2026



RAPORT TRIMESTRUL III

PN agrar

INVITAȚIE Teleconferință de prezentare rezultate 9L 2026

MIERCURI,
25 NOIEMBRIE 2026,
ORA 16:00, ONLINE

Evenimentul va fi găzduit de:

Peter de Boer – CEO

Adina Trufaș – COO

Mihaela Nicula – CFO

În cadrul teleconferinței se vor dezbate următoarele subiecte:

Performanțele financiare și operaționale aferente primelor 9 luni din 2026;

Noutăți privind proiectele strategice ale DN AGRAR;

Sesiune dedicată de Întrebări & Răspunsuri.

Vă încurajăm să ne transmiteți întrebările dumneavoastră înainte de eveniment, prin intermediul link-ului de înregistrare sau la adresa de e-mail:

investors@dn-agrar.eu

Începând cu data de 23 noiembrie 2026, Raportul cu rezultatele financiare și operaționale aferente primelor 9 luni din 2026, va fi disponibil atât în cadrul website-ului BVB (simbol **DN**), cât și în cadrul website-ului **DN AGRAR**, în secțiunea Investitori.

CONFIRMĂ PARTICIPAREA AICI!

REZUMAT VIDEO AL RAPORTULUI



Videoclipul de prezentare a rezultatelor financiare aferente primelor 9 luni din 2026, este disponibil în cadrul website-ului DN AGRAR.

RAPORT TRIMESTRUL III 2026

1. RAPORT STRATEGIC 5

Informații emitent 5

DESPRE NOI 6

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR 7

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 9L 2026 9

DN AGRAR - REPERE OPERAȚIONALE 9L 2026 11

Factori care au influențat cifrele financiare din 9L 2026 12

DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 9L 2026 15

EVENIMENTE CHEIE T3 2026 17

Prezentarea companiei DN AGRAR 18

DN AGRAR în piața de capital 19

Indicatori de performanță per acțiune 21

PERFORMANȚĂ 22

Activitatea de producție a laptelui 23

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 24

Analiza rezultatelor financiare 25

- Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2026 25
- Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 26
- Analiza bilanțului la nivel consolidat 31
- Principalii indicatori financiari la nivel consolidat 36
- Analiza rezultatelor financiare conform IFRS 38

2. PROIECTE DN AGRAR 46

3. DECLARAȚIA CONDUCERII 48

4. CONTACT 49

Rezultatele financiare consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în primele nouă luni ale anului financiar 2026 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare consolidate ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Trimestrul 3 2026
Pentru exercițiul financiar	01.01.2026 – 30.09.2026
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	23.11.2026

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J2008000730015
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.028.008,87 EUR (cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR 7

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 9L 2026 9

DN AGRAR - REPERE OPERAȚIONALE 9L 2026 11

Factori care au influențat cifrele financiare din 9L 2026 12

DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 9L 2026 15

EVENIMENTE CHEIE T3 2026 17

Prezentarea companiei DN AGRAR 18

DN AGRAR în piața de capital 19



Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR



1. Care au fost cele mai importante evoluții operaționale ale DN AGRAR în primele nouă luni din 2026 și cum contribuie acestea la atingerea obiectivelor de dezvoltare pe termen lung?

2026 este un an de activitate intensă pentru DN AGRAR, în care am continuat să creștem producția de lapte și să pregătim investițiile care vor susține următoarea etapă de dezvoltare. Cantitatea de lapte livrată în primele nouă luni a crescut cu 15% față de perioada similară din 2025. În septembrie, volumele au avansat cu peste 4% comparativ cu aceeași lună a anului trecut, pe fondul revenirii treptate a producției după efectele secetei din vară. Un alt element important a fost producția de cereale, cu recolte bune care vor reuși să acopere o parte importantă din furajele necesare celor peste 19.000 de animale din fermele noastre.

În același timp, am finalizat lucrările la prima fabrică de procesare a laptelui degresat și a smântânii, cu o capacitate de 150.000 de litri pe zi. Unitatea a fost finalizată la finalul lunii septembrie, este operațională, cu primele vânzări realizate în luna noiembrie 2026. Acesta este un pas important în strategia de diversificare a Grupului care implică și produse cu valoare adăugată mai mare.

În primele 9 luni producția de compost a ajuns la 5.000 de tone valorificate, contribuind la obținerea unor venituri de aproximativ 3,5 milioane RON. Compania a obținut certificarea Ecocert, după un proces mai lung decât am anticipat inițial, care ne deschide accesul la piețele externe, unde vom putea obține marje mai mari. DN AGRAR are în prezent două unități de producție a fertilizatorilor organici, cu o capacitate totală de 14.000 de tone anual și a obținut finanțarea pentru încă două unități care vor începe să producă de anul viitor. Prin aceste realizări DN AGRAR continuă să își consolideze modelul de afaceri, cu accent pe utilizarea eficientă a resurselor, valorificarea superioară a producției proprii și dezoltarea sustenabilă pe termen lung.

2. Care au fost principalii factori care au influențat performanța financiară a DN AGRAR în primele nouă luni din 2026 și cum a gestionat compania provocările din piață?

Rezultatele financiare pentru primele nouă luni ale anului 2026 reflectă două tendințe: creșterea continuă a activității operaționale a DN AGRAR și impactul scăderii prețurilor laptelui asupra veniturilor și profitabilității. Prezentăm rezultatele financiare atât conform standardelor contabile românești, cât și conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), pentru a asigura o mai mare transparență și comparabilitate cu societățile listate din Europa, în concordanță cu strategia noastră pe termen lung privind piața de capital. Conform IFRS, DN AGRAR a înregistrat venituri de 137 de milioane RON, EBITDA de aproximativ 61 milioane RON și un profit net de peste 30 de milioane RON. Diferențele dintre cele două cadre de raportare rezultă în principal din tratamentul contabil al activelor biologice, al subvențiilor agricole și al contractelor de leasing, fără a reflecta modificări ale performanței operaționale propriu-zise a Grupului.

The evolution of our financial results was primarily driven by the downward correction in European milk prices, following the exceptional levels recorded in 2025. În ciuda creșterii cu 15% a volumelor de lapte vândute, reducerea prețului mediu de vânzare a laptelui cu 28% față de perioada similară din 2025 a contribuit la scăderea cifrei de afaceri cu 13%. Această corecție a prețurilor a fost anticipată și inclusă în planificarea noastră financiară pentru acest an. Vânzările de tineret bovin și compost au susținut, de asemenea, rezultatele înregistrate în 2026.

Extinderea activității a presupus și costuri operaționale mai mari, în special cu personalul, materiile prime, întreținerea echipamentelor și transportul. Profitul net a fost influențat și de diferențele nefavorabile de curs valutar. În acest context, am înregistrat o marjă EBITDA de 44%, conform IFRS, pe care o considerăm un rezultat solid, având în vedere condițiile de piață. În gestionarea acestor provocări, un avantaj important a fost modelul nostru integrat de afaceri, care ne permite să asigurăm o parte din necesarul de furaje din producția proprie. Menținerea unei baze stabile de clienți a susținut, de asemenea, creșterea volumelor comercializate. Totodată, veniturile din subvenții au beneficiat de includerea efectivului de animale și a producției de lapte de la ferma Straja în schemele de sprijin pentru sectorul zootehnic.

3. Cum anticipați evoluția prețului european al laptelui în perioada următoare și care sunt principalele oportunități și provocări pentru DN AGRAR?

În ultimul trimestru rămânem atenți la factorii externi aflați în afara controlului nostru, inclusiv evoluția prețului laptelui, dinamica cursurilor de schimb, condițiile meteorologice și contextul macroeconomic. Pentru industria laptelui, la nivel mondial, acesta este un an dificil. Am asistat la o reducere semnificativă a prețului de vânzare peste tot în lume, dar mai ales în Europa. Semnalele din a doua parte a anului sunt însă încurajatoare. În acest context ceea ce a reușit echipa de management a DN AGRAR a fost să optimizeze costurile de producție, de la securizarea furajelor la prețuri competitive ,până la eficientizarea proceselor din ferme pentru a proteja marjele.

Modelul nostru de afaceri integrat, disciplina în implementarea proiectelor și portofoliul diversificat de investiții ne poziționează favorabil pentru a gestiona aceste provocări. Integrarea pe verticală va începe, de asemenea, să contribuie la diversificarea veniturilor. O parte din producția de lapte va fi procesată intern, în lapte degresat și smântână, în fabrica de la Straja, ceea ce ne permite să captăm o valoare adăugată mai mare. Este o investiție care pe termen mediu va da rezultate, cu atât mai mult cu cât România rămâne un importator net de produse lactate. Considerăm că avantajul competitiv pe termen lung va aparține companiilor care reușesc să combine eficiența operațională cu o capacitate mai mare de adaptare la schimbările pieței.

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR

4. 2026 este un an important pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030. Ce progrese a înregistrat DN AGRAR în realizarea proiectelor strategice și care sunt următoarele etape importante?

În primele nouă luni ale anului, DN AGRAR a realizat investiții în valoare de 45 milioane de lei, (8,5 milioane euro) continuând implementarea disciplinată a proiectelor incluse în Strategia de Dezvoltare asumată. Evoluția rezultatelor noastre financiare a fost determinată în principal de corecția descendentă a prețurilor laptelui la nivel european, după nivelurile excepționale înregistrate în 2025. Estimăm atingerea capacității maxime până la sfârșitul anului 2027, ceea ce va permite o producție de aproximativ 150.000 de litri de lapte pe zi. Tot la Straja am finalizat construcția primei unități de procesare a laptelui degresat și a smântânii, o investiție care oferă o flexibilitate operațională sporită în gestionarea volumelor de lapte, contribuie la eficientizarea transportului și creează noi oportunități diversificare a surselor de venit. Noua unitate creează, de asemenea, oportunități de extindere a portofoliului de clienți B2B, inclusiv în pieţele internaționale, precum Grecia și Italia.

În segmentul fertilizanților organici, cele două unități de compostare de la Apold și Lacto Agrar funcționează în parametrii planificați. Obținerea certificării Ecocert, inițierea procesului de certificare conform standardelor europene pentru produsele ecologice și dezvoltarea propriului brand creează premisele pentru extinderea acestei noi linii de afaceri și accesul pe pieţele externe.

Am avansat și cu celelalte proiecte strategice: ferma CUT 2 se apropie de finalizarea etapelor de proiectare și selecție a constructorului, pentru ferma verticală de iarbă de grâu am început achiziția echipamentelor, iar proiectul de biometan se află într-o etapă avansată de avizare și autorizare.

5. DN AGRAR a făcut un pas către diversificarea activității prin tranzacția anunțată pentru achiziția Panorganic Vitavit, din sectorul horticol. Ce rol va avea această activitate în dezvoltarea clusterului agroalimentar și ce sinergii anticipați cu operațiunile existente?

DN AGRAR își propune dezvoltarea unui cluster agroalimentar, construit în jurul unor sere moderne, dotate cu tehnologii avansate, concepute pentru a asigura volume constante și o calitate uniformă a producției pe tot parcursul anului. Un prim pas a fost făcut deja în luna august 2026, când am semnat o ofertă angajantă pentru achiziția Panorganic Vitavit, urmată, în octombrie, de semnarea documentelor necesare preluării etapizate a companiei. Compania deține 14 hectare în județul Arad, pe care se află o seră modernă de un hectar, destinată cultivării salatei și busuiocului, precum și teren disponibil pentru extinderi viitoare. Treptat ne propunem să creștem producția în această seră de la 1 milion de bucăți de salată la 1,6 - 2 milioane anual, iar modelul nostru financiar arată că putem avea o marjă EBITDA cuprinsă între 45 - 50% pentru această activitate. Sinergiile cu operațiunile existente sunt un element central al tranzacției: fertilizanții organici produși în unitățile noastre de compostare, certificați Ecocert, pot deveni un input pentru producția horticolă, închizând circuitul economiei circulare la nivelul Grupului, iar experiența noastră în administrarea operațiunilor agricole la scară largă și în optimizarea proceselor de producție se aplică direct noii activități. Totodată, poziționarea în vestul țării ne oferă oportunități de extindere comercială către pieţele din regiune, precum Ungaria, Serbia și Slovacia, pe care intenționăm să le evaluăm pe măsură ce dezvoltăm această activitate.

Pe termen lung, strategia pentru întregul cluster alimentar prevede extinderea până la 50 de hectare și dezvoltarea unui portofoliu diversificat de legume, un one-stop shop prin care vom putea acoperi o parte semnificativă din cererea marilor retaileri pentru cele mai consumate legume. Extinderea în sectorul horticol reprezintă un pas important în dezvoltarea clusterului agroalimentar integrat și în diversificarea activităților DN AGRAR, conform Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030. Prin această investiție, ne propunem să valorificăm experiența acumulată în administrarea operațiunilor agricole la scară largă, în optimizarea proceselor de producție și în dezvoltarea unor activități complementare, care să contribuie la diversificarea veniturilor Grupului.

6. Pe măsură ce DN AGRAR avansează cu implementarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030, care sunt principalele priorități ale companiei pentru 2027 și ce ar trebui să urmărească investitorii în perioada următoare?

Obiectivele noastre pe termen lung rămân neschimbate: atingerea unei producții anuale de 150 - 200 de milioane de litri de lapte până în 2030, în paralel cu avansarea către obiectivul de emisii nete zero de carbon în producția de lapte. Considerăm că perioadele de volatilitate a pieței nu ar trebui să încetinească ritmul investițiilor strategice, iar 2027 va reprezenta un nou an important în implementarea Strategiei noastre de Dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030, în care vom începe să vedem și rezultate tot mai concrete ale investițiilor realizate în 2026.

Prioritățile noastre se vor concentra pe trei direcții principale: extinderea producției de lapte, accelerarea diversificării și creșterea eficienței operaționale, precum și consolidarea poziției pe piața de capital.

În ceea ce privește producția de lapte, ne propunem să continuăm extinderea efectivului de animale la ferma Straja și construcția fermei CUT 2, pentru care finanțarea a fost aprobată în 2026. Totodată, ne vom concentra pe dezvoltarea activității comerciale a noii unități de procesare a laptelui de la Straja, extinderea portofoliului de clienți B2B și crearea de noi oportunități pentru valorificarea superioară a producției de lapte.

În paralel, estimăm că alte două unități de compostare vor deveni operaționale, ceea ce va duce gradul de implementare a componentei de compostare din strategia noastră pentru 2030 la 60%. Vom continua investițiile în panouri fotovoltaice și capacități de stocare a energiei pentru eficientizarea costurilor, precum și dezvoltarea proiectului de biogaz, care marchează intrarea DN AGRAR pe o nouă piață. Până în 2030, estimăm că activitățile de valorificare a gunoiului de grajd vor contribui cu aproximativ 35% la EBITDA Grupului.

În piața de capital, următoarea etapă importantă este listarea în Piața Principală a Bursei de Valori București. Continuând demersurile din 2026, când am participat la roadshow-uri și conferințe internaționale dedicate investitorilor în importante centre financiare europene, ne propunem să consolidăm relațiile cu investitorii instituționali și să creștem vizibilitatea internațională a DN AGRAR. Considerăm piața de capital un partener strategic în dezvoltarea noastră pe termen lung, care ne poate susține accesul la finanțare și ambiția de a deveni una dintre companiile europene de referință listate la bursă.

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 9L 2026

conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS)



Prețul de închidere al acțiunilor 30.09.2026

3,22 RON
+15%
vs
9L 2025

CAPITALURI PROPRII
277,46 MIL. RON
(52,56 MIL. EUR)
+12,35%
vs
31.12.2025

ACTIVE TOTALE
575,68 MIL. RON
(109,06 MIL. EUR)
+13,78%
vs
31.12.2025

ACTIVE IMOBILIZATE
500,50 MIL. RON
(94,82 MIL. EUR)
+14,38%
vs
31.12.2025

CIFRĂ DE AFACERI
137,15 MIL. RON
(25,98 MIL. EUR)
-13,23%
vs
9L 2025

PROFIT NET
30,40 MIL. RON
(5,76 MIL. EUR)
-43,29%
vs
9L 2025

EBITDA
60,52 MIL. RON
(11,46 MIL. EUR)
-29,99%
vs
9L 2025

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 9L 2026

conform reglementărilor contabile românești (OMFP nr. 1802/2014)

CIFRĂ DE AFACERI

137,15 MIL. RON

(25,98 MIL. EUR)

-13,23% vs 9L 2025

ACTIVE TOTALE

499,08 MIL. RON

(94,55 MIL. EUR)

+13,15% vs 31.12.2025

EBITDA

54,03 MIL. RON

(10,24 MIL. EUR)

-30,21% vs 9L 2025

CAPITALURI PROPRII

237,58 MIL. RON

(45,01 MIL. EUR)

+9,09% vs 31.12.2025

PROFIT NET

19,70 MIL. RON

(3,73 MIL. EUR)

-54,09% vs 9L 2025

ACTIVE IMOBILIZATE

339,68 MIL. RON

(64,35 MIL. EUR)

+16,03% vs 31.12.2025

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

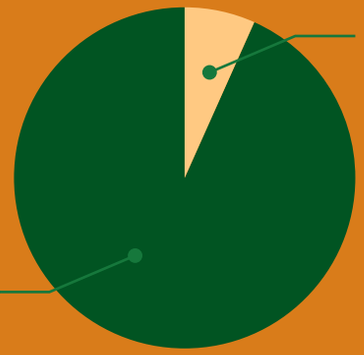
DN AGRAR - REPERE OPERAȚIONALE 9L 2026



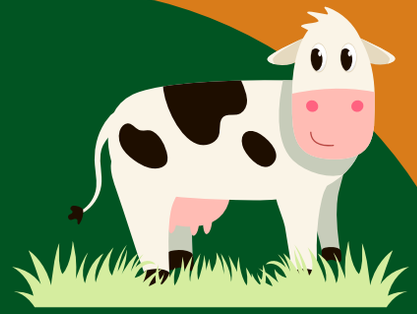
Cantitatea de lapte livrată în 9L 2026:
aprox. 60 mil. litri

15%
vs
9L 2025

Suprafața totală - 7.082 ha







CULTURI 2025-2026	PORUMB	TRITICALE	LUCERNĂ	GRÂU	ORZ	MAZĂRE	AMESTEC IARBĂ

Factori care au influențat cifrele financiare din 9L 2026

Cifra de afaceri

În perioada ianuarie – septembrie 2026, cifra de afaceri a DN AGRAR a înregistrat o scădere de **13%** comparativ cu aceeași perioadă a anului 2025. Această evoluție a fost determinată de o diminuare cu **28%** a prețului mediu de vânzare a laptelui față de primele nouă luni ale anului precedent, pe fondul presiunilor de scădere existente pe piața internațională a produselor lactate.

Cu toate acestea, trimestrul al treilea din 2026 prezintă semne de îmbunătățire, cifra de afaceri înregistrând o creștere de **8%** față de trimestrul al doilea al anului, ceea ce indică o tendință pozitivă, de la un trimestru la altul, în performanța financiară a companiei.

Spre deosebire de evoluția cifrei de afaceri, volumul produselor vândute a crescut cu **15%** față de perioada ianuarie–septembrie 2025. Această creștere a fost susținută de extinderea continuă a efectivului de animale de la ferma Straja – fapt care a contribuit la majorarea capacității de producție – precum și de menținerea unei baze stabile de clienți, alături de continuitatea și eficiența activităților operaționale ale companiei.

Creșterea volumului de lapte livrat a fost susținută de un efectiv de animale care a depășit 19.000 de capete la sfârșitul perioadei de raportare, asigurând capacitatea necesară pentru a susține o evoluție ascendentă atât în ceea ce privește producția, cât și livrările.

În ceea ce privește structura cifrei de afaceri, vânzarea laptelui a rămas principala sursă de venituri. De asemenea, o contribuție semnificativă a provenit din vânzarea tineretului bovin și a compostului – activități complementare care constituie o parte integrantă a modelului de afaceri al companiei. Aceste activități facilitează utilizarea eficientă și completă a resurselor rezultate din creșterea animalelor, sprijinind diversificarea fluxurilor de venituri și optimizarea resurselor disponibile.

Alte venituri din exploatare

În perioada analizată, compania a înregistrat alte venituri din exploatare în valoare de **5,6 milioane RON**, provenite din cedarea de animale. Aceste venituri sunt legate de administrarea și gestionarea curentă a efectivului de animale, întrucât componența acestuia este ajustată continuu pentru a răspunde cerințelor de producție.

Vânzarea de animale în perioada de raportare a fost determinată atât de necesitatea ajustării structurii efectivului – în funcție de categoriile de vârstă și destinația utilizării – cât și de gestionarea eficientă a capacității de creștere și a celei operaționale. Mai mult, evoluția efectivului reflectă un proces continuu de echilibrare între numărul de animale necesar pentru susținerea producției de lapte, rata de înlocuire a vacilor productive și valorificarea economică a animalelor care nu mai corespund obiectivelor operaționale ale fermei.

Prin această abordare, compania urmărește maximizarea eficienței resurselor sale zootehnice și menținerea unui echilibru între performanța biologică a efectivului, capacitatea de producție și rezultatele economice ale fermei.

Veniturile din subvenții

În primele nouă luni ale anului 2026, veniturile din subvenții au crescut cu aproximativ **46%** față de perioada corespunzătoare a anului 2025. Această creștere a fost determinată de trei factori principali, fiecare având caracteristici și efecte distincte:

- Plata retroactivă a sprijinului pentru sectorul lactatelor aferent anului 2025 — efectuată în al doilea trimestru al anului 2026, în urma unor măsuri adoptate de autoritățile române — care a luat forma unei suplimentări a Ajutorului Național Tranzitoriu (ANT), acoperind atât volumul de lapte, cât și efectivul de animale.

- O majorare a cuantumurilor plăților pentru bunăstarea animalelor, realizată prin creșterea sumelor eligibile per cap de animal, fapt care a influențat direct nivelul subvențiilor înregistrate în perioada analizată.

- Extinderea bazei de eligibilitate pentru Ajutorul Național Tranzitoriu, prin includerea efectivului de animale și a producției de lapte ale fermei Straja în cadrul acestor forme de sprijin. Ajutorul este calculat pe baza producției anuale actualizate raportate la un nivel de referință; acest lucru permite alocarea fondurilor eligibile în funcție de volumul producției și atenuează influența cifrelor din perioadele de referință anterioare. Prin urmare, evoluția pozitivă a veniturilor din subvenții reflectă atât impactul unor măsuri de sprijin specifice și direcționate, cât și ajustările aduse cuantumurilor și criteriilor de eligibilitate pentru schemele de finanțare destinate sectorului zootehnic.

În contextul dezvoltării continue a Grupului DN AGRAR, există în prezent 16.360 de animale care îndeplinesc criteriile pentru primirea subvențiilor. Cu toate acestea, DN AGRAR primește subvenții pentru doar 10.906 capete de animale, ceea ce reprezintă doar **67%** din numărul total de animale eligibile.

În ceea ce privește subvențiile pentru producția de lapte, există un surplus de aproximativ 20.000 de tone de lapte eligibil peste nivelul de referință stabilit, fapt care reflectă situația în care aceste niveluri de referință nu au fost actualizate anual. Ca urmare, DN AGRAR pierde aproximativ **650.000 EUR** sub formă de subvenții pentru efectivul de animale și producția de lapte, din cauza datelor de referință specifice utilizate pentru aceste calcule.

Cheltuieli cu personalul

Creșterea cheltuielilor cu personalul – de aproximativ **17%** față de perioadele de referință corespunzătoare – a fost determinată atât de o extindere a numărului mediu de angajați, ca urmare a dezvoltării activităților operaționale, cât și de o revizuire a politicii de remunerare, implementată pentru a se adapta la condițiile și tendințele predominante pe piața muncii.

Cu toate acestea, cheltuielile cu personalul au rămas, în linii mari, stabile în trimestrul al treilea al anului 2026 comparativ cu trimestrul al doilea, ceea ce indică o gestionare eficientă a costurilor, în pofida extinderii continue a operațiunilor companiei.

Factori care au influențat cifrele financiare din 9L 2026

Materii prime, consumabile și utilități

În primele nouă luni ale anului 2026, cheltuielile aferente materiilor prime, materialelor consumabile și utilităților au crescut cu aproximativ **10%** față de aceeași perioadă a anului precedent. Această creștere reflectă atât natura integrată a operațiunilor companiei – care cuprind producția vegetală și creșterea animalelor, două segmente de activitate strâns interdependente – cât și impactul factorilor economici externi. Mai exact, fluctuațiile prețurilor la inputurile agricole, costurile mai ridicate cu energia și combustibilii, precum și scumpirea materialelor necesare desfășurării activității curente au fost influențate de presiunile inflaționiste persistente, de volatilitatea de pe piețele internaționale ale materiilor prime și de evoluțiile geopolitice, inclusiv tensiunile în curs din Orientul Mijlociu. Acești factori au creat un context dificil în ceea ce privește costurile și au exercitat o presiune suplimentară asupra cheltuielilor operaționale.

Nivelul cheltuielilor reflectă atât resursele necesare pentru producția vegetală – inclusiv cea destinată consumului intern – cât și pe cele necesare pentru susținerea activităților de creștere a animalelor. Modelul operațional integrat al companiei îi permite să își asigure o parte din necesarul de furaje din surse interne, reducând astfel dependența de aprovizionarea externă și expunerea la fluctuațiile de pe piața furajelor.

Amortizare și investiții

În perioada ianuarie – septembrie 2026, cheltuielile cu amortizarea au crescut cu **13%**, o tendință determinată de o extindere cu **16%** a bazei de active fixe. Această evoluție reflectă punerea în funcțiune a unor investiții în utilaje și echipamente, modernizarea infrastructurii din cadrul fermelor, precum și creșterea efectivelor de animale destinate producției.

Investițiile realizate în perioada analizată – excluzând efectivele proprii de animale care au ajuns la vârsta de producție – s-au ridicat la aproximativ **45 milioane RON** și au fost direcționate, în principal, către:

- construcția fermei Straja – **11 milioane RON**;
- construcția unei linii de procesare a laptelui – **17 milioane RON**;
- finalizarea instalației și a liniei de compostare la Lacto Agrar – **1,7 milioane RON**;
- instalarea de panouri solare – **1 milion RON**;
- construcția unei mori pentru cereale – **0,6 milioane RON**;
- achiziția de utilaje și echipamente agricole și zootehnice – **2,4 milioane RON**;
- achiziția de echipamente pentru cultivarea ierbii de grâu (wheatgrass) – **7,8 milioane RON**;
- achiziții de terenuri – **3 milioane RON**;
- platforme betonate – **0,5 milioane RON**.

Dobânzi și diferențe de curs valutar

Cheltuielile cu dobânzile și diferențele de curs valutar rezultate din reevaluarea soldurilor în valută au avut un impact negativ de **11,5 milioane RON** asupra rezultatului financiar pentru perioada ianuarie – septembrie 2026. Acest impact nefavorabil a fost cauzat, în principal, de fluctuațiile cursurilor de schimb, în timp ce cheltuielile cu dobânzile au înregistrat o creștere moderată față de aceeași perioadă a anului precedent. Prin urmare, variația rezultatului financiar a fost determinată în principal de efectul diferențelor de curs valutar, și nu de o creștere semnificativă a costurilor de finanțare.

În prezent, Grupul nu utilizează instrumente specifice de acoperire a riscului valutar (hedging), având în vedere structura sa de finanțare și expunerea operațională la riscul valutar. Finanțarea în EUR beneficiază de rate ale dobânzii mai favorabile comparativ cu împrumuturile denominate în RON, iar vânzările companiei sunt, de asemenea, negociate în EUR. Acest aspect asigură o anumită corelare naturală între moneda în care sunt realizate veniturile și o parte din obligațiile financiare ale Grupului, deși fluctuațiile cursurilor de schimb pot influența, în continuare, reevaluarea soldurilor existente în valută.

Alte cheltuieli de exploatare

În perioada analizată, alte cheltuieli de exploatare au crescut cu **18%** față de anul precedent, pe fondul unor cerințe operaționale sporite. Această tendință a fost determinată, în mare măsură, de lucrările de întreținere și reparații la mașini și echipamente — necesare pentru a asigura continuitatea și eficiența proceselor operaționale — precum și de costurile mai ridicate aferente serviciilor de transport. Nivelul acestor cheltuieli a fost influențat de cerințele tehnice și logistice asociate desfășurării operațiunilor.

Profitul net

Profitul net al Grupului pentru perioada de raportare a fost de **19,7 milioane RON**, într-un context de piață caracterizat prin presiuni asupra prețurilor de vânzare și efecte nefavorabile ale fluctuațiilor cursurilor de schimb.

La nivel operațional, Grupul a menținut o traiectorie de creștere pozitivă, susținută de volume mai mari de producție realizate prin utilizarea capacităților existente, generând un profit operațional de **37 milioane RON**.

În continuare, prioritățile Grupului includ utilizarea eficientă a resurselor disponibile, controlul costurilor și adaptarea operațiunilor la evoluțiile pieței, cu scopul de a menține echilibrul financiar și de a îmbunătăți performanța economică.

Factori suplimentari: OMF vs IFRS

Performanța operațională a societății și evoluția activității în perioada de raportare sunt reflectate în mod similar în ambele seturi de situații financiare, diferențele dintre rezultatele raportate conform OMF și IFRS fiind generate preponderent de particularitățile de recunoaștere, evaluare și alocare contabilă a anumitor elemente, în principal subvențiile și activele biologice.

Pornind de la **rezultatul operațional** raportat conform OMF, în valoare de **37 mil. RON**, aplicarea tratamentelor contabile specifice IFRS determină o ajustare pozitivă cumulată de aproximativ **15 mil. RON**, reflectată prin următoarele elemente:

- **Subvenții aferente activității agricole:** diferențe generate de momentul recunoașterii veniturilor din subvenții, în funcție de îndeplinirea condițiilor aferente: **5 mil. RON**;
- **Active biologice – animale:** câștiguri rezultate din evaluarea la valoarea justă minus costurile de vânzare a activelor biologice reprezentate de tineretul bovin și vacile productive: **6 mil. RON**;
- **Contracte de arendă si leasing:** efectul aplicării tratamentului contabil specific contractelor de leasing, prin recunoașterea amortizării drepturilor de utilizare în locul cheltuielilor cu arenda, dobânzile aferente fiind reflectate în rezultatul financiar: **3 mil. RON**;
- **Culturi vegetale :** câștiguri rezultate din evaluarea la valoarea justă minus costurile de vânzare a culturilor vegetale aflate în diferite stadii de dezvoltare: **1 mil. RON**

Diferența aferentă veniturilor și cheltuielilor financiare nete față de raportarea OMF, în valoare de aproximativ **3 mil. RON**, este determinată în principal de aplicarea IFRS pentru contractele de leasing și arendă, prin recunoașterea datoriilor de leasing și a dobânzilor aferente acestora, cu impact asupra cheltuielilor financiare.

EBITDA raportată conform IFRS este superioară celei raportate conform OMF, diferența de **6 mil. RON** fiind determinată în cea mai mare parte de eliminarea cheltuielii cu amortizarea vacilor productive, parțial compensată de recunoașterea amortizării drepturilor de utilizare aferente contractelor de arendă.

Diferențele dintre rezultatele raportate conform OMF și IFRS sunt determinate preponderent de aplicarea tratamentelor contabile specifice standardelor internaționale, care influențează prezentarea performanței financiare, fără a reflecta schimbări ale activității economice subiacente.

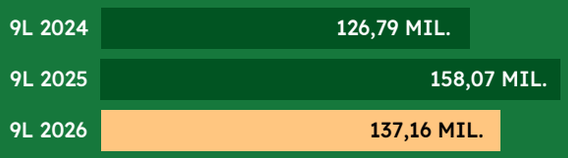
DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 9L 2026

conform reglementărilor contabile românești (OMFP nr. 1802/2014)

CIFRA DE AFACERI NETĂ

137,15 MIL. RON

-13,23% vs 9L 2025



ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

35,71 MIL. RON

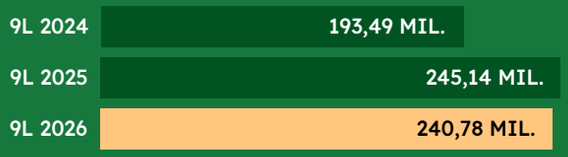
+17,67% vs 9L 2025



TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

240,78 MIL. RON

-1,78% vs 9L 2025



AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(373,66) MII RON

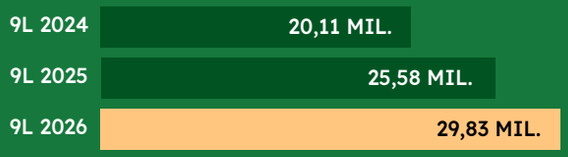
-0,62% vs 9L 2025



CHELTUIELI CU PERSONALUL

29,83 MIL. RON

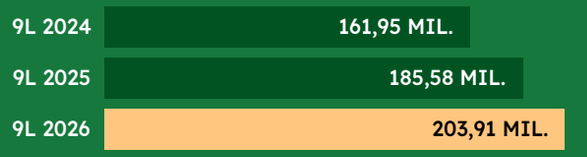
+16,63% vs 9L 2025



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

203,91 MIL. RON

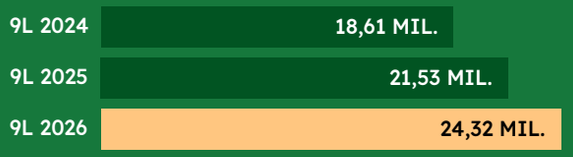
+9,88% vs 9L 2025



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

24,32 MIL. RON

+12,93% vs 9L 2025



PROFITUL DIN EXPLOATARE

36,87 MIL. RON

-38,10% vs 9L 2025



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 9L 2026

conform reglementărilor contabile românești (OMFP nr. 1802/2014)

TOTAL VENITURI FINANCIARE

902,11 MII RON

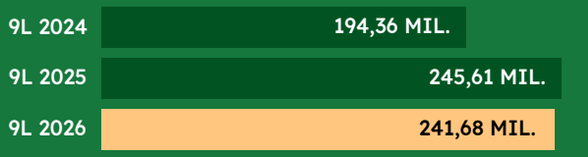
+91,03% vs 9L 2025



VENITURI TOTALE

241,68 MIL. RON

-1,60% vs 9L 2025



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

12,36 MIL. RON

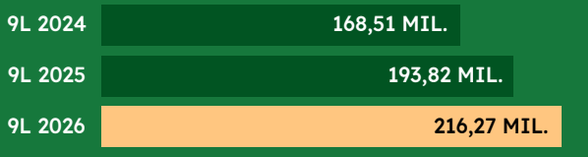
+49,94% vs 9L 2025



CHELTUIELI TOTALE

216,27 MIL. RON

+11,58% vs 9L 2025



PIERDEREA FINANCIARĂ

(11,46) MIL. RON

+47,45% vs 9L 2025



PROFITUL BRUT

25,41 MIL. RON

-50,94% vs 9L 2025



PROFITUL NET AFERENT GRUPULUI

19,70 MIL. RON

-54,09% vs 9L 2025



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

EVENIMENTE CHEIE T3 2026

IULIE

DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali cheie pentru primul semestru** al anului 2026.

Volumul de lapte livrat a crescut cu 21%

comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.



AUGUST

În 25 august, DN AGRAR a organizat **teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare și operaționale pentru S1 2026.**



DN AGRAR a semnat o ofertă angajantă pentru achiziția Panorganic Vitavit, companie românească care activează în sectorul horticol, **ca parte a Strategiei sale de Dezvoltare pentru 2025-2030.**



DN AGRAR a publicat rezultatele financiare și operaționale pentru primul semestru din 2026.



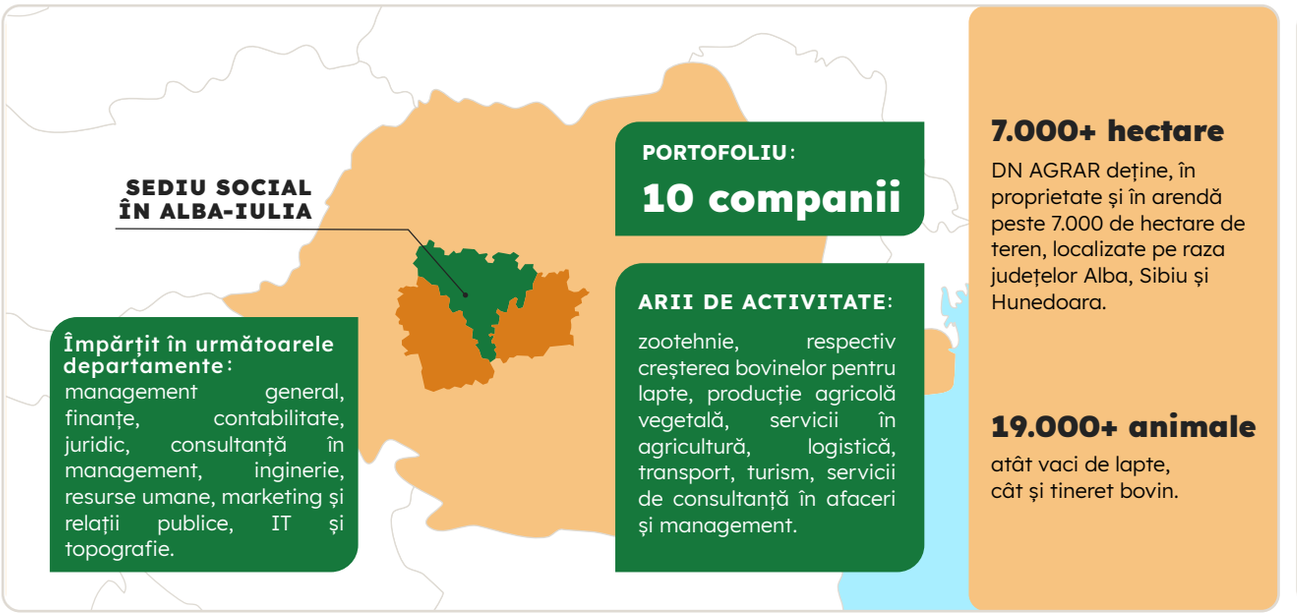
SEPTEMBRIE

DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali cheie pentru primele opt luni din 2026.**

Volumul de lapte livrat a fost cu 16% mai mare decât în aceeași perioadă din 2025 .

Prezentarea companiei DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este cel mai mare producător de lapte de vacă din Uniunea Europeană și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, listată la Bursa de Valori București din 2022. Fondat în 2008 ca o afacere de familie de către Jan Gijsbertus de Boer, Grupul DN AGRAR își desfășoară activitatea în inima Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara.

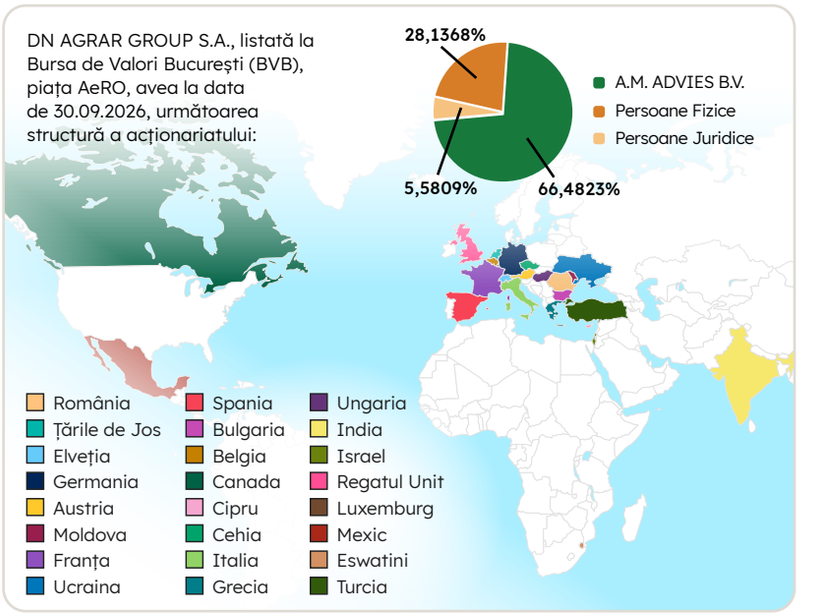


7.000+ hectare

DN AGRAR deține, în proprietate și în arendă peste 7.000 de hectare de teren, localizate pe raza județelor Alba, Sibiu și Hunedoara.

19.000+ animale

atât vaci de lapte, cât și tineret bovin.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, părți sociale în proporție de 100% în 9 societăți afiliate.

- DN AGRAR CUT S.R.L.
- DN AGRAR SERVICE S.R.L.
- DN AGRAR CALNIC S.R.L.
- DN AGRAR PRODLACT S.R.L.
- DN AGRAR STRAJA S.R.L.
- DN AGRAR LOGISTICS S.R.L.
- PENSIUNEA CASA BUNA S.R.L.
- DN AGRAR APOLD S.R.L.
- LACTO AGRAR S.R.L.

DN AGRAR în piața de capital

EVENIMENTE CHEIE ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Evaluarea VEKTOR by ARIR 2025

În ianuarie 2026, DN AGRAR a obținut pentru al treilea an consecutiv punctajul maxim – 10 pentru comunicarea cu investitorii în cadrul evaluării VEKTOR by ARIR 2025, realizată anual de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii (ARIR).

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 16 ianuarie, DN AGRAR a organizat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, în cadrul căreia acționarii au aprobat, printre altele, acordarea de către DN AGRAR GROUP S.A., în calitate de asociat, a garanțiilor necesare pentru contractarea de către DN AGRAR STRAJA S.R.L. a unui credit de investiții în valoare de 3,5 milioane EUR.

Convocarea Adunării Generale Ordinare Anuale și a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor

În 24 martie, compania a convocat Adunarea Generală Ordinară Anuală și Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor pentru data de 28 aprilie 2026. Ordinea de zi detaliată poate fi consultată în cadrul website-ului DN AGRAR, la secțiunea **Investitori**, sau accesând următoarele linkuri: **Convocator AGOA** și **Convocator AGEA**.

Adunarea Generală Ordinară Anuală și Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 28 aprilie au avut loc Adunarea Generală Ordinară Anuală și Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor. Printre hotărârile aprobate s-au numărat situațiile financiare individuale și consolidate aferente exercițiului financiar 2025, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, implementarea unui program de tip "stock option plan" și a unui program de răscumpărare a acțiunilor proprii pentru un număr de acțiuni reprezentând până la 0,5% din capitalul social al companiei.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor pentru aprobarea unei finanțări de 13,5 milioane EUR

În data de 10 iulie 2026, a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, în cadrul căreia au fost aprobate, printre altele, garantarea a două facilități de credit în valoare totală de **13,5 milioane EUR**, acordate de ING Bank pentru dezvoltarea fermei CUT 2 (10 milioane EUR) și construirea a două noi unități de compostare (3,5 milioane EUR). De asemenea, acționarii au aprobat documentele și garanțiile aferente finanțărilor, precum și mandatele necesare implementării acestora.

Premiul pentru Cel Mai Bun Raport Anual la IR Impact Awards Europe 2026

Un moment important în parcursul companiei în piața de capital a fost recunoașterea internațională primită în 18 iunie la gala IR Impact Awards Europe 2026, desfășurată la Londra. DN AGRAR Group a fost desemnat câștigător pentru „**Cel Mai Bun Raport Anual**", categoria Micro-Cap, fiind singura companie din România premiată în cadrul ediției din acest an. Distincția reflectă standardele ridicate de transparență ale companiei și calitatea raportării către investitori la nivel european.

Interacțiunea cu investitorii internaționali

În primele nouă luni ale anului 2026, DN AGRAR a continuat să își consolideze prezența la nivel internațional prin participarea la roadshow-uri și conferințe internaționale, în cadrul cărora a interacționat cu **peste 25 de investitori instituționali**, administratori de active, entități de tip family office și analiști financiari din importante centre financiare europene, precum Londra, Paris, Frankfurt, Zurich și Geneva. Aceste întâlniri au oferit oportunitatea de a prezenta performanța financiară și operațională a Grupului, **Strategia de Dezvoltare 2030** și perspectivele de creștere pe termen lung, contribuind la creșterea vizibilității DN AGRAR în rândul investitorilor internaționali și la consolidarea relațiilor cu comunitatea investițională.

Evoluție preț acțiune

Prețul acțiunii DN AGRAR la 30 septembrie 2026 a fost de **3,2200 RON**, în creștere cu 14,6% față de 30 septembrie 2025.

În primele 9 luni din 2026, au fost realizate **25.246 de tranzacții** cu acțiuni DN AGRAR, cu o valoare totală tranzacționată de 81 de milioane RON. Atât numărul tranzacțiilor, cât și valoarea totală tranzacționată au înregistrat creșteri semnificative față de aceeași perioadă a anului precedent, de 71%, respectiv 57%.

Publicare indicatori operaționali cheie

DN AGRAR publică lunar și trimestrial indicatorii operaționali cheie. În data de 16 octombrie compania a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primele 9 luni din 2026. În primele 9 luni ale anului 2026, volumul de lapte livrat de către DN AGRAR Group a înregistrat o creștere de **15%** față de aceeași perioadă a anului trecut.

APARIȚII MEDIA

IULIE

Peter de Boer, CEO și Membru CA al DN AGRAR, a acordat un interviu revistei **EME Outlook**

Vezi aici

AUGUST

DN AGRAR a fost prezentată în revista **Food & Beverages Outlook**

Vezi aici

DN AGRAR a participat la emisiunea live **„Deschiderea de Astăzi"** a Ziarului Financiar

Vezi aici

SEPTEMBRIE

DN AGRAR a participat la Forumul Pieței de Capital, eveniment organizat de **Financial Intelligence**

Vezi aici

DN AGRAR a fost prezent la ediția a 12-a a **Quarterly Report**, eveniment organizat de TradeVille

Vezi aici

DN AGRAR a participat la **European MidCap Event** din Paris

Vezi aici

DN AGRAR în piața de capital

CAPITALIZARE

RON 512,28 MIL.

EUR 97,05 MIL.

30.09.2026

+14,59%

CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

RON 1,49

EUR 0,28

30.09.2026

+14,11%

NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Prețul acțiunii DN AGRAR vs. BETAeRO, 9L 2026 vs. 9L 2025



3,22 RON

preț de închidere 30 septembrie 2026

2,81 RON
30.09.2025

+14,59%

3,22 RON
30.09.2026

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

DN AGRAR în piața de capital

Indicatori	30/09/2026	30/09/2025
PER*	17,58* **+110,70%** vs 30.09.2025 ↑	8,34*
EPS*	0,18 RON* **-45,61%** vs 30.09.2025 ↓	0,34 RON*
P/BV	2,16 **+0,42%** vs 30.09.2025 ↑	2,15

PER	EPS	P/BV
Capitalizare bursieră / *Profit net (12 luni)*	*Profit net (12 luni)* / *Numărul total de acțiuni*	*Capitalizare bursieră* / *Capital propriu*

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE
30/09/2026
3,14 RON ↑ **+19,33%** vs 30.09.2025

ACTIV NET DUPĂ DATORII CURENTE/ACȚIUNE
30/09/2026
2,37 RON ↑ **+11,10%** vs 31.12.2025

ACTIVE NETE DUPĂ DATORII CURENTE
= Total Active - Datorii Curente

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE
= Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET DUPĂ DATORII CURENTE/ACȚIUNE
= Activ Net după Datorii Curente/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE
= Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

*Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 30.09.2026-30.09.2025 în comparație cu perioada 30.09.2025-30.09.2024.

PERFORMANȚĂ

Activitatea de producție a laptelui 23

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 24

Analiza rezultatelor financiare 25

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2026 25

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 26

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 31

• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat 36

• Analiza rezultatelor financiare conform IFRS 38



Activitatea de producție a laptelui

În primele nouă luni ale anului 2026, **DN AGRAR a menținut o performanță operațională solidă, livrând aproximativ 60 milioane de litri de lapte,** în creștere cu 15% față de aceeași perioadă a anului 2025.

Acest rezultat reflectă evoluția pozitivă a producției Grupului și reziliența activităților sale zootehnice, în pofida provocărilor sezoniere și a fluctuațiilor temporare ale producției de lapte înregistrate pe parcursul perioadei analizate.

După dinamica favorabilă a producției din primul semestru, când volumul de lapte livrat a crescut cu 21% față de perioada similară a anului precedent, ritmul de creștere s-a temperat în lunile de vară. Această evoluție a fost influențată în principal de condițiile meteorologice nefavorabile, caracterizate prin secetă și temperaturi ridicate, precum și de ciclul natural de producție al efectivului de vaci de lapte și de concentrarea fătărilor în lunile august și septembrie.

Un număr semnificativ de vaci a intrat în perioada de repaus mamar premergătoare fătării, ceea ce a determinat o reducere temporară a numărului de animale aflate în lactație și care contribuie activ la producția de lapte.

În pofida acestor factori temporari, volumele de lapte livrate s-au menținut peste nivelurile înregistrate în perioadele corespunzătoare ale anului 2025. **În luna septembrie, volumul de lapte livrat a depășit cu peste 4% nivelul din aceeași lună a anului precedent,** evoluție susținută de revenirea treptată în lactație a vacilor după perioada fătărilor din timpul verii.

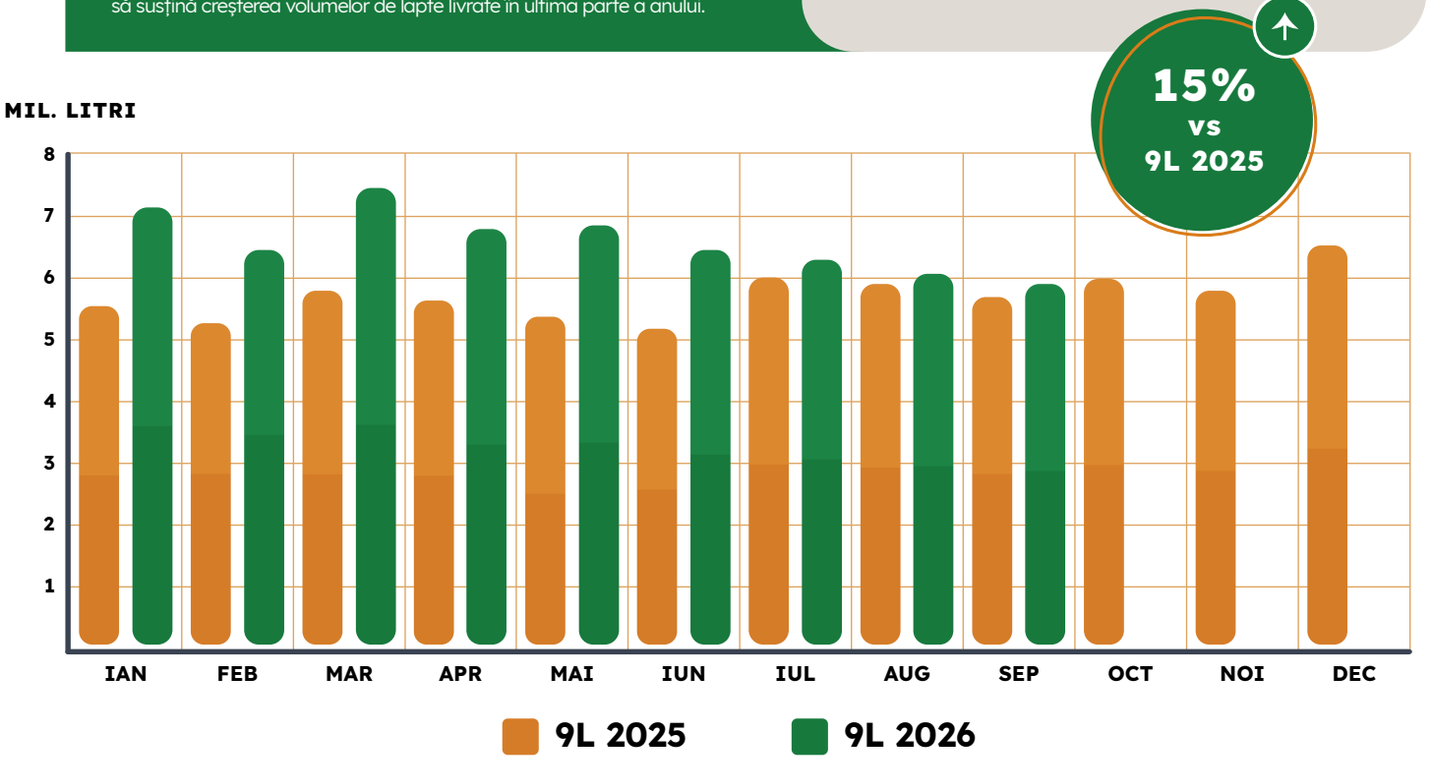
Dezvoltarea operațională a Grupului a fost susținută și de extinderea continuă a efectivului de animale.

La 30 septembrie 2026, **efectivul total al DN AGRAR a depășit 19.000 de capete,** reprezentând o **creștere de 14% față de aceeași dată a anului 2025.** Această evoluție reflectă extinderea activităților zootehnice ale Grupului, în special prin dezvoltarea fermei Straja, și constituie o bază solidă pentru creșterea viitoare a producției de lapte.

Majorarea efectivului de animale, împreună cu revenirea treptată a vacilor în lactație și îmbunătățirea continuă a proceselor operaționale, este de așteptat să susțină creșterea volumelor de lapte livrate în ultima parte a anului.

Aceste evoluții consolidează, totodată, strategia Grupului de extindere a capacității de producție, menținând accentul pe eficiența operațională și optimizarea activităților din ferme.

Pentru întregul an 2026, **DN AGRAR își reconfirmă obiectivul de creștere cu minimum 10% a producției de lapte,** cu potențialul de a depăși această țintă, susținut de extinderea efectivului de animale, de revenirea anticipată a nivelurilor de lactație și de îmbunătățirea continuă a productivității fermelor.



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Compania DN AGRAR, pe lângă activitatea de producție a laptelui, desfășoară, în plan secundar, și activitatea de producție a cerealelor, activitate care este, parțial, sezonieră.

Întrucât ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea are o influență diferită față de performanțele financiare ale companiei:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile August – Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

Iulie:

Pe parcursul acestei luni am încheiat cu succes campania de recoltare a cerealelor de toamnă (grâu, orz, triticale), întreaga producție fiind recepționată și depozitată în silozurile proprii. Totodată, am recoltat loturile semincere pentru grâu, orz și triticale. Acestea au fost supuse proceselor de selectare și condiționare, asigurând astfel necesarul de sămânță de calitate superioară pentru viitorul an agricol.

Complementar lucrărilor de recoltare, am realizat balotarea paielor rezultate și transportul acestora către fermele zootehnice proprii. De asemenea, am finalizat însilozarea lucernei coasa a treia, obținând un furaj de calitate superioară, cu un conținut ridicat de proteină.

August:

În această lună, prioritatea operațională în toate fermele a fost recoltarea porumbului siloz – un proces complex în care organizarea eficientă, performanța utilajelor și sincronizarea cu stadiul optim al culturii au fost esențiale pentru calitatea produsului final.

Suplimentar, am încheiat achiziția și livrarea în ferme a necesarului de baloți de paie și am conturat planul de culturi (toamnă-primăvară) pentru noul an agricol, raportat la nevoile furajere ale efectivelor de vaci de lapte. Pentru campania de toamnă, parcul de utilaje de semănat a fost verificat și pregătit, iar stocurile de semințe și îngrășăminte au fost asigurate.

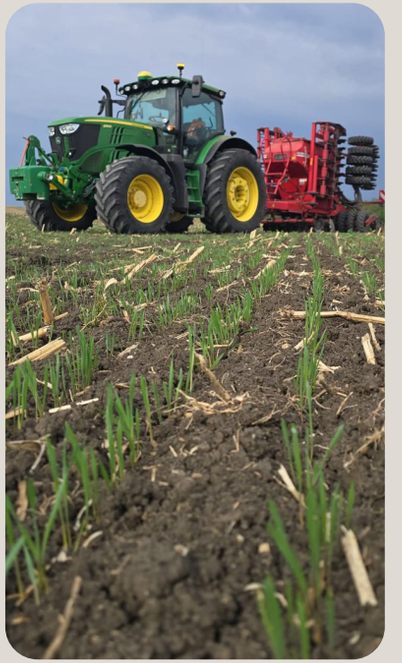
Septembrie:

Activitățile din luna septembrie au inclus efectuarea celei de-a patra coase la cultura de lucernă pentru siloz, precum și recoltarea culturi a doua de porumb, lucrări finalizate în cursul lunii octombrie. Totodată, am efectuat recoltarea porumbului boabe în condiții optime de umiditate, asigurându-se astfel atât calitatea păstrării, cât și eliberarea la timp a terenurilor pentru înființarea viitoarelor culturi.

La începutul lunii a fost demarată campania de semănat pentru cerealele păioase și mazărea de toamnă. Ordinea de execuție a prioritizat cultura de triticale (pentru asigurarea necesarului de siloz pentru anul următor), urmată de orz și grâu, iar în ultima etapă a fost planificată mazărea de toamnă.

Strategia tehnologică pentru campania de toamnă a combinat sistemele **minimum-till** și **no-till**, corelate cu starea terenului după recoltare. Astfel, sistemul minimum-till a fost aplicat pe terenurile cu porumb boabe, unde volumul ridicat de resturi vegetale a impus încorporarea acestora în sol. De asemenea, sistemul no-till a fost implementat după recoltarea porumbului siloz, miriștea curată permițând utilizarea semănătorilor directe în parametri optimi.

Integrarea acestor tehnologii a asigurat **conservarea umidității** în sol și o **eficiență operațională** ridicată, reducând semnificativ consumul de combustibil și timpul de execuție.



Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2026, conform reglementărilor contabile românești (OMFP nr. 1802/2014)

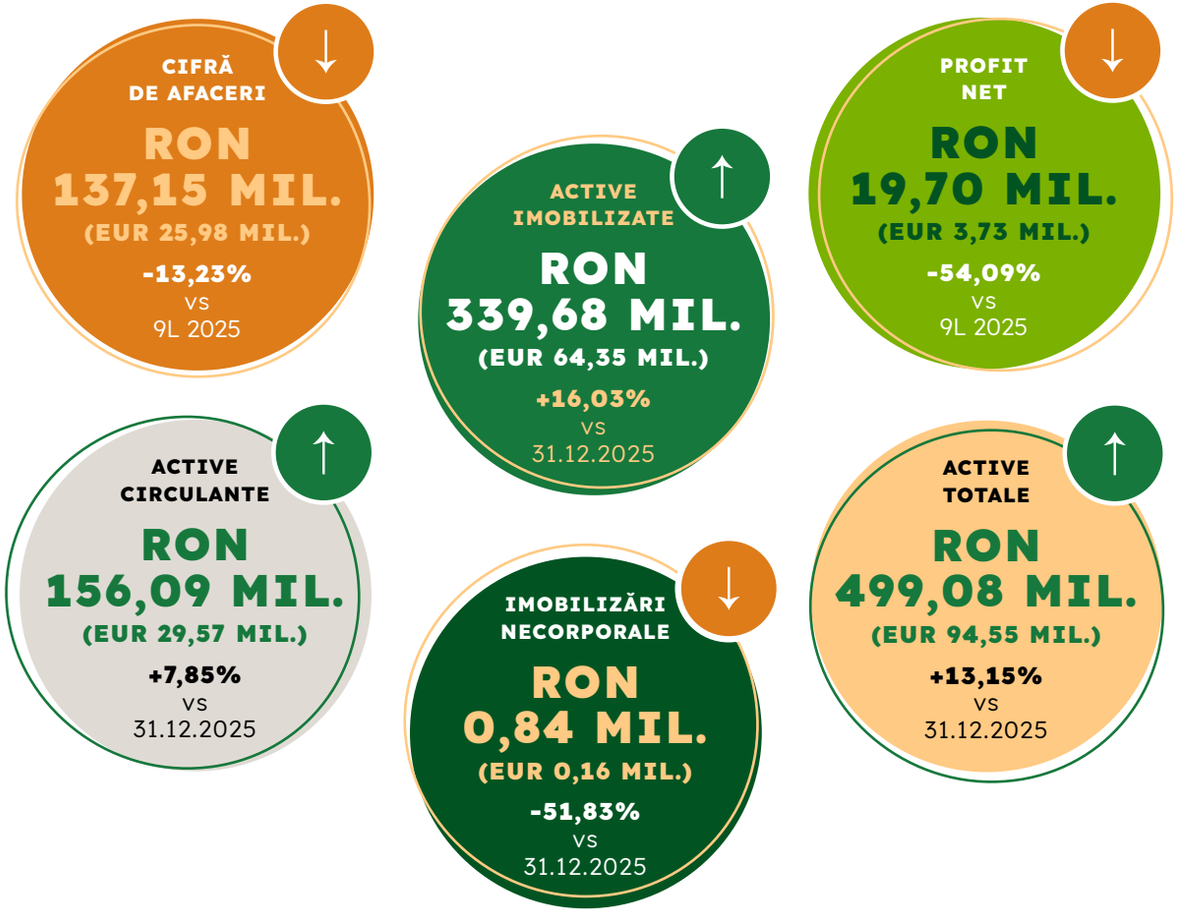
În primele nouă luni ale anului 2026, activitatea companiei s-a desfășurat într-un context de piață caracterizat de ajustarea prețurilor produselor lactate și printr-un mediu valutar cu evoluții nefavorabile. Aceste condiții s-au reflectat în rezultatele financiare raportate pentru perioada analizată, **cifra de afaceri atingând 137 milioane RON,** cu 13% sub nivelul consemnat în intervalul ianuarie-septembrie 2025. **Profitul net a totalizat 19,7 milioane RON,** înregistrând, de asemenea, o diminuare comparativ cu primele nouă luni ale anului precedent.

La nivelul activității de bază, **compania a continuat să înregistreze progrese, reflectate în creșterea producției de lapte cu 15% față de perioada de referință.** Această evoluție confirmă rezultatele investițiilor și ale acțiunilor întreprinse pentru dezvoltarea capacității de producție, atât prin majorarea numărului de animale din exploatare, cât și prin optimizarea performanțelor zootehnice. Îmbunătățirea randamentelor la nivelul fermelor reprezintă un element important în consolidarea eficienței operaționale și în valorificarea mai bună a resurselor disponibile.

Evoluția favorabilă a producției nu s-a reflectat însă în aceeași măsură în performanța financiară, întrucât **avantajul volumelor suplimentare a fost parțial anulat de reducerea cu 28% a prețului mediu de vânzare a laptelui.** Ajustarea prețurilor a avut la bază tendințele de corecție manifestate pe piețele internaționale ale produselor lactate, cu efect direct asupra veniturilor obținute din activitatea principală. La acest factor s-a adăugat influența diferențelor de curs valutar, care a contribuit la diminuarea rezultatului net.

În paralel, **compania a urmărit valorificarea integrată a resurselor rezultate din activitatea agricolă și zootehnică.** Comercializarea tineretului bovin, precum și obținerea de venituri din producția de compost au completat contribuția activității de bază la cifra de afaceri. Aceste activități secundare susțin o utilizare mai eficientă a resurselor și creează premisele diversificării veniturilor, oferind companiei posibilitatea de a valorifica mai multe componente ale ciclului de producție.

În ansamblu, rezultatele primelor nouă luni din 2026 evidențiază o evoluție diferențiată: pe de o parte, consolidarea capacității operaționale și creșterea producției, iar pe de altă parte, presiunea exercitată asupra indicatorilor financiari de dinamica prețurilor de piață și de factorii valutari. În acest context, menținerea eficienței în exploatare, controlul costurilor și diversificarea surselor de venit rămân direcții importante pentru susținerea performanței economice.



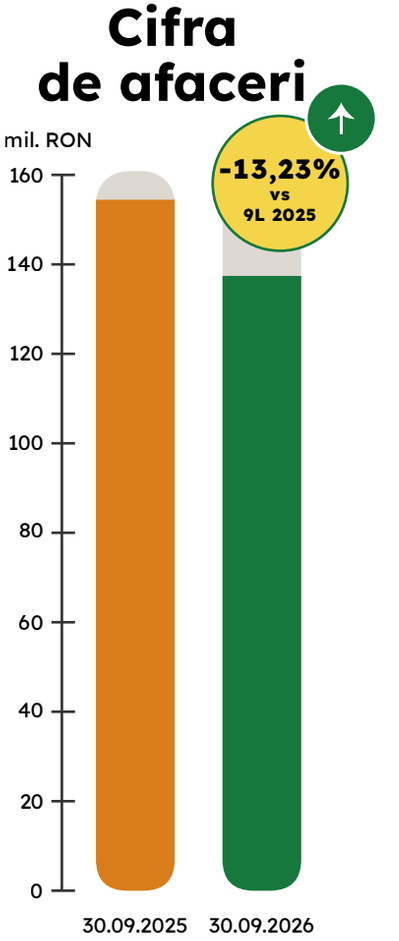
Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2026	30.09.2025	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 137.156.055	RON 158.065.856	EUR 25.983.907	EUR 29.945.222	–13,23%
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	RON 240.779.570	RON 245.140.981	EUR 45.615.150	EUR 46.441.410	–1,78%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 29.831.952	RON 25.578.450	EUR 5.651.596	EUR 4.845.780	16,63%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ŞI NECORPORALE	RON 24.317.753	RON 21.533.034	EUR 4.606.944	EUR 4.079.385	12,93%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON 34.527	RON (25.604)	EUR 6.541	EUR (4.851)	–234,85%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 35.711.549	RON 30.348.562	EUR 6.765.473	EUR 5.749.467	17,67%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (373.662)	RON (375.998)	EUR (70.789)	EUR (71.232)	–0,62%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	RON 203.911.252	RON 185.578.432	EUR 38.630.530	EUR 35.157.418	9,88%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	**RON 36.868.319**	**RON 59.562.549**	**EUR 6.984.620**	**EUR 11.283.991**	**–38,10%**
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	RON 902.113	RON 472.236	EUR 170.903	EUR 89.464	91,03%
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	RON 12.361.934	RON 8.244.475	EUR 2.341.941	EUR 1.561.897	49,94%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	**RON (11.459.821)**	**RON (7.772.239)**	**EUR (2.171.037)**	**EUR (1.472.433)**	**47,45%**
VENITURI TOTALE	**RON 241.681.683**	**RON 245.613.217**	**EUR 45.786.053**	**EUR 46.530.874**	**–1,60%**
CHELTUIELI TOTALE	**RON 216.273.186**	**RON 193.822.907**	**EUR 40.972.471**	**EUR 36.719.316**	**11,58%**
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	**RON 25.408.498**	**RON 51.790.310**	**EUR 4.813.583**	**EUR 9.811.558**	**–50,94%**
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	**RON 19.701.341**	**RON 42.916.476**	**EUR 3.732.375**	**EUR 8.130.430**	**–54,09%**

În consolidarea Contului de Profit și Pierdere, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de 30.09.2025, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele **10 societăți comerciale** în care DN AGRAR Group SA deține calitatea de acționar majoritar.



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Veniturile din exploatare au însumat 241 milioane RON la 30 septembrie 2026, păstrându-se la un nivel apropiat de cel din perioada corespunzătoare a anului trecut. **Structura acestora a fost influențată pozitiv de creșterea subvențiilor aferente activității agricole, precum și de operațiunile de valorificare a animalelor.** În această din urmă categorie se înscriu atât vânzările de tineret bovin, cât și cele de vaci de lapte care au fost retrase din exploatare în cadrul programului de reînnoire și optimizare a șeptelului. Aceste tranzacții fac parte din procesul curent de administrare a efectivului, prin care **compania urmărește menținerea unei structuri adecvate a animalelor în raport cu obiectivele sale de exploatare.**

Un alt element al structurii veniturilor îl reprezintă activitățile auxiliare, dezvoltate în jurul fluxurilor operaționale ale fermelor. Astfel, pe lângă activitatea specifică de creștere a bovinelor și producție de lapte, compania obține venituri din comercializarea animalelor care nu sunt reținute pentru reproducție sau pentru continuarea activității productive, precum și din valorificarea compostului rezultat în urma procesării dejecțiilor animaliere. Dincolo de aportul financiar, aceste activități contribuie la o utilizare mai amplă a resurselor generate în cadrul exploatațiilor și la limitarea pierderilor de valoare asociate procesului de producție.

În ceea ce privește **veniturile din producția de imobilizări, acestea au totalizat 30 milioane RON** și reflectă valoarea animalelor care au parcurs etapa de creștere și au devenit vaci de lapte productive în cursul perioadei raportate. Din perspectivă economică, această categorie de venituri evidențiază transformarea investițiilor realizate în efectivul de animale în active productive ale companiei. **Procesul are o importanță strategică, întrucât asigură reînnoirea bazei de active biologice și contribuie la susținerea capacității productive pe termen mediu și lung.**

Contul de profit și pierdere		30.09.2026		30.09.2025	30.09.2026		30.09.2025	Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	240.779.570	RON	245.140.981	EUR	45.615.150	EUR	46.441.410	–1,78%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	203.911.252	RON	185.578.432	EUR	38.630.530	EUR	35.157.418	9,88%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	36.868.319	RON	59.562.549	EUR	6.984.620	EUR	11.283.991	–38,10%
Venituri financiare - total	RON	902.113	RON	472.236	EUR	170.903	EUR	89.464	91,03%
Cheltuieli financiare - total	RON	12.361.934	RON	8.244.475	EUR	2.341.941	EUR	1.561.897	49,94%
Profitul sau pierdera financiar(ă)	RON	(11.459.821)	RON	(7.772.239)	EUR	(2.171.037)	EUR	(1.472.433)	47,45%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	25.408.498	RON	51.790.310	EUR	4.813.583	EUR	9.811.558	–50,94%
Profitul sau pierderea net(ă)	**RON**	**19.701.341**	**RON**	**42.916.476**	**EUR**	**3.732.375**	**EUR**	**8.130.430**	**–54,09%**
EBITDA	**RON**	**54.025.863**	**RON**	**77.410.139**	**EUR**	**10.235.079**	**EUR**	**14.665.177**	**–30,21%**

În perioada analizată, **compania a beneficiat și de un nivel suplimentar al subvențiilor aferente sectorului vacilor de lapte**, ca urmare a măsurilor adoptate de autoritățile române pentru sprijinirea acestui sector pentru anul 2025.

Sprijinul suplimentar, aferent anului 2025, a fost încasat în trimestrul al II-lea al anului 2026, prin majorarea cuantumului subvenției aferente producției de lapte și a sprijinului cuplat pe cap de animal (ANT).

Având în vedere caracterul punctual al acestei componente suplimentare de sprijin și faptul că nivelul acesteia pentru perioadele viitoare nu este în prezent predictibil, **impactul favorabil asupra veniturilor din exploatare nu trebuie considerat în mod automat ca fiind recurent.**

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole aflate în folosință, pentru producția de lapte crud, motorină și numărul de animale deținute, în baza cererilor formulate de companie.

Prin adoptarea noilor reglementari PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Subvențiile cuvenite în 2026 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 2000 capete ca urmare a operaționalizării noii ferme DN AGRAR Straja în martie 2025.

În următorii ani, respectiv începând cu anul 2027, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 mai 2026 și de volumul de lapte produs în perioada mai – decembrie 2026.

Pentru anul 2026, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost modificată și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 197 de euro/cap de vacă.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 16.360 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, **DN AGRAR beneficiază de subvenții doar pentru 10.906 capete, ceea ce reprezintă numai 67% din totalul animalelor eligibile.**

În ceea ce privește subvențiile pentru laptele produs, avem un surplus de aproximativ 20.000 de tone de lapte eligibil față de nivelul de referință, situație determinată de lipsa actualizării anuale a acestor referințe. Prin urmare, **DN AGRAR nu încasează suma de aproximativ 650.000 de euro pentru animale și producția de lapte, având în vedere data de referință la care sunt calculate.**

Structura cheltuielilor operaționale a reflectat, în primele nouă luni ale anului 2026, atât dimensiunea mai mare a activității desfășurate, cât și necesarul suplimentar de resurse asociat dezvoltării exploatațiilor. Astfel, **cheltuielile de exploatare au cumulat 204 milioane RON,** în creștere cu 10% față de intervalul ianuarie-septembrie 2025. **O contribuție importantă la această evoluție au avut-o cheltuielile cu materiile prime și materialele consumabile, care au ajuns la 109 milioane RON**, consemnând un avans de 10%. Dinamica acestei categorii de costuri este asociată volumului mai mare al activității zootehnice și cerințelor de aprovizionare necesare susținerii unui efectiv de animale extins.

În paralel, **compania a continuat să acorde atenție gestionării resurselor și utilizării eficiente a acestora, urmărind adaptarea cheltuielilor la necesitățile efective ale exploatațiilor.** Într-un sector în care costurile cu hrana animalelor, întreținerea fermelor și asigurarea condițiilor optime de creștere au o pondere semnificativă, controlul consumurilor și planificarea necesarului de resurse reprezintă factori importanți pentru protejarea marjelor operaționale. Aceste preocupări au o relevanță suplimentară în contextul diminuării prețului de valorificare a laptelui, care a impus o atenție sporită asupra echilibrului dintre veniturile obținute și costurile aferente producției.

Cheltuielile cu personalul au însumat 30 milioane RON, înregistrând o creștere de 17% comparativ cu primele nouă luni ale anului precedent. Evoluția reflectă necesarul de resurse umane pentru desfășurarea activităților curente și susținerea operațiunilor la nivelul fermelor. La 30 septembrie 2026, DN AGRAR avea un număr de peste 320 angajați, echipa operațională reprezentând un element esențial pentru continuitatea activității și administrarea eficientă a capacităților de producție.

Cheltuielile cu amortizarea au însumat 24 milioane RON în intervalul ianuarie-septembrie 2026, reprezentând o creștere de 13% față de perioada similară a anului anterior. Această evoluție este consecința extinderii patrimoniului de active utilizate în activitatea companiei și a trecerii unor investiții din etapa de dezvoltare în cea de exploatare. Pe măsură ce echipamentele, construcțiile și celelalte active achiziționate sau realizate devin funcționale, valoarea acestora este reflectată gradual în cheltuielile perioadei prin amortizare. Din această perspectivă, creșterea indicatorului este asociată consolidării infrastructurii productive și reprezintă efectul contabil al investițiilor efectuate pentru dezvoltarea activității.

În ceea ce privește **alte cheltuieli operaționale, acestea au consemnat un avans de 18% comparativ cu primele nouă luni din 2025,** fiind influențate de necesarul de întreținere și administrare a infrastructurii utilizate în desfășurarea activității. Odată cu extinderea și utilizarea mai intensă a bazei tehnice, au crescut și intervențiile necesare pentru păstrarea echipamentelor și instalațiilor în condiții optime de funcționare. În această categorie se regăsesc atât lucrările de mentenanță preventivă și reparațiile curente, cât și serviciile logistice și de transport asociate operațiunilor companiei.

Pentru perioada raportată, **cheltuielile cu serviciile prestate de terți au totalizat 25 milioane RON.** Acestea acoperă o serie de activități suport necesare funcționării companiei, de la servicii tehnice și lucrări specializate până la transport și alte servicii contractate pentru desfășurarea operațiunilor curente. Utilizarea furnizorilor externi permite accesul la competențe și resurse specializate, fără a fi necesară dezvoltarea internă a tuturor acestor funcții, contribuind astfel la flexibilitatea organizatorică și la adaptarea resurselor companiei la cerințele activității.

Indicatorii de profitabilitate ai Grupului DN AGRAR au înregistrat o evoluție descendentă în primele nouă luni ale anului 2026, pe fondul condițiilor mai puțin favorabile de pe piața produselor lactate. **EBITDA s-a diminuat cu 30%** față de perioada similară a anului precedent, în timp ce **rezultatul operațional** a consemnat o contracție de 38%, **ajungând la 37 milioane RON.** Diferența dintre ritmurile de scădere ale celor doi indicatori reflectă inclusiv impactul creșterii cheltuielilor cu amortizarea, asociată extinderii bazei de active a Grupului și investițiilor intrate în exploatare.

Principalul factor care a influențat această evoluție a fost ajustarea prețului mediu de comercializare a laptelui, care a afectat marjele obținute din activitatea de bază. Astfel, creșterea capacității de producție și volumele suplimentare realizate nu au putut compensa integral efectul reducerii prețurilor de valorificare. Rezultatele perioadei evidențiază importanța echilibrului dintre dezvoltarea capacităților operaționale și menținerea unei structuri de costuri adaptate dinamicii pieței.

În primele nouă luni ale anului 2026, **rezultatul financiar al Grupului DN AGRAR a fost afectat de evoluția nefavorabilă a cursului de schimb, precum și de costurile asociate finanțării.** Impactul cumulat al diferențelor de curs valutar și al **cheltuielilor cu dobânzile s-a ridicat la aproximativ 11,5 milioane RON**, exercitând o presiune suplimentară asupra rezultatului financiar al perioadei. Aceste evoluții reflectă expunerea companiei la fluctuațiile valutare și influența costurilor de finanțare asupra performanței financiare consolidate.

În acest context, **profitul brut** aferent perioadei ianuarie-septembrie 2026 **a fost de 25,4 milioane RON**, în scădere cu 51% față de intervalul corespunzător din 2025. Rezultatul a fost influențat de diminuarea profitului din exploatare, concomitent cu efectul negativ al componentelor financiare, în special al diferențelor de curs valutar. Prin urmare, presiunile asupra rezultatului s-au manifestat atât la nivelul activității curente, cât și în afara acesteia, prin intermediul factorilor financiari.

La data de 30 septembrie 2026, Grupul DN AGRAR a raportat un **profit net de 19,7 milioane RON**, după deducerea impozitului pe profit aferent perioadei de raportare. Acest indicator sintetizează impactul cumulat al evoluției operaționale și al condițiilor financiare în care Grupul și-a desfășurat activitatea în primele nouă luni ale anului.

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori		30.09.2026		30.09.2025		30.09.2026		30.09.2025	Δ%
Cifra de afaceri netă	**RON**	**137.156.055**	**RON**	**158.065.856**	**EUR**	**25.983.907**	**EUR**	**29.945.222**	**–13,23%**
1. Producția vândută	RON	135.817.375	RON	151.477.696	EUR	25.730.297	EUR	28.697.110	–10,34%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	1.338.679	RON	6.588.161	EUR	253.610	EUR	1.248.112	–79,68%
Sold C	RON	36.339.511	RON	45.533.315	EUR	6.884.439	EUR	8.626.184	–20,19%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	30.081.613	RON	17.419.497	EUR	5.698.894	EUR	3.300.085	72,69%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	31.570.074	RON	21.640.800	EUR	5.980.880	EUR	4.099.801	45,88%
7. Alte venituri din exploatare	RON	5.632.317	RON	2.481.513	EUR	1.067.030	EUR	470.117	126,97%
Venituri din exploatare - total	**RON**	**240.779.570**	**RON**	**245.140.981**	**EUR**	**45.615.150**	**EUR**	**46.441.410**	**–1,78%**
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	108.765.015	RON	98.768.458	EUR	20.605.288	EUR	18.711.463	10,12%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	1.655.586	RON	1.690.040	EUR	313.647	EUR	320.174	–2,04%
b) Alte cheltuieli externe (utilitati)	RON	3.162.868	RON	3.030.383	EUR	599.198	EUR	574.099	4,37%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	946.203	RON	5.149.512	EUR	179.256	EUR	975.563	–81,63%
Reduceri comerciale primite	RON	(140.538)	RON	(118.405)	EUR	(26.625)	EUR	(22.432)	18,69%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	29.831.952	RON	25.578.450	EUR	5.651.596	EUR	4.845.780	16,63%
a) Salarii și indemnizații	RON	29.061.428	RON	24.952.789	EUR	5.505.622	EUR	4.727.250	16,47%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	770.524	RON	625.661	EUR	145.974	EUR	118.530	23,15%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	24.317.753	RON	21.533.034	EUR	4.606.944	EUR	4.079.385	12,93%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	24.318.472	RON	21.533.753	EUR	4.607.080	EUR	4.079.521	12,93%
a. 3) Venituri	RON	(719)	RON	(719)	EUR	(136)	EUR	(136)	–
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	34.527	RON	(25.604)	EUR	6.541	EUR	(4.851)	–234,85%
b. 1) Cheltuieli	RON	58.336	RON	119.477	EUR	11.052	EUR	22.635	–51,17%
b. 2) Venituri	RON	(23.809)	RON	(145.081)	EUR	(4.511)	EUR	(27.485)	–83,59%
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	35.711.549	RON	30.348.562	EUR	6.765.473	EUR	5.749.467	17,67%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	25.331.169	RON	21.303.004	EUR	4.798.933	EUR	4.035.806	18,91%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	6.763.410	RON	6.168.112	EUR	1.281.313	EUR	1.168.535	9,65%

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30.09.2026		30.09.2025		30.09.2026		30.09.2025	Δ%
11.4. Cheltuieli de management	RON	1.379.476	RON	1.420.489	EUR	261.339	EUR	269.108	−2,89%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	628.168	RON	326.439	EUR	119.005	EUR	61.843	92,43%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	1.121.634	RON	873.270	EUR	212.491	EUR	165.439	28,44%
11.10. Alte cheltuieli	RON	487.692	RON	257.248	EUR	92.392	EUR	48.735	89,58%
Ajustări privind provizioanele	RON	(373.662)	RON	(375.998)	EUR	(70.789)	EUR	(71.232)	−0,62%
- Cheltuieli		–	RON	420		–	EUR	80	−100,00%
- Venituri	RON	(373.662)	RON	(376.418)	EUR	(70.789)	EUR	(71.312)	−0,73%
Cheltuieli de exploatare - total	**RON**	**203.911.252**	**RON**	**185.578.432**	**EUR**	**38.630.530**	**EUR**	**35.157.418**	**9,88%**
Profitul sau pierderea din exploatare	**RON**	**36.868.319**	**RON**	**59.562.549**	**EUR**	**6.984.620**	**EUR**	**11.283.991**	**−38,10%**
13. Venituri din dobânzi	RON	2.410	RON	865	EUR	457	EUR	164	178,61%
15. Alte venituri financiare	RON	899.703	RON	471.371	EUR	170.447	EUR	89.300	90,87%
Venituri financiare - total	**RON**	**902.113**	**RON**	**472.236**	**EUR**	**170.903**	**EUR**	**89.464**	91,03%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	4.298.894	RON	4.086.076	EUR	814.416	EUR	774.098	5,21%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	8.063.040	RON	4.158.399	EUR	1.527.525	EUR	787.799	93,90%
Cheltuieli financiare - total	**RON**	**12.361.934**	**RON**	**8.244.475**	**EUR**	**2.341.941**	**EUR**	**1.561.897**	49,94%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	**RON**	**(11.459.821)**	**RON**	**(7.772.239)**	**EUR**	**(2.171.037)**	**EUR**	**(1.472.433)**	**47,45%**
Venituri totale	RON	241.681.683	RON	245.613.217	EUR	45.786.053	EUR	46.530.874	−1,60%
Cheltuieli totale	RON	216.273.186	RON	193.822.907	EUR	40.972.471	EUR	36.719.316	11,58%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	**RON**	**25.408.498**	**RON**	**51.790.310**	**EUR**	**4.813.583**	**EUR**	**9.811.558**	**−50,94%**
20. Impozitul pe profit	RON	5.707.157	RON	8.873.834	EUR	1.081.208	EUR	1.681.128	−35,69%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	**RON**	**19.701.341**	**RON**	**42.916.476**	**EUR**	**3.732.375**	**EUR**	**8.130.430**	**−54,09%**
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	**RON**	**19.701.341**	**RON**	**42.916.476**	**EUR**	**3.732.375**	**EUR**	**8.130.430**	**−54,09%**

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

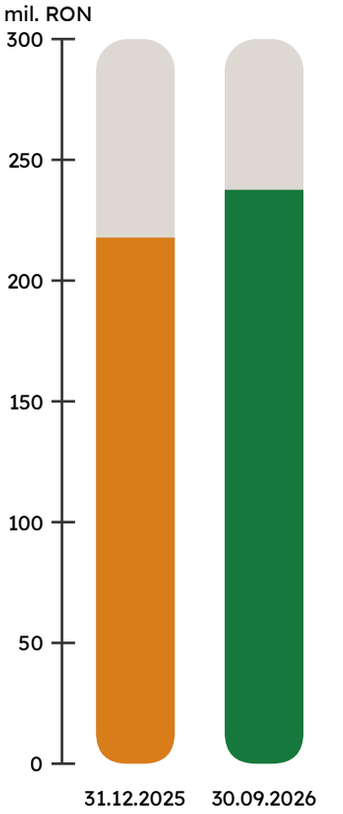
Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea Bilanțului la 30.09.2026, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la 31.12.2025.

La 30 septembrie 2026, **valoarea totală a activelor DN AGRAR a ajuns la 499 milioane RON,** consemnând o creștere de 13% față de începutul anului. **Structura bilanțieră evidențiază ponderea majoritară a activelor imobilizate, evaluate la 340 milioane RON,** ceea ce reflectă profilul investițional al Grupului și specificul unei activități bazate pe infrastructură agricolă și zootehnică, echipamente specializate și active biologice.

Indicatori		30.09.2026		31.12.2025		30.09.2026		31.12.2025	Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON	339.683.024	RON	292.742.323	EUR	64.352.188	EUR	55.459.377	16,03%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON	156.090.987	RON	144.725.292	EUR	29.571.088	EUR	27.417.882	7,85%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON	3.301.859	RON	3.590.479	EUR	625.530	EUR	680.208	–8,04%
TOTAL ACTIVE	**RON**	**499.075.870**	**RON**	**441.058.094**	**EUR**	**94.548.806**	**EUR**	**83.557.468**	**13,15%**
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON	121.100.544	RON	89.429.359	EUR	22.942.227	EUR	16.942.192	35,41%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON	137.880.300	RON	131.865.991	EUR	26.121.114	EUR	24.981.717	4,56%
TOTAL DATORII	**RON**	**258.980.844**	**RON**	**221.295.350**	**EUR**	**49.063.341**	**EUR**	**41.923.908**	**17,03%**
PROVIZIOANE	RON	8.828	RON	382.491	EUR	1.672	EUR	72.462	–97,69%
VENITURI ÎN AVANS	RON	2.502.690	RON	1.588.491	EUR	474.129	EUR	300.936	57,55%
TOTAL CAPITALURI PROPRII	**RON**	**237.583.507**	**RON**	**217.791.762**	**EUR**	**45.009.663**	**EUR**	**41.260.161**	**9,09%**
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	**RON**	**499.075.869**	**RON**	**441.058.094**	**EUR**	**94.548.805**	**EUR**	**83.557.468**	**13,15%**

Capitaluri Proprii



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

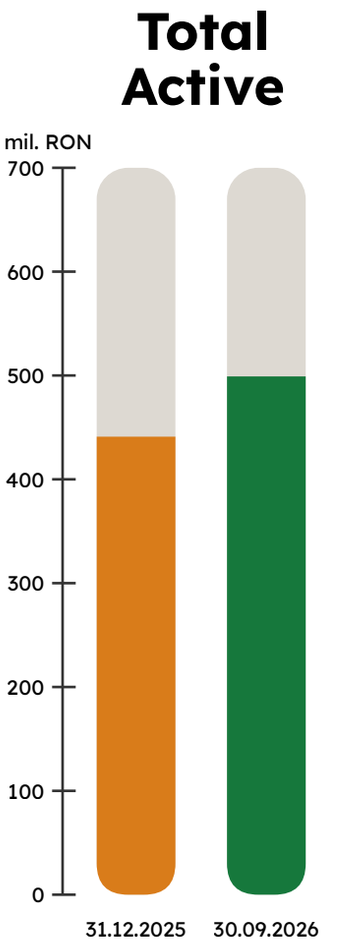
Dezvoltarea bazei de active a continuat să reprezinte o direcție importantă în strategia Grupului, **investițiile realizate în primele nouă luni ale anului 2026 însumând aproximativ 45 milioane RON.** Programul investițional a vizat atât extinderea capacităților existente, cât și dezvoltarea unor noi facilități destinate diversificării și integrării activităților. Printre principalele proiecte s-au numărat construcția fermei Straja și dezvoltarea unității de procesare a laptelui, finalizarea liniei de compostare din cadrul fermei Lacto Agrar, precum și continuarea investițiilor în infrastructura energetică prin instalarea de panouri fotovoltaice.

În paralel, Grupul a alocat resurse pentru dezvoltarea infrastructurii agricole, prin construcția unei mori de cereale, achiziția de terenuri, utilaje și echipamente agricole și zootehnice, modernizarea echipamentelor utilizate pentru producerea și recoltarea furajelor, precum și amenajarea unor platforme betonate necesare desfășurării activităților din ferme.

Diversitatea proiectelor reflectă orientarea investițiilor către consolidarea infrastructurii proprii și dezvoltarea unor capacități care să susțină activitatea pe termen lung.

În ceea ce privește **activele circulante, acestea au totalizat 156 milioane RON** la sfârșitul lunii septembrie 2026. **Principalele componente sunt stocurile, în valoare de 105 milioane RON, și creanțele, care au însumat 48 milioane RON.** În structura stocurilor, tineretul bovin deține o pondere importantă, fiind încadrat din punct de vedere contabil în această categorie, în concordanță cu destinația și etapa de dezvoltare a animalelor. În cazul creanțelor, un aport semnificativ îl reprezintă sumele de recuperat din subvențiile aferente activității agricole, recunoașterea acestora reflectând drepturile de încasare ale Grupului pentru perioada raportată.

Indicatori de bilanț		30.09.2026		31.12.2025		30.09.2026		31.12.2025	Δ%
Active imobilizate - total	RON	339.683.024	RON	292.742.323	EUR	64.352.188	EUR	55.459.377	16,03%
Active circulante - total	RON	156.090.987	RON	144.725.292	EUR	29.571.088	EUR	27.417.882	7,85%
Cheltuieli în avans	RON	3.301.859	RON	3.590.479	EUR	625.530	EUR	680.208	−8,04%
Total active	**RON**	**499.075.870**	**RON**	**441.058.094**	**EUR**	**94.548.806**	**EUR**	**83.557.468**	**13,15%**



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Datorii pe termen scurt	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025	Δ%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON 48.440.553	RON 44.398.206	EUR 9.176.954	EUR 8.411.141	9,10%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON 3.938.151	RON 4.286.706	EUR 746.074	EUR 812.107	–8,13%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON 496.422	RON 479.494	EUR 94.046	EUR 90.839	3,53%
Datorii comerciale	RON 40.478.421	RON 23.704.467	EUR 7.668.546	EUR 4.490.758	70,76%
Datorii către părți legate	RON 17.750.839	RON 10.342.084	EUR 3.362.857	EUR 1.959.285	71,64%
Avansuri de la clienți	RON 55.354	RON 1.607	EUR 10.487	EUR 304	3.344,56%
Creditori diverși	RON 4.173.501	RON 1.614.415	EUR 790.660	EUR 305.847	158,51%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON 1.760.177	RON 1.777.347	EUR 333.462	EUR 336.714	–0,97%
Contribuții la asigurări sociale	RON 1.141.983	RON 1.139.479	EUR 216.346	EUR 215.872	0,22%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON 236.946	RON 232.516	EUR 44.889	EUR 44.050	1,91%
Impozitul pe profit	RON 1.658.086	RON 547.270	EUR 314.121	EUR 103.679	202,97%
TVA de plată	RON 903.099	RON 737.819	EUR 171.090	EUR 139.778	22,40%
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON 67.011	RON 167.949	EUR 12.695	EUR 31.818	–60,10%
Total	**RON 121.100.544**	**RON 89.429.359**	**EUR 22.942.227**	**EUR 16.942.192**	**35,41%**

Datorii pe termen lung	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025	Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON 66.688.940	RON 56.798.965	EUR 12.634.070	EUR 10.760.437	17,41%
Împrumuturi de la ING	RON 55.015.046	RON 56.742.107	EUR 10.422.477	EUR 10.749.665	–3,04%
Leasing BT Leasing	–	RON 31.692	–	EUR 6.004	–100,00%
Leasing BRD Sogelease	RON 9.076.473	RON 10.632.586	EUR 1.719.517	EUR 2.014.320	–14,64%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON 165.474	RON 439.536	EUR 31.349	EUR 83.269	–62,35%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON 478.223	RON 478.223	EUR 90.598	EUR 90.598	–
Impozit amânat	RON 6.456.144	RON 6.742.882	EUR 1.223.102	EUR 1.277.424	–4,25%
Total	**RON 137.880.300**	**RON 131.865.991**	**EUR 26.121.114**	**EUR 24.981.717**	**4,56%**

La 30 septembrie 2026, structura datoriilor Grupului DN AGRAR reflectă atât necesarul de finanțare asociat activității curente, cât și resursele atrase pentru susținerea programului investițional. Comparativ cu sfârșitul anului 2025, obligațiile financiare și comerciale au înregistrat evoluții diferite în funcție de scadență și de stadiul proiectelor finanțate.

Datoriile pe termen scurt au consemnat o creștere de 35% față de 31 decembrie 2025, **fiind influențate de două categorii principale de operațiuni.** Prima este reprezentată de majorarea obligațiilor comerciale generate de desfășurarea activității curente și de relațiile cu furnizorii. Cea de-a doua are legătură cu structura rambursărilor aferente creditelor de investiții contractate anterior pentru dezvoltarea infrastructurii energetice și construcția fermei Straja. Întrucât pentru aceste finanțări s-a încheiat perioada de grație, ratele de capital cu scadență în următoarele 12 luni au fost incluse în categoria datoriilor curente. Această reclasificare modifică structura scadențelor din bilanț, fără să reprezinte, prin ea însăși, contractarea unor finanțări suplimentare.

În ceea ce privește **finanțările pe termen lung, acestea au crescut cu 5%** comparativ cu finalul anului precedent, evoluția fiind **susținută în principal de utilizarea facilităților de credit acordate de Exim Banca Românească.** Soldul împrumuturilor contractate de la această instituție a crescut cu 10 milioane RON, ca urmare a tragerilor efectuate pentru finanțarea unității de procesare a laptelui din cadrul fermei Straja. **Aceste resurse sunt destinate unui proiect strategic pentru dezvoltarea Grupului, prin care se urmărește extinderea activității către procesarea producției proprii și dezvoltarea unui nou segment de activitate în cadrul lanțului valoric al laptelui.**

La sfârșitul lunii septembrie 2026, **expunerea Grupului față de finanțatorii externi includea împrumuturi bancare în valoare de aproximativ 170 milioane RON și obligații aferente contractelor de leasing de circa 13 milioane RON.** Aceste instrumente de finanțare susțin atât investițiile în infrastructură și echipamente, cât și dezvoltarea capacităților necesare desfășurării activității. Structura finanțărilor trebuie analizată în corelație cu activele realizate și cu fluxurile economice pe care acestea sunt destinate să le genereze în perioadele următoare.

Un element relevant în evaluarea expunerii financiare îl reprezintă denominarea în valută a creditelor de investiții. Întrucât aceste împrumuturi sunt contractate în monedă străină, soldurile lor sunt reevaluate la fiecare dată de raportare, în conformitate cu cerințele contabile aplicabile. **Modificările cursului de schimb pot genera diferențe valutare cu impact asupra rezultatului financiar, în special în perioadele de depreciere a leului.**

Este important de menționat că diferențele de curs aferente reevaluării soldurilor de credit reprezintă, la momentul recunoașterii contabile, efecte fără flux de numerar asociat. Prin urmare, impactul lor asupra profitabilității raportate trebuie diferențiat de plățile efective aferente rambursării principalului și dobânzilor.

La 30 septembrie 2026, **capitalurile proprii ale Grupului DN AGRAR au atins 238 milioane RON,** în **creștere cu 9%** față de sfârșitul anului 2025. Consolidarea acestei poziții a fost susținută în principal de evoluția rezultatului reportat, la care s-a adăugat profitul net obținut în primele nouă luni ale anului. **Această dinamică evidențiază contribuția rezultatelor acumulate la întărirea bazei de capital și la susținerea dezvoltării Grupului prin resurse proprii.**

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Din perspectiva performanței economice, Grupul a înregistrat o **EBITDA de 54 milioane RON,** corespunzătoare unei **marje EBITDA de 39%.**

Deși activitatea operațională a continuat să genereze rezultate pozitive, **profitabilitatea a fost afectată de condițiile de comercializare a laptelui, precum și de costurile financiare și diferențele de curs valutar aferente împrumuturilor denominate în valută.** În acest context, **marja profitului net s-a situat la 14%**, reflectând efectul cumulat al factorilor operaționali și financiari asupra rezultatului final.

Un indicator relevant pentru evaluarea rezilienței modelului de business îl reprezintă capacitatea de generare a fluxurilor de numerar. În perioada analizată, **Grupul a obținut un flux de numerar pozitiv din activitățile de exploatare,** ceea ce confirmă contribuția activității curente la asigurarea resurselor de lichiditate. **Această capacitate de generare a numerarului are o importanță deosebită într-o perioadă în care compania derulează simultan proiecte de investiții de amploare și își extinde infrastructura operațională.**

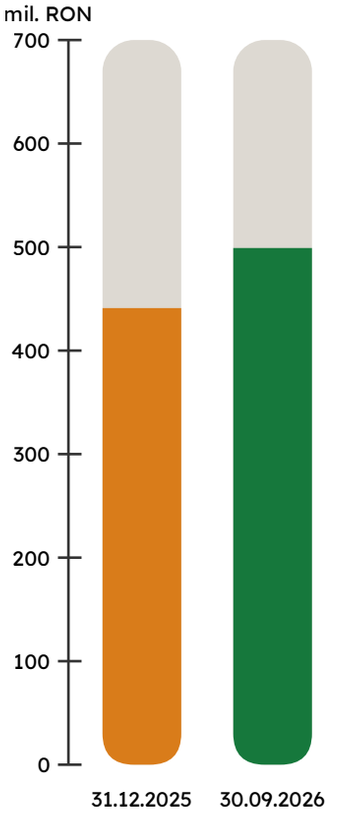
În paralel, **programul investițional a continuat să reprezinte o componentă importantă a utilizării resurselor financiare,** fondurile fiind direcționate către proiectele de dezvoltare și extindere a capacităților Grupului. Finanțarea acestora a fost asigurată preponderent prin atragerea de împrumuturi noi, completate de utilizarea disponibilităților bănești existente. Această structură de finanțare a permis continuarea proiectelor strategice, menținând în același timp capacitatea Grupului de a susține necesitățile curente ale activității.

În ansamblu, **evoluția poziției financiare la 30 septembrie 2026 evidențiază un Grup aflat într-o etapă susținută de dezvoltare, cu o bază de active în extindere, capitaluri proprii consolidate și capacitate pozitivă de generare a numerarului din exploatare.**

Deși rezultatele perioadei au fost influențate de factori externi și de costurile asociate finanțării investițiilor, continuarea proiectelor strategice și consolidarea infrastructurii productive creează premise pentru dezvoltarea activității și valorificarea unor noi oportunități de creștere.

Indicatori de bilanț		30.09.2026		31.12.2025		30.09.2026		31.12.2025	Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	121.100.544	RON	89.429.359	EUR	22.942.227	EUR	16.942.192	35,41%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	137.880.300	RON	131.865.991	EUR	26.121.114	EUR	24.981.717	4,56%
Provizioane	RON	8.828	RON	382.491	EUR	1.672	EUR	72.462	–97,69%
Venituri în avans	RON	2.502.690	RON	1.588.491	EUR	474.129	EUR	300.936	57,55%
Datorii - total	RON	258.980.844	RON	221.295.350	EUR	49.063.341	EUR	41.923.908	17,03%
Capitaluri proprii - total	RON	237.583.507	RON	217.791.762	EUR	45.009.663	EUR	41.260.161	9,09%
Total capitaluri proprii și datorii	**RON**	**499.075.869**	**RON**	**441.058.094**	**EUR**	**94.548.805**	**EUR**	**83.557.468**	**13,15%**

Capitaluri proprii & datorii



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori		30.09.2026		31.12.2025		30.09.2026		31.12.2025	Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	837.478	RON	1.738.566	EUR	158.658	EUR	329.367	−51,83%
II. Imobilizări corporale	RON	338.759.380	RON	290.941.063	EUR	64.177.206	EUR	55.118.133	16,44%
III. Imobilizări financiare	RON	86.167	RON	62.694	EUR	16.324	EUR	11.877	37,44%
Active imobilizate – total	RON	339.683.024	RON	292.742.323	EUR	64.352.188	EUR	55.459.377	16,03%
I. Stocuri	RON	105.066.960	RON	100.730.038	EUR	19.904.700	EUR	19.083.080	4,31%
II.Creanțe	RON	48.330.175	RON	40.524.977	EUR	9.156.043	EUR	7.677.366	19,26%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	2.693.852	RON	3.470.277	EUR	510.344	EUR	657.436	−22,37%
Active circulante - total	RON	156.090.987	RON	144.725.292	EUR	29.571.088	EUR	27.417.882	7,85%
Cheltuieli în avans	RON	3.301.859	RON	3.590.479	EUR	625.530	EUR	680.208	−8,04%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	1.869.527	RON	1.744.417	EUR	354.178	EUR	330.476	7,17%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.432.332	RON	1.846.062	EUR	271.352	EUR	349.732	−22,41%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	121.100.544	RON	89.429.359	EUR	22.942.227	EUR	16.942.192	35,41%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	35.702.076	RON	56.901.095	EUR	6.763.678	EUR	10.779.785	−37,26%
Total active minus datorii curente	RON	376.817.433	RON	351.489.480	EUR	71.387.218	EUR	66.588.895	7,21%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	137.880.300	RON	131.865.991	EUR	26.121.114	EUR	24.981.717	4,56%
Provizioane	RON	8.828	RON	382.491	EUR	1.672	EUR	72.462	−97,69%
Venituri în avans	RON	2.502.690	RON	1.588.491	EUR	474.129	EUR	300.936	57,55%
1. Subvenții pentru investiții	RON	2.502.690	RON	1.588.491	EUR	474.129	EUR	300.936	57,55%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	1.157.894	RON	139.255	EUR	219.360	EUR	26.382	731,49%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.344.796	RON	1.449.236	EUR	254.769	EUR	274.555	−7,21%
Capital	RON	33.001.971	RON	32.875.964	EUR	6.252.149	EUR	6.228.278	0,38%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.028.009	EUR	6.028.009	–
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	1.183.126	RON	1.057.119	EUR	224.141	EUR	200.269	11,92%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	139.055	EUR	139.055	–
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.192.523	RON	31.308.062	EUR	5.909.354	EUR	5.931.242	−0,37%
IV. Rezerve	RON	1.798.299	RON	1.798.299	EUR	340.684	EUR	340.684	−0,00%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(300.880)	RON	(65.280)	EUR	(57.001)	EUR	(12.367)	360,91%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii		–	RON	(200.001)		–	EUR	(37.890)	−100,00%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	151.456.249	RON	99.271.802	EUR	28.693.047	EUR	18.806.820	52,57%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	19.701.341	RON	52.354.576	EUR	3.732.375	EUR	9.918.457	−62,37%
Repartizarea profitului		–	RON	(285.665)		–	EUR	(54.119)	−100,00%
Capitaluri proprii - total	RON	237.583.507	RON	217.791.762	EUR	45.009.663	EUR	41.260.161	9,09%

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

MARJA EBITDA 30/09/2026	**39%**	**–20% vs 30.09.2025**
MARJA PROFIT 30/09/2026	**14%**	**–47% vs 30.09.2025**
RENTABILITATE EBITDA 30/09/2026	**22%**	**–29% vs 30.09.2025**
RENTABILITATE PROFIT 30/09/2026	**8%**	**–53% vs 30.09.2025**
ROA 30/09/2026	**4%**	**–62% vs 30.09.2025**
ROE 30/09/2026	**8%**	**–60% vs 30.09.2025**

Marja EBITDA	=	$\frac{\textit{EBITDA}}{\textit{Cifra de afaceri}}$
Marja Profit	=	$\frac{\textit{Profit net}}{\textit{Cifra de afaceri}}$
Rentabilitate EBITDA	=	$\frac{\textit{EBITDA}}{\textit{Total Venituri}}$
Rentabilitate Profit	=	$\frac{\textit{Profit net}}{\textit{Total Venituri}}$
ROA	=	$\frac{\textit{Profit net}}{\textit{Active totale}}$
ROE	=	$\frac{\textit{Profit net}}{\textit{Capitaluri proprii}}$

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente		30.09.2026		31.12.2025		31.12.2024
Active curente (A)	RON	156.090.987	RON	144.725.292	RON	115.784.991
	EUR	29.571.088	EUR	27.417.882	EUR	21.935.207
Datorii curente (B)	RON	121.100.544	RON	89.429.359	RON	84.131.609
	EUR	22.942.227	EUR	16.942.192	EUR	15.938.545
A/B		**1,29**		**1,62**		**1,38**

Gradul de îndatorare		30.09.2026		31.12.2025		31.12.2024
Capital împrumutat (A)	RON	183.400.210	RON	172.719.475	RON	139.369.058
	EUR	34.744.759	EUR	32.721.318	EUR	26.403.156
Capital propriu (B)	RON	237.583.507	RON	217.791.762	RON	164.987.183
	EUR	45.009.663	EUR	41.260.161	EUR	31.256.452
A/B		**77%**		**79%**		**84%**

Gradul de îndatorare		30.09.2026		31.12.2025		31.12.2024
Capital împrumutat (A)	RON	183.400.210	RON	172.719.475	RON	139.369.058
	EUR	34.744.759	EUR	32.721.318	EUR	26.403.156
Capital angajat (B)	RON	420.983.717	RON	390.511.237	RON	304.356.241
	EUR	79.754.422	EUR	73.981.479	EUR	57.659.608
A/B		**44%**		**44%**		**46%**

Viteza de rotație a activelor imobilizate		30.09.2026		30.09.2025		30.09.2024
Cifra de afaceri (A)	RON	137.156.055	RON	158.065.856	RON	126.792.531
	EUR	25.983.907	EUR	29.945.222	EUR	24.020.561
Active imobilizate (B)	RON	339.683.024	RON	281.775.783	RON	235.554.061
	EUR	64.352.188	EUR	53.381.791	EUR	44.625.189
A/B		**0,40**		**0,56**		**0,54**

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

Aceste situații financiare au fost întocmite ca situații financiare cu scop special și includ următoarele situații financiare principale:

Situația veniturilor și pierderilor cuprinzătoare

Situația poziției financiare

Situația modificărilor capitalurilor proprii

Scopul principal al acestor situații financiare cu scop special este de a prezenta poziția financiară consolidată și performanța Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), în urma deciziei Grupului de a întocmi și prezenta informațiile și în conformitate cu IFRS începând cu 1 ianuarie 2024.

Prezentarea de către DN AGRAR a informațiilor consolidate în conformitate cu IFRS îmbunătățește comparabilitatea cu companiile agricole și de lactate listate la bursa din UE și susține strategia Grupului privind piețele de capital. Adoptarea prezentării IFRS nu modifică economia sau fluxurile de numerar subiacente ale afacerii.

Comparativ cu situațiile financiare consolidate întocmite conform standardelor contabile românești, aplicarea principiilor IFRS a avut ca rezultat un impact net pozitiv asupra **capitalurilor proprii ale Grupului de 4,7 milioane RON, capitalurile proprii totale crescând de la 133,3 milioane RON conform GAAP-urilor românești la 138,1 milioane RON conform cadrului IFRS,** la începutul lunii ianuarie 2024.

În ceea ce privește structura Situației financiare globale, Grupul a ales opțiunea de a prezenta cheltuielile pe funcții.



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

1. Situația Veniturilor și Cheltuielilor

Indicatori	30.09.2026		30.09.2025		Δ%
Vânzări de bunuri și servicii prestate	RON	137.153.695	RON	158.065.747	-13%
Costul bunurilor vândute și al serviciilor prestate	RON	(103.127.828)	RON	(105.536.342)	-2%
Recunoașterea inițială și modificările valorii juste minus costurile de vânzare a activelor biologice și a produselor agricole	RON	2.767.644	RON	16.648.299	-83%
Marja din producție și activități agricole înainte de cheltuielile de exploatare	**RON**	**36.793.511**	**RON**	**69.177.704**	-47%
Cheltuieli generale și administrative	RON	(18.813.454)	RON	(12.811.602)	47%
Cheltuieli de vânzare	RON	(1.574.677)	RON	(315.329)	399%
Alte cheltuieli de exploatare	RON	(2.403.979)	RON	(1.669.332)	44%
Alte venituri din exploatare	RON	38.244.415	RON	20.357.463	88%
Rezultat operațional	**RON**	**52.245.816**	**RON**	**74.738.904**	-30%
Venituri financiare	RON	900,906	RON	400,777	125%
Cheltuieli financiare	RON	(15.426.712)	RON	(10.916.176)	41%
Rezultat financiar	**RON**	**(14.525.806)**	**RON**	**(10.515.399)**	38%
Profit înainte de impozitare	**RON**	**37.720.010**	**RON**	**64.223.505**	-41%
Cheltuieli cu impozitul pe profit	RON	(7.318.521)	RON	(10.614.802)	-31%
Rezultat net	**RON**	**30.401.489**	**RON**	**53.608.703**	-43%
Alte venituri ale rezultatului global	**RON**	**189,687**	**RON**	**101,190**	**87%**
Rezerva din reevaluare pentru imobilizări corporale nete de impozit	RON	189,687	RON	101,190	87%
TOTAL Venituri globale	**RON**	**30.591.177**	**RON**	**53.709.893**	-43%

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

1. Situația Veniturilor și Cheltuielilor

Rezultatele financiare ale Grupului DN AGRAR sunt prezentate în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), care reflectă performanța economică a activităților desfășurate, inclusiv prin aplicarea unor principii specifice de recunoaștere și evaluare a activelor biologice, subvențiilor agricole și contractelor de leasing și arendă.

În acest context, rezultatul raportat conform IFRS diferă de cel determinat potrivit reglementărilor contabile românești (OMF), în principal ca urmare a următoarelor particularități:

Subvenții aferente activității agricole: veniturile din subvenții sunt recunoscute în funcție de natura subvenției și de îndeplinirea condițiilor de recunoaștere. Acest tratament influențează atât momentul, cât și valoarea veniturilor reflectate în rezultatul perioadei, în comparație cu raportarea statutară. Impactul aferent perioadei de raportare a fost de 5 milioane RON.

Active biologice – animale: conform IAS 41, efectivele de animale sunt evaluate la valoarea justă minus costurile estimate de vânzare, iar câștigurile sau pierderile rezultate din modificarea valorii juste sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. În cazul Grupului, această categorie reflectă în principal evaluarea tineretului bovin și a vacilor productive, cu un impact asupra rezultatului de 6 milioane RON.

Culturi vegetale: rezultatul IFRS include și efectele evaluării culturilor agricole aflate în diferite stadii de dezvoltare, la valoarea justă minus costurile estimate de vânzare, în conformitate cu IAS 41. Aceste efecte reflectă valoarea producției agricole în curs de dezvoltare și au contribuit cu 1 milion RON la rezultatul perioadei.

Contracte de arendă și leasing: aplicarea IFRS 16 presupune recunoașterea drepturilor de utilizare a terenurilor și a altor active care fac obiectul contractelor de leasing, concomitent cu înregistrarea datoriilor aferente. În consecință, cheltuielile aferente acestor contracte sunt reflectate prin amortizarea drepturilor de utilizare și cheltuielile cu dobânzile, cu efecte asupra rezultatului operațional și financiar. Impactul net asupra rezultatului perioadei a fost negativ, de 0,2 milioane RON.

Impozitul amânat: diferențele dintre valorile contabile și bazele fiscale ale activelor și datoriilor, generate de aplicarea tratamentelor IFRS, determină recunoașterea unor creanțe sau datorii privind impozitul amânat, în conformitate cu IAS 12. Efectul net asupra rezultatului perioadei a fost negativ, de aproape 2 milioane RON.

Prin urmare, diferențele dintre rezultatele raportate conform IFRS și OMF reflectă în principal particularitățile de recunoaștere și evaluare specifice activității agricole, precum și tratamentul contabil al contractelor de arendă și leasing. Acestea oferă o perspectivă diferită asupra performanței financiare și poziției economice a Grupului, prin includerea efectelor evaluării activelor biologice și a culturilor agricole, alături de rezultatele generate din activitatea curentă.

La data de 30 Septembrie 2026, Profitul net se situeaza la 19,7 milioane RON conform standardelor contabile românești (OMF) si la 30,4 milioane RON conform cadrului IFRS. Diferenta este reflectata in analiza detaliată prezentată mai jos:

Indicatori (Mil. RON)	30.09.2026 Tranziție
PROFIT NET - conform OMFP	**19,7**
A. IAS 41 - Active biologice	7,2
B. IAS 41 - Subvenții guvernamentale	5,2
C. IAS 12 - Impozite amânate	(1,6)
D. IAS 38 - Active necorporale	0,2
E. IFRS 9 - Pierdere de credit așteptată	(0,2)
G. IFRS 16	(0,2)
PROFIT NET - IFRS	**30,4**

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

2. Situația Financiară

ACTIVE	30.09.2026		31.12.2025		Δ%
Active imobilizate					
Fond Comercial	RON	4.079.914	RON	4.079.914	0%
Imobilizări corporale	RON	285.350.888	RON	249.972.531	14%
Active aferente dreptului de utilizare	RON	34.288.690	RON	35.161.571	-2%
Imobilizări necorporale	RON	332,283	RON	203,336	63%
Active biologice	RON	158.318.579	RON	136.133.869	16%
Alte active imobilizate	RON	18.125.813	RON	12.028.228	51%
Total Active Imobilizate	**RON**	**500.496.166**	**RON**	**437.579.449**	**14%**
Active Circulante					
Active biologice	RON	6.485.377	RON	6.808.331	-5%
Stocuri	RON	40.213.527	RON	39.235.038	2%
Creanțe comerciale și alte creanțe	RON	25.787.440	RON	18.859.829	37%
Numerar și echivalente de numerar	RON	2.694.712	RON	3.470.276	-22%
Total Active Circulante	**RON**	**75.181.056**	**RON**	**68.373.474**	**10%**
TOTAL ACTIVE	**RON**	**575.677.222**	**RON**	**505.952.923**	14%

CAPITALURI PROPRII	30.09.2026		31.12.2025		Δ%
Capitalul și rezervele atribuibile deținătorilor de capitaluri proprii ale societății mamă					
Capital social	RON	31.818.845	RON	31.818.845	0%
Primă de emisiune	RON	734,004	RON	734,004	0%
Acțiuni proprii	RON	(300.880)	RON	(65,280)	361%
Alte elemente ale rezultatului global	RON	34.184.422	RON	33.994.735	1%
Alte rezerve	RON	1.549.680	RON	1.310.412	18%
Rezultat reportat	**RON**	**209.476.109**	**RON**	**179.159.082**	**17%**
Roll-forward ajustări IFRS pentru anii precedenți cu impact asupra RR și P&L	RON	179.074.619	RON	114.938.006	56%
Profitul anului curent	RON	30.401.490	RON	64.221.076	-53%
TOTAL CAPITALURI PROPRII	**RON**	**277.462.180**	**RON**	**246.951.798**	12%

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

2. Situația Financiară

DATORII	30.09.2026		31.12.2025		Δ%
Datorii pe Termen Lung					
Împrumuturi - pe termen lung	RON	131.384.156	RON	124.205.350	6%
Datorii din contractele de leasing - pe termen lung	RON	30.147.259	RON	29.307.990	3%
Datorii privind impozitul pe profit amânat	RON	10.610.774	RON	9.304.636	14%
Provizioane pentru alte datorii și cheltuieli	RON	8,827	RON	382,491	-98%
Total Datorii pe Termen Lung	**RON**	**172.151.016**	**RON**	**163.200.467**	**5%**
Datorii pe Termen Scurt					
Datorii comerciale și alte datorii	RON	62.985.597	RON	38.325.153	64%
Datorii privind impozitul pe profit curent	RON	1.658.086	RON	217,670	662%
Datorii privind salariile și asigurările sociale	RON	2.859.963	RON	3.015.739	-5%
Împrumuturi - pe termen scurt	RON	52.253.229	RON	49.163.132	6%
Datorii din contractele de leasing - pe termen scurt	RON	6.307.151	RON	5.078.964	24%
Total Datorii pe Termen Scurt	**RON**	**126.064.026**	**RON**	**95.800.658**	**32%**
TOTAL DATORII	**RON**	**298.215.042**	**RON**	**259.001.125**	15%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	**RON**	**575.677.222**	**RON**	**505.952.923**	14%

Comparativ cu situațiile financiare consolidate întocmite pe baza standardelor contabile general acceptate (OMF) din România, impactul la 30.09.2026 al tranziției la IFRS are un impact pozitiv de 39,9 milioane RON.

Capitalul propriu a crescut de la 237,6 milioane RON conform standardelor contabile din România la 277,5 milioane RON conform cadrului IFRS. Analiza detaliată este prezentată mai jos:

Indicatori (Mil. RON)	30.09.2026 Tranziție
CAPITALURI PROPRII - GAAP	**237,6**
Impactul tranziției - 01.01.2024 - 31.12.2025	**29,3**
A. IAS 41 - Active biologice	7,2
B. IAS 41 - Subvenții guvernamentale	5,2
C. IAS 12 - Impozite amânate	(1,6)
D. IAS 38 - Active necorporale	0,2
E. IFRS 9 - Pierdere de credit așteptată	(0,2)
G. IFRS 16	(0,2)
CAPITALURI PROPRII - IFRS	**277,5**

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

3. Situația Modificărilor Capitalurilor Proprii

Indicatori	Capital social	Acțiuni Proprii	Prime de emisiune	Alte rezerve	Alte elemente ale rezultatului global	Rezultat Reportat	Total Capital propriu
Data tranziției 01.01.2024	**RON 31.818.845**	**RON (265.281)**	**RON 734,004**	**RON 573,349**	**RON 33.514.187**	**RON 71.689.519**	**RON 138.064.623**
Rezultatul anului						**RON 44.268.529**	**RON 44.268.529**
Decontarea planului de opțiuni pe acțiuni		**RON 200,001**		**RON (200.001)**			
Modificări ale filialelor și altor participații				**RON (16,232)**		**RON (372.619)**	**RON (388.851)**
Repartizare profit				**RON 704,421**		**RON (704.421)**	
Modificări ale altor elemente ale rezultatului global active imobilizate					**RON 315,850**		**RON 315,850**
Alte modificări				**RON (36,790)**		**RON 48,345**	**RON 11,555**
Închidere 31.12.2024	**RON 31.818.845**	**RON (65,280)**	**RON 734,004**	**RON 1.024.747**	**RON 33.830.037**	**RON 114.929.353**	**RON 182.271.706**
Rezultatul anului						**RON 64.221.076**	**RON 64.221.076**
Alte modificări						**RON 8,654**	**RON 8,654**
Modificări ale altor elemente ale rezultatului global active imobilizate					**RON 164,699**		**RON 164,699**
Repartizare profit				**RON 285,665**			**RON 285,665**
Închidere 31.12.2025 - IFRS	**RON 31.818.845**	**RON (65,280)**	**RON 734,004**	**RON 1.310.412**	**RON 33.994.736**	**RON 179.159.083**	**RON 246.951.800**
Rezultatul anului						**RON 30.401.490**	**RON 30.401.490**
Răscumpărare acțiuni proprii		**RON (235.600)**					**RON (196.333)**
Alte modificări						**RON 115,536**	**RON 115,536**
Modificări ale altor elemente ale rezultatului global active imobilizate					**RON 189,687**		**RON 189,687**
30.06.2026 - IFRS	**RON 31.818.845**	**RON (300.880)**	**RON 734,004**	**RON 1.549.680**	**RON 34.184.423**	**RON 209.476.108**	**RON 277.462.180**

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

3. Situația Modificărilor Capitalurilor Proprii

Diferențele care decurg din modificarea cadrului contabil sunt atribuibile în principal aplicării următoarelor standarde:

• IAS 41 – Agricultură – tratamentul tuturor activelor biologice, inclusiv bovine, culturi și produse agricole la momentul recoltării (lapte și producție agricolă). Conform IFRS, animalele tinere sunt clasificate drept active fixe, în timp ce animalele productive nu mai sunt amortizate. Toate activele care intră în domeniul de aplicare al IAS 41 sunt evaluate la valoarea justă minus costurile de vânzare, ceea ce rezultă în diferențe de evaluare față de standardele contabile românești.

Aplicarea IAS 41 are un impact semnificativ asupra Grupului DN Agrar:

- Impactul prezentării, deoarece animalele tinere sunt prezentate în IFRS la active imobilizate

- Animalele productive nu se mai amortizează conform IFRS

- Toate activele care intră sub incidența IAS 41 sunt evaluate la valoarea justă minus costurile de vânzare

• IAS 41 – Agricultură – tratamentul subvențiilor. Subvențiile necondiționate sunt recunoscute direct în contul de profit sau pierdere atunci când devin scadente, în timp ce o subvenție condiționată este recunoscută numai atunci când sunt îndeplinite condițiile aferente. Ca atare, acest tratament are ca rezultat o diferență temporală în recunoașterea subvențiilor guvernamentale față de standardele contabile românești.

• IAS 12 – Impozit pe profit – care impune recunoașterea activelor sau datoriilor fiscale amânate pentru diferențele temporare dintre valoarea contabilă și bazele lor fiscale corespunzătoare.

Pentru aceste diferențe temporare, standardul impune recunoașterea unui activ sau a unei datorii fiscale amânate, reflectând impactul fiscal viitor atunci când diferențele vor fi inversate.

• IAS 38 – Active necorporale – care are impact asupra tratamentului cheltuielilor de constituire, care nu sunt recunoscute ca active necorporale și, prin urmare, sunt înregistrate ca cheltuieli la momentul apariției conform IFRS. Conform standardelor contabile românești, cheltuielile de constituire sunt capitalizate.

• IFRS 9 – Recunoașterea pierderilor de credit așteptate – impune Grupului să recunoască provizioane pentru creanțe comerciale pe baza pierderilor de credit așteptate pe durata de viață a creanțelor, utilizând o abordare simplificată care estimează probabilitatea de neîncasare a tuturor creanțelor, mai degrabă decât recunoașterea pierderilor doar atunci când apare o neplată.

• IFRS 3 – Combinări de întreprinderi – care are impact asupra alocarii și calculării valorilor goodwill-ului și goodwill-ului negativ (badwill) rezultate din achiziția celor două ferme Lacto Agrar (2021) și DN Agrar Apold (2022).

• Alte ajustări – legate în principal de recunoașterea rezervelor din reevaluare în Alte elemente ale rezultatului global (OCI), rezultate din evaluarea terenurilor și clădirilor la valoarea justă.

• IFRS 16 – Contracte de leasing – generează impact prin retratarea contractelor de arenda și a contractelor de leasing operațional. Conform IFRS 16, pe durata contractului de leasing, Grupul va înregistra două cheltuieli separate în contul de profit și pierdere: amortizarea activului (pe măsură ce este utilizat) și dobânda aferentă datoriei de leasing (dobânda calculată la obligația de plată).



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare conform IFRS

3. Situația Modificărilor Capitalurilor Proprii

Pentru a completa imaginea situației financiare, principalii indicatori IFRS derivați din situațiile prezentate sunt:

Indicatorul lichidității curente	IFRS 30.09.2026		IFRS 30.09.2025	
Active curente (A)	RON	75.181.056	RON	66.945.692
Datorii curente (B)	RON	126.064.026	RON	60.793.951
A/B		0,60		1,10

Indicatorul gradului de îndatorare	IFRS 30.09.2026		IFRS 30.09.2025	
Capital împrumutat (A)	RON	183.400.210	RON	153.689.723
Capital propriu (B)	RON	277.462.180	RON	236.234.910
A/B		66%		65%

Indicatorul gradului de îndatorare	IFRS 30.09.2026		IFRS 30.09.2025	
Capital împrumutat (A)	RON	183.400.210	RON	153.689.723
Capital angajat (B)	RON	460.862.390	RON	389.924.633
A/B		40%		39%

Viteza de rotație a activelor imobilizate	IFRS 30.09.2026		IFRS 30.09.2025	
Cifra de afaceri (A)	RON	137.153.695	RON	158.065.747
Active imobilizate (B)	RON	482.370.354	RON	399.144.403
A/B		0,28		0,40

Principalii indicatori financiari	IFRS 30.09.2026		IFRS 30.09.2025	
Analiza comparativă				
Profit operațional	RON	52.245.816	RON	74.738.904
EBITDA	RON	60.515.618	RON	86.437.503
Rezultat financiar(profit/pierdere)	RON	(14.525.806)	RON	(10.515.399)
Profit Net	RON	30.401.489	RON	53.608.703
Cifra de afaceri	RON	137.153.695	RON	158.065.747
Total Active	RON	575.677.222	RON	482.292.821
Capital propriu	RON	277.462.180	RON	236.234.910

Indicatori de performanță	30.09.2026	30.09.2025
Marja Profit (Profit/Cifra Afaceri)	22%	34%
Rentabilitate Profit(Profit/Venituri)	17%	27%
Marja EBITDA (EBITDA/Cifra Afaceri)	44%	55%
Rentabilitate EBITDA (EBITDA/Venituri)	34%	44%
ROA - Rentabilitate Activelor	5%	11%
ROE - Rentabilitatea Capitalului Propriu	11%	23%

Aceste situații financiare consolidate cu scop special ale Grupului au fost întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („OMFP nr. 2844/2016").

Conform OMFP nr. 2844/2016, Standardele Internaționale de Raportare Financiară sunt standardele adoptate în conformitate cu procedurile Regulamentului nr. 1606/2002 al Comisiei Europene și al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internaționale de contabilitate (IFRS).

Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2026 - 5,2785 RON/EUR.

Proiecte DN AGRAR

Fabrică de procesare - Concentrat de lapte degresat și smântână



Infrastructură și caracteristici tehnice

Noua fabrică de procesare de la Straja, realizată printr-o investiție de **3,5 milioane EUR,** dispune de o capacitate de procesare de peste **300.000 de litri de lapte pe zi,** atingerea capacității maxime fiind estimată pentru anul 2028.

Unitatea beneficiază de o capacitate totală de stocare de **540.000 de litri, dintre care 400.000 de litri la fabrica de procesare** și 140.000 de litri în cadrul fermei Straja.

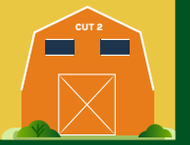
Capacități de producție și operațiuni comerciale

Fabrica produce **concentrat de lapte degresat și smântână** pentru clienți B2B, oferind ingrediente lactate adaptate cerințelor acestora, cu un conținut de grăsime cuprins între **0,5% și 4%,** precum și posibilitatea de a realiza produse certificate kosher.

Livrările comerciale au început în **noiembrie 2026,** vizând atât piața internă, cât și piețele externe, în special Grecia și Italia.

Produsele pot fi livrate în autocisterne complete sau în containere de 1.000 de litri. Procesul de concentrare a laptelui contribuie la eficientizarea logisticii, reducând necesarul de transport de la **patru autocisterne cu lapte crud la o singură autocisternă cu produs concentrat.**

Dezvoltarea fermei CUT 2



Etape finalizate:

Achiziția terenului a fost securizată și înregistrată oficial pe numele companiei.

Lucrările de pregătire a terenului și nivelare a șantierului au fost contractate.

În desfășurare:

Procesul de autorizare avansează conform planului, iar proiectarea finală, licitația pentru echipamente și selectarea antreprenorului general se apropie de faza finală.

Activitatea curentă este concentrată pe etapa de pregătire a amplasamentului, proces ce include organizarea de șantier, sistematizarea pe verticală și nivelarea terenului.

Contractul cu antreprenorul general urmează să fie semnat în T4 2026.



Ferme verticale de iarbă de grâu



Etape finalizate:

Relocarea morii și a spațiilor de depozitare a furajelor de la ferma Cut a fost finalizată.

Proiectarea tehnică a fost finalizată în Olanda.

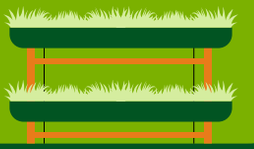
Lucrările de extindere a clădirii cu 12 metri s-au încheiat.

În desfășurare:

Procesul de achiziție al echipamentelor este în curs de derulare.

Instalarea acestora este programată pentru finalizare în T4 2026, urmând ca unele extinderi să fie finalizate în cursul lunii ianuarie 2027.

Activitatea este preconizată să înceapă în T1 2027.



Producția de compost



Etape finalizate:

Achiziția terenului a fost finalizată cu succes.

Antreprenorul general a fost selectat.

A fost finalizat procesul de evaluare și selecția tehnologiei de compostare.

În desfășurare:

Procesul de autorizare pentru construcția ambelor unități de compostare este în derulare.

Are loc pregătirea și sistematizarea pe verticală a terenului.

Construcția unităților de compostare este în grafic, urmând să înceapă în prima jumătate a anului 2027.



Producția de biometan



Consultare publică finalizată

A fost finalizat cu succes procesul de consultare publică, atât pentru instalația de biometan, cât și pentru punctul de racordare.

Etapa de autorizare

Proiectul este în etapa avansată de avizare și autorizare pentru conducta de racordare, parcurgând activ procedurile aferente Planului Urbanistic Zonal (PUZ) și obținerea tuturor avizelor legale necesare.

Autorizarea construcției

Documentația a fost depusă, iar procedura de obținere a autorizației de construire și a avizelor necesare se află în plină derulare.

Proiecte DN AGRAR

Panorganic Vitavit

De la o seră operațională
la un cluster horticol cu potențial de extindere



PANORGANIC VITAVIT • ARAD
Certificată GLOBAL G.A.P. | Operațională din 2022

- Active evaluate la aproximativ 3 mil. EUR (iunie 2026).
- Dezvoltarea planificată depinde de evaluarea fezabilității.

PLATFORMA OPERAȚIONALĂ ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE

1 ha	800.000	2,5–3mil.	3–4 ha
Seră existentă	Căpățâni de salată/an producție actuală	Căpățâni de salată/an capacitate vizată	Cluster pentru legume cu frunze verzi

ETAPELE DE DEZVOLTARE

01 OPTIMIZARE
Creșterea producției anuale prin optimizarea serei existente.

02 CAPABILITĂȚI
Dezvoltarea expertizei horticole, a tehnologiei și a relațiilor comerciale.

03 EXTINDERE ETAPIZATĂ
Analiza fezabilității tehnice și economice a unui cluster de 3–4 ha.

14 ha	~13 ha	2–3 ani
Proprietate în Arad	Pentru dezvoltări viitoare	Orizont de dezvoltare

DIN ARAD SPRE FOOD CLUSTER • Optimizarea randamentelor • Validarea modelului • Extindere selectivă

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 23 noiembrie 2026

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare intermediare consolidate neauditate, întocmite pentru perioada de nouă luni încheiată la 30 septembrie 2026, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP SA, așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea, a evenimentelor importante care au avut loc în decursul primelor nouă luni ale exercițiului financiar 2026 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare intermediare consolidate neauditate.

Jan Gijsbertus de Boer
Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

Accesează pagina noastră și abonează-te la newsletter pentru a fi la curent cu activitatea DN AGRAR.



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
CEO DN AGRAR
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

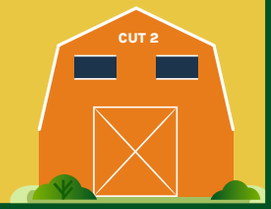
Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu

Harvesting Growth: The 2026 Strategic Projects Calendar

Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână



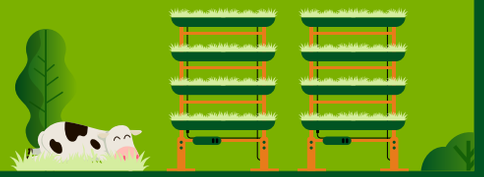
Dezvoltarea fermei CUT 2



Producția de biometan



Ferme verticale de iarbă de grâu



Cluster alimentar



Ferma Straja



Lagune pentru depozitarea digestatului



Producția de compost



Pregătiri pentru transferul în Piața Principală a BVB în 2027



DN agrar

Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți