

GRUP EM S.A.



T4

23 Aprilie 2026

2025

Raport financiar anual



EM GIURGIU



Informații

Informații generale - Raport financiar

Tipul raportului	Raport rezultate financiare anuale - Anul 2025
Perioada raportată	01.01.2025 - 31.12.2025
Data publicării raportului	23.04.2026
Conform	Regulementul ASF 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

Informații generale - Emitent

Denumire	Grup EM S.A.
Cod Fiscal	RO45474934
Număr înregistrare în Registrul Comerțului	J2022000566401
Sediu Social	Str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4, București, România
Cod LEI	984500049T4Y39EC8B37
Simbol Tranzacționare	EM
Reprezentant legal	Tănăsoaica Ionuț-Adrian, în calitate de Director General
Email	ir@em.ro
Website	www.electromontaj.ro

Cuprins

04 Mesaj CEO

06 Aspecte cheie - rezultate 2025

08 Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

09 Prezentare Grup EM

10 Model operațional

11 Grup EM în cifre

12 Portofoliu servicii

13 Proiecte/Lucrări executate de Grupul EM

16 Evenimente importante

25 Managementul sustenabilității

27 Informații financiare

28 Bilanț consolidat

31 Contul de profit și pierdere consolidat

33 CashFlow consolidat

34 Indicatori financiari

35 Perspective și direcții strategice ale Grupului EM

37 Evenimente ulterioare

38 Anexe

Mesaj CEO



Ionuț Tănăsoaica
CEO Grup EM

Stimați investitori, parteneri și colaboratori,

În urma admiterii la tranzacționare pe piața AeRO, realizată în luna decembrie 2025, Grup EM S.A. publică astăzi primele rezultate anuale în calitate de societate listată. Acest moment reflectă direcția strategică și capacitatea noastră de execuție într-un mediu economic dinamic.

Grup EM continuă să valorifice sinergiile dintre companiile sale, Electromontaj S.A., Emfor S.A., Electrotehnica EM S.A. și Iproeb S.A., consolidând un model industrial integrat, capabil să acopere întregul lanț de valoare al infrastructurii energetice, de la producție și proiectare până la execuție și mentenanță.

Rezultatele anuale confirmă stabilitatea operațională a Grupului, disciplina financiară și capacitatea de adaptare la provocările pieței. Acestea sunt susținute de capacitățile noastre industriale, expertiza echipei și un portofoliu solid de proiecte, care oferă vizibilitate și susține perspectivele de creștere.

Contextul actual rămâne favorabil: tranziția energetică, investițiile din fonduri europene și necesitatea modernizării infrastructurii creează oportunități semnificative pentru companiile bine poziționate. Grup EM este pregătit să valorifice aceste tendințe și să își consolideze prezența atât pe plan național, cât și internațional.

Rămânem consecvenți angajamentului asumat odată cu listarea: transparență, performanță și creștere sustenabilă. Continuăm să investim în tehnologii moderne, în dezvoltarea capacităților noastre și în consolidarea poziției Grupului ca partener de încredere în proiecte strategice.

Viziunea noastră rămâne neschimbată: să devenim un pilon al infrastructurii energetice și industriale din România și din regiune, un reper de eficiență și profesionalism.

În numele echipei de management, vă mulțumesc pentru încrederea acordată și pentru susținerea continuă. Privim cu responsabilitate și încredere către următoarele etape de dezvoltare ale Grup EM S.A

Aspecte cheie - rezultate 2025

În anul 2025, Grup EM a înregistrat o evoluție financiară solidă, confirmând capacitatea sa de a genera creștere sustenabilă într-un context operațional complex. **Cifra de afaceri consolidată** la 31 decembrie 2025 a atins 1.213.144.713 lei, în creștere cu peste 20% față de nivelul de 1.008.635.661 lei înregistrat în perioada precedentă, evoluție susținută de dinamica pozitivă a proiectelor în derulare și de extinderea portofoliului de lucrări în zona infrastructurii energetice.

Creșterea cifrei de afaceri reflectă:

- intensificarea activității pe segmentul lucrărilor de construcții și montaj în infrastructura energetică (linii electrice, stații de transformare, proiecte de modernizare);
- contribuția în creștere a proiectelor internaționale și a contractelor multi-aniuale aflate în faze avansate de execuție;
- consolidarea activităților din zona energiilor regenerabile și a serviciilor conexe.

Rezultatele obținute validează direcția strategică a Grupului EM de diversificare a portofoliului, extindere a capacității de execuție și valorificare a oportunităților generate de tranziția energetică și de investițiile în infrastructură la nivel național și regional. Managementul rămâne concentrat pe eficiența operațională, optimizarea fluxurilor de numerar și consolidarea poziției Grupului pe piețele în care activează.

Anul 2025 a fost un an de consolidare și creștere pentru Grup EM, demonstrând capacitatea Grupului de a-și transforma strategia în rezultate concrete. **Profitul operațional (EBIT)** a înregistrat o creștere semnificativă, de la 97,4 milioane lei în 2024 la 130,1 milioane lei în 2025, iar **EBITDA** a urcat de la 132,0 milioane lei la 169,3 milioane lei, reflectând atât o marjă operațională mai puternică, cât și eficiența proceselor și a resurselor Grupului.

Această performanță se datorează unei combinații de factori: dinamica pozitivă a proiectelor în curs, extinderea portofoliului de lucrări în infrastructura energetică, contribuția semnificativă a

Cifra de afaceri

1,213 mRON ⊕ 20.3%

2024: 1.008 mRON

Contracte noi semnificative semnate în 2025

2,500 mRON

EBIT

130.1 mRON ⊕ 33.6%

2024: 97.4 mRON

EBITDA

169.3 mRON ⊕ 28.3%

2024: 131.9 mRON

Active Total

1,812 mRON ⊕ 28.8%

2024: 1,407 mRON

Numerar și echivalente

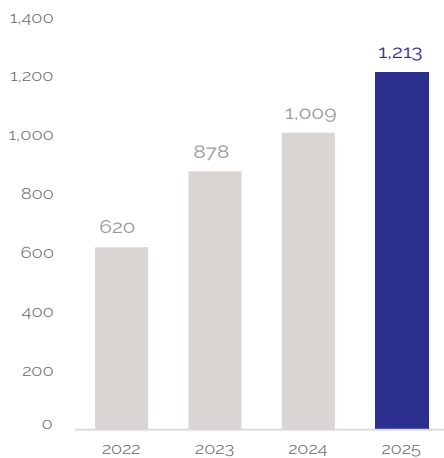
136.54 mRON

proiectelor naționale și internaționale, precum și consolidarea activităților în zona energiilor regenerabile. Investițiile continue în tehnologii moderne și optimizarea fluxurilor operaționale au susținut creșterea EBIT și EBITDA, evidențiind reziliența Grupului și capacitatea de a valorifica oportunitățile generate de tranziția energetică și de dezvoltarea infrastructurii.

Rezultatele obținute în 2025 reafirmă direcția strategică a Grupului EM: creștere sustenabilă, consolidarea poziției pe piețele naționale și internaționale și crearea de valoare pe termen lung pentru investitori și parteneri.

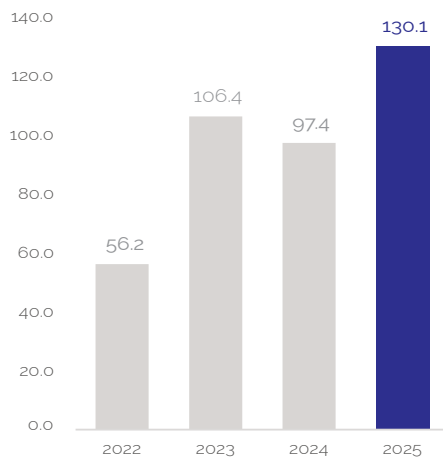
Cifra de afaceri

Legendă: Valoare exprimată în mRON



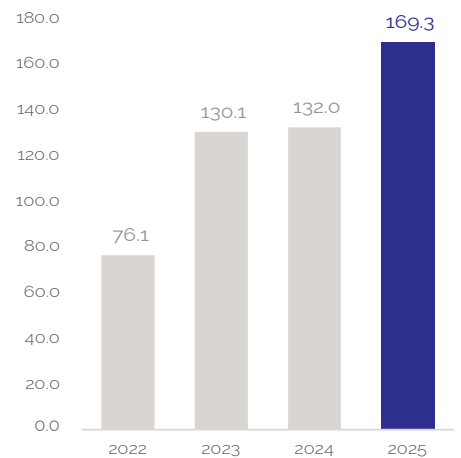
EBIT

Legendă: Valoare exprimată în mRON



EBITDA

Legendă: Valoare exprimată în mRON



Comparativ cu bugetul aprobat pentru anul 2025, Grupul a înregistrat o evoluție peste așteptări, cu o creștere a cifrei de afaceri de aproximativ 18% și a veniturilor totale din exploatare de 21.60%. Alte venituri au avut o contribuție semnificativă, depășind substanțial nivelul bugetat.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 15.58%, sub ritmul de creștere al veniturilor, susținând astfel îmbunătățirea marjelor operaționale. Creșteri au fost înregistrate în principal la nivelul serviciilor prestate de terți, utilităților și altor cheltuieli operaționale, în linie cu dezvoltarea activității, în timp ce anumite categorii de costuri au fost optimizate.

Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

Acțiunile Grup EM (simbol EM) au fost admise la tranzacționare pe piața AeRO a Bursa de Valori București în data de 19 decembrie 2025, în urma unei oferte publice inițiale realizate la un preț de 34 lei/acțiune.

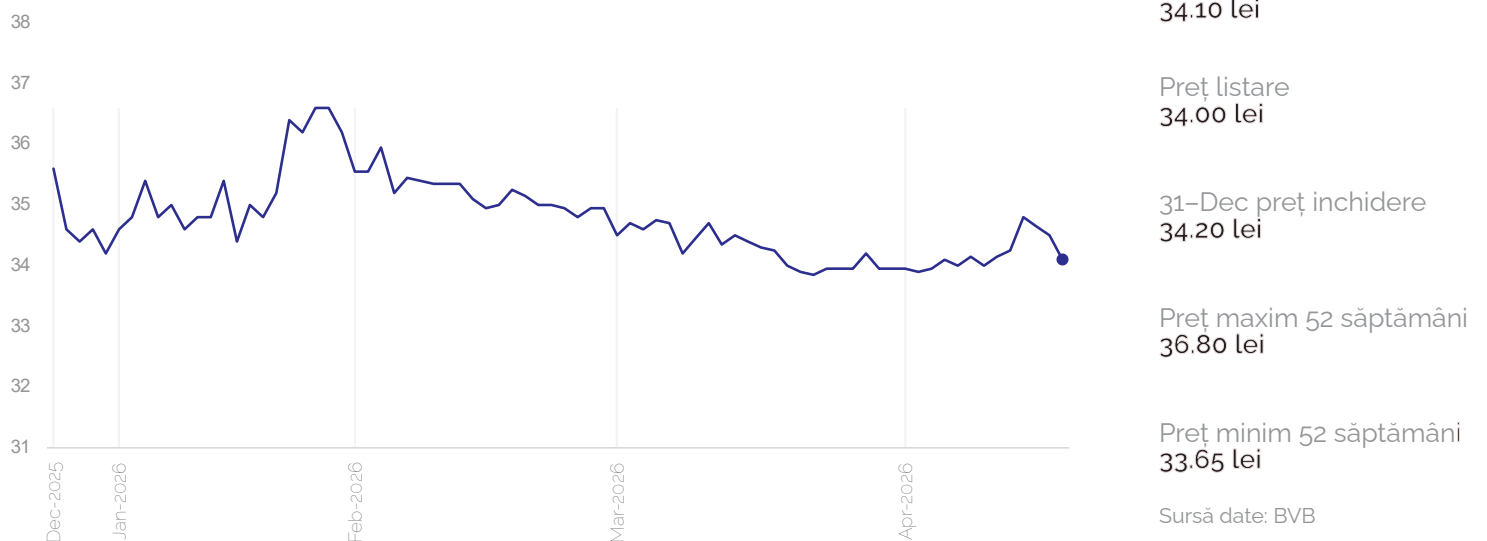
De la momentul listării, evoluția prețului a fost caracterizată de o volatilitate redusă, titlurile tranzacționându-se într-un interval relativ restrâns, între aproximativ 33,6 lei și 36,8 lei/acțiune. După o apreciere inițială moderată, cotația a revenit treptat în proximitatea prețului din ofertă, indicând un echilibru între cerere și ofertă.

Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, specific segmentului AeRO și unui free-float relativ limitat, cu volume de tranzacționare inferioare celor înregistrate pe piața principală. În prezent, acțiunea se tranzacționează în jurul valorii de 34 lei, reflectând o performanță stabilă de la listare.

Din perspectiva poziționării investiționale, Grup EM oferă investitorilor expunere pe un emitent în creștere, iar evoluția bursieră de până în prezent sugerează o fază de consolidare a prețului, în linie cu dinamica generală a companiilor listate pe segmentul AeRO.

GRUP EM SA (simbol **EM**)

Legendă: 1D • BVB • 19.12.2025 - 21.04.2026



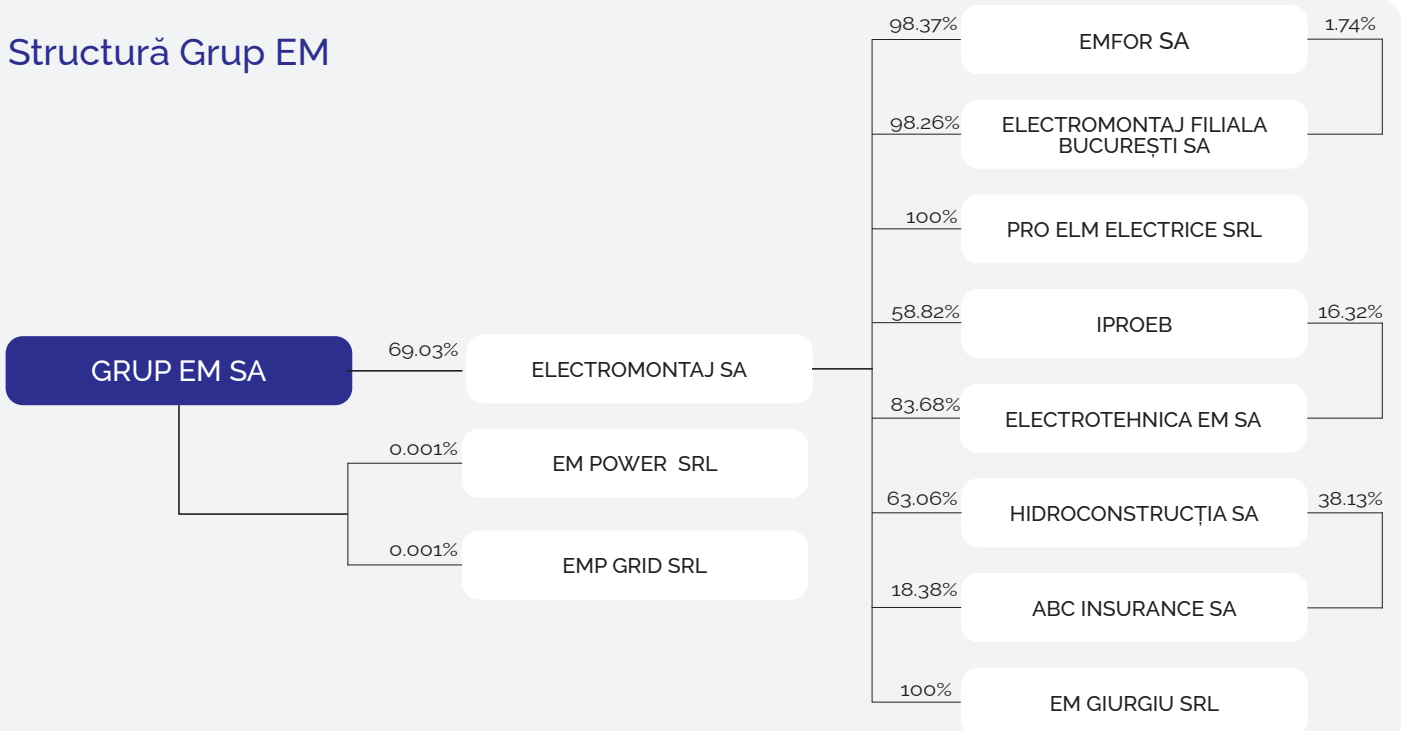
Prezentare Grup EM

Grup EM este un grup românesc cu peste 76 de ani de experiență în construcții-montaj pentru sectorul energetic, recunoscut ca lider pe piața din România și furnizor de soluții „la cheie” pentru proiecte complexe la nivel național și internațional. Grupul acoperă întreg ciclul de viață al infrastructurii energetice, de la proiectare și producție, până la execuție, întreținere și testarea instalațiilor, inclusiv linii electrice aeriene, stații de transformare, centrale fotovoltaice și eoliene, lucrări hidrotehnice și hidroenergetice.

Grup EM deține unități proprii de producție în România și una dintre cele mai mari stații de testare a stâlpilor din Europa, ceea ce asigură control complet asupra calității și eficienței proiectelor.

Din Grup EM fac parte companii specializate precum Electromontaj S.A., EMFOR S.A., Iproeb S.A., Electrotehnica EM S.A., Hidroconstrucția S.A., precum și entități dedicate proiectelor de energie și investiții, EM Power S.R.L., EMP Grid S.R.L. și EM Giurgiu S.R.L. Aceste companii oferă expertiză complementară și permit Grupului implementarea proiectelor de mare complexitate în România și internațional.

Structură Grup EM



Portofoliul de activități al Grupului include proiectarea, construcția și întreținerea liniilor electrice de înaltă tensiune, integrarea parcurilor eoliene și fotovoltaice, producția de componente electrice și structuri metalice, lucrări de hidroenergie și infrastructură civilă asociată, precum și teste și verificări ale structurilor metalice. Experiența internațională a Grupului include proiecte în Emiratele Arabe Unite, Iordania, Qatar, Yemen, Cipru, Mexic, Republica Moldova, Finlanda, Olanda, Polonia, Grecia și Bulgaria consolidându-i reputația ca furnizor global de infrastructură energetică.

Grup EM continuă să investească în tehnologii moderne, eficiență operațională și soluții durabile, menținând o poziție solidă pe piața energetică și pregătindu-se să valorifice oportunitățile generate de tranziția energetică și dezvoltarea infrastructurii naționale și internaționale.

Model operațional Grup EM



PRODUȚIE

IPROEB SA | Fabrica de Stâlpi Metalici Zincați | Fabrica de Cleme și Armături

Componente, structuri și echipamente pentru infrastructura energetică.



ECHIPAMENTE

ELECTROTEHNICA EM SA

Echipamente electrice și soluții de conversie energetică.



INGINERIE ȘI FUNDAȚII

EMFOR SA

Lucrări de inginerie civilă și fundații speciale.



CONSTRUCȚIE

ELECTROMONTAJ SA | HIDROCONSTRUCȚIA SA

Proiectarea, construcția și montajul infrastructurii electrice și hidrotehnice.



ENERGIE

EM GIURGIU SRL | EM POWER SRL | EMP GRID SRL

Producție de energie regenerabilă și stocare, distribuție și furnizare de energie.



SERVICIUL SUPT

ABC INSURANCE SA

Asigurări și garanții pentru proiecte și operațiuni.

GRUP EM în cifre

76+

ani de istorie

>1,775

Colegi

12

Companii

5

Unități de producție

15

Sucursale naționale

10

Sucursale internaționale

70%

Cifra de afaceri aliniată Taxonomie EU

49%

CapEx aliniat Taxonomie EU

53%

OpEx aliniat Taxonomie EU

Un model industrial integrat

Capabil să acopere întregul lanț de valoare al infrastructurii energetice.

EM



EMFOR

 IPROEB



ELECTROTEHNICA
echipamente electrice



ABC
INSURANCE

EM GIURGIU

EM POWER

 GRID

Portofoliu servicii GRUP EM

 Proiectare  Construcție  Metenanță  Racordare la sistemul energetic  Testare stâlpi

Servicii pentru   

Linii Electrice Aeriene și Subterane



Rezultate

154 km LEA 750 kV	11,000 km LEA 220-440 kV
94,500 km 0-4-400 kV cabluri subterane	240,000 km LEA 20-132 kV

Servicii pentru   

Stații electrice și posturi transformare



Rezultate

- 970+ stații**
110-400 kV
- 65,000 posturi de transformare**
de până la 20 kV

Servicii pentru   

Racordare parcuri eoliene și fotovoltaice



Rezultate

5 parcuri eoliene	10 parcuri fotovoltaice
>700 MW putere	>800 MW putere

Servicii testare 

Testarea stâlpilor LEA în Stația de Încercare a Stâlpilor (SIS)



Tipuri de stâlpi

Pentru căi ferate | De circuit simplu, dublu, cvadruplu (110-400kV)
Ancorare (110-400kV) | Tubulare (20-132 kV) | Testări mecanice pentru lanțuri de izolatori

Top 3 în Europa.
Singura unitate din România.

Proiecte/lucrări executate de Grupul EM

PROIECTE SPECIALE LOCALE



Grup EM a implementat și derulează o serie de proiecte majore de infrastructură energetică în România, consolidând poziția sa ca lider pe piața națională și ca partener de încredere pentru Transelectrica, Hidroelectrică și alți clienți importanți.

Printre proiectele finalizate se numără traversarea fluviului Dunărea pentru linia 400 kV Cernavodă – Stâlp, LEA 400 kV Porțile de Fier – Anina – Reșița, conectarea liniilor electrice 400 kV Isaccea – Varna la stația Medgidia, lucrări complexe care implică proiectare integrală, producția și montajul stâlpilor de înaltă tensiune, infrastructură civilă și punere în funcțiune.

Grupul gestionează în prezent proiecte în desfășurare pentru trecerea la tensiunea de 400 kV a axelor Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad, modernizarea rețelelor de distribuție 110 kV, retehnologizarea stațiilor de 400/220/110 kV și extinderea axelor electrice în zone cheie, inclusiv LEA 400 kV Suceava – Bălți și Constanța Nord – Medgidia Sud. Proiectele combină tehnologia de vârf, capacități proprii de producție și expertiza echipelor Electromontaj, asigurând implementarea la standarde ridicate de siguranță și eficiență operațională.



Pe lângă infrastructura tradițională, Grup EM contribuie la modernizarea sistemelor locale de energie și transport urban, prin proiecte de iluminat public, rețele edilitare și modernizarea substațiilor de tracțiune în București, demonstrând astfel diversificarea și adaptabilitatea portofoliului său de servicii.

PROIECTE SPECIALE INTERNAȚIONALE

Grup EM a implementat proiecte energetice de mare complexitate în mai multe țări europene și în Orientul Mijlociu, consolidând reputația grupului ca furnizor global de infrastructură electrică.

Printre realizările recente se numără finalizarea cu succes a liniei



electrice aerienă 400 kV Huittinen – Forssa în Finlanda, modernizări de linii 380 kV în Țările de Jos și proiecte 400 kV în Polonia, toate implicând proiectare, construcție și montaj de structuri și conductori de înaltă tensiune.

În Republica Moldova, Grup EM derulează proiecte pentru substații de 35 kV până la 400 kV, asigurând integrarea și modernizarea rețelelor electrice.

În Orientul Mijlociu, compania a realizat stâlpi înclinați pentru linii de 132–400 kV în Iordania și Yemen, iar în Egipt a executat proiectul istoric de traversare a fluviului Nil pentru linia 220 kV Cairo – Mansoura.

Aceste proiecte demonstrează capacitatea Grup EM de a gestiona și livra soluții complexe în medii diverse, adaptându-se la standarde internaționale de calitate, siguranță și eficiență operațională, și întăresc poziția grupului ca partener strategic pe piețe globale de energie.



PROIECTE DE ENERGIE VERDE



Grup EM derulează proiecte majore în domeniul energiei regenerabile, consolidând expertiza în parcuri eoliene și infrastructură de transmisie. Proiectul Parcului Eolian Ruginoasa, finalizat în 2023, a reprezentat cel mai mare parc eolian din Moldova, cu o capacitate de 60 MW pe o suprafață de 23 de hectare, incluzând fundații pentru turbine, platforme pentru echipamente, drumuri de acces și o rețea de colectare de 35 kV conectată la Sistemul Energetic Național.

În prezent, Grup EM derulează Parcul Eolian Vifor, cu o capacitate de 460 MW pe o suprafață de 23 de hectare. Proiectul include construirea substațiilor de conexiune 400 kV Pogoanele și 400/33 kV CEE Vifor, echipate cu transformatoare de 260 MVA, precum și conectarea la linia aeriană 400 kV Gura Ialomiței – Stâlp, proiectată și executată de Grup EM.

Aceste proiecte evidențiază capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate pentru tranziția energetică și dezvoltarea sustenabilă a infrastructurii electrice.

PROIECTE DE HIDROENERGIE ȘI IRIGAȚII

Grup EM derulează proiecte majore în hidroenergie și reabilitarea sistemelor de irigații, combinând expertiza tehnică cu gestionarea completă a proiectelor.

Amenajarea Centralei Hidroelectrice Vidraru, aflată în desfășurare, presupune modernizarea completă a echipamentelor mecanice și electrice, reabilitarea pieselor metalice ale captării apei și realizarea unui sistem automat de control, care permite monitorizarea și gestionarea procesului de producție a energiei electrice la distanță. Modernizarea va crește puterea instalată a centralei de la 226 MW la 244 MW.

În paralel, Grup EM reabilitează mai multe sisteme de irigații: Pietriou – Ștefan cel Mare, Crivina – Vânju Mare și Sadova – Corabia. Aceste proiecte includ înlocuirea agregatelor hidraulice și a instalațiilor aferente, hidroizolarea canalelor și modernizarea stațiilor de pompare, asigurând eficiență sporită și durabilitate a infrastructurii agricole.

Aceste proiecte reflectă capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate în domeniul hidroenergetic și al irigațiilor, contribuind la dezvoltarea durabilă și modernizarea infrastructurii critice la nivel național.



Evenimente importante

IPO GRUP EM

În perioada 03.10.2025 – 16.10.2025, Grupul EM a derulat oferta publică de vânzare de acțiuni în vederea admiterii la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București. Oferta s-a adresat investitorilor de pe piața de capital, în conformitate cu reglementările aplicabile.

În cadrul ofertei au fost subscribe 725.476 de acțiuni, valoarea totală a subscrierilor ridicându-se la 24.666.184 lei, reflectând interesul investitorilor pentru perspectivele de dezvoltare ale Grupului.

În urma finalizării ofertei, societatea a procedat la majorarea capitalului social prin emiterea unui număr de 725.476 de acțiuni ordinare, nominative, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune. Astfel, capitalul social a fost majorat cu suma de 7.254.760 lei, de la 173.210.000 lei la 180.464.760 lei.

Fondurile atrase în cadrul ofertei sunt destinate atât pentru majorarea capitalului social al Electromontaj, cât și pentru finanțarea investițiilor derulate prin EM Power, având ca scop dezvoltarea de noi parcuri și proiecte energetice.

ACHIZIȚIE PĂRȚI SOCIALE

În data de 20 noiembrie 2025, Grup EM SA a dobândit 2 părți sociale în capitalul social al societății EM Power SRL, tranzacția fiind realizată la un preț de 123 lei. De asemenea, la aceeași dată, societatea a achiziționat 18 părți sociale în cadrul EMP Grid SRL, la un preț de achiziție de 114 lei. Se estimează că achiziția integrală (100%) a capitalului social al ambelor societăți va fi finalizată până la sfârșitul anului.

ÎMPRUMUT INTRA-GRUP

La începutul lunii decembrie, Grupul EM a acordat un împrumut în valoare de 1 milion lei societății EM Power SRL, în vederea susținerii ritmului de dezvoltare al proiectelor aflate în derulare.

AGA ELECTROMONTAJ SA

Totodată, în data de 8 decembrie 2025 a avut loc Adunarea Generală a Acționarilor Electromontaj, în cadrul căreia a fost aprobată majorarea capitalului social, în linie cu planul strategic al Grupului.

PROIECTE SEMNIFICATIVE

În cursul anului 2025, Grup EM a derulat proiecte majore, precum semnarea unor contracte de peste **2,500 milioane RON** pentru modernizarea infrastructurii energetice.

PROIECTE FINALIZATE ELECTROMONTAJ SA

În perioada analizată, Electromontaj SA a finalizat cu succes o serie de proiecte critice pentru infrastructura energetică națională și internațională:

FINALIZAT

Locație:
România, București

Creșterea siguranței alimentării consumatorilor din zona de Sud a Municipiului București

Intervenție majoră pe rețelele din zona Statia București Sud, contribuind la reziliența alimentării pentru unul dintre cele mai importante noduri urbane din țară.

FINALIZAT

Locație:
România

LEA 220 kV Ostrovu Mare – Racord RET

Proiect strategic pentru consolidarea rețelei de transport, finalizat conform planificării.

FINALIZAT

Locație:
Finlanda

LEA 400 + 110 kV Huittinen – Forssa

Proiect internațional de anvergură, finalizat cu două luni înaintea termenului contractual, confirmând capacitatea Electromontaj de a livra eficient în condiții complexe.



FINALIZAT

Locație:
România, București

Relocări rețele de înaltă tensiune pentru infrastructura rutieră majoră

- Autostrada Sibiu–Pitești, Lotul II
- Autostrada A7: Buzău–Focșani și Focșani–Bacău. Lucrări critice pentru avansarea proiectelor de infrastructură națională.

FINALIZAT

Locație:
România, Constanța



Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța (proiectare + execuție)

În 2025, Electromontaj a finalizat modernizarea infrastructurii dedistribuție a energiei electrice din Portul Constanța, un proiect strategic care consolidează poziția Grupului în livrarea de soluții integrate și contribuie la creșterea eficienței și siguranței energetice într-un punct economic esențial.

FINALIZAT

Locație:
România, Onești

Creșterea capacității rețelelor electrice de distribuție din Municipiul Onești și introducerea tensiunii de 110 kV în Stația Onești Centru

Un alt proiect finalizat este proiectul de creștere a capacității rețelelor electrice de distribuție din Municipiul Onești și introducerea tensiunii de 110 kV în Stația Onești Centru, consolidând astfel fiabilitatea rețelei și susținând dezvoltarea infrastructurii electrice în zonă.

FINALIZAT

Locație:
România, Dolj

Alimentare cu energie electrica centrala fotovoltaică SC Luce Verde SRL

În 2025, Electromontaj a finalizat alimentarea cu energie electrică a centralei fotovoltaice SC Luce Verde SRL, marcând o realizare strategică în domeniul energiei regenerabile și sustenabile.

PROIECTE CĂȘTIGATE ELECTROMONTAJ SA

Electromontaj SA a obținut o serie de contracte importante care consolidează portofoliul pe termen mediu și lung:

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Transelectrica
Start: 2025
Valoare: 689 mRON

LEA 400 kV Gădălin – Suceava

LEA 400 kV Gădălin – Suceava este un proiect major de infrastructură energetică, esențial pentru modernizarea Sistemului Electroenergetic Național. Acesta vizează construirea unei linii aeriene de 400 kV pe circa 260 km, între stațiile Gădălin și Suceava, traversând județele Cluj, Bistrița-Năsăud și Suceava.

Investiția, în valoare de 688,3 milioane lei, finanțată în principal prin Fondul pentru Modernizare, include realizarea liniei (**aprox. 1.000 de stâlpi**) și extinderea stațiilor aferente. Proiectul contribuie la creșterea siguranței alimentării cu energie, integrarea surselor regenerabile, consolidarea interconectării regionale și creșterea rezilienței sistemului energetic.

Pentru Electromontaj, acesta confirmă capacitatea de a implementa proiecte complexe și întărește rolul Grupului EM în modernizarea infrastructurii energetice. Durata estimată este de 69 de luni, cu finalizare în 2031.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Start: 2025
Valoare: 36 mRON

Relocare rețele medie și înaltă tensiune

Proiectul vizează relocarea rețelelor electrice pentru Secțiunea 3 (Cornetu–Tigveni) a Autostrăzii Sibiu–Pitești, o zonă cu grad ridicat de complexitate tehnică, situată în relief montan.

Contractul, în valoare de aproximativ 36 milioane lei, include relocarea rețelelor de 20 kV, 110 kV și componente de 220 kV, realizarea de noi trasee subterane și aeriene, precum și demontarea instalațiilor existente.

Lucrarea este esențială pentru eliberarea amplasamentului autostrăzii și continuarea construcției pe unul dintre cele mai dificile tronsoane.

Pentru Grup EM, proiectul confirmă expertiza în lucrări complexe, desfășurate în condiții dificile și în coordonare cu proiecte majore de infrastructură, consolidând rolul companiei în dezvoltarea infrastructurii naționale.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
 Beneficiar: Delgaz Grid
 Start: 2025
 Valoare: 55 mRON

Proiect de interes comun: CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network (vol. 1) Modernizare LEA 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad

Proiectul **CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network (vol. 1)** finanțat ca proiect de interes comun (PCI) al UE, vizează modernizarea infrastructurii electrice din Moldova. Electromontaj realizează lucrările pentru linia de 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad, esențială pentru alimentarea regională și creșterea stabilității rețelei.

Contractul, de aproximativ 55 milioane lei, include înlocuirea conductorilor, modernizarea stâlpilor și fundațiilor, optimizarea traseului și integrarea în sisteme de monitorizare. Proiectul contribuie la creșterea fiabilității, reducerea pierderilor și facilitarea integrării energiei regenerabile.

Pentru Grup EM, acesta consolidează poziția în modernizarea rețelelor electrice și capacitatea de a livra proiecte complexe, finanțate europene.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
 Beneficiar: Delgaz Grid
 Start: 2025
 Valoare: 214,86 mRON

Modernizare și integrare SCADA – Stații Delgaz Grid (Etapa II) Stațiile: Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru

Proiectul vizează modernizarea și integrarea sistemelor SCADA în șapte stații de transformare ale Delgaz Grid (Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru), contribuind la digitalizarea și eficientizarea rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, implementarea sistemelor SCADA pentru monitorizare și control în timp real, automatizarea proceselor și integrarea datelor

între stații și centrul de comandă, cu impact direct asupra fiabilității și siguranței alimentării.

Proiectul evidențiază expertiza Grup EM în automatizări și infrastructură energetică digitalizată și contribuie la creșterea performanței și eficienței rețelei Delgaz Grid.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 45.45 mRON

Modernizare și integrare SCADA – Stația de transformare Letea

Proiectul vizează modernizarea stației de transformare Letea și integrarea acesteia în sistemul SCADA al Delgaz Grid, cu scopul de a îmbunătăți siguranța, eficiența și controlul centralizat al rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, conectarea stației la sistemul SCADA pentru monitorizare în timp real, optimizarea proceselor de automatizare și creșterea fiabilității alimentării consumatorilor, în conformitate cu standardele internaționale.

Proiectul contribuie la modernizarea infrastructurii energetice regionale și la eficientizarea operării rețelei, consolidând totodată expertiza Grup EM în proiecte complexe de digitalizare a sistemelor energetice.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Transelectrica
Start: 2025
Valoare: 82 mRON

Retehnologizarea stației 110 kV Medgidia Sud lucrări

Grupul a câștigat proiectul de retnologizare a stației 110 kV Medgidia Sud, lucrări pentru beneficiar Transelectrica, cu o valoare estimată de aproximativ 82 milioane lei.

Valoarea reflectă amploarea modernizării infrastructurii de transport al energiei electrice și subliniază capacitatea Grupului de a accesa și executa contracte semnificative în sectorul energetic național.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrica
Start: 2025
Valoare: 484 mRON

Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval – UHE „Dorin Pavel”

Proiectul vizează modernizarea integrală a stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval din cadrul UHE „Dorin Pavel”, cu obiectivul creșterii eficienței, fiabilității și duratei de viață a instalațiilor.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de pompare și a turbinelor, modernizarea sistemelor de automatizare și control, implementarea soluțiilor moderne de monitorizare și protecție, precum și alinierea la cerințele de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la creșterea eficienței sistemului hidroenergetic și la obiectivele de modernizare ale Hidroelectrica, consolidând totodată poziția Grup EM în realizarea de proiecte complexe din infrastructura energetică critică.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrica
Start: 2025
Valoare: 80 mRON

Retehnologizare CHE Stejaru – Nod de presiune

Proiectul vizează modernizarea nodului de presiune al Centralei Hidroelectrice Stejaru, parte a sistemului administrat de Hidroelectrica, cu scopul creșterii eficienței, siguranței și durabilității operaționale.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de presiune și control hidraulic, modernizarea sistemelor de monitorizare și protecție, precum și integrarea acestora în fluxul operațional existent, în conformitate cu standardele internaționale de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la îmbunătățirea fiabilității și performanței centralei și consolidează expertiza Grup EM în modernizarea infrastructurii hidroenergetice.

EMFOR SA

În cursul acestui an, Emfor S.A. a reușit să își consolideze semnificativ poziția pe piața lucrărilor de infrastructură energetică și construcții, prin contractarea și finalizarea unor proiecte de amploare, atât în sectorul energiei regenerabile, cât și în zona infrastructurii civile și industriale. Compania a demonstrat încă o dată capacitatea de a gestiona proiecte complexe, în condiții dificile, respectând termene ambițioase și standarde tehnice ridicate.

Unul dintre cele mai importante rezultate ale acestui an îl reprezintă semnarea și demararea unor noi proiecte în domeniul infrastructurii energetice, Parcul Eolian Vifor, cu accent pe stații electrice de medie și înaltă tensiune, lucrări de drumuri interne și platforme industriale. Emfor S.A. a extins colaborările cu parteneri strategici internaționali, consolidându-și poziția ca furnizor de soluții integrate în proiectele de tip Balance of Plant (BoP) pentru parcuri eoliene.

Tot în acest an, compania a reușit să finalizeze cu succes mai multe proiecte mari, respectând termenele contractuale și bugetele asumate, ceea ce a consolidat încrederea clienților și a generat noi oportunități de contractare. Execuția lucrărilor în stații electrice pe partea civilă de 110 kV și 400 kV, modernizări de posturi de transformare, fundatii speciale și cladiri, au evidențiat nivelul tehnic înalt al echipelor Emfor. La fel, semnarea proiectelor Planșeul Unirii – București, Varianta Ocolitoare Sighișoara – 7 km, Autostrada Sibiu – Făgăraș, Drumul Expres Oradea – Chiribiș, Parcul Eolian Țândărei (Foraje Turbine).

Aceste proiecte demonstrează capacitatea Emfor S.A. de a gestiona lucrări complexe, atât în infrastructura rutieră majoră, cât și în domeniul energiei regenerabile, consolidând poziția companiei ca un lider național în construcții și infrastructură.

Un alt punct de referință al anului este creșterea capacității operaționale, atât prin extinderea parcului de utilaje și accesorii, cât și prin dezvoltarea echipei tehnice. Emfor S.A. a investit în echipamente specializate necesare forajelor, lucrărilor de fundații, infrastructurii civile și activităților din stațiile electrice, reducând astfel dependența de subcontractori și optimizând timpii de execuție.

De asemenea, compania a înregistrat o îmbunătățire semnificativă a indicatorilor financiari, susținută de o organizare mai eficientă, de creșterea volumului de lucrări și de dezvoltarea diviziei de infrastructură energetică. Rezultatele demonstrează maturitatea operațională a Emfor S.A. și capacitatea de a gestiona proiecte de mare anvergură, oferind investitorilor predictibilitate și stabilitate.

În ansamblu, anul 2025 a fost unul în care Emfor S.A. și-a confirmat statutul de companie solidă, orientată spre dezvoltare, cu o strategie clară de extindere în domenii cu potențial ridicat și cu un portofoliu de proiecte în continuă creștere.

I PROEB SA

Compania investește într-un program de re tehnologizare cofinanțat prin ajutor de stat, al cărui impact pozitiv asupra performanței este așteptat să crească în perioada următoare.

În ceea ce privește viziunea pe termen mediu, Iproeb combină performanța financiară cu investițiile în modernizare, ceea ce îi oferă potențial de creștere și reziliență chiar și într-un context economic volatil.

Iproeb S.A. reprezintă un pilon fundamental în strategia industrială a Grupului EM, oferind infrastructură de cablare și componente electrice critice. Performanța financiară solidă, capacitatea de export și direcția de investiții în modernizare o fac un activ de înaltă valoare.

ELECTROTEHNICA EM SA

Electrotehnica EM este pilonul industrial și tehnologic al grupului, asigurând produsele și echipamentele necesare pentru proiectele de infrastructură energetică și consolidând poziția Grup EM ca partener de referință în domeniul energetic din România.

Electrotehnica EM S.A. își menține performanța și stabilitatea financiară, demonstrând reziliență în condiții economice dificile, creșterea eficienței operaționale și consolidarea portofoliului de clienți și segmente de business strategice.

În octombrie 2025 a obținut reautorizare ca Producător Feroviar AFER și TUȘ, consolidând astfel poziția companiei pe segmentul feroviar.

Managementul sustenabilității

Construim cu grijă pe o fundație solidă.

Anul 2025 a reprezentat un pas important în maturizarea modului în care Grupul EM gestionează sustenabilitatea. Dacă până acum inițiativele au fost mai degrabă distribuite la nivelul companiilor, în acest an s-a făcut tranziția către o abordare unitară, cu reguli, metodologii și raportare consolidate la nivel de grup. Direcția a fost clară: aceeași viziune comună, dar cu responsabilități adaptate fiecărei entități.

Un element definitoriu pentru Grupul EM este integrarea verticală a activităților – de la inginerie și producție, până la execuție și logistică. Din perspectivă climatică, această structură aduce un avantaj real: o parte semnificativă din emisiile indirecte (Scope 3) este „mutată” în interiorul grupului, ceea ce permite un control mai bun asupra surselor și o trasabilitate mai clară. În același timp, controlul operațional asupra șantierelor oferă acces direct la zonele cu impact ridicat, cum ar fi consumul de combustibil sau utilizarea echipamentelor.

În 2025 a început și un proces esențial: extinderea inventarului de emisii (Scope 1, 2 și 3) la nivelul tuturor companiilor din grup. Scopul nu este doar colectarea de date, ci alinierea metodologiilor și crearea unei baze comune pentru viitoarea strategie de decarbonare. Amprenta de carbon aferentă acestui an va deveni punctul de plecare pentru deciziile pe termen lung.

La nivel operațional, Electromontaj a avut un rol central prin dezvoltarea unei metodologii pilot pentru măsurarea emisiilor direct din șantiere. Aceasta a fost testată într-un proiect din Polonia și a permis, pentru prima dată, o imagine clară și cuantificabilă a impactului real din teren. Practic, s-a trecut de la estimări generale la date concrete, colectate din procese reale de lucru.

Un alt pas major a fost realizarea primului raport consolidat conform Taxonomiei UE. Rezultatele confirmă o aliniere solidă: 70% din cifra de afaceri, 49% din investiții (CapEx) și 53% din cheltuieli operaționale (OpEx) sunt conforme cu cerințele europene. Evaluarea a fost adaptată fiecărui tip de activitate, la nivel de proiect pentru zona de construcții

Rezultate consolidate Taxonomie UE 2025

70%

Cifra de afaceri aliniată

49%

CapEx aliniat

53%

OpEx aliniat

și la nivel de fabrică pentru producție, respectând atât criteriile tehnice, cât și principiul de a nu produce prejudicii semnificative (DNSH). Portofoliul de proiecte susține direct tranziția energetică, prin dezvoltarea rețelelor electrice, integrarea energiei regenerabile și infrastructura pentru mobilitate electrică.

Analiză de risc climatic

În paralel, Grup EM a construit o analiză de risc climatic bazată pe două întrebări simple, dar esențiale: „unde apare riscul?” și „cât de vulnerabilă este infrastructura?”. Folosind date din platforme precum RO-ADAPT și modele climatice europene (EURO-CORDEX), analiza nu s-a limitat la prezent, ci a inclus scenarii viitoare (RCP 8.5). Rezultatele arată o diferență clară între tipurile de activități: construcțiile sunt direct expuse și dependente de condițiile din teren, în timp ce producția este afectată mai ales la nivel de eficiență și costuri operaționale.

Analiză dublă materialitate

În 2025–2026 a fost inițiată și analiza de dublă materialitate, un proces care pune în oglindă impactul companiei asupra mediului și impactul factorilor ESG asupra performanței financiare. Prin maparea completă a lanțului valoric și integrarea perspectivelor interne și externe, au fost identificate și prioritizate cele mai relevante teme de sustenabilitate. Acestea vor ghida atât strategia de business, cât și raportarea viitoare.

Integrarea sustenabilității în modul de gândire al organizației

Un element important a fost investiția în oameni. Prin ateliere precum Climate Fresk, angajații au fost implicați direct în înțelegerea schimbărilor climatice și a rolului lor în acest context. Astfel, sustenabilitatea începe să fie integrată nu doar în procese, ci și în modul de gândire al organizației.

În concluzie, anul 2025 nu a fost doar despre raportare, ci despre construire de fundații: metodologii clare, date relevante și o direcție strategică coerentă. Grupul EM face trecerea către un model operațional în care sustenabilitatea nu este un „strat” suplimentar, ci parte integrantă din modul în care sunt planificate și livrate proiectele.

Informații financiare

Situațiile financiare prezentate în acest capitol au fost extrase din situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2025 și au fost auditate de PKF Fin Conta SRL.

În conformitate cu reglementările legale, situațiile financiare consolidate reflectă performanța fiecărei companii din holding începând cu data achiziției, fără includerea rezultatelor anterioare achiziției. Consolidarea se realizează proporțional cu participațiile deținute de societatea-mamă în capitalul social al filialelor.

Astfel, în situațiile financiare consolidate pentru perioada încheiată la 31 decembrie 2025, au fost incluse rezultatele tuturor filialelor din portofoliu, în funcție de procentul deținut de Grup EM în fiecare dintre acestea, oferind o imagine fidelă și completă a performanței Grupului la nivel consolidat.

Rezultate 2025

CIFRA DE AFACERI

1,213 mRON

+20.3% vs 2024

VENITURI TOTALE

1,256 mRON

+19.4% vs 2024

CONTRACTE NOI SEMNIFICATIVE

2,500 mRON

EBITDA

169.3 mRON

+28.3% vs 2024

EBIT

130.1 mRON

+33.6% vs 2024

PROFIT NET

99.22 mRON

ACTIVE TOTAL

1,812 mRON

+28.8% vs 2024

NUMERAR ȘI ECHIVALENTE

136.54 mRON

Bilanț consolidat la 31.12.2025 [RON]



	31 Dec 2024	31 Dec 2025
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE		
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	3,704,480	2,385,924
Fond comercial	6,075,459	4,860,367
Avansuri	7,880	7,880
TOTAL	9,787,819	7,254,171
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE		
Terenuri și construcții	338,407,299	395,455,118
Instalații tehnice și mașini	97,575,479	105,069,460
Alte instalații, utilaje și mobilier	957,195	1,003,628
Investiții imobiliare	108,916,834	111,312,318
Imobilizări corporale în curs de execuție	13,768,735	98,016,167
Avansuri	34,744,052	10,930,535
TOTAL	594,369,594	721,787,226
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE		
Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun	98,659	98,659
Alte titluri imobilizate	19,482,996	33,611,483
Alte împrumuturi	35,663,571	49,865,217
Titluri puse în echivalență	0	3,804,900
TOTAL	55,245,226	87,380,259
TOTAL	659,402,639	816,421,656
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI		
Materii prime și materiale consumabile	121,853,609	189,572,466
Producția în curs de execuție	64,228,753	72,842,581
Produse finite și mărfuri	24,657,601	56,055,292
Avansuri	47,183,382	110,987,768
TOTAL	257,923,346	429,458,107
II. CREANȚE		
Creanțe comerciale	244,678,699	402,372,227
Sume de incasat de la entitățile afiliate	54,749,532	16,088,413
Alte creanțe	20,480,100	12,243,840
TOTAL	319,908,331	430,704,480
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT		
	118,408,343	-
IV. CASĂ ȘI CONTURI LA BĂNCI		
	51,665,118	136,546,495
TOTAL	747,905,137	996,280,082
TOTAL ACTIVE (ACTIVE IMOBILIZATE + ACTIVE CIRCULANTE)	1,407,307,776	1,812,701,738

Bilanț consolidat la 31.12.2025 [RON]

	31 Dec 2024	31 Dec 2025
C. CHELTUIELI ÎN AVANS		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	7,332,594	11,375,130
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	7,092,468	11,917,857
TOTAL	14,425,062	23,292,987
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	143,798,655	196,157,999
Avansuri încasate în contul comenzilor	148,014,367	208,774,064
Datorii comerciale - furnizori	137,312,729	182,367,143
Efecte de comerț de plătit	82,950	9,742
Sume datorate entităților din grup	1,333,028	1,428,200
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	50,928,464	88,572,475
TOTAL	481,470,194	677,309,624
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	264,644,082	324,128,185
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	931,139,189	1,152,467,698
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	6,061,485	35,165,295
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	35,153,686	29,308,592
TOTAL	41,215,171	64,473,887
H. PROVIZIOANE		
Provizioane pentru beneficiile angajaților	680,092	1,308,221
Alte provizioane	65,472,562	97,629,746
TOTAL	66,152,654	98,937,967
I. VENITURI ÎN AVANS		
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	642,587	1,311,022
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	1,673,279	3,371,198
Venituri înregistrate în avans - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	8,480,868	5,335,381
Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți - Fond comercial negativ	34,673,034	29,847,802
TOTAL	45,469,769	39,865,402

Bilanț consolidat la 31.12.2025 [RON]



	31 Dec 2024	31 Dec 2025
J. CAPITAL ȘI REZERVE		
I. CAPITAL		
Capital subscris vărsat	173,210,000	180,464,760
TOTAL	173,210,000	180,464,760
II. PRIME DE CAPITAL		
	-	17,615,223
III. REZERVE DIN REEVALUARE		
	103,612,862	145,296,466
IV. REZERVE		
Rezerve legale	3,107,887	3,786,474
Alte rezerve	36,086,542	36,100,533
TOTAL	39,194,429	39,887,007
Acțiuni proprii	44,076,442	3,248,791
Căștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	1,279,145	1,772,101
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	342,453	43,583,173
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)		
Sold C	66,376,372	104,316,693
Sold D	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR		
Sold C	57,755,616	66,003,680
Sold D	-	-
REPARTIZAREA PROFITULUI	4,461,243	7,054,840
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	392,548,285	501,469,126
Interese care nu controlează - rezultatul exercițiului financiar	15,267,010	33,219,830
Interese care nu controlează - alte capitaluri proprii	379,609,756	421,147,890
CAPITALURI - TOTAL	787,425,052	955,836,846

Contul de Profit și Pierdere consolidat la 31.12.2025 [RON]

	31 Dec 2024	31 Dec 2025
VENITURI DIN EXPLOATARE		
CIFRA DE AFACERI NETĂ	1,008,635,661	1,213,144,713
Producția vândută	984,378,249	1,208,198,213
Venituri din vânzarea mărfurilor	24,582,512	5,349,185
Reduceri comerciale acordate	(325,101)	(402,685)
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	17,327,306	29,096,381
Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	-	989,615
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	512,829	42,525
Alte venituri din exploatare	26,235,220	13,724,197
TOTAL	1,052,711,016	1,256,997,432
CHELTUIELI DIN EXPLOATARE		
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	347,391,921	399,818,343
Alte cheltuieli materiale	18,023,870	17,463,763
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	10,423,765	11,171,258
Cheltuieli privind mărfurile	22,896,951	4,814,742
Reduceri comerciale primite	(259,522)	(183,190)
Cheltuieli cu personalul, din care:	188,005,424	233,664,980
- Salarii și indemnizații	180,607,897	225,204,679
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	7,397,527	8,460,302
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale - Cheltuieli	34,569,345	39,190,741
Ajustări de valoare privind activele circulante, din care:	1,724,602	1,321,691
- Cheltuieli	2,099,920	3,458,720
- Venituri	375,318	2,137,029
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	324,487,671	391,706,500
- Cheltuieli privind prestațiile externe	281,106,450	350,061,405
- Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriele	23,692,473	19,582,450
- Cheltuieli de management	1,050,495	1,040,000
- Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	7,373,447	10,094,874
- Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale	588,959	543,703
- Alte cheltuieli	10,675,848	10,384,068
Ajustări privind provizioanele, din care:	11,165,581	32,818,115
- Cheltuieli	36,359,350	60,135,868
- Venituri	25,193,769	27,317,753
TOTAL	958,429,608	1,131,786,943
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE		
- Profit	94,281,407	125,210,489
- Pierdere	-	-

Contul de Profit și Pierdere consolidat la 31.12.2025 [RON]

	31 Dec 2024	31 Dec 2025
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	42,383,548	86,618,105
Venituri din dobânzi	7,464,519	4,369,629
Alte venituri financiare	34,919,029	82,248,476
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	52,802,877	96,630,894
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	-	-
Cheltuieli privind dobânzile	13,552,710	14,975,398
Alte cheltuieli financiare	39,250,167	81,655,496
PIERDEREA FINANCIARĂ	10,419,329	10,012,789
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) EXERCIȚIULUI FINANCIAR		
VENITURI TOTALE	1,095,094,564	1,343,615,537
CHELTUIELI TOTALE	1,011,232,486	1,228,417,836
PROFITUL BRUT	83,862,078	115,197,700
Impozitul pe profit	10,834,884	15,967,171
Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus	4,568	7,019
PROFITUL NET EXERCIȚIULUI FINANCIAR	73,022,626	99,223,510

Cashflow consolidat la 31.12.2025 [RON]

	31 Dec 2024	31 Dec 2025
Activități operaționale:		
(Pierdere netă)/Profitul net	73,022,626	99,223,510
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale:		
Corectii efectuate pe seama rezultatului raportat	15,765,932	5,681,012
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale - net	34,569,345	39,190,741
Ajustări privind provizioane pentru active circulante - net	1,724,602	1,321,691
Ajustări privind provizioane pentru active financiare - net	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli - net	11,165,581	32,818,115
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	(3,181,285)	(2,757,199)
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	(1,138,683)	9,074,882
Impozit pe profit	10,834,884	15,974,190
Venituri din dobânzi	(7,464,519)	(4,369,629)
Cheltuieli cu dobânzile	13,552,710	14,975,398
Ajustări nemonetare la consolidare	14,935,895	22,179,975
Creșterea / (descreșterea) numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	163,787,088	233,312,685
Modificări ale capitalului circulant:		
Creștere/(Descreștere) în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	39,269,184	(120,557,359)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de stocuri	(30,092,234)	(171,534,761)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	39,311,844	126,027,693
Fluxurile de trezorerie din activitățile de exploatare	212,275,882	67,248,258
Fluxuri de numerar din activitățile de exploatare:		
Flux de numerar net generate din activități operaționale	212,275,882	67,248,258
Dobânzi plătite	(13,552,710)	(14,975,398)
Impozit pe profit plătit	(10,869,980)	(10,850,569)
Numerar net din activități de exploatare	187,853,192	41,422,291
Fluxuri de numerar din activitățile de investiții:		
Plata în numerar pentru achiziționare de terenuri și mijloace fixe, imobilizări necorporale și alte active pe termen lung	(112,633,324)	(128,702,769)
Încasări de numerar din vânzarea de terenuri și clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și alte active pe TL	9,458,603	6,575,983
Încasări din dobânzi	7,464,519	4,369,629
Plata în numerar pentru achiziția de interese de participare sau investiții în imobilizări financiar	(4,412,978)	(33,932,113)
Încasări de numerar din vânzările de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	1,138,683	(9,074,882)
Împrumuturi acordate sau încasate, inclusiv împrumuturi acordate părților afiliate	-	-
Numerar net din activități de investiții	(98,984,497)	(160,764,151)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări în numerar din credite	317,868,390	173,142,526
Rambursări în numerar ale sumelor împrumutate	(294,233,804)	(91,676,020)
Plăți în numerar ale locatarului pentru reducerea obligațiilor legate de operațiunile de leasing financiar	-	-
Plăți în numerar pentru achiziționarea acțiunilor proprii	(45,092,730)	(2,906,025)
Efectul variațiilor cursului de schimb valutar asupra creditelor și datoriilor	-	-
Dividende plătite	(141,164)	(346)
Creștere/reducere capital social	-	7,254,760
Numerar net din activități de finanțare	(21,604,308)	85,814,895
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	67,264,387	(33,526,965)
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	102,809,075	170,073,461
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	170,073,461	136,546,495

Indicatori financiari

Denumire indicator	Formulă de calcul			31 Dec 2024	31 Dec 2025
Indicatorul lichidității curente:	$\frac{\text{Active Curente}}{\text{Datorii Curente}}$		=	1.55	1.47
Indicatorul gradului de îndatorare:	$\frac{\text{Capital Împrumutat}}{\text{Capital Propriu}} \times 100$	X 100	=	38.86 %	46.03 %
Indicatorul gradului de îndatorare:	$\frac{\text{Capital Împrumutat}}{\text{Capital Angajat}} \times 100$	X 100	=	27.98 %	31.52 %
Viteza de rotație a debitelor - clienți:	$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 270$	X 270	=	26 zile	45 zile
Viteza de rotație a activelor imobilizate:	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active Imobilizate}}$		=	1.53	1.48

Perspective și Direcții Strategice ale Grupului EM

Grup EM se află într-o etapă de consolidare și dezvoltare strategică, cu obiectivul de a deveni partenerul de referință în infrastructura energetică, industrială și de transport din România și regiune. Perspectivele Grupului sunt fundamentate pe experiența dovedită a companiilor din portofoliu – Electromontaj, Electrotehnica EM, Iproeb, Hidroconstrucția și Emfor – și pe capacitatea lor de a livra proiecte complexe, cu impact strategic național și regional.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 01

Creșterea și diversificarea portofoliului de proiecte

- Grup EM urmărește extinderea activităților pe segmentul proiectelor critice de infrastructură energetică, cum sunt amenajarea hidroenergetică Vidraru, LEA 400 kV Gădălin–Suceava, proiectele CARMEN, modernizarea și integrarea SCADA a stațiilor Delgaz Grid și proiectele hidroelectrice.
- Consolidarea prezenței în segmentul feroviar, Oil & Gas și telecom, pentru a asigura fluxuri stabile de venit și diversificarea riscurilor.
- Participarea la noi licitații strategice în proiecte cu finanțare europeană sau guvernamentală, cu impact pe termen mediu și lung.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 02

Investiții și modernizare

- Modernizarea capacităților de producție și tehnologie prin fabricile Electromontaj, Electrotehnica EM și Iproeb, pentru a susține eficiența operațională și competitivitatea produselor fabricate.
- Implementarea soluțiilor digitale și tehnologii avansate (SCADA, automatizări, monitorizare inteligentă) în infrastructura energetică, crescând siguranța și fiabilitatea rețelelor.
- Optimizarea costurilor și eficientizarea proceselor operaționale pentru a susține marjele de profit în context economic volatil.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 03

Consolidarea poziției pe piață

- Valorificarea sinergiilor dintre companiile Grup EM: integrarea producției, distribuției și execuției de proiecte, oferind clienților soluții complete „end-to-end”.
- Creșterea vizibilității și reputației Grupului ca partener strategic și de încredere, recunoscut pentru capacitatea de a livra proiecte complexe, cu termene și calitate garantate.
- Dezvoltarea relațiilor cu beneficiari strategici și instituții publice, consolidând poziția în infrastructura critică a României.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 04

Perspective financiare și sustenabilitate a creșterii

- Menținerea unei profitabilități stabile printr-un portofoliu diversificat de contracte, inclusiv proiecte pe termen lung și cu clienți strategici.
- Creșterea graduală a cifrei de afaceri prin noi proiecte și extinderea serviciilor pe piețe adiacente, inclusiv internaționale.
- Implementarea unei gestiuni prudente a capitalului de lucru, optimizarea cheltuielilor și investiții selective pentru maximizarea rentabilității.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 05

Inovație și responsabilitate ESG

- Investiții continue în tehnologii eficiente energetic și durabile, reducerea pierderilor în rețele, integrarea surselor regenerabile și digitalizarea infrastructurii.
- Adoptarea standardelor ESG pentru a crea valoare pe termen lung pentru comunități, mediul înconjurător și investitori.
- Poziționarea Grup EM ca lider în modernizarea infrastructurii critice, cu soluții sustenabile și reziliente, capabile să susțină tranziția energetică națională.

Grup EM își propune să fie un **lider de piață consolidat și inovator**, combinând expertiza tehnică, soliditatea financiară și viziunea strategică pentru a genera valoare durabilă investitorilor, clienților și comunităților în care activează. Perspectivele pe termen mediu și lung sunt susținute de proiecte strategice, sinergii eficiente între companii, modernizare și tehnologii inovatoare.

Evenimente ulterioare

GRUP EM SA

Consiliul de Administrație intenționează să convoace AGA în vederea aprobării situațiilor financiare interimare la 30.06.2026, iar, în situația în care, în conformitate cu situațiile financiare interimare, Grup EM SA va înregistra profit, Consiliul de Administrație are în vedere propunerea distribuirii acestuia în acord cu Politica de dividende a Societății.

ELECTROMONTAJ SA

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinara a Acționarilor nr. 99 din data de 08 decembrie 2025 s-a aprobat majorarea capitalului social al Electromontaj S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 34.903.200 lei, prin emiterea unui număr maxim de 116.344 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 300 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală. Hotărârea a fost publicată în Monitorul Oficial nr. 74 din data de 12 ianuarie 2026.

În urma verificării subscrierilor și a vărsămintelor efectuate în perioada de subscriere, s-a constatat și s-a validat subscrierea unui număr de 99.744 acțiuni în valoare de 300 de lei fiecare, subscrieri efectuate de către un număr de 30 acționari, prin virament bancar.

Capitalul social al societății a fost majorat de la valoarea de 49.911.900 lei la valoarea de 79.835.100 lei prin emiterea unui număr de 99.744 acțiuni noi, nominative, dematerializate cu o valoare nominală de 300 lei și o valoare nominală totală de 29.923.200 lei.

Capitalul social al Electromontaj S.A., subscris și vărsat în totalitate, este de 79.835.100 lei, divizat în 266.117 acțiuni nominative, emise în formă dematerializată, în valoare de 300 lei fiecare.

Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al Grup EM în Electromontaj SA este de 69,03%.

EMFOR SA

Prin Hotărârea nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Emfor S.A. a aprobat majorarea capitalului social al Emfor S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 7.420.600 lei, prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

Electromontaj S.A. va subscrie un număr de 72.998 acțiuni, la valoarea de subscriere de 100 RON pe acțiune, valoarea totală a acțiunilor subscribe fiind de 7.299.800 lei.

IPROEB SA

În anul 2026, societatea Iproeb S.A. va depune cereri de rambursare către Ministerul Finanțelor pentru încasarea ajutorului de stat aprobat, în valoare de 48.211.800 lei.

HIDROCONSTRUCȚIA SA

În martie 2026 a fost depus la instanță planul de reorganizare.

Adunarea Creditorilor, în cadrul căreia se va vota acest plan, este programată pentru data de 30.04.2026. Ulterior, primul termen stabilit pentru confirmarea planului de către judecătorul-sindic este 06.05.2026.



Anexe

- 40** Raportul auditorului independent
- 43** Situații financiare consolidate
- 110** Raportul administratorului
- 145** Declarație bilanț
- 146** Declarație principii guvernanta
- 150** Declarație persoane responsabile



RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

**Catre actionarii,
Grup EM S.A.**

Raport cu privire la auditul situatiilor financiare consolidate

Opinia

1. Am auditat situatiile financiare consolidate anexate ale Societatii **Grup EM S.A.** (denumita in continuare "Societatea"), impreuna cu filialele sale („Grupul”), care cuprind bilantul consolidat intocmit la 31 decembrie 2025, contul de profit si pierdere consolidat, situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii si situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie aferente exercitiului incheiat la aceasta data, precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative.

2. Situatiile financiare consolidate la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:

Capitaluri proprii:	501.469.126	Lei
Rezultatul net al exercitiului financiar – profit:	99.223.510	Lei

3. In opinia noastra, situatiile financiare consolidate anexate prezinta o imagine fidela a pozitiei financiare a Grupului la data de 31 decembrie 2025, a performantei sale financiare, precum si a fluxurilor de trezorerie aferente exercitiului financiar incheiat la data respectiva, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 - privind aprobarea Reglementarilor Contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare, si cu politicile contabile descrise in notele la situatiile financiare consolidate.

Baza opiniei

4. Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit (ISA), regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului European si al Consiliului European si Legea 162/2017 privind auditul statutar al situatiilor financiare anuale si al situatiilor financiare anuale consolidate si de modificare a unor acte normative. Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea „Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate” din raportul nostru. Suntem independenti fata de Grup, conform Codului Etic al Profesionistilor Contabili (Codul IESBA), coroborat cu cerintele etice relevante pentru auditul situatiilor financiare consolidate din Romania si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati etice, conform acestor cerinte si Codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza in opinia noastra.

Alte aspecte

5. Acest raport este adresat exclusiv actionarilor Societatii mama in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii mama acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Grup si de actionarii Societatii mama, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport.

6. Fiscalitatea in Romania este in continua evolutie. Exista posibilitatea unor interpretari diferite ale dispozitiilor legale de catre Ministerul Finantelor si de catre autoritatile fiscale locale. Conducerea Grupului a inregistrat in conturile prezentate diferite impozite, penalitati si taxe, pe baza celei mai bune interpretari a dispozitiilor fiscale in vigoare, interpretare care insa poate fi contestata de un eventual control fiscal.

Raport asupra raportului consolidat al administratorilor

7. Administratorii Societatii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea raportului consolidat al administratorilor in conformitate cu cerintele OMFP 1802/2014 privind aprobarea Reglementarilor Contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare, punctele 489 - 492, raport care sa nu contina denaturari semnificative, si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea raportului consolidat al administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, cauzate de fraudă sau eroare. Raportul consolidat al administratorilor prezentat in anexa nu face parte din situatiile financiare consolidate. Opinia noastra asupra situatiilor financiare consolidate nu acopera raportul

Adresă: Str. Grigore Mora, nr. 37, Sector 1, București, Romania
Tel./Fax: (+40)21 317 31 90/96 • E-mail: office@pkffinconta.ro • www.pkffinconta.ro

1

PKF Finconta S.R.L. este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.



consolidat al administratorilor. In legatura cu auditul nostru privind situatiile financiare consolidate, noi am citit raportul consolidat al administratorilor anexat situatiilor financiare consolidate si raportam ca:

a) in raportul consolidat al administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare consolidate anexate;

b) raportul consolidat al administratorilor identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP 1802/2014 privind aprobarea Reglementarilor Contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate;

c) pe baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Grup si la mediul acestuia, dobandite in cursul auditului situatiilor financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2025, cu exceptia aspectelor mentionate la paragraful 4 al acestui raport, nu am identificat informatii incluse in raportul consolidat al administratorilor care sa fie eronate semnificativ.

Raportul consolidat al administratorilor nu include declaratia nefinanciara, care se va intocmi in conformitate cu cerintele OMFP 1802/2014, punctele 492¹ – 492⁶ si se va publica conform cerintelor legale, la o data ulterioara depunerii situatiilor financiare intocmite de catre Societatea mama la 31 decembrie 2025. Acest aspect nu are impact asupra opiniei de audit.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare consolidate

8. Conducerea Societatii mama este responsabila de intocmirea si prezentarea fidela a acestor situatii financiare consolidate in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 privind aprobarea Reglementarilor Contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare, si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate care sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare.

9. In intocmirea situatiilor financiare consolidate, conducerea este responsabila pentru aprecierea capacitatii Grupului de a-si continua activitatea, prezentand, daca este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activitatii si utilizand contabilitatea pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Grupul sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate

10. Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare consolidate, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu Standardele Internationale de Audit va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de frauda, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare consolidate.

11. Ca parte a unui audit in conformitate cu Standardele Internationale de Audit, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

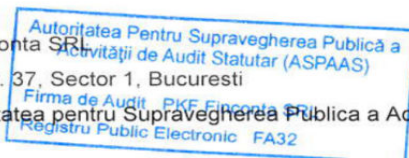
- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate, cauzata fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzata de frauda este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzata de eroare, deoarece frauda poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Grupului.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente realizate de catre conducere.
- Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoilei semnificative privind



capacitatea Grupului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare consolidate sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pâna la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Grupul sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.

- Evaluam prezentarea, structura si continutul general al situatiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentarilor de informatii, precum si masura in care situatiile financiare consolidate reflecta tranzactiile si evenimentele de baza intr-o maniera care realizeaza prezentarea fidela.

In numele: PKF Finconta SRL
Str. Grigore Mora, nr. 37, Sector 1, Bucuresti
Inregistrata la Autoritatea pentru Supravegherea Publica a Activitatii de Audit Statutar cu numarul FA32



Nume partener de audit financiar: Șerban Ionuț
Înregistrata la Autoritatea pentru Supravegherea Publica a Activitatii de Audit Statutar cu numarul AF4740



Bucuresti, Romania

21 aprilie 2026

GRUP EM S.A.

SITUAȚII FINANCIARE CONSOLIDATE

Întocmite în conformitate cu
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice
nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare,
la data și pentru exercițiul financiar
încheiat la 31 decembrie 2025

GRUP EM SA**BILANȚ CONSOLIDAT la 31 decembrie 2025**

(Toate sumele sunt exprimate în lei („RON”), dacă nu este specificat altfel)

CUPRINS:**Pagina****Situații financiare**

Bilanțul consolidat	3 - 7
Contul de profit și pierdere consolidat	8 - 10
Situația consolidată a modificărilor capitalului propriu	11 - 13
Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie	14 - 15
Note explicative la situațiile financiare consolidate	16 - 67
Raportul Consolidat al Administratorilor	68 - 102

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA

BILANȚ CONSOLIDAT la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate în lei („RON”), dacă nu este specificat altfel)

BILANȚ CONSOLIDAT
la 31 decembrie 2025

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE			
1. Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)	01	-	-
2. Cheltuielile de dezvoltare (ct.203-2803-2903)	02	-	-
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	3.704.480	2.385.924
4. Fond comercial (ct.2071-2807)	04	6.075.459	4.860.367
5. Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (206-2806-2906)	05	-	-
6. Avansuri (ct.4094)	06	7.880	7.880
TOTAL (rd.01 la 06)	07	9.787.819	7.254.171
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE			
1. Terenuri și construcții (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	338.407.299	395.455.118
2. Instalații tehnice și mașini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	97.575.479	105.069.460
3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	957.195	1.003.628
4. Investiții imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	108.916.834	111.312.318
5. Imobilizări corporale în curs de execuție (ct. 231-2931)	12	13.768.735	98.016.167
6. Investiții imobiliare în curs de execuție (ct. 235-2935)	13	-	-
7. Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct.216-2816-2916)	14	-	-
8. Active biologice productive (ct.217+227-2817-2917)	15	-	-
9. Avansuri (ct. 4093)	16	34.744.052	10.930.535
TOTAL (rd. 08 la 16)	17	594.369.594	721.787.226
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE			
1. Acțiuni deținute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	-	-
2. Împrumuturi acordate entităților din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-
3. Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun (ct. 262+263 - 2962)	20	98.659	98.659
4. Împrumuturi acordate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 + 266 - 2963)	22	19.482.996	33.611.483
6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	35.663.571	49.865.217
7. Titluri puse în echivalență	23b	-	3.804.900
TOTAL (rd. 18 la 23)	24	55.245.226	87.380.259
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	659.402.639	816.421.656

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA

BILANȚ CONSOLIDAT la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate în lei („RON”), dacă nu este specificat altfel)

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI			
1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 +321 + 322 +323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	121.853.609	189.572.466
2. Productia în curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27	64.228.753	72.842.581
3. Produse finite si marfuri (ct. 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 +326 +/-368 + 371 +327 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 -396 - 397 - din ct. 4428)	28	24.657.601	56.055.292
4. Avansuri (ct. 4091)	29	47.183.382	110.987.768
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	257.923.346	429.458.107
II. CREANTE			
1. Creante comerciale 1) (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 +411 + 413 + 418 - 491)	31	244.678.699	402.372.227
2. Sume de încasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32	54.749.532	16.088.413
3. Sume de încasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453** - 495*)	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct.4428**+ 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 +4662+ 461 + 473** - 496 + 5187)	34	20.480.100	12.243.840
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35	-	-
6. Creante reprezentând dividende repartizate în cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35.a	-	-
TOTAL (rd. 31 la 35)	36	319.908.330	430.704.480
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38	118.408.343	-
TOTAL (rd. 37 + 38)	39	118.408.343	-
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (din ct. 508+ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	51.665.118	136.546.495
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	747.905.137	996.280.082
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.43+44)	42	14.425.062	23.292.987
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	7.332.594	11.375.130
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	7.092.468	11.917.857
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA DE PÂNĂ LA 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 +1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	143.798.655	196.157.999

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA

BILANȚ CONSOLIDAT la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate în lei („RON”), dacă nu este specificat altfel)

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	47	148.014.367	208.774.064
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	137.312.729	182.367.143
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49	82.950	9.742
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	1.333.028	1.428.200
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 +1686+2692+2693+ 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623+ 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437***+ 4381 + 441*** + 4423 +4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456***)	52	50.928.464	88.572.475
TOTAL (rd. 45 la 52)	53	481.470.194	677.309.624
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41+43-53-70-73-76)	54	264.644.082	324.128.185
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25+44+54)	55	931.139.189	1.152.467.698
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA MAI MARE DE 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	6.061.485	35.165.295
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	-	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 +2693+ 453***)	62	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct.1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** +437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 +456***)	63	35.153.686	29.308.592
TOTAL (rd.56 la 63)	64	41.215.171	64.473.887
H. PROVIZIOANE			
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515+1517)	65	680.092	1.308.221
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	65.472.562	97.629.746
TOTAL (rd. 65 la 67)	68	66.152.654	98.937.967
I. VENITURI ÎN AVANS			
1. Subventii pentru investitii (ct. 475)(rd. 70+71)	69	2.315.866	4.682.220

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**BILANȚ CONSOLIDAT la 31 decembrie 2025**

(Toate sumele sunt exprimate în lei („RON”), dacă nu este specificat altfel)

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (ct. 475*)	70	642.587	1.311.022
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (ct. 475*)	71	1.673.279	3.371.198
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.73 + 74)	72	8.480.868	5.335.381
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (ct. 472*)	73	8.480.868	5.335.381
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (ct. 472*)	74	-	-
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478)(rd.76+77)	75	-	-
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (ct. 478*)	76	-	-
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (ct. 478*)	77	-	-
Fond comercial negativ (ct.2075)	78	34.673.034	29.847.802
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75 + 78)	79	45.469.769	39.865.402
J. CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL			
1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	173.210.000	180.464.760
2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81	-	-
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82	-	-
4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii (1031)	84	-	-
TOTAL (rd. 80 la 84)	85	173.210.000	180.464.760
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	-	17.615.223
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87	103.612.862	145.296.466
IV. REZERVE			
1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	3.107.887	3.786.474
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89	-	-
3. Alte rezerve (ct. 1068)	90	36.086.542	36.100.533
TOTAL (rd. 88 la 90)	91	39.194.429	39.887.007
Actiuni proprii (ct. 109)	92	44.076.442	3.248.791
Câştiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93	1.279.145	1.772.101
Pierderi legate de instrsumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	342.453	43.583.173
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) SOLD C (ct. 117)	95	66.376.372	104.316.693
SOLD D (ct. 117)	96	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR			
SOLD C (ct. 121)	97	57.755.616	66.003.680
SOLD D (ct. 121)	98	-	-
Repartizarea profitului (ct. 129)	99	4.461.243	7.054.840
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85+86+87+91-92+93-94+95-96+97-98-99)	100	392.548.285	501.469.126
Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA

BILANȚ CONSOLIDAT la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate în lei („RON”), dacă nu este specificat altfel)

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
CAPITALURI - TOTAL (rd.100+101+102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	103	392.548.285	501.469.126
Interese care nu controleaza - rezultatul exercițiului financiar (A/P)		15.267.010	33.219.830
Interese care nu controleaza - alte capitaluri proprii (A/P)		379.609.756	421.147.890

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 67 au fost autorizate de Consiliul de Administrație/Direcțorat la data de pentru aprobarea AGA – la data de.....

Administrator,

Numele și prenumele

Pantea Marius-Ioan -Președinte CA

Semnătura


Întocmit,

Numele și prenumele

Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in le ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Descriere	Rand	31.dec.24	31.dec.25
Cifra de afaceri netă (rd. 02 + 03 - 04 + 05 + 06)	01	1.008.635.661	1.213.144.713
Producția vândută (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	984.378.249	1.208.198.123
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707)	03	24.582.512	5.349.185
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	(325.101)	(402.685)
Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 766*)	05	-	-
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06	-	-
Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct. 711 +712)		-	-
SOLD C	07	17.327.306	29.096.381
SOLD D	08	-	-
Producția realizată de entitate pentru scopurile sale proprii și capitalizată (ct. 721 + 722)	09	-	989.615
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	10	512.829	42.525
Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	11	-	-
Venituri din subvenții de exploatare(ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	-	-
Alte venituri din exploatare (ct. 751 + 758 + 7815)	13	26.235.220	13.724.197
- din care, venituri din subvenii pentru investitii (ct. 7584)	14	-	-
- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15	-	-
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)	16	1.052.711.016	1.256.997.432
a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	347.391.921	399.818.343
Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	18.023.870	17.463.763
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă) (ct. 605)	19	10.423.765	11.171.258
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	20	22.896.951	4.814.742
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	(259.522)	(183.190)
Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	188.005.424	233.664.980
a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	180.607.897	225.204.679
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct. 645 + ct. 646)	24	7.397.527	8.460.302
a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 26 - 27)	25	34.569.345	39.190.741
a.1) Cheltuieli (ct. 6811 +6813)	26	34.569.345	39.190.741
a.2) Venituri (ct. 7813)	27	-	-
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	1.724.602	1.321.691
b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814)	29	2.099.920	3.458.720
b.2) Venituri (ct. 754 + 7814)	30	375.318	2.137.029
Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 38)	31	324.487.671	391.706.500
Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 621 +622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	281.106.450	350.061.405
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612)- cheltuieli cu redevențe	32a	23.692.473	19.582.450

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in le ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Descriere	Rand	31.dec.24	31.dec.25
Cheltuieli de management (ct. 617)	32b	1.050.495	1.040.000
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate (ct. 635 + 6586)	33	7.373.447	10.094.874
Cheltuieli cu protecția mediului înconjurator (ct. 652)	34	-	-
Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35	588.959	543.703
Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	36	-	-
Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6588)	37	10.675.848	10.384.068
Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 666*)	38	-	-
Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	11.165.581	32.818.115
-Cheltuieli (ct. 6812)	40	36.359.350	60.135.868
-Venituri (ct. 7812)	41	25.193.769	27.317.753
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)	42	958.429.608	1.131.786.943
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:			
Profit (rd. 16 - 42)	43	94.281.407	125.210.489
Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45	-	-
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	46	-	-
Venituri din dobânzi (ct. 766*)	47	7.464.519	4.369.629
din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	48		
Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	49	-	-
Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	34.919.029	82.248.476
din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51	-	-
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)	52	42.383.548	86.618.105
Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53	-	-
- Cheltuieli (ct. 686)	54	-	-
- Venituri (ct. 786)	55	-	-
Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666*)	56	13.552.710	14.975.398
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	57	-	-
Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	39.250.167	81.655.496
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)	59	52.802.878	96.630.894
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):			
Profit (rd. 52 - 59)	60	-	-
Pierdere (rd. 59 - 52)	61	10.419.329	10.012.789
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	62	1.095.094.564	1.343.615.537
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	63	1.011.232.486	1.228.417.836
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)			

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in le ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Descriere	Rand	31.dec.24	31.dec.25
- Profit (rd.62 - 63)	64	83.862.078	115.197.700
- Pierdere (rd. 63 - 62)	65	-	-
Impozitul pe profit (ct. 691)	66	10.834.884	15.967.171
Impozitul specific aferent unor activitati (ct. 695)	67	-	-
Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68	4.568	7.019
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE:			
- Profit (rd. 64 - 66 - 67)	69	73.022.626	99.223.510
Pierdere (rd. 65 + 66 + 67); (rd. 66 + 67 - 64)	70	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE_ Interese minoritare	71	15.267.010	33.219.830

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 67 au fost autorizate de Consiliul de Administrație/Direcția la data de pentru aprobarea AGA – la data de.....

Administrator,
 Numele și prenumele
 Pantea Marius-Ioan -Președinte CA

Semnătura



Întocmit,
 Numele și prenumele
 Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
SITUAȚIA CONSOLIDATA A MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON")), dacă nu este specificat altfel)

Denumirea elementului	Sold la 01 ian 2025	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 dec 2025
		Total, din care:	Prin Transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris	173.210.000	7.254.760	-	-	-	180.464.760
Rezerve din reevaluare	103.612.862	44.641.891	-	2.958.287	-	145.296.466
Prime de capital	-	17.615.223	-	-	-	17.615.223
Rezerve legale	3.107.887	678.587	-	-	-	3.786.474
Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	-	-	-	-	-	-
Alte rezerve	36.086.541	13.992	-	-	-	36.100.533
Actiuni proprii	(44.076.442)	(6.152.391)	-	(46.980.042)	-	(3.248.791)
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	1.279.145	492.956	-	-	-	1.772.101
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	(342.453)	(43.240.720)	-	-	-	(43.583.173)
Rezultatul reportat	66.376.372	57.755.616	57.755.616	19.815.295	-	104.316.693
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	57.755.616	66.003.680	66.003.680	57.755.616	57.755.616	66.003.680
Repartizarea profitului	(4.461.243)	(7.054.840)	-	(4.461.243)	-	(7.054.840)
Total capitaluri proprii	392.548.285	138.008.754	123.759.296	29.087.913	57.755.616	501.469.126
Interese minoritare	394.876.766	59.490.954	-	-	-	454.367.720
Total capitaluri (inclusiv interese minoritare)	787.425.051	197.499.708	123.759.296	29.087.913	57.755.616	955.836.846

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 67 au fost autorizate de Consiliul de Administrație/Directorat la data de pentru aprobarea AGA – la data de

Administrator,

Numele și prenumele
Pantea Marius-Ioan -Președinte CA

Semnătura



Întocmit,

Numele și prenumele
Tănăsioaica Ionuț-Adrian

Semnătura



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea elementului	Sold la 01 ian 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 dec 2024
		Total, din care:	Prin Transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris	173.210.000	-	-	-	-	173.210.000
Rezerve din reevaluare	57.469.253	72.781.629	-	26.638.020	-	103.612.862
Rezerve legate	2.981.548	126.339	-	-	-	3.107.887
Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	-	-	-	-	-	-
Alte rezerve	35.727.662	358.879	-	-	-	36.086.541
Actiuni proprii	(321.833)	(45.567.200)	-	(1.812.591)	-	(44.076.442)
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	1.279.145	-	-	-	1.279.145
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	(342.453)	-	-	-	(342.453)
Rezultatul reportat	39.222.483	49.124.737	49.124.737	21.970.849	-	66.376.372
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	49.124.737	57.755.616	-	49.124.737	-	57.755.616
Repartizarea profitului	(6.528.044)	(4.461.243)	-	(6.528.044)	-	(4.461.243)
Total capitaluri propria	350.885.807	131.055.449	49.124.737	89.392.971	49.124.737	392.548.285
Interese minoritare	352.600.455	42.276.311	-	-	-	394.876.766
Total capitaluri (inclusiv interese minoritare)	703.486.261	173.331.760	49.124.737	89.392.971	49.124.737	787.425.051

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 67 au fost autorizate de Consiliul de Administrație/Direcțorat la data de pentru aprobarea AGA – la data de.....

Administrator,

Numele și prenumele

Pantea Marius-Ioan -Președinte CA

Semnătura



Întocmit,

Numele și prenumele

Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
SITUAȚIA CONSOLIDATA MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

Capitalul social al societății-mamă este integral vărsat la 31 decembrie 2025.

În exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, subsidiara Electromontaj S.A. a corectat pe seama rezultatului reportat (contul 1174 „Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor contabile”) o sumă de 7.807 lei, reprezentând diferență de impozit pe profit aferentă anului 2024, rezultată în urma recalculării impozitului pe profit.

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 67 au fost autorizate de Consiliul de Administrație/Direcția la data de pentru aprobarea AGA – la data de

Administrator,

Numele și prenumele

Pantea Marius-Ioan -Președinte CA

Semnătura



Întocmit,

Numele și prenumele

Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

	Exercițiul financiar încheiat la 31.dec.24	Exercițiul financiar încheiat la 31.dec.25
Activități operaționale:		
(Pierdere netă)/Profitul net	73.022.626	99.223.510
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale:		
Corectii efectuate pe seama rezultatului reportat	15.765.932	5.681.012
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale – net	34.569.345	39.190.741
Ajustări privind provizioane pentru active circulante – net	1.724.602	1.321.691
Ajustări privind provizioane pentru active financiare- net	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli - net	11.165.581	32.818.115
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	(3.181.285)	(2.757.199)
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	(1.138.683)	9.074.882
Câștig/(pierdere) din reevaluarea de imobilizări corporale și necorporale	-	-
Impozit pe profit	10.834.884	15.974.190
Venituri din dobânzi	(7.464.519)	(4.369.629)
Cheltuieli cu dobânzile	13.552.710	14.975.398
Ajustari nemonetare la consolidare	14.935.895	22.179.975
Creșterea/(descreșterea) numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	163.787.088	233.312.685
Modificări ale capitalului circulant:		
(Creștere)/Descreștere în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	39.269.184	(120.557.359)
(Creștere)/Descreștere în soldurile de stocuri	(30.092.234)	(171.534.761)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	39.311.844	126.027.693
Fluxuri de trezorerie din activități de exploatare	212.275.882	67.248.258
Impozit pe profit plătit	(10.869.980)	(10.850.569)
Dobânzi plătite	(13.552.710)	(14.975.398)
Numerar net din activități de exploatare	187.853.192	41.422.291
Fluxuri de numerar din activități de investiții:		
Plata în numerar pentru achiziționare de terenuri și mijloace fixe, imobilizări necorporale și alte active pe termen lung	(112.633.324)	(128.702.769)
Încasări de numerar din vânzarea de terenuri și clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și alte active pe termen lung	9.458.603	6.575.983
Încasări din dobânzi	7.464.519	4.369.629
Dividende încasate	-	-
Plata în numerar pentru achiziția de interese de participare sau investiții în imobilizări financiare	(4.412.978)	(33.932.113)
Încasări de numerar din vânzarea de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	1.138.683	(9.074.882)
Numerar net din activități de investiții	(98.984.498)	(160.764.151)

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Incasari imprumuturi	317.868.390	173.142.526
Restituiri imprumuturi	(294.233.804)	(91.676.020)
Plati în numerar pentru achiziționarea actiunilor propria	(45.092.730)	(2.906.025)
Dividende platite	(146.164)	(346)
Crestere/reducere capital social	-	7.254.760
Plati de leasing	-	-
Numerar net din activități de finanțare	(21.604.307)	85.814.895
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	67.264.387	(33.526.965)
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	102.809.075	170.073.461
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	170.073.461	136.546.495

(*) A se vedea Nota 7 pentru reconcilierea dintre numerarul și echivalentele de numerar raportate în situația fluxurilor de trezorerie și valorile din bilanț.

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 67 au fost autorizate de Consiliul de Administrație/Direcția la data de pentru aprobarea AGA – la data de

Administrator,

Numele și prenumele
 Pantea Marius-Ioan -Președinte CA

Semnătura


Întocmit,

Numele și prenumele
 Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), daca nu este specificat altfel)

NOTA 1: INFORMAȚII DESPRE SOCIETATEA-MAMĂ

Societatea GRUP EM S.A. („Societatea”) este o societate pe acțiuni, cu capital privat, sediul social fiind înregistrat la adresa Str. Candiano Popescu nr. 1, Sector 4, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J2022000566401, având codul fiscal RO45474934.

Societatea a fost înființată în anul 2022, având ca principal obiect de activitate activități ale holdingurilor. La sfârșitul anului 2024, acționarii Societății au hotărât schimbarea denumirii din Mora Capital S.A. în Grup EM S.A.

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE*2.1. Bazele întocmirii situațiilor financiare consolidate*

Acestea sunt situațiile financiare consolidate ale GRUP EM S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, întocmite în conformitate cu

- Legea contabilității nr. 82/1991 (republicată), cu modificările ulterioare
- Prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare („OMFP 1802/2014”)

Politicele întocmirea și prezentarea situațiilor financiare sunt în conformitate cu principiile contabile prevăzute de OMFP 1802/2014.

Aceste situații financiare cuprind:

- Bilanț;
- Cont de profit și pierdere;
- Situația fluxurilor de trezorerie;
- Situația modificării capitalurilor proprii;
- Note explicative la situațiile financiare.

Societatea GRUP EM S.A., societatea-mamă, are sediul în București, Str. Candiano Popescu nr. 1, Sector 4, cod poștal 040581, cod unic de înregistrare 45474934 și este înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J2022000566401. Principalul obiect de activitate, conform actului constitutiv, este „Activități de holding”, cod CAEN 6420. Societatea a fost înființată în anul 2022 cu denumirea de Mora Capital S.A., însă la sfârșitul anului 2024 acționarii societății au decis schimbarea numelui din Mora Capital S.A. în Grup EM S.A.

În perioada 03.10.2025 – 16.10.2025, Grupul EM a derulat oferta publică de vânzare de acțiuni în vederea admiterii la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București. Oferta s-a adresat investitorilor de pe piața de capital, în conformitate cu reglementările aplicabile.

În cadrul ofertei au fost subscribe 725.476 de acțiuni, valoarea totală a subscrierilor ridicându-se la 24.666.184 lei, reflectând interesul investitorilor pentru perspectivele de dezvoltare ale Grupului.

Ca urmare a finalizării ofertei, societatea a procedat la majorarea capitalului social prin emiterea unui număr de 725.476 de acțiuni ordinare, nominative, cu valoare nominală de 10 lei/acțiune. Astfel, capitalul social a fost majorat cu suma de 7.254.760 lei, de la 173.210.000 lei la 180.464.760 lei.

Acțiunile Grup EM (simbol bursier: EM) au fost admise la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București la data de 19 decembrie 2025, în urma unei oferte publice inițiale realizate la un preț de 34 lei/acțiune. De la momentul listării, evoluția prețului a fost caracterizată de o volatilitate redusă, cu tranzacționare într-un interval relativ restrâns, între aproximativ 33,6 lei și 36,8 lei/acțiune. După o apreciere inițială moderată, cotația

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

a revenit treptat în proximitatea prețului din ofertă, indicând un echilibru între cerere și ofertă. Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, specific segmentului AeRO și unui free-float relativ limitat, cu volume de tranzacționare inferioare celor înregistrate pe piața principală. În prezent, acțiunea se tranzacționează în jurul valorii de 34 lei, reflectând o evoluție stabilă de la listare.

Din perspectiva poziționării investiționale, Grup EM oferă investitorilor expunere pe un emitent în creștere, iar evoluția bursieră de până în prezent sugerează o etapă de consolidare a prețului, în linie cu dinamica generală a companiilor listate pe segmentul AeRO.

Grup EM S.A. a încheiat un parteneriat cu Tekfinity S.R.L., sub forma unei asocieri în vederea constituirii unei viitoare societăți cu răspundere limitată, în care fiecare parte va deține drepturi și obligații egale (50%-50%). Scopul asocierii este dezvoltarea de aplicații și soluții tehnologice în vederea valorificării comerciale și comercializării acestora către terți.

La data de 30.12.2025, Grup EM S.A. a încheiat un contract cu Raiffeisen Bank International AG pentru servicii de Market Maker, în vederea sporirii lichidității acțiunilor companiei. Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de market making ale emitentului pe SMT-BVB, în conformitate cu prevederile Codului Bursei de Valori București și a oricăror alte reglementări aplicabile.

Societatea a implementat următoarele măsuri destinate creșterii free-float-ului și îmbunătățirii lichidității acțiunilor:

semnarea contractului pentru servicii de Market Maker cu Raiffeisen Bank International AG;
 publicarea de materiale de informare a investitorilor, precum rezultate financiare anuale, rapoarte curente, calendar financiar, precum și alte materiale de interes, în secțiunea dedicată investitorilor de pe website-ul companiei (<https://electromontaj.ro/ir/>).

Fondurile atrase în cadrul ofertei sunt destinate atât majorării capitalului social al Electromontaj, cât și finanțării investițiilor derulate prin EM Power, având ca scop dezvoltarea de noi parcuri și proiecte energetice.

Situațiile financiare se referă la Societatea GRUP EM S.A. și la societățile în care aceasta deține interese de participare, numite generic „Grupul”:

		% detinere 1 ian.2025	Sold la 1 ian.2025 (valoare nominala)	% detinere 31 dec.2025	Sold la 31 dec.2025 (valoare nominala)
Actiuni detinute la entitati afiliate					
Electromontaj SA		53,81%	32.431.500	64,98%	32.432.753

Subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. este o societate pe acțiuni, cu capital privat românesc, sediul social fiind înregistrat la adresa Str. Candiano Popescu nr. 1, Sector 4, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J1991001099407, având cod fiscal RO566.

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ELECTROMONTAJ S.A. nr. 86 din data de 26 mai 2025, s-a aprobat reducerea capitalului social subscris și vărsat al companiei cu suma de 10.355.100 lei, reducere realizată prin anularea unui număr de 34.517 acțiuni proprii, fiecare având o valoare nominală de 300 lei.

Prin această reducere de capital social a societății ELECTROMONTAJ S.A., deținerea acționarului majoritar, respectiv GRUP EM S.A., a crescut de la 53,81% la 64,98%, numărul de părți sociale deținute rămânând neschimbat.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODELE CONTABILE (continuare)

ELECTROMONTAJ S.A. este o companie internațională specializată în proiectarea, construcția, îmbunătățirea și menținerea infrastructurii care asigură transportul energiei electrice, cu impact în calitatea vieții oamenilor, atât în țările dezvoltate, cât și în cele aflate în curs de dezvoltare. La rândul său, ELECTROMONTAJ S.A. deține interese de participare în următoarele societăți:

Actiuni deținute la entități afiliate	% deținere 1 ian.2025	Sold la 1 ian.2025	% deținere 31 dec.2025	Sold la 31 dec.2025
Iproeb S.A.	58,82%	27.602.103	58,82%	27.602.103
Emfor S.A.	98,37%	14.649.600	98,37%	14.649.600
Electromontaj Filiala Bucuresti S.A.	98,26%	113.000	98,26%	113.000
Pro ELM Electrice SRL	100%	500	100%	500
EM Giurgiu SRL (fosta Paper Invest SRL)	50%	6.650.000	100%	7.920.725
Electrotehnica EM SA	83,68%	2.468.866	83,68%	2.468.866
ABC Insurance	-	-	18,38%	24.432.210
RV Active SRL	100%	34.555.119	-	-
TOTAL		86.039.188		77.187.004

În luna februarie 2025, subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. a participat la o negociere directă pentru acțiunile deținute de Hidroconstrucția S.A. în compania ABC Insurance S.A., acțiuni scoase la licitație de către Hidroconstrucția. Valoarea negociată a fost de 18.830.230 lei, reprezentând contravaloarea unui număr de 1.162.077 acțiuni, reprezentând 38,13% din capitalul social al ABC Insurance S.A.

La data achiziționării pachetului de 1.162.077 acțiuni, subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. deținea deja un număr de 560.198 acțiuni, reprezentând 18,38% din capitalul social al ABC Insurance S.A.

În temeiul art. 31 alin. (1) lit. a) din Regulamentul nr. 3/2016 privind criteriile aplicabile și procedura pentru evaluarea prudențială a achizițiilor și majorărilor participațiilor la entitățile reglementate de Autoritatea de Supraveghere Financiară, emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.), cu modificările și completările ulterioare, subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. a formulat cerere de aprobare a proiectului de achiziție a unei participații calificate de peste 50% în cadrul ABC Insurance S.A., sens în care s-a întocmit dosarul proiectului de aprobare, care a fost depus la A.S.F. prin intermediul entității reglementate ABC Insurance S.A.

La data semnării prezentelor situații financiare, dosarul mai sus menționat se află în analiză la A.S.F., iar numai după aprobarea A.S.F. subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. va deveni acționar majoritar, cu o participație de 56,51% din capitalul social al ABC Insurance S.A. În prezent, procentul de deținere al subsidiarei ELECTROMONTAJ S.A. în cadrul companiei ABC Insurance este de 18,38%.

I PROEB S.A. este o societate pe acțiuni, înființată în anul 1991, cu sediul social în municipiul Bistrița, strada Drumul Cetății nr. 19, județul Bistrița-Năsăud, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J06/55/1991.

Conform clasificării CAEN, obiectul principal de activitate al societății este 2732 – Fabricarea altor fire și cabluri electrice și electronice. Acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața BVB-ATS-AeRO. La data de 31.12.2025, I PROEB S.A. nu deține filiale sau sucursale.

Domeniul de activitate al I PROEB S.A. include producția și comercializarea de conductoare din aluminiu, oțel-aluminiu și oțel zincat; cabluri și conductoare din cupru sau aluminiu, izolate în PVC și polietilenă; materiale electroizolante; izolatoare compozite; echipamente de automatizare și alte echipamente electrice diverse. Societatea furnizează servicii și produse către clienți atât pe piața internă, cât și pe piețele internaționale. I PROEB S.A. deține, la 31.12.2025, 16,32% din capitalul social al subsidiarei Electrotehnica EM S.A.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

EMFOR S.A. ((fostă EMFOR MONTAJ S.A.) este o societate pe acțiuni înființată în anul 2000, sediul social fiind înregistrat la adresa Strada Candiano Popescu nr. 1, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/3319/2000, având cod de identificare fiscală 12878260, atribut fiscal RO. Societatea are ca obiect principal de activitate „lucrări de construcții proiecte utilitare pentru electricitate și telecomunicații” – cod CAEN 4222, iar activitatea preponderentă efectiv desfășurată în anul 2025 a fost pentru „lucrări de foraj și sondaj pentru construcții” – cod CAEN 4313. Societatea prestează servicii pentru clienții de pe piața internă.

Prin Hotărârea AGEA nr. 16 din data de 07 aprilie 2025, s-a aprobat fuziunea totală prin absorbție dintre societatea EMFOR S.A., în calitate de societate absorbantă, și societatea EMFOR AG S.A., în calitate de societate absorbită, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J40/9492/2021, CUI 44361546, cu sediul social în municipiul București, Str. Gara Herăstrău nr. 4C, Clădirea B, parter, Sector 2, în temeiul prevederilor art. 238 alin. (1) lit. a) din Legea nr. 31/1990 privind societățile („Fuziunea”) și al Proiectului de fuziune prin absorbție din 20.09.2024 („Proiectul de Fuziune”), fără modificarea actului constitutiv al societății absorbante, înregistrat sub nr. 203839/20.05.2024 la registrul comerțului, și fără a fi necesară înregistrarea separată în registrul comerțului.

În urma fuziunii, EMFOR S.A. a preluat următoarele solduri:

Simbol	Denumire	Solduri preluate de Emfor S.A	
		Debit	Credit
1012	Capital subscris varsat	-	100.000
1061	Rezerve legale	-	20.000
1171	Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	-	592.973
121	Profit sau pierdere	1.921.200	-
167	Alte imprumuturi si datorii asimilate	-	1.134.768
205	Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	4.225	-
208	Alte imobilizari necorporale	719.632	-
213	Echipe tehnologice (masini, utilaje si instalatii de lucru)	394.153	-
214	Mobilier, aparatura birotica, echipamente de protectie a valorilor umane si materiale si alte active corporale	84.927	-
231	Imobilizari corporale in curs de executie	-	-
2678	Alte creante imobilizate	1.841.742	-
2805	Amortizarea concesiunilor, brevetelor, licentelor, marcilor comerciale, drepturilor si activelor similare	-	3.788
2808	Amortizarea altor imobilizari necorporale	-	179.173
2813	Amortizarea instalatiilor, mijloacelor de transport, animalelor si plantatiilor	-	214.812
2814	Amortizarea altor imobilizari corporale	-	66.814
301	Materii prime	2.042.686	-
303	Materiale de natura obiectelor de inventar	-	-
322	Materiale consumabile in curs de aprovizionare	-	-
381	Ambalaje	81.864	-
401	Furnizori	-	2.127.416
404	Furnizori de imobilizari	-	38.147

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA

NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

408	Furnizori - facturi nesosite	-	-
409	Furnizori - debitori	1.101.498	-
411	Clients	4.221.397	-
		Solduri preluate de Emfor S.A	
Simbol	Denumire	Debit	Credit
418	Clients - facturi de intocmit	-	-
419	Clients - creditor	-	994.331
421	Personal - salarii datorate	-	157.239
425	Avansuri acordate personalului	-	-
426	Drepturi de personal neridicate	-	29.050
427	Retineri din salarii datorate tertilor	-	-
4281	Alte datorii in legatura cu personalul	-	70.959
4315	Contributie salariat asigurari sociale	-	67.966
4316	Contributia de asigurari sociale de sanatate	-	28.201
436	Contributia asiguratorie de munca	-	6.122
4382	Alte creante sociale	23.092	-
4411	Impozitul pe profit	-	81.833
4423	TVA de plata	-	-
4428	TVA neexigibila	430	-
444	Impozitul pe venituri de natura salariilor	-	18.374
4482	Alte creante privind bugetul statului	169	-
451	Decontari intre entitatile afiliate TVA GROUP FISCAL	-	2.175.589
451	Decontari intre entitatile afiliate	10.697.000	-
4518	Dobanzi aferente decontarilor intre entitatile afiliate	773.764	-
4551	Actionari / asociati - conturi curente	-	16.340.000
4558	Actionari / asociati - dobanzi la conturi curente	-	1.333.839
461	Debitori diversi	7.932	-
462	Creditori diversi	-	-
471	Cheltuieli inregistrate in avans	18.211	-
4758	Alte sume primite cu caracter de subventii pentru investitii	-	21.402
5121	Conturi la banci in lei	1.877.019	-
5124	Conturi la banci in valuta	256	-
5328	Alte valori	-	10.140
542	Avansuri de trezorerie	1.736	-
		25.812.934	25.812.934

Electromontaj Filiala București S.A. este o societate pe acțiuni înființată în 2015, sediul social fiind înregistrat la adresa Strada Vigoniei nr. 1, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/11760/2015, având cod de identificare fiscală 35053121, atribut fiscal RO.

Societatea are ca obiect principal de activitate „lucrări de construcții proiecte utilitare pentru electricitate și telecomunicații” – cod CAEN 4222 și prestează servicii pentru clienții de pe piața internă.

Pro ELM Electrice S.R.L. este o societate cu răspundere limitată înființată în anul 2007, sediul social fiind înregistrat la adresa Strada Vigoniei nr. 1, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/11503/2007, având cod de identificare fiscală 21927833, atribut fiscal RO.

Societatea are ca obiect principal de activitate „activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea”, cod CAEN 7112 și prestează servicii pentru clienții de pe piața internă.

EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.) este o societate cu răspundere limitată înființată în anul 2021, sediul social fiind înregistrat la adresa Strada Candiano Popescu nr. 1, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul 2021012822408, având cod de identificare fiscală 44642959.

Societatea are ca obiect principal de activitate „Fabricarea hârtiei și a cartonului”, cod CAEN 1712.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

in cursul anului 2025, capitalul social al companiei EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.) a fost redus cu suma de 4.622.000 lei, ajungând astfel la 8.678.000 lei, împărțit în 8.678 părți sociale deținute astfel: Kameran Financial Limited deține un număr de 2.028 părți sociale, reprezentând 23,37% din capitalul societății, iar subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. deține un număr de 6.650 de părți sociale, reprezentând 76,63% din capitalul societății.

În baza contractului de vânzare părți sociale din 29.10.2025, subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. a achiziționat 2.028 de părți sociale de la Kameran Financial Limited, la un preț de 250.000 euro (echivalent a 1.270.725 lei), devenind astfel asociat unic în compania EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.).

Electrotehnica EM S.A. este o societate pe acțiuni înființată în 2007, sediul social fiind înregistrat la adresa B-dul Timișoara nr. 104A, Corpul 2 Hala ELECTROTEHNICA, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/9994/2007, având cod de identificare fiscală 21794966, atribut fiscal RO.

Societatea are ca obiect principal de activitate „fabricarea aparatelor de distribuție și control a electricității”, cod CAEN 2712, și are în prezent în portofoliu proiectarea, execuția și comercializarea de echipamente electrotehnice.

H4L Baneasa SA este o societate pe acțiuni înființată în 2019, sediul social fiind înregistrat la adresa Șoseaua Olteniței nr. 105, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/4290/2019, având cod de identificare fiscală 40883059, atribut fiscal RO.

Societatea are ca obiect principal de activitate „dezvoltarea proiectelor de construcții, pentru clădiri rezidențiale și nerezidențiale”, cod CAEN 6812, și este inclusă în perimetrul de consolidare prin metoda punerii în echivalență a titlurilor deținute de EMFOR S.A. în capitalul social.

ABC INSURANCE SA este o societate pe acțiuni înființată în 1997, sediul social fiind înregistrat la adresa Strada Gara Herăstrău nr. 4B, București, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J1997003129409, având cod de identificare fiscală 9438013.

Societatea își desfășoară activitatea de asigurare și reasigurare în baza Actului Constitutiv, a Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, și a Legii nr. 237/2015 privind autorizarea și supravegherea activității de asigurare și reasigurare, fiind autorizată de Comisia de Supraveghere a Asigurărilor prin Decizia nr. 45/26.11.2001 și înregistrată în Registrul Asigurătorilor la nr. RA-035-10.04.2003.

Principalul obiect de activitate reprezintă „alte activități de asigurări (exceptând asigurările de viață)”, cod CAEN 6512, și este inclusă în perimetrul de consolidare prin metoda punerii în echivalență a titlurilor deținute de ELECTROMONTAJ S.A. în capitalul social.

Raportul între acțiunile deținute și drepturile de vot asociate

Toate acțiunile entităților incluse în consolidare sunt cu drept simplu de vot, deci proporția de capital este egală cu proporția drepturilor de vot.

Înregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste situații financiare sunt efectuate în lei („RON”).

Situațiile financiare consolidate anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De asemenea, situațiile financiare nu sunt menite să prezinte rezultatul operațiunilor, fluxurile de trezorerie și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare consolidate anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România, inclusiv Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare.

[Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.](#)

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)**Bazele consolidării****Filiale**

O filială este o societate care este controlată de o altă întreprindere, societatea-mamă, după cum este definită de OMFP nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare. În concordanță cu OMFP nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare, se presupune că există control atunci când societatea-mamă deține mai mult de jumătate din drepturile de vot ale unei societăți, cu excepția cazului în care, în situații excepționale, poate fi demonstrat în mod clar că această formă de proprietate nu asigură controlul. Situațiile financiare ale filialelor sunt incluse în situațiile financiare consolidate de la data obținerii controlului până la data la care controlul încetează.

Soldurile, distribuiri de dividende și tranzacțiile intragrup, precum și orice profit nerealizat rezultat din tranzacțiile intragrup, sunt eliminate la întocmirea situațiilor financiare consolidate. Dacă este necesar, politicile contabile ale filialelor sunt modificate pentru a asigura consecvența cu politicile adoptate de societatea-mamă. Pierderile sau câștigurile din diluarea intereselor de participare într-o filială sau vânzarea unei părți din interesele de participare într-o filială fără pierderea controlului asupra acesteia sunt recunoscute în capitalurile proprii.

Interese de participare în entități asociate (titluri puse în echivalență)

O entitate asociată este o societate asupra căreia societatea-mamă nu exercită controlul, ci o influență semnificativă.

Se consideră că există o influență semnificativă atunci când societatea-mamă deține între 20% – 50% din drepturile de vot în societatea respectivă, cu excepția cazului în care, în situații excepționale, poate fi demonstrat în mod clar că această participație nu asigură o influență semnificativă.

Investițiile în entități asociate sunt contabilizate pe baza metodei punerii în echivalență. Cota societății-mamă din profiturile sau pierderile asociaților, obținute după data la care aceștia au devenit asociați, este recunoscută în contul de profit și pierdere, iar cota din modificările în capitalurile proprii este recunoscută în capitaluri proprii. Mișcările cumulative în activele nete ale asociaților, după data la care aceștia au devenit asociați, sunt ajustate pe seama valorii contabile a titlurilor puse în echivalență. Distribuiri din profit primite de la asociați reduc valoarea contabilă a titlurilor puse în echivalență.

Câștigurile nerealizate în urma tranzacțiilor între Societate și entitățile asociate sunt eliminate în limita participației Societății-mamă în asociere, în măsura în care sunt semnificative.

Câștigurile din diluarea intereselor de participare într-o întreprindere asociată sau vânzarea/cedarea unei părți din interesele de participare într-o întreprindere asociată sunt recunoscute în contul de profit și pierdere.

Acolo unde este necesar, politicile contabile ale entităților asociate au fost modificate în vederea asigurării consecvenței față de politicile adoptate de Grup.

Interese care nu controlează

Interesele de participare ale altor entități în filialele Societății-mamă sunt contabilizate distinct în cadrul capitalurilor proprii ca interese care nu controlează, reprezentând partea acționarilor minoritari din activele nete ale acestor filiale.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODELE CONTABILE (continuare)

Alte investitii

La data de 31 decembrie 2025, Societatea-mamă deține cote minoritare de participare în capitalul altor entități, astfel cum sunt prezentate în Nota 3 „Active imobilizate”.

Metoda de consolidare

Valorile contabile ale acțiunilor în capitalul entităților incluse în consolidare au fost compensate cu proporția pe care o reprezintă în capitalul și rezervele acestor entități, în baza valorilor contabile ale activelor și datoriilor identificabile la data primei consolidări sau la data constituirii filialei, respectiv la data achiziției acțiunilor pentru achizițiile efectuate ulterior primei consolidări. Data achiziției acțiunilor reprezintă data la care controlul asupra activelor nete sau operațiunilor entității achiziționate este transferat efectiv către dobânditor.

Suma atribuibilă acțiunilor în filialele incluse în consolidare, deținute de alte persoane decât entitățile incluse în consolidare (dacă este cazul), se prezintă separat în bilanțul consolidat, la elementul „Interese care nu controlează”, separat de capitalurile proprii ale Societății-mamă.

Veniturile și cheltuielile entităților incluse în consolidare se încorporează în totalitate în contul de profit și pierdere consolidat, prin însumarea elementelor similare, proporțional cu perioada din an de când entitatea devine o filială a Grupului.

Suma oricărui profit sau pierdere atribuibilă acțiunilor în filialele incluse în consolidare deținute de alte persoane sau entități decât cele incluse în consolidare, dacă este cazul, se prezintă separat în contul de profit și pierdere consolidat la elementul „Profitul sau pierderea exercițiului financiar aferent(ă) intereselor care nu controlează”.

2.2. Principii contabile semnificative

Situațiile financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 au fost întocmite în conformitate cu următoarele principii contabile:

Principiul continuității activității

Grupul își va continua în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

Principiul permanenței metodelor

Grupul aplică consecvent, de la un exercițiu financiar la altul, politicile contabile și metodele de evaluare.

Principiul prudenței

La întocmirea situațiilor financiare consolidate anuale, recunoașterea și evaluarea s-au realizat pe o bază prudentă și, în special:

- în contul de profit și pierdere a fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului;
- datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia;
- deprecierile au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilității de angajamente

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente au fost recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele s-au produs (și nu pe măsura încasării sau plății numerarului ori echivalentelor de numerar) și au fost înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente. Au fost luate în considerare toate veniturile și cheltuielile exercițiului, fără a se ține seama de data încasării sau efectuării plății.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

Veniturile și cheltuielile care au rezultat direct și concomitent din aceeași tranzacție au fost recunoscute simultan în contabilitate, prin asocierea directă între cheltuielile și veniturile aferente, cu evidențierea distinctă a acestor venituri și cheltuieli.

Principiul intangibilității

Bilanțul de deschidere al exercițiului financiar corespunde cu bilanțul de închidere al exercițiului financiar precedent.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și pasiv

În vederea stabilirii valorii corespunzătoare unei poziții din bilanț s-a determinat separat valoarea fiecărei componente a elementelor de active și de datorii.

Principiul necompensării

Valorile elementelor ce reprezintă active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezintă datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea și prezentarea elementelor din situațiile financiare ținând cont de fondul economic al tranzacției sau al angajamentului în cauză

Înregistrarea în contabilitate și prezentarea în situațiile financiare a operațiunilor economico-financiare reflectă realitatea economică a acestora, punând în evidență drepturile și obligațiile, precum și riscurile asociate acestor operațiuni.

Principiul evaluării la cost de achiziție sau cost de producție

Elementele prezentate în situațiile financiare consolidate au fost evaluate pe baza principiului costului de achiziție sau al costului de producție. Nu s-a utilizat costul de achiziție sau costul de producție în cazurile în care s-a optat pentru evaluarea imobilizărilor corporale sau a instrumentelor financiare la valoarea justă.

Principiul pragului de semnificație

Grupul se poate abate de la cerințele cuprinse în reglementările contabile aplicabile referitoare la prezentările de informații și publicare, atunci când efectele respectării lor sunt nesemnificative.

2.3. Moneda de raportare

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda națională („RON”). Contabilitatea operațiunilor efectuate în valută se ține atât în moneda națională, cât și în valută. Elementele incluse în aceste situații sunt prezentate în lei românești.

2.4. Situații comparative

Situațiile financiare întocmite la 31 decembrie 2025 prezintă comparabilitate cu situațiile financiare ale exercițiului financiar precedent.

2.5. Utilizarea estimărilor contabile

Întocmirea situațiilor financiare în conformitate cu OMFP 1802/2014, cu modificările ulterioare, presupune efectuarea de către conducere a unor estimări și presupuneri care influențează valorile raportate ale activelor și datoriilor și prezentarea activelor și datoriilor contingente la data situațiilor financiare, precum și valorile veniturilor și cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimări sunt revizuite periodic și, dacă sunt necesare ajustări, acestea sunt înregistrate în contul de profit și pierdere în perioada în care devin cunoscute.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)*2.6. Continuitatea activității*

Prezentele situații financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității, care presupune că Grupul își va continua activitatea și în viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumții, conducerea analizează previziunile referitoare la intrările viitoare de numerar. Pe baza acestor analize, conducerea consideră că Societatea va putea să își continue activitatea în viitorul previzibil și, prin urmare, aplicarea principiului continuității activității în întocmirea situațiilor financiare este justificată.

2.7. Conversii valutare

Tranzacțiile realizate în valută sunt înregistrate inițial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Națională a României de la data tranzacției.

La data bilanțului, elementele monetare exprimate în valută și creanțele și datoriile exprimate în lei a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute sunt evaluate și prezentate în situațiile financiare anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Națională a României, valabil la data închiderii exercițiului financiar.

Câștigurile și pierderile din diferențele de curs valutar, realizate și nerealizate, între cursul de schimb al pieței valutare comunicat de Banca Națională a României de la data înregistrării creanțelor sau datoriilor în valută sau a celor exprimate în lei a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute, respectiv cursul la care acestea sunt înregistrate în contabilitate, și cursul de schimb de la data închiderii exercițiului financiar, sunt înregistrate în contul de profit și pierdere al exercițiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achiziționate cu plata în valută și înregistrate la cost istoric (imobilizări, stocuri) se prezintă în situațiile financiare anuale utilizând cursul de schimb valutar de la data efectuării tranzacției. Elementele nemonetare achiziționate cu plata în valută și înregistrate la valoarea justă (de exemplu, immobilizările corporale reevaluate) se prezintă în situațiile financiare anuale la această valoare.

Cursurile de schimb RON/USD și RON/EUR comunicate de Banca Națională a României la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 sunt următoarele:

Moneda	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
RON/USD	4,7768	4,3417
RON/EUR	4,9741	5,0985

2.8. Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale sunt recunoscute inițial la cost. Acestea sunt recunoscute dacă este probabil ca activul să genereze pentru Societate beneficii viitoare și dacă acestea pot fi cuantificate în mod rezonabil. Imobilizările necorporale sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulată și pierderile cumulate din depreciere.

Costurile de achiziție ale programelor informatice se capitalizează și sunt tratate ca imobilizări necorporale dacă acestea nu sunt parte integrantă a unui echipament hardware.

Imobilizările necorporale sunt amortizate liniar pe durata de viață utilă.

Alte imobilizări necorporale

Costurile aferente achiziționării de programe informatice sunt capitalizate și amortizate pe baza metodei liniare pe durata celor 3 ani de viață utilă.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)*2.9. Imobilizări corporale*Costul / Evaluarea

Costul inițial al imobilizărilor corporale achiziționate constă în prețul de achiziție, incluzând taxele de import sau taxele de achiziție nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obținerea de autorizații și alte cheltuieli nerecuperabile atribuibile direct imobilizării corporale și orice costuri directe atribuibile aducerii activului la locul și în condițiile de funcționare.

Reducerile comerciale primite ulterior facturării unor imobilizări corporale și necorporale identificabile reprezintă venituri în avans (contul 475 „Subvenții pentru investiții”), fiind reluate în contul de profit și pierdere pe durata de viață rămasă a imobilizărilor respective. Reducerile comerciale primite ulterior facturării unor imobilizări corporale și necorporale care nu pot fi identificabile reprezintă venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare”). Reducerile comerciale înscrise pe factura de achiziție care acoperă în totalitate contravaloarea imobilizărilor achiziționate se înregistrează în contabilitate la valoarea justă, pe seama veniturilor în avans (contul 475 „Subvenții pentru investiții”), veniturile în avans aferente acestor imobilizări reluându-se în contul de profit și pierdere pe durata de viață a imobilizărilor respective.

Costul unei imobilizări corporale construite în regie proprie este determinat folosind aceleași principii ca și pentru un activ achiziționat. Astfel, dacă entitatea produce active similare în scopul comercializării, în cadrul unor tranzacții normale, atunci costul activului este de obicei același cu costul de construire a celui activ destinat vânzării. Prin urmare, orice profituri interne sunt eliminate din calculul costului acestui activ. În mod similar, cheltuiala reprezentând rebuturi, manoperă sau alte resurse peste limitele acceptate ca fiind normale, precum și pierderile care au apărut în cursul construcției în regie proprie a activului nu sunt incluse în costul activului.

Costurile îndatorării atribuibile activelor cu ciclul lung de fabricație (definite ca active care necesită în mod necesar o perioadă substanțială de timp, respectiv mai mare de un an, pentru a fi gata în vederea utilizării sale prestabilite sau pentru vânzare) sunt incluse în costurile de producție ale acestora, în măsura în care sunt legate de perioada de producție. În costurile îndatorării se include dobânda la capitalul împrumutat pentru finanțarea achiziției, construcției sau producției de active cu ciclul lung de fabricație. Cheltuielile reprezentând diferențe de curs valutar constituie cheltuieli ale perioadei.

În costul inițial al unei imobilizări corporale se includ și costurile estimate inițial cu demontarea și mutarea acesteia la scoaterea din evidență, precum și cu restaurarea amplasamentului pe care este poziționată imobilizarea, atunci când aceste sume pot fi estimate credibil și societatea are o obligație legată de demontare, mutare și refacere a amplasamentului. Aceste costuri se recunosc în valoarea activului imobilizat, în corespondență cu un cont de provizioane.

În cazul în care o clădire este demolată pentru a fi construită alta, cheltuielile cu demolarea și valoarea neamortizată a clădirii demolate sau costul activului respectiv, atunci când acesta este evidențiat ca stoc, sunt recunoscute după natura lor, fără a fi considerate costuri de amenajare a amplasamentului.

O imobilizare corporală trebuie prezentată în bilanț la valoarea de intrare, minus amortizarea cumulată și orice pierderi din depreciere cumulate.

Cheltuielile ulterioare, cu reparația și întreținerea, efectuate în legătură cu o imobilizare corporală pentru a restabili sau menține valoarea acestor active sunt cheltuieli ale perioadei în care au fost efectuate, în timp ce cheltuielile efectuate în scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice sunt capitalizate și amortizate de-a lungul perioadei rămase de amortizare a respectivului mijloc fix.

Cheltuielile efectuate în legătură cu imobilizările corporale utilizate în baza unui contract de închiriere, locație de gestiune, administrare sau alte contracte similare se evidențiază la imobilizări corporale sau drept cheltuieli în perioada în care au fost efectuate, în funcție de beneficiile economice aferente, similar cheltuielilor efectuate în legătură cu imobilizările corporale proprii.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

În cazul înlocuirii unei componente a unui activ pe termen lung, Societatea recunoaște costul înlocuirii parțiale, valoarea contabilă a părții înlocuite fiind scoasă din evidență, împreună cu amortizarea aferentă, dacă informațiile necesare sunt disponibile și sunt îndeplinite criteriile de recunoaștere pentru imobilizările corporale. Piese de schimb importante și echipamentele de securitate sunt considerate imobilizări corporale atunci când se estimează că vor fi folosite pe parcursul unei perioade mai mari de un an.

La 31 decembrie 2025, în baza OMFP 1802/2014 și a deciziei conducerii, s-a procedat la reevaluarea terenurilor și clădirilor aflate în proprietatea ELECTROMONTAJ S.A., clădirile de natura investițiilor imobiliare deținute de EMFOR, activele deținute de IPROEB și terenurile deținute de EM Giurgiu (fosta Paper Invest), subsidiare incluse în consolidare. Scopul evaluării a fost aducerea valorilor de inventar existente în evidențele contabile la valoarea justă a acestora, care, conform OMFP 1802/2014, se determină pe baza unor evaluări efectuate, de regulă, de profesioniști calificați. Diferența din reevaluare este reflectată în rezervele de reevaluare.

Valorile clădirilor astfel determinate în urma reevaluării sunt amortizate începând din 1 ianuarie al anului următor anului în care a avut loc reevaluarea.

Dacă un element de imobilizare corporală este reevaluat, toate celelalte active din grupa din care face parte trebuie reevaluate. O grupă de imobilizări corporale cuprinde active de aceeași natură și utilizări similare, aflate în exploatarea unei entități. Dacă valoarea justă a unei imobilizări corporale nu mai poate fi determinată, valoarea activului prezentată în bilanț trebuie să fie valoarea sa reevaluată la data ultimei reevaluări, din care se scad ajustările cumulate de valoare.

Reevaluările imobilizărilor corporale sunt efectuate cu suficientă regularitate, astfel încât valoarea contabilă să nu difere semnificativ de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă de la data bilanțului.

Surplusul din reevaluare inclus în rezerva din reevaluare este capitalizat prin transferul direct în rezultatul reportat (contul 1175 „Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare”), atunci când acest surplus reprezintă un câștig realizat. Câștigul se consideră realizat la scoaterea din evidență a activului pentru care s-a constituit rezerva din reevaluare.

Amortizarea

Amortizarea valorii activelor imobilizate cu durate limitate de utilizare economică reprezintă alocarea sistematică a valorii amortizabile a unui activ pe întreaga durată de utilizare economică. Valoarea amortizabilă este reprezentată de cost sau altă valoare care substituie costul (de exemplu, valoarea reevaluată).

Amortizarea imobilizărilor corporale se calculează începând cu luna următoare punerii în funcțiune și până la recuperarea integrală a valorii lor de intrare. La stabilirea amortizării imobilizărilor corporale sunt avute în vedere duratele de utilizare economică și condițiile de utilizare a acestora.

Amortizarea este calculată folosind metoda amortizării liniare pe întreaga durată de viață a activelor.

Terenurile și imobilizările în curs nu se amortizează. Investițiile în curs se amortizează începând cu momentul punerii în funcțiune.

Duratele de viață pentru principalele categorii de imobilizări corporale sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tip	Ani
Cladiri	50 ani
Instalatii speciale; Centrale termice	12-30 ani
Masini si echipamente	5-20 ani
Mijloace de transport	4-9 ani
Altele	3-15 ani

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificată de o modificare semnificativă a condițiilor de utilizare, precum și în cazul efectuării unor investiții sau reparații, altele decât cele determinate de întreținerea duratei de amortizare. Atunci când elementele care au stat la baza stabilirii inițiale a duratei de utilizare economică s-au modificat, Societatea stabilește o nouă perioadă de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economică reprezintă modificare de estimare contabilă.

Metoda de amortizare se poate modifica doar atunci când aceasta este determinată de o eroare în estimarea modului de consumare a beneficiilor aferente respectivei imobilizări corporale.

În conformitate cu prevederile HG 2139/2004 privind aprobarea Catalogului de clasificare și a duratelor normale de funcționare a mijloacelor fixe, Grupul a optat pentru aplicarea duratelor medii.

Cedarea și casarea

O imobilizare corporală este scoasă din evidență la cedare sau casare, atunci când niciun beneficiu economic viitor nu mai este așteptat din utilizarea sa ulterioară.

În cazul scoaterii din evidență a unei imobilizări corporale, sunt evidențiate distinct veniturile din vânzare, cheltuielile reprezentând valoarea neamortizată a imobilizării și alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

În scopul prezentării în contul de profit și pierdere, câștigurile sau pierderile obținute în urma casării sau cedării unei imobilizări corporale se determină ca diferență între veniturile generate de scoaterea din evidență și valoarea sa neamortizată, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta, și trebuie prezentate ca valoare netă, ca venituri sau cheltuieli, după caz, la elementul „Alte venituri din exploatare”, respectiv „Alte cheltuieli de exploatare”.

Compensatii de la terți

În cazul distrugerii totale sau parțiale a unor imobilizări corporale, creanțele sau sumele compensatorii încasate de la terți, legate de acestea, precum și achiziționarea sau construcția ulterioară de active reprezintă operațiuni economice distincte și se înregistrează ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidențiază la momentul constatării acesteia, iar dreptul de a încasa compensațiile se evidențiază pe seama veniturilor conform contabilității de angajamente, în momentul stabilirii acestuia.

2.10. Imobilizări financiare și investiții pe termen scurt

Imobilizările financiare cuprind acțiuni deținute la entități asociate și entități controlate în comun, împrumuturile acordate entităților asociate și entităților controlate în comun, precum și alte investiții deținute ca imobilizări și alte împrumuturi, certificate verzi a căror tranzacționare este amânată conform prevederilor Legii nr. 220/2008.

Investițiile pe termen scurt cuprind depozite bancare pe termen scurt, inclusiv cele pe termen de cel mult 3 luni atunci când acestea sunt deținute în scop investițional, obligațiuni emise și răscumpărate, valori mobiliare achiziționate pentru a fi revândute într-o perioadă scurtă de timp și alte investiții pe termen scurt.

Clasificarea titlurilor mobiliare pe termen lung în imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt se face în raport cu scopul căruia îi sunt destinate și intenția Societății cu privire la durata deținării titlurilor, respectiv mai mult de un an sau până la un an. Participațiile achiziționate în principal în scopul de a genera profit ca rezultat al fluctuațiilor de preț pe termen scurt sunt clasificate ca investiții pe termen scurt. Participațiile deținute pentru o perioadă nedefinită, care pot fi vândute ca urmare a necesităților de lichiditate sau a schimbărilor ratelor dobânzii, sunt clasificate ca active imobilizate, cu excepția situației în care conducerea are intenția de a le păstra pentru o perioadă mai mică de 12 luni de la data bilanțului sau este necesar să fie vândute pentru a obține capital de exploatare, situații în care sunt incluse în active circulante.

Imobilizările financiare se înregistrează inițial la costul de achiziție. Ulterior, acestea se înregistrează la valoarea de intrare minus ajustările cumulate pentru pierdere de valoare; ajustările pentru pierderi de valoare se recunosc pe seama contului de profit și pierdere în cazul imobilizărilor financiare altele decât cele reprezentate de

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

certIFICATE VERZI A CĂROR TRANZACȚIONARE ESTE AMÂNATĂ CONFORM LEGII 220/2008, CARE SE RECUNOSC PE SEAMA VENITURILOR ÎNREGISTRATE ÎN AVANS.

Investițiile pe termen scurt în titluri de participare admise la tranzacționare pe o piață reglementată sunt evaluate la valoarea de cotație din ultima zi de tranzacționare, în timp ce cele netranzacționate sunt înregistrate la valoarea de achiziție minus eventualele ajustări pentru pierdere de valoare.

2.11. Vânzarea și închirierea unui activ pe termen lung

Vânzările unui activ pe termen lung, cu închirierea ulterioară a acestuia de la locator, sunt contabilizate diferit în funcție de tipul contractului de leasing încheiat între părți:

- în cazul unui contract de leasing financiar, nu se înregistrează vânzarea mijlocului fix, nefiind îndeplinite condițiile de recunoaștere a veniturilor, iar respectiva tranzacție este o tranzacție de finanțare. Ca urmare, se evidențiază în contabilitate finanțarea locatarului de către locator (ex.: intrarea de numerar și datoria pe termen lung);
- în cazul unui contract de leasing operațional, locatarul contabilizează o tranzacție de vânzare cu înregistrarea scoaterii din evidență a activului, precum și cheltuiala cu ratele de leasing lunare conform contractului.

2.12. Deprecierea activelor imobilizate**Determinarea pierderilor din depreciere**

Valoarea recuperabilă a activelor imobilizate corporale și necorporale este considerată valoarea cea mai mare dintre valoarea justă minus costurile de vânzare și valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implică actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare care reflectă evaluările curente de piață cu privire la valoarea în timp a banilor și riscurile specifice activului. În cazul unui activ care nu generează independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabilă este determinată pentru unitatea generatoare de trezorerie căreia activul îi aparține.

Valoarea contabilă a activelor imobilizate ale Societății este analizată la data fiecărui bilanț pentru a determina dacă există pierderi din depreciere. Dacă o asemenea pierdere din depreciere este probabilă, este estimată valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobilizărilor necorporale și corporale și aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectuează, în funcție de tipul de depreciere existentă, fie prin înregistrarea unei amortizări suplimentare, în cazul în care se constată o depreciere ireversibilă, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustărilor pentru depreciere, în cazul în care se constată o depreciere reversibilă a acestora. Ajustările pentru deprecierea fondului comercial corectează valoarea acestuia.

Reluarea ajustărilor pentru pierderi din depreciere

O ajustare pentru depreciere a imobilizărilor este reluată în cazul în care s-a produs o schimbare a estimărilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabilă. În cazul ajustărilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluată în măsura în care valoarea contabilă a activului nu depășește valoarea recuperabilă, mai puțin amortizarea care ar fi fost determinată dacă ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscută.

2.13. Stocuri

Principalele categorii de stocuri sunt materiile prime, producția în curs de execuție, produsele finite, mărfurile, piesele de schimb, materialele consumabile și ambalajele.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

Producția în curs de execuție se determină prin inventarierea producției neterminată la sfârșitul perioadei, prin metode tehnice de constatare a gradului de finalizare sau a stadiului de efectuare a operațiilor tehnologice și evaluarea acesteia pe baza costurilor de producție.

Costul stocurilor cuprinde toate costurile aferente achiziției și prelucrării, precum și alte costuri suportate pentru a aduce stocurile în forma și în locul în care se găsesc. Reducerile comerciale acordate de furnizor și înscrise pe factura de achiziție ajustează, în sensul reducerii, costul de achiziție al bunurilor. Atunci când achiziția de produse și primirea reducerii comerciale sunt tratate împreună, reducerile comerciale primite ulterior facturării ajustează, de asemenea, costul de achiziție al bunurilor. Reducerile comerciale primite ulterior facturării corectează costul stocurilor la care se referă, dacă acestea mai sunt în gestiune. Dacă stocurile pentru care au fost primite reducerile ulterioare nu mai sunt în gestiune, acestea se evidențiază distinct în contabilitate (contul 609 „Reduceri comerciale primite”), pe seama conturilor de terți. Dacă reducerile comerciale înscrise pe factura de achiziție acoperă în totalitate contravaloarea bunurilor achiziționate, acestea se înregistrează în contabilitate la valoarea justă, pe seama veniturilor curente (contul 758 „Alte venituri din exploatare”).

Costul produselor finite și al producției în curs de execuție cuprinde cheltuielile directe aferente producției, și anume: materiale directe, energie consumată în scopuri tehnologice, manoperă directă și alte cheltuieli directe de producție, precum și cota cheltuielilor indirecte de producție alocată în mod rațional ca fiind legată de fabricația acestora.

În cazul obținerii produselor cuplate, respectiv atunci când în urma procesului de producție se obține un produs principal și altul secundar, iar costurile de conversie nu se pot identifica distinct, produsele secundare sunt evaluate la valoarea realizabilă netă, iar această valoare se deduce din costul produsului principal.

Costul stocurilor se determină pe baza costului standard, a metodei identificării specifice sau, în cazul produselor cu amănuntul, pe baza prețurilor cu amănuntul.

La ieșirea din gestiune, stocurile se evaluează pe baza metodei FIFO.

La data bilanțului, stocurile sunt evaluate la valoarea cea mai mică dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este prețul de vânzare estimat a fi obținut în desfășurarea normală a activității, minus costurile estimate pentru finalizare, atunci când este cazul, și costurile estimate necesare vânzării. Acolo unde este cazul, se constituie ajustări de valoare pentru stocuri învechite, cu mișcare lentă sau cu defecte.

2.14. Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt recunoscute și înregistrate inițial la valoarea conform facturilor sau conform documentelor care atestă livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creanțelor la data bilanțului se face la valoarea lor probabilă de încasare. Diferențele constatate în minus între valoarea de inventar stabilită la inventariere și valoarea contabilă a creanțelor se înregistrează în contabilitate pe seama ajustărilor pentru depreciere. Ajustările pentru depreciere sunt constituite atunci când există dovezi că Societatea nu va putea încasa creanțele la scadența inițială agreată. Creanțele neîncasabile sunt înregistrate pe cheltuieli atunci când sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferentă unei creanțe este reluată dacă creșterea ulterioară a valorii recuperabile poate fi legată de un eveniment care a avut loc după recunoașterea pierderii din depreciere.

Creanțele preluate prin cesionare se evidențiază în contabilitate la costul de achiziție, valoarea nominală a acestora fiind evidențiată în afara bilanțului.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)**2.15. Numerar și echivalente numerar**

Disponibilitățile bănești sunt formate din numerar, conturi la bănci, depozite bancare pe termen de cel mult trei luni dacă sunt deținute cu scopul de a acoperi nevoia de numerar pe termen scurt, cecuri și efecte comerciale depuse la bănci. Descoperitul de cont este inclus în bilanț în cadrul sumelor datorate instituțiilor de credit ce trebuie plătite într-o perioadă de un an.

Pentru situația fluxului de trezorerie, numerarul și echivalentele acestuia cuprind numerar în casă, conturi la bănci și investiții financiare pe termen scurt.

2.16. Împrumuturi

Împrumuturile pe termen scurt și lung sunt înregistrate la suma primită. Onorariile și comisioanele bancare achitate în vederea obținerii de împrumuturi pe termen lung se recunosc pe seama cheltuielilor înregistrate în avans. Cheltuielile în avans se recunosc la cheltuieli curente eşalonat, pe perioada de rambursare a împrumuturilor respective.

Porțiunea pe termen scurt a împrumuturilor pe termen lung este clasificată în „Datorii: sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an” și inclusă, împreună cu dobânda datorată la data bilanțului, în „Sume datorate instituțiilor de credit” din cadrul datoriilor curente.

2.17. Datorii

Obligațiile comerciale sunt înregistrate la cost, care reprezintă valoarea obligației ce va fi plătită în viitor pentru bunurile și serviciile primite, indiferent dacă au fost sau nu facturate către entitate.

2.18. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci când Grupul are o obligație curentă (legală sau implicită) generată de un eveniment anterior, este probabil ca o ieșire de resurse să fie necesară pentru a onora obligația, iar datoria poate fi estimată în mod credibil.

Valoarea recunoscută ca provizion constituie cea mai bună estimare la data bilanțului a costurilor necesare stingerii obligației curente.

Cea mai bună estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma pe care Societatea ar plăti-o, în mod rațional, pentru stingerea obligației la data bilanțului sau pentru transferarea acesteia unei terțe părți la acel moment.

În cazul în care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezintă valoarea actualizată a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligației. Rata de actualizare utilizată reflectă evaluările curente de piață ale valorii-timp a banilor și ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectuează de către persoane specializate. Câștigurile rezultate din cedarea preconizată a activelor sunt luate în considerare în evaluarea unui provizion.

Dacă se estimează că o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de către o terță parte, rambursarea trebuie recunoscută numai în momentul în care există dovezi clare că rambursarea va fi primită. Rambursarea este considerată un activ separat. Suma care se recunoaște ca rambursare nu depășește valoarea provizionului. În cazul în care Grupul poate să solicite unei alte părți să plătească, integral sau parțial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar acesta nu este răspunzător pentru sumele în cauză, Grupul nu include sumele respective în provizion.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

Provizioanele sunt revizuite la data fiecărui bilanț și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare curentă. În cazul în care, pentru stingerea unei obligații, nu mai este probabilă o ieșire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru restructurare

Provizioanele pentru restructurare se pot constitui în următoarele situații:

- a) vânzarea sau încetarea activității unei părți a afacerii;
- b) închiderea unor sedii ale entității;
- c) modificări în structura conducerii, de exemplu eliminarea unui nivel de conducere; reorganizări fundamentale care au un efect semnificativ asupra naturii și scopului activităților entității.

Grupul recunoaște în contabilitate un provizion pentru restructurare în măsura în care sunt îndeplinite cumulativ următoarele condiții:

- a) dispune de un plan oficial detaliat de restructurare care stipulează activitatea sau partea de activitate la care se referă, principalele locații afectate, numărul aproximativ de angajați care vor primi compensații pentru încetarea activității, distribuția și posturile acestora, cheltuielile implicate și data de la care se va implementa planul;
- b) a creat celor afectați o așteptare privind realizarea restructurării prin începerea implementării planului sau prin anunțarea principalelor sale caracteristici.

Un provizion aferent restructurării include numai costurile directe generate de restructurare, respectiv cele care sunt generate în mod necesar de procesul de restructurare și nu sunt legate de continuarea activității entității. Cheltuielile referitoare la administrarea viitoare a activității nu sunt provizionate.

Provizioane pentru garanții de bună execuție

Provizioanele pentru garanțiile de bună execuție sunt recunoscute atunci când există mențiuni în contractele de servicii cu beneficiarii că Societatea are diverse obligații în perioada de garanție (de exemplu revizii periodice, mentenanță periodică etc.). Pentru lucrările desfășurate pe plan local nu există astfel de clauze în contracte. Societatea-mamă recunoaște provizioane pentru garanțiile de bună execuție aferente contractelor desfășurate pe teritoriul Iordaniei la nivelul garanției reținute de beneficiar până la obținerea certificatelor de recepție finală, respectiv 5% din valoarea facturii.

Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaște atunci când costurile inevitabile aferente îndeplinirii obligațiilor contractuale depășesc beneficiile economice preconizate a fi obținute din contractul în cauză. Costurile inevitabile ale unui contract reflectă costul net de ieșire din contract, adică valoarea cea mai mică dintre costul îndeplinirii contractului și eventualele compensații sau penalități generate de neîndeplinirea contractului. Înainte de constituirea provizionului, Grupul recunoaște orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului.

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi și penalități, despăgubiri, daune și alte datorii incerte, impozite, pensii și obligații similare, concedii neefectuate, prime ce urmează a se acorda personalului în funcție de profitul realizat și în legătură cu acorduri de concesiune.

2.19. Pensii și beneficii ulterioare angajării

În cadrul activității curente pe care o desfășoară, Grupul efectuează plăți către statul român în beneficiul angajaților săi. Toți salariații societății sunt incluși în planul de pensii al Statului Român. Societatea nu operează nicio altă schemă de pensii sau plan de beneficii post-pensionare și, în consecință, nu are nicio obligație în ceea

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

ce privește pensiile. În plus, Societatea nu are obligația de a furniza beneficii suplimentare foștilor sau actualilor salariați.

2.20. Subvenții

Subvențiile se recunosc când există suficientă siguranță că societatea va respecta condițiile impuse de acordarea lor și că subvențiile vor fi primite.

Subvențiile pentru active, inclusiv subvențiile nemonetare la valoarea justă, se înregistrează în contabilitate ca subvenții pentru investiții și se recunosc în bilanț ca venit amânat. Venitul amânat se înregistrează în contul de profit și pierdere pe măsura înregistrării cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subvențiile care compensează Grupul pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere în mod sistematic în aceleași perioade în care sunt recunoscute cheltuielile și se prezintă în contul de profit și pierdere ca elemente de venituri.

Veniturile din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete se prezintă în contul de profit și pierdere ca parte a cifrei de afaceri nete.

2.21. Capital social

Capitalul social, compus din acțiuni comune și/sau acțiuni preferențiale, este înregistrat la valoarea stabilită pe baza actelor de constituire și a actelor adiționale, precum și a documentelor justificative privind vărsămintele de capital.

Acțiunile proprii răscumpărate, potrivit legii, sunt prezentate în bilanț ca o corecție a capitalului propriu. Câștigurile sau pierderile legate de emiterea, răscumpărarea, vânzarea, cedarea cu titlu gratuit sau anularea instrumentelor de capitaluri proprii ale entității sunt recunoscute direct în capitalurile proprii în liniile de „Câștiguri sau Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii”.

Grupul recunoaște modificările la capitalul social numai după aprobarea lor la Registrul Comerțului.

2.22. Rezerve legale

Se constituie în proporție de 5% din profitul brut de la sfârșitul anului, până când rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social vărsat, în conformitate cu prevederile legale.

2.23. Dividende

Dividendele sunt recunoscute ca datorie în perioada în care este aprobată repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobării situațiilor financiare.

2.24. Rezultat reportat

Profitul contabil rămas după repartizarea cotei de rezervă legală, realizată în limita a 20% din capitalul social, se preia în cadrul rezultatului reportat la începutul exercițiului financiar următor celui pentru care se întocmesc situațiile financiare anuale, de unde urmează a fi repartizat pe celelalte destinații legale.

Evidențierea în contabilitate a destinațiilor profitului contabil se efectuează în anul următor, după adunarea generală a acționarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin înregistrarea sumelor reprezentând dividende cuvenite acționarilor, rezerve și alte destinații, potrivit legii.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)**2.25. Instrumente financiare**

Instrumentele financiare folosite de Grup sunt formate în principal din numerar, depozite la termen, creanțe și datorii. Instrumentele de acest tip sunt evaluate în conformitate cu politicile contabile specifice prezentate în cadrul Notei 2 „Principii, politici și metode contabile”.

2.26. Venituri**Veniturile din vânzarea bunurilor**

Veniturile din vânzări de bunuri se înregistrează în momentul predării bunurilor către cumpărători, al livrării lor pe baza facturii sau în alte condiții prevăzute în contract, care atestă transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, către clienți.

Veniturile din vânzarea bunurilor se recunosc în momentul în care sunt îndeplinite următoarele condiții:

- a) Grupul a transferat cumpărătorului riscurile și avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor;
- b) Grupul nu mai gestionează bunurile vândute la nivelul la care ar fi făcut-o, în mod normal, în cazul deținerii în proprietate a acestora și nici nu mai deține controlul efectiv asupra lor;
- c) mărimea veniturilor poate fi evaluată în mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzacției să fie generate către entitate; și
- e) costurile tranzacției pot fi evaluate în mod credibil.

Dacă Grupul păstrează doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzacția reprezintă o vânzare și veniturile sunt recunoscute.

Momentul când are loc transferul riscurilor și avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determină în urma examinării circumstanțelor în care s-a desfășurat tranzacția și termenilor din contractele de vânzare.

Pentru bunurile livrate în baza unui contract de consignație, se consideră că livrarea bunurilor de la consignatar la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se consideră că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturării, indiferent de perioada la care se referă, se evidențiază distinct în contabilitate (contul 709 „Reduceri comerciale acordate”), pe seama conturilor de terți. În cazul în care reducerile comerciale reprezintă evenimente ulterioare datei bilanțului, acestea se înregistrează la data bilanțului în contul 418 „Clienți – facturi de întocmit” și se reflectă în situațiile financiare ale exercițiului pentru care se face raportarea, dacă sumele respective se cunosc la data bilanțului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute în perioada în care au fost prestate și în corespondență cu stadiul de execuție. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrări și orice alte operațiuni care nu pot fi considerate livrări de bunuri.

Stadiul de execuție al lucrării se determină pe baza situațiilor de lucrări care însoțesc facturile, procese-verbale de recepție sau alte documente care atestă stadiul realizării și recepția serviciilor prestate.

În cazul lucrărilor de construcții, recunoașterea veniturilor se face pe baza actului de recepție semnat de beneficiar, prin care se certifică faptul că executantul și-a îndeplinit obligațiile în conformitate cu prevederile contractului și ale documentației de execuție.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

Contravaloarea lucrărilor nerecepționate de beneficiar până la sfârșitul perioadei se evidențiază la cost, în contul 332 „Servicii în curs de execuție”, pe seama contului 712 „Venituri aferente costurilor serviciilor în curs de execuție”.

În cazul în care prețul de vânzare include o valoare distinctă, specificată contractual, destinată prestării ulterioare de servicii, acea sumă este amânată (contul 472 „Venituri înregistrate în avans”) și recunoscută ca venit pe parcursul perioadei în care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractată prestarea ulterioară de servicii.

Venituri din comisioane

Atunci când Grupul acționează în calitate de agent și nu de principal într-o tranzacție, veniturile sunt recunoscute la valoarea netă a comisionului Societății.

Venituri din redevențe, chirii

Veniturile din redevențe și chirii se recunosc pe baza contabilității de angajamente, conform contractului. Stimulețele acordate pentru încheierea unui contract de leasing operațional nou sau reînnoit sunt recunoscute drept parte integrantă din valoarea netă a contraprestației convenite pentru utilizarea activului în regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de momentul în care se face plata, reducând astfel veniturile din chirii pe toată durata contractului de leasing, pe o bază liniară.

2.27. Impozite și taxe

Societatea înregistrează impozit pe profit curent în conformitate cu legislația română în vigoare la data situațiilor financiare. Datoriile legate de impozite și taxe sunt înregistrate în perioada la care se referă.

2.28. Venituri și cheltuieli financiare

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobânzi, veniturile din dividende, veniturile din imobilizări financiare cedate, veniturile din investiții financiare pe termen scurt – net, venituri din diferențe de curs valutar și veniturile din sconturi obținute. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilității de angajamente. Astfel, veniturile din dobânzi se recunosc periodic, în mod proporțional, pe măsura generării venitului respectiv, pe baza contabilității de angajamente; dividendele se recunosc atunci când este stabilit dreptul acționarului de a le încasa.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuielile cu dobânda aferentă împrumuturilor, amortizarea actualizării provizioanelor, pierderile din depreciere recunoscute aferente activelor financiare, cheltuielile privind imobilizările financiare cedate, cheltuielile privind investițiile financiare pe termen scurt – net, cheltuieli din diferențe de curs valutar și cheltuieli privind sconturile obținute. Toate costurile îndatorării care nu sunt direct atribuibile achiziției, construcției sau producerii activelor cu ciclu lung de fabricație sunt recunoscute în contul de profit și pierdere, periodic, pe baza contabilității de angajamente.

2.29. Erori contabile

Erorile constatate în contabilitate se pot referi fie la exercițiul financiar curent, fie la exercițiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se referă inclusiv la prezentarea eronată a informațiilor în situațiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectuează la data constatării lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni și declarații eronate cuprinse în situațiile financiare ale entității pentru una sau mai multe perioade anterioare, rezultând din greșeala de a utiliza sau de a nu utiliza informații credibile care:

a) erau disponibile la momentul la care situațiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;
b) ar fi putut fi obținute în mod rezonabil și luate în considerare la întocmirea și prezentarea acelor situații financiare anuale.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

Corectarea erorilor aferente exercițiului financiar curent se efectuează pe seama contului de profit și pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercițiilor financiare precedente se efectuează pe seama rezultatului reportat. Erorile nesemnificative aferente exercițiilor financiare precedente se corectează, de asemenea, pe seama rezultatului reportat.

Corectarea erorilor aferente exercițiilor financiare precedente nu determină modificarea situațiilor financiare ale acelor exerciții. În cazul erorilor aferente exercițiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune ajustarea informațiilor comparative prezentate în situațiile financiare. Informații comparative referitoare la poziția financiară și performanța financiară, respectiv modificarea poziției financiare, sunt prezentate în notele explicative. În notele explicative la situațiile financiare sunt prezentate de asemenea informații cu privire la natura erorilor constatate și perioadele afectate de acestea.

2.30. Părți legate

O parte legată este o persoană sau o entitate care este legată entității care întocmește situații financiare, denumită în continuare entitate raportoare.

O persoană sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(ă) de o entitate raportoare dacă acea persoană:

- (i) deține controlul sau controlul comun asupra entității raportoare;
- (ii) are o influență semnificativă asupra entității raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entității raportoare sau a societății-mamă a entității raportoare.

O entitate este legată unei entități raportoare dacă întrunește oricare dintre următoarele condiții:

- (i) entitatea și entitatea raportoare sunt membre ale aceluiași grup (ceea ce înseamnă că fiecare societate-mamă, filială și filială din același grup este legată de celelalte);
- (ii) o entitate este entitate asociată sau entitate controlată în comun a celeilalte entități (sau entitate asociată sau entitate controlată în comun a unui membru al grupului din care face parte cealaltă entitate);
- (iii) ambele entități sunt entități controlate în comun ale aceluiași terț;
- (iv) o entitate este entitate controlată în comun a unei terțe entități, iar cealaltă este o entitate asociată a terței entități;
- (v) entitatea este un plan de beneficii postangajare în beneficiul angajaților entității raportoare sau ai unei entități legate entității raportoare. În cazul în care chiar entitatea raportoare reprezintă ea însăși un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legați entității raportoare;
- (vi) entitatea este controlată sau controlată în comun de o persoană sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care deține controlul sau controlul comun asupra entității raportoare, are o influență semnificativă asupra entității raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entității raportoare sau a societății-mamă a entității raportoare;
- (vii) o persoană sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care deține controlul sau controlul comun asupra entității raportoare influențează semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entității (sau a societății-mamă a entității);
- (viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizează servicii personalului-cheie din conducerea entității raportoare sau societății-mamă a entității raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezintă acele persoane care au autoritatea și responsabilitatea de a planifica, conduce și controla activitățile entității, în mod direct sau indirect, incluzând oricare director (executiv sau altfel) al entității.

Membrii apropiați ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate aștepta să influențeze sau să fie influențați de respectiva persoană în relația lor cu entitatea și includ:

- a) copiii i soția sau partenerul de viață al persoanei respective;

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 2: PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)

- b) copiii soției sau ai partenerului de viață al persoanei respective; și
- c) persoanele aflate în întreținerea persoanei respective sau a soției ori a partenerului de viață al acestei persoane.

În conformitate cu OMF 1802/2014, entități afiliate înseamnă două sau mai multe entități din cadrul aceluiași grup.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP EM SA
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Actiuni detinute la entitati asociate	98.659	-	-	-	-	-	-	-	-	98.659	-	-	-	-	-	98.659	98.659
Alte titluri imobilizate	19.482.996	19.406.887	5.278.400	-	-	-	-	-	-	33.611.483	-	-	-	-	-	19.482.996	33.611.483
Alte creante imobilizate	35.663.572	42.721.016	28.519.371	-	-	-	-	-	-	49.865.217	-	-	-	-	-	35.663.572	49.865.217
Total imobilizari financiare	55.245.226	67.729.883	35.594.850	-	-	-	-	-	-	87.380.259	-	-	-	-	-	55.245.226	87.380.259

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)**3.1. Imobilizari necorporale**

La 31 decembrie 2025, valoarea netă contabilă a imobilizărilor necorporale este de 7.254.171 lei (31 decembrie 2024: 9.787.819).

Imobilizări corporale

Terenuri și construcții

Terenurile și construcțiile reprezintă active imobilizate deținute de societățile Electromontaj SA, Iproeb SA, Emfor SA și EM Giurgiu SRL (fosta Paper Invest SRL), active utilizate atât în activitatea de producție cât și în scopuri administrative.

Reevaluarea imobilizărilor corporale

a 31 Decembrie 2025, în baza OMF 1802/2014 și a deciziei conducerii, s-a procedat la reevaluarea terenurilor, clădirilor și investițiilor imobiliare aflate în proprietatea Societăților din grup. Scopul evaluării a fost aducerea valorilor de inventar existente în evidențele contabile la valoarea justă a acestora, care, conform OMF 1802/2014, se determină pe baza unor evaluări efectuate de regulă de profesioniști calificați. Diferența de reevaluare este reflectată în rezerva din reevaluare, cu excepția situației când nu există nicio piață activă pentru acel activ. O grupă de imobilizări corporale cuprinde active de aceeași natură și utilizări similare, aflate în exploatarea entității. Dacă valoarea justă a unei imobilizări corporale nu mai poate fi determinată prin referință la o piață activă, valoarea activului prezentată în situațiile financiare trebuie să fie valoarea sa reevaluată la data ultimei reevaluări, din care se scad ajustările cumulate de valoare. Reevaluările de imobilizări corporale sunt făcute cu suficientă regularitate, astfel încât valoarea contabilă să nu difere substanțial de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă de la data bilanțului.

La data de 31 decembrie 2025, a avut loc o reevaluare a terenurilor, clădirilor și a investițiilor imobiliare aparținând societăților din cadrul Grupului de către un expert evaluator, în conformitate cu OMF 1802/2014 cu modificările ulterioare și standardele naționale de evaluare emise de ANEVAR. Reevaluarea a vizat ajustarea valorilor nete contabile ale elementelor incluse în aceste categorii la valoarea lor justă luând în considerare starea lor fizică și valoarea de piață.

În urma reevaluării terenurilor, construcțiilor și investițiilor imobiliare a fost înregistrată o creștere a rezervei din reevaluare cu 65.913.826 lei și concomitent o scădere în sumă de 2.262.914 lei.

Grupa active	Valoare bruta la 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)	Valoare amortizata pana la 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)	Valoare neta la data de 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)	Valoare reevaluată la 31 decembrie 2025	Diferente din reevaluare la 31 decembrie 2025
Terenuri	226.182.389	-	226.182.389	270.971.247	44.788.858
Cladiri	123.681.320	8.871.771	114.809.549	127.851.493	13.041.944
Investitii imobiliare	104.364.110	1.826.489	102.537.621	107.856.554	5.318.933
TOTAL	454.227.819	10.698.260	443.529.559	506.679.294	63.149.735

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

Grupa active	Impact in rezerva din reevaluare - crestere	Impact in rezerva din reevaluare - descrestere	Impact in profit si pierdere - venit	Impact in profit si pierdere - cheltuiala	Total impact reevaluare - net
Terenuri	44.779.294	-	9.563	-	44.788.858
Cladiri	14.982.220	1.404.100	7.526	543.703	13.041.943
Investitii imobiliare	6.152.312	858.814	25.436	-	5.318.933
Total	65.913.826	2.262.914	42.525	543.703	63.149.734

Politica de amortizare atât a Societății-mamă cât și a Societăților parte din grup este de aplicare a amortizării liniare pentru toate categoriile de imobilizări.

Imobilizări corporale vândute

Valoarea totală a vânzărilor de imobilizări corporale din anul 2025 a fost de 5.994.011 lei (2024: 4.342.582 lei).

Imobilizări corporale în curs de execuție

În categoria imobilizări corporale în curs, în sumă de 98.161.167 lei la sfârșitul exercițiului financiar 2025 se regăsesc cheltuielile aferente următoarelor proiecte în curs de execuție:

Denumire Proiect	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
Cămin intervenții FSM	48.676	48.676
Proiect imobiliar Poterasi	179.937	179.937
Amenajare Camin Buzau	265.347	265.347
Sistem fotovoltaic FSMZ	437.116	437.116
Platforma betonata FCA	17.763	-
Reparatii/amenajari camin Timisoara	267.735	1.668.850
Amenajare arhiva Constanta	398.676	-
Lucrari de moderizare si extindere FSMZ	213.430	131.244
Modernizare ISU cladire Candiano Popescu	1.526.485	2.221.646
Investitii echipamente si utilaje	10.413.570	93.073.351
TOTAL	13.768.735	98.016.167

3.2. Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au următoarea structură la data de 31 decembrie 2025:

	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
Acțiuni deținute la entități controlate în comun	98.659	98.659
Alte investiții deținute ca imobilizări financiare	19.482.996	39.213.463
Garanții reținute de la clienți / de bună execuție	35.663.572	49.865.217
Total	55.245.226	89.177.339

Garanțiile reținute de la clienți și garanțiile de bună execuție sunt prezentate în funcție de data scadenței acestora, astfel::

- în imobilizări financiare- garanțiile care au o dată scadență mai mare de 1 an de la data bilanțului;

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

- creanțe – garanțiile care au o dată scadență mai mică de 1 an de la data bilanțului;

Acțiunile deținute la entități controlate în comun în sumă de 98.659 lei reprezintă acțiunile deținute de Electromontaj SA în societatea Elco Suceava.

Investițiile deținute ca immobilizări financiare cuprind alte titluri immobilizate la societăți astfel:

Denumire emitent	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
Hidroconstrucția SA (insolventa)	5.876.099	6.776.099
ABC Insurance S.A.	5.601.980	24.432.210
CNTEE Transelectrica SA	254.747	254.747
Electrica SA	47.437	47.437
Electroconstrucția ELCO SA	18.188	18.188
Asociația Producătorilor de Cabluri din România	3.000	3.000
Lion Capital SA	7.681.545	7.681.545
EM Power SRL	-	123
EMP Grid SRL	-	114
TOTAL	19.482.996	39.213.463

Consiliul de Administrație al subsidiarei Electromontaj SA prin decizia nr. 36 din 24 august 2022 a aprobat transmiterea ofertei de cumpărare adresată tuturor acționarilor Hidroconstrucția SA. În cursul anului 2022 subsidiara Electromontaj SA a achiziționat un număr de 3.754.673 acțiuni, reprezentând o participație de 63,37% în capitalul social al societății. Valoarea de achiziție a acțiunilor a fost de 5.632.010 lei. În cursul anului 2023 subsidiara Electromontaj SA a achiziționat un număr de 10.039 de acțiuni, ajungând astfel la un număr total de acțiuni de 3.764.712, cu o valoare totală de achiziție de 5.876.099 lei, reprezentând 63,54% din capitalul social al societății Hidroconstrucția SA.

Plata acțiunilor se efectuează în trei tranșe astfel:

- la data semnării contractului se achită suma de 1,5 lei pe acțiune;
- în termen de 10 zile lucrătoare de la aprobarea planului de reorganizare se achită cea de-a doua tranșă în valoare de 2,5 lei pe acțiune;
- în termen de 10 zile următoare de la data pronunțării hotărârii judecătorești de ieșire din procedura de insolvență, sub condiția ca valoarea activului net din ultimul bilanț contabil al societății publicat anterior datei hotărârii de ieșire din insolvență să fie cel puțin egală cu 220.000.000 lei, se achită ultima tranșă în valoare de 16 lei pe acțiune. Dacă valoarea activului net din ultimul bilanț contabil publicat anterior datei hotărârii judecătorești de aprobare a ieșirii din insolvență va fi mai mică de 220.000.000 lei, atunci prețul ultimei tranșe de plată va fi redus cu valoarea necesară pentru a asigura reducerea proporțională a prețului total pro-rata cu valoarea activului redus al activului net contabil sub valoarea țintă de 220.000.000 lei a prețului total.

Hidroconstrucția SA se află în insolvență la 31.12.2025. În momentul de față, GRUP EM prin subsidiara Electromontaj SA nu deține controlul asupra acesteia ca urmare a faptului că activitatea acestei companii este realizată de un administrator special sub supravegherea administratorului judiciar, care la rândul său este sub supravegherea Adunării Creditorilor, Comitetului Creditorilor și a judecătorului-sindic (conform Legii nr. 85/2014).

Pe parcursul anului 2025 subsidiara Electromontaj SA a mai achiziționat un număr de 213.494 de acțiuni ale companiei Hidroconstrucția SA, cu un preț mediu pe acțiune de 4,21 lei, rezultând astfel o valoare totală a tranzacției de 900.000 lei.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

În cursul anului 2025, subsidiara Electromontaj SA a transferat din contul „Alte titluri imobilizate” în contul „Acțiuni deținute la entități afiliate” suma de 5.601.980 lei, reprezentând contravaloarea deținerii în societatea ABC Insurance SA.

În data de 20 noiembrie 2025, Grup EM SA a dobândit 2 părți sociale în capitalul social al societății EM Power SRL, tranzacția fiind realizată la un preț de 123 lei. De asemenea, la aceeași dată, societatea a achiziționat 18 părți sociale în cadrul EMP Grid SRL, la un preț de achiziție de 114 lei.

EM POWER SRL este o companie românească activă în sectorul energiei electrice, cu un accent puternic pe producerea și furnizarea de energie din surse regenerabile. Misiunea sa este de a contribui la tranziția energetică a României prin dezvoltarea de soluții sustenabile, eficiente și adaptate cerințelor actuale ale pieței. Prin operarea de parcuri fotovoltaice și extinderea continuă a capacităților de producție și stocare, EM Power oferă clienților noncasnici – companii, instituții și organizații – acces la energie verde, la prețuri competitive și cu servicii de înaltă calitate.

EM Power provine din divizarea simetrică din anul 2022 a unei alte societăți comerciale înființate în 2014, prin separarea pe segmente a activităților acesteia. Compania EM Power a preluat de la societatea divizată gestiunea și implicit drepturile și obligațiile activității de producere a energiei electrice din surse regenerabile, iar în septembrie 2023 a obținut licența de furnizare a energiei electrice.

EM Power operează parcul fotovoltaic CEF Brezoaia 1, situat în comuna Brezoaele, județul Dâmbovița, cu o putere instalată de aproximativ 1 MW. Acesta generează anual între 1.200 și 1.600 MWh de energie electrică, contribuind activ la tranziția către surse de energie curate și la reducerea emisiilor de carbon.

În calitate de furnizor de energie electrică, EM Power:

- Achiziționează energie de pe piețele de profil sau direct de la producători;
- Oferă clienților planuri tarifare personalizate, adaptate nevoilor lor;
- Emite facturi corecte, bazate pe citirile oficiale ale contoarelor;
- Asigură suport și asistență permanentă pentru clienți.

Compania colaborează strâns cu operatorii de distribuție pentru a garanta livrarea eficientă și sigură a energiei către clienți.

EM Power își continuă extinderea capacităților prin mai multe proiecte strategice aflate în pregătire:

- Instalarea unui motor pentru servicii de sistem cu o capacitate de 3,3 MW, pentru care compania deține deja terenul și motorul nou necesar;
- Dezvoltarea unui proiect de stocare a energiei electrice cu o capacitate de 30 MW, în cadrul unei locații existente lângă Stația de Racordare și Alimentare (SRA) care aparține EMP Grid;
- Construirea unui nou parc fotovoltaic în județul Giurgiu, cu o putere instalată de 53,6 MW, pe terenul deținut prin compania Paper Invest. Prin aceste inițiative, EM Power își consolidează poziția pe piața energiei verzi și își diversifică serviciile pentru a răspunde nevoilor viitoare ale clienților și pieței energetice.

EMP GRID SRL este o companie cu un profil solid în domeniul distribuției de energie electrică, apărută în urma unei divizări strategice din anul 2022, dar având la bază experiența acumulată încă din 2003. Compania operează în București, unde deține licență pentru activitatea de distribuție în trei zone industriale majore: Platforma Industrială Berceni, Platforma Calea Floreasca și Platforma Industrială Energeticienilor.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

EMP GRID gestionează o infrastructură energetică complexă, cu echipamente moderne ce funcționează la niveluri de tensiune de 110 kV, 20 kV, 6 kV și 0.4 kV. În Platforma Industrială Berceni, compania administrează două stații electrice principale de transformare la 110 kV, dotate cu transformatoare de mare capacitate, capabile să asigure un flux energetic stabil și sigur. Acestea sunt completate de o stație de 6 kV, 11 stații de 20 kV și 12 posturi de transformare, care contribuie la o distribuție eficientă către utilizatorii finali.

Pe Platforma Calea Floreasca, EMP GRID operează un post de transformare cu configurația 20/10/0.4 kV, iar pe Platforma Energeticienilor gestionează o stație de 10 kV și un post de transformare suplimentar. Întreaga rețea însumează aproximativ 27 km de cabluri electrice – dintre care 4,7 km de joasă tensiune și 22,3 km de medie tensiune – asigurând alimentarea unui portofoliu divers de 86 de consumatori.

Pentru o operare inteligentă și transparentă, compania a implementat un sistem avansat de telegestiune, prin care monitorizează în timp real consumul energetic al clienților. Sunt utilizate contoare electronice performante, cu clasa de precizie 0.5 S/1, capabile să înregistreze curbele de sarcină la fiecare 15 minute – o abordare ce permite optimizarea consumului și o facturare corectă și eficientă.

Prin infrastructura sa robustă, know-how-ul acumulat și orientarea către tehnologii moderne, EMP GRID S.R.L. își consolidează constant poziția pe piața distribuției de energie electrică și contribuie activ la dezvoltarea durabilă a infrastructurii energetice urbane.

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

45

GRUP SA

NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 4: STOCURI

Stocuri	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
Materii prime	30.789.000	67.221.779
Materiale de natura obiectelor de inventar	3.674.275	1.939.465
Materiale consumabile in curs de aprovizionare	17.059.791	3.342.233
Materiale de natura obiectelor de inventar in curs de aprovizionare	114	-
Produse in curs de executie	3.531.291	3.434.782
Lucrari si servicii in curs de executie	45.356.538	49.606.112
Semifabricate	15.408.700	20.051.000
Produse finite	26.775.487	57.961.694
Produse reziduale	187.885	697.574
Diferente de pret la produse	(869.510)	(808.593)
Materii si materiale aflate la terti	108.564	-
Marfuri	119.817	212.553
Ambalaje	1.852.758	2.102.484
Ajustari pentru deprecierea materiilor prime	(1.526.761)	(806.936)
Ajustari pentru deprecierea ambalajelor	(90.430)	(97.327)
Materiale auxiliare	69.044.747	113.821.215
Combustibili	21.352	20.983
Piese de schimb	525.543	899.290
Alte materiale consumabile	917.789	1.686.832
Produse finite aflate la terti	-	-
Ajustari pentru deprecierea materialelor consumabile (P)	(522.496)	(560.553)
Ajustari pentru deprecierea materialelor de natura obiectelor de inventar	(637)	-
Ajustari pentru deprecierea semifabricatelor	(67.775)	(249.314)
Ajustari pentru deprecierea produselor finite	(1.520.196)	(1.871.036)
Ajustari pentru deprecierea produselor reziduale	(35.882)	(136.496)
Ajustari pentru deprecierea marfurilor	-	(405)
Furnizori debitori cumparari de bunuri	47.183.382	110.987.768
Total	257.923.346	429.458.107

Atât Societatea-mamă, cât și societățile din grup au desfășurat procedura de inventariere a stocurilor în conformitate cu legislația în vigoare și au înregistrat plusurile și minusurile rezultate în contabilitate. Cea mai mare parte a stocurilor deținute de Grup reprezintă materiale utilizate în procesul de producție, care nu prezintă un risc semnificativ de deteriorare fizică.

În categoria avansuri pentru stocuri sunt incluse sumele plătite de către societățile din grup furnizorilor pentru achiziția materialelor și echipamentelor folosite în cadrul proiectelor interne și externe.

În categoria lucrări și servicii în curs de execuție sunt incluse costurile aferente lucrărilor prestate și nerecepționate de beneficiar la data bilanțului.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 5: CREANȚE

La 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 creanțele Grupului sunt după cum urmează:

CREANȚE	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de lichiditate	
		sub 1 an	peste 1 an
Garanții clienți	35.949.946	35.949.946	-
Ajustări pentru pierderea de valoare a altor creanțe imobilizate	(748.302)	(748.302)	-
Clienți și conturi asimilate	177.874.890	177.874.890	-
Avansuri către furnizorii de servicii	15.552.519	15.552.519	-
Efecte de primit de la clienți	12.064.945	12.064.945	-
Clienți facturi de întocmit	13.662.095	13.662.095	-
TVA de recuperat	419.773	419.773	-
Avansuri acordate personalului	31.622	31.622	-
Alte creanțe privind bugetul statului	1.023.619	1.023.619	-
Alte creanțe sociale	2.197.083	2.197.083	-
Alte creanțe în legătură cu personalul	128.210	128.210	-
TVA neexigibila	628.985	628.985	-
Debitori diverși	17.408.767	17.408.767	-
Subvenții guvernamentale	860.876	860.876	-
Avansuri de trezorerie	619	619	-
Ajustări pentru deprecierea creanțelor – clienți	(9.677.392)	(9.677.392)	-
Ajustări pentru deprecierea creanțelor - debitori diverși	(2.219.455)	(2.219.455)	-
Sume de incasat de la entitățile afiliate	54.749.532	54.749.532	-
TOTAL	319.908.330	319.908.330	-

CREANȚE	Sold la 31 decembrie 2025	Termen de lichiditate	
		sub 1 an	peste 1 an
Garanții clienți	145.973.387	145.973.387	-
Ajustări pentru pierderea de valoare a altor creanțe imobilizate	(748.302)	(748.302)	-
Clienți și si conturi assimilate	228.125.173	228.125.173	-
Avansuri către furnizorii de servicii	15.280.713	15.280.713	-
Efecte de primit de la clienți	11.179.383	11.179.383	-
Clienți facturi de întocmit	11.240.594	11.240.594	-
TVA de recuperat	343.449	343.449	-
Avansuri acordate personalului	3.495	3.495	-
Alte creanțe privind bugetul statului	382.445	382.445	-
Alte creanțe sociale	2.258.253	2.258.253	-
Alte creanțe în legătură cu personalul	126.218	126.218	-
TVA neexigibila	1.037.460	1.037.460	-
Debitori diverși	11.212.930	11.212.930	-
Subvenții guvernamentale	-	-	-
Avansuri de trezorerie	107.389	107.389	-

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 5: CREANȚE (continuare)			
	(8.678.719)	(8.678.719)	-
Ajustări pentru deprecierea creanțelor – clienți			
Ajustari pentru deprecierea creanțelor - debitori diversi	(3.227.801)	(3.227.801)	-
Sume de încasat de la entitățile afiliate	16.088.413	16.088.413	-
TOTAL	430.704.480	430.704.480	-

Creanțele comerciale nu sunt purtătoare de dobândă și au în general un termen de plată între 30–120 de zile.

NOTA 6: INVESTIȚII PE TERMEN SCURT

Societatea nu are investiții pe termen scurt.

NOTA 7: CASĂ ȘI CONTURI LA BĂNCI

Numerar și echivalente de numerar	Sold la	Sold la
	1 ianuarie 2025	31 decembrie 2025
Conturi la bănci în lei	42.988.334	128.320.251
Conturi la bănci în valută	8.374.753	8.170.829
Numerar în casă	8.508	5.018
Casa în valută	64.197	50.232
Cecuri de încasat	222.872	-
Timbre fiscale și poștale	45	45
Alte valori	6.410	120
Total	51.665.118	136.546.495

NOTA 8: CHELTUIELI ÎN AVANS

	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025	Sume la 31 decembrie 2025 de reluat într-o perioada	
			<1 an	>1 an
Chirii	108.523	134.986	134.986	-
Abonamente	57.785	1.581.427	664.007	917.420
Asigurări	9.380.447	15.998.701	5.897.464	10.101.237
Alte cheltuieli efectuate anticipat	4.878.307	5.577.873	4.678.673	899.200
Total	14.425.062	23.292.987	11.375.130	11.917.857

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 9: DATORII

Obligațiuni

Grupul nu a emis obligațiuni în timpul anului încheiat la 31 decembrie 2025.

DATORII	Termen de exigibilitate		
	Sold la 31 decembrie 2024	sub 1 an	peste 1 an
Credite bancare pe termen lung	36.395.316	30.333.831	6.061.485
Alte împrumuturi și datorii asimilate	41.789.789	6.636.103	35.153.686
Furnizori	120.628.663	120.628.663	-
Efecte de platit	82.950	82.950	-
Furnizori de imobilizări	2.108.382	2.108.382	-
Furnizori - facturi nesoșite	14.575.685	14.575.685	-
Clienți – Creditori	148.014.368	148.014.368	-
Personal - salarii datorate	8.722.108	8.722.108	-
Personal - ajutoare materiale datorate	189.101	189.101	-
Prime reprezentând participarea personalului la profit	134.910	134.910	-
Drepturi de personal neridicate	72.660	72.660	-
Rețineri din salarii datorate terților	351.701	351.701	-
Alte datorii în legătură cu personalul	1.010.527	1.010.527	-
Contribuția unității la asigurări sociale	3.834.367	3.834.367	-
Contribuția de asigurări sociale de sănătate	1.725.973	1.725.973	-
Contribuția asiguratorie de muncă	381.477	381.477	-
Impozitul pe profit	132.410	132.410	-
TVA de plată	1.144.261	1.144.261	-
Impozitul pe salarii	415.887	415.887	-
Alte Taxe	981.860	981.860	-
Fonduri speciale taxe și vărsăminte asimilate	93.879	93.879	-
Dividende de plătit	219.165	219.165	-
Acționari-conturi curente	17.678.915	17.678.915	-
Decontări din operațiuni în curs de clarificare	448	448	-
Creditori diverși	8.535.738	8.535.738	-
Credit bancar termen scurt	113.464.825	113.464.825	-
Total	522.685.365	481.470.194	41.215.171

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 9: DATORII (continuare)

DATORII	Sold la 31 decembrie 2025	Termen de exigibilitate	
		sub 1 an	peste 1 an
Credite bancare pe termen lung	68.199.327	33.034.032	35.164.295
Alte împrumuturi și datorii asimilate	57.887.930	28.579.338	29.308.592
Furnizori	165.040.649	165.040.649	-
Efecte de platit	9.742	9.742	-
Furnizori de immobilizări	11.178.302	11.178.302	-
Furnizori - facturi nesosite	6.148.192	6.148.192	-
Clienți – Creditori	208.774.064	208.774.064	-
Personal - salarii datorate	10.097.271	10.097.271	-
Personal - ajutoare materiale datorate	159.167	159.167	-
Prime reprezentând participarea personalului la profit	134.910	134.910	-
Drepturi de personal neridicate	43.370	43.370	-
Rețineri din salarii datorate tertilor	392.161	392.161	-
Alte datorii în legătură cu personalul	559.040	559.040	-
Contribuția unității la asigurări sociale	5.540.605	5.540.605	-
Contribuția de asigurări sociale de sănătate	2.225.827	2.225.827	-
Contribuția asiguratorie de muncă	494.058	494.058	-
Impozitul pe profit	5.256.031	5.256.031	-
TVA de plată	26.390.894	26.390.894	-
Impozitul pe salarii	1.422.297	1.422.297	-
Alte Taxe	59.603	59.603	-
Fonduri speciale taxe și vărsăminte asimilate	130.790	130.790	-
Dividende de plătit	218.819	218.819	-
Acționari-conturi curente	563.935	563.935	-
Decontări din operațiuni în curs de clarificare	-	-	-
Creditori diverși	7.732.560	7.732.560	-
Credit bancar termen scurt	163.123.967	163.123.967	-
Total	741.783.511	677.309.624	64.473.887
DATORII DIN LEASING FINANCIAR	1 ianuarie 2025	31 decembrie 2025	
Valoarea ratelor minime de leasing			
Sub 1 an	6.463.904	5.244.803	
Peste 1 an	20.597.463	13.181.030	
Total	27.061.367	18.425.833	
Dobânda aferentă perioadelor viitoare			
Sub 1 an	775.668	669.368	
Peste 1 an	2.471.696	1.717.834	
Total	3.247.364	2.387.202	
Valoarea prezenta a ratelor minime de leasing	30.308.731	20.813.035	

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 10: PROVIZIOANE

Denumirea provizionului	Sold la 01 ianuarie 2025	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 decembrie 2025
Provizioane pentru pensii și alte obligații similare	1.616.431	28.858	337.068	1.308.221
Provizioane pentru litigii	181.534	-	-	181.534
Provizioane pentru garanții acordate clienților	15.929.625	1.176.369	142.180	16.963.814
Alte provizioane	48.425.064	58.322.378	26.263.044	80.484.398
Total	66.152.654	59.527.605	26.742.292	98.937.967

Provizioanele pentru pensii

Provizioanele pentru pensii se referă la sumele ce vor fi plătite de societățile din grup după ce angajații au părăsit entitatea. Valoarea provizioanelor pentru pensii se stabilește de către specialiști în domeniu. La determinarea lor se ține seama de vârstă, vechimea în muncă și rotația personalului în cadrul entității. Provizioanele pentru pensii se recunosc pe parcursul perioadei de muncă rămase până la pensie, atunci când există certitudinea achitării lor într-o perioadă previzibilă de timp..

Provizioane pentru litigii

În anul 2025 nu au fost reluate provizioane pentru litigii, soldul rămânând neschimbat prin comparație cu anul 2024.

Provizioane pentru garanții acordate clienților

În timpul anului s-au constituit provizioane suplimentare pentru garanții acordate clienților ca urmare a analizei specifice realizate de către managerii de proiect cu privire la costurile estimate a fi suportate de către societățile din grup în perioada de garanție a lucrărilor executate. Provizionul este estimat pe baza datelor istorice privind garanțiile acordate pentru produse și servicii similare. Grupul estimează că cea mai mare parte a obligației va deveni exigibilă în viitorul apropiat.

Alte provizioane

Linia de alte provizioane include provizioanele privind remedierea contractelor interne și externe, penalități percepute de către clienți, cheltuieli privind concediile de odihnă neefectuate la 31.12.2025, precum și cheltuielile privind bonusurile salariaților aferente anului 2025, care se vor acorda în prima jumătate a anului 2026.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 11: SUBVENȚII PENTRU INVESTIȚII

VENITURI ÎN AVANS	Sold la 1 ianuarie 2025	De reluat	
		sub 1 an	peste 1 an
Subvenții pentru investiții	2.315.866	642.587	1.673.279
Venituri înregistrate în avans	8.480.868	8.480.868	-
Total	10.796.734	9.123.455	1.673.279

VENITURI ÎN AVANS	Sold la 31 decembrie 2025	De reluat	
		sub 1 an	peste 1 an
Subvenții pentru investiții	4.682.220	1.311.022	3.371.198
Venituri înregistrate în avans	5.335.381	5.335.381	-
Total	10.017.601	6.646.403	3.371.198

NOTA 12: CAPITAL ȘI REZERVE**Capital social subscris**

	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
	Numar	Numar
Capital subscris acțiuni ordinare	17.321.000	18.046.476
	lei	Lei
Valoare nominală acțiuni ordinare	10	10
	lei	Lei
Valoare capital social subscris	173.210.000	180.464.760

În cadrul Adunării Generale extraordinare a acționarilor din data de 28.03.2025 s-a hotărât, în unanimitate, cu 100% din numărul drepturilor de vot, următoarele:

- reducerea valorii nominale a unei acțiuni emise de Grup EM de la 1.000 (o mie) lei/acțiune la 10 (zece) lei/acțiune, capitalul social al Societății rămânând neschimbat, însă va fi împărțit în 17.321.000 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune;
- majorarea capitalului social al Societății, prin emisiunea unui număr de până la 1.929.000 acțiuni noi, cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune, majorare ce se va efectua prin derularea unei oferte publice de vânzare de acțiuni;
- admiterea la ranzacționare pe Sistemul Multilateral de Tranzacționare operat de Bursa de Valori București a tuturor acțiunilor emise sau care vor fi emise de Societate în cadrul operațiunii de majorare a capitalului social aprobat mai sus.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 12: CAPITAL ȘI REZERVE (continuare)**Structura acționariatului**

	Sold la 1 ianuarie 2025	%	Sold la 31 decembrie 2025	%
Albertha Enterprises Limited	10.392.600	60,00	10.392.600	57,59
Stintelo Limited	6.928.200	39,99	6.928.200	38,39
Alți acționari	200	0,01	725.676	4,02
TOTAL		100,00		100,00

Rezerve din reevaluare

Soldurile bilanțiere provin din reevaluarea terenurilor, clădirilor și investițiilor imobiliare deținute de societățile din grup.

Acțiuni proprii

La sfârșitul exercițiului financiar 2025, subsidiara Electromontaj SA deținea în nume propriu un număr de 5.553 de acțiuni proprii, ca urmare a operațiunilor de răscumpărare dispuse de AGEA din 07 noiembrie 2023, AGEA din 22 aprilie 2024 și AGEA din 26 mai 2025.

NOTA 13: CIFRA DE AFACERI NETĂ

Cifra de afaceri	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
Venituri din vânzarea produselor finite	207.456.732	206.366.860
Venituri din vânzarea semifabricatelor	823.840	1.992.081
Venituri din vânzarea produselor reziduale	7.830.019	5.665.777
Venituri din servicii prestate	755.268.430	984.050.616
Venituri din redevențe, locații de gestiune și chirii	2.618.779	2.223.707
Venituri din vânzarea mărfurilor	24.582.512	5.349.185
Venituri din activități diverse	10.380.449	7.899.171
Reduceri comerciale acordate	(325.101)	(402.685)
Total	1.008.635.661	1.213.144.713

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 14: CHELTUIELI CU PERSONALUL ȘI INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII. MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE, CONDUCERE ȘI SUPRAVEGHERE**14.1. Administratorii, directorii și comisia de supraveghere**

La încheierea exercițiului financiar nu există garanții sau obligații viitoare preluate de Societatea-mamă în numele administratorilor sau directorilor.

În cadrul Adunării Generale extraordinare a acționarilor GRUP EM, din data de 28.03.2025, s-au aprobat, în unanimitate, cu 100% din numărul drepturilor de vot, membrii Consiliului de Administrație, pentru un mandat de 4 (patru) ani, ai următorilor:

- Pantea Marius-Ioan - președinte
- PFA Ionescu Mihai - Andrei prin reprezentant permanent Ionescu Mihai – Andrei -membru
- LCL Business Advisory SRL prin reprezentant permanent Ciprian Lăduncă - membru
- Tănăsoaica Ionut-Adrian - membru
- Marin Mihai – membru

În cursul anului 2025, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 8 ședințe.

14.2. Salariați

Numărul efectiv de salariați la nivelul Grupului a evoluat după cum urmează:

	2024	2025
Personal conducere	49	45
Personal administrativ	439	434
Personal producție	1.327	1.296
Total	1.815	1.775

Cheltuielile cu salariile și taxele aferente înregistrate în cursul anilor 2025 și 2024 sunt următoarele:

	Anul 2024	Anul 2025
Cheltuieli cu salariile	180.607.897	225.204.679
Cheltuieli cu asigurările sociale	7.397.527	8.460.302
Total	188.005.424	233.664.980

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA

NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 15: ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

Cheltuieli privind prestațiile externe	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	5.124.749	5.764.063
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirii	23.692.473	19.582.450
Cheltuieli cu primele de asigurare	4.915.803	7.798.447
Cheltuieli cu studiile și cercetarile	11.700	15.000
Cheltuieli cu pregătirea personalului	509.215	557.050
Cheltuieli de consultanță deductibile	1.286.309	1.306.600
Cheltuieli cu colaboratorii	5.592.386	6.815.602
Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	1.203.288	712.301
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	3.392.274	2.820.768
Cheltuieli cu transportul de bunuri și personal	7.170.815	8.688.984
Cheltuieli cu deplasări, detașări și transferări	28.164.271	25.169.772
Cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	794.681	885.374
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	884.123	883.826
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	222.953.067	289.683.618
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	7.373.447	10.094.874
Cheltuieli din reevaluare	588.959	543.703
Alte cheltuieli de exploatare	10.067.281	10.384.068
Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare	762.479	-
Total	324.487.670	391.706.500

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți includ servicii de securitate, IT, consultanță și management, precum și alte servicii externalizate. Onorariile percepute de auditorul statutar pentru serviciile de audit statutar sunt conform contractului de prestări servicii.

NOTA 16: ALTE INFORMAȚII

16.1 Repartizarea profitului

	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
Profit net de repartizat	73.022.066	99.223.510
- rezerve legale	-	-
- acoperirea pierderii contabile	-	-
- rezerve aferent profit reinvestit	-	-
- dividende etc.	-	-
Profit nerepartizat	73.022.066	99.223.510

Societatea va decide la o data ulterioara destinatia profitului obtinut in exercitiul financiar incheiat la 31.12.2025.

16.2 Rezultatul pe actiune

	Sold la 1 ianuarie 2025	Sold la 31 decembrie 2025
Rezultatul pe actiune	73.022.066	99.223.510
Rezultatul net al exercitiului	73.022.066	99.223.510
Numar actiuni	17.321.000	18.046.476
Rezultat pe actiune de baza	4,22	5,50

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 16: ALTE INFORMAȚII (continuare)**16.3 Natura tranzacțiilor cu partile legate**

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip tranzactii
Elco Suceava	Actiuni detinute	Vanzare/Cumparare
Iproeb SA	Actiuni detinute la entitati afiliate	Vanzare/Cumparare
Georum International SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Emfor SA	Actiuni detinute la entitati afiliate	Vanzare/Cumparare
ELM Filiala Bucuresti SA	Actiuni detinute la entitati afiliate	Vanzare/Cumparare
Pro Elm Electrice SRL	Parti sociale detinute la entitatile afiliate	Vanzare/Cumparare
Industrial Export SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Romenergo SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Fundatia H4L	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
H4L Pipera SRL	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
H4L Development SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
H4L Baneasa SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Agam Development SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Hidroconstructia SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Hidroturism SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
EM Giurgiu (fosta Paper Invest SRL)	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
Electrotehnica EM SA	Entitate afiliata	Vanzare/Cumparare
West Garden Brasov SRL	Alta parte afiliata	Vanzare/Cumparare
Aris Consult Invest SRL	Alta parte afiliata	Vanzare/Cumparare
BG Consult Invest	Alta parte afiliata	Vanzare/Cumparare
EM Power	Alta parte afiliata	Vanzare/Cumparare
H4L R.E. Invest	Alta parte afiliata	Vanzare/Cumparare
Blue Capital SA	Entitate afiliata	Imprumuturi

16.3.1 Sume datorate si de primit de la partile legate**16.3.1.1 Creante de la partile legate**

Entitati afiliate	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025
Georum International SA	1.135.429	6.550
EM POWER S.R.L.	575.501	3.191.326
Hidroconstructia SA	53.911.264	41.625.397
WEST GARDEN BRASOV	27.915.032	10.966.974
Hidroturism	4.712	4.712
Total	84.061.165	55.788.408

Pe parcursul lunii decembrie 2025, atât societatea-mamă, Grup EM, cât și subsidiara Electromontaj S.A. au acordat fiecare câte un împrumut în valoare de 1.000.000 lei societății EM Power SRL, în vederea susținerii ritmului de dezvoltare al proiectelor aflate în derulare.

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 16: ALTE INFORMAȚII (continuare)**16.3.2 Datorii catre partile legate**

	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025
Entitati afiliate		
Hydroconstructia SA	3.687.761	7.962
Romenergo SA	54.029	187.589
Blue Capital SA	1.302.691	1.486.893
BG Consult Invest SRL	123.375	-
AGAM INVESTITII S.A.	-	(1.298)
EM Power	-	123.216
Georom International SA	11.900	12.100
H4L Development SA	3.988.425	-
Hidroturism	4.712	4.712
Total	9.172.893	1.821.174

16.4 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate**16.4.1 Vanzari de bunuri si servicii si/sau active imobilizate**

Entitati afiliate	Anul 2024	Anul 2025
Georom International SA	110.000	4.011
Hydroconstructia SA	106.126.253	124.289.756
WEST GARDEN BRASOV	134.952	623.114
EM POWER S.R.L.	-	276.506
Total	106.371.205	125.193.386

16.4.2 Alte venituri

	Anul 2024	Anul 2025
Entitatile controlate in comun la care Societatea este asociat	5.828	-
Total	5.828	-

16.4.3 Achizitii de bunuri si servicii

	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025
Entitati afiliate		
Industrial Energy Distributie	1.531	-
EM POWER S.R.L.	-	4.183.781
H4L R.E. INVEST S.A.	-	83.452
Romenergo	-	242.020
Georom International SA	5.473	130.000
Hydroconstructia	12.342.567	38.047.403
AGAM INVESTITII S.A.	-	(1.298)
WEST GARDEN BRASOV	-	763.240
Aris Consult Invest SRL	-	47.795
BG Consult Invest	-	238.379
Total	12.349.571	43.734.772

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 17: EVENIMENTE ULTERIOARE**Electromontaj S.A.**

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinara a Acționarilor nr. 99 din data de 08 decembrie 2025 s-a aprobat majorarea capitalului social al Electromontaj S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 34.903.200 lei, prin emiterea unui număr maxim de 116.344 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 300 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală. Hotărârea a fost publicată în Monitorul Oficial nr. 74 din data de 12 ianuarie 2026.

În urma verificării subscrierilor și a vărsămintelor efectuate în perioada de subscriere, s-a constatat și s-a validat subscrierea unui număr de 99.744 acțiuni în valoare de 300 de lei fiecare, subscrieri efectuate de către un număr de 30 acționari, prin virament bancar.

Capitalul social al societății a fost majorat de la valoarea de 49.911.900 lei la valoarea de 79.835.100 lei prin emiterea unui număr de 99.744 acțiuni noi, nominative, dematerializate cu o valoare nominală de 300 lei și o valoare nominală totală de 29.923.200 lei.

Capitalul social al Electromontaj S.A., subscris și vărsat în totalitate, este de 79.835.100 lei, divizat în 266.117 acțiuni nominative, emise în formă dematerializată, în valoare de 300 lei fiecare. Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al lui Grup EM S.A. este de 69,03% din capitalul social al Electromontaj, respectiv 183.702 lei acțiuni cu o valoare totală de 55.110.600 lei.

Prin Hotărârea nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Emfor S.A. a aprobat majorarea capitalului social al Emfor S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 7.420.600 lei, prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

Electromontaj S.A. va subscrie un număr de 72.998 acțiuni, la valoarea de subscriere de 100 RON pe acțiune, valoarea totală a acțiunilor subscrise fiind de 7.299.800 lei. Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al lui Electromontaj S.A. este de 98,37% din capitalul social al Emfor S.A. respectiv 218.994 lei acțiuni cu o valoare totală de 21.899.400 lei.

În data de 19.02.2026, Electromontaj S.A. a suplimentat împrumutul acordat societății EM Power SRL cu valoarea de 1.000.000 lei, ajungând astfel la suma totală împrumutată de 2.000.000 lei, așa cum este și menționat în contractul semnat între părți în data de 12.12.2025.

În contextul tensiunilor geopolitice și al conflictului militar în desfășurare în regiunea Orientului Mijlociu, conducerea societății monitorizează în mod continuu evoluțiile și potențialele efecte asupra activității companiei. Aceste evenimente au contribuit la creșterea prețului petrolului și la amplificarea volatilității pe piețele energetice internaționale, generând incertitudini la nivel economic global.

În acest context, societatea ar putea fi afectată indirect prin creșterea costurilor cu energia, materiile prime și transportul, precum și prin posibile perturbări ale lanțurilor de aprovizionare și întârzieri în livrarea echipamentelor.

La data aprobării situațiilor financiare, societatea nu a identificat impacturi directe semnificative asupra poziției financiare sau a performanței financiare. Cu toate acestea, având în vedere gradul ridicat de incertitudine asociat acestor evenimente, conducerea va continua să evalueze în mod periodic impactul potențial asupra activității, rezultatelor și fluxurilor de numerar ale societății.

Emfor S.A.

Prin hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ("A.G.E.A.") nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat majorarea capitalului social, prin aport numerar, cu suma de 7.420.600 lei prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 17: EVENIMENTE ULTERIOARE (continuare)

Iproeb S.A.

Societatea urmeaza in anul 2026 sa depuna cererile de rambursare catre Ministerul Finantelor in vederea incasării ajutorului de stat aprobat pentru Iproeb S.A. in valoare de 48.211.800 lei.

Dupa data raportării, contextul geopolitic international s-a deteriorat ca urmare a conflictului militar din Orientul Mijlociu (Iran), generand volatilitate semnificativă pe piețele de materii prime. Regiunea Orientul Mijlociu, in special țările din zona Golfului, reprezintă un hub global relevant pentru producția de materii prime petrochimice și metale, fiind responsabilă pentru o pondere semnificativă din producția mondială de etilenă (materie primă de bază pentru polimeri) și aproximativ 9% din producția globală de aluminiu.

In acest context, compania monitorizează indeaproape potențialul impact asupra costurilor de aprovizionare, in special in ceea ce privește materiile prime derivate din industria petrochimică (de exemplu, polimerii utilizați la izolația cablurilor), precum și metalele utilizate in procesul de producție, in special aluminiul, in contextul creșterii și volatilității prețurilor. De asemenea, există riscul apariției unor perturbări in lanțurile de aprovizionare și al creșterii costurilor logistice.

Până la data aprobării situațiilor financiare, nu există suficiente informații disponibile pentru a permite o estimare fiabilă a impactului financiar. Cu toate acestea, conducerea anticipează că evoluțiile menționate pot avea un efect negativ asupra costurilor operaționale și, implicit, asupra marjelor de profit in perioada următoare.

Electrotehnica EM S.A.

Ca și eveniment ulterior al exercițiului precedent, prin Decizia Consiliului de Administrație Nr. 3 din 31 Martie 2025, s-a aprobat semnarea promisiunii de vânzare-cumpărare părți sociale in cadrul a 9 societati ce compun Grupul INTERADA, dintre Dna. Avram Gina, in calitate de Vanzător și Electrotehnica EM S.A. in calitate de cumpărător, mandatându-se Directorul General in vederea realizării demersurilor necesare.

Promisiunea de Vânzare-Cumpărare încheiată in data de 1 Aprilie vizează achiziția de la Asociatul Avram Gina a unui pachet reprezentând 50% din părțile sociale ale Societăților Interada pentru suma de 1.493.220 (unmillionpatrusutenouăzecișitreimiidouășutedouăzeci) RON, respectiv echivalentul in lei al sumei de 300.000 (treisutemii) EURO calculat la cursul RON/EURO de 4,9774 lei pentru un euro.

In primă fază a fost semnată in data de 3 Aprilie 2025 Promisiunea de Vânzare-Cumpărare pentru suma de 1.493.220 RON (respectiv echivalentul in lei al sumei de 300.000 EUR la cursul oficial RON/EUR din data tranzacției) – sumă ce urmează a fi plătită integral in termen de 30 zile de la data la care Cumpărătorul devine asociat al Interada înregistrat la Registrul Comerțului. In 3 Aprilie 2025, după semnarea Promisiunii, au fost achitate de către Electrotehnica EM S.A. sumele de 78.700 EUR (la cursul CEC Bank S.A. de 5.03 RON/EUR) și 6.840 RON reprezentând plată parțială pentru achiziția celor 50% din părțile sociale ale Societăților Interada conform Promisiunii.

Ca și eveniment ulterior al exercițiului curent, ceilalți 2 asociați ai Grupului Interada au decis să isi exercite dreptul de preempțiune și sa răscumpere partea Dnei. Gina Avram și in consecință vor rambursa inclusiv avansul plătit de către Electrotehnica EM S.A. in Aprilie 2025. Termenul estimat pentru încasare este Iulie 2026.

NOTA 18: ELEMENTE EXTRAORDINARE

Nu există situații semnificative care să fie prezentate.

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 19: CORECTAREA ERORILOR CONTABILE

În exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, subsidiara Electromontaj SA a corectat pe seama rezultatului reportat (contul 1174 „Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor contabile”) o sumă de 7.807 lei reprezentând diferență de impozit pe profit aferentă anului 2024, rezultată în urma recalculării impozitului pe profit.

NOTA 20: CONTINGENȚE**20.1 Taxare**

oate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost plătite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continuă schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătură cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina, după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv rămase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de plată către Stat. Societatea consideră că și-a achitat la timp și în totalitate toate taxele, impozitele, penalitățile și dobânzile penalizatoare, în măsura în care este cazul.

În România, exercitiul fiscal rămâne deschis pentru verificări o perioadă de 5 ani.

20.2 Prețul de transfer

În conformitate cu legislația fiscală relevantă, evaluarea fiscală a unei tranzacții realizate cu părțile afiliate are la bază conceptul de preț de piață aferent respectivei tranzacții. În baza acestui concept, prețurile de transfer trebuie să fie ajustate astfel încât să reflecte prețurile de piață care ar fi fost stabilite între entități între care nu există o relație de afiliere și care acționează independent, pe baza „condițiilor normale de piață”.

Este probabil ca verificări ale prețurilor de transfer să fie realizate în viitor de către autoritățile fiscale, pentru a determina dacă respectivele prețuri respectă principiul „condițiilor normale de piață” și că baza impozabilă a contribuabilului român nu este distorsionată.

20.3 Pretenții de natura juridică (inclusiv valoarea estimată)**Electromontaj SA**

Pe rolul instanțelor de judecată au fost înregistrate 42 cauze în care Electromontaj S.A a avut calitatea de reclamantă sau pârâtă, în materie civilă, penală, faliment și contencios administrativ și fiscal, astfel:

- 26 cauze în calitate de reclamantă
- 16 cauze în calitate de pârâtă.

Din cauzele mai sus menționate 9 dosare se judecă în contradictoriu cu acționari minoritari ai societății (având ca obiect acțiune în anulare AGA), 3 dosare se judecă în contradictoriu cu foști administratori sau foști directori (având ca obiect pretenții, atragerea răspunderii) și în 6 dosare se judeca cauze în materie faliment (având calitatea de creditor).

În ceea ce privesc dosarele cu acționarii minoritari, menționăm ca acestea nu au un obiect pecuniar (cum ar fi plata unei anume sume de bani de către Electromontaj), prin urmare admiterea acțiunii nu ar putea avea ca efect obligarea Electromontaj la plata unei sume de bani (cu excepția cheltuielilor de judecată, care nu pot fi evaluate la acest moment).

În ceea ce privesc dosarele în materie faliment în care Electromontaj are calitatea de creditor, Electromontaj a constituit provizioane conform prevederilor legale.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 20: CONTINGENȚE (continuare)

În ceea ce privesc dosarele având ca obiect pretenții, atragerea răspunderii fostilor administratori sau directori ai Electromontaj, precum și dosarele având ca obiect obligarea beneficiarului la plata costurilor suplimentare suportate de Electromontaj ca urmare a creșterii salariului minim în domeniul construcțiilor pentru lucrările efectuate în Contractele de achiziții publice de lucrări și ca urmare a prelungirii duratei de îndeplinire a contractului din motive independente de culpa antreprenorului, impactul financiar va fi unul pozitiv pentru Electromontaj, inclusiv recuperarea cheltuielilor de judecată, care nu pot fi evaluate la acest moment. În 8 cauze este dispusă suspendarea acestora până la soluționarea altor cauze.

Activitatea de asistență juridică și reprezentarea juridică a Electromontaj S.A. în fața instanțelor de judecată se realizează atât de către avocații din cadrul societăților de avocați cu care societatea are încheiate contracte de asistență juridică, cât și de către consilierii juridici din cadrul Departamentului Juridic Corporate.

Emfor SA

Societatea Emfor SA este parte într-un număr de 15 dosare în care reprezentarea juridică în fața instanțelor de judecată se realizează de către avocații din cadrul societăților de avocați cu care societatea are încheiate contracte de asistență juridică.

20.4 Active și datorii contingente

Nu există situații semnificative care să fie prezentate.

20.5 Managementul riscului

Atât societatea-mamă, cât și subsidiarele sunt expuse următoarelor riscuri:

- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piață
- Riscul valutar
- Riscul operațional
- Riscul aferent impozitării
- Riscul privind protecția și prelucrarea datelor
- Riscuri medicale

Această notă prezintă informații referitoare la expunerea grupului față de fiecare risc menționat mai sus, obiectivele grupului, politicile și procesele de evaluare și gestionare a riscului și procedurile pentru gestionarea capitalului.

Cadrul general privind gestionarea riscurilor

Consiliile de Administrație ale entităților din grup au responsabilitatea generală pentru stabilirea și supravegherea cadrului de gestionare a riscului la nivelul entității.

Consiliul de Administrație este, totodată, responsabil cu examinarea și aprobarea planului strategic, operațional și financiar al fiecărei entități.

Politicile societăților din grup de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea și analiza riscurilor cu care se confruntă fiecare subsidiară, stabilirea limitelor și controalelor adecvate, precum și monitorizarea riscurilor și a respectării limitelor stabilite. Politicile și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile societăților din grup.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 20: CONTINGENTE (continuare)

Atât societatea-mamă, cât și subsidiarele, prin standardele și procedurile sale de instruire și conducere, urmăresc să dezvolte un mediu de control ordonat și constructiv, în cadrul căruia toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca societățile din grup să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale ale societății-mamă și subsidiarelor. Expunerea societăților din grup la riscul de credit este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client și ale țării în care acesta își desfășoară activitatea. O pondere semnificativă a clienților societății-mamă și a subsidiarelor își desfășoară activitatea în România. Instrumentele financiare principale utilizate de către societățile din grup din care apar riscuri privind instrumentele financiare sunt:

- reanțe comerciale și alte creanțe
- Numerar și echivalente de numerar
- Datorii comerciale și alte datorii.

Grupul monitorizează expunerea la riscul de credit prin analiza vechimii creanțelor pe care le înregistrează și acționează în permanență pentru recuperarea celor trecute de scadență sau perimate.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul ca societățile din grup să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Abordarea grupului cu privire la riscul de lichiditate este de a asigura, în măsura în care este posibil, că deține în orice moment lichidități suficiente pentru a face față datoriilor atunci când acestea devin scadente, atât în condiții normale, cât și în condiții de stres, fără a suporta pierderi inacceptabile sau a pune în pericol reputația grupului. Pentru contracararea acestui factor de risc, grupul a aplicat politici restrictive de selectare a clienților și de limitare a activității cu clienții incerți.

Riscul de piață

Riscul de piață este riscul ca variația prețurilor pieței, cum ar fi cursul de schimb valutar, rata dobânzii, cât și reducerea cererii de piață să afecteze veniturile grupului.

Riscul de piață – instabilitatea pieței de desfacere pentru ramura de construcții, caracterizată printr-o creștere semnificativă a prețurilor, risc preîntâmpinat prin analize de piață și politici de marketing. Riscul volatilității prețurilor la metale, energie electrică, gaz metan, motorină a fost preîntâmpinat prin găsirea unor noi furnizori în zone geografice noi, comandarea sau achiziționarea în avans a materialelor necesare pentru lucrările contractate pentru a bloca prețul obținut sau renegocierea contractelor cu furnizorii tradiționali.

Riscul de rată a dobânzii

Expunerea grupului la riscul modificărilor ratei dobânzii se referă în principal la împrumuturile purtătoare de dobândă variabilă pe care grupul le are. În cazul grupului, creditele sunt contractate doar pentru a asigura o alternativă în cazul diminuării lichidităților proprii.

Riscul valutar

Grupul are tranzacții în alte monede decât moneda funcțională (RON). Tranzacțiile realizate în valută sunt transformate în lei la rata de schimb valabilă la data tranzacției. Riscul variațiilor de curs valutar a fost în general preîntâmpinat printr-o gestionare adecvată, în condițiile crizei economice. Deoarece grupul are operațiuni în diferite valute, sunt analizate activitățile specifice industriei și riscurile valutare corespunzătoare acesteia. Grupul este în principal expus la modificarea cursului de schimb al monedei euro și dolarului american față de leul românesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar și asupra profitului înainte de dobânzi și impozitare.

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 20: CONTINGENȚE (continuare)**Riscul operațional**

Riscul operațional este riscul producerii unor pierderi directe sau indirecte provenind dintr-o gamă largă de cauze asociate proceselor, personalului, tehnologiei și infrastructurii grupului, precum și din factori externi, alții decât riscul de credit, de piață și de lichiditate, cum ar fi cele provenind din cerințe legale și de reglementare și din standardele general acceptate privind comportamentul organizațional. Grupul este expus și riscului de accidente. În aceste condiții, atât societatea-mamă cât și subsidiarele au acționat în sensul încheierii de polițe de asigurare împotriva accidentelor care să protejeze angajații și activele societăților.

Responsabilitatea este sprijinită de dezvoltarea standardelor generale ale grupului de gestionare a riscului operațional pe următoarele arii:

- Cerințe de separare a responsabilităților;
- Alinierea la cerințele de reglementare și legale;
- Documentarea controalelor și procedurilor;
- Cerințe de analiză periodică a riscului operațional la care sunt expuse societățile din grup și adecvarea controalelor și procedurilor pentru a preveni riscurile identificate;
- Cerințe de raportare a pierderilor operaționale și propuneri de remediere a cauzelor care le-au generat;
- Elaborarea unor planuri de continuitate operațională;
- Dezvoltare și instruire profesională;
- Stabilirea unor standarde de etică;
- Prevenirea riscului de litigii, inclusiv asigurare acolo unde se aplic;
- Diminuarea riscurilor, inclusiv utilizarea eficientă a asigurărilor unde este cazul

Riscul aferent impozitării

Mediul legislativ și fiscal din România este într-o continuă schimbare, ceea ce generează un anumit grad de neclaritate și incertitudine. Grupul a respectat reglementările de natură legală și fiscală, dar modul de interpretare și implementare al acestora rămâne deschis auditului fiscal timp de 7 ani. Interpretarea textelor și implementarea practică a procedurilor noilor reglementări fiscale aplicabile ar putea varia de la entitate la entitate, existând riscul ca în anumite situații autoritățile fiscale să adopte o poziție diferită față de cea a grupului. Este posibil ca societățile parte din grup să continue să fie supuse controalelor fiscale pe măsură emiterii unor noi reglementări fiscale.

Riscul privind protecția și prelucrarea datelor

Riscul poate fi generat de situații cum ar fi pierderea sau modificarea datelor în mod accidental, precum și accesul neautorizat la datele cu caracter personal. Indiferent de temeiul de prelucrare, Grupul respectă obligațiile prevăzute în Regulamentul general privind protecția datelor (GDPR) – Regulamentul (UE) 2016/679, inclusiv obligația de informare a persoanei vizate, în momentul colectării datelor.

Riscuri medicale

În cazul apariției unor posibile pandemii sau epidemii, Grupul va pune la dispoziția angajaților proprii echipamente de protecție necesare pentru combaterea și prevenirea acestora. Procedurile existente în companie se vor actualiza ori de câte ori vor apărea măsuri de protecție și prevenție impuse de autorități.

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 21 ANGAJAMENTE**21.1. Angajamente de capital**

Nu există situații semnificative care să fie prezentate

21.2. Giruri si garantii acordate tertilor

Situația angajamentelor sub forma facilităților de credit și a scrisorilor de garanție bancară, emise în cadrul convențiilor cu BCR, EximBank și UniCredit Bank este prezentată în tabelul următor (pentru subsidiara Electromontaj SA):

Nr. Crt.	Banca	Nr. Si data conventiei	Valabilitate Plafon	Valoarea plafon USD	Valoare plafon utilizat la 31.12.2025 USD	Valoarea plafon neutilizat la 31.12.2025 USD
1	BCR SA	Contract de Credit Consolidat din 27.12.2023	30.09.2035	80.000.000	69.516.485	10.483.515
2	Exim Banca Romaneasca	Contract nr.266-DCM/16.02.2017	28.11.2034	5.000.000	2.834.376	2.165.624
Total	USD			85.000.000	72.350.861	12.649.139

Nr. Crt.	Banca	Nr. Si data conventiei	Valabilitate Plafon	Valoarea plafon EUR	Valoare plafon utilizat la 31.12.2025 EUR	Valoarea plafon neutilizat la 31.12.2025 EUR
1	Unicredit Bank SA	Contract nr.GRIM/1122119/2016 din 09.11.2016	31.03.2026	39.000.000	25.383.116	13.616.884
2	Unicredit Bank SA	Contract nr.GRIM/137850/2020 din 06.11.2020	31.10.2026	30.000	13.748	16.252
Total	EUR			39.030.000	25.396.864	13.633.136

Nr. Crt.	Banca	Nr. Si data conventiei	Valabilitate Plafon	Valoarea plafon RON	Valoare plafon utilizat la 31.12.2025 RON	Valoarea plafon neutilizat la 31.12.2025 RON
1	BCR SA	Contract nr. 0220623040 din 24.06.2022	23.06.2027	15.000.000	5.625.000	-
2	BCR SA	Contract nr. 20220623041 din 13.07.2022	13.07.2027	1.000.000	374.079	-
3	Exim Banca Romaneasca	Contract nr.1396-DCM /20.09.2023	05.01.2027	50.000.000	29.070.276	20.929.724
4	Exim Banca Romaneasca	Contract nr.1637-DCM /01.07.2025	05.01.2027	50.000.000	35.518.862	14.481.138
5	Exim Banca Romaneasca	Contract nr.269-DCM/16.02.2017	28.11.2036	80.000.000	18.322.813	61.677.187
6	Exim Banca Romaneasca	Contract nr.1250-DCM /06.01.2023	05.01.2027	30.000.000	-	30.000.000

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

7	Exim Banca Romaneasca	SGB nr. DTF/GTI/19689 /11.12.2025	26.08.2031	90.414.311	90.414.311	-
Total	RON			316.414.311	179.325.341	127.088.049

Subsidiara Iproeb SA are mai multe contracte de credit purtatoare de dobândă cu bănci și instituții financiare după cum urmează:

	Banca Transilvania – Credit investitii	Banca Transilvania – Credit punte	Banca Transilvania - Plafon global de exploatare	BCR Facilitate multiprodus-multivaluta
Valuta	EUR	EUR	RON	multivaluta
Plafon facilitate	5.537.000	8.775.000	31.000.000	15.000.000 RON
Utilizat la 31.12.2025	2.364.621	4.133.363	-	2.152.923 RON
Neutilizat la 31.12.2025	3.173.241	4.641.637	31.000.000	12.847.077 RON
Termen valabilitate	20.03.2031	30.06.2027	30.04.2027	30.09.2027

Societatea prezintă garanții extrabilanțiere la 31.12.2025 în valoare totală de 2.152.923 RON, din care:

Total BCR : 2.152.923 RON

Total Banca Transilvania : 0 RON.

Subsidiara Electrotehnica EM are aprobată de către BCR o linie de credit cu expunere maximă de 2.000.000 lei, din care 1.500.000 lei reprezintă plafonul maxim pentru capital de lucru, diferența putând fi alocată doar în scopul emiterii scrisorilor de garanție bancară.

Situația proprietăților ipotecate de către subsidiara Electromontaj SA este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Adresa / Precizari	Ipoteci
1	Buzau, Zona industrială, jud. Buzau	Unicredit
2	Bucuresti, sector 3, str. Ilioara nr. 16 O, Lot 2	Exim
3	Constanta, str. Varful cu Dor nr. 8, jud. Constanta	B.C.R.
4	Bacau, str. Constantei nr. 7, jud. Bacau	B.C.R.
5	Focsani, str. 1 Decembrie 1918 nr. 8, jud. Vrancea	B.C.R.
6	Barlada, str. Republicii nr. 314, jud. Vaslui	B.C.R.
7	Galati, str. Drumul de Centura nr. 2, jud. Galati	B.C.R.
8	Braila, str. Castanului nr. 5, jud. Braila	B.C.R.
9	Ploiesti, str. Poligonului nr. 11, jud. Prahova	B.C.R.
10	Brasov, str. Agricultorilor nr. 3, jud. Brasov	B.C.R.
11	Campina, str. Fabricii nr. 19, jud. Prahova	B.C.R.
12	Timisoara, str. Sulina nr. 9, jud. Timis	B.C.R.
13	Timisoara, str. Vlasiei nr. 4, jud. Timis	B.C.R.
14	Bucuresti, sector 4, str. Candiano Popescu nr. 1	B.C.R.
15	Campina, str. Erou Oprescu Adrian nr. 9, jud. Prahova	B.C.R.
16	Bucuresti, sector 4, Str. Poterasi nr. 24-26	B.C.R.
17	Suceava, str. Promenadei, nr.12, jud. Suceava	B.C.R.
18	Bucuresti, sector 3, str. Ilioara nr. 16 O, Lot 1	Unicredit
19	Bucuresti, sector 3, str. Nerva Traian, nr.7, bl. M66 (M66-2), fosta bloc M66, tronson 2 partial /3- parter partial,	Exim

Notele de la 1 la 21 fac parte integranta din situatiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Adresa / Precizari	Ipoteci
20	Bucuresti, sector 3, str.Nerva Traian, nr.7, bl. M66 (M66-1), fosta bloc M66, tronson 2 partial /4- parter partial	Exim
21	Dunavatu de Jos , str.Egretei, nr.4-6, jud. Tulcea	Exim
22	Bascov, str. Paisesti nr. 124, jud. Arges	Unicredit
23	Alexandria , Str. Mestesugarilor nr. 74 Bis, jud. Teleorman	Exim
24	Predeal , Str. Liviu Rebreanu nr. 11B, jud. Brasov	Unicredit
25	Predeal , Str. Liviu Rebreanu nr. 11C, jud. Brasov	Unicredit
26	Suceava , Str. Bujorilor nr. 10, jud. Suceava	Exim
27	Afumati , Sos. Petrachioaia nr. 80, jud. Ilfov	Exim
28	Timisoara, str. Anton Seiler nr. 7, jud. Timis	Unicredit
29	Iasi, str. Manta Rosie, nr. 14, jud. Iasi	B.C.R.
30	Cernele, str. Industriilor, nr. 6, jud. Dolj	B.C.R.
31	Bacu, str. Antiaeriana, nr. 2, jud. Giurgiu	B.C.R.
32	Constanta, sos. I.C.Bratianu, km 256, jud. Constanta	B.C.R.
33	Drobeta Turnu Severin, str. Constructorilor, nr. 44, jud. Mehedinti	B.C.R.
34	Bucuresti, sector 3, bdul. Energeticienilor, nr. 13-15	B.C.R.
35	Calimanesti, Jiblea Veche, str.Barajului, nr.47, jud.Valcea	Exim

21.3. Giruri și garanții primite de la terți

Nu există situații semnificative care să fie prezentate.

21.4. Angajamente privind plățile viitoare de chirii și leasing

La 31 decembrie 2025, subsidiara Electromontaj SA are încheiate un număr de 105 contracte de leasing financiar, dintre care un număr de 104 încheiate cu societatea BCR Leasing IFN SA. Împărțirea acestor datorii este prezentată în Nota 7 „Datorii”.

La data de 31 decembrie 2025, subsidiara Electrotehnica EM SA are un contract de leasing operațional cu Business Lease pentru două autoturisme, pentru perioada decembrie 2024 – aprilie 2028.

La data de 31 decembrie 2025, subsidiara Emfor SA are patru contracte de leasing financiar și unul de leasing operațional în derulare.

La data de 31 decembrie 2025, subsidiara Iproeb SA avea încheiate contracte de leasing financiar cu valoarea rămasă de 62.739 lei.

21.5. Cheltuieli de audit

Onorariile percepute de auditorul statutar pentru serviciile de audit statutar sunt conform contractului de prestări servicii.

21.6. Leasing operational

În baza contractului de închiriere pe termen mediu încheiat cu societatea Business Lease România SRL, subsidiara Electromontaj SA plătește o chirie lunară în valoare de 89.833 lei pentru închirierea a 44 autoturisme.

Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

GRUP SA**NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 21 ANGAJAMENTE (continuare)

Subsidiara Electrotehnica EM SA a încheiat un contract de leasing operațional cu Business Lease pentru un autoturism, pentru perioada decembrie 2023 – decembrie 2027.

Subsidiara Emfor SA a încheiat un contract de leasing operațional pe o perioadă nedeterminată, având ca obiect cedarea dreptului de folosință asupra unuia sau mai multor vehicule și furnizarea de servicii aferente leasingului operațional.

21.7. Mediul înconjurător

România se află în prezent într-o perioadă de rapidă armonizare a legislației de mediu cu legislația în vigoare a Comunității Economice Europene. La 31 decembrie 2025, Grupul nu a înregistrat nicio datorie referitoare la costuri anticipate, incluzând taxe legale și de consultanță, studii, proiectare și implementare a planurilor de remediere a problemelor de mediu. Grupul nu consideră costurile asociate cu problemele mediului înconjurător ca fiind semnificative.

21.8. Alte angajamente

Nu există situații semnificative care să fie prezentate.

Administrator,

Numele și prenumele

Pantea Marius-Ioan - Președinte CA

**Întocmit,**

Numele și prenumele

Tănăsoaica Ionuț-Adrian



Notele de la 1 la 21 fac parte integrantă din situațiile financiare.

RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR SOCIETĂȚII GRUP EM S.A. PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR 01.01.2025 - 31.12.2025

Pentru exercițiul financiar - 2025

Denumirea societății comerciale – Grup EM S.A.

Sediul Social - București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector sector 4,

cod poștal 040581

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 45474934

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J2022000566401

Capitalul social subscris și vărsat – 180.464.760 RON

Standardul contabil aplicat – Reglementările contabile 1802/2014

Auditarea - Situațiile financiare sunt auditate.

I. DESCRIEREA SOCIETĂȚILOR COMERCIALE DIN „GRUP”

Societatea GRUP EM S.A., societatea-mamă, cu sediul în București, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod postal 040581, cod unic de înregistrare 45474934 și înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J2022000566401, având obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Activități de holding” cod CAEN 6420, are capitalul social la 31.12.2025 de 180.464.760 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 180.464.760 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune. Societatea a fost înființată în anul 2022 cu denumirea de Mora Capital SA, însă la sfârșitul anului 2024 acționarii societății au decis schimbarea numelui din Mora Capital S.A. în Grup EM S.A.

Structura acționariatului la data de 31.12.2025 era următoarea:

Acționar	Nr. acțiuni	%
ALBERTHA ENTERPRISES LIMITED	10.392.600	57,5879%
STINTELO LIMITED	6.928.200	38,3908%
Alți acționari	725.676	4,0213%
TOTAL	180.046.476	100%

La 31.12.2025 GRUP EM S.A. este acționar majoritar al societății Electromontaj S.A., deținând 64,98% din capitalul social al acesteia.

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ELECTROMONTAJ S.A. nr. 86 din data de 26 mai 2025, s-a aprobat reducerea capitalului social subscris și vărsat al companiei cu suma de 10.355.100 lei, reducere realizată prin anularea unui număr de 34.517 acțiuni proprii, fiecare având o valoare nominală de 300 lei.

Prin aceasta reducere de capital social a societății ELECTROMONTAJ S.A. deținerea acționarului majoritar, respectiv GRUP EM S.A., a crescut de la 53,81% la 64,98 %, numărul de părți sociale deținute rămânând neschimbat.

Subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. – cu sediul în București, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod postal 040581, cod unic de înregistrare 566 și înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J1991001099407, având obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații” cod CAEN 4222, are capitalul social la 31.12.2025 de 49.911.900 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 166.373 acțiuni deținute de 702 acționari, din care 697 acționari persoane fizice și 5 acționari persoane juridice, din care la sfârșitul anului 2025 un singur acționar deținea peste 50% din capitalul social.

RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR SOCIETĂȚII GRUP EM S.A. PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 01.01.2025 - 31.12.2025

Pentru exercițiul financiar - 2025
 Denumirea societății comerciale – Grup EM S.A.
 Sediul Social - București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector sector 4,
 cod poștal 040581
 Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 45474934
 Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J2022000566401
 Capitalul social subscris și vărsat – 180.464.760 RON
 Standardul contabil aplicat – Reglementările contabile 1802/2014
 Auditarea - Situațiile financiare sunt auditate.

I. DESCRIEREA SOCIETĂȚILOR COMERCIALE DIN „GRUP”

Societatea GRUP EM S.A., societatea-mamă, cu sediul în București, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod poștal 040581, cod unic de înregistrare 45474934 și înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J2022000566401, având obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Activități de holding” cod CAEN 6420, are capitalul social la 31.12.2025 de 180.464.760 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 180.464.760 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/actiune. Societatea a fost înființată în anul 2022 cu denumirea de Mora Capital SA, însă la sfârșitul anului 2024 acționarii societății au decis schimbarea numelui din Mora Capital S.A. în Grup EM S.A.

Structura acționariatului la data de 31.12.2025 era următoarea:

Acționar	Nr. acțiuni	%
ALBERTHA ENTERPRISES LIMITED	10.392.600	57,5879%
STINTELO LIMITED	6.928.200	38,3908%
Alți acționari	725.676	4,0213%
TOTAL	180.046.476	100%

La 31.12.2025 GRUP EM S.A. este acționar majoritar al societății Electromontaj S.A., deținând 64,98% din capitalul social al acesteia.

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ELECTROMONTAJ S.A. nr. 86 din data de 26 mai 2025, s-a aprobat reducerea capitalului social subscris și vărsat al companiei cu suma de 10.355.100 lei, reducere realizată prin anularea unui număr de 34.517 acțiuni proprii, fiecare având o valoare nominală de 300 lei.

Prin aceasta reducere de capital social a societății ELECTROMONTAJ S.A. deținerea acționarului majoritar, respectiv GRUP EM S.A., a crescut de la 53,81% la 64,98 %, numărul de părți sociale deținute rămânând neschimbat.

Subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. – cu sediul în București, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod poștal 040581, cod unic de înregistrare 566 și înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J1991001099407, având obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații” cod CAEN 4222, are capitalul social la 31.12.2025 de 49.911.900 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 166.373 acțiuni deținute de 702 acționari, din care 697 acționari persoane fizice și 5 acționari persoane juridice, din care la sfârșitul anului 2025 un singur acționar deținea peste 50% din capitalul social.

În funcție de numărul de acțiuni deținute, situația se prezintă astfel:

Nr. acțiuni	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
peste 1.000	30	30	30	31	13	12	12	12	12	10
între 400-1.000	27	27	27	26	9	9	9	8	9	7
sub 400	1.229	1.224	1.226	1.201	805	794	751	733	704	685
TOTAL	1.286	1.281	1.284	1.258	827	815	772	753	725	702

Structura acționariatului societății Electromontaj S.A. la data de 31.12.2025 era următoarea:

Acționar	Nr. acțiuni	%
GRUP EM S.A. (FOSTA MORA CAPITAL S.A.)	108.105	64,98%
ALȚI ACȚIONARI – PERSOANE JURIDICE	13.570	8,15%
ALȚI ACȚIONARI – PERSOANE FIZICE	44.698	26,87%
TOTAL	166.373	100%

La sfârșitul exercițiului financiar 2025, subsidiara Electromontaj S.A., parte a Grup EM S.A. deținea în nume propriu un număr 5.553 de acțiuni proprii, ca urmare a operațiunilor de răscumpărare dispuse de AGA.

La data de referință, capitalul social al societății era deținut de un număr total de 702 acționari distincți (persoane fizice și juridice).

GRUP EM S.A., ca societate-mamă, definită astfel în reglementările contabile aplicabile grupurilor de societăți, realizează consolidarea situațiilor financiare anuale în conformitate cu prevederile art. 9, alin. 3 din Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, pentru că deține majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților în alte entități, denumite filiale.

Ca urmare a desfășurării activității și a deciziilor de investiții/ a diversificării activității în timp, ELECTROMONTAJ S.A. are la 31.12.2025 dețineri în următoarele societăți cu o valoare totală 91.957.447 de lei, după cum urmează:

Societatea	Valoare	% deținere
I PROEB S.A.	27.602.103	58,82%
EMFOR S.A.	14.649.600	98,37%
EM GIURGIU S.R.L. (FOSTA PAPER INVEST S.R.L.)	7.920.725	100,00%
ELECTROMONTAJ FILIALA BUCUREȘTI S.A.	113.000	98,26%
PRO ELM ELECTRICE S.R.L.	500	100,00%
ELECTROTEHNICA EM S.A.	2.468.866	83,68%
ELECTROCONSTRUCȚIA ELCO SUCEAVA S.A.	98.659	24,90%
CNTEE TRANSELECTRICA S.A.	189.336	<1,00%
SOCIETATEA ENERGETICĂ ELECTRICĂ S.A.	24.804	<1,00%
HIDROCONSTRUCȚIA S.A. (insolventă)	6.776.099	63,07%
ABC INSURANCE S.A.	24.432.210	18,38%
LION CAPITAL S.A.	7.681.545	0,571%
Total în RON	91.957.447	

În luna februarie 2024 s-a semnat contractul de vânzare cumpărare cu Dna. Valeriu Maria-Ruxandra prin care s-a definitivat tranzacția de achiziție a companiei RV Active S.R.L. Vânzătorul este deținătorul a 4.363.020 părți sociale cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială reprezentând 100% din capitalul social al RV Active S.R.L. Valoarea acestei tranzacții a fost în suma de 34.555.118,40 lei. Societatea RV Active este acționar Electromontaj cu un procent de 17% din capitalul social.

În data de 26.03.2025 Administratorii societății au depus la Oficiul Național al Registrului Comerțului cererea cu numărul 1198662 prin care solicita radierea societății RV Active S.R.L. La data de 01.04.2025 a fost emis certificatul de radiere, în baza încheierii număr 282990 din 28.05.2025. Ca urmare a radierii acestei companii acțiunile deținute de aceasta în Electromontaj au fost transferate la Electromontaj sub forma acțiunilor proprii.

I PROEB S.A. deține, la 31.12.2025, o participație de 16,32% în capitalul social al Electrotehnica EM S.A..

Consiliul de Administrație al societății Electromontaj S.A., prin decizia nr. 36 din 24 august 2022 a aprobat transmiterea ofertei de cumpărare adresată tuturor acționarilor Hidroconstrucția S.A. În cursul anului 2022 societatea Electromontaj S.A. a achiziționat un număr de 3.754.673 acțiuni, reprezentând o participare de 63,37% în capitalul social al societății. Valoarea de achiziție a acțiunilor a fost de lei, din care la data semnării s-a achitat o prima tranșă în valoare totală de 5.632.010 lei. În cursul anului 2023 societatea a achiziționat un număr de 10.039 de acțiuni, ajungând astfel la un număr total de acțiuni de 3.764.712, cu o valoare totală de achiziție de din care prima tranșă achitata, în valoare totală de 5.876.099 lei, reprezentând 63,54% din capitalul social al societății.

Plata acțiunilor se efectuează în trei tranșe astfel:

- la data semnării contractului se achită suma de 1,5 lei pe acțiune;
- în termen de 10 zile lucrătoare de la aprobarea planului de reorganizare se achită cea de-a doua tranșă în valoare de 2,5 lei pe acțiune;
- în termen de 10 zile lucrătoare de la data pronunțării Hotărârii Judecătorești de ieșire din procedura de insolvență sub condiția ca valoarea activului net din ultimul bilanț contabil al societății publicat anterior datei hotărârii de ieșire din insolvență să fie cel puțin egal cu 220.000.000 lei se achită ultima tranșă în valoare de 16 lei pe acțiune. Dacă valoarea activului net din ultimul bilanț contabil publicat anterior datei hotărârii judecătorești de aprobare a ieșirii din insolvență va fi mai mică de 220.000.000, atunci prețul ultimei tranșe de plată va fi redus cu valoarea necesară pentru a asigura reducerea proporțională a prețului total pro-rata cu valoarea activului redusă a activului net contabil sub valoarea țintă de 220.000.000 lei a prețului total.

Hidroconstrucția S.A. se află în insolvență la 31.12.2025. În momentul de față, subsidiara Electromontaj S.A. nu deține controlul asupra acesteia ca urmare a faptului ca activitatea acestei companii este realizată de un administrator special sub supravegherea administratorului judiciar, care la rândul său este sub supravegherea Adunării Creditorilor, Comitetul Creditorilor și a judecătorului – sindic (conform legii 85/2014).

Pe parcursul anului 2025 subsidiara Electromontaj S.A. a mai achiziționat un număr de 213.494 de acțiuni ale companiei Hidroconstrucția S.A., cu un preț mediu pe acțiune de 4,21 lei, rezultând astfel o valoare totală a tranzacției de 900.000 lei.

Pe parcursul anului 2024 subsidiara Electromontaj S.A. a achiziționat un număr de 2.900.000 de acțiuni ale companiei Lion Capital S.A., cu un preț mediu pe acțiune de 2,65 lei, rezultând astfel o valoare totală a tranzacției de 7.681.545 lei.

În cursul anului 2022 subsidiara Electromontaj S.A. a participat la majorarea capitalului social al societății Iproeb S.A. cu suma de 15.300.954 lei, ajungând astfel la o valoare a acțiunilor deținute în suma de 27.602.103 lei, reprezentând un număr de 73.671.260 de acțiuni.

În cursul anului 2025, capitalul social al companiei EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.) a fost redus cu suma de 4.622.000 lei, ajungând astfel la 8.678.000 lei împărțit în 8.678 părți sociale deținute astfel: Kameran Financial Limited deține un număr de 2.028 părți sociale, reprezentând

23,37% din capitalul societății iar subsidiara Electromontaj S.A. deține un număr de 6.650 de părți sociale, reprezentând 76,63% din capitalul societății.

În baza contractului de vânzare părți sociale din 29.10.2025 subsidiara Electromontaj S.A. a achiziționat 2.028 de părți sociale de la Kameran Financial Limited, la un pret de 250.000 Euro (echivalent a 1.270.725 lei), devenind astfel asociat unic în compania EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.).

În 22.07.2022 s-a semnat contractul de cesiune între societatea Electromontaj S.A. și acționarii majoritari ai societății Electrotehnica EM S.A. în urma semnării acestui contract Electromontaj S.A. a achiziționat 770.000 de acțiuni, reprezentând un procent de 83,67746% din valoarea capitalului social al societății Electrotehnica EM S.A.

În luna februarie 2025 subsidiara Electromontaj S.A. a participat la o negociere directă pentru acțiunile deținute de Hidroconstrucția S.A. în compania ABC Insurance S.A., acțiuni scoase la licitație de către Hidroconstrucția S.A.. Valoarea negociată a fost de 18.830.230 lei, reprezentând contravaloarea unui număr de 1.162.077 acțiuni, reprezentând 38,13% din capitalul social al ABC Insurance S.A.

La data achiziționării pachetului de 1.162.077 acțiuni subsidiara Electromontaj S.A. deținea deja un număr de 560.198 acțiuni, reprezentând 18,38% din capitalul social al ABC Insurance S.A.

În temeiul art. 31 alin. (1) lit. a) din Regulamentul nr. 3/2016 privind criteriile aplicabile și procedura pentru evaluarea prudențială a achizițiilor și majorărilor participațiilor la entitățile reglementate de Autoritatea de Supraveghere Financiară emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.), cu modificările și completările ulterioare, subsidiara Electromontaj S.A. a formulat cerere de aprobare a proiectului de achiziție a unei participații calificate de peste 50% în cadrul ABC Insurance S.A., sens în care s-a întocmit dosarul proiectului de aprobare care a fost depus la A.S.F. prin intermediul entităților reglementate ABC Insurance S.A..

La data semnării prezentelor situații financiare dosarul mai sus menționat se afla în analiza la A.S.F. și numai după aprobarea A.S.F., subsidiara Electromontaj S.A. va deveni acționar majoritar, cu o participatie de 56,51% din capitalul social al ABC Insurance S.A. În prezent, deținerea Electromontaj S.A. în cadrul companiei ABC Insurance S.A. este de 18,38%.

În data de 20 noiembrie 2025, Grup EM S.A. a dobândit 2 părți sociale în capitalul social al societății EM Power S.R.L., tranzacția fiind realizată la un preț de 123 lei. De asemenea, la aceeași dată, societatea a achiziționat 18 părți sociale în cadrul EMP Grid S.R.L., la un preț de achiziție de 114 lei. Se estimează că achiziția integrală (100%) a capitalului social al ambelor societăți va fi finalizată până la sfârșitul anului

EM POWER S.R.L. activează în sectorul energiei electrice, și anume producerea și furnizarea de energie. Misiunea sa este de a contribui la tranziția energetică a României prin dezvoltarea de soluții sustenabile, eficiente și adaptate cerințelor actuale ale pieței. Prin operarea de parcuri fotovoltaice și extinderea continuă a capacităților de producție și stocare, EM Power oferă clienților noncasnici – companii, instituții și organizații – acces la energie verde, la prețuri competitive și cu servicii de înaltă calitate.

EM Power operează parcul fotovoltaic CEF Brezoaia 1, situat în comuna Brezoaie, județul Dâmbovița, cu o putere instalată de aproximativ 1 MW. Acesta generează anual între 1.200 și 1.600 MWh de energie electrică, contribuind activ la tranziția către surse de energie curate și la reducerea emisiilor de carbon.

În calitate de furnizor de energie electrică, EM Power:

- Achiziționează energie de pe piețele de profil sau direct de la producători;
- Oferă clienților planuri tarifare personalizate, adaptate nevoilor lor;
- Emite facturi corecte, bazate pe citirile oficiale ale contoarelor;
- Asigură suport și asistență permanentă pentru clienți.

Compania colaborează strâns cu operatorii de distribuție pentru a garanta livrarea eficientă și sigură a energiei către clienți.

EM Power își continuă extinderea capacităților prin mai multe proiecte strategice aflate în pregătire:

- Instalarea unui motor pentru servicii de sistem cu o capacitate de 3,3 MW, pentru care compania se afla în faza finală de montaj și punere în funcțiune;
- Dezvoltarea unui proiect de stocare a energiei electrice cu o capacitate de 30 MW, în cadrul unei locații existente lângă Stația de Racordare și Alimentare (SRA) care aparține EMP Grid;
- Construirea unui nou parc fotovoltaic în județul Giurgiu, cu o putere instalată de 53,6 MW, pe terenul deținut de compania EM Giurgiu SRL. Prin aceste inițiative, EM Power își consolidează poziția pe piața energiei verzi și își diversifică serviciile pentru a răspunde nevoilor viitoare ale clienților și pieței energetice.

EMP GRID S.R.L. activează în domeniul distribuției de energie electrică. Compania operează în București, unde deține licență pentru activitatea de distribuție în trei zone industriale majore: Platforma Industrială Berceni, Platforma Calea Floreasca și Platforma Industrială Energeticienilor.

EMP GRID gestionează o infrastructură energetică complexă, cu echipamente moderne ce funcționează la niveluri de tensiune de 110 kV, 20 kV, 6 kV și 0.4 kV. În Platforma Industrială Berceni, compania administrează două stații electrice principale de transformare la 110 kV, dotate cu transformatoare de mare capacitate, capabile să asigure un flux energetic stabil și sigur. Acestea sunt completate de o stație de 6 kV, 11 stații de 20 kV și 12 posturi de transformare, care contribuie la o distribuție eficientă către utilizatorii finali.

Pe Platforma Calea Floreasca, EMP GRID operează un post de transformare cu configurația 20/10/0.4 kV, iar pe Platforma Energeticienilor gestionează o stație de 10 kV și un post de transformare suplimentar. Întreaga rețea însumează aproximativ 27 km de cabluri electrice – dintre care 4,7 km de joasă tensiune și 22,3 km de medie tensiune – asigurând alimentarea unui portofoliu divers de 86 de consumatori.

Pentru o operare inteligentă și transparentă, compania a implementat un sistem avansat de telegestiune, prin care monitorizează în timp real consumul energetic al clienților. Sunt utilizate contoare electronice performante, cu clasa de precizie 0.5 S/1, capabile să înregistreze curbele de sarcină la fiecare 15 minute – o abordare ce permite optimizarea consumului și o facturare corectă și eficientă.

Prin infrastructura sa robustă, know-how-ul acumulat și orientarea către tehnologii moderne, EMP GRID S.R.L. își consolidează constant poziția pe piața distribuției de energie electrică și contribuie activ la dezvoltarea durabilă a infrastructurii energetice urbane.

SOCIETATEA MAMĂ:**GRUP EM S.A.**

Sediu: București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector 4

Data înființării: 2022

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 45474934

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J2022000566401

Obiect de activitate conform CAEN: cod 6420 „Activități de holding”

Capital social – 180.464.760 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 18.046.476 acțiuni în valoare nominală de 10 lei/acțiune.

În perioada 01.01.2025 – 27.03.2025 administrarea societății s-a realizat de către BG Consult Invest S.R.L. prin Serbu Florica.

Începând cu data de 28.03.2025 administrarea societății este realizată de către Consiliul de Administrație format din: Pantea Marius – Ioan - președinte, Ionescu Mihai – Andrei PFA, prin reprezentant Ionescu Mihai – Andrei – membru, LCL Business Advisory SRL prin reprezentant Lăduncă Ciprian – membru, Tănăsoaica Ionuț – Adrian – membru și Mihai Marin – membru.

Începând cu 16.04.2025 conducerea executivă a societății este realizată de către Directorul general, respectiv Dl. Tănăsoaica Ionuț – Adrian.

În anul 2025 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 8 ședințe.

PERIMETRUL DE CONSOLIDARE:**ELECTROMONTAJ S.A.**

Sediu: București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector sector 4

Data înființării: 1949

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 566

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J1991001099407

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990, privatizarea prin metoda MEBO

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații”

Capital social – 49.911.900 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 166.373 acțiuni în valoare nominală de 300 lei/acțiune.

La 01.01.2025 administrarea societății s-a realizat de către Consiliul de Administrație (constituit de către cinci membrii neexecutivi) cu următoarea componență:

1. Dl Caunii Mihai – președinte;
2. Land for Tomorrow SRL prin reprezentant permanent dl Bîlteanu Ionuț Dragoș – vicepreședinte;
3. Confident Invest București SA prin reprezentant permanent dl Gherguș Nicolae – membru;
4. LCL Business Advisory SRL prin reprezentant permanent dl Lăduncă Ciprian - membru
5. PFA Ionescu Mihai - Andrei prin titular Ionescu Mihai - Andrei – membru.

În baza prevederilor Legii 31/1990 și ale Regulamentului Consiliului de Administrație funcționează Comitetul de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al Societății alcătuit din:

1. LCL Business Advisory SRL, prin reprezentant permanent dl. Lăduncă Ciprian – președinte;
2. Land for Tomorrow SRL, prin reprezentant permanent dl. Bîlteanu Ionuț Dragoș – membru;
3. Confident Invest București SA prin reprezentant permanent dl. Gherguș Nicolae – membru.

În cursul anului 2025 Comitetul de Audit s-a întrunit în 6 ședințe.

Conducerea executivă a Societății a fost asigurată în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 de către Comitetul Director format din:

1. Tănăsoaica Ionuț – Adrian	- Director General	economist
2. Dorcioman Andrei	- Director Divizie Lucrări Interne	inginer
3. Tănăsoaica Ionuț – Adrian	- Director interimar Lucrari externe	economist
4. Marin Mihaela	- Director Economic	economist

În anul 2025 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 39 ședințe (2024 - 45 ședințe).

EMFOR S.A.

Sediu: București, Strada Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data înființării: 06.04.2000

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO12878260

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J40/3319/2000

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații”

Conducerea în anul 2024: Consiliu de Administrație: Bîlteanu Ionuț-Dragoș – președinte, Tănăsoaica Ionuț-Adrian - membru, Boldor Flitan - Corneliu – membru

Director general – Bogdan-Petruț Costache

Director economic – Elena (Costea) Suvalla (perioada 01.01.2025-11.05.2025), Mioara Dragne (12.05.2025 – 31.12.2025)

Capital social – 14.665.700 lei subscris și vărsat, ce corespunde unui număr de 146.657 acțiuni nominative dematerializate, fiecare cu o valoare nominală de 100 lei

ELECTROMONTAJ FILIALA BUCUREȘTI S.A.

Sediu: București, Sector 3, Strada Nerva Traian, Nr. 7, Tronson 2 Partial / 3 – Parter Partial, Bloc M66

Data înființării: 28.09.2015

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO35053121

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J40/11760/2015

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații”

Conducerea în anul 2024: Consiliul de Administrație: Bîlteanu Ionuț-Dragoș – președinte, Tănăsoaica Ionuț-Adrian – membru, Gherguș Nicolae – membru

Director general – Bîlteanu Bogdan-Irinel

Director economic – Marin Mihaela

Capital social - 115.000 lei împărțit în 1150 acțiuni, cu o valoare nominală pe acțiune de 100 lei

PRO ELM ELECTRICE S.R.L.

Sediu: București, sector 5, str. Vigoniei, nr. 1

Data înființării: 14.06.2007

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO21927833

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J40/11503/2007

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 7112 „Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea”

Conducerea în anul 2024: Administrator – Dorcioman Andrei

Director Economic: Marin Mihaela

Capital social - 500 lei, subscris și vărsat integral în numerar, împărțit în 20 de părți sociale a câte 25 de lei fiecare.

I PROEB S.A.

Sediu: Bistrița, Str. Drumul Cetatii nr.19

Data înființării: 1977

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – RO566930

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – Jo6/55/1991

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990 prin privatizare

Obiect de activitate conform CAEN: cod 2732 „Fabricarea altor fire și cabluri electrice și electrocasnice”

Conducerea în anul 2024:

Președinte Consiliu de Administrație și Director General: Marin Mihai

Director Economic: Pop Patricia

Capital social – 37.572.221,10 lei, subscris și vărsat integral în numerar, împărțit în 125.240.737 de acțiuni a câte 0,30 de lei fiecare. Acțiunile societății sunt tranzactionate pe piata BVB-ATS-AeRO.

ELECTROTEHNICA EM S.A.

Sediu: București, Strada Dumitru Brumarescu, 9A, Sector 4

Data înființării: 24.05.2007

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – RO21794966

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J2007009994408

Obiect de activitate conform CAEN: 2712 „Fabricarea aparatelor de distribuție și control a electricității”

Conducerea în anul 2025: Administratori: Famagusta Management S.R.L., Tănăsoaica Ionuț-Adrian,

Confident Invest București S.A.

Director General: Neșu Cristian

Director Tehnic: Crisan Davidescu

Capital social – 92.020 lei, subscris și vărsat integral în numerar, împărțit în 920.200 de acțiuni a câte 0,10 de lei fiecare.

EM GIURGIU S.R.L. (FOSTA PAPER INVEST S.R.L.)

Sediul: București, str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data înființării: 26.07.2021

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului –44642959

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J2021012822408

Obiect de activitate conform CAEN: 1712

Conducerea în anul 2025: H4L DEVELOPMENT S.A. – Administrator până la 28.10.2025 și ELECTROMONTAJ S.A. – Administrator din 29.10.2025

Capital social – 8.678.000 LEI, structura 6.950.000 LEI și 484.726,26 EURO, subscris și vărsat integral, împărțit în 8.678 de părți sociale a câte 1.000 de lei fiecare.

H4L Băneasa S.A.

Sediul: București, Sos Olteniței, Nr 105, Sectorul 4

Data înființării: 01.04.2019

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – 40883059

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J40/4290/2019

Obiect de activitate conform CAEN: 6812

Conducerea în anul 2025: H4L DEVELOPMENT S.A. - Administrator

Capital social – 8.738.690 LEI, subscris și vărsat integral, împărțit în 873.869 de acțiuni a câte 10 de lei fiecare.

Compania este inclusă în perimetrul de consolidare prin metoda punerii în echivalență a titlurilor deținute de EMFOR SA în capitalul social.

ABC INSURANCE S.A.

Sediul: București, Gara Herastrau, nr. 4B, sector 2

Data înființării: 01.04.2019

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – 9438013

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J1997003129409

Obiect de activitate conform CAEN: 6512

Capital social – 30.480.000 LEI, subscris și vărsat integral, împărțit în 873.869 de acțiuni a câte 10 de lei fiecare.

Compania este inclusă în perimetrul de consolidare prin metoda punerii în echivalență a titlurilor deținute de ELECTROMONTAJ SA în capitalul social.

În ceea ce privește colaborarea cu acestea se remarcă:

- EMFOR S.A. a fost implicată cu succes, ca subcontractor pentru execuția lucrărilor de construcții, la lucrări derulate de Electromontaj SA în anul 2025 (re tehnologizare stații electrice, lucrări avarii, fundații pentru LEA 110, 220 și 400kV) majoritar în țară și parțial în străinătate.
- IPROEB S.A. implicată în ceea ce privește schimburile comerciale și participarea prin reprezentanți la activitatea decizională a Consiliului de Administrație.
- ELECTROTEHNICA EM S.A. a furnizat echipamente pentru stații electrice, Electromontaj fiind al doilea client ca volum al tranzacțiilor în anul 2025.

II. ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE SOCIETATEA MAMĂ ȘI SOCIETĂȚILE DIN GRUP ÎN ANUL 2025

Societatea mamă – Grup EM S.A.

Acțiunile Grup EM (simbol EM) au fost admise la tranzacționare pe piața AeRO a Bursa de Valori București în data de 19 decembrie 2025, în urma unei oferte publice inițiale realizate la un preț de 34 lei/acțiune. De la momentul listării, evoluția prețului a fost caracterizată de o volatilitate redusă, titlurile tranzacționându-se într-un interval relativ restrâns, între aproximativ 33,6 lei și 36,8 lei/acțiune. După o apreciere inițială moderată, cotația a revenit treptat în proximitatea prețului din ofertă, indicând un echilibru între cerere și ofertă. Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, specific segmentului AeRO și unui free-float relativ limitat, cu volume de tranzacționare inferioare celor înregistrate pe piața principală. În prezent, acțiunea se tranzacționează în jurul valorii de 34 lei, reflectând o performanță stabilă de la listare. Din perspectiva poziționării investiționale, Grup EM oferă investitorilor expunere pe un emitent în creștere, iar evoluția bursieră de până în prezent sugerează o fază de consolidare a prețului, în linie cu dinamica generală a companiilor listate pe segmentul AeRO.

Subsidiara Electromontaj S.A.

În cursul anului 2025 Subsidiara Electromontaj și-a desfășurat activitatea structurată organizatoric în 3 divizii (Divizia Lucrări Interne, Divizia Lucrări Externe și Divizia Economică), cu 6 sucursale în țară și anume în București, Bacău, Craiova, Pitești, Fabrica de Stâlpi Metalici, Fabrica de Cleme și Armături și 6 sucursale în străinătate, în Emiratele Arabe Unite, cu sediul la Abu-Dhabi, în Iordania, cu sediul la Amman, în Cipru, cu sediul în Nicosia, în Republica Moldova, cu sediul în Chișinău, în Finlanda, cu sediul în Vantaa, și în Qatar.

Sucursalele sunt fără personalitate juridică, cu autonomie economică până la nivel de balanță de verificare, fiecare sucursală având organizată evidența contabilă în baza Legii nr. 82/1991, republicată.

Situațiile financiare ale anului 2025 au la bază datele înregistrate în balanțele de verificare ale sucursalelor și ale administrației, fiind puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarierilor efectuate la fiecare sucursală și la sediu.

Situațiile financiare au fost întocmite în conformitate cu OMFP 1802/2014 și OMFP 2036/2025 publicat în 23.12.2025.

Direcțiile și acțiunile prioritare au fost următoarele:

a) Pe plan intern s-a acționat pentru:

- Menținerea și întărirea pieței, formată în principal din societățile care gestionează instalațiile din sistemul energetic național, respectiv: Transelectrica, Rețele Electrice Muntenia/Dobrogea/Banat, Distribuție Energie Electrică România, Distribuție Energie Oltenia, Delgaz Grid;
- Căutarea de noi beneficiari terți, în special marii constructori de autostrăzi dar și marii operatori economici care dețin fabrici/unități de producție sau care sunt mari consumatori de energie electrică precum Compania Națională a Porturilor Maritime Constanța, Rompetrol Energy;
- Dezvoltarea activității companiei și diversificarea portofoliului de lucrări pe segmente de piață noi cum sunt construcțiile hidroenergetice, beneficiar Hidroelectrică S.A., sistemele de irigații, beneficiar ANIF, modernizarea/construirea infrastructurii de transport în comun electric (Troleibuz, Tramvai) în orașe precum Vaslui, Craiova, București;
- Participarea la licitații și fundamentarea emiterii ofertelor, obiectivele principale fiind menținerea cotei de piață și dezvoltarea sustenabilă a companiei;
- Participarea în asocieri alături de cei mai importanți jucători din piața (ELM Electromontaj Cluj, Siemens Energy S.A.) la proiectele foarte mari (linii electrice aeriene și stații electrice) în care păstrăm rolul de lider;
- Câștigarea de lucrări pentru execuția de linii noi și stații de înaltă tensiune;
- Intervenția cu promptitudine la eliminarea unor avarii în sistemul energetic folosind stâlpii de intervenție din dotare - sunt în vigoare contracte de intervenție la avarii pe o durată de 3 ani cu Electrica Muntenia Nord și Transelectrica;
- Autorizare ANIF.

b) Pe plan extern:

- Utilizarea Stației de Încercări Stâlpi și prelungirea acreditărilor RENAR recunoscută pe plan internațional. În 2025 Stația de Încercări Stâlpi a reușit testarea a 30 de tipuri de stâlpi, de la numeroși clienți internaționali, cei mai importanți fiind RED ELECTRICA din Spania, ELEKTROMONTAZA din Serbia, ERSAN din Turcia și KODAR ENERGMONTAZA din Serbia;
- Electromontaj și-a menținut prezența în 5 țări în care avem Sucursale externe: E.A.U, Iordania, Moldova, Finlanda și Cipru;
- În Olanda Electromontaj a semnat un contract cadru pe o perioadă de 10 ani pentru lucrări de construcții de linii noi și ramforsări;
- În Iordania se lucrează la încheierea contractului 5.

Din punct de vedere al zonelor de activitate, Electromontaj prin Divizia de Lucrări Externe, a reușit în anul 2025 calificarea pe alte piețe și anume:

- **Suedia** – Electromontaj s-a calificat ca și contractor pentru execuția de linii electrice aeriene noi și demontarea liniilor electrice aeriene existente pentru operatorii Svenska-Kraftnat pentru 170 kv-400kV, Vattenfall pentru 70-170 kV și Ellevio 70-170kV;

- **Franța** – Electromontaj s-a calificat pentru lucrări de execuție de linii electrice aeriene noi și demontare linii electrice aeriene existente de 400kV;
- **Belgia** – Electromontaj este în proces de calificare pentru lucrări de execuție de linii electrice aeriene noi și demontare linii electrice existente - suntem la ultima faza a calificării și anume vizita reprezentanților belgieni pentru un audit al companiei în România;
- **Olanda** - Electromontaj a participat la procesul de calificare pentru un nou contract cadru (framework agreement) pentru linii electrice aeriene noi, upgrade de linii pentru linii de 110kV pana la 400kV;
- **Norvegia** - Electromontaj s-a calificat pentru lucrări de execuție de linii electrice aeriene noi și demontare linii electrice aeriene existente de 400kV, în anul 2026 urmează să se lanseze 4 licitații noi la care compania este interesată să participe;
- **Finlanda** - calificare Low Lands Line 2024 - Grade A (400 kV).

c) În cadrul lucrărilor conexe (administrativ și de patrimoniu):

- Participarea cu personal calificat și de decizie în Consiliul de Administrație la societățile unde Electromontaj S.A. are un pachet de acțiuni sau interese de participare pentru mărirea profiturilor;
- Monitorizarea și derularea lucrărilor de investiții ale Societății și finalizarea acestora;
- S-au achiziționat utilaje pentru construcții, dar și echipamente și utilaje de lucru noi în scopul înnoirii/retehnologizării dotării existente și mării productivității;
- S-au efectuat operațiuni de casare/declasare mijloace fixe, obiecte de inventar și baracamente și de valorificare a fierului vechi.

d) Activitatea sucursalelor din țară:

În anul 2025 volumul de lucrări scoase la licitație de beneficiarii tradiționali, Transelectrica și societățile de distribuție a energiei electrice, a fost mai mare decât în anul anterior. Astfel, în anul 2025 DLI a derulat aproximativ 154 de contracte, realizând o cifră de afaceri de 607.616.665 lei. În perioada analizată, DLI a realizat oferte la peste 30 de licitații, câștigând lucrări în valoare de 1.174.028.654 lei (66% procent câștig).

Dintre licitațiile semnificative atribuite în 2025 pentru care s-au încheiat contracte, amintim:

- LEA 400 kV Gadalin – Suceava;
- Racordare la SEN OX2 Frumusita;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Reșița - Timișoara – Săcălaz – Arad, LEA 400 kV Timișoara – Arad etapa III;
- Lucrări de întărire rețea LEA 110 kV Distribuție Oltenia;
- Racordare la SEN CEF Saliste Racord la SEN CEF Stâlpi 1 și 2;
- Racordare la RED CEF Bolbosi Borascu;
- Modernizare și integrare SCADA a stațiilor de transformare DELGAZ Grid etapa 2;
- Proiect de Interes Comun de Modernizare a rețelei de energie electrică – CARMEN Volum 1 - Modernizare LEA 110 kV Siscani-Glavanesti – Bârlad.

În anul 2025 principalele lucrări finalizate au fost:

- Creșterea capacității rețelelor electrice de distribuție, din mun. Onești și introducerea tensiunii de 110 kv în Stația Onești Centru;
- Creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de Sud a mun. București racordați în stația 400/220/110/10 kV București Sud;
- LEA 220 kV Ostrovu Mare – RET;
- Modernizare infrastructură distribuție energie electrică Post Constanța;
- Trecere din LEA în LES 110 kV a liniilor electrice Fundeni-Afumati și Fundeni-CET Brazi.

e) Activitatea de export și a Sucursalelor externe:

Cifra de afaceri în baza contractelor externe executate în anul 2025 a fost de 115.556.205 RON, ceea ce reprezintă 12% din cifra de afaceri totală a societății.

Activitatea Diviziei Lucrări Externe a avut ca principale linii directoare:

- Securizarea piețelor pe care activează prin îndeplinirea în cele mai bune condiții a contractelor în derulare atât din punct de vedere a calității execuției tehnice cât și respectarea termenelor de execuție (Iordania, Cipru, EAU, Moldova, Olanda, Polonia) cu îndeplinirea țintelor de profit stabilite;
- Identificarea unor parteneri noi;
- Identificarea unor clienți noi.

Consolidarea activității comerciale în cadrul Departamentului Comercial prin:

- Întocmirea de contracte cadru cu furnizori strategici pentru materiale comune în derularea proiectelor;
- Diversificare furnizori materiale specifice în special; Lamine (Turcia, India, China) Șuruburi (India, Turcia) ca posibile alternative la sursele tradiționale – Arcelor Mittal și respectiv Industria Mecanica Sighet;
- Colaborare strategică cu furnizori de echipamente din China;
- Participarea la târguri internaționale cu scopul de a diversifica portofoliul de furnizori.

Sucursala Iordania

- S-a finalizat contractul RFP/25/2025- Risha Iraq border, s-a obținut TOC 10%, contractul fiind încasat 100%;
- În cadrul contractului RFP/5/2025 - Collapsed towers at Ma'an s-au obținut TOC, remediile au fost finalizate iar predarea s-a făcut la începutul anului 2026 când s-au emis facturile de TOC 10% și FPIR 5%. În urma inspecției finale NEPCO urmează să emita Performance Certificate 5%.

Sucursala Cipru

- În anul 2025 au continuat lucrările la proiectul "22404/Cipru_2024_Construction of new 132kV Transmission Lines and Dismantling of Existing Transmission Lines_EAC ctr. 407/2023", unde, până la sfârșit de 2025, au fost realizate:
 - Drumuri și platforme pentru fundațiile liniei noi;
 - Realizare fundații;
 - Asamblare și ridicare stâlpi;
 - Montare conductoare;
 - Instalări divertoare de păsări pe liniile existente;
 - Investigații geotehnice pentru fundații.

Sucursala EAU

- Nu au mai fost depuse oferte pentru lucrări din EAU în anul 2025.

Proiect Olanda

- Contract pe 10 ani, Framework agreement în valoare de 65.879.849,00 EUR, ne-am clasat pe locul 2 în ierarhie, total 4 contractori care au semnat Framework agreement.

Proiect Polonia

- Contract în derulare în Polonia – construcție linie 440 kV Dunowo – Żydowo – Kierzkowo – Sław Krzewina (Romgos Gwiazdowscy, ctr. 03088/2024), cu finalizare preconizată în octombrie anul curent.

Sucursala Republica Moldova

În cursul anului 2025 au fost recepționate, cu emiterea Procesului Verbal de Terminare a Lucrărilor, următoarele proiecte:

- Stația Otaci 110 kV, cu o valoare totală a investiției de 395.582,00 Euro;
- Stația Chișinău 35 kV, cu o valoare totală a investiției de 512.374,46 Euro;
- Stația Vulcănești 400 kV, cu o valoare totală a investiției de 564.006,33 Euro.

În paralel, se află în desfășurare lucrările de construcții-montaj în stația Chișinău 400/330/110/35 kV, proiect cu o valoare totală de 3.375.976,98 Euro. La finalul anului 2025, gradul de execuție al lucrărilor a ajuns la aproximativ 62%.

Principalele lucrări executate în cadrul acestui proiect, în perioada anului 2025, includ:

- finalizarea fundațiilor și a lucrărilor conexe aferente celor 4 unități de transformare;
- montajul celor 4 unități de transformare monofazate 400/330/35 KV;
- realizarea fundațiilor pentru echipamentele primare din stațiile de 330 kV și 400 kV;
- montajul echipamentelor primare pentru nivelurile de tensiune 330 kV și 400 kV;
- realizarea fundațiilor aferente stâlpilor de rigle din stațiile 400 kv și 330 kV;
- montajul stâlpilor de rigle și al riglelor aferente producție FSMZ.

Pe lângă proiectele aflate în execuție, în perioada analizată au fost demarate și activități privind participarea la noi proceduri de achiziție. Astfel, a fost depusă oferta pentru licitația complexă privind: "Construction of a high-voltage electricity transmission line Bălți – Suceava (400 kV OHL)". În prezent, procesul de evaluare a ofertelor depuse se află în curs de desfășurare.

Sucursala Finlanda

- Proiectul s-a finalizat cu 2 săptămâni înainte de termen;
- Liniile electrice executate au fost puse sub tensiune și încărcate la capacitatea de transport fără probleme;
- În prezent lucrarea este în perioada de garanție

f) Activitatea fabricilor

FABRICA DE STĂLPI METALICI (F.S.M.)

Fabrica de Stâlpi Metalici a încheiat anul 2025 cu o cifra de afaceri de 34.587.398 LEI. Producția anului 2025 a însemnat 7.020 tone stâlpi, asigurând confecțiile metalice necesare lucrărilor / contractelor astfel:

- Cipru – 2.001 tone;
- Romania – 5.019 tone.

Personalul FSM a fost completat cu cetățeni străini de origine nigeriană, astfel reușind să se lucreze la capacitate maximă în 3 schimburi.

STAȚIA ÎNCERCĂRI STĂLPI (S.I.S)

Cifra de afaceri obținută de Stația de Încercări Stâlpi în anul 2025 a fost în valoare de 11.012.310 lei obținută ca urmare a testării a 35 de tipuri de stâlpi.

g) Activitatea departamentului dezvoltare

În anul 2025, prioritar pentru Departamentul Dezvoltare au fost Hidroenergetica și Îmbunătățiri funciare, motiv pentru care activitatea s-a concentrat pe elaborarea de oferte și implementarea proiectelor din aceste domenii. Compania și-a consolidat poziția de lider în zona proiectelor hidrotehnice semnând contracte semnificative cu Hidroelectrică S.A. precum, Reabilitarea stațiilor de pompare Jidoaia, Lotru Aval, Petrimanu, Livrare echipament hidromecanic aferent nodului de presiune CHE Stejaru.

Subsidiara EMFOR S.A.

Lucrările executate de societate în 2025 s-au axat atât pe contractele cu Electromontaj S.A., reprezentând lucrări de piloți, fundații și clădiri, cât și pe contractele cu alți beneficiari, reprezentând lucrări de piloți foraj, fundații speciale, drumuri și platforme. Cifra de afaceri realizată este de 108.743.043 lei.

Astfel, în anul 2025 s-au executat:

VENITURI	
1.	Lucrari exec. la LEA și stații electrice cu ELM :
1.1	Trecerea la tensiunea 400kv a axului Porțile de Fier-Reșița-TM-Săcălaz-Arad LEA 400kV
1.2	Retehnologizare Stația Timișoara 400kV
1.3	Retehnologizare Stația Teleajan 400kV
1.4	Racordare la SEN CEF 8 Aricesti Rahtivani
1.5	Stația Electrica Vifor 400kV
2.	Lucrări piloți foraj la drumuri și poduri și fundații speciale/Civile
2.1	CCEC Lot 3 Ao/ Piloți 1200/1500mm
2.2	Makyol-Alarko Metro M6 Piloți 600/800/1000mm
2.3	CJR-Parc Eolian Tandarei Piloți 1000mm
2.4	Freyrom Baia Mare Piloți 1200mm
2.5	Freyrom Tetarom Piloți 1200/1080mm
2.6	Sighisoara VO- Piloți 880/1080mm
2.7	H4L- The Village Faza 2
2.8	Asfamix_Pasaj DN19 Oradea 1200mm
2.9	Global_Pasaj subteran Oradea-Onestiilor 880m
2.10	Erbasu Planseu Unirii -1200mm
2.11	Zublin Campulung 880mm
2.12	Zublin Deva 1200mm
2.13	Freyrom Osorhei 1200mm
2.14	Erbasu Chirbis 1500/1200/800mm
2.15	Alsim Alarko -Fagaras 1200/800mm
2.16	Tomas Tg.Mures 1200mm
2.17	PORR_V.O Oradea 1200mm
2.18	GTA_Dedulesti 1500mm

Subsidiara IPROEB S.A.**A. ACTIVITATEA DE PRODUCȚIE:**

Descrierea principalelor produse realizate și/sau servicii prestate.Principalele produse realizate de societate sunt:

FABRICA DE CABLURI ȘI CONDUCTOARE

- cabluri și conductoare de joasă și medie tensiune;

- conductoare neizolate din aluminiu și din oțel-aluminiu;
- tamburi pentru ambalare cabluri și conductoare electrice.

FABRICA DE AUTOMATIZĂRI ȘI IZOLATOARE

- tablouri și cutii de distribuție;
- izolatoare compozite și lanțuri de izolatoare;
- linii de fabricație pentru firmele de cablaje auto;
- prelucrări și confecții metalice diverse.

a). Principalele piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metode de distribuție:

În anul 2025, vânzările de produse din nomenclatorul de fabricație IPROEB au fost adresate, în procent majoritar către piața internă.

Vânzările au fost efectuate către companiile de distribuție sau transport energie electrică din România, prin încheierea unor acorduri cadru multianuale sau a unor contracte subsecvente. Produsele noastre au fost destinate companiilor de construcții montaj electric având ca obiectiv modernizarea și execuția unor linii electrice aeriene, stații și substații din sistemul energetic național.

De asemenea au fost derulate contracte de vânzare-cumpărare cu dezvoltatorii și antreprenorii unor parcuri fotovoltaice, eoliene sau a unor instalații de stocare a energiei electrice.

Produsele noastre s-au regăsit și în depozitele marilor distribuitori de materiale electrice din România.

La export, piața de desfacere a companiei este în dezvoltare orientată către Europa și Asia.

b) Ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale emitentului pentru ultimii trei ani

Gama produse	Pondere /2023	Pondere /2024	Pondere /2025
Cabluri și conductoare	93,36%	94,12%	93,67%
Izolatoare compozite	1,78%	0,69%	0,81%
Linii montaj/mijl. automatizare	0,5%	0,74%	1,68%
Diverse	3,76%	4,45%	3,84%

c) Produse noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar, precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.

Compania noastră desfășoară un amplu program de schimbare fundamentală a fluxurilor de fabricație, care vor permite:

- Extinderea capacității de procesare a unor materii prime cu proprietăți superioare; astfel se vor obține certificări internaționale VDE, care ne vor permite să abordăm noi segmente ale piețelor europene;
- Creșterea competitivității prin mărirea semnificativă a vitezelor de procesare și reducerea consumurilor energetice pe unitatea de produs;
- Creșterea secțiunii maxime a cablurilor produse, datorită capacităților mărite ale noilor linii;
- Abordarea de noi conductoare electrice cu capacitate marită de transport și sârme trapezoidale.

B. EVALUAREA ACTIVITĂȚII DE APROVIZIONARE TEHNICO-MATERIALĂ

Aprovizionarea tehnico-materială are ca scop asigurarea cu materii prime și materiale necesare desfășurării proceselor de producție din cadrul societății, în conformitate cu cerințele specificate

în documentațiile tehnice (fișe de produs, specificații și necesare de materiale), într-o ritmicitate care să permită încadrarea în termenele contractuale de furnizare a produselor.

Aprovizionarea acestora se face de pe piața internă cât și externă, în urma efectuării activității de evaluare și selectare periodică a furnizorilor.

S-a reușit lărgirea bazei de furnizori pentru toate materiile prime și materialele aprovizionate, evitându-se sincopel de aprovizionare în cazul diminuării capacității de producție la unul din furnizori.

Valoarea totală a stocurilor de materii prime și materiale la data de 31.12.2025 a fost de 21,5 milioane lei, în creștere față de 14,7 milioane lei, nivel înregistrat la data de 31.12.2024. Această creștere a fost determinată, în principal, de necesitatea asigurării stocurilor de materiale pentru fazele de execuție afectate, în contextul scoaterii temporare din funcțiune a unor utilaje, ca parte a procesului de re tehnologizare.

C. EVALUAREA ACTIVITĂȚII DE VÂNZARE

a) Descrierea evoluției vânzărilor secvențial pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung

Societatea IPROEB S.A. a înregistrat o ușoară creștere a cifrei de afaceri în anul 2025 față de anul 2024, cu un procent de 2%, deși influența calendarului de relocări și montaj al liniilor noi din cadrul programului de modernizare a fluxurilor de fabricație au dus la diminuarea capacităților de producție în ultima parte a anului.

În anul 2025 vânzările de cabluri și conductoare electrice izolate și neizolate, izolatoare și lanțuri de izolatoare, au fost realizate preponderent pe piața internă.

Pe termen mediu și lung, estimăm o creștere a cifrei de afaceri, odată cu finalizarea programului de modernizare.

b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al emitentului, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor emitentului și a principalilor competitori

Pe piața internă Societatea IPROEB S.A. a avut ca principali competitori pentru cabluri (în ordinea ponderii în domeniu)

- PRYSMIAN Cabluri și Sisteme S.A.;
- ICME ECAB S.A. București.

Competitori externi pentru produsele IPROEB sunt:

- ZZT;
- NEXANS;
- HENGTONG.

Conform topurilor existente, cifra de afaceri cumulată pentru primele 30 companii având cod CAEN 2732 la care se adaugă PRYSMIAN Cabluri și Sisteme S.A. CAEN 2371 este de 4.624.589.221 lei (exclusiv firme de cabluri pentru industria automotive), cu un număr de salariați de 4.585.

Poziția întreprinderii în cadrul domeniilor analizate este locul 6 în funcție de cifra de afaceri și locul 5 în funcție de numărul mediu de salariați.

Ponderea deținută de Iproeb S.A., în cifra de afaceri a primelor 6 companii din topul analizat, este de cca 5,02%.

Subsidiara ELECTROTEHNICA EM S.A.

Pe cele cinci segmente de piata pe care compania activează, ponderile în cifra de afaceri pe ultimii ani sunt următoarele:

An	Echipamente Telecom	Echipamente Stații Electrice	Industria Petrolieră	Redresoare Invertoare	Echipamente industriale
2021	22,3%	27,4 %	18,9 %	8,8 %	22,6 %
2022	8,9%	42,9 %	19,3 %	12,6 %	16,3 %
2023	7,4%	46,0 %	23,7 %	11,0 %	11,9 %
2024	6,1%	51,8%	17,7%	6,6%	17,8%
2025	1,3%	63,1%	11,4%	7,1%	17,1%

În ultimii patru ani ponderea vânzărilor pentru Echipamente Stații Electrice și Industria Petrolieră a crescut semnificativ ajungând la 75% din cifra de afaceri. Trendul activității generate de Echipamente livrate pentru Stații Electrice este constant și pentru anul 2026, în Buget estimându-se circa 60% din Cifra de Afaceri pentru zona de Stații Electrice (Principalii Clienti: Electromontaj S.A., ENEVO Grup, AJ Brand, TIAB, Electrogrup și ADREM Engineering).

Electrotehnica a înregistrat în ultimii 4 ani o scădere abruptă în zona de Business "Echipamente Telecom" – singurii clienți rămași fiind DIGI & DUAL MAN.

Managementul Societății estimează o stagnare în ponderea "Echipamentelor Industriale" – comenzi în zona de Transformatoare pentru CFR (ALSTOM, SPIACT Craiova & SIEMENS Mobility), Tablouri Automatizare – Toyota Materials Handling, Punți Redresoare – Azienda Chimica Genovese (Italia).

III. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT

Realizarea veniturilor, cheltuielilor și a profitului pentru întregul grup în exercitiul financiar 2025 comparativ cu anul 2024 se prezintă astfel:

Descriere	Rand	31-Dec-24	31-Dec-25
Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 05 + 06)	01	1.008.635.661	1.213.144.713
Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	984.378.249	1.208.198.213
Venituri din vânzarea marfurilor (ct. 707)	03	24.582.512	5.349.185
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	(325.101)	(402.685)
Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 766')	05	-	-
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06	-	-
Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct. 711 + 712)	07	17.327.306	29.096.381
SOLD C	08	-	-
SOLD D	09	-	989.615
Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii și capitalizata (ct. 721 + 722)	10	512.829	42.525
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	11	-	-
Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	12	-	-
Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	13	26.235.220	13.724.197
Alte venituri din exploatare (ct. 751 + 758 + 7815)	14	-	-
- din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct. 7584)	15	-	-
- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	16	-	-
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)	16	1.052.711.016	1.256.997.432
a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	347.391.921	399.818.343
Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	18.023.870	17.463.763
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă) (ct. 605)	19	10.423.765	11.171.258
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	20	22.896.951	4.814.742
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	(259.522)	(180.190)
Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	188.005.424	233.664.980
a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	180.607.897	225.204.679
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct. 645 + ct. 646)	24	7.397.527	8.460.302
a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 26 - 27)	25	34.569.345	39.190.741
a.1) Cheltuieli (ct. 6811 + 6813)	26	34.569.345	39.190.741
a.2) Venituri (ct. 7813)	27	-	-
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	1.724.602	1.321.691
b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814)	29	2.099.920	3.458.720
b.2) Venituri (ct. 754 + 7814)	30	375.318	2.137.029
Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 38)	31	324.487.671	391.706.500
8.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 612 + 613 + 614 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	281.106.450	350.061.405
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612)	32a	23.692.473	19.582.450
Cheltuieli de management (ct. 617)	32b	1.050.495	1.040.000
8.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate (ct. 635 + 6586)	33	7.373.447	10.094.874
Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	34	-	-
Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	35	588.959	543.703
Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	36	-	-
Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6588)	37	10.675.848	10.384.068
Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 666')	38	-	-
Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	11.165.581	32.818.115
-Cheltuieli (ct. 6812)	40	36.359.350	60.135.868
-Venituri (ct. 7812)	41	25.193.769	27.317.753
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)	42	958.429.608	1.131.786.943
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:			
Profit (rd. 16 - 42)	43	94.281.407	125.210.489
Pierdere (rd. 42 - 16)	44	-	-
Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45	-	-
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	46	-	-
Venituri din dobânzi (ct. 766')	47	7.464.519	4.369.629
din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	48	-	-
Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	49	-	-
Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	34.919.029	82.248.476
din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	51	-	-
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)	52	42.383.548	86.618.105
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53	-	-
- Cheltuieli (ct. 686)	54	-	-

- Venituri (ct. 786)	55	-	-
Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666*)	56	13.562.710	14.975.398
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	57	-	-
Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	39.250.167	81.655.496
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)	59	52.802.878	96.630.894
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):			
Profit (rd. 52 - 59)	60	-	-
Pierdere (rd. 59 - 52)	61	10.419.329	10.012.789
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	62	1.095.094.564	1.343.615.537
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	63	1.011.232.486	1.228.417.836
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)			
- Profit (rd. 62 - 63)	64	83.862.078	115.197.700
- Pierdere (rd. 63 - 62)	65	-	-
Impozitul pe profit (ct. 691)	66	10.834.884	15.967.171
Impozitul specific aferent unor activități (ct. 695)	67	-	-
Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68	4.588	7.019
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE:			
- Profit (rd. 64 - 66 - 67)	69	73.022.626	99.223.510
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67); (rd. 66 + 67 - 64)	70	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE, Interese minoritare	71	15.267.010	33.219.830

IV. DIVIDENDE DIN PARTICIPAȚII

Subsidiara Electromontaj S.A. a înregistrat pe venituri următoarele sume din dividende:

- Societatea Energetica Electrica S.A.	369 lei
- CNTEE Transelectrica	38.645 lei
Total	39.014 lei

V. POZIȚIA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

Situația activelor și datoriilor pentru întregul grup în exercițiul financiar 2025 comparativ cu anul 2024 se prezintă astfel:

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
1.Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)	01	-	-
2.Cheltuielile de dezvoltare (ct.203-2803-2903)	02	-	-
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	3.704.480	2.385.924
4. Fond comercial (ct.2071-2807)	04	6.075.459	4.860.367
5.Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (206-2806-2906)	05	-	-
6. Avansuri (ct.4094)	06	7.880	7.880
TOTAL (rd.01 la 06)	07	9.787.819	7.254.171
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE			
1. Terenuri și construcții (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	338.407.299	395.455.118
2. Instalații tehnice și mașini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	97.575.479	105.069.460
3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	957.195	1.003.628
4. Investiții imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	108.916.834	111.312.318
5. Imobilizări corporale în curs de execuție (ct. 231-2931)	12	13.768.735	98.016.167
6.Investiții imobiliare în curs de execuție (ct. 235-2935)	13	-	-
7.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct.216-2816-2916)	14	-	-
8.Active biologice productive (ct.217+227-2817-2917)	15	-	-
9. Avansuri (ct. 4093)	16	34.744.052	10.930.535

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
TOTAL (rd. 08 la 16)	17	594.369.594	721.787.226
III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	-	-
2. Împrumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-
3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262+263 - 2962)	20	98.659	98.659
4. Împrumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 + 266 - 2963)	22	19.482.996	33.611.483
6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677* + 2678* + 2679* - 2966* - 2966*)	23	35.663.571	49.865.217
7. Titluri puse in echivalenta	23b	-	3.804.900
TOTAL (rd. 18 la 23)	24	55.245.226	87.380.259
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	659.402.639	816.421.656
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI			
1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	121.853.609	189.572.466
2. Productia în curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27	64.228.753	72.842.581
3. Produse finite si marfuri (ct. 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 + 327 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	24.657.601	56.055.292
4. Avansuri (ct. 4091)	29	47.183.382	110.987.768
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	257.923.346	429.458.107
II. CREANTE			
1. Creante comerciale 1) (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2966* + 4092 + 411 + 413 + 418 - 491)	31	244.678.699	402.372.227
2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495')	32	54.749.532	16.088.413
3. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453** - 495')	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662* + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	20.480.100	12.243.840
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495')	35	-	-
6. Creante reprezentând dividende repartizate în cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35.a	-	-
TOTAL (rd. 31 la 35)	36	319.908.330	430.704.480
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 513 + 5114)	38	118.408.343	-
TOTAL (rd. 37 + 38)	39	118.408.343	-
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (din ct. 508* + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	51.665.118	136.546.495
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	747.905.137	996.709.082
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd. 43 + 44)	42	14.425.062	23.292.987
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 471')	43	7.332.594	11.375.130
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 471')	44	7.092.468	11.917.857
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA DE PÂNĂ LA 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	143.798.655	196.157.999
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	47	148.014.367	208.774.064
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	137.312.729	182.367.143
5. Efecte de comerț de platit (ct. 403 + 405)	49	82.950	9.742
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	1.333.028	1.428.200
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456***)	52	50.928.464	88.572.475
TOTAL (rd. 45 la 52)	53	481.470.194	677.309.624
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41+43-53-70-73-76)	54	264.644.082	324.128.185
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25+44+54)	55	931.139.189	1.152.467.698
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA MAI MARE DE 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	6.061.485	35.165.295
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
5. Efecte de comerț de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	-	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456***)	63	35.153.686	29.308.592
TOTAL (rd. 56 la 63)	64	41.215.171	64.473.887
H. PROVIZIOANE			
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515+1517)	65	680.092	1.308.221
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	65.472.562	97.629.746
TOTAL (rd. 65 la 67)	68	66.152.654	98.937.967
I. VENITURI ÎN AVANS			
1. Subventii pentru investitii (ct. 475)(rd. 70+71)	69	2.315.866	4.682.220
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (ct. 475')	70	642.587	1.311.022
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (ct. 475')	71	1.673.279	3.371.198
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd. 73 + 74)	72	8.480.868	5.335.381
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (ct. 472')	73	8.480.868	5.335.381
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (ct. 472')	74	-	-
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478)(rd. 76+77)	75	-	-
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (ct. 478')	76	-	-

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 478')	77	-	-
Fond comercial negativ (ct.2075)	78	34.673.034	29.847.802
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75 + 78)	79	45.469.769	39.865.402
J. CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL			
1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	173.210.000	180.464.760
2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81	-	-
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82	-	-
4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii (1031)	84	-	-
TOTAL (rd. 80 la 84)	85	173.210.000	180.464.760
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	-	17.615.223
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87	103.612.862	145.296.466
IV. REZERVE			
1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	3.107.887	3.786.474
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89	-	-
3. Alte rezerve (ct. 1068)	90	36.086.542	36.100.533
TOTAL (rd. 88 la 90)	91	39.194.429	39.887.007
Actiuni proprii (ct. 109)	92	44.076.442	3.248.791
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93	1.279.145	1.772.101
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	342.453	43.583.173
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) SOLD C (ct. 117)	95	66.376.372	104.316.693
SOLD D (ct. 117)	96	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR			
SOLD C (ct. 121)	97	57.755.616	66.003.680
SOLD D (ct. 121)	98	-	-
Repartizarea profitului (ct. 129)	99	4.461.243	7.054.840
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85+86+87+91-92+93-94+95-96+97-98-99)	100	392.548.285	501.469.126
Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-
Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
CAPITALURI - TOTAL (rd.100+101+102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	103	392.548.285	501.469.126
Interese care nu controleaza - rezultatul exercitiului financiar (A/P)		15.267.010	33.219.830
Interese care nu controleaza - alte capitaluri proprii (A/P)		379.609.756	421.147.890

ACȚIUNEA SOCIETĂȚII GRUP EM S.A. PE PIAȚA BURSIERĂ

În perioada 03.10.2025 – 16.10.2025, Grupul EM a derulat oferta publică de vânzare de acțiuni în vederea admiterii la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București. Oferta s-a adresat investitorilor de pe piața de capital, în conformitate cu reglementările aplicabile.

În cadrul ofertei au fost subscrise 725.476 de acțiuni, valoarea totală a subscrierilor ridicându-se la 24.666.184 lei, reflectând interesul investitorilor pentru perspectivele de dezvoltare ale Grup EM S.A..

Ca urmare a finalizării ofertei, societatea a procedat la majorarea capitalului social prin emiterea unui număr de 725.476 de acțiuni ordinare, nominative, cu valoare nominală de 10 lei/acțiune. Astfel, capitalul social a fost majorat cu suma de 7.254.760 lei, de la 173.210.000 lei la 180.464.760 lei.

Acțiunile Grup EM (simbol bursier: EM) au fost admise la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București la data de 19 decembrie 2025, în urma unei oferte publice inițiale realizate la un preț de 34 lei/acțiune. De la momentul listării, evoluția prețului a fost caracterizată de o volatilitate redusă, cu tranzacționare într-un interval relativ restrâns, între aproximativ 33,6 lei și 36,8 lei/acțiune. După o apreciere inițială moderată, cotația a revenit treptat în proximitatea prețului din ofertă, indicând un echilibru între cerere și ofertă. Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, specific segmentului AeRO și unui free-float relativ limitat, cu volume de tranzacționare inferioare celor înregistrate pe piața principală. În prezent, acțiunea se tranzacționează în jurul valorii de 34 lei, reflectând o evoluție stabilă de la listare.

Din perspectiva poziționării investiționale, Grup EM oferă investitorilor expunere pe un emitent în creștere, iar evoluția bursieră de până în prezent sugerează o etapă de consolidare a prețului, în linie cu dinamica generală a companiilor listate pe segmentul AeRO.

La data de 30.12.2025, Grup EM S.A. a încheiat un contract cu Raiffeisen Bank International AG pentru servicii de Market Maker, în vederea sporirii lichidității acțiunilor companiei. Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de market making ale emitentului pe SMT-BVB, în conformitate cu prevederile Codului Bursei de Valori București și a oricăror alte reglementări aplicabile.

Societatea a implementat următoarele măsuri destinate creșterii free-float-ului și îmbunătățirii lichidității acțiunilor:

- semnarea contractului pentru servicii de Market Maker cu Raiffeisen Bank International AG;
- publicarea de materiale de informare a investitorilor, precum rezultate financiare anuale, rapoarte curente, calendar financiar, precum și alte materiale de interes, în secțiunea dedicată investitorilor de pe website-ul companiei (<https://electromontaj.ro/ir/>).

Fondurile atrase în cadrul ofertei sunt destinate atât majorării capitalului social al ELECTROMONTAJ S.A., cât și finanțării investițiilor derulate prin EM Power S.R.L., având ca scop dezvoltarea de noi parcuri și proiecte energetice.

În data de 20 noiembrie 2025, Grup EM S.A. a dobândit 2 părți sociale în capitalul social al societății EM Power S.R.L., tranzacția fiind realizată la un preț de 123 lei. De asemenea, la aceeași dată, societatea a achiziționat 18 părți sociale în cadrul EMP Grid S.R.L., la un preț de achiziție de 114 lei.

La începutul lunii decembrie, Grup EM S.A. a acordat un împrumut în valoare de 1 milion lei societății EM Power S.R.L., în vederea susținerii ritmului de dezvoltare al proiectelor aflate în derulare.

Totodată, în data de 8 decembrie 2025 a avut loc Adunarea Generală a Acționarilor ELECTROMONTAJ S.A., în cadrul căreia a fost aprobată majorarea capitalului social, în linie cu planul strategic al Grupului.

Grup EM S.A. a încheiat un parteneriat cu Tekfinity S.R.L., sub forma unei asocieri în vederea constituirii unei viitoare societăți cu răspundere limitată, în care fiecare parte va deține drepturi și obligații egale (50%-50%). Scopul asocierii este dezvoltarea de aplicații și soluții tehnologice în vederea valorificării comerciale și comercializării acestora către terți.

VII. MANAGEMENTUL CALITĂȚII, MEDIULUI, SECURITĂȚII ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN MUNCA (SSM)

7.1 CERTIFICĂRI, ATESTATE ȘI AUTORIZĂRI

Subsidiara Electromontaj S.A. are obținute următoarele certificări, atestate și autorizări:

a) AFER:

- **AUTORIZAȚIA de Furnizor Feroviar cu nr. AF 9970** valabilă până în 25.07.2029 în condițiile vizării anuale – pentru lucrări pentru CFR și Metrorex;
- **Agrement Tehnic Feroviar Seria AT. Nr. 159/2025** „Proiectare instalații feroviare și de metrou (ELF și EA)”, în domeniul transportului feroviar și cu metroul, valabil până la data de 20.02.2026 - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agrement;
- **Agrement Tehnic Feroviar Seria AT. Nr. 139/2023** „Subtraversari linii de cale ferata, prin foraj orizontal, pentru diametre mai mici sau egale cu 400 mm”, valabil până la data de 21.02.2026 - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agrement;
- **AGREMENT TEHNIC ATTUS Nr.17/2025** pentru TUS-Lucrări de construcție și reparații clădiri cu specific TUS, inclusiv instalații de iluminat, ventilație, sanitare, alimentare cu apă și canalizare, valabilitate până la 12.01.2026 - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agrement;
- **Autorizația de Furnizor AF TUS 10001** valabilă până la 03.08.2028 în condițiile vizării anuale – pentru lucrări în domeniul transportului urban, suburban și regional pe sine;
- **Agrement Tehnic AT 362/2025** valabil până în data de 06.04.2027 – Lucrări de construcții montaj și reparații capitale la instalațiile de electroalimentare ELF;
- **AGREMENT TEHNIC Seria ATTUS Nr. 413/2025** pentru lucrări de construcții montaj la instalațiile liniei de contact pentru tramvai, expiră la data de 14.06.2026;
- **AGREMENT TEHNIC Seria ATTUS Nr. 336** pentru lucrări de întreținere și reparații curente la instalațiile de energoalimentare, valabil până la data de 08.01.2027;
- **AGREMENT TEHNIC ATTUS Nr.337** pentru lucrări de construcții montaj, modernizări și reparații capitale instalații de energoalimentare, valabil până la 08.01.2017;
- **AGREMENT TEHNIC ATTUS Nr.338** pentru lucrări de proiectare pentru sistemul de energoalimentare (linia de contact și instalații de energoalimentare), valabil până la 08.01.2017.

b) ANIF

- Certificat de atestare Seria Ff, Nr. 698/15.04.2021 pentru Studii topografice și amenajări de irigații, valabil 3 ani de la data emiterii, în condițiile vizării anuale;

c) ANRE

- tip D1, nr. 13013/15.01.2018 pentru „Proiectare de linii electrice aeriene și subterane cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip D2, nr. 13014/15.01.2018, pentru „Executare de linii electrice aeriene și subterane cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip E1, nr. 13012/15.01.2018, pentru „Proiectare de posturi de transformare, stații electrice și de instalații aparținând părții electrice a centralelor cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip E2, nr. 13015/15.01.2018, pentru executare de posturi de transformare, stații electrice și de lucrări la partea electrică a centralelor cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip A3, nr. 17168/12.04.2021, pentru “incercări de echipamente și instalații electrice în vederea certificării conformității tehnice a centralelor electrice în raport cu normele tehnice aplicabile” valabil până la data de 12.04.2026 – s-a depus dosarul de prelungire.

d) CNCAN

- Certificat de acceptare pentru desfășurarea de activități în zona controlată a întreprinderilor operatoare Nr. CA_06/2026, valabil până la data de 23.02.2031

e) ENEL

- LELE02 – Linii aeriene de până la 150 kV (materiale, instalare și punere sub tensiune);
- LELE05 – Lucrări la instalații de medie / joasă tensiune;
- LELE07 – Linii de cabluri subterane de înaltă tensiune (cu izolație solidă sau lichidă);
- LESCo1 – Lucrări de construcții noi, modificări, extinderi, întreținere și demolare a cabinetelor de distribuție primare de înaltă tensiune;
- LELE08 – Lucrări de fibră optică;
- FEST06 – Centrale electrice EPC de medie / înaltă tensiune – în curs de evaluare;
- LEI101 – Standuri de reîncărcare vehicule electrice – lucrări – în curs de evaluare;
- LEI106 – Construirea de instalații fotovoltaice – în curs de evaluare;
- LEI115 – Instalarea de centrale fotovoltaice (BOP) și întreținere – în curs de evaluare

f) SRAC/IQNet

- SR EN ISO 9001:2015 – Sistem de Management al Calității, Certificat nr. 80, eliberat la 28.04.2020, valabil până la 27.04.2026 cu condiția vizării anuale.
- SR EN ISO 14001:2015 – Sistem de Management de Mediu, Certificat nr. 162, eliberat la 28.04.2020, valabil până la 27.04.2026 cu condiția vizării anuale.
- SR ISO 45001:2018 – Sistem de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale, Certificat nr. 871, eliberat la 28.04.2020, valabil până la 27.04.2026 cu condiția vizării anuale.
- SR ISO/CEI 27001:2013 – Sistem de Management al Securității Informațiilor, Certificat nr. 269, eliberat la 25.06.2021, valabil până la 18.06.2027; cu condiția vizării anuale
- SA 8000:2014 – Responsabilitate Socială, Certificat nr. SA-1672-RO, eliberat la 22.07.2022, valabil până la 21.07.2028. cu condiția vizării anuale.
- ISO 37001:2016- Sistem de anti-mită, Certificat nr.47 eliberat la 27 ianuarie 2025 valabil pana la 26.01.2028. cu condiția vizării anuale.

g) RENAR

- Certificat de Acreditare RENAR pentru Stația de Încercări Stâlpi, LI 1287, valabil până la 21.02.2028 (SR EN ISO 17025:2018)

h) Laboratoare PRAM

- Laboratorul PRAM este acreditat de către ISC;
- Laborator de analize si incercari in activitatea de constructii – emis la data de 11.02.2026 valabil pana la data de 11.02.2030.

i) Suntem furnizori acceptați pentru:

- C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A.;
- DELGAZ GRID;
- DISTRIBUȚIE OLTENIA;
- REȚELE ELECTRICE MUNTENIA;
- REȚELE ELECTRICE BANAT;
- REȚELE ELECTRICE DOBROGEA;
- ELECTRICA S.A.;
- C.N.C.F. C.F.R. S.A.;
- METROREX S.A.;
- STB SA
- TRANSCO Abu Dhabi – Emiratele Arabe Unite;
- NEPCO – Iordania;
- E.A.C. (Electricity Authority of Cyprus) – Cipru.
- FINGRID-Finlanda
- Tennet BV-Olanda.

Subsidiara IPROEB S.A.

Conformitate, certificari si acces pe pietele reglementate

În cadrul strategiei de dezvoltare, IPROEB SA a derulat colaborari cu organisme de certificare, acreditare, autorizare, în scopul asigurării conformității produselor și sistemelor de management cu cerințele legale și de reglementare aplicabile, precum și cu cerințele clienților.

În acest context, în anul 2025, societatea a continuat demersurile de certificare a produselor destinate pietelor reglementate, în vederea sustinerii poziționării acestora pe segmente de piață care impun cerințe tehnice și de conformitate specifice.

Principalele direcții urmărite au fost:

- Certificarea și omologarea de produse, în scopul diversificării portofoliului;
- Certificarea cablurilor de joasă tensiune în conformitate cu standarde tehnice germane, pentru produsele destinate pietelor internaționale;
- Obținerea Certificatelor de Constanta a Performanței și a Rapoartelor de clasificare privind reacția la foc, emise de organisme notificate, în conformitate cu standardul armonizat SR EN 50575 și cu cerințele Regulamentului (UE) nr. 305/2011, pentru produsele destinate utilizării în construcții
- Obținerea/reînnoirea certificatelor, autorizațiilor, acreditărilor și atestărilor sistemelor de management necesare /scadente în cursul anului 2025.

În anul 2025, IPROEB SA a obținut Certificarea VDE pentru produsele din portofoliu, respectiv "Cabluri de energie, pentru tensiunea nominală $U_0/U - 0,6/1$ kV, izolate cu PVC, cu sau fără conductor concentric", tipurile NYY, NAYY, NYCY, NAYCY, în conformitate cu standardele germane DIN VDE 0276 și HD 603/ HD 627.

Certificarea emisă de VDE Prüf- und Zertifizierungsinstitut GmbH, confirmă conformarea produselor cu standarde tehnice germane recunoscute pentru cerințele lor stricte privind siguranța, performanța și controlul calității pe întregul lanț de fabricație.

De asemenea, în luna martie 2025, societatea a obținut Certificatul de Constanta a Performanței pentru Cabluri de energie, fără halogeni și cu emisie redusă de fum (LSFH) destinate utilizării în construcții, emis de organismul notificat, în conformitate cu Regulamentul (UE) nr 305/ 2011 (CPR) și cu standardul armonizat SR EN 50575:2015, în cadrul sistemului AVCP 1+.

Aceste certificări susțin conformitatea produselor IPROEB S.A. și contribuie la consolidarea poziționării acestora pe piețele interne și externe reglementate.

Totodată, societatea a obținut în 2025, Certificate de conformitate și Licențe de utilizare a mărcii „R” emise de un organism independent de certificare, care conferă dreptul de utilizare a mărcii de conformitate pentru anumite categorii de Cabluri de energie, cu izolație de XLPE, din portofoliu, destinate utilizării în aplicații din domeniul infrastructurii energetice. Licența confirmă evaluarea conformității produselor cu cerințele documentelor normative aplicabile și este valabilă până în septembrie 2028, cu respectarea condițiilor de supraveghere prevăzute. Aceste Licențe completează setul de certificări de produs ale societății și contribuie la menținerea eligibilității produselor IPROEB S.A. pentru utilizarea pe segmente de piață supuse cerințelor de reglementare.

Auditul de recertificare ISO 9001 al Sistemului de Management al Calității, a fost realizat de TÜV SÜD Management Service GmbH, în perioada 06-07.07.2025, certificatul eliberat de către organismul de certificare prezintă valabilitate până la data de 06.06.2028 cu condiția susținerii auditurilor anuale de supraveghere. În cadrul auditului de recertificare din 2025 au fost evaluate condițiile de asigurare a conformității cu cerințele standardului de referință DIN EN ISO 9001:2015. Procesul de recertificare a inclus evaluarea conformității sistemului cu cerințele standardului de referință și contribuie la asigurarea unui cadru adecvat de control al proceselor și de îmbunătățire continuă.

În completarea cadrului de conformitate și certificare, IPROEB SA a asigurat menținerea acreditărilor și autorizațiilor necesare desfășurării activităților de încercare, metrologie și furnizare în domeniul reglementate.

În acest sens au fost derulate:

- Auditul de supraveghere nr. 2 pentru Laboratorului de încercări, acreditat de către Renar

- Auditul de supraveghere nr. 3 pentru Laboratorului de metrologie, acreditat de către Renar Totodată societatea detine:
- Autorizație de furnizor feroviar, emisă în conformitate cu reglementările AFER în vigoare
- Autorizația de laborator emisă de AFER pentru Laboratorul de încercări IPROEB S.A., asigurând eligibilitatea societății pentru desfășurarea activităților de testare specifice domeniului feroviar.

IPROEB S.A. deține de asemenea:

- certificate de omologare tehnică feroviară de tip și de fabricație;
- certificate și licențe de utilizare a mărcii de conformitate „R”, pentru „Cablurile de energie și cablurile pentru comandă și semnalizare, pentru instalații fixe;
- notificarea privind asigurarea calității emisă de Insemex, în conformitate cu cerințele SR EN ISO/ IEC 80079-34, pentru domenii de activitate supuse unor cerințe specifice de siguranță;
- certificate de competență emise de către furnizori de competență acreditați cu rezultate corespunzătoare, pentru Laboratorul de Metrologie, rezultatele fiind publicate pe site-ul www.renar.ro

Subsidiara EMFOR S.A. are obținute următoarele certificări:

a) ANIF

- Certificat de atestare Seria Ff, Nr. 694/11.03.2021 pentru Studii topografice și executarea lucrărilor de construcții-montaj și instalații-montaj. Certificatul este valabil 3 ani - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea, va fi un alt număr de certificat;

b) SRAC/IQNet

- SR EN ISO 9001:2015 – Sistem de Management al Calității, Certificat nr. 9930, eliberat la 07.08.2023, valabil până la 07.07.2026;
- SR EN ISO 14001:2015 – Sistem de Management de Mediu, Certificat nr. 4493, eliberat la 07.08.2023, valabil până la 07.07.2026;
- SR ISO 45001:2018 – Sistem de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale, Certificat nr. 3241, eliberat la 07.08.2023, valabil până la 07.07.2026.

c) AFER

- Autorizație de furnizor feroviar seria AF nr. 9883: construcții pentru consolidarea terasamentelor (fundatii speciale, piloti, micropiloti). Certificatul este valabil până la data de 08.07.2026.

d) Acord tehnic feroviar

- Certificat seria AT nr. 919/2024 privind consolidări terasamente, prin piloti foraj cu tubaj recuperabil, în Domeniul infrastructurii de metrou. Certificatul este valabil până la data de 14.10.2025- este în curs de reînnoțire, va fi un alt număr de acord.

Subsidiara Electrotehnica EM are obținute următoarele certificări, atestate și autorizări:

a) AFER:

- **AUTORIZAȚIA de Furnizor Feroviar cu nr. AF 84** valabilă până în 27.10.2026 în condițiile vizării anuale – pentru lucrări pentru CFR și Metrorex;
- **Autorizație de furnizor transport urban, suburban și regional pe șine AFTUS Nr. 9763 din 05.05.205** pentru TUS – în vederea fabricării, instalării și mentenanței de echipamente și

aparataj electric de joasă tensiune - valabilitate 1 an - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agrement;

b) ISO

- **ISO 9001:2015**- Sistem de Management Integrat, Certificat nr. 53995 eliberat în 10 Iulie 2025 valabil până la 09.07.2028, cu condiția vizării anuale;
- **ISO 14001:2015**, Certificat Nr 53995, eliberat în 10 Iulie 2025 valabil până la data de 09.07.2028, cu condiția vizării anuale;
- **ISO 45001:2023 și ISO 45001:2018**, Certificat Nr 53995, eliberat în 10 Iulie 2025 valabil până la data de 09.07.2028, cu condiția vizării anuale

c) Suntem furnizori acceptați pentru:

- DELGAZ GRID
- C.N.C.F. C.F.R. S.A.
- OMV
- ALSTOM Transport
- ADREM Engineering
- ENEVO Group
- EMSSENS PROD SRL
- SIEMENS Energy SRL
- Electrogrouop
- AJ BRAND SRL
- TIAB
- SPIACT Craiova & Cluj

7.2 CALITATE

Manualul și procedurile Sistemului de Management Integrat sunt menținute și actualizate în permanență în conformitate cu cerințele standardelor aplicabile în toate companiile din Grup EM.

ELECTROMONTAJ S.A.:

- FSM deține Autorizația de Mediu nr. 7 din 16.12.2010, revizuită la data de 16.12.2025 – cu viză valabilă pe un an, până în 16.12.2026;
- FCA Campina deține Autorizația de Mediu nr. PH-169 din 18.05.2020 – revizuită în data de 02.03.2026 cu viză valabilă pe un an, până la data de 02.03.2027.

Pentru anul 2025 sarcinile din planurile de monitorizare pentru protecția mediului au fost realizate în proporție de 100%.

ELECTROTEHNICA EM S.A.:

- Autorizație de Mediu Nr. 280 din 17.12.2025, pe perioadă nelimitată, cu condiția obținerii vizei anuale

7.3 SSM

- S-au impus inspecții periodice de șantier pentru verificarea conformității cu legislația SSM;
- Se urmărește în permanență actualizarea documentației necesare pentru a putea fi în concordanță cu cerințele legale.

VIII. SITUAȚIA LITIGIILOR GRUPULUI

Conducerea Grupului a analizat situația consolidată a litigiilor și estimează că au fost făcute estimări rezonabile asupra potențialelor pierderi și au fost incluse în rezultatele financiare la 31.12.2025, nemaexistând riscuri semnificative de natură să afecteze material rezultatul consolidat.

IX. EVALUAREA ACTIVITĂȚII CONSOLIDATE A GRUPULUI PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI

Grupul este expus următoarelor riscuri:

- Riscul de credit;
- Riscul de lichiditate;
- Riscul de piață;
- Riscul valutar;
- Riscul operațional;
- Riscul aferent impozitării;
- Riscul privind protecția și prelucrarea datelor;
- Riscuri medicale.

Această secțiune prezintă informații referitoare la expunerea Grupului față de fiecare categorie de risc menționată mai sus, obiectivele Grupului, politicile și procesele de evaluare și gestionare a riscului și procedurile pentru gestionarea capitalului.

Cadrul general privind gestionarea riscurilor

Consiliile de Administrație ale entităților au responsabilitatea generală pentru stabilirea și supravegherea cadrului de gestionare a riscului la nivelul fiecărei entități.

Consiliul de Administrație este totodată responsabil cu examinarea și aprobarea planului strategic, operațional și financiar al entităților, precum și a structurii corporative a Grupului.

Politicile Grupului de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea și analiza riscurilor cu care se confruntă Grupul, stabilirea limitelor și controalele adecvate, precum și monitorizarea riscurilor și a respectării limitelor stabilite. Politicile și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile Grupului.

Grupul, prin standardele și procedurile sale de instruire și conducere, urmărește să dezvolte un mediu de control ordonat și constructiv, în cadrul căruia toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca Grupul să suporte o pierdere financiară ca urmare a neindeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale ale Grupului. Expunerea Grupului la riscul de credit este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client și ale țării în care acesta își desfășoară activitatea. O pondere semnificativă a clienților Grupului își desfășoară activitatea în România. Instrumente financiare principale utilizate de Grup din care apar riscuri privind instrumentele financiare, sunt:

- Creanțe comerciale și alte creanțe;
- Numerar și echivalente de numerar;
- Datoriile comerciale și alte datorii.

Grupul monitorizează expunerea la riscul de credit prin analiza vechimii creanțelor pe care le înregistrează și acționează în permanență pentru recuperarea celor trecute de scadență sau perimate.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul ca Grupul să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Abordarea Grupului cu privire la riscul de lichiditate este de a asigura, în măsura în care este posibil, că deține în orice moment lichidități suficiente pentru a face față datoriilor atunci când acestea devin scadente, atât în condiții normale, cât și în condiții de stres, fără a suporta pierderi inacceptabile sau a pune în pericol reputația Grupului. Pentru contracararea acestui factor de risc, Grupul a aplicat politici restrictive de selectare a clienților și de limitare a activității cu clienții incerti. Un rol important l-a avut politica grupului de a solicita în unele cazuri plata în avans pentru părți semnificative din lucrări, în special pentru aprovizionarea cu materiale și echipamente necesare lucrărilor și o atentă selecție a clienților noi în funcție de bonitatea și disciplina lor financiară. Au fost extinse și prelungite contractele de garanție cu ipoteca în favoarea băncilor cu care avem deschise linii de credit și scrisori de garanție bancară astfel încât să se poată onora obligațiile în cazul unor deficite de numerar.

Riscul de piață

Riscul de piață este riscul ca variația prețurilor pieței, cum ar fi cursul de schimb valutar, rata dobânzii cât și reducerea cererii de piață să afecteze veniturile Grupului.

Risc de piață - instabilitatea pieței de desfacere pentru ramura de construcții, caracterizată printr-o creștere semnificativă a prețurilor, risc preîntâmpinat prin analize de piață și politici de marketing. Riscul volatilității prețurilor de la metale, energia electrică, gaz metan, motorină, a fost preîntâmpinat prin găsirea unor noi furnizori în zone geografice noi, comandarea sau achiziționarea în avans a materialelor necesare pentru lucrările contractate pentru a bloca prețul obținut sau renegocierea contractelor cu furnizorii tradiționali.

Riscul de rata a dobânzii

Expunerea Grupului la riscul modificărilor ratei dobânzii se referă în principal la împrumuturile purtătoare de dobândă variabilă pe care Grupul le are. Grupul este expus la modificarea ratelor variabile de dobândă. În acest scop, societățile din cadrul grupului au negociat multiple facilități de credit, atât pe termen lung cât și pe termen scurt, multiprodus, multivalută, în funcție de necesități, pentru a putea beneficia de rata cea mai avantajoasă de dobândă.

Riscul valutar

Grupul are tranzacții în alte monede decât moneda funcțională (RON). Tranzacțiile realizate în valuta sunt transformate în lei la rata de schimb valabilă la data tranzacției. Riscul variațiilor de curs valutar au fost în general preîntâmpinate printr-o gestionare adecvată, în condițiile crizei economice. Deoarece Grupul are operații în diferite valute, sunt analizate activitățile specific industriei și riscurile valutare corespunzătoare acestora. Grupul este în principal expus la modificarea cursului de schimb al monedei euro și dolarului american față de leul românesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar și asupra profitului înainte de dobânzi și impozitare.

Riscul operațional

Riscul operațional este riscul producerii unor pierderi directe sau indirecte provenind dintr-o gama largă de cauze asociate proceselor, personalului, tehnologiei și infrastructurii Grupului, precum și din factori externi, alții decât riscul de credit, de piață și de lichiditate, cum ar fi cele provenind din cerințe legale și de reglementare și din standardele general acceptate privind comportamentul organizațional. Grupul este expus și riscului de accidente. În aceste condiții, Grupul a acționat în sensul încheierii de polițe de asigurare împotriva accidentelor care să protejeze angajații și activele societății.

Responsabilitatea este sprijinită de dezvoltarea standardelor generate ale Grupului de gestionare a riscului operațional pe următoarele arii:

- Cerințe de separare a responsabilităților;
- Alinierea la cerințele de reglementare și legale;

- Documentarea controalelor si procedurilor;
- Cerinte de analiza periodica a riscului operațional la care este expus Grupul și adecvarea controalelor și procedurilor pentru a preveni riscurile identificate;
- Cerinte de raportare a pierderilor operaționale și propuneri de remediere a cauzelor care le-au generat;
- Elaborarea unor planuri de continuitate operațională;
- Dezvoltare și instruire profesională;
- Stabilirea unor standarde de etică;
- Prevenirea riscului de litigii, inclusiv asigurare acolo unde se aplică;
- Diminuarea riscurilor, inclusiv utilizarea eficiență a asigurărilor unde este cazul.

Riscul aferent impozitării

Mediul legislativ și fiscal din România este într-o continua schimbare ceea ce genereaza un anumit grad de neclaritate si incertitudine. Grupul a respectat reglementările de natură legală și fiscală, dar modul de interpretare și implemetare al acestora rămâne deschis auditului fiscal timp de 7 ani. Interpretarea textelor și implementarea practică a procedurilor noilor reglementări fiscale aplicabile, ar putea varia de la entitate la entitate, existând riscul ca în anumite situații autoritățile fiscale să adopte o poziție diferită față de cea a Grupului. Este posibil ca Grupul să continue să fie supus controalelor fiscale pe măsura emiterii unor noi reglementări fiscale.

Riscul privind protectia si prelucrarea datelor

Riscul poate fi generat de situatii cum ar fi pierderea sau modificarea datelor în mod accidental, precum și accesul neautorizat la datele cu caracter personal. Indiferent de temeiul de prelucrare, Grupul respectă obligațiile prevăzute în Regulamentul general privind protecția datelor (GDPR) – Regulamentul (UE) 2016/679 inclusiv obligația de informare a persoanei vizate, în momentul colectării datelor.

Riscuri medicale

În cazul apariției unor posibile pandemii sau epidemii Grupul va pune la dispoziție angajaților proprii echipamente de protecție necesare pentru combaterea și prevenirea acestora. Procedurile existente în companie se vor actualiza ori de câte ori vor apărea măsuri de protecție și prevenție recomandate sau impuse de autorități.

X. DIRECTIILE ȘI ACȚIUNILE PRIORITARE PENTRU ANUL 2026

Pe plan intern prin:

- Realizarea bugetului pe anul 2026;
- Reducerea evenimentelor/accidentelor de muncă;
- Realizarea la termen a lucrărilor contractate;
- În anul 2026 se va asigura încărcarea maximă pentru Stația de Încercări Stâlpi;
- Diversificarea lucrărilor prin pătrunderea în sfera transporturilor electrice, feroviare și urbane și a instalațiilor de iluminat în marile orașe (Bacău);
- Câștigarea a cat mai multor licitații și recucerirea piețelor tradiționale, printr-o politica adecvata de piață.

b) Pe plan extern prin:

- Urmărirea eficienței lucrărilor externe;
- Realizarea la termen și în ritm a lucrărilor contractate;
- Participarea și câștigarea unor noi licitații, atât în țările în care compania Grup EM SA este activă deja de o bună perioadă de timp, cât și în piețe noi din Europa;
- Îmbunătățirea prețului per tona de stâlp în cadrul FSMZ, prin diversificarea furnizorilor de materiale necesare fabricației și negocierea preturilor;
- Pregătirea S.I.S. și a documentației specifice pentru reușita testării fiecărui stâlp.

c) Lucrări conexe prin:

- Școlarizarea de personal calificat pentru LEA, în unități proprii. ELECTROMONTAJ emite diplome de calificare recunoscute, în baza Autorizației nr. B0010320, emisă de Autoritatea Națională pentru Calificări, în domeniul: electrician montare și reparații LEA (0,4-400)KV, pe care Societatea o deține;
- Identificarea surselor de finanțare și a oportunităților bancare în vederea asigurării lucrărilor de investiții și protecția mediului;
- Dotarea sucursalelor cu scule și dispozitive, mașini și utilaje performante, de înaltă productivitate, mașini pentru transport personal;
- Inventarierea utilizării terenurilor și construcțiilor din dotarea societății și identificarea posibilităților de valorificare superioară a acestora;
- Valorificarea activelor corporale prin vânzare, închiriere, asociere, dacă se va considera că este cazul;
- Urmărirea și susținerea activității societăților subsidiare ELECTROMONTAJ SA, EMFOR S.A., IPROEB S.A., HIDROCONSTRUCTIA S.A. și ELECTROTEHNICA EM S.A., dacă va fi cazul.
- Casarea de mijloacele fixe mai ales a celor scoase din circuitul productiv.

XI. EVENIMENTE ULTERIOARE**Electromontaj S.A.**

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinara a Acționarilor nr. 99 din data de 08 decembrie 2025 s-a aprobat majorarea capitalului social al Electromontaj S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 34.903.200 lei, prin emiterea unui număr maxim de 116.344 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 300 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală. Hotărârea a fost publicată în Monitorul Oficial nr. 74 din data de 12 ianuarie 2026.

În urma verificării subscrierilor și a vârsămintelor efectuate în perioada de subscriere, s-a constatat și s-a validat subscrierea unui număr de 99.744 acțiuni în valoare de 300 de lei fiecare, subscrieri efectuate de către un număr de 30 acționari, prin virament bancar.

Capitalul social al societății a fost majorat de la valoarea de 49.911.900 lei la valoarea de 79.835.100 lei prin emiterea unui număr de 99.744 acțiuni noi, nominative, dematerializate cu o valoare nominală de 300 lei și o valoare nominală totală de 29.923.200 lei.

Capitalul social al Electromontaj S.A., subscris și vârsat în totalitate, este de 79.835.100 lei, divizat în 266.117 acțiuni nominative, emise în formă dematerializată, în valoare de 300 lei fiecare. Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al lui Grup EM S.A. este de 69,03% din capitalul social al Electromontaj, respectiv 183.702 lei acțiuni cu o valoare totală de 55.110.600 lei.

Prin Hotărârea nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Emfor S.A. a aprobat majorarea capitalului social al Emfor S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 7.420.600 lei, prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

Electromontaj S.A. va subscrie un număr de 72.998 acțiuni, la valoarea de subscriere de 100 RON pe acțiune, valoarea totală a acțiunilor subscrise fiind de 7.299.800 lei. Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al lui Electromontaj S.A. este de 98,37% din capitalul social al Emfor S.A. respectiv 218.994 lei acțiuni cu o valoare totală de 21.899.400 lei.

În data de 19.02.2026, Electromontaj S.A. a suplimentat împrumutul acordat societății EM Power SRL cu valoarea de 1.000.000 lei, ajungând astfel la suma totală împrumutată de 2.000.000 lei, așa cum este și menționat în contractul semnat între părți în data de 12.12.2025.

În contextul tensiunilor geopolitice și al conflictului militar în desfășurare în regiunea Orientului Mijlociu, conducerea societății monitorizează în mod continuu evoluțiile și potențialele efecte asupra activității companiei. Aceste evenimente au contribuit la creșterea prețului petrolului și la

amplificarea volatilității pe piețele energetice internaționale, generând incertitudini la nivel economic global.

În acest context, societatea ar putea fi afectată indirect prin creșterea costurilor cu energia, materiile prime și transportul, precum și prin posibile perturbări ale lanțurilor de aprovizionare și întârzieri în livrarea echipamentelor.

La data aprobării situațiilor financiare, societatea nu a identificat impacturi directe semnificative asupra poziției financiare sau a performanței financiare. Cu toate acestea, având în vedere gradul ridicat de incertitudine asociat acestor evenimente, conducerea va continua să evalueze în mod periodic impactul potențial asupra activității, rezultatelor și fluxurilor de numerar ale societății.

Emfor S.A.

Prin hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ("A.G.E.A.") nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat majorarea capitalului social, prin aport numerar, cu suma de 7.420.600 lei prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

Iproeb S.A.

Societatea urmează în anul 2026 să depună cererile de rambursare către Ministerul Finanțelor în vederea încasării ajutorului de stat aprobat pentru Iproeb S.A. în valoare de 48.211.800 lei.

După data raportării, contextul geopolitic internațional s-a deteriorat ca urmare a conflictului militar din Orientul Mijlociu (Iran), generând volatilitate semnificativă pe piețele de materii prime. Regiunea Orientul Mijlociu, în special țările din zona Golfului, reprezintă un hub global relevant pentru producția de materii prime petrochimice și metale, fiind responsabilă pentru o pondere semnificativă din producția mondială de etilenă (materie primă de bază pentru polimeri) și aproximativ 9% din producția globală de aluminiu.

În acest context, compania monitorizează îndeaproape potențialul impact asupra costurilor de aprovizionare, în special în ceea ce privește materiile prime derivate din industria petrochimică (de exemplu, polimerii utilizați la izolația cablurilor), precum și metalele utilizate în procesul de producție, în special aluminiul, în contextul creșterii și volatilității prețurilor. De asemenea, există riscul apariției unor perturbări în lanțurile de aprovizionare și al creșterii costurilor logistice.

Până la data aprobării situațiilor financiare, nu există suficiente informații disponibile pentru a permite o estimare fiabilă a impactului financiar. Cu toate acestea, conducerea anticipează că evoluțiile menționate pot avea un efect negativ asupra costurilor operaționale și, implicit, asupra marjelor de profit în perioada următoare.

Electrotehnica EM S.A.

Ca și eveniment ulterior al exercițiului precedent, prin Decizia Consiliului de Administrație Nr. 3 din 31 Martie 2025, s-a aprobat semnarea promisiunii de vânzare-cumpărare părți sociale în cadrul a 9 societăți ce compun Grupul INTERADA, dintre Dna. Avram Gina, în calitate de Vânzător și Electrotehnica EM S.A. în calitate de cumpărător, mandatându-se Directorul General în vederea realizării demersurilor necesare.

Promisiunea de Vânzare-Cumpărare încheiată în data de 1 Aprilie vizează achiziția de la Asociatul Avram Gina a unui pachet reprezentând 50% din părțile sociale ale Societăților Interada pentru suma de 1.493.220 (unmilionpatrusutenouăzecișitreimiidouășutedouăzeci) RON, respectiv echivalentul în lei al sumei de 300.000 (treisutemii) EURO calculat la cursul RON/EURO de 4,9774 lei pentru un euro.

În primă fază a fost semnată în data de 3 Aprilie 2025 Promisiunea de Vânzare-Cumpărare pentru suma de 1.493.220 RON (respectiv echivalentul în lei al sumei de 300.000 EUR la cursul oficial RON/EUR din data tranzacției) – sumă ce urmează a fi plătită integral în termen de 30 zile de la data la care Cumpărătorul devine asociat al Interada înregistrat la Registrul Comerului. În 3 Aprilie 2025, după semnarea Promisiunii, au fost achitate de către Electrotehnica EM S.A. sumele de 78.700 EUR (la cursul CEC Bank S.A. de 5,03 RON/EUR) și 6.840 RON reprezentând plată parțială pentru achiziția celor 50% din părțile sociale ale Societăților Interada conform Promisiunii.

Ca și eveniment ulterior al exercițiului curent, ceilalți 2 asociați ai Grupului Interada au decis să își exercite dreptul de preemțiune și să răscumpere partea Dnei. Gina Avram și în consecință vor rambursa inclusiv avansul plătit de către Electrotehnica EM S.A. în Aprilie 2025. Termenul estimat pentru încasare este Iulie 2026.

Consiliul de Administrație intenționează să convoace AGA în vederea aprobării situațiilor financiare interimare la 30.06.2026, iar, în situația în care, în conformitate cu situațiile financiare interimare, Grup EM SA va înregistra profit, Consiliul de Administrație are în vedere propunerea distribuirii acestuia în acord cu Politica de dividende a Societății.

Administrator,

Numele și prenumele
Pantea Marius-Ioan - Președinte CA

Semnătura

**Director General,**

Numele și prenumele
Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura



DECLARAȚIE
in conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilitatii nr.82/1991

S-au intocmit situatiile financiare consolidate anuale la 31/12/2025 pentru :

Entitate: GRUP EM S.A.

Judetul: 40--MUN.BUCURESTI

Adresa: Localitatea Bucuresti, Sectorul 4, G-ral Candiano Popescu nr.1

Numar din registrul comertului: J2022000566401

Forma de proprietate: 34--Societate pe actiuni

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 6421--Activitati ale holding-urilor

Cod unic de inregistrare: 45474934

Subsemnatul PANTEA MARIUS - IOAN, conform art.10 alin.(1) din Legea contabilitatii nr.82/1991, avand calitatea de Presedinte Consiliul de Administratie imi asum raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale consolidate la 31/12/2025 si confirm urmatoarele:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale consolidate sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.
- b) Situatiile financiare anuale consolidate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare, performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata.
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Semnatura
PANTEA MARIUS - IOAN



**ANEXA LA RAPORTUL ANUAL PE ANUL 2025 AL EMITENTULUI GRUP EM S.A.
DECLARAȚIA EMITENTULUI PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ PE PIAȚA AeRO**

Secțiunea A: Responsabilități ale Consiliului de Administrație

Prevederi	Respectă	Nu respectă	Respectă parțial
A.1. Societatea trebuie să dețină un regulament intern al Consiliului care sa includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, sa fie tratat în regulamentul Consiliului.	Da, există Regulament de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație.		
A.2. Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	Da, conform contract de mandat al administratorilor, precum și declarația pe proprie răspundere.		
A.3. Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Aceasta obligație are în vedere orice fel de legătură care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.	Da, conform contract de mandat al administratorilor.		
A.4. Raportul anual trebuie să informeze dacă a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie să conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.	Da, se specifică numărul de ședințe și dacă a avut o evaluare a Consiliului.		

<p>A.5. Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada în care aceasta cooperare este impusa de Bursa de Valori București va conține cel puțin următoarele:</p>	<p>Da, există contract încheiat pentru o perioadă de 12 luni cu consultantul autorizat SSIF TradeVille SA, având loc o cooperare periodică, cel puțin o dată pe lună.</p>		
<p>A.5.1. Persoana de legătură cu Consultantul Autorizat.</p> <p>A.5.2. Frecvența întâlnirilor cu Consultantul Autorizat, care va fi cel puțin o data pe luna si ori de cate ori evenimente sau informații noi implica transmiterea de rapoarte curente sau periodice, astfel încă Consultantul Autorizat să poată fi consultat.</p> <p>A.5.3. Obligația de a furniza Consultantului Autorizat toate informațiile relevante si orice informație pe care în mod rezonabil o solicita Consultantul Autorizat sau este necesară Consultantului Autorizat pentru îndeplinirea responsabilităților ce-i revin</p> <p>A.5.4. Obligația de a informa Bursa de Valori București cu privire la orice disfuncționalitate apărută în cadrul cooperării cu Consultantul Autorizat, sau schimbarea Consultantului Autorizat.</p>	<p>Irina Stancu</p> <p>Da - lunar și oricând a mai fost necesar.</p> <p>Da</p> <p>Nu este cazul</p>		

Secțiunea B: Sistemul de Control

Prevederi	Respectă	Nu respectă	Respectă parțial
B.1. Consiliul va adopta o politică astfel încât orice tranzacție a societății cu o filială reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale Societății, conform celei mai recente raportări financiare, să fie aprobată de Consiliu.	Nu exista filiale - nu este cazul.		
B.2. Auditul intern trebuie să fie realizat de către o structură organizatorică separată (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin serviciile unei terțe părți independente, care va raporta Consiliului, iar, în cadrul societății, îi va raporta direct Directorului General.			Da - există auditor extern independent ales de A.G.O.A.

Secțiunea C: Recompense echitabile și motivare

Prevederi	Respectă	Nu respectă	Respectă parțial
C.1. Societatea va publica în raportul anual o secțiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului și ale directorului general aferente anului financiar respectiv și valoarea totală a tuturor bonusurilor sau a oricăror compensații variabile și, de asemenea, ipotezele cheie și principiile pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.	Da, remunerațiile membrilor C.A. sunt aprobate de A.G.O.A. iar remunerația directorului general este aprobată de C.A.		

Secțiunea D: Relațiile cu investitorii

D.1. Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu investitorii - făcut cunoscut publicului larg prin persoana/persoanele responsabile sau ca unitate organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relația cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori.	Da, există website-ul https://electromontaj.ro/ir/ și adresa de email ir@em.ro .		Anumite informații vor fi traduse în engleză.
D.1.1. Principalele regulamente ale societății, în particular actul constitutiv și regulamentele interne ale organelor statutare.	Da		

D.1.2. CV-urile membrilor organelor statutare.	Da		
D.1.3. Rapoarte curente si rapoarte periodice.	Da		
D.1.4. Informații cu privire la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele aferente; hotărârile adunărilor generale.	Da		
D.1.5. Informații cu privire la evenimente corporative precum plata dividendelor sau alte evenimente care au ca rezultat obținerea sau limitări cu privire la drepturile unui acționar, incluzând termenele limita si principiile unor astfel de operațiuni.	Da		
D.1.6. Alte informații de natură extraordinară care ar trebui făcute publice: anularea/modificarea/inițierea cooperării cu un Consultant Autorizat, semnarea/reînnoirea/terminarea unui acord cu un Market Maker.	Da. Informare privind contractul încheiat cu Raiffeisen Bank International AG pentru servicii de Market Maker		
D.1.7. Societatea trebuie să aibă o funcție de Relații cu Investitorii și să includă în secțiunea dedicată acestei funcții, pe pagina de internet a societății, numele și datele de contact ale unei persoane care are capacitatea de a furniza, la cerere, informații corespunzătoare.	Da - adresa de email Irina Stancu ir@em.ro.		

Președinte Consiliu Administrație,
Marius-Ioan Pantea



DECLARATIE

în conformitate cu prevederile art. 223 A. (1) c) din Regulamentul ASF nr. 5/2018

Emitent: GRUP EM S.A.

Adresa: Localitatea Bucuresti, Sectorul 4, G-ral Candiano Popescu nr. 1

Numar din registrul comertului: J2022000566401

Forma de organizare: societate pe acțiuni

Activitatea preponderanta (cod si denumire clasa CAEN): 6421—Activitati ale holding-urilor

Cod unic de înregistrare: 45474934

Subsemnatul, PANTEA MARIUS - IOAN, având calitatea de Președinte Consiliul de Administrație, declar că, după cunoștințele mele, situația financiar-contabilă anuală care a fost întocmită în conformitate cu standardele contabile aplicabile oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale emitentului sau ale filialelor acestuia incluse în procesul de consolidare a situațiilor financiare și că raportul prevăzut la art. 223 A. (1) b) din Regulamentul ASF nr. 5/2018 cuprinde o analiză corectă a dezvoltării și performanțelor emitentului, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Semnatura

PANTEA MARIUS - IOAN



Calendar financiar 2026

- 
- 23 Aprilie 2026**
Raport anual 2025
 - 26 Mai 2026**
AGA Ordinară Anuală 2026
 - 29 Mai 2026**
Rezultate financiare T1 2026
 - 30 Septembrie 2026**
Rezultate semestriale 2026
 - 27 Noiembrie 2026**
Rezultate financiare T3

GRUP EM S.A.

Relația cu investitorii

Email: ir@em.ro

Website: www.electromontaj.ro/ir