



DN AGRAR

**Raport de
Sustenabilitate
2022**



Conținut

Despre Grupul DN AGRAR

Grupul nostru
Momente cheie în evoluția DN AGRAR
Impactul nostru
Implicarea părților interesate
Mesajul directorului general
Date și cifre cheie pentru 2022
Strategia, viziunea și valorile noastre
Motoarele noastre de creștere



Impactul asupra mediului

- Bunăstarea animalelor
- Gestionarea energiei
- Sănătatea solului
- Biodiversitate
- Gestionarea deșeurilor



Activitățile noastre

- Producția vegetală
- Producția de lapte
- Logistică
- Inovație
- Economia circulară



Responsabilitate socială

- Diversitate
- Implicarea în comunitate
- Sănătatea și siguranța clienților



Echipa noastră



Cadrul de Guvernanță



Despre raport

Materialitate
Index GRI



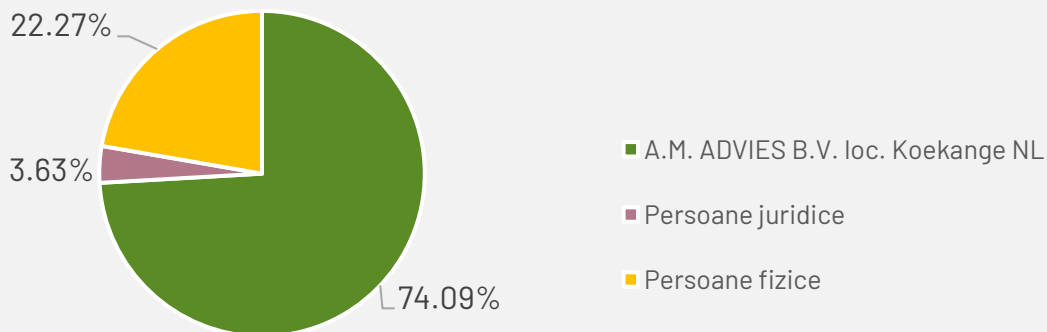


Despre Grupul DN AGRAR

GRI 2-1, 2-2

Grupul DN AGRAR (denumit în acest raport și “Grupul” sau “DN AGRAR”) cuprinde 15 societăți, dintre care 4 ferme care au ca activitate principală producția de lapte de vacă (fermele Cut, LactoAgrar și Apold), creșterea bovinelor de lapte (ferma Prodlact), precum și producția agricolă vegetală.

Societatea **DN AGRAR GROUP SA** este listată la Bursa de Valori București (BVB), piața AeRO, având următoarea structură a acționariatului la 31.12 2022:

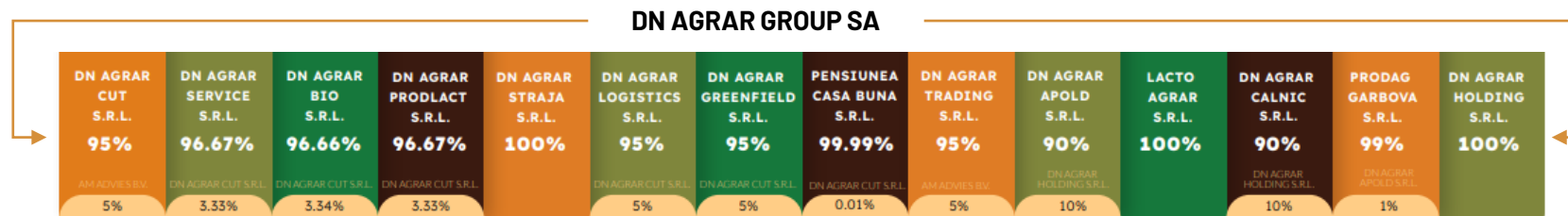


DN AGRAR GROUP SA este societatea de administrare a Grupului, care supervizează toate operațiunile. Sediul central al companiei este situat în Alba Iulia, județul Alba.

Avem operațiuni în 3 județe: Alba, Sibiu și Hunedoara.



La data întocmirii raportului, **DN AGRAR GROUP SA** deține acțiuni în proporție variabilă (peste 90%) în 14 societăți afiliate.





Momente cheie în evoluția DN AGRAR

2008



Iulie
2021



Februarie
2022



Aprilie
2022



Septembrie
2022

Grupul DN AGRAR și-a început activitatea în România ca o afacere de familie, deținută de domnul Jan Gijsbertus de Boer.

Închirierea a 23 ha în centrul Transilvaniei

Plasamentul privat de la Bursa de Valori București a atras 24,8 mil RON

Listată la Bursa de Valori București, pe piața AeRO

Lider în producția de lapte de vacă în România

Preluarea fermei Apold a fost finalizată cu succes

Inclusă în indicele BETAeRO al Bursei de Valori București



Impactul nostru

Analiza constantă, susținută de măsuri active pentru a spori impactul pozitiv și a limita riscurile asupra activității noastre, precum și asupra mediului, părților interesate și comunităților, este foarte importantă pentru noi. Prin intermediul dialogului deschis, putem identifica punctele de interes și ne putem utiliza resursele acolo unde contează cel mai mult.

DN AGRAR este cea mai mare fermă zootehnică integrată din România, cu un portofoliu de 7.000 de hectare și 11.000 de vaci de lapte și tineret bovin (2022). Suntem conștienți de impactul operațiunilor noastre și de impactul generat de-a lungul lanțului valoric asupra mediului și la nivel social, precum și de impactul factorilor ESG asupra activității noastre.

Sustenabilitatea nu este un subiect nou pentru noi, de ani de zile am luat măsuri pentru a integra practicile economiei circulare, bunăstarea animalelor, reducerea consumului de energie, conservarea solului și gestionarea responsabilă a deșeurilor, iar acesta este modul în care am reușit să ne dezvoltăm.

Prezentă în România din anul 2008, compania noastră are un impact pozitiv în toate aceste aspecte, cât și în dezvoltarea angajaților și a comunității locale.

Investim în tehnologie avansată, cum ar fi echipamente agricole, flotă de vehicule specializate, sisteme de monitorizare a sănătății animalelor, precum și în instruirea și educația continuă a angajaților.

Ne propunem să continuăm pe acest drum!

Trăim vremuri cu provocări climatice semnificative care afectează întreprinderile și, în special, sectorul agricol. La DN AGRAR, luăm măsuri constante pentru a ne adapta la aceste provocări și pentru a limita riscurile potențiale asupra activității noastre, precum și asupra mediului, comunității și consumatorilor finali.

De asemenea, cu ajutorul procedurilor noastre tehnice în vigoare, urmărim să limităm consumul pesticidelor și consumurile de energie și combustibili, precum și impactul nostru asupra solului și biodiversității, menținând în același timp calitatea produselor noastre.

Analiza noastră internă, susținută de consultarea părților interesate, ne-a ajutat să identificăm următoarele domenii de impact, care sunt dezvoltate în continuare în acest raport:

Zone de impact	Subiecte care vor fi descoperite în raport
Probleme generale de mediu și biodiversitate	Gestionarea energiei și a deșeurilor, Practici agricole durabile
Bunăstarea animalelor	Abordarea prelucrării produselor de origine animală, transportul, manipularea și adăpostirea animalelor, sănătatea animalelor
Implicarea în comunitate	Abordarea dezvoltării comunitare, filantropie
Condiții de muncă, diversitate și dezvoltare	Practici de angajare, abordare a diversității, abordare a dezvoltării profesionale
Performanță economică	Rezultatele noastre financiare
Sănătatea și siguranța consumatorilor	Abordarea privind sănătatea și siguranța clienților
Sustenabilitatea lanțului valoric	Cadrul de guvernanță, abordarea eticii în afaceri, Conformitatea cu legile și legislația



Impactul nostru

1 NO POVERTY

2 ZERO HUNGER

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

4 QUALITY EDUCATION

5 GENDER EQUALITY

6 CLEAN WATER AND SANITATION

7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

10 REDUCED INEQUALITIES

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

13 CLIMATE ACTION

14 LIFE BELOW WATER

15 LIFE ON LAND

16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Implicarea părților interesate

GRI 2-28, 2-29

Apreciam comunicarea cu toate părțile interesate, implicarea acestora și cooperarea corectă.

Rețeaua noastră ne oferă un sprijin constant, ne determină să fim mai responsabili, mai transparenți și să aducem cât mai multă valoare adăugată societății.

Părțile interesate



Investitori



Angajați



Autorități



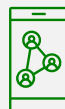
Parteneri de afaceri și clienți



ONG & Comunitatea locală



Educația



Media

Părți interesate	Exemple de implicare
Investitori	Conferințe și rapoarte periodice, adunări generale ale acționarilor, întâlniri individuale cu investitorii, buletine informative, evenimente cu cluburi de investitori și brokeri, secțiune dedicată investitorilor pe e-mail și pe site-ul web.
Angajați	Evaluarea anuală a angajaților, team building, evenimente informale
Autorități	Participarea la întâlniri, rapoarte periodice, vizite ale autorităților în fermă cu diferite ocazii.
Parteneri de afaceri și clienți	Negociere și contract Întâlniri cu furnizorii (planuri și alinierea strategiilor)
ONG-uri și comunitatea locală	Filantropie, proiecte sociale, conferințe, întâlniri, dezbateri, videocall-uri
Educația	Parteneriate, stagii, evenimente organizate cu instituții de învățământ olandeze și Camera de Comerț locală
Media	Comunicate de presă, evenimente, interviuri

Rețeaua noastră



Asociația crescătorilor de vaci "HolsteinRo"



Best Company in IR 2022
(alegerea publicului, piața AeRO)



Mesajul directorului general

GRI 2-22



Stimați colegi, acționari și parteneri,

La DN AGRAR, călătoria noastră este ghidată de un angajament ferm față de sustenabilitate. Analizând reușitele noastre de până acum, sunt încântat să împărtășesc pietrele de temelie ale practicilor noastre durabile care rezonează nu doar în cadrul companiei noastre, ci și cu părțile interesate.

În calitate de cea mai mare fermă integrată din România, dedicarea noastră pentru sustenabilitate acoperă toate operațiunile noastre, de la producția de lapte la serviciile agricole.

Angajaților noștri – siguranța, creșterea și bunăstarea voastră sunt primordiale! La DN AGRAR menținem un loc de muncă care pune accent pe diversitate, oferă oportunități egale și încurajează dezvoltarea profesională. Dedicarea voastră ne alimentează progresul, iar creșterea voastră reprezintă succesul nostru comun.

Pentru investitorii noștri, inițiativele noastre de sustenabilitate subliniază valoarea durabilă și performanța etică a activității noastre. Concentrarea noastră continuă asupra guvernanței responsabile, a măsurilor de conformitate și a rezultatelor operaționale și financiare, vă reasigură încrederea în angajamentul nostru față de sustenabilitate, conduita etică și crearea de valoare pe termen lung.

Clienților și partenerilor noștri de afaceri le transmit că angajamentul nostru se extinde dincolo de simpla colaborare. Susținem dialogul deschis, lucrând împreună pentru a ne asigura că eforturile noastre comune sunt dublate de practici durabile și responsabile. În timp ce navigăm spre viitor, suntem hotărâți în dedicarea noastră față de parteneriatele reciproc avantajoase, bazate pe transparență și valori comune.

Impactul nostru se extinde dincolo de operațiunile de afaceri. Avem grijă de comunitățile noastre, contribuind la inițiativele educaționale și la bunăstarea socială, transmitând generațiilor viitoare cunoștințe și grija față de mediu. Suntem dedicați îmbunătățirii calității educației în zonele rurale, cultivând mințile tinerilor în ceea ce privește agricultura și îngrijirea animalelor.

În doar câteva cuvinte, **2022 a fost un an foarte bun pentru DN AGRAR**. De la listarea noastră în piața AeRO a BVB în luna februarie, până la obținerea unei poziții de lider pe piața românească de lapte, livrând în total aproximativ 50 de milioane de litri, anul a marcat o creștere financiară substanțială, achiziții strategice, progrese tehnologice și recunoașteri, poziționându-ne ca o entitate proeminentă în peisajul agricol.

Mergând mai departe, **viziunea noastră pentru 2023** rămâne hotărâtă. Obiectivele noastre principale sunt creșterea numărului de animale, îmbunătățirea parametrilor de calitate a producției de lapte și implementarea continuă a practicilor agricole durabile. Aceste obiective se aliniază cu angajamentul nostru de a simplifica structura Grupului și de a ne dezvolta în continuare cadrul de guvernanță.

Pe măsură ce continuăm această călătorie de creștere durabilă, îmi exprim recunoștința sinceră pentru sprijinul și dedicarea voastră. Împreună, construim nu doar o companie durabilă, ci și o comunitate și un ecosistem care prosperă pe baza unor valori comune și a unor practici responsabile.

Toate cele bune,

Jan G. de Boer

Fondator și director general DN AGRAR



Date și cifre cheie pentru 2022

GRI 3-3, 201-1



271 de angajați



Aproximativ 11.000 de capete, atât vaci de lapte, cât și tineret bovin



Peste 7.000 ha de teren, atât în proprietate, cât și în arendă



Producție de aproximativ 50 de milioane de litri de lapte /an



15 companii în portofoliul Grupului



Culturi înființate: Grâu, orz, floarea-soarelui, porumb, triticale, lucernă, mazăre, mix de plante ierboase.

În 2022, DN AGRAR a avut o producție de aproximativ 50 de milioane de litri de lapte, cu o capacitate zilnică de muls de 140.000 de litri/zi.

DN AGRAR este cea mai mare fermă zootehnică integrată din România, cu producție de lapte de vacă și producție vegetală. Indicatorii noștri de performanță în 2022 i-au depășit pe cei din 2021, reflectând funcționarea strategiei noastre de creștere.

CIFRĂ DE AFACERI

150,79
MILIOANE DE LEI



+221,16% vs 2021

PROFIT NET

13,94
MILIOANE DE LEI



+56,83% vs 2021

CAPITALURI PROPRII

79,66
MILIOANE DE LEI



+21,70% vs 2021

RENTABILITATE EBITDA	32,16%
RENTABILITATE PROFIT	6,79%
ROA	5,94%
ROE	17,50%



Strategia, viziunea și valorile noastre

GRI 2-22

Strategia noastră este de a promova practici agricole durabile și regenerative care să maximizeze productivitatea, să reducă impactul asupra mediului și să asigure profitabilitatea pe termen lung. Credem că, investind în fermieri, comunități și mediu, putem construi un sistem alimentar rezistent și sustenabil care să fie în beneficiul tuturor.

Prioritățile strategice ale DN AGRAR includ:

- Producția de lapte de cea mai bună calitate, acordând prioritate bunăstării vacilor noastre.
- Punerea în aplicare a unor practici agricole inovatoare care promovează sănătatea solului, biodiversitatea și sechestrarea carbonului.
- Cultivarea și recoltarea de culturi de înaltă calitate, durabile, nutritive și sustenabile, care sprijină sănătatea planetei noastre.
- Sprijinirea fermierilor și angajaților noștri prin educație, formare și remunerare echitabilă.
- Construirea unor relații puternice cu clienții, furnizorii și partenerii noștri, acționând cu transparență și responsabilitate pe tot parcursul lanțului de aprovizionare.
- Investiția în cercetare și dezvoltare pentru a ne îmbunătăți continuu produsele și procesele.
- Adoptarea tehnologiei și luarea deciziilor bazate pe date pentru a crește eficiența și a reduce risipa.

Viziunea noastră

- Furnizarea de produse lactate de înaltă calitate
- Sustenabilitate
- Bunăstarea animalelor
- Implicare în comunitate
- Inovație și creștere

Scopul nostru

- Vaci fericite
- Lapte sănătos
- Clienți satisfăcuți

Valorile noastre

Curaj

Suntem îndrăzneți și serioși în munca noastră, deschiși la nou

Integritate

Facem ceea ce trebuie și câștigăm încrederea clienților și partenerilor noștri

Lucrul în echipă

Împreună lucrăm, împreună reușim, împreună ne îmbunătățim performanța

Îngrijire

Ne pasă de clienții și partenerii noștri, de colegii noștri și de comunitățile în care ne desfășurăm activitatea.

Umor

Suntem modești, cu picioarele pe pământ și știm întotdeauna să ne bucurăm de o glumă bună.



Factorii noștri motori de creștere

GRI 2-22

Obiectivele specifice ale DN AGRAR includ creșterea eficienței, promovarea practicilor agricole durabile și asigurarea calității și siguranței produselor noastre susținute de echipe motivate și implicate, îndeplinind în același timp promisiunile noastre pentru atingerea obiectivelor financiare.

- 1. Îmbunătățirea sustenabilității:** Întreprinderile agricole trebuie să fie durabile pe termen lung, ceea ce înseamnă minimizarea impactului negativ asupra mediului și asigurarea viabilității terenurilor și a resurselor utilizate. Practici precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării fertilizatorilor chimici contribuie la atingerea acestui obiectiv.
- 2. Creșterea productivității:** DN AGRAR trebuie să fie eficient pentru a rămâne competitiv, astfel încât îmbunătățirea productivității este un obiectiv-cheie. Acest lucru implică investiții în noi tehnologii, optimizarea managementului lanțului de aprovizionare, digitalizarea, stabilirea datei și instruirea personalului.
- 3. Diversificarea produselor și a piețelor:** Întreprinderile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și ale modelelor meteorologice, astfel încât diversificarea poate contribui la atenuarea riscurilor. Acest lucru implică cultivarea diferitelor culturi, explorarea de noi piețe și/sau extinderea în produse cu valoare adăugată, cum ar fi culturile de specialitate.
- 4. Creșterea profitabilității:** Acesta este cel mai important obiectiv al oricărei companii durabile. Maximizarea profiturilor poate fi realizată prin mai multe acțiuni, cum ar fi optimizarea randamentelor culturilor, reducerea costurilor, explorarea de noi piețe, creșterea producției de lapte și diversificarea
- 5. Construirea unor relații puternice:** Construirea unor relații puternice cu furnizorii, clienții și organizațiile locale este crucială. Acest lucru poate ajuta DN AGRAR să obțină acces la noi piețe, să găsească noi furnizori și să construiască o bază de clienți fideli





Activitățile noastre

GRI 2-6

Principalul domeniu de activitate al DN AGRAR este producția de lapte.

Celelalte activități ale Grupului sunt producția de cereale, care face parte din economia circulară, deoarece cea mai mare parte a producției este utilizată ca hrană pentru animalele de fermă, servicii agricole (logistică), management și turism.

DN AGRAR administrează peste 7.000 de hectare de teren situate în județele Alba, Sibiu și Hunedoara și își propune să ajungă la o suprafață cultivată de 10.000 de hectare prin achiziționarea altor ferme cu producție agricolă și/sau zootehnică.

Colaborăm îndeaproape cu furnizorii noștri de furaje, inputuri agricole, combustibil, echipamente agricole. De asemenea, integrăm în activitățile noastre producția generată de încă 3.000 de ha operate de entități din afara Grupului DN AGRAR.

Clienții noștri sunt procesatorii de lapte, dar și beneficiarii de cereale, animale sau servicii de transport.

Principalele companii ale DN AGRAR	 Producție vegetală	 Creșterea bovinelor de lapte	 Producția de lapte	 Servicii & Logistică	 Angajați*	 Bovine	 Producția de lapte	 Teren
	DN AGRAR GROUP S.A		Servicii de management și consultanță			29		
DN AGRAR CUT SRL	✓		✓		43	1.800	35.000 litri/zi	
DNAGRAR APOLD SRL	✓		✓		62	3.000	60.000 litri/zi	7.151 ha, în proprietate și arendă
LACTO AGRAR SRL	✓		✓		45	4.000	53.000 litri/zi	
DN AGRAR PRODLACT SRL		✓			10	3.000		
DN AGRAR SERVICE SRL				✓	45			
DN AGRAR LOGISTICS SRL				✓	11			

* Diferența de 27 de angajați provine din angajații altor companii ale Grupului



Activitățile noastre - Producția vegetală

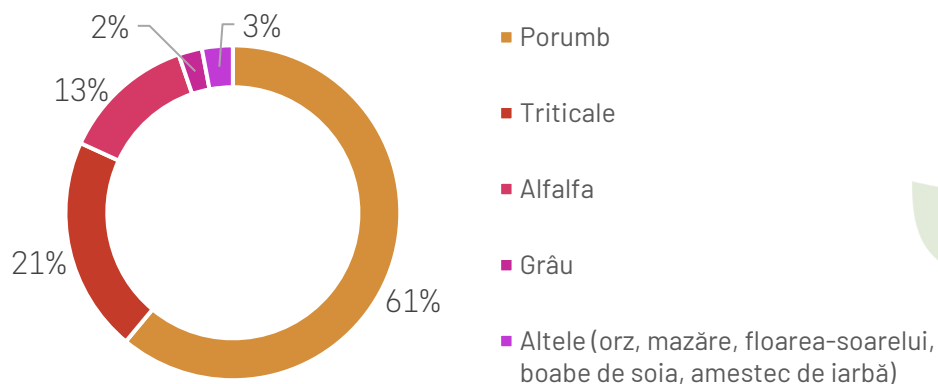
GRI 2-6

Asigurarea calității laptelui nostru începe în câmp, cu producția hranei pentru animale. Ne desfășurăm operațiunile respectând regulamentele și ghidurile sectoriale și în strânsă colaborare cu autoritățile fitosanitare.

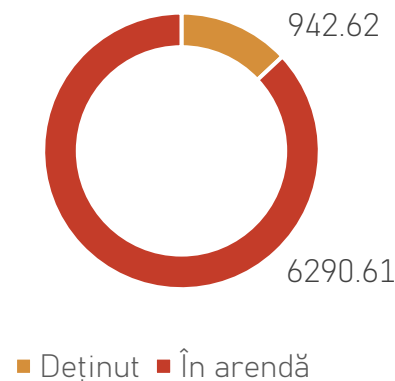
După cum se știe, ciclul agricol din România este împărțit în două anotimpuri principale, fiecare dintre acestea având o influență diferită asupra performanțelor financiare ale companiei: campania de primăvară, se desfășoară în perioada martie - mai, cu activitatea de recoltare în septembrie - octombrie și campania de toamnă, ce are loc între septembrie și octombrie, cu recoltarea în anul următor, în vară.

Producția noastră vegetală este destinată în principal hrănirii animalelor noastre. Pe suprafețele pe care le lucrăm cultivăm o serie de culturi, cum ar fi: grâu, orz, floarea-soarelui, porumb, triticale, lucernă, mazăre, etc.

În anul 2022, am avut o producție totală de 66.852,92 tone de cereale.



Terenurile DN AGRAR, în funcție de forma proprietate, hectare



Terenul deținut în prezent de DN AGRAR este de 942,62 hectare, la care se adaugă terenurile în arendă, 6.290,61 hectare, pentru un **total de 7.151,28 hectare (+73% față de 2021)**.

Suprafețele utilizate pentru cultivarea cerealelor sunt de 6.232,72 ha, cu +25% mai mari decât în 2021.

Deținem **silozuri** pentru cereale și pentru plantele care sunt consumate în întregime.

Cerealele sunt depozitate într-un siloz modern, inaugurat în 2018, care are o capacitate de 10.000 de tone, format din 10 celule verticale cu o capacitate de 1.000 de tone/celulă, care asigură servicii integrate de recepție, analiză, cântărire, depozitare, condiționare și uscare a cerealelor.

Furajele pentru animale sunt depozitate în ferme și sunt utilizate zilnic.



Activitățile noastre - Producția vegetală

GRI 2-6, 303-1, GRI 13 (Reziliența climatică)

Pentru a beneficia de ajutor financiar din partea Fondului European de Garantare Agricolă și a Fondului European de Dezvoltare Rurală, fermierii trebuie să respecte prevederile cerințelor legale de gestionare (SMR) și bunele practici agricole și de mediu, prescurtat GAEC.

Aceste reglementări acoperă aspectele climă și mediu, sănătate publică, sănătatea plantelor, bunăstarea animalelor, și includ referiri specifice pentru subiecte, cum ar fi:

- prevenirea poluării apei,
- protecția solului și menținerea calității,
- biodiversitatea,
- utilizarea produselor fitosanitare,
- sănătatea animală.

Toate aceste aspecte legate de condiționalitate sunt strict monitorizate atât pe plan intern, de către echipa noastră, cât și de către autoritățile relevante în timpul monitorizărilor și evaluărilor la fața locului sau în afara acestuia.

La DN AGRAR, implementăm diverse strategii de **reducere a consumului de apă**, utilizând echipamente specializate care au redus efectiv la jumătate consumul de apă în timpul tratamentelor fitosanitare.

Nu folosim irigarea în practicile noastre agricole. În timp ce seceta reprezintă un risc substanțial generat de schimbările climatice, abordăm această provocare prin adoptarea unor măsuri specifice, cum ar fi lucrări minime asupra solului și acoperirea terenului în timpul anotimpurilor calde pentru a menține umiditatea solului.

În plus, procesul nostru de selecție a culturilor este adaptat pentru a se potrivi condițiilor climatice din regiunea noastră, servind drept strategie esențială pentru a atenua impactul secetei.

Prevenirea pierderilor cauzate de condițiile meteorologice extreme, fie că este vorba de secetă sau de precipitații abundente, reprezintă un aspect esențial al activității noastre, punând accentul pe utilizarea unor tehnici agricole adecvate, pe soiurile de culturi și pe respectarea perioadelor optime de recoltare pentru fiecare cultură.

În plus, terenurile noastre cultivate sunt situate strategic, evitând zonele cu risc semnificativ de inundații.



Respectarea reglementărilor agricole ale UE și utilizarea unor practici durabile pentru producția vegetală



Activitățile noastre - Producția de lapte

GRI 2-6

Aspecte importante ale pieței laptelui

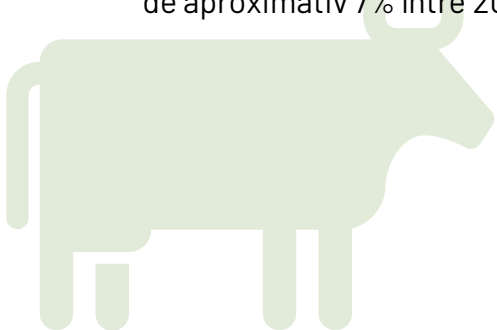
Piața românească a laptelui este împărțită între patru colectori principali (Napolact, Danone, Olympus și Lactalis), atât din producția națională cat și lapte importat, în special din Ungaria și Polonia.

În anul 2022, **cantitatea de lapte colectată** la nivel național este de 1,13 milioane tone, +0,7% comparativ cu anul 2021.

La **nivelul pieței**, se constată o tendință de reducere a producției de lapte și o creștere a importurilor de către unitățile de procesare (+35% între 2015 și 2020), tendință ce se menține și în 2022, cu o creștere estimată de 1% comparativ cu 2021.

În ceea ce privește **cererea**, se înregistrează o creștere a consumului anual de lapte pe cap de locuitor cu 9% între 2015 și 2020.

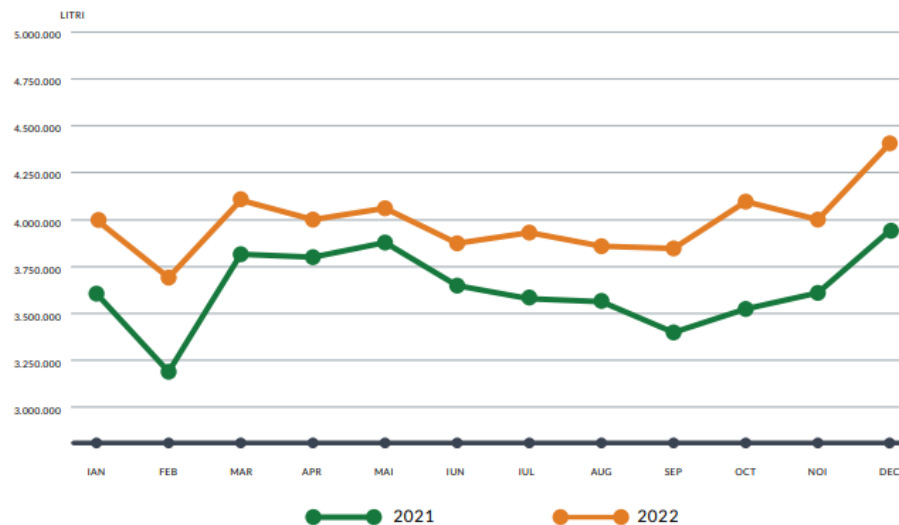
În ceea ce privește **numărul de vaci de lapte**, se înregistrează o reducere de aproximativ 7% între 2015 și 2022 (până la 1,2 milioane de vaci de lapte).



*INS, Comunicat de presă nr.34, 14 februarie 2023, agointel.ro

În 2022, DN AGRAR a crescut producția anuală de lapte cu 9,4%, comparativ cu 2021

CANTITATEA DE LAPTE LIVRATĂ ÎN 2022



În 2022, **DN AGRAR a produs și livrat aproximativ 50 de milioane de litri de lapte**. Creșterea este de aproximativ 9,4% (4 mil. litri) față de anul 2021, așa cum se arată în graficul de mai sus.



Activitățile noastre - Producția de lapte

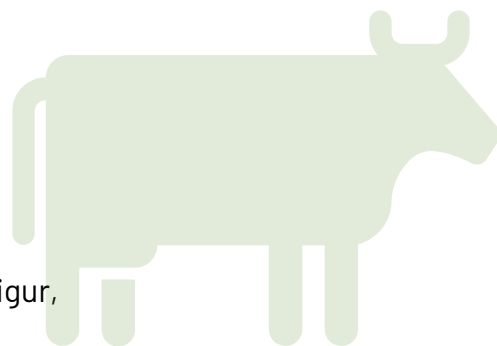
GRI 2-6 , GRI 13 (Securitatea alimentară), 416-2

Echipamentele tehnologice moderne și sistemele de monitorizare a animalelor de ultimă generație sunt factorii cheie de succes pentru asigurarea bunăstării animalelor. În 2022, fermele noastre au numărat aprox. 11.000 de animale (din care aprox. 3.000 tineret bovin), de 3 ori mai mult comparativ cu 2021.

Urmăm principiile HACCP (Analiza riscurilor și a punctelor critice de control) pentru siguranța alimentelor în toate fermele noastre și **am implementat un Sistem de Management al Siguranței Alimentare în ferma LactoAgrar, județul Hunedoara, și în ferma Apold, județul Alba** (din 2020).

Sistemul calității conține proceduri pentru:

- Igienă,
- Control al dăunătorilor,
- Trasabilitate,
- Monitorizarea temperaturii,
- Gestionarea deșeurilor,
- Programe de autocontrol,
- Condiții de muls,
- Tratamentul produsului potențial nesigur,
- Măsurii preventive și corective, etc



Implementarea Sistemului de Management al Siguranței Alimentare în ferma Cut se va finaliza în anul 2024

HACCP este conceput pentru a aborda diferite tipuri de riscuri în procesul de producție alimentară. Aceste riscuri pot fi clasificate în trei grupe principale: biologice, chimice și fizice.

HACCP are ca scop identificarea și controlul sistematic al acestor riscuri în punctele critice ale procesului de producție alimentară pentru a asigura siguranța și calitatea produselor alimentare. Prin abordarea acestora în punctele critice de control putem reduce riscul de îmbolnăviri de origine alimentară, contaminare și alte probleme de siguranță.

Monitorizarea sistemului nostru de calitate include **auditori interne**, urmate de măsuri de îmbunătățire și cursuri de formare.

În plus, fermele noastre sunt **controlate de autoritățile relevante**, cu cel puțin 4 controale/an pentru toate aspectele activității noastre. În urma acestor controale, fermele noastre sunt evaluate ca având un risc scăzut.

În anul 2022 nu am înregistrat niciun incident legat de siguranța alimentară sau retrageri de produse din niciun motiv.



Activitățile noastre - Producția de lapte

GRI 2-6 , GRI 13 (Sănătatea și bunăstarea animalelor)

Conceptul nostru integrat, de la tineret la animale adulte, ne asigură viitorul stoc de vaci de lapte. Deoarece animalele din fermele noastre se află în diferite stadii de maturitate și de producție, folosim animale tinere pentru a înlocui și a crește șeptelul de animale.

În prima jumătate de oră, vițeii primesc colostru pentru anticorpi.



După 14 zile, li se verifică sângele pentru anticorpi/boli.



La 10 săptămâni vițeii sunt înțărcați, iar când ajung la 3-4 luni se mută la ferma de tineret (Prodact).



În primul an de viață, vițeii intră în programul de vaccinare.



După 11 luni, se duc la pășune pentru un an (rămân 24/7 afară).

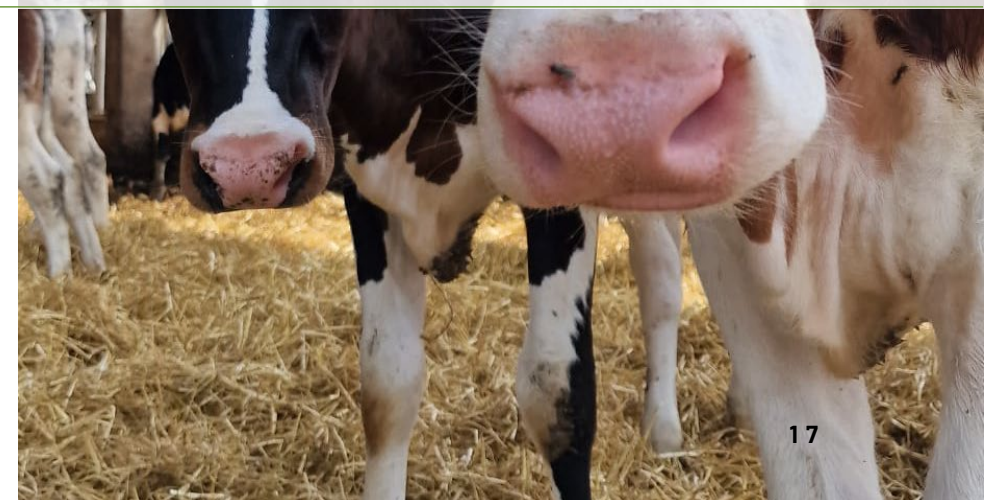
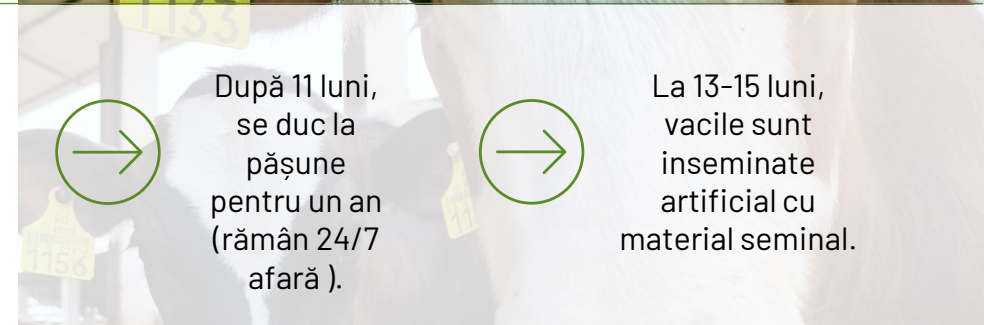


La 13-15 luni, vacile sunt inseminate artificial cu material seminal.



La 22-26 de luni, vacile devin productive și se întorc la una dintre fermele noastre de lapte.

În 2022, în fermele noastre s-au născut aproximativ 6.000 de tinere bovine.





Activitățile noastre - Logistică

GRI 2-6

Cu peste 40 de angajați, **DN AGRAR SERVICE SRL** asigură toate serviciile agricole de înaltă calitate pentru toate companiile din grupul DN AGRAR, precum și în afara Grupului, pe o suprafață agricolă de aproximativ 7.000 de hectare.

În prezent dispune de **un parc de utilaje modern**, la standarde europene, care include tractoare performante, utilaje utilizate în lucrările agricole, remorci agricole pentru transportul culturilor și semiremorci de 24 de tone pentru transportul rutier al culturilor în vederea depozitării sau valorificării.

DN AGRAR LOGISTICS SRL este un furnizor de servicii de logistică și transport, care se concentrează în special pe transportul de cereale și lapte de vacă. Compania dispune de o flotă de vehicule specializate pentru transportul acestor mărfuri, atât la nivel național, cât și în întreaga Europă.

Pentru a asigura un management eficient și sigur al transportului, folosim **sisteme avansate de monitorizare a flotei prin GPS în timp real**. Acest lucru ne ajută să planificăm și să gestionăm în mod optim rutele de transport, asigurând livrarea la timp și cu precizie a mărfurilor. Transportul de mărfuri este efectuat cu vehicule specializate, care sunt echipate cu tot ce este necesar pentru a transporta mărfurile în siguranță.





Activitățile noastre - Inovare

GRI 2-6



Robot de muls

Tehnologii & inițiative inovatoare

- Sală de muls rotativă
- Roboți de muls pentru fermele Cut și Lacto Agrar
- Drone pentru tratamente fitosanitare selective
- Echipamente cu consum redus de apă pentru aplicarea tratamentelor fitosanitare

"Investim foarte mult în automatizare, în optimizare, deoarece nu putem controla piața, dar, într-o anumită măsură, ne putem controla costurile. Avem deja un rotor mare la ferma Lacto Agrar, iar la proiectul Straja vom avea două rotoare.

Avem deja instalat un tip de robot pentru mulsul vacilor și vom mai primi al doilea tip de robot până la sfârșitul anului. După instalarea ambilor roboți, munca manuală aferentă activității de muls din fermele Cut și Lacto Agrar, se va reduce cu 50%. La DN AGRAR mulgem 23 de ore pe zi, ceea ce înseamnă că 6 persoane se pot concentra pe altceva.

De asemenea, investim foarte mult în tehnologii noi; anul acesta am început să lucrăm cu o dronă pentru poziționare, cu ajutorul căreia putem erbicida cu precizie zonele care pot avea puncte slabe."

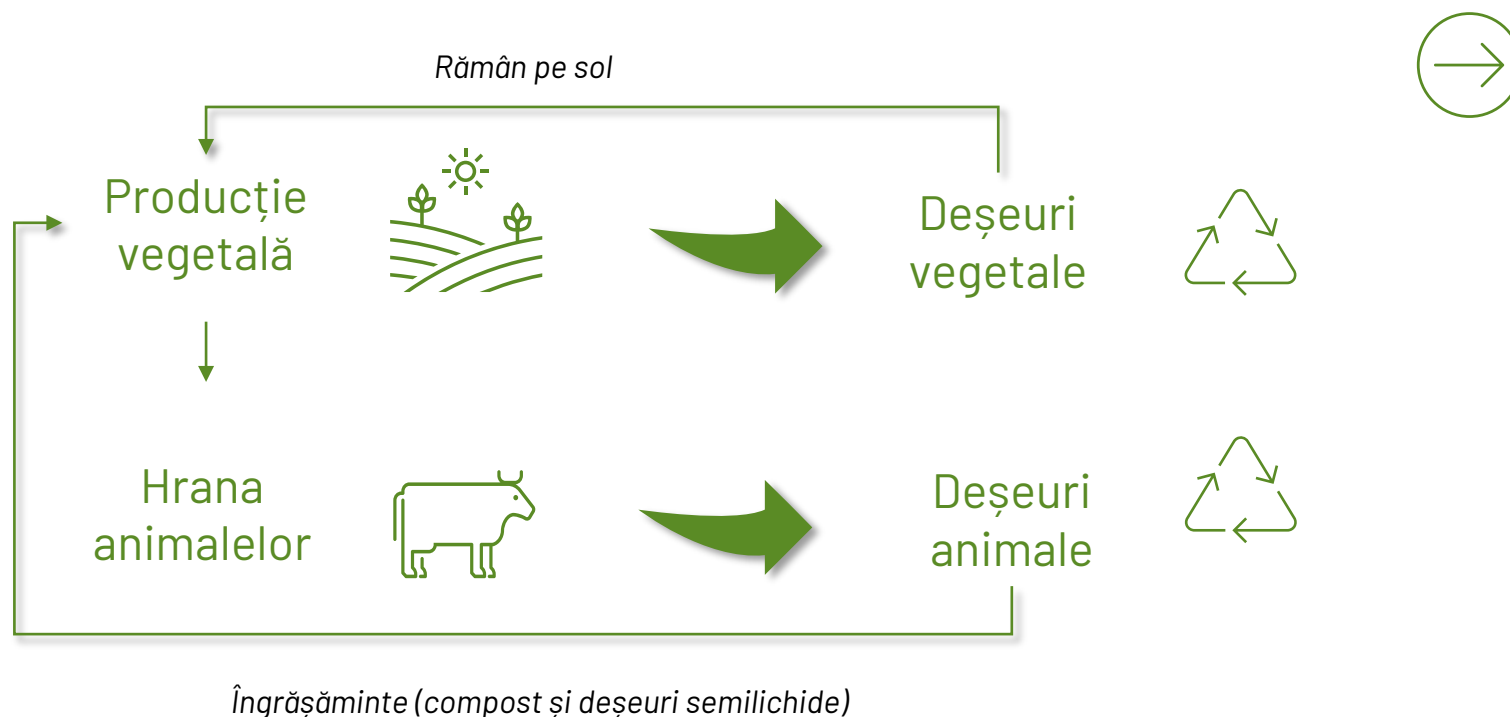
Peter de Boer
Membru CA și Manager IR DN AGRAR



Economie circulară

GRI 306-1, 306-2

În calitate de fermă vegetală și de creștere a bovinelor integrată în cadrul unei mentalități de economie circulară, ne propunem să creăm un ecosistem durabil în care resursele sunt utilizate în mod eficient, iar impactul asupra mediului este minimizat.



Ne concentrăm pe **reutilizarea deșeurilor de origine animală**, de aceea, începând cu anul 2022, am realizat investiții semnificative pentru a putea utiliza gunoiul de grajd ca îngrășământ pe câmpurile noastre, prin achiziționarea unui utilaj special, de mare capacitate.

Echipamentul este folosit pentru a aplica o mare parte din îngrășămintele organice semilichide pe care le avem, prin încorporarea gunoiului de grajd direct în sol, reducând astfel foarte mult riscul de a pierde, prin scurgere sau evaporare, nutrienții din gunoiul de grajd.

De asemenea, prin încorporarea îngrășămintelor semilichide direct în sol, se reduce foarte mult disconfortul olfactiv.

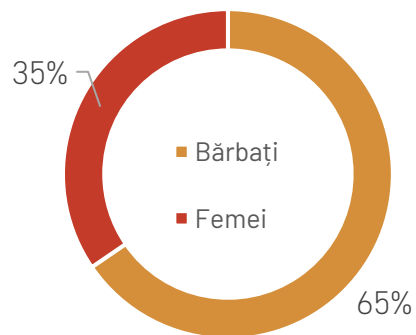


Echipa noastră

GRI 2-7, 2-8, 2-30, 202-2, 401-1, 402-1, 407-1

În 2022, un număr de 271 de persoane* au fost angajate în cadrul Grupului DN AGRAR, în creștere cu 13% față de 2021. Evoluția numărului de angajați provine din extinderea echipelor fermelor Apold și Cut. În 2022, 27% dintre angajați lucrau în companiile noastre de mai mult de 5 ani, iar 13% de 10 ani sau mai mult. Cea mai mare parte a angajaților noștri se regăsește în județul Alba (72%), restul fiind localizați în Hunedoara și Sibiu.

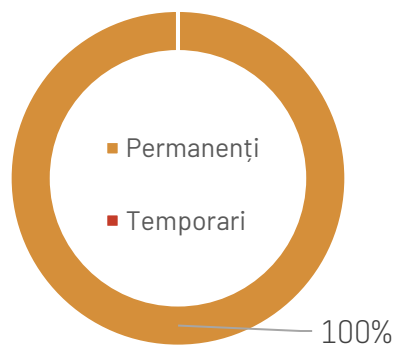
Numărul total de angajați, în funcție de gen



Din totalul angajaților din 2022, 33% erau femei și 67% bărbați, procentele fiind similare cu cele din anul precedent.

Echipa administrativă este reprezentată în special de femei (69%), spre deosebire de activitățile operaționale, având în vedere specificul activităților.

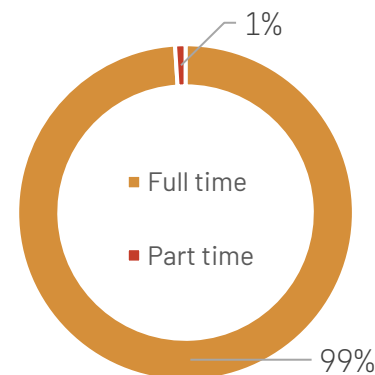
Numărul total de angajați, după tipul de contract



Toți angajații noștri au contracte permanente. Cu toate acestea, având în vedere specificul operațiunilor noastre, și anume caracterul sezonier al lucrărilor agricole, este nevoie de forță de muncă suplimentară.

* număr de angajați la finalul perioadei

Numărul total de angajați, după norma de muncă



99% dintre angajații noștri sunt angajați cu normă întreagă.

Echipa noastră permanentă este susținută de zilieri. În 2022, un total de 88 de zilieri (29 de femei și 59 de bărbați) au desfășurat activități suport în fermele noastre.

Rotația angajaților

În 2022, 77 de colegi noi s-au alăturat companiilor noastre, majoritatea în județul Alba.

De asemenea, 45 de colegi au părăsit compania, fie prin pensionare, fie prin demisie.

În 2022, rata de rotație a angajaților noștri este 17%**

Toți angajații noștri sunt acoperiți de un contract colectiv de muncă, iar libertatea de asociere este garantată de legislația națională.

Procesele de reorganizare respectă prevederile legale în ceea ce privește notificările și demersurile legale.

Echipa noastră de management este formată din 7 membri, dintre care 5 sunt angajați din comunitatea locală.



Impactul asupra mediului

GRI 3-3

Impactul asupra mediului este un aspect critic care necesită atenție și acțiuni conștiincioase. Producția de lapte, la fel ca multe procese agricole, are implicații asupra mediului.

Prioritățile noastre pentru atenuarea impactului operațiunilor noastre asupra mediului merg în aceste direcții:

- sănătatea solului,
- utilizarea pesticidelor,
- consumul de energie,
- generarea de deșeuri,
- protecția biodiversității.

Utilizăm **tehnici de agricultură sustenabilă**, cu scopul de a maximiza productivitatea agricolă, minimizând în același timp impactul negativ asupra mediului. Aceste metode acordă prioritate echilibrului ecologic pe termen lung, sănătății solului, biodiversității și eficienței resurselor.

Iată câteva exemple de **tehnici sustenabile** de agricultură :

- rotația culturilor,
- lucrări minime asupra solului,
- compostarea și gestionarea materiei organice,
- pășunatul prin rotație.





Impactul asupra mediului

GRI 13 Sănătatea și bunăstarea animalelor

Bunăstarea animalelor



Optimizarea bunăstării animalelor și a producției de lapte prin nutriție echilibrată, medii controlate și îngrijire meticuloasă în fiecare etapă.

Adăposturi

Creștem animalele în aer liber, deoarece mișcarea menține vacile sănătoase și crește producția de lapte.

De asemenea, am investit în sute de adăposturi IGLU pentru viței. Utilizarea adăposturilor de tip IGLU durează aproximativ 3 luni.

Nutriție

Asigurarea accesului animalelor la o dietă echilibrată, care să le satisfacă cerințele nutriționale, este o prioritate absolută.

Utilizăm echipamente avansate pentru amestecarea și distribuirea hranei pentru animale. Rețeta este adaptată la statutul productiv al animalelor, fiind prevăzută hrană specială pentru vacile cu producție mare.

Prin procedurile noastre de trasabilitate, ne asigurăm că folosim numai inputuri de înaltă calitate, iar măcinarea are loc în propriile noastre instalații.

De asemenea, vacile noastre tinere beneficiază de pășunat, cu rezultate bune în ceea ce privește sănătatea generală.

Mulsul

Din 2012, la LactoAgrar, și începând cu 2020 la ferma Cut, am introdus saloane de muls rotative, o tehnologie care diminuează considerabil munca manuală, îmbunătățind în același timp eficiența procesului de muls.

Acest sistem inovator oferă animalelor o experiență de mulgere mai liniștită și mai prietenoasă. Reducerea stresului este direct corelată cu o producție mai mare de lapte.

La Ferma Apold, continuăm să utilizăm sistemele clasice de muls. În 2022, cu ocazia extinderii capacității fermei, am construit o nouă linie de muls și am renovat-o pe cea curentă, măbind, în consecință, capacitatea totală de muls.



Impactul asupra mediului

GRI 13 Sănătatea și bunăstarea animalelor

Bunăstarea animalelor

Gestionarea proactivă a sănătății: îngrijire preventivă, supraveghere de specialitate și protocoale stricte de tratament pentru o bunăstare optimă a animalelor.

Vitei DN AGRAR



Asistență medicală

Acordăm prioritate practicilor de gestionare a sănătății axate pe prevenirea bolilor, pe controale medicale regulate și pe intervenția medicală imediată atunci când este necesar. **Antibioticele și medicamentele antiinflamatorii** nu sunt folosite preventiv în fermele noastre; tratamentele sunt administrate doar atunci când sunt necesare. Vacile supuse unor tratamente specifice sunt separate și mulse separat.

În ceea ce privește **sănătatea copitelor**, personalul nostru a beneficiat de o formare inițială din partea experților olandezi și aplică în mod constant măsuri preventive, cum ar fi controale zilnice și săptămânale.

În 2022, monitorizarea și măsurile de sănătate au fost supravegheate de o echipă formată din 7 medici veterinari și 15 tehnicieni veterinari, pe lângă profesioniștii medicali externi implicați în programele de vaccinare.

Transport

Transportul poate provoca stres semnificativ animalelor din cauza factorilor precum mediul necunoscut, vibrațiile, sunetele noi și prezența altor animale. Procedurile noastre sunt special concepute pentru a minimiza impactul transportului asupra bunăstării animalelor.

Pentru a atinge acest obiectiv, am implementat mai multe măsuri:

- Alegerea celei scurte rute posibile,
- Programarea transportului în cele mai favorabile condiții climatice,
- Asigurarea unui spațiu suficient pentru fiecare animal în timpul tranzitului,
- Asigurarea hranei și a hidratării înainte de transport,
- Exercițarea unei atenții speciale în timpul proceselor de încărcare și descărcare.



Impactul asupra mediului

GRI 302-1, 302-4

Managementul energiei

La DN, cel mai important consum de energie este legat de producția vegetală, în principal de combustibilii consumați de mașinile agricole.

În 2022, consumul de energie electrică a crescut ușor, cu 1,2%, față de 2021.

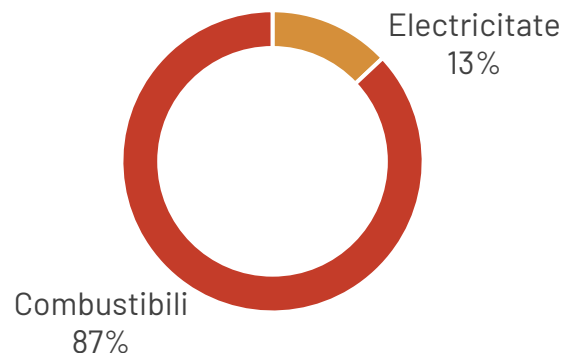
În ceea ce privește consumul de combustibil, în 2022, comparativ cu 2021, am avut o creștere de 3%, provenind în principal de la motorină.

Suprafețele lucrate în 2022 au crescut semnificativ comparativ cu 2021 (aprox. +50%)

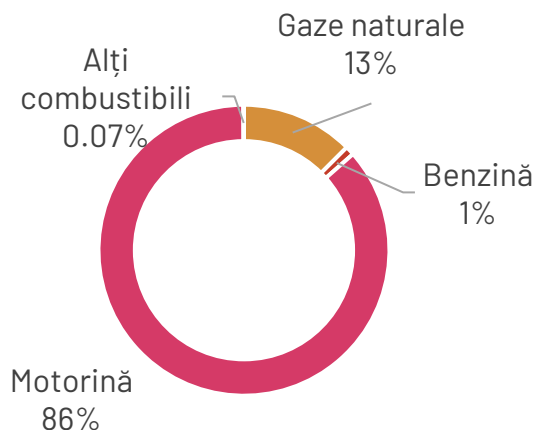
La această creștere de eficiență a contribuit îmbunătățirea constantă a flotei și echipamentelor agricole.

De asemenea, mașinile noastre sunt dotate cu sistem de poziționare globală (GPS) pentru planificarea și gestionarea eficientă a operațiunilor agricole, asigurând în același timp o utilizare mai bună a resurselor și costuri de producție reduse.

Consumul de energie, tep/an, % din total



Consumul de combustibil, tep/an, % din total



În 2022, panourile solare instalate în ferma Apold au produs 35,66 MWh de energie electrică, cu 14% mai puțin decât în 2021.

Compania va instala panouri solare la ferma Apold până la sfârșitul anului 2024, iar producția ar trebui să înceapă în 2025. Cu acest proiect, ferma Apold va beneficia de energie solară.

De asemenea, terenurile folosite pentru parcul solar au solul cu productivitate redusă, care altfel ar necesita utilizarea intensivă a erbicidelor și pesticidelor în producția agricolă.





Impactul asupra mediului

GRI 13 Conversia ecosistemelor naturale, 304-1, 304-2

Biodiversitate

La DN AGRAR luăm măsuri specifice pentru a asigura protecția biodiversității pe terenurile pe care le cultivăm, cum ar fi :

- Utilizarea îngrășămintelor organice,
- Practici de regenerare a solului, cum ar fi rotația culturilor, menținerea unei cote de suprafețe necultivate,
- Interzicerea arderii deșeurilor vegetale uscate pe suprafețele cultivate,
- Fără deversări în corpurile de apă,
- Corelația între numărul de animale/teren,
- Menținerea pășunilor cu culturi specifice, cum ar fi lucerna și gramineele.

În plus, compania noastră cultivă exclusiv terenuri destinate agriculturii. Nu suntem implicați în transformarea ecosistemelor naturale sau în practici de despădurire.

În limitele terenurilor noastre se află două situri Natura 2000, cu o suprapunere maximă de 50 ha pentru fiecare sit. Aceste situri sunt *Podișul Secașelor* și *Piemontul Munților Metaliferi*. Eforturile de conservare se concentrează în principal pe conservarea pășunilor pentru a preveni conversia terenurilor. Nu desfășurăm operațiuni în aceste zone specifice și lucrăm doar terenuri care sunt dedicate exclusiv scopurilor agricole.

În plus, există o extindere a habitatului pentru *Aquila Clanga* (acvila țipătoare) în zona satului Gârbova și sunt implementate măsuri voluntare de protecție în pășuni. Operațiunile noastre nu au impact asupra zonelor vizate.



Angajamentul nostru față de utilizarea responsabilă a terenurilor asigură conservarea ecosistemelor, nu desfășurăm activități de conversie a zonelor naturale sau de despădurire.



Impactul asupra mediului

GRI 13 – Sănătatea solului, utilizarea pesticidelor, 304-1, 304-2

Sănătatea solului

La DN AGRAR folosim **tehnologii de conservare a solului**, cum ar fi lucrări minime ale solului și o rotație adecvată a culturilor pentru a crește calitatea solului și a reduce pe cât posibil presiunea bolilor, buruienilor și dăunătorilor.

În urmă cu patru ani, am început să folosim tehnologii de lucrare minimă a solului pentru culturile de păioase și intenționăm să le aplicăm și la alte culturi. Pentru noi este o prioritate să găsim echilibrul corect între aceste noi tehnologii și rentabilitatea financiară.

Toate aceste măsuri sunt concepute pentru a asigura un sol sănătos pe termen lung, ceea ce ne permite să avem randamente ridicate, constante și sănătoase, diminuând în același timp utilizarea pe termen lung a îngrășămintelor și a produselor chimice de protecție.

În plus, transformăm intermitent zonele agricole în pășuni, cu beneficii pentru regenerarea solului, biodiversitate și refacerea nutrienților.

Utilizarea îngrășămintelor organice și a pesticidelor

La nivelul companiei, ne-am propus ca, încă din 2021, să reducem achiziția de îngrășăminte chimice și să folosim mult mai eficient gunoiul de grajd pe care îl avem, care are calități mult mai bune atât pentru sol, cât și pentru plante.

Începând cu anul 2022, DN AGRAR a implementat o tehnică specializată de aplicare a erbicidelor pentru cultivarea porumbului prin utilizarea dronelor. Prin această abordare, am reușit să identificăm cu succes zonele afectate de buruieni și să administrăm tratamente specifice, totul printr-un proces complet automatizat. Ca urmare, s-a înregistrat o scădere notabilă a utilizării generale a erbicidelor.

Metodologiile GAEC se axează pe reducerea la minimum a utilizării pesticidelor, utilizând diverse strategii de tratament în funcție de monocultura sau de rotația culturilor în practică. Prin reducerea dependenței noastre de pesticide, sprijinim în mod activ conservarea populațiilor de insecte benefice, cum ar fi albinele.

Practicile inovatoare de conservare a solului ne ajută să asigurăm producții sănătoase, reducând în același timp dependența de îngrășăminte chimice și protejând populațiile de insecte benefice



Utilizare drone pentru tratamente în câmpurile DN AGRAR



Impactul asupra mediului

GRI 306-1, 306-2, 306-3

Gestionarea deșeurilor

La DN AGRAR toate tipurile de deșeurii sunt colectate de operatori specializați sau reutilizate în fermele noastre.

Cele mai importante categorii de deșeurii generate de DN AGRAR sunt:

- Deșeurii municipale,
- Hârtie și materiale plastice (în special din ambalajele produselor fitosanitare),
- Alte deșeurii, cum ar fi uleiuri, fier, etc.

În 2022 am generat aprox. 270 de tone de deșeurii (o scădere de 13% față de 2021), atât deșeurii municipale, hârtie, cât și plastic și alte deșeurii (fier, uleiuri etc.).

Adițional, în urma operațiunilor noastre se generează deșeurii animale (gunoi de grajd), cât și deșeurii vegetale, ce rămân pe sol după recoltare.

Cantitatea de gunoi de grajd a crescut până la 101.100 mc în 2022, deoarece numărul de animale din fermele noastre a cunoscut o creștere semnificativă.

Ca parte a abordării noastre de economie circulară, operăm o lagună de depozitare a gunoiului de grajd la ferma Cut LactoAgrar și Prodact și două iazuri de depozitare a gunoiului de grajd la ferma Apold (50.000 mc), inaugurate în 2022.

Gunoiul de grajd este reutilizat în segmentul nostru de producție vegetală, ca îngrășământ natural.

Toate deșeurile, de la cele de origine animală și vegetală, până la cele municipale și alte forme, cum ar fi hârtia, materialele plastice și uleiurile, sunt supuse unei colectări specializate sau sunt refolosite în cadrul fermelor noastre



Echipamente de aplicare a gunoiului de grajd semilichid



Responsabilitate socială

GRI 3-3

În societatea noastră din ce în ce mai conștientă de problemele cu care se confruntă, consumatorii nu mai sunt interesați doar de produsele pe care le consumă, ci și de valorile și practicile companiilor care le produc. Industria lactatelor, o piatră de temelie a alimentației, a înregistrat o schimbare semnificativă către practici durabile și responsabile din punct de vedere social.

În calitate de cea mai mare fermă zootehnică integrată din România, DN AGRAR este dedicată nu numai furnizării de lapte de înaltă calitate, ci și producerii unui impact pozitiv asupra societății și mediului.

Angajamentul nostru față de responsabilitatea socială este încorporat în valorile și practicile noastre de bază, modelând modul în care operăm și interacționăm cu comunitățile din jurul nostru.

Inițiativele noastre de **responsabilitate socială** sunt orientate către:

- Angajații noștri,
- Implicarea în comunitate,
- Sănătatea și siguranța clienților.





Impactul asupra mediului

GRI 306-2

Gestionarea deșeurilor

O nouă linie de afaceri și costuri operaționale reduse cu noua fabrică de compost

Pentru a utiliza mai eficient deșeurile animale generate în fermele noastre, am început construirea unei fabrici de compost în apropierea Fermei Apold, care va deveni operațională în 2024.

Unitatea de compostare se aliază perfect cu strategia DN AGRAR și ne aduce un pas mai aproape de realizarea unei agriculturi circulare.

Compostarea deșeurilor noastre va contribui la reducerea emisiilor, ne va ajuta să economisim costurile de transport, ne va permite să creștem numărul de vaci de lapte și va genera venituri suplimentare prin vânzarea compostului.

În plus, această investiție ne va ajuta să abordăm în mod proactiv viitoarele modificări legislative privind agricultura circulară, pe care le susținem pe deplin.



Ilustrativ, echipament Kohshin, similar cu cel care urmează a fi instalat la DN AGRAR.



Responsabilitate socială

GRI 3-3, 405-1, 401-3, 406-1

Diversitate

DN AGRAR promovează o cultură care apreciază bunăstarea, dezvoltarea și diversitatea angajaților săi.

Oferim instruire, oportunități de dezvoltare și un mediu de lucru sigur pentru angajații noștri.

Promovăm în mod activ diversitatea și incluziunea, asigurând oportunități egale pentru toți.

Majoritatea **angajaților noștri** au vârste cuprinse între 30 și 50 de ani, iar 35% dintre aceștia sunt femei. Având în vedere structura activității noastre, putem spune că majoritatea bărbaților lucrează în companiile de servicii și logistică, în timp ce femeile lucrează în special în ferme și în compania noastră de management.

În ceea ce privește **echipa noastră de management**, majoritatea membrilor acesteia au vârste cuprinse între 30 și 50 de ani, fiind formată din 2 femei și 5 bărbați (inclusiv directorul general, ce nu are calitatea de angajat).

În 2022, un număr total de 14 femei și 16 bărbați au avut dreptul la **concediu de paternitate**, și este foarte frecvent ca ambii părinți să lucreze în cadrul Grupului nostru. Un număr total de 14 angajați (13 femei și 1 bărbat) au beneficiat de concediu de paternitate în perioada de raportare.

În anul 2022 nu au fost raportate incidente de discriminare și ne opunem cu fermitate oricăror astfel de comportamente din partea echipelor noastre de conducere sau a colegilor noștri de muncă.



"Considerăm că este foarte important modul în care ne apreciem și ne tratăm angajații, partenerii și asociații, precum și modul în care, în calitate de lideri, susținem valorile și comportamentele de diversitate și incluziune socială.

Luăm măsuri pentru a asigura o cultură extrem de incluzivă în cadrul companiei noastre, unde vocile angajaților noștri sunt auzite și apreciate, unde aceștia găsesc un scop în munca lor, au acces echitabil la oportunități și pot crește și contribui la dezvoltarea DN AGRAR.

În esență, obiectivul nostru este ca DN AGRAR să devină o companie model în sectoarele în care activăm, în care fiecare angajat simte un sentiment de apartenență și de comunitate."

Jan G. de Boer

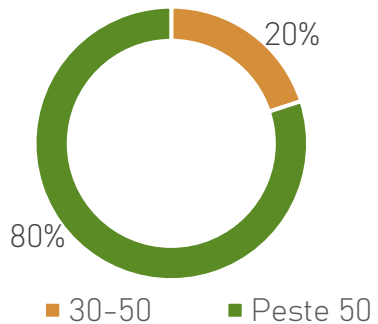
Fondator și director general DN AGRAR



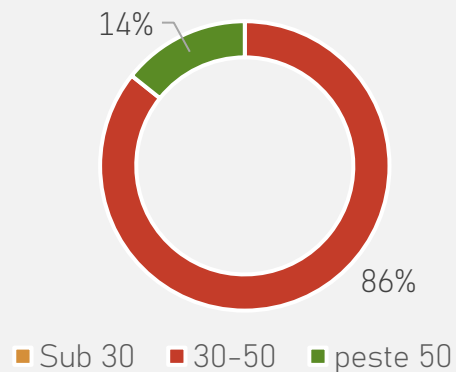
Responsabilitate socială

GRI 405-1

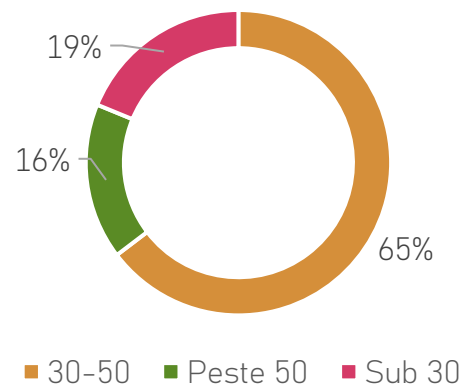
Diversitatea CA, în funcție de vârstă



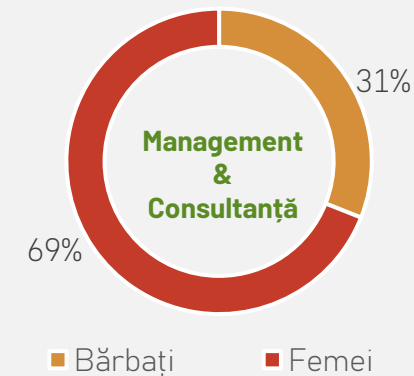
Diversitatea managementului*, în funcție de vârstă



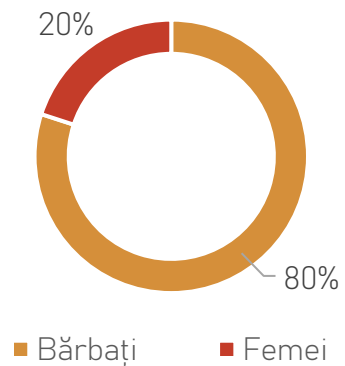
Diversitatea funcțiilor de execuție, în funcție de vârstă



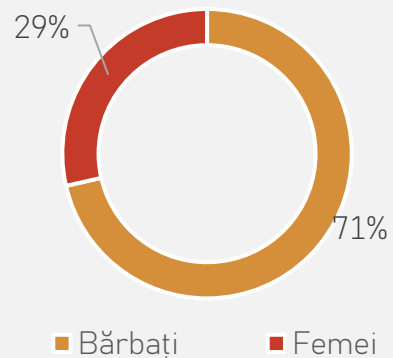
Diversitatea angajaților după tipul de activitate



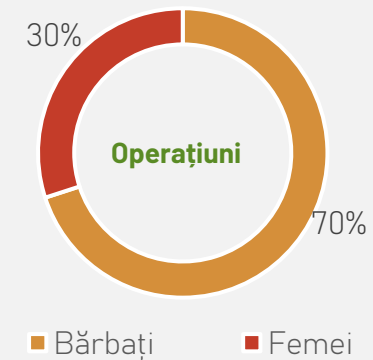
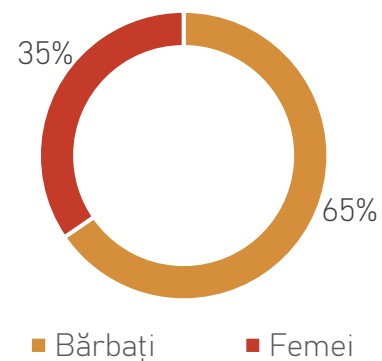
Diversitatea CA, în funcție de gen



Diversitatea managementului*, în funcție de gen



Diversitatea funcțiilor de execuție, în funcție de gen



*inclusiv directorul general, acesta nu este angajat



Responsabilitate socială

GRI 403-9

Formare și dezvoltare

În sectorul nostru, dezvoltarea profesională este o componentă esențială pentru creșterea individuală și pentru progresul general al companiei noastre.

Cursurile noastre de formare acoperă un spectru larg, de la operarea și întreținerea utilajelor la practici agricole durabile, gestionarea culturilor, manipularea animalelor și utilizarea tehnologiilor avansate în agricultură.

Personalul nostru a fost instruit de experți olandezi și prin participarea la ateliere și seminarii locale.

O parte importantă a echipei noastre de conducere a crescut odată cu compania noastră, fiind alături de DN AGRAR încă de la începuturile acesteia. Susținem dezvoltarea angajaților noștri prin oferirea de oportunități profesionale echitabile.

Sănătate și siguranță

În 2022, nu a existat niciun deces ca urmare a unui accident de muncă pentru angajații noștri nici alte incidente cu consecințe grave.

Inițiativele noastre în materie de sănătate și siguranță respectă legislația relevantă (Legea 319/2006) și implică efectuarea de evaluări ale riscurilor, elaborarea de strategii de prevenire și protecție, formularea de instrucțiuni HSE în toate locațiile și furnizarea de sesiuni regulate de formare pentru personalul nostru.

Pentru a atenua incidentele de la locul de muncă, sunt implementate diverse măsuri, inclusiv sesiuni de formare, furnizarea de echipamente de siguranță, procese de monitorizare internă și inspecții periodice ale echipamentelor și instalațiilor electrice.





Responsabilitate socială

GRI 3-3, 413-1

Implicarea în comunitate

Prin cultivarea minților tinere, ne propunem să creăm un viitor mai luminos și mai promițător!

Impactul nostru merge dincolo de activitățile noastre de afaceri, promovând filantropia și responsabilitatea socială. Angajându-ne să avem un impact semnificativ, investim în mod activ în educație și în inițiative agricole, extinzând în același timp sprijinul nostru pentru copiii defavorizați.

În domeniul **educației**, credem în creșterea autonomiei generațiilor viitoare prin cunoaștere și învățare. La DN AGRAR suntem mândri să ne implicăm direct în sistemul social și educațional prin sprijinirea gratuită a școlilor primare din zonele rurale cu infrastructură de bază, și nu numai, prin predarea de cunoștințe despre zootehnie și agricultură elevilor din școlile primare.

Ca o companie care își susține comunitatea, suntem dedicați să contribuim la îmbunătățirea educației și la crearea unei societăți mai bune. Prin această inițiativă de îmbunătățire a calității educației în zonele rurale, îi ajutăm pe elevi să învețe despre importanța animalelor în viața noastră și îi încurajăm să aibă grijă de mediul înconjurător.





Responsabilitate socială

GRI 413-1

Implicarea în comunitate

În conformitate cu angajamentul nostru față de responsabilitatea socială, DN AGRAR sprijină, de asemenea, copiii defavorizați din comunitățile locale. Contribuim în mod activ la programe care abordează problema foamei, a asistenței medicale și a educației, recunoscând rolul vital pe care îl joacă nutriția în creșterea și dezvoltarea unui copil.

Suntem un partener de încredere pentru **Centrul Maria Beatrice** în această frumoasă călătorie pe care au început-o, în construirea unui spital pentru copiii cu dizabilități și familiile lor.

De mai bine de 8 ani, companiile Grupului DN AGRAR au susținut Centrul cu peste 1,7 milioane RON, din care 450.000 RON doar în 2022.

Sperăm ca exemplul nostru să fie urmat de toți cei care doresc să susțină și să fie solidari cu această cauză.

Suntem mândri să fim unul dintre partenerii de încredere ai Centrului Maria Beatrice și sperăm ca această cauză să fie susținută și de alte organizații active din punct de vedere social din România. Pentru mai multe detalii despre Centru și despre cum îl puteți susține, vă rugăm să vizitați <https://mariabeatrice.ro>.





Responsabilitate socială

GRI 413-1

Implicarea în comunitate

DN AGRAR pune un accent puternic pe practici agricole durabile. În acest sens, suntem dedicați să sprijinim educația în domeniul agroalimentar, să facilităm stagii de practică și să susținem diverse proiecte educaționale pentru studenți, pentru a cultiva următoarea generație de fermieri.

O altă direcție în care ne implicăm este aceea de a contribui la **formarea unei noi generații de fermieri tineri și profesioniști**, care să asigure schimbul de generații în ferme, prin oferirea posibilității unor stagii de practică în cadrul companiilor din Grupul DN AGRAR.

Programul dezvoltat începând cu anul 2022 împreună cu **Asociația AgriEDU CEX** își propune să identifice viitorii specialiști în zootehnie și agricultură, care vor avea ocazia să învețe alături de echipa de profesioniști ai DN AGRAR.

Astfel, tinerii care aleg opțiunea de stagiu la DN AGRAR beneficiază de oportunitatea de a lucra într-o fermă modernă de vaci și au astfel acces la cele mai noi tehnologii și la cele mai bune practici în zootehnie și agricultură. Acesta este un program de tip "*learn-by-doing*", în care participanții învață practicând munca propriu-zisă.



Centrul de Excelență pentru Resurse Educaționale în domeniul Agroalimentar și Dezvoltare Durabilă (CEX AgriEDU) a fost înființat în 2021 cu misiunea dedicată de a promova practicile agricole durabile în România. Această inițiativă încurajează colaborarea locală, regională, națională și internațională, implicând instituții de învățământ, parteneri de afaceri, organisme guvernamentale și autorități locale.

Asociația promovează parteneriate durabile pentru o educație ecologică, colaborând cu părțile interesate din România pentru a desfășura activități de creștere a capacității sectorului educațional agroalimentar, de adaptare a proceselor educaționale la cerințele pieței și de creștere a atractivității sectorului agricol pentru tână generație.

Acestea includ cursuri de formare, stagii de practică, vizite de studiu, ateliere de lucru, seminarii și evenimente de inspirație pe teme prioritare din agricultură.



Responsabilitate socială

GRI 3-3, 416-2, GRI 13 (Securitatea alimentară)

Sănătatea și siguranța clienților

În 2022 nu au existat incidente de neconformitate în ceea ce privește impactul produselor și serviciilor asupra sănătății și siguranței.

Asigurarea **sănătății și siguranței clienților** este o prioritate pentru compania noastră. Recunoaștem importanța critică a menținerii celor mai înalte standarde de igienă, calitate și siguranță pe parcursul întregului nostru proces de producție.

În fiecare etapă, **începând cu producția hranei animalelor, de la colectarea inițială a laptelui și până la distribuția acestuia**, respectăm măsuri stricte de sănătate și siguranță. Angajamentul nostru față de bunăstarea clienților se reflectă în conformitatea noastră cu analiza riscurilor și punctele critice de control (HACCP), o abordare preventivă sistematică a siguranței alimentare. Acest sistem recunoscut la nivel internațional ne permite să identificăm pericolele potențiale și să implementăm măsuri pentru a controla și minimiza riscurile în procesele noastre de producție.

Unitățile noastre respectă **protocoale stricte de igienizare** pentru a asigura cea mai înaltă calitate și puritate a laptelui nostru. Echipa noastră dedicată este instruită pentru a respecta aceste standarde, efectuând verificări regulate și implementând măsuri preventive pentru a menține un mediu sigur și igienic.

Înțelegem că sănătatea clienților se bazează pe siguranța și calitatea produselor pe care le consumă. Prin urmare, **fiecare lot de lapte este supus unor teste și analize amănunțite** pentru a ne asigura că îndeplinește standardele noastre riguroase înainte de a fi livrat către partenerii noștri procesatori.

De la sănătatea vacilor noastre și până la igiena instalațiilor de producție, fiecare aspect este **monitorizat meticulos pentru a garanta producția de lapte sigură și de înaltă calitate în fermele DN AGRAR.**



Asigurarea celor mai înalte standarde de sănătate și siguranță a clienților prin procese riguroase de producție a laptelui în conformitate cu HACCP



Cadrul de guvernanță

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-14

Cadrul de guvernanță corporativă al DN AGRAR se bazează pe prevederile Actului constitutiv în ceea ce privește activitățile Consiliului de administrație, precum și pe cerințele de guvernanță ale pieței AeRO a Burselor de Valori București.

Actul constitutiv poate fi consultat la următoarea adresă: <https://dn-agrar.eu/wp-content/uploads/2023/01/Act-Constitutiv-date-caracter-personal-GROUP-SA-16.05.2022.pdf>.

Detalii suplimentare privind respectarea principiilor de guvernanță corporativă ale pieței AeRO sunt disponibile în [Raportul anual 2022](#).

Cele două structuri care asigură îndrumarea și supravegherea activității DN AGRAR GROUP SA sunt Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) și Consiliul de Administrație (CA), ales de către AGA.

Consiliul de administrație, împreună cu conducerea executivă, se ocupă de funcționarea generală a companiei, inclusiv de strategia de sustenabilitate și de alte aspecte conexe.

Consiliul de administrație este implicat în procesul decizional privind sustenabilitatea și în gestionarea impactului legat de durabilitate, ca parte a activității obișnuite a societății.

Consiliul de administrație este responsabil cu definirea strategiei generale a societății, iar reprezentarea societății este asigurată de președinte.

Consiliul de administrație al DN AGRAR este format din 5 membri. Toți membrii au un mandat de 4 ani care va expira la 1 iulie 2025.

Director	Rol	Gen	Durata mandatului
Jan Gijsbertus de Boer	Președinte, membru executiv	Masculin	5 ani
Marijke Geerts de Boer	Membru neexecutiv,	Feminin	5 ani
Hilbertus Peter de Boer	Membru executiv	Masculin	5 ani
Gheorghe-Sorin Șerban	Membru neexecutiv, independent	Masculin	5 ani
Cristian Dan Bințișan	Membru neexecutiv, independent	Masculin	5 ani

În procesul de elaborare a Raportului de sustenabilitate pentru anul 2022, Consiliul de administrație a fost informat cu privire la inițierea procesului și la principalele etape, precum și cu privire la subiectele materiale care vor fi tratate în raport.

A fost realizată o revizuire finală a raportului de către CA.



Cadrul de guvernanță

GRI 2-19, 2-20, 2-27, 205-3, 206-1, 415-1

Politica de remunerare

Politica de remunerare a CA și a conducerii executive respectă principiul echității, în raport cu strategia de afaceri și cu interesele pe termen lung ale societății și ale acționarilor săi.

Politica de remunerare poate fi consultată pe site-ul web al companiei:

<https://dn-agrar.eu/wp-content/uploads/2023/01/Politica-de-remunerare-a-DN-AGRAR-GROUP.pdf>

Tipul de remunerație	Consiliul de administrație	Managementul executiv
Remunerație fixă	Da*	Da
Remunerare variabilă	Planul de opțiuni pe acțiuni*	Planul de opțiuni pe acțiuni**

*Aprobat de către AGA

** Legate de performanță

Remunerația fixă a membrilor CA este stabilită anual prin decizia Adunării Generale a Acționarilor. De asemenea, AGA poate aproba planul de răscumpărare de acțiuni pentru membrii CA.

Conduita responsabilă în afaceri

La DN AGRAR, acordăm prioritate bunei guvernante corporative și respectăm standarde etice înalte, bazate pe principiile transparenței și corectitudinii. Acest angajament se extinde nu numai la operațiunile noastre interne, ci și la relațiile noastre de afaceri externe. Respectarea tuturor legilor și reglementărilor relevante este fundamentală pentru activitatea noastră și suntem mândri să raportăm că, în 2022, nu am suferit nicio sancțiune din partea autorităților în ceea ce privește aspectele sociale sau de mediu.

În 2022 nu au existat incidente de corupție și nici acțiuni în justiție pentru comportament anticoncurențial, antitrust și practici monopoliste.

De asemenea, nici în 2022, și nici înainte, nu au existat contribuții din partea companiei noastre către nicio organizație politică.



Pentru 2023, obiectivele noastre de guvernanță sunt :

- ✓ Simplificarea structurii Grupului nostru
- ✓ Dezvoltarea în continuare a cadrului nostru de guvernanță
- ✓ Consolidarea măsurilor de conformitate



Cadrul de guvernanță

Relațiile cu investitorii

DN AGRAR s-a listat la Bursa de Valori București, pe piața AeRO, în februarie 2022, și de atunci am implementat constant măsuri menite să sprijine dezvoltarea cadrului nostru de guvernanță și comunicarea cu investitorii.

În 2022 am demarat colaborarea cu un consultant dedicat în activitatea de relații cu investitorii (IR). Pentru a răspunde mai bine nevoilor investitorilor, am efectuat un studiu de percepție, iar rezultatele ne-au ajutat să definim strategia noastră de IR și comunicare.

De asemenea, ne-am concentrat pe comunicarea proactivă cu părțile interesate de pe piața de capital și am început să dezvoltăm instrumente de comunicare specifice, cum ar fi un site web nou, integrarea instrumentului interactiv de analiză a acțiunilor EUROLAND, buletine informative dedicate investitorilor.

Principalele realizări în relația cu investitorii în 2022:

- Includerea în Indicele BETAeRO al Bursei de Valori București,
- Scorul de 8.5 la indicatorul VEKTOR by ARIR,
- Organizarea a 2 teleconferințe pentru investitori (prezentarea rezultatelor pentru S1 și T3),
- Trimiterea de buletine informative dedicate investitorilor,
- Participarea la evenimente dedicate părților interesate de pe piața de capital.



Peter de Boer, Manager IR, Gala ARIR, Noiembrie 2022



Despre raport

GRI 3-1, 2-3

DN AGRAR raportează în mod voluntar, pentru prima dată, cu privire la aspectele legate de sustenabilitate.

Grupul de companii DN AGRAR publică primul raport de sustenabilitate, în mod voluntar, dovedind angajamentul său de a îmbunătăți performanța în materie de sustenabilitate. Raportul acoperă impactul nostru economic, de mediu și social, precum și aspectele de guvernanță corporativă, ca motor al progresului nostru în materie de sustenabilitate.

Raportul este elaborat în conformitate cu **Standardele de raportare pentru sustenabilitate GRI** (Global Reporting Initiative), ediția de Core 2021, precum și cu **Standardul sectorial pentru agricultură, acvacultură și pescuit 2022**.

Toate informațiile furnizate în acest Raport acoperă perioada 1.01.2022-31.12.2022. În cazul în care sunt furnizate informații suplimentare, mai recente, acestea sunt specificate ca atare în Raport.

Frecvența de raportare este anuală.

Datele furnizate sunt consolidate la nivelul Grupului.

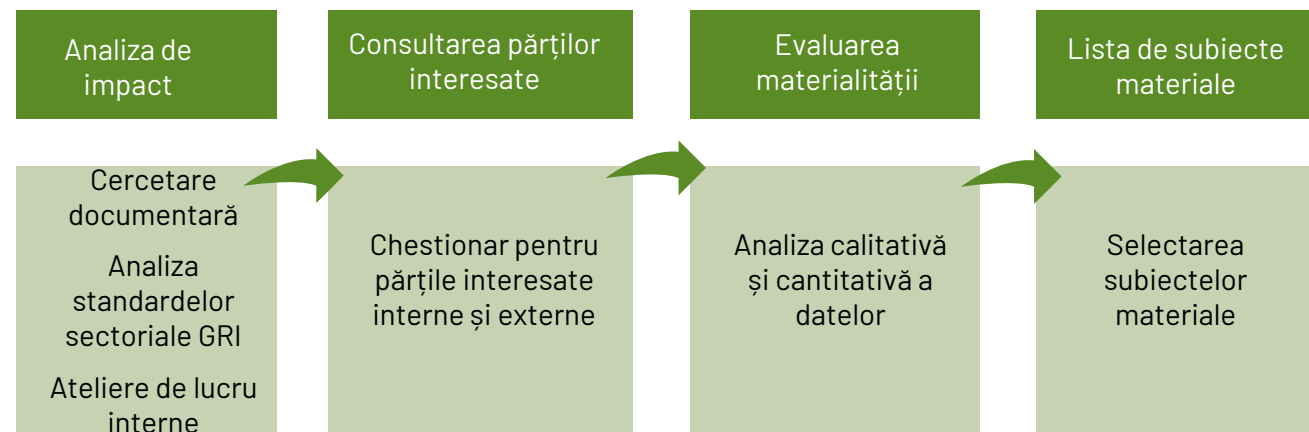
Toate întrebările referitoare la impactul nostru, la strategia de sustenabilitate, precum și la acest raport vor fi adresate lui **Peter de Boer, Manager IR**, folosind următoarele date de contact: peter.deboer@dn-agrar.eu

Pentru acest prim raport a fost realizat un proces de identificare a impactului și a temelor materiale.

Procesul a inclus cercetări documentare, ateliere de lucru interne și consultarea părților interesate, pentru a înțelege mai bine subiectele cele mai importante și cu cel mai mare impact care vor fi tratate în acest raport. Pentru identificarea subiectelor importante au fost utilizate referințe suplimentare, cum ar fi SAAB Materiality Finder pentru sectorul agricol și MSCI Materiality Map.

De asemenea, am folosit Standardul de raportare GRI 2021 și Standardul sectorial GRI pentru sectoarele Agricultură, Acvacultură și Pescuit 2022 ca referință în analiza noastră inițială de impact.

Procesul nostru de definire a pragului de semnificație





Definirea materialității

GRI 3-2

Lista subiectelor materiale care vor fi tratate în Raportul de sustenabilitate 2022 a fost definită prin prelucrarea răspunsurilor la chestionarul nostru de sustenabilitate.

Primul pas al analizei de materialitate a fost realizarea unei **analize de impact la nivelul companiei**, integrând perspectiva managementului cu punctul de vedere al echipei de experți DN AGRAR.

Pentru a stabili importanța acestor subiecte pentru părțile interesate și pentru a avea și punctul lor de vedere cu privire la impactul organizației noastre, a fost **elaborat un chestionar care a fost trimis** la o selecție de 77 de parteneri, clienți, autorități, furnizori, investitori, precum și angajați.

Rata de răspuns a fost de peste 40 %.

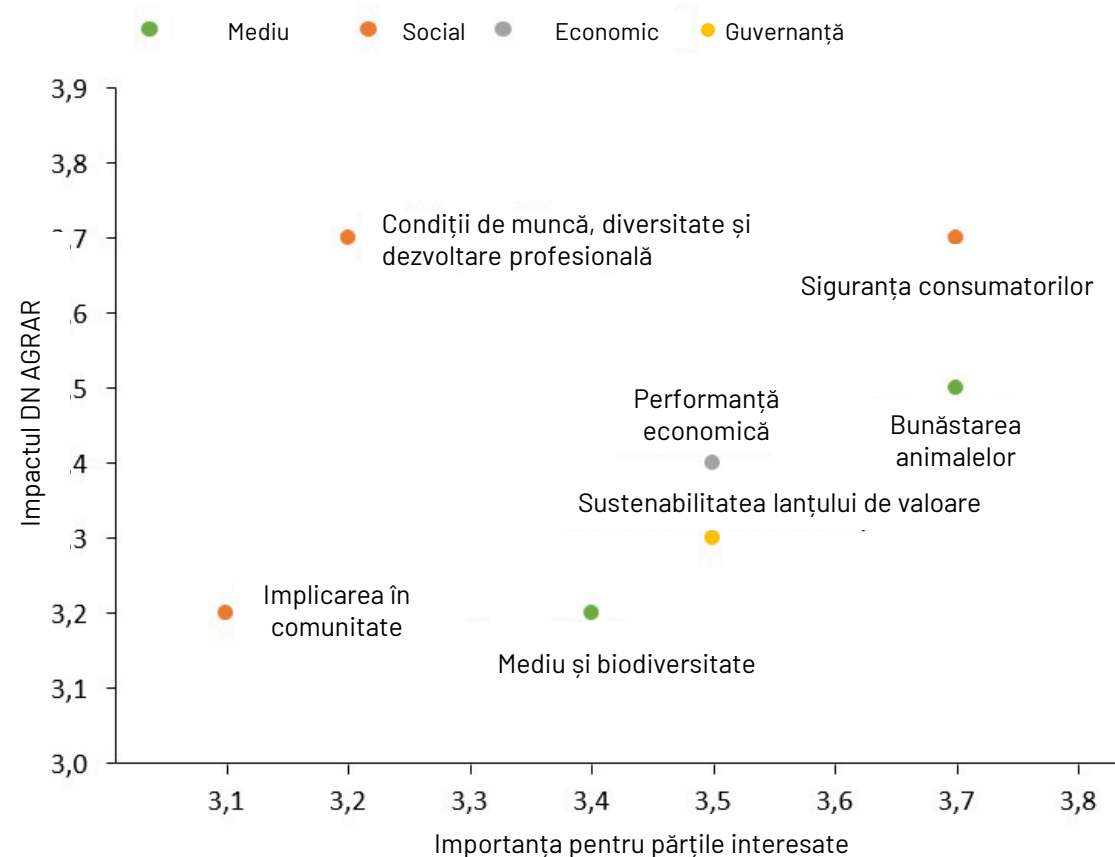
Datele colectate au fost analizate și cartografiate în funcție de domeniile de impact identificate, pentru a include ambele perspective în analiza de materialitate.

Chestionarul a inclus o scală de răspuns de la 1 la 4, unde 4 exprimă cea mai mare importanță și cel mai mare impact. Având în vedere că toate subiectele au fost evaluate între 3 și 4, ceea ce arată un interes semnificativ din partea părților interesate pentru informații detaliate, conducerea DN AGRAR **a decis să raporteze cu privire la toate subiectele.**

În plus, la sugestia uneia dintre părțile noastre interesate, am decis să includem informații despre abordarea noastră privind economia circulară.

Ca o decizie a conducerii, am adăugat, de asemenea, informații despre abordarea noastră privind inovarea.

Evaluarea subiectelor materiale de către părțile interesate





Index GRI

DN AGRAR GROUP SA a raportat în conformitate cu GRI pentru perioada 1 ianuarie 2022- 31 decembrie 2022.

Standardul GRI	Nume Standard	Dezvăluire	Pagina
Dezvăluiri generale	2-1	Detalii organizatorice	3
Dezvăluiri generale	2-2	Entități incluse în rapoartele de sustenabilitate ale organizației	3
Dezvăluiri generale	2-3	Perioada de raportare, frecvența și punctul de contact	40
Dezvăluiri generale	2-4	Retratarea informațiilor	
Dezvăluiri generale	2-5	Asigurarea externă	
Activități și lucrători	2-6	Activități, lanț valoric și alte relații de afaceri	12-20
Activități și lucrători	2-7	Angajați	21
Activități și lucrători	2-8	Lucrători care nu sunt angajați	21
Guvernanță	2-9	Structura și componența guvernanței	38
Guvernanță	2-10	Nominalizarea și selectarea celui mai înalt organism de guvernanță	38
Guvernanță	2-11	Președintele celui mai înalt organism de guvernanță	38
Guvernanță	2-12	Rolul celui mai înalt organism de guvernanță în supravegherea gestionării impactului	38
Guvernanță	2-13	Delegarea responsabilității pentru gestionarea impactului	38
Guvernanță	2-14	Rolul celui mai înalt organism de guvernanță în raportarea privind dezvoltarea durabilă	38



Index GRI

Standardul GRI	Nume Standard	Dezvăluire	Pagina
Guvernanță	2-15	Conflicte de interese	
Guvernanță	2-16	Comunicarea preocupărilor critice	
Guvernanță	2-17	Cunoașterea colectivă a celui mai înalt organism de guvernanță	
Guvernanță	2-18	Evaluarea performanțelor celui mai înalt organism de guvernanță	
Guvernanță	2-19	Politici de remunerare	39
Guvernanță	2-20	Procesul de stabilire a remunerației	39
Guvernanță	2-21	Rata anuală a remunerației totale	
Strategie, politici și practici	2-22	Declarație privind strategia de dezvoltare durabilă	10,11
Strategie, politici și practici	2-23	Aderarea la politici	
Strategie, politici și practici	2-24	Integrarea politicilor	
Strategie, politici și practici	2-25	Procese de remediere a efectelor negative	
Strategie, politici și practici	2-26	Mecanismele de solicitare a consultanței și de exprimare a preocupărilor	
Strategie, politici și practici	2-27	Conformitatea cu legile și reglementările	39
Strategie, politici și practici	2-28	Calitatea de membru în asociații	7



Index GRI

Standardul GRI	Nume Standard	Dezvăluire	Pagina
Implicarea părților interesate	2-29	Abordarea privind implicarea părților interesate	7
Implicarea părților interesate	2-30	Acorduri de negociere colectivă	21
Performanța economică 2016	201-1	Valoarea economică directă generată și distribuită	9
Prezența pe piață 2016	202-2	Ponderele cadrelor de conducere angajate din comunitatea locală	21
Anticorupție 2016	205-3	Incidentele de corupție confirmate și măsurile luate	39
Comportament anticoncurențial 2016	206-1	Acțiuni în justiție pentru comportament anticoncurențial, antitrust și practici monopoliste	39
Energie 2016	302-1	Consumul de energie în cadrul organizației	25
Energie 2016	302-2	Măsuri de reducere a consumului de energie	25
Apa 2018	303-1	Interacțiunea cu apa, ca resursă comună	14
Biodiversitate 2016	304-1	Situri operaționale deținute, închiriate, gestionate în arii protejate sau adiacente acestora și zone de mare valoare pentru biodiversitate în afara ariilor protejate.	26
Biodiversitate 2016	304-2	Impactul semnificativ al activităților, produselor și serviciilor asupra biodiversității	26
Deșeuri 2020	306-1	Generarea de deșeuri și impactul semnificativ al acestora	20,28
Deșeuri 2020	306-2	Gestionarea impacturilor semnificative legate de deșeuri	20,28.29
Deșeuri 2020	306-3	Deșeuri generate	28



Index GRI

Standardul GRI	Nume Standard	Dezvăluire	Pagina
Ocuparea forței de muncă 2016	401-1	Noi angajări de angajați și rotația angajaților	21
Ocuparea forței de muncă 2016	401-3	Concediu parental	31
Relații de muncă/management 2016	402-1	Perioadele minime de preaviz privind modificările operaționale	21
Sănătate și securitate la locul de muncă 2018	403-9	Accidente legate de muncă	33
Diversitate și egalitate de șanse 2016	405-1	Diversitatea organelor de conducere și a angajaților	31,32
Nediscriminare 2016	406-1	Incidentele de discriminare și măsurile corective luate	31
Comunități locale 2016	413-1	Operațiuni cu implicarea comunității locale, evaluări de impact și programe de dezvoltare.	34,35,36
Politici publice 2016	415-1	Contribuții politice	39
Sănătatea și siguranța clienților 2016	416-2	Incidente de neconformitate cu privire la impactul produselor și serviciilor asupra sănătății și siguranței	37



Index GRI

Standardul GRI	Nume Standard	Dezvăluire	Pagina
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Raportarea privind adaptarea și reziliența la schimbările climatice	14
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Raportarea privind conversia ecosistemelor naturale	26
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Utilizarea pesticidelor	27
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Sănătatea solului	27
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Securitatea alimentară	16,37
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Sănătatea și bunăstarea animalelor	23,24
Standard sectorial GRI 13	Sectoarele agricultură, acvacultură și pescuit 2022	Trasabilitatea lanțului de aprovizionare	16



Peter de Boer

Manager IR

peter.deboer@dn-agrar.eu

0766.626.338

Informații generale

Piața Iuliu Maniu, 1, Alba Iulia, Județ Alba

0258/818114

investors@dn-agrar.eu

