolidat, orientat către servicii, soluții și produse cu valoare adăugată ridicată, bazate pe transformare digitală, automatizare și tehnologii emergente.

Profitul net a crescut cu 97% față de S1 2025, iar profitul brut cu 107%. Mai relevantă decât aceste procente este însă marja brută, ajunsă la 31% — de peste două ori mai mare decât cea din perioada similară a anului trecut, ceea ce indică faptul că profitabilitatea nu mai este diluată de activități cu marje reduse, ci provine dintr-un portofoliu concentrat pe servicii cu valoare adăugată ridicată.

În continuare prioritățile Grupului rămân aceleași: consolidarea segmentului Software, creșterea ponderii activităților recurente și eficientizarea operațională, dublate de investiții susținute în securitate cibernetică și inteligență artificială.



Priorități în 2026

- Întărirea guvernancei companiei, prin optimizarea organigramei și a proceselor interne, astfel încât structura organizațională să susțină mai eficient noua etapă de dezvoltare și proiectele strategice ale companiei.
- Pași concreți pentru intrarea pe piața principală, inclusiv realizarea auditului financiar conform standardelor IFRS pentru ultimele exerciții financiare, un pas esențial în procesul de aliniere la cerințele pieței principale de capital.
- Îmbunătățirea relației cu investitorii, prin consolidarea comunicării cu piața de capital și dezvoltarea funcției de Investor Relations.
- Definirea obiectivelor organizației și cascada lor la nivel individual, pentru a asigura o mai bună aliniere între strategia companiei, echipe și performanța individuală.
- Dezvoltarea unor verticale sectoriale și accelerarea inițiativelor de inovație, cu accent pe domeniile în care vedem cel mai mare potențial de creștere: inteligență artificială și securitate cibernetică.

Semestrul a fost marcat de un moment important: lansarea oficială și punerea în funcțiune a PREVENT 2.0, platforma dezvoltată pentru Agenția Națională de Integritate (ANI), menită să identifice din timp posibile conflicte de interese în procedurile de achiziții publice.

Datele publicate de ANI confirmă amploarea operațională a platformei: în perioada februarie–aprilie 2026, PREVENT 2.0 a analizat 6.414 proceduri de achiziție, cu o valoare totală de 86 miliarde RON, dintre care 35 miliarde RON au vizat achiziții finanțate din fonduri nerambursabile.



În prima parte a anului 2026, Connections a aderat la ARIR – Asociația Română pentru Relația cu Investitorii, reafirmând angajamentul companiei pentru transparență, guvernanta corporativă și consolidarea relației cu investitorii, prin alinierea la cele mai bune practici de comunicare cu piața de capital.

Connections a continuat demersurile de consolidare a relației cu investitorii și de dezvoltare a comunicării cu piața de capital. În acest context, a fost organizată prima conferință cu investitorii și analiștii în format hibrid, cu participare atât fizică, cât și online. Grupul urmărește dezvoltarea unui dialog mai direct și constant cu investitorii, bazat pe transparență, accesibilitate și încredere.

Continuăm să investim în inovație și rigoare operațională, cu un singur obiectiv clar: soluții tehnologice care aduc valoare reală clienților și partenerilor noștri. Traectoria de creștere organică a segmentului core, pe care o anticipăm pentru restul anului 2026, se sprijină pe proiectele aflate deja în execuție și pe aprofundarea parteneriatelor existente.

Prima jumătate a anului 2026 este primul semestru complet în care cifrele reflectă exclusiv business-ul construit după re poziționarea strategică din 2025. Veniturile din exploatare se situează practic la nivelul din S1 2025, deși structura Grupului nu mai include activitățile BPO și ITO, care generau atunci 38% din venituri — business-ul core a compensat integral, în douăsprezece luni, ieșirea din activitățile cu valoare adăugată redusă.

Semestrul a adus și confirmări contractuale importante. În aprilie am anunțat semnarea unui contract de 45,9 milioane RON, fără TVA, cu Serviciul de Telecomunicații Speciale (STS), pentru furnizarea și implementarea unei platforme de Inteligență Artificială și calcul de înaltă performanță. În iunie am anunțat două contracte subsecvente, în valoare cumulată de circa 143 milioane RON fără TVA, pentru migrarea unor aplicații de securitate cibernetică, cu o perioadă de implementare de 28 de luni. Aceste angajamente oferă Grupului o vizibilitate pe care nu a mai avut-o până acum.

Totodată, rezultatele semestriale trebuie analizate în contextul calendarului de execuție al portofoliului. La 30 iunie am realizat 36% din veniturile bugetate pentru 2026, dar 75–79% din indicatorii de profit bugetați. Această diferență de ritm nu anunță o depășire substanțială a bugetului anual de profit: ea reflectă calendarul de execuție al portofoliului, în care o parte relevantă a costurilor asociate etapelor

de implementare și finalizare se concentrează în a doua parte a anului. Rezultatele semestriale sunt o fotografie financiară la 30 iunie, nu o bază de extrapolare.

Tot în primul semestru am plătit dividendele aferente exercițiilor financiare 2023 și 2024, în cuantum brut de 0,2293 lei pe acțiune, începând cu 4 iunie 2026. Profitul exercițiului 2025 a fost preluat în rezultatul reportat, întărind baza de capital din care finanțăm noua etapă de dezvoltare.

Vă mulțumim pentru încrederea acordată și pentru sprijinul constant în evoluția Connections!

Bogdan Liviu Florea & Radu Marcu, CEOs Connections

3. DESPRE CONNECTIONS

Connections este o companie flagship în tehnologie, care pune profesionalismul pe primul loc, având o experiență de peste 20 de ani în cele mai digitalizate piețe de tehnologie din Europa Centrală și de Est.

Compania combină tehnologii de ultimă generație precum inteligența artificială, analiza avansată a volumelor mari de date, securitatea cibernetică și automatizarea proceselor (RPA), cu expertiza umană, facilitând astfel tranziția companiilor către un viitor în care sinergia între om și mașină este esențială pentru competitivitate și succes.

Spiritul antreprenorial și antifragilitatea sunt pilonii prin care Connections abordează fiecare proiect, într-un mod responsabil. Credem în potențialul fiecărui membru al echipei și punem profesionalismul în fiecare linie de cod dezvoltată. De-a lungul celor peste 20 de ani, Connections a cultivat încredere, transparență și un spirit de învățare continuă pentru fiecare coleg, iar aceste principii ne plasează alături de cei mai importanți lideri din tehnologie care construiesc bazele transformării digitale în societate.

Misiunea Connections este de a deschide calea către un viitor în care tehnologia amplifică potențialul uman și evoluează odată cu acesta, inspirând fiecare comunitate să trăiască mai bine și mai autentic; sprijinim transformarea digitală a societății și o modelăm pentru a debloca potențialul uman.

3.1 SCURT ISTORIC

De la listarea la Bursa de Valori București (BVB) în 2021, Connections a evoluat ca un grup integrat, abordând strategia, dezvoltarea afacerilor și monitorizarea performanței la nivelul întregului grup.



2005

FAZA DE STARTUP

Connections a fost fondată în București, România, cu focus pe dezvoltarea software și suport pentru infrastructura IT. Compania a crescut inițial prin dobândirea a 1-2 clienți cheie, care au contribuit la consolidarea bazei de clienți.

2010

CREȘTEREA AFACERII

Creștere prin recomandări: Connections și-a definit poziționarea pe piața locală și a început să construiască practici care să susțină extinderea ulterioară. Această perioadă a marcat fundația pentru expansiunea viitoare.

2016

DEZVOLTARE INTERNAȚIONALĂ

Creștere regională și internațională: Connections și-a extins prezența în Bulgaria, Serbia, Austria, Germania și Olanda. În același timp, a consolidat operațiunile în România, ajungând la 250 de consultanți și venituri de 4 milioane EUR.

2017

PILONUL DE BUSINESS RPA

Introducerea RPA (Automatizarea Proceselor prin Roboti): Connections a lansat linia de business RPA, marcând intrarea companiei în domeniul serviciilor de automatizare. Această extindere a pus bazele unor inovații viitoare în AI, big data și automatizare.

2021

CONSOLIDAREA PREZENȚEI INTERNAȚIONALE ȘI LISTAREA LA BURSA DE VALORI BUCUREȘTI

Compania a marcat un moment important prin listarea la Bursa de Valori București (BVB), consolidându-și astfel angajamentul pe termen lung față de inovare și dezvoltare. Tot în 2021 Connections a atins un prag de 300 de consultanți/FTE și și-a consolidat prezența internațională, cu 20% din venitul total provenind din piețele externe. Compania a continuat să investească în cercetare-dezvoltare pentru a susține serviciile de automatizare, integrând RPA, AI și analiza big data pentru a îmbunătăți procesele de afaceri ale clienților.

2025

VÂNZAREA DIVIZIEI DE SERVICE DELIVERY

Anul 2025 a fost marcat de vânzarea diviziei de Service Delivery în luna iulie, ca urmare a semnării contractului de vânzare-cumpărare (SPA) la 31.03.2025 și a îndeplinirii condițiilor suspensive prevăzute în acesta.

Decizia reflectă strategia Connections de a-și concentra resursele și investițiile pe domenii cu valoare adăugată mai mare, precum inteligența artificială și securitatea cibernetică, pentru a stimula creșterea și inovația pe termen lung.

3.2 LINII DE BUSINESS | PORTOFOLIU DE PRODUSE ȘI SERVICII

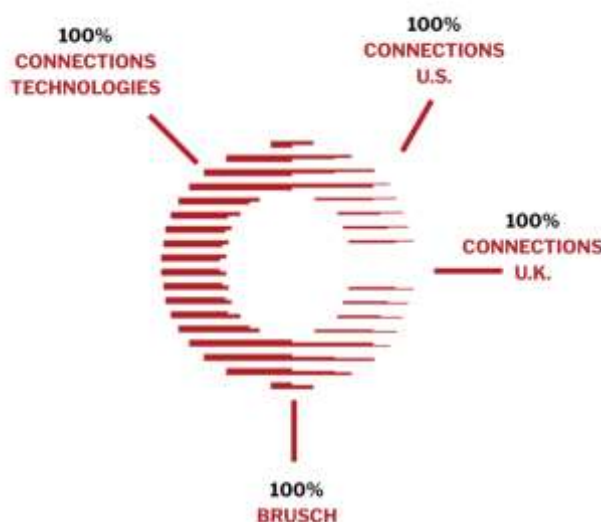
Connections oferă servicii de transformare digitală clienților din sectorul public și privat, pe piețele internaționale și din România. Portofoliul de servicii cuprinde: proiecte software, soluții integrate de tehnologie digitală, produse inovative și platforme de inginerie.

Portofoliul de produse Connections a inclus:

1. ID Scanner – instrument de extragere a datelor din cărțile de identitate;
2. Quick Merlin (2022) – aplicație de analiză financiară AI-driven;
3. NextGen (2022) – platformă low-code pentru accelerarea dezvoltării aplicațiilor software;
4. Apollo/OneApp – aplicație de management al proiectelor pentru consultanță.

3.3 STRUCTURA GRUPULUI CONNECTIONS ÎN SEMESTRUL I, 2026

Graficul de mai jos prezintă structura Grupului Connections în vigoare la 30 iunie 2026. O nouă structură organizațională se află în pregătire și va fi prezentată după implementarea acesteia.



3.4 DESCRIEREA PE SCURT A ACTIVITĂȚII

Connections asistă clienții în călătoria lor spre o transformare digitală reală, facand pasi accelerati catre Industry 5.0, revolutia industrială care marcheaza sinergia om-masina, construind sisteme complexe human-centric. Verticala de proiecte integrate amplifica competentele in tehnologii emergente, livrand solutii sofisticate care ating securitatea cibernetica, inteligenta artificiala, tehnologii de cloud si analiza volumelor mari de date, pastrand in acelasi timp nucleul echipelor de dezvoltare software. Divizia de consultanta reprezentata de Bruschi, si cea de produse – incubate in Connections Technologies – reprezinta pilonii unei constructii solide pentru viitor.

În acest fel, cu o abordare integrată, avem pregătite în Grup toate competentele necesare unei migrări de succes de la economia tradițională spre a 5-a revoluție industrială, în care creativitatea își va da mâna cu tehnologia, asigurând un echilibru solid între puterea de inovație a omului și forța de execuție a mașinilor.

4. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI CONNECTIONS PENTRU PERIOADA DE 6 LUNI ÎNCHEIATĂ LA 30.06.2026

4.1 ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE ALE GRUPULUI CONNECTIONS (comparativ 6 luni 2026 vs 6 luni 2025)

PERFORMANȚA FINANCIARĂ A GRUPULUI

Primul semestru al anului 2026 confirmă consolidarea noului profil operațional al Grupului Connections, ulterior modificării structurii Grupului în 2025. Veniturile din exploatare s-au situat la 47,46 milioane RON, cu 2% sub nivelul S1 2025, în timp ce cheltuielile de exploatare au fost de 32,88 milioane RON, cu 20% sub perioada comparabilă. În acest context, rezultatul operațional a crescut cu 95%, la 14,58 milioane RON, profitul brut cu 107%, la 14,85 milioane RON, iar profitul net cu 97%, la 11,97 milioane RON.

Raportarea la bugetul anual oferă însă o perspectivă suplimentară asupra acestor rezultate. La 30 iunie, Grupul a realizat 36% din veniturile bugetate pentru 2026, în timp ce rezultatul operațional reprezintă 75% din bugetul anual, profitul brut 79%, iar profitul net 76%. Această diferență de ritm nu trebuie interpretată ca o extrapolare a profitabilității din S1 la nivelul întregului an. Ea reflectă profilul de execuție al portofoliului, în cadrul căruia veniturile și costurile nu sunt distribuite uniform între semestre, iar o parte relevantă a costurilor asociate etapelor de implementare și finalizare este concentrată în a doua parte a anului.

În consecință, rezultatele S1 2026 indică o performanță operațională solidă la jumătatea exercițiului, însă analiza lor trebuie realizată împreună cu calendarul de execuție al proiectelor și cu parametrii bugetului anual.

Contul de profit și pierdere 6 luni 01.01.2026-30.06.2026	Rezultate compilate realizate S1 2026	Rezultate compilate realizate S1 2025	Rezultate bugetate an 2026	Grad Realizare buget 2026	Variație realizat 6 luni 2026 vs 6 luni 2025	Tip variației (Adversă "A" / Favorabilă "F")
	1	2	3	4	5	6
Venituri de exploatare	47,461,179	48,531,751	132,279,571	36%	-2%	A
Cheltuieli de exploatare	32,883,447	41,043,295	112,946,035	29%	-20%	F
Rezultat operațional	14,577,732	7,488,456	19,333,536	75%	95%	F
Rezultat brut	14,845,597	7,159,806	18,691,535	79%	107%	F
Profit net	11,969,307	6,089,030	15,700,890	76%	97%	F
Marja brută	31%	15%	14%		112%	F

Tabel Nr. 1 - Comparație Performanță Financiară Grup Connections – 6 luni realizat 2026 vs 6 luni realizat 2025 și grad realizare din buget an 2026

VENITURI

Veniturile din exploatare realizate în S1 2026 au fost de 47,46 milioane RON, comparativ cu 48,53 milioane RON în S1 2025, reprezentând o diminuare de 2%. Evoluția relativ stabilă față de perioada comparabilă este relevantă în contextul schimbării structurii Grupului, având în vedere că activitățile BPO și ITO, care contribuiau la veniturile S1 2025, nu se mai regăsesc în structura curentă.

Față de bugetul anual de 132,28 milioane RON, veniturile realizate la 30 iunie reprezintă 36%. Gradul de realizare nu trebuie interpretat printr-o distribuție liniară de 50% pe semestru. O parte semnificativă a portofoliului, în special în zona proiectelor complexe de transformare digitală, are un calendar de execuție dependent de etapele de implementare, livrare și acceptanță, ceea ce determină o distribuție neuniformă a veniturilor pe parcursul exercițiului.

Pentru a doua parte a anului, evoluția veniturilor va continua să fie influențată de calendarul proiectelor aflate în derulare și de ritmul etapelor contractuale, fără ca nivelul realizat la jumătatea anului să poată fi extrapolat proporțional la întregul exercițiu.

PROFITUL BRUT

Profitul brut a ajuns la 14,85 milioane RON în S1 2026, comparativ cu 7,16 milioane RON în S1 2025, înregistrând o creștere de 107%. La 30 iunie, acesta reprezenta 79% din profitul brut bugetat pentru întregul an 2026, de 18,69 milioane RON. În același timp, rezultatul operațional de 14,58 milioane RON reprezenta 75% din bugetul anual, iar profitul net de 11,97 milioane RON, 76%.

Nivelul ridicat al gradului de realizare a indicatorilor de profit, comparativ cu gradul de realizare a veniturilor, reflectă particularitățile calendarului de execuție al proiectelor. În prima parte a anului, structura etapelor aflate în derulare a determinat o raportare favorabilă între veniturile recunoscute și costurile înregistrate, în timp ce etapele ulterioare de implementare și finalizare presupun o intensificare a costurilor în S2, inclusiv în ultimul trimestru.

Prin urmare, profitabilitatea raportată pentru S1 reprezintă fotografia financiară a portofoliului la 30 iunie și nu un nivel care poate fi extrapolat pentru întregul an. Bugetul 2026 a fost construit luând în considerare această dinamică a execuției.

MARJA BRUTĂ

Marja brută s-a situat la 31% în S1 2026, comparativ cu 15% în S1 2025. Nivelul este semnificativ superior marjei brute de aproximativ 14% avute în vedere în bugetul pentru întregul an 2026.

Evoluția profitabilității pe parcursul anului nu este uniformă, fiind influențată de structura proiectelor și de marjele aferente etapelor de execuție din fiecare perioadă.

Bugetul anual presupune o normalizare progresivă a marjei pe parcursul S2, în concordanță cu profilul de execuție al portofoliului. În evaluarea performanței Grupului, managementul urmărește astfel atât nivelul marjei la un anumit moment, cât și evoluția acesteia pe întreg ciclul de viață al proiectelor.

4.2 ANALIZA LINIILOR DE SERVICII | COMPONENTA VENITURILOR GRUPULUI CONNECTIONS

	SUPPORT	BPO	ITO	SW PRIVAT	SW PUBLIC	RPA	OUT	Altele
Pondere venituri totale 6 luni - 30 iunie 2026	15%	0%	0%	4%	68%	3%	10%	0%

Pondere venituri totale 12 luni - 31 decembrie 2025	4%	11%	1%	16%	58%	3%	6%	1%
Pondere venituri totale 6 luni - 30 iunie 2025		34%	4%	7%	42%	3%	9%	1%
Pondere venituri totale 12 luni - 31 decembrie 2024		29%	6%	11%	40%	6%	8%	0%

Tabel Nr. 2 - Evoluția ponderilor individuale în veniturile totale pe departamente din cadrul Grupului Connections

Notă: linia de business Suport este raportată distinct începând cu exercițiul 2025; în perioadele anterioare, activitățile de suport erau incluse în celelalte linii de business, motiv pentru care coloana SUPPORT nu prezintă valori pentru 30 iunie 2025 și 31 decembrie 2024.

Structura veniturilor din S1 2026 reflectă noul profil al Grupului. Software Public a reprezentat 68% din veniturile totale, comparativ cu 42% în S1 2025 și 58% la nivelul întregului an 2025. Linia de Suport a contribuit cu 15%, Outsourcing cu 10%, Software Privat cu 4%, iar RPA cu 3%. Activitățile BPO și ITO, care reprezentau cumulativ 38% din veniturile S1 2025, nu se mai regăsesc în structura veniturilor S1 2026.

Ponderea ridicată a Software Public este în concordanță cu poziționarea Grupului în zona GovTech și cu orientarea către proiecte tehnologice de complexitate ridicată. Digitalizarea sectorului public intră treptat într-o etapă în care, pe lângă implementarea inițială a soluțiilor, devin relevante integrarea și interoperabilitatea sistemelor, infrastructurile digitale, securitatea cibernetică, utilizarea și analiza datelor, inteligența artificială, precum și operarea și dezvoltarea ulterioară a platformelor implementate. În acest sens, oportunitatea de piață nu este analizată exclusiv prin prisma unui singur program de finanțare, ci în contextul mai larg al modernizării infrastructurii digitale și al noilor cerințe tehnologice și de reglementare.

În același timp, concentrarea veniturilor pe sectorul public este monitorizată ca element de risc al portofoliului. Strategia Grupului urmărește valorificarea poziției construite în GovTech, concomitent cu dezvoltarea oportunităților din sectorul privat, extinderea activităților recurente și consolidarea competențelor în AI și cybersecurity, cu obiectivul unui model de business mai scalabil și predictibil.

Departament	Venit realizat S1 2026	Venit bugetat 2026	Grad realizare buget 2026
Suport	6,992,865	12,252,000	57%
SW PRIVAT	2,131,761	5,210,869	41%
SW PUBLIC	32,079,382	96,915,093	33%
RPA	1,204,164	4,856,557	25%
OUT	4,833,963	12,776,509	38%

Altii	219,044	268,543	82%
Total	47.461.179	132.279.571	36%

Tabel Nr. 3 - Grad realizare venituri S1 2026 din bugetat an 2026, defalcate pe departamente

La 30 iunie 2026, gradul de realizare a veniturilor bugetate diferă între liniile de business: Suport 57%, Software Privat 41%, Outsourcing 38%, Software Public 33% și RPA 25%. În special în cazul proiectelor complexe și al celor derulate în sectorul public, execuția veniturilor este dependentă de etapele de implementare, livrare și acceptanță și nu are o distribuție uniformă pe parcursul anului. În consecință, nivelurile de la jumătatea exercițiului trebuie analizate în raport cu calendarul portofoliului, nu exclusiv prin raportare proporțională la perioada scursă.

Direcția Grupului rămâne dezvoltarea competențelor în zone cu valoare adăugată ridicată și, concomitent, diversificarea bazei de clienți și a surselor de venit.

4.3 PREZENTAREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE PRINCIPALE ÎN RAPORT CU SECTOARELE ECONOMICE

În S1 2026, structura veniturilor pe sectoare economice evidențiază creșterea ponderii sectorului public la 68% din veniturile Grupului, comparativ cu 38% în S1 2025. Sectorul FMCG a reprezentat 16% din venituri, față de 29% în perioada comparabilă, iar serviciile financiare 8%, comparativ cu 14% în S1 2025. Resursele umane, IT și transportul au contribuit fiecare cu câte 2%, iar petrol și gaze și categoria «Alții» cu câte 1%.

Sector economic	Pondere S1 2026	Pondere S1 2025
Sector public	68%	38%
FMCG	16%	29%
Servicii financiare	8%	14%
Resurse umane	2%	2%
IT	2%	4%
Transport	2%	—
Petrol și gaze	1%	1%
Alții	1%	1%

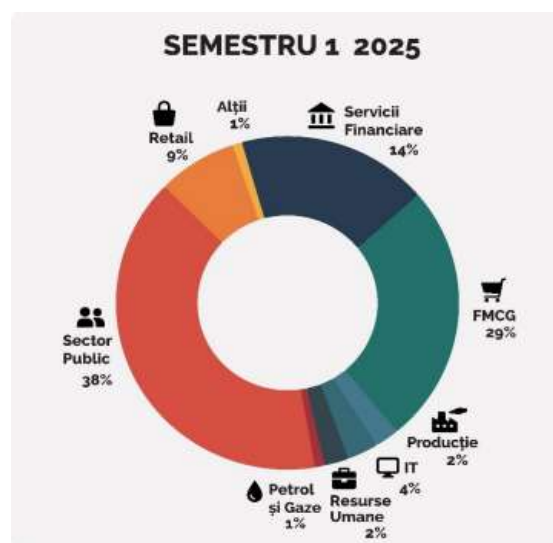
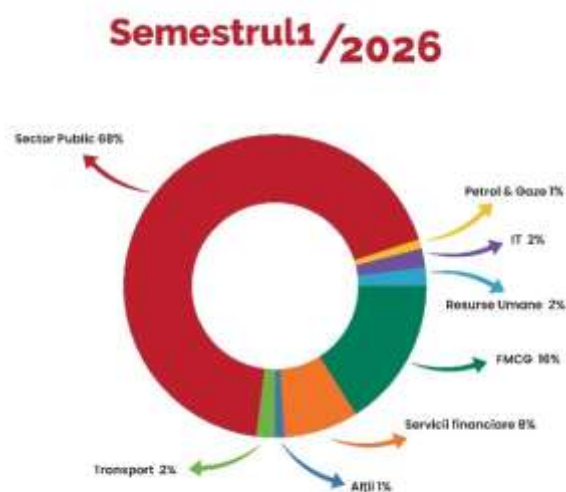
Tabel Nr. 3a – Structura veniturilor Grupului pe sectoare economice.

Notă: sectorul Transport este raportat distinct începând cu Semestrul I 2026, ca urmare a evoluției portofoliului de clienți; în Semestrul I 2025, structura sectorială includea separat Retail (9%) și Producție (2%).

Modificarea structurii sectoriale este determinată atât de portofoliul aflat în execuție în primul semestru, cât și de schimbarea structurii Grupului față de perioada comparabilă. Expunerea actuală pe sectorul public valorifică experiența Connections în proiecte de transformare digitală și infrastructuri tehnologice complexe, însă implică și o concentrare mai ridicată a veniturilor într-un singur sector.

În perspectiva etapelor următoare de dezvoltare, Grupul urmărește atât oportunitățile generate de continuarea modernizării tehnologice a sectorului public cât și extinderea prezenței în sectorul privat și în domenii tehnologice cu cerere în creștere. Obiectivul este construirea în timp a unui portofoliu mai diversificat, capabil să reducă dependența de un anumit ciclu investițional sau de o anumită sursă de finanțare.

Pe termen mediu, obiectivul este ca expertiza tehnologică și capacitatea de livrare dezvoltate în proiecte complexe să susțină atât consolidarea poziției în GovTech, cât și extinderea către proiecte private cu valoare adăugată ridicată. Dezvoltarea AI, cybersecurity și a activităților recurente reprezintă, în acest context, direcții importante pentru diversificarea surselor de venit și creșterea predictibilității modelului de business.



4.4 EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN CADRUL CONNECTIONS ÎN PRIMA JUMĂTATE A ANULUI 2026

SEMNARE CONTRACT SEMNIFICATIV

În perioada de raportare, Connections Consult S.A. a încheiat un contract semnificativ cu Serviciul de Telecomunicații Speciale (STS), având ca obiect furnizarea și implementarea unei platforme de Inteligență Artificială și calcul de înaltă performanță (AI & HPC), proiect finanțat prin Planul Național de Redresare

și Reziliență (PNRR). Valoarea totală a contractului este de 45.896.589 lei, la care se adaugă TVA, iar serviciile și marfa vor fi livrate și recunoscute integral în 2026.

Proiectul vizează dezvoltarea unei infrastructuri dedicate antrenării și operării modelelor de Inteligență Artificială, construită în jurul unui cluster de acceleratoare GPU de ultimă generație și proiectată pentru procesarea unor volume semnificative de date și workload-uri computaționale intensive, specifice aplicațiilor de AI și machine learning.

Acest contract consolidează poziția Connections Consult S.A. pe segmentul infrastructurilor AI și cloud privat pentru sectorul public din România și confirmă capacitatea companiei de a implementa proiecte de complexitate tehnică ridicată la intersecția dintre HPC, Inteligență Artificială și tehnologii cloud.

Prin dimensiunea și complexitatea sa tehnologică, proiectul reprezintă unul dintre cele mai importante contracte de infrastructură HPC cu acceleratoare GPU implementate în sectorul public din România, într-un context în care investițiile în infrastructură AI devin o prioritate strategică atât la nivel european, cât și național.

ADERARE ARIR (Asociația Română pentru Relația cu Investitorii)

În prima parte a anului, Connections Consult S.A. a aderat la ARIR – Asociația Română pentru Relația cu Investitorii, ca parte a strategiei de consolidare a relației cu piața de capital și a dialogului cu investitorii. Această decizie reflectă angajamentul companiei pentru creșterea transparenței, îmbunătățirea comunicării financiare și alinierea la cele mai bune practici de guvernare corporativă, în vederea susținerii unei relații consistente și predictibile cu investitorii actuali și potențiali.

SEMNAREA A DOUĂ CONTRACTE SUBSECVENTE PENTRU MIGRAREA APLICAȚIILOR DE SECURITATE CIBERNETICĂ

În prima jumătate a anului 2026, Connections Consult S.A. a încheiat două contracte subsecvente cu Autoritatea pentru Digitalizarea României (ADR), în valoare totală de 143,03 milioane RON fără TVA, cu o durată de 28 de luni. Contractele vizează migrarea, instalarea și configurarea unor aplicații și sisteme de securitate cibernetică, precum și livrarea de echipamente și licențe software, inclusiv infrastructură și sisteme AI, alături de servicii de mentenanță și suport tehnic.

CONSOLIDAREA RELAȚIEI CU INVESTITORII

În S1 2026, Grupul a continuat demersurile de consolidare a relației cu investitorii și de dezvoltare a comunicării cu piața de capital. În acest context, a fost organizată prima conferință cu investitorii și analiștii în format hibrid, cu participare atât fizică, cât și online. Grupul urmărește dezvoltarea unui dialog mai direct și constant cu investitorii, bazat pe transparență, accesibilitate și încredere.

LANSAREA PREVENT 2.0

Un reper important pentru activitatea Connections în zona GovTech l-a reprezentat operaționalizarea și lansarea oficială a PREVENT 2.0, soluție dezvoltată pentru Agenția Națională de Integritate (ANI), destinată identificării ex-ante a potențialelor conflicte de interese în cadrul procedurilor de achiziții publice.

Soluția analizează în timp real procedurile de achiziție publică și utilizează algoritmi pentru identificarea automată a potențialelor situații de conflict de interese, înainte ca acestea să producă efecte asupra utilizării fondurilor publice.

Datele publicate de ANI confirmă amploarea operațională a platformei: în perioada februarie–aprilie 2026, PREVENT 2.0 a analizat 6.414 proceduri de achiziție, cu o valoare totală de 86 miliarde RON, dintre care 35 miliarde RON au vizat achiziții finanțate din fonduri nerambursabile.

APROBAREA SITUAȚIILOR FINANCIARE AFERENTE EXERCIȚIULUI 2025

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 29 aprilie 2026, la care au participat acționari reprezentând 67,61% din capitalul social, a aprobat situațiile financiare aferente exercițiului 2025, pe baza raportului Consiliului de Administrație și a raportului auditorului independent, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, prelungirea mandatului Consiliului de Administrație pentru o perioadă de 4 ani, menținerea indemnizațiilor membrilor Consiliului și împuternicirea Directorului General pentru ducerea la îndeplinire a hotărârilor adoptate. Descărcarea de gestiune a administratorilor pentru exercițiul 2025 a fost aprobată în ședința reconvocată din 30 aprilie 2026.

DISTRIBUIREA DIVIDENDELOR

În baza hotărârii Adunării Generale a Acționarilor din 30 decembrie 2025, Emitentul a distribuit dividende aferente exercițiilor financiare 2023 și 2024, în cuantum brut de 0,2293 lei pe acțiune. Data de înregistrare a fost 19 mai 2026, ex-date 18 mai 2026, iar plata dividendelor a început la 4 iunie 2026, prin Depozitarul Central și Banca Comercială Română. Dividendele plătite în iunie 2026 sunt, așadar, aferente exercițiilor financiare 2023 și 2024. Profitul exercițiului financiar 2025 a fost preluat în rezultatul reportat, orice distribuie ulterioară aferentă acestuia fiind condiționată de o hotărâre a adunării generale a acționarilor.

4.5 EVOLUȚIA ACȚIUNII CONNECTIONS (CC) ÎN SEMESTRUL I 2026

Acțiunile Connections Consult S.A. se tranzacționează pe piața AeRO a Bursei de Valori București, categoria Premium, sub simbolul CC (ISIN RORQ95KPG879). Capitalul social este împărțit în 13.081.999 acțiuni, cu valoare nominală de 0,10 lei fiecare.

Primul semestru al anului 2026 a marcat cea mai puternică apreciere a titlului de la listare. Prețul de închidere a urcat de la 7,19 lei în ultima ședință a anului 2025 la 14,10 lei la 30 iunie 2026, o creștere de aproximativ 96%. Capitalizarea bursieră a evoluat corespunzător, de la circa 94,1 milioane lei la circa 184,5 milioane lei. La randamentul de preț se adaugă dividendul brut de 0,2293 lei pe acțiune, cu ex-date 18 mai 2026.

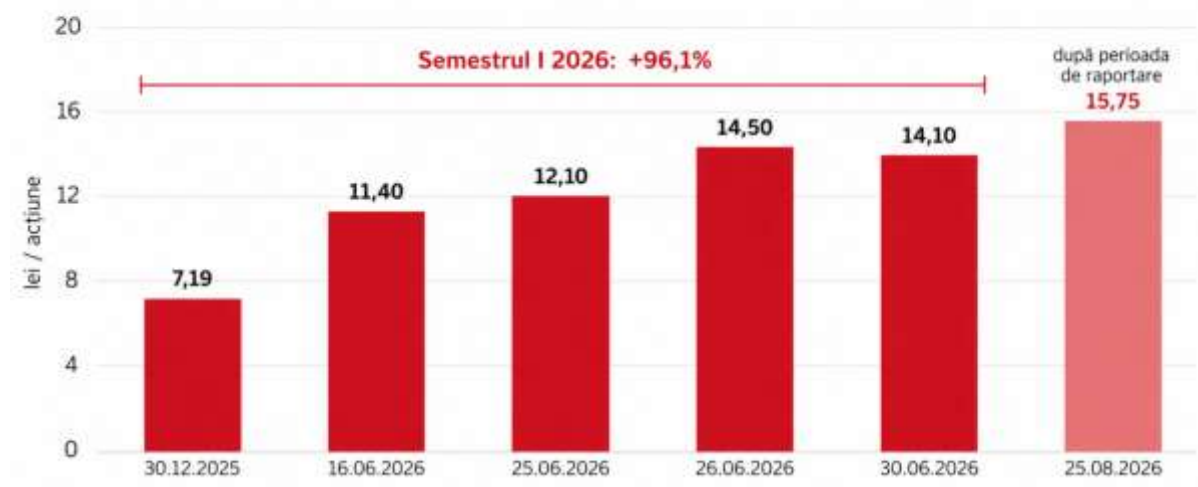
Evoluția cotației a fost strâns corelată cu comunicarea rezultatelor financiare și a contractelor semnificative. Ședința care a urmat anunțării contractului AI & HPC s-a încheiat cu un avans de 13,5%. Publicarea rezultatelor trimestrului I 2026 a fost urmată de o creștere de 11,6%, iar conferința cu investitorii din 20 mai de un avans de 13,7%. Cea mai puternică reacție a venit la 26 iunie, după anunțarea celor două contracte subsecvente: +19,8% într-o singură ședință, de la 12,10 lei la 14,50 lei, pe cel mai ridicat volum al semestrului.

Indicator	30.12.2025	30.06.2026	Variație
Preț de închidere (lei/acțiune)	7,19	14,10	+96%
Capitalizare bursieră (mil. lei)	94,1	184,5	+96%
Număr de acțiuni	13.081.999	13.081.999	—
Dividend brut distribuit în perioadă (lei/acțiune)	—	0,2293	—

Tabel Nr. 3b – Repere bursiere Connections Consult S.A. (simbol CC), Semestrul I 2026.

Acțiunea CC — închideri de referință

Prețuri de închidere la BVB, piața AeRO. 26.06.2026: +19,8% într-o singură ședință, după anunțarea contractelor de 143 mil. lei.



Tendința s-a menținut și după încheierea perioadei de raportare: la 25 august 2026, acțiunea a închis la 15,75 lei, corespunzând unei capitalizări bursiere de circa 206 milioane lei.

Compania nu formulează estimări privind evoluția viitoare a prețului acțiunilor. Factorii care pot influența cotația și lichiditatea titlului sunt prezentați în capitolul 8.2 al prezentului raport.

4.6 EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI DE RAPORTARE

Ulterior datei bilanțului, Emitentul a finalizat integral, la 31 iulie 2026, contractul privind furnizarea și implementarea platformei de Inteligență Artificială și calcul de înaltă performanță, în valoare de 45.896.589 lei fără TVA, semnat în cursul Semestrului I 2026 cu Serviciul de Telecomunicații Speciale (STS), proiect finanțat prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR). Au fost încheiate livrarea, recepția pe bază de proces-verbal și acceptanța, a fost emisă factura aferentă, iar contravaloarea acesteia a fost încasată integral. Obligațiile de plată către furnizorii implicați în proiect au fost, de asemenea, stinse.

De asemenea, a fost finalizată etapa de implementare a migrării aplicațiilor de securitate cibernetică din cadrul contractelor subsecvente, încheiate cu Autoritatea pentru Digitalizarea României (ADR), în valoare cumulată de 143,03 milioane lei fără TVA, contracte cu o durată totală de implementare de 28 de luni. Etapele ulterioare prevăzute contractual se derulează conform graficului convenit. Veniturile aferente operațiunilor de mai sus se recunosc în a doua parte a exercițiului financiar 2026. Evenimentele descrise sunt ulterioare datei de 30 iunie 2026 și nu determină ajustarea situațiilor financiare aferente Semestrului I 2026,

fiind prezentate pentru informarea corectă a investitorilor cu privire la stadiul portofoliului de contracte.

5. ANALIZA SITUAȚIILOR FINANCIARE INDIVIDUALE (Connections Consult S.A.): PERFORMANȚĂ ȘI POZIȚIE FINANCIARĂ

5.1 CONSOLIDAREA POZIȚIEI FINANCIARE ÎN SEMESTRUL I 2026

La 30 iunie 2026, poziția financiară individuală a Connections Consult S.A. - Emitentul și compania flagship a Grupului - evidențiază o structură bilanțieră consolidată, relevantă în contextul noii etape strategice a companiei. Primul semestru este caracterizat de reducerea semnificativă a creanțelor și a datoriilor curente, creșterea disponibilităților bănești și majorarea capitalurilor proprii.

Activele circulante s-au situat la 71,49 milioane RON, față de 84,76 milioane RON la începutul anului, evoluție determinată în principal de reducerea creanțelor cu 19,73 milioane RON. În paralel, numerarul și disponibilitățile în conturi bancare au crescut cu 6,87 milioane RON, până la 9,29 milioane RON. Datoriile totale s-au redus de la 33,53 milioane RON la 15,53 milioane RON, în principal prin diminuarea datoriilor pe termen scurt, iar capitalurile proprii au crescut la 60,37 milioane RON.

Pentru compania listată, această evoluție înseamnă o poziție financiară mai robustă la jumătatea exercițiului 2026 și o flexibilitate financiară mai ridicată într-o etapă în care strategia declarată vizează consolidarea segmentului Software, creșterea activităților recurente și dezvoltarea competențelor în inteligență artificială și securitate cibernetică. Poziția bilanțieră susține astfel capacitatea Emitentului de a aborda noul ciclu de dezvoltare dintr-o structură de capital mai solidă și cu o presiune mai redusă a obligațiilor curente.

5.2 EVOLUȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

La 30 iunie 2026, activele imobilizate ale Connections Consult S.A. au totalizat 3,58 milioane RON, comparativ cu 3,75 milioane RON la începutul anului, înregistrând o reducere de aproximativ 4,5%.

Imobilizările necorporale s-au redus de la 2,58 milioane RON la 2,46 milioane RON, iar imobilizările corporale de la 0,19 milioane RON la 0,15 milioane RON. Imobilizările financiare s-au menținut la 0,98 milioane RON.

Variațiile sunt moderate în raport cu dimensiunea bilanțului Emitentului și nu modifică semnificativ structura activelor pe termen lung în primul semestru. În contextul re poziționării către tehnologie cu valoare adăugată ridicată, evoluția investițiilor va fi urmărită în corelație cu dezvoltarea capabilităților tehnologice și a inițiativelor strategice ale companiei.

ACTIVE IMOBILIZATE	01.01.2026	30.06.2026
Imobilizări necorporale	2.583.146	2.455.786
Imobilizări corporale	189.866	147.495
Imobilizări financiare	978.750	978.750
Total	3.751.762	3.582.031

Tabel Nr. 4 – Sumar comparativ Semestrul I 2026 active imobilizate Connections Consult S.A

5.3 EVOLUȚIA ACTIVELOR CIRCULANTE

Activele circulante s-au situat la 71,49 milioane RON la 30 iunie 2026, în scădere cu 16% față de nivelul de 84,76 milioane RON înregistrat la începutul anului. Din perspectiva structurii, cea mai importantă evoluție este reducerea creanțelor, concomitent cu creșterea semnificativă a disponibilităților bănești.

Creanțele s-au redus cu 19,73 milioane RON, respectiv cu aproximativ 24%, de la 81,68 milioane RON la 61,95 milioane RON. În același interval, casa și conturile la bănci au crescut de la 2,42 milioane RON la 9,29 milioane RON, cu 6,87 milioane RON. Stocurile s-au redus de la 0,66 milioane RON la 0,24 milioane RON.

Această modificare a structurii activelor circulante conduce la o pondere mai ridicată a lichidităților în bilanțul Emitentului la 30 iunie 2026. Pentru o companie orientată către proiecte tehnologice de dimensiune și complexitate mai ridicate, nivelul lichidității și managementul capitalului de lucru rămân elemente importante

pentru susținerea execuției operaționale și pentru menținerea flexibilității financiare.

ACTIVE CIRCULANTE	01.01.2026	30.06.2026
STOCURI	659.297	242.162
CREANȚE	81.682.023	61.952.438
CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	2.419.238	9.297.427
TOTAL	84.760.558	71.492.028

Tabel Nr. 5 – Sumar comparativ Semestrul I 2026 active circulante Connections Consult S.A

5.4 EVOLUȚIA DATORIILOR

Datoriile totale ale Connections Consult S.A. s-au redus de la 33,53 milioane RON la 15,53 milioane RON în primul semestru al anului 2026, respectiv cu aproximativ 54%.

Principala variație provine din datoriile pe termen scurt, care au scăzut de la 32,48 milioane RON la 10,30 milioane RON, o reducere de peste 20 milioane RON (-68%). Raportată la creșterea disponibilităților bănești până la 9,28 milioane RON, această evoluție indică o diminuare semnificativă a presiunii obligațiilor curente asupra poziției financiare a Emitentului.

Veniturile în avans au crescut de la 0,72 milioane RON la 4,89 milioane RON. Această poziție are o natură diferită de datoriile comerciale sau financiare, reprezentând sume aferente unor obligații contractuale pentru care recunoașterea veniturilor se realizează în perioadele corespunzătoare executării acestora. Creșterea veniturilor în avans trebuie, prin urmare, interpretată distinct în analiza structurii datoriilor.

Reducerea substanțială a datoriilor curente consolidează profilul financiar al Connections Consult S.A. și oferă Emitentului o bază mai flexibilă pentru susținerea activității și a direcțiilor strategice de dezvoltare.

Datorii	01.01.2026	30.06.2026
Datorii pe termen scurt	32.475.394	10.307.071
Datorii pe termen lung		
Provizioane	335.439	335.439
Venituri în avans	719.507	4.887.816

Total	33.530.340	15.530.326
--------------	-------------------	-------------------

Tabel Nr. 6 – Sumar comparativ Semestrul I 2026 Datorii Connections Consult S.A

5.5 CAPITALURI

Capitalurile proprii ale Connections Consult S.A. au crescut de la 56,02 milioane RON la începutul anului la 60,37 milioane RON la 30 iunie 2026, reprezentând o majorare de aproximativ 7,8%.

Capitalul social, primele de capital și rezervele s-au menținut la niveluri constante. Modificarea structurii capitalurilor proprii reflectă preluarea rezultatului exercițiului precedent în profitul reportat, care a ajuns la 43,37 milioane RON, precum și rezultatul pozitiv de 4,35 milioane RON aferent perioadei de raportare.

Creșterea capitalurilor proprii, concomitent cu reducerea datoriilor totale, determină o structură de finanțare mai solidă a Emitentului. În contextul strategiei Connections de a se concentra pe proiecte cu valoare adăugată ridicată, GovTech, AI și cybersecurity, această bază de capital contribuie la capacitatea companiei de a susține dezvoltarea fără a compromite disciplina financiară care a devenit una dintre componentele centrale ale noului model de business.

CAPITALURI ȘI REZERVE	01.01.2026	30.06.2026
Capital subscris vărsat	1.308.200	1.308.200
Prime de capital	11.400.587	11.400.587
Rezerve	314.292	314.292
Acțiuni proprii	52.652	52.652
Pierderi legate de instrumentele de capital	325.001	325.001
Profitul reportat	9.509.489	43.374.155
Profitul la sfârșitul perioadei de raportare	33.864.665	4.350.962
Total capitaluri proprii	56.019.580	60.370.543

Tabel Nr. 7 – Sumar comparativ Semestrul I 2026 Capitaluri și Rezerve Connections Consult S.A

6. PRIORITĂȚI STRATEGICE 2026

Bugetul financiar este susținut de patru piloni strategici pe care managementul Connections îi urmărește activ în 2026:

AI & CYBERSECURITY

Investiții susținute în capacități AI și cybersecurity — segmente cu cel mai rapid ritm de creștere pe piața regională. Connections urmărește să devină un integrator de referință în aceste domenii.

SECTOR PUBLIC

Mentținerea poziției de lider în proiectele IT pentru sectorul public, cu un pipeline solid de oportunități la nivel național.

EXPANSIUNE INTERNAȚIONALĂ

Dezvoltarea operațiunilor din UK, US și alte piețe europene prin oferta de servicii digitale și produse proprii.

PRODUSE PROPRII

Accelerarea comercializării produselor NextGen, Contabot și Quick Merlin, cu potențial de venituri recurente și marjă superioară.

7. ASPECTE REFERITOARE LA GVERNANȚA CORPORATIVĂ

În 2026, Connections a continuat să facă pași importanți în consolidarea guvernancei corporative și a investit în creșterea nivelului de eficiență a proceselor interne, precum și într-o mai bună gestionare a relației cu investitorii săi. Suntem conștienți de elementele care trebuie îmbunătățite și ne propunem să facem pași mici, dar siguri, pe drumul către o comunicare cât mai deschisă, transparentă și eficientă cu cei care aleg să își plaseze banii în acțiunile CC.

7.1 CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Connections Consult S.A. este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație. Membrii Consiliului de Administrație sunt responsabili de stabilirea direcției strategice a companiei și supravegherea managementului executiv.

Funcție	Nume	Calitate
Președinte CA	Bogdan Liviu Florea	Executiv
Membru CA	Oana Beldie	Non-executiv
Membru CA	Corneliu Stanciu	Non-executiv

7.2 MANAGEMENT EXECUTIV

Funcție	Nume
co-CEO	Bogdan Liviu Florea
co-CEO	Radu Marcu
CFO	Raluca Surdu
Head of Internal Operations	Magda Cristescu
Head of Marketing	Anca Călin
Head of HR	Claudiu Stăniloiu
Head of Enterprise Delivery	George Niță
Head of Engineering	Ionuț Stănescu
Head of Staffing	Oana Costache
Head of Public Bid & Presales	Ionela Esanu

Notă: Radu Marcu exercită funcția de co-CEO la nivelul operațional al grupului, fără a deține calitatea de membru al Consiliului de Administrație al Connections Consult S.A.

8. RISCURI

Societatea analizează riscurile potențiale prin sistemul de management al riscului intern și încearcă anticiparea și neutralizarea lor, înainte ca eventualele consecințe potențiale să se manifeste. Cu toate acestea, multe dintre riscurile la care este supusă compania sunt în afara controlului acesteia.

8.1 RISCURI LEGATE DE ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

Riscuri economice generale – activitățile Emitentului sunt sensibile la ciclurile economice și la condițiile economice generale. Atât crizele financiare internaționale, cât și mediul economic instabil pot avea efecte negative semnificative asupra activității, rezultatelor operaționale și poziției financiare ale Emitentului. Turbulențele socio-politice pot, de asemenea, impacta activitatea companiei.

Riscul de concentrare a portofoliului – în primul semestru al anului 2026, sectorul public a reprezentat 68% din veniturile Grupului. O expunere ridicată pe un singur sector poate amplifica impactul modificărilor de calendar bugetar, al procedurilor de achiziție publică sau al schimbărilor de prioritate investițională asupra

veniturilor și rezultatelor Grupului. Strategia Grupului urmărește diversificarea bazei de clienți și extinderea activităților recurente, însă reducerea concentrării este un proces care se desfășoară pe termen mediu

Riscul asociat cu persoanele cheie – compania desfășoară o activitate ce necesită cunoștințe la nivel avansat și specializare. Compania depinde de recrutarea și păstrarea personalului din conducere și a angajaților calificați. Rentabilitatea pe termen mediu și lung a companiei depinde, în mare măsură, de performanța angajaților calificați, a personalului și conducerii executive, deosebit de importanți pentru dezvoltarea sa.

Riscul fiscal și juridic – emitentul este guvernat de legislația din România și, chiar dacă legislația din România a fost în mare parte armonizată cu legislația UE, pot apărea modificări ulterioare, respectiv pot fi introduse legi și reglementări noi, care pot produce efecte asupra activității companiei. Legislația din România este adesea neclară, supusă unor interpretări și implementări diferite și modificări frecvente. Atât modificarea legislației fiscale și juridice, cât și eventualele evenimente generate de aplicarea acestora se pot concretiza în posibile amenzi sau procese intentate companiei, care pot impacta activitatea Emitentului.

Riscul generat de litigiile societății – deși Emitentul acordă o atenție deosebită respectării tuturor prevederilor legale, în contextul derulării activității sale, Emitentul este supus riscului generat de litigii și de alte proceduri judiciare. Este posibil ca Emitentul să fie afectat de pretenții contractuale sau extracontractuale, plângeri, inclusiv de contrapartidele din relațiile contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare. De asemenea, o influență o poate avea și orice fel de publicitate negativă asociată unui astfel de eveniment. La data realizării prezentului document, Emitentul nu este implicat în proceduri judiciare.

Riscul de poprire a conturilor Emitentului – poprirea conturilor este o măsură de executare silită care poate fi aplicată pentru o companie. Astfel, conturile Emitentului pot fi blocate ca rezultat al popririi, în cazul în care creditorii ai Emitentului solicită această măsură, pentru a-și recupera creanțele. Poprirea conturilor Emitentului atrage blocarea sumelor din conturile poprite și poate conduce la îngreunarea sau imposibilitatea companiei de a-și onora obligațiile ulterioare, în termenii agreeți.

Riscul pierderii reputației – este un risc inerent activității Emitentului, reputația fiind deosebit de importantă în mediul de afaceri, mai ales în cazul în care societatea dorește extinderea activității și pe alte piețe. Capacitatea de a-și extinde portofoliul, în vederea dezvoltării activității, ține de recunoașterea mărcii Emitentului și de impunerea produselor pe piețele țintă.

Riscul asociat ratelor dobânzilor și surselor de finanțare – în cazul deteriorării mediului economic în cadrul căruia operează Emitentul, acesta s-ar putea găsi în imposibilitatea contractării unui nou credit în condițiile de care a beneficiat anterior, fapt ce ar putea duce la creșterea costurilor de finanțare și ar afecta în mod negativ situația financiară a Societății.

Riscul de preț – acesta reprezintă riscul ca prețul de piață al produselor și serviciilor vândute de companie să oscileze în așa măsură încât să facă nerentabile contractele existente. Compania monitorizează cu atenție prețurile pieței, iar, la nevoie, se poate retrage din contractele ce riscă să devină nefavorabile.

Risc privind protecția datelor cu caracter personal – în cadrul activității sale, compania colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Emitentul ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, mai ales în contextul implementării Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 și în România (începând cu 25 mai 2018), riscurile privind scurgerea de date nu pot fi complet eliminate.

Riscul de cash-flow – acesta reprezintă riscul ca Societatea să nu-și poată onora obligațiile de plată la scadență.

Riscul de lichiditate – include și riscul generat de posibilitatea nerecuperării creanțelor. Prin specificul activității sale, Societatea menține un nivel al creanțelor și al datoriilor care să permită desfășurarea optimă a activității.

Riscul de contrapartidă – acesta este riscul ca o terță persoană fizică sau juridică să nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de client, ducând astfel la o pierdere financiară. Compania este expusă riscului de credit din activitățile sale de exploatare (în principal, pentru creanțele comerciale externe) și din activitățile sale financiare, inclusiv depozitele la bănci și instituții financiare, tranzacții de schimb valutar și alte instrumente financiare.

Risc asociat cu insolvența și falimentul – legislația din România privind falimentul și executarea nu oferă același nivel de drepturi, remedii și protecții de care se bucură creditorii conform regimurilor juridice din alte jurisdicții ale Uniunii Europene. În special, legislația și practica privind falimentul și executarea din România pot face recuperarea de către Emitent a sumelor legate de creanțele garantate și negarantate în instanțele din România mult mai dificilă și îndelungată, comparativ cu alte țări. În ultimii ani, insolvența în România a cunoscut o dinamică nefavorabilă, societățile insolvabile, precum și societățile care au raportat pierderi nete, fiind în mare parte responsabile de înrăutățirea disciplinei de plată în întreaga economie.

Risc de pandemie – deși ignorat în ultimele decenii, acest risc (în special riscul unor epidemii la nivel global, respectiv riscul de pandemie) a revenit, relativ recent, în atenția publicului. Deși pentru unele companii acestea pot deveni oportunități, cel puțin pe termen scurt, impactul economic general este considerat a fi unul negativ. Astfel, există opinii că, în funcție de natura și severitatea epidemiei/pandemiei, aceasta poate induce recesiuni care să dureze un trimestru sau chiar și mai mulți ani.

Alte riscuri – investitorii potențiali ar trebui să ia în considerare faptul că riscurile prezentate anterior sunt cele mai semnificative riscuri de care compania are cunoștință la momentul redactării documentului. Totuși, riscurile prezentate în această secțiune nu includ, în mod obligatoriu, toate acele riscuri asociate activității Emitentului, iar compania nu poate garanta faptul că ea cuprinde toate riscurile relevante. Pot exista și alți factori de risc și incertitudini de care compania nu are cunoștință la momentul redactării documentului și care pot modifica în viitor rezultatele efective, condițiile financiare, performanțele și realizările Emitentului și pot conduce la o scădere a prețului acțiunilor companiei. De asemenea, investitorii ar trebui să întreprindă verificări prealabile necesare în vederea întocmirii propriei evaluări a oportunității investiției. Prin urmare, decizia investitorilor potențiali, dacă o investiție în instrumentele financiare emise de către Emitent este adecvată, ar trebui să fie luată în urma unei evaluări atente atât a riscurilor implicate, cât și a celorlalte informații referitoare la emitent, cuprinse sau nu în acest document.

8.2 RISCURI GENERALE PRIVIND ACȚIUNILE

EVALUAREA OPORTUNITĂȚII INVESTIȚIEI

Fiecare potențial investitor în acțiuni trebuie să stabilească, pe baza propriei sale analize independente și/sau a recomandărilor profesionale pe care le consideră adecvate în condițiile date, oportunitatea investiției respective.

Fiecare potențial investitor ar trebui, în special:

- a) să dispună de cunoștințe suficiente și de experiență pentru a realiza o evaluare semnificativă a acțiunilor, a avantajelor și riscurilor pe care le presupune investiția în acțiuni și a informațiilor conținute în memorandum sau în orice supliment al acestuia;
- b) să aibă acces la și să dețină informațiile necesare cu privire la metodele și instrumentele analitice adecvate pentru a evalua, în contextul situației sale financiare specifice, o investiție în acțiuni și impactul acțiunilor asupra portofoliului său general de investiții;

c) să dispună de suficiente resurse financiare și de lichidități pentru a suporta toate riscurile unei investiții în acțiuni;

d) să înțeleagă pe deplin termenii acțiunilor și să fie familiarizat cu modul în care evoluează orice indici și piețe financiare relevante;

e) să poată să evalueze (fie pe cont propriu, fie asistat de un consultant financiar) posibilele scenarii privind factorii economici, rata dobânzii și alți factori care pot afecta investiția, precum și capacitatea sa de a suporta riscurile aferente.

REGIM FISCAL

Potențialii câmpărători și vânzători de acțiuni ar trebui să aibă în vedere ca li se poate cere să plătească impozite sau alte taxe documentate sau comisioane, în conformitate cu legile și practicile din România.

Potențialilor investitori li se recomandă să nu se bazeze doar pe informațiile de natură fiscală continute în prezentul Memorandum, ci să apeleze la propriii consultanți în legătură cu obligațiile lor fiscale specifice aplicabile achiziției, deținerii sau vânzării de acțiuni. Doar acești consultanți sunt în măsură să aprecieze în mod corect situația particulară a fiecărui potențial investor. Această analiză cu privire la investiție se impune a fi coroborată cu secțiunile privind regimul fiscal din acest document.

MODIFICĂRI LEGISLATIVE

Condițiile acțiunilor (inclusiv orice obligații necontractuale care rezultă din acestea sau în legătură cu acestea) se bazează pe legile relevante în vigoare la data acestui Memorandum. Nu se pot oferi asigurări în ceea ce privește impactul oricărei posibile hotărâri judecătorești sau modificări legislative sau aplicări ori interpretări oficiale a unor astfel de legi sau practici administrative ulterioare documentului.

RIScul INVESTIȚIEI DIRECTE ÎN ACȚIUNI

Investitorii ar trebui să fie conștienți de riscul asociat cu o investiție directă în acțiuni, care este mult mai mare decât riscul asociat unei investiții în titluri de stat sau participații în fonduri de investiții, având în vedere caracterul volatil al piețelor de capital și prețurilor acțiunilor.

RIScul ASOCIAT CU PREȚUL VIITOR PE ACȚIUNE ȘI LICHIDITATEA TRANZACȚIILOR

Prețul acțiunilor și lichiditatea tranzacțiilor pentru societățile listate pe SMT depind de numărul și mărimea ordinelor de cumpărare și vânzare plasate de

investitori. Nu poate exista nicio garanție asupra prețului viitor al acțiunilor Societății și nicio garanție asupra lichidității acestora. Nu este posibil să se garanteze faptul că un investitor care cumpără acțiunile va putea să le vândă oricând, la un preț satisfăcător.

VALOAREA DE PIAȚĂ A ACȚIUNILOR

Valoarea acțiunilor depinde de o serie de factori interdependenți care includ evenimente economice, financiare și politice care au loc în România sau în alte părți ale lumii, inclusiv factori care afectează piețele de capital în general și bursele de valori pe care se tranzacționează acțiunile. Prețul la care un deținător de acțiuni va putea să vândă acțiunile ar putea conține o reducere din prețul de cumpărare plătit de respectivul cumpărător, ce ar putea fi substanțială.

9. DECLARAȚIA CONDUCERII

București, 28 August 2026

Confirm, conform celor mai bune informații disponibile, că rezultatele financiare pentru perioada cuprinsă între 01.01.2026 și 30.06.2026 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor Connections Consult S.A. și că raportul administratorului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc în 2026 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei.

Bogdan Florea - Președinte CA, Connections Consult S.A.

10. ANEXE

ANEXA NR. 1 – SITUAȚIILE FINANCIARE INDIVIDUALE CONNECTIONS CONSULT SA LA 30 Iunie 2026

BILANT prescurtat				F10
Cod 10 30.06.2026		la data de		- lei -
Denumirea elementului (formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)	Nr.r d. OMF nr. 107 / 2025	Nr. rd.	Sol d la:	
			01.01.2026	30.06.2026
A		B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE (ct.201+203+205+206+2071+4094 +208-280-290 - 4904)	0 1	01	2.583.146	2.455.786
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE(ct.211+212+213+214+215+216+217+223+224 +227+231+235+4093-281-291-2931-2935 - 4903)	0 2	02	189.866	147.495
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE (ct.261+262+263+265+267* - 296*)	0 3	03	978.750	978.750
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 01 + 02 + 03)	0 4	04	3.751.762	3.582.031
B. ACTIVE CIRCULANTE				
I. STOCURI (ct.301+302+303+321+322+/- 308+323+326+327+328+331+332 +341+345+346+347+/-348+351+354+356+357+358+361+/- 368+371+/-378 +381+/-388+4091- 391- 392-393-394-395-396-397-398 - din ct.4428 - 4901)	0 5	05	659.297	242.162
II.CREANȚE 1. (ct.267* - 296*+4092+411+413+418+425+4282+431**+436**+437**+4382 +441**+4424+din ct.4428**+444**+445+446**+447**+4482+451**+453** +456**+4582+461+4662+473** - 491 - 495 - 496 - 4902 +5187)	0 6	06 a (30 1)	81.682.023	61.952.439
2. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)	0 7	06 b (30 2)		
TOTAL (rd. 06a+06b)	0 8	06	81.682.023	61.952.439

III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT (ct.501+505+506+507+ din ct.508*+5113+5114-591-595-596-598)	0 9	07		
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (din ct.508* +ct. 5112+512+531+532+541+542)	1 0	08	2.419.238	9.297.427
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 05 + 06 + 07 + 08)	1 1	09	84.760.558	71.492.028
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.11+12)	1 2	10	1.037.599	826.810
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 471*)	1 3	11	1.037.599	826.810
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 471*)	1 4	12		
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN (ct.161+162+166+167+168- 169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441*** +4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+457 +4581+462+4661+467+473***+509+5186+519)	1 5	13	32.475.394	10.307.071
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd.09+11-13-20-23-26)	1 6	14	52.603.256	57.123.951
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.04 +12+14)	1 7	15	56.355.018	60.705.982
G. DATORII:SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN (ct.161+162+166+167+168- 169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441*** +4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+4581 +462+4661+467+473***+509+5186+519)	1 8	16		
H. PROVIZIOANE (ct. 151)	1 9	17	335.439	335.439
I. VENITURI IN AVANS (rd. 19 + 22 + 25 + 28)	2 0	18	719.507	4.887.816
1. Subvenții pentru investiții (ct. 475), (rd.20+21)	2 1	19	2.264	906
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 475*)	2 2	20	2.264	906
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 475*)	2 3	21		
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.23+24)	2 4	22	717.243	4.886.910

Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	2 5	23	717.243	4.886.910
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	2 6	24		
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478) (rd.26+27)	2 7	25		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 478*)	2 8	26		

Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 478*)	2 9	27		
Fondul comercial negativ (ct.2075)	3 0	28		
J. CAPITAL ȘI REZERVE				
I. CAPITAL (rd. 30+31+32+33+34)	3 1	29	1.308.200	1.308.200
1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	3 2	30	1.308.200	1.308.200
2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)	3 3	31		
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	3 4	32		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	3 5	33		
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)	3 6	34		
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	3 7	35	11.400.586	11.400.587
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	3 8	36		
IV. REZERVE (ct.106)	3 9	37	314.292	314.292
Acțiuni proprii (ct. 109)	4 0	38	52.652	52.652
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	4 1	39		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	4 2	40	325.001	325.001
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) SOLD C (ct. 117)	4 3	41	9.509.489	43.374.155
SOLD D (ct. 117)	4 4	42	0	0
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA LA SFÂRȘITUL PERIOADEI DE RAPORTARE				
SOLD C (ct. 121)	4 5	43	33.864.665	4.350.962
SOLD D (ct. 121)	4 6	44	0	0
Repartizarea profitului (ct. 129)	4 7	45		
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 29+35+36+37-38+39-40+41-42+43-44-45)	4 8	46	56.019.579	60.370.543
Patrimoniul public (ct. 1016)	4 9	47		
Patrimoniul privat (ct. 1017) 1)	5 0	48		
CAPITALURI - TOTAL (rd. 46+47+48) (rd.04+09+10-13-16-17-18)	5 1	49	56.019.579	60.370.543

F20

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

la data de
30.06.2026

Cod 20

- lei -

Denumirea indicatorilor	Nr. r d. OM F nr.107 / 2025	Nr. rd.	Exercițiul financiar	
			Precedent	Curent
(formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)				
A		B	1	2
1. Cifra de afaceri netă (rd. 02+03-04+06)	01	0 1	32.649.932	21.831.443
- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	02	01 a (301)	32.649.932	21.831.443
- din care, cifra de afaceri netă realizată din operațiuni desfășurate pe teritoriul național	03	01 b (318)		
Producția vândută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	04	0 2	27.542.704	20.681.310
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707)	05	0 3	5.107.228	1.150.133
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	06	0 4		
— Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general si care mai au in derulare contracte de leasing (ct.766*)		0 5		
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	07	0 6		
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct.711+712)				
Sold C	08	0 7		
Sold D	09	0 8		
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale (ct.721+ 722)	10	0 9		

4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	11	1 0		
5. Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	12	1 1		
6. Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	13	1 2		
7. Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	14	1 3	79.130	2.071
-din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct.7584)	15	1 4	19.897	-679
-din care, venituri din fondul comercial negativ (ct.7815)	16	1 5		
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL (rd. 01+07-08+09+10+11+12+13)	17	1 6	32.729.062	21.833.514
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct.601+602)	18	1 7	31.719	32.822
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	19	1 8	5.264	4.528
b) Cheltuieli privind utilitățile (ct.605), din care:	20	1 9	67.043	72.972
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	21	19 a (302)	48.759	56.242
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	22	19 b (303)	16.801	15.170
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	23	2 0	5.167.918	1.309.695
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	24	2 1		
9. Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)	25	2 2	7.113.112	1.935.081
a) Salarii și indemnizații (ct.641+642+643+644)	26	2 3	6.951.886	1.882.245

b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct.645+646)	27	24	161.226	52.836
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25a + 26 - 27)	28	25	182.148	181.962
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	29	25 a (306)	182.148	181.962
a.2) Alte cheltuieli (ct.6811+6813+6817+ din ct.6818)	30	26		
a.3) Venituri (ct.7813 + din ct.7818)	31	27		
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	32	28		
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814 + din ct.6818)	33	29		
b.2) Venituri (ct.754+7814 + din ct.7818)	34	30		

11. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32+33+33d+33f+33h+33j+34+35+36+37)	35	31	13.296.257	13.476.522
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+ 613+614+615+621+622+623+624+625+626+627+628)	36	32	12.416.580	12.672.920
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	37	33	589.817	647.945
- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)	38	33a (307)		
- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)	39	33b (308)		
- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	40	33c (309)	589.817	647.945
11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616), din care:	41	33d (310)		
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	42	33e (311)		
11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	43	33f (312)	5.475	
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	44	33g (313)		
11.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618), din care:	45	33h (314)	14.272	
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	46	33i (315)		
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	47	33j (316)	124.095	26.776
11.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	48	34	100	
11.8. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	49	35		
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	50	36		
11.10. Alte cheltuieli (ct.651+ 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	51	37	145.918	128.881
— Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.666*)		38		
12. Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	52	39		
- Cheltuieli (ct.6812)	53	40		
- Venituri (ct.7812)	54	41		

CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17+18+19+20 - 21+22+25+28+31+ 39)	55	42	25.863.461	17.013.582
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
- Profit (rd. 16 - 42)	56	43	6.865.601	4.819.932
- Pierdere (rd. 42 - 16)	57	44	0	0
13. Venituri din interese de participare (ct.7611+7612+7613)	58	45		
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	59	46		

14. Venituri din dobânzi (ct. 766)	60	47	3.985	86.626
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	61	48		
15. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	62	49		
16. Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768+7615)	63	50	94.233	412.204
- din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	64	51		
VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 45+47+49+50)	65	52	98.218	498.830
17. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)	66	53		
- Cheltuieli (ct.686)	67	54		
- Venituri (ct.786)	68	55		
18. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	69	56	340.620	121.153
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	70	57		
19. Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	71	58	77.251	111.172
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 53+56+58)	72	59	417.871	232.325
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):				
- Profit (rd. 52 - 59)	73	60	0	266.505
- Pierdere (rd. 59 - 52)	74	61	319.653	0
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	75	62	32.827.280	22.332.344
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	76	63	26.281.332	17.245.907
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):				
- Profit (rd. 62 - 63)	77	64	6.545.948	5.086.437
- Pierdere (rd. 63 - 62)	78	65	0	0
20. Impozitul pe profit (ct.691)	79	66	973.193	735.475
21. Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct.694)	80	66 a (304)		
22. Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe	81	66 b (305)		

profit(ct. 794)		)		
— Impozitul specific unor activități (ct. 695)		67		
23. Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)	82	67 a (317)		
24. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct.698)	83	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR:				
- Profit (rd. 64 + 66b) - (65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68)	84	69	5.572.755	4.350.962
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68) - (64 + 66b)	85	70	0	0

ANEXA NR. 2 – SITUAȚII FINANCIARE CONSOLIDATE LA DATA DE 30.06.2026

BILANT prescurtat			F10	
Cod 10	la data de		- lei -	
30.06.2026				
Denumirea elementului (formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)	Nr.r d. OMF nr. 107 / 2025	Nr. rd.	Sol d la:	
			01.01.2026	30.06.2026
A		B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE (ct.201+203+205+206+2071+4094 +208-280-290 - 4904)	0 1	01	10.366.233	10.242.872
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE(ct.211+212+213+214+215+216+217+223+224 +227+231+235+4093-281-291-2931-2935 - 4903)	0 2	02	490.573	375.639
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE (ct.261+262+263+265+267* - 296*)	0 3	03	979.050	979.050
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 01 + 02 + 03)	0 4	04	11.835.856	11.597.561
B. ACTIVE CIRCULANTE				
I. STOCURI (ct.301+302+303+321+322+/- 308+323+326+327+328+331+332 +341+345+346+347+/-348+351+354+356+357+358+361+/- 368+371+/-378 +381+/-388+4091- 391- 392-393-394-395-396-397-398 - din ct.4428 -	0 5	05	659.297	242.162

4901)				
II. CREAŢE				
1. (ct.267*- 296*+4092+411+413+418+425+4282+431**+436**+437**+4382 +441**+4424+din ct.4428**+444**+445+446**+447**+4482+451**+453** +456**+4582+461+4662+473** - 491 - 495 - 496 - 4902 +5187)	0 6	06 a (301)	87.827.799	57.211.607
2. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)	0 7	06 b (302)		
TOTAL (rd. 06a+06b)	0 8	06	87.827.799	57.211.607
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT (ct.501+505+506+507+ din ct.508*+5113+5114-591-595-596-598)	0 9	07		
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (din ct.508* +ct. 5112+512+531+532+541+542)	1 0	08	4.701.496	9.398.704
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 05 + 06 + 07 + 08)	1 1	09	93.188.592	66.852.473
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.11+12)	1 2	10	1.043.742	833.748
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 471*)	1 3	11	1.043.742	833.748
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 471*)	1 4	12		
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN (ct.161+162+166+167+168- 169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441*** +4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+457 +4581+462+4661+467+473***+509+5186+519)	1 5	13	44.680.085	4.824.306
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd.09+11-13-20-23-26)	1 6	14	48.485.800	57.690.237
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.04 +12+14)	1 7	15	60.321.656	69.287.798
G. DATORII:SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN (ct.161+162+166+167+168- 169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441*** +4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+4581 +462+4661+467+473***+509+5186+519)	1 8	16		
H. PROVIZIOANE (ct. 151)	1 9	17	335.439	335.439
I. VENITURI IN AVANS (rd. 19 + 22 + 25 + 28)	2 0	18	1.066.449	5.171.678
1. Subvenții pentru investiții (ct. 475), (rd.20+21)	2 1	19	2.264	906

Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 475*)	2 2	20	2.264	906
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 475*)	2 3	21		
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.23+24)	2 4	22	1.064.185	5.170.772

Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	2 5	23	1.064.185	5.170.772
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	2 6	24		
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478) (rd.26+27)	2 7	25		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 478*)	2 8	26		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 478*)	2 9	27		
Fondul comercial negativ (ct.2075)	3 0	28		
J. CAPITAL ȘI REZERVE				
I. CAPITAL (rd. 30+31+32+33+34)	3 1	29	1.326.980	1.326.980
1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	3 2	30	1.326.980	1.326.980
2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)	3 3	31		
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	3 4	32		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	3 5	33		
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)	3 6	34		
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	3 7	35	11.400.586	11.400.587
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	3 8	36		
IV. REZERVE (ct.106)	3 9	37	708.448	707.648
Acțiuni proprii (ct. 109)	4 0	38	52.652	52.652
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	4 1	39		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	4 2	40	325.001	325.001
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) SOLD C (ct. 117)	4 3	41	11.525.392	43.925.490
SOLD D (ct. 117)	4 4	42	0	0
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA LA SFÂRȘITUL PERIOADEI DE RAPORTARE				
SOLD C (ct. 121)	4 5	43	35.402.464	11.969.307
SOLD D (ct. 121)	4 6	44	0	0

Repartizarea profitului (ct. 129)	4 7	45		
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 29+35+36+37-38+39-40+41-42+43-44-45)	4 8	46	59.986.217	68.952.359
Patrimoniul public (ct. 1016)	4 9	47		
Patrimoniul privat (ct. 1017) 1)	5 0	48		
CAPITALURI - TOTAL (rd. 46+47+48) (rd.04+09+10-13-16-17-18)	5 1	49	59.986.217	68.952.359

F20

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

la data de
30.06.2026

Cod 20

- lei -

Denumirea indicatorilor	Nr. rd.	Exercițiul financiar	
		Precedent	Curent
(formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)	Nr.r d. OM F nr.107 / 2025		
A	B	1	2
1. Cifra de afaceri netă (rd. 02+03-04+06)	01	0 1	42.386.931 45.046.502
- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	02	01 a (301)	42.386.931 45.046.502
- din care, cifra de afaceri netă realizată din operațiuni desfășurate pe teritoriul național	03	01 b (318)	
Producția vândută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	04	0 2	37.279.203 43.896.369
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707)	05	0 3	5.107.728 1.150.133
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	06	0 4	

— Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.766*)		0 5		
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	07	0 6		
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct.711+712)				
Sold C	08	0 7		
Sold D	09	0 8		
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale (ct.721+ 722)	10	0 9	600.972	
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	11	1 0		
5. Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	12	1 1		
6. Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	13	1 2	5.463.457	2.399.215
7. Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	14	1 3	80.391	15.462
-din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct.7584)	15	1 4	19.897	1.359
-din care, venituri din fondul comercial negativ (ct.7815)	16	1 5		
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL (rd. 01+07-08+09+10+11+12+13)	17	1 6	48.531.751	47.461.179
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct.601+602)	18	1 7	31.834	45.720
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	19	1 8	8.404	4.615
b) Cheltuieli privind utilitățile (ct.605), din care:	20	1 9	67.043	72.972
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	21	19 a (302)	48.759	56.242
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	22	19 b (303)	16.801	15.170
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	23	2 0	5.168.418	1.309.696
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	24	2 1		
9. Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)	25	2 2	17.329.578	12.836.721
a) Salarii și indemnizații (ct.641+642+643+644)	26	2 3	16.943.552	12.542.712

b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct.645+646)	27	24	386.026	294.009
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25a + 26 - 27)	28	25	455.319	251.670
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	29	25 a (306)	455.319	251.670
a.2) Alte cheltuieli (ct. 6811 +6813+6817+ din ct.6818)	30	26		
a.3) Venituri (ct.7813 + din ct.7818)	31	27		
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	32	28		
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814 + din ct.6818)	33	29		
b.2) Venituri (ct.754+7814 + din ct.7818)	34	30		
11. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32+33+33d+33f+33h+33j+34+35+36+37)	35	31	17.982.699	18.362.053
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+ 613+614+615+621+622+623+624+625+626+627+628)	36	32	16.950.288	17.468.421
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	37	33	589.817	647.945
- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)	38	33 a (307)		
- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)	39	33 b (308)		
- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	40	33c (309)	589.817	647.945
11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616), din care:	41	33 d (310)		
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	42	33 e (311)		
11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	43	33f (312)	5.475	
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	44	33g (313)		
11.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618), din care:	45	33 h (314)	163.476	
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	46	33i (315)	84.143	
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	47	33j (316)	124.131	111.042

11.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	48	34	100	
11.8. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	49	35		
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	50	36		
11.10. Alte cheltuieli (ct.651+ 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	51	37	149.412	134.645
— Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.666*)		38		
12. Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	52	39		
- Cheltuieli (ct.6812)	53	40		
- Venituri (ct.7812)	54	41		
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17+18+19+20 - 21+22+25+28+31+ 39)	55	42	41.043.295	32.883.447
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
- Profit (rd. 16 - 42)	56	43	7.488.456	14.577.732
- Pierdere (rd. 42 - 16)	57	44	0	0
13. Venituri din interese de participare (ct.7611+7612+7613)	58	45		
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	59	46		

14. Venituri din dobânzi (ct. 766)	60	47	12.961	86.658
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	61	48		
15. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	62	49		
16. Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768+7615)	63	50	94.595	419.350
- din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	64	51		
VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 45+47+49+50)	65	52	107.556	506.008
17. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)	66	53		
- Cheltuieli (ct.686)	67	54		
- Venituri (ct.786)	68	55		
18. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	69	56	340.620	121.153
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	70	57		
19. Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	71	58	95.586	116.990
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 53+56+58)	72	59	436.206	238.143
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):				
- Profit (rd. 52 - 59)	73	60	0	267.865
- Pierdere (rd. 59 - 52)	74	61	328.650	0
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	75	62	48.639.307	47.967.187

CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	76	63	41.479.501	33.121.590
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):				
- Profit (rd. 62 - 63)	77	64	7.159.806	14.845.597
- Pierdere (rd. 63 - 62)	78	65	0	0
20. Impozitul pe profit (ct.691)	79	66	1.070.776	2.876.290
21. Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct.694)	80	66 a (304)		
22. Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct. 794)	81	66 b (305)		
— Impozitul specific unor activități (ct. 695)		67		
23. Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)	82	67 a (317)		
24. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct.698)	83	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR:				
- Profit (rd. 64 + 66b) - (65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68)	84	69	6.089.030	11.969.307
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68) - (64 + 66b)	85	70	0	0