



LIFE IS HARD®  
Group

*Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.*



# RAPORT ANUAL

## la 31 Decembrie 2025

# LIFE IS HARD

# MORE LIFE

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

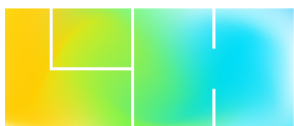
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

Member of CIBQ Federation

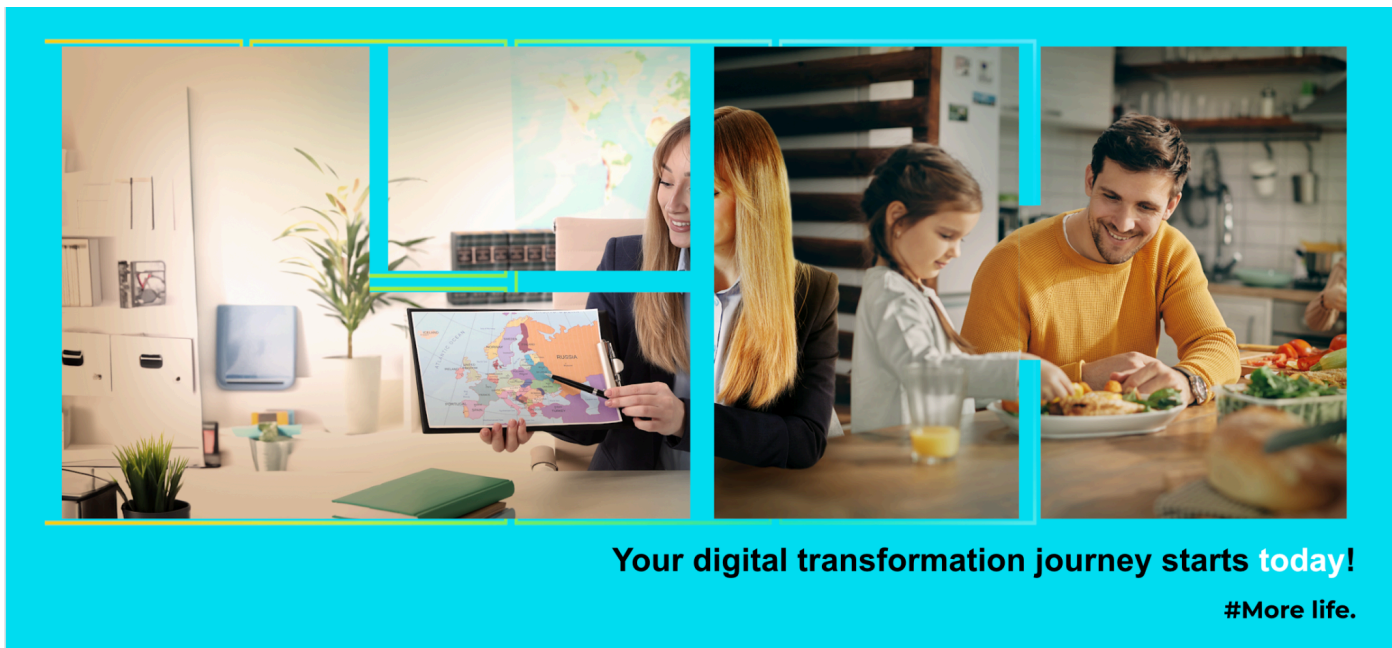


CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM  
ISO 9001 - ISO 14001



LIFE IS HARD®  
Group

*Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.*



**Your digital transformation journey starts today!**

**#More life.**

<b>Perioada de raportare</b>	01.01.2025-31.12.2025
<b>Data raportului</b>	24 Aprilie 2026
<b>Denumirea societății</b>	Life Is Hard S.A.
<b>Sediul social</b>	Florești, Str. Avram Iancu, nr. 500, Jud. Cluj
<b>Telefon/fax</b>	T: +4-0735-311.564   F: +4-0378-107.275
<b>Cod unic de înregistrare</b>	RO16336490
<b>Nr. Reg. Com.</b>	J12/1403/2004
<b>Capital subscris și vărsat</b>	20.124.603 RON
<b>Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare</b>	ATS-AeRO
<b>Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială</b>	40.249.206 de acțiuni la valoare nominală de 0,5 RON
<b>Simbol de tranzacționare</b>	LIH
<b>COD ISIN</b>	ROLIHCACNOR9
<b>Contact</b>	investors@lifeishard.ro

**LIFE IS HARD SA**

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



<b>I. SCRISOARE DE LA CEO</b>	<b>4</b>
<b>II. SUMARUL EXECUTIV</b>	<b>6</b>
<b>III. BUGET 2026 ȘI PERSPECTIVE</b>	<b>11</b>
<b>IV. DESPRE LIFE IS HARD</b>	<b>13</b>
4.1. Scurt Istoric	13
4.2. Descrierea modului de organizare a activității Life Is Hard	16
4.3. Activitatea de vânzare. Cota de piață. Concurența	19
4.4. Demersuri strategice	20
4.4.1. Achiziții de companii	20
4.4.2. Reorganizări	22
4.5. Aspecte legate de angajați	23
4.6. Aspecte legate de mediul înconjurător	24
4.7. Activitatea de cercetare și dezvoltare	25
4.8. Activitatea LIH pe AeRO	25
4.8.1. Modificări ale capitalului social	28
4.8.2. Achiziționarea propriilor acțiuni	28
4.8.3. Obligațiuni	28
4.9. Guvernanța corporativă	29
4.9.1. Consiliul de Administrație	29
4.9.2. Conducerea executivă	33
4.9.3. Echipa de management	33
4.9.4. Auditul financiar	35
4.9.5. Auditul Intern	35
4.9.6. Managementul Riscurilor	36
4.9.7. Politica de dividend	41
<b>V. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ</b>	<b>42</b>
5.1. ACTIVITATEA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ ORIENTATIV A LIH group	43
5.2. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A LIFE IS HARD	44
5.2.1. Performanța operațională și financiară a Life Is Hard	44
5.2.2. Analiza poziției financiare	48
5.2.3. Analiza indicatorilor economico-financiar	51
5.3. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A INNOBYTE SOLUTIONS	53
5.3.1. Performanța financiară a Innobyte Solutions	54
5.3.2. Poziția financiară a Innobyte Solutions	56
5.3.3. Indicatorii cheie a Innobyte Solutions	58
5.4. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A PERFORMIA FINANCE	60
5.4.1. Performanța financiară a Performia Finance	60
5.4.2. Poziția financiară a Performia Finance	62
5.4.3. Indicatorii cheie a Performia Finance	63
<b>ANEXA 1 - Declarația de Guvernanță corporativă</b>	<b>66</b>
<b>ANEXA 2 - SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ</b>	<b>71</b>
<b>ANEXA 3 - Lista societăților în care LIFE IS HARD S.A. are participații</b>	<b>79</b>

## I. SCRISOARE DE LA CEO



### Stimați acționari și parteneri,

În tehnologie, metrica importantă cu adevărat pe termen lung este realitatea. 2025 a fost pentru Life Is Hard un an de adevăr. Un an în care am ales să ne uităm cu curaj direct la realitate, fără atașament față de formule care nu mai puteau susține viitorul și fără scuze inutile.

Am avut inițiative curajoase. Am avut direcții strategice care au avut logică. Unele dintre ele, chiar dacă au fost gândite bine strategic, nu au produs în implementare efectul pe care ni l-am dorit. Recunoaștem acest lucru deschis.

De aceea, după o analiză temeinică a pieței anului 2025 și a intenției de dezvoltare a companiei, am hotărât că 2026 este anul în care simplificăm, clarificăm și reconstruim. Am decis să eliminăm complexitatea inutilă și să concentrăm resursele companiei pe ceea ce oferă leverage real: infrastructură, viteză, inteligență și oameni. Noua arhitectură Life Is Hard este construită în jurul unor direcții mai clare, cu mai mult control, mai multă disciplină și o viteză mai bună de execuție. Ca urmare a acestor decizii, ne așteptăm ca efectele să devină vizibile începând cu Q2 2026.

Primul pilon este construit în jurul lui **24broker**. Construim infrastructura digitală a distribuției în asigurări în țară. Ambiția noastră este ca 24broker să devină, în timp, un veritabil *insurance operating system* pentru România: stratul fundamental care conectează brokeri, asiguratori, agenți, clienți, produse și canale digitale într-un ecosistem coerent, scalabil și ușor de integrat. Cine construiește infrastructura relevantă a unei industrii construiește și viitorul ei, iar noi am fost dintotdeauna deschizătorii acestui drum.

Al doilea pilon este **Boost24**. Dacă 24broker este fundația, Boost24 este motorul care accelerează distribuția peste această fundație. El adaugă un strat digital 24/7 peste procesele existente și reduce fricțiunea dintre ofertă, emiter, reînnoire și clientul final. Într-o piață tot mai digitală, viteza nu mai este un avantaj secundar, este o condiție de supraviețuire. Împreună, 24broker și Boost24 ne permit să construim un marketplace digital de asigurări și servicii conexe, mai fluid, mai rapid și mai aproape de realitatea pieței.

Al treilea pilon este **AI**. În anii noștri de activitate am acumulat un volum enorm de date, fluxuri și interacțiuni. Nu investim în AI pentru că este la modă, ci pentru că avem o bază reală pe care putem construi inteligența aplicată. Respectând legislația și obligațiile de conformitate, investim pentru a transforma această experiență acumulată în procese mai bune, decizii mai rapide, produse mai relevante, automatizare sporită și reducerea erorii umane acolo unde tehnologia poate performa mai bine.

Al patrulea pilon este **Skills+**, programul nostru de formare aplicată, promovat anterior sub umbrela Sales Academy. Pentru noi, Skills+ nu înseamnă doar training. Înseamnă construcția unei noi generații de consultanți, agenți și antreprenori pentru industria de asigurări. Dacă

vrem să schimbăm această piață, nu este suficient să digitalizăm procesele; trebuie să formăm oameni noi, cu autonomie, responsabilitate și capacitatea reală de a crea valoare. Prin Skills+, transformăm experiența reală de business în competențe, disciplina comercială și capacitate de execuție în piață.

Privim grupul ca pe un sistem care trebuie să genereze sinergii reale. În acest context, este important să spunem clar că **Performia** și **Innobyte** continuă să crească de la an la an, confirmând că în interiorul grupului există companii cu tracțiune, disciplină și potențial real de dezvoltare. Acest lucru ne dă încredere că putem construi mai departe un grup mai coerent, mai puternic și mai bine conectat la piață.

În această nouă etapă, George Anghelache ni se alătură ca **Chief Growth Officer**. Această mutare are o semnificație strategică foarte clară. George nu aduce doar experiență managerială. Aduce anvergura unei cariere internaționale construite în jurul transformării, executării și livrării la standard înalt. Profilul său public îl descrie explicit prin ideea de **“Connecting Strategy to Execution”** și îl prezintă ca un executiv de *delivery* cu **25 de ani de experiență în tehnologie**, cu expunere în proiecte pentru organizații precum **RSA, Mastercard, Bupa, WorldPay, Barclays, Cadbury și Beazley**.

Acest tip de experiență contează enorm pentru etapa în care intrăm. Într-o companie care vrea să treacă de la intenție la ritm, de la direcție la execuție și de la potențial la creștere scalabilă, e nevoie de oameni care au văzut complexitate reală, au lucrat în contexte internaționale exigente și știu să construiască mecanisme de livrare, nu doar prezentări de strategie. George aduce mai multă rigoare, mai multă viteză, mai multă coerență și mai multă predictibilitate în felul în care transformăm viziunea în rezultate. Primele semnale se văd deja în eficiența operațională din ultimele luni, iar așteptarea noastră este să vedem îmbunătățiri semnificative de la trimestru la trimestru.

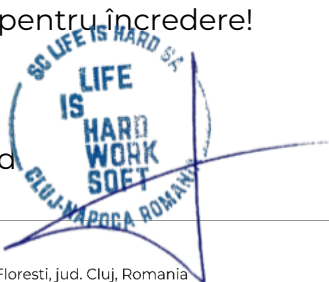
De ce cred că merită să aveți încredere în această nouă etapă? Pentru că Life Is Hard intră în ea mai lucidă, mai concentrată și mai disciplinată ca oricând. Am înțeles unde strategia nu a fost suficient susținută de execuție, am simplificat compania și am ales să investim în acei piloni care pot genera valoare reală pe termen lung. Vă invităm să judecați această etapă după claritatea direcției, după rigoarea execuției și după îmbunătățirile pe care ne așteptăm să le vedem, trimestru după trimestru, începând cu Q3 2026.

2025 a fost anul în care am recunoscut limitele unui model. 2026 este anul în care construim unul nou: cu 24broker în centru, Boost24 ca accelerator, AI ca levier de inteligență și Skills+ ca forță de formare a oamenilor care vor duce mai departe această transformare.

Viitorul aparține celor care construiesc infrastructură relevantă. Noi o construim pe cea a distribuției în asigurări.

Vă mulțumesc pentru încredere!

Cu stimă,  
Cătălin Chiș  
CEO, Life is Hard



LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

## II. SUMARUL EXECUTIV

### LIH Group - viziune și consolidare orientativă

Anul 2025 a reprezentat pentru **LIH Group** o perioadă de tranziție, caracterizată prin menținerea stabilității operaționale la nivelul **Life Is Hard** și consolidarea performanței la nivelul companiilor din portofoliu.

La nivel consolidat orientativ, grupul a înregistrat o majorare a veniturilor, susținută în principal de evoluția pozitivă a **Innobyte Solutions** și de creșterea accelerată a **Performia Finance**. Totodată, **EBITDA consolidată** a crescut semnificativ, de la **3,3 milioane RON** la **5,3 milioane RON** (+62%), reflectând atât eficiența operațională, cât și maturizarea graduală a deținerilor din cadrul grupului.

Rezultatul net la nivel de grup a fost influențat de pierderea înregistrată la nivelul **Life Is Hard**, determinată de presiunea amortizării investițiilor, de creșterea costurilor operaționale și de impactul ajustărilor contabile aferente procesului de reevaluare a activelor. Aceste elemente au afectat rezultatul înregistrat pentru 2025, urmând ca începând cu Q3 2026, să vedem impact pozitiv în urma deciziilor luate la final de 2025, respectiv început de 2026.

Structura actuală a **LIH Group** confirmă o diversificare echilibrată între soluții software proprii, servicii digitale, servicii de dezvoltare și consultanță în industria de **eCommerce**, precum și servicii financiare. În acest context, performanța **Innobyte Solutions** și **Performia Finance** susține premisele unei reechilibrări graduale a profitabilității la nivel consolidat.

Privind înainte, grupul urmărește consolidarea direcțiilor cu potențial de creștere și scalare, prin valorificarea complementarităților dintre companiile din portofoliu, creșterea eficienței operaționale și alocarea mai disciplinată a resurselor. Această abordare are în vedere atât dezvoltarea liniilor de business cu tracțiune existentă, cât și întărirea bazei operaționale și financiare a grupului. Astfel, anul 2025 poate fi privit ca un an de tranziție și recalibrare, iar 2026 ca un an orientat spre consolidare, eficiență și creștere sustenabilă la nivelul **LIH Group**.

### Life Is Hard // More Life – presiuni și adaptare

În 2025, Life Is Hard a operat într-un context marcat de presiuni constante, atât externe, cât și interne, într-un an de tranziție și recalibrare strategică. Veniturile operaționale au crescut la **37,2 mil. RON** (+21,9%), susținute în principal de creșterea altor venituri operaționale, generate în special de proiecte europene și de inițiativele strategice asociate re poziționării companiei către un model centrat pe produse și infrastructură digitală în zona de insurance. Aceste inițiative au vizat consolidarea ecosistemului **24broker**, accelerarea distribuției digitale prin **Boost24**, dezvoltarea de capabilități bazate pe **AI** și valorificarea datelor procesate istoric, precum și investiția în formarea unei noi generații de consultanți, agenți și antreprenori prin programul **Skills+**. În același timp, cifra de afaceri a rămas relativ stabilă, la **26,9 mil. RON**, reflectând un an de tranziție între cicluri de produse și de recalibrare a portofoliului.

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

Creșterea cheltuielilor operaționale (+81,76%), corelată cu nivelul ridicat al amortizării și ajustărilor pentru depreciere, în sumă de **24,4 mil. RON**, inclusiv cele generate de procesul de reevaluare a activelor necorporale, a condus la un rezultat net negativ de **-20,6 mil. RON**. În același timp, **EBITDA** s-a situat la aproximativ **3 mil. RON**, ceea ce reflectă menținerea unei baze operaționale funcționale, în pofida impactului semnificativ al acestor ajustări contabile.

La începutul anului 2026, ca eveniment ulterior datei bilanțului, compania a aprobat și implementat un plan de reorganizare operațională, în linie cu orientarea asumată către valoare și către consolidarea Life Is Hard ca o companie de produs și familie de produse. În acest context, managementul a decis închiderea liniilor de business considerate nesustenabile și realocarea resurselor către direcțiile cu potențial mai ridicat de creare de valoare. Principalul impact al acestei decizii a vizat activitatea de Telecomunicații, care înregistrase o scădere semnificativă și care a fost eliminată ca structură distinctă. O parte dintre activitățile compatibile au fost preluate în subdivizia IT&C, într-un model operațional considerat mai sustenabil, mai eficient și mai scalabil.

Ca urmare a acestei decizii strategice, în cadrul auditării situațiilor financiare la 31.12.2025, compania a derulat un proces extins de reevaluare a activelor necorporale, care a condus la ajustări contabile semnificative, inclusiv ajustarea integrală a fondului de comerț aferent activității telecom. Aceste ajustări sunt de natură non-cash și reflectă alinierea valorii contabile la realitatea economică și de piață, fără a afecta performanța operațională curentă a companiei.

Poziția financiară rămâne solidă, cu active totale de **69,4 mil. RON** și capitaluri proprii de **28,6 mil. RON**, susținând capacitatea companiei de a finanța dezvoltarea viitoare.

În paralel, începând cu Q4 2025, Life Is Hard a lansat un amplu program de **Business Acceleration**, destinat să întărească legătura dintre strategie și execuție și să susțină creșterea sustenabilă pe termen lung. Programul aliniază prioritățile strategice, capabilitățile tehnologice, modelul operațional și structura organizațională în jurul valorii livrate.

*Outcome*-urile urmărite includ accelerarea timpului de livrare, creșterea eficienței utilizării resurselor și îmbunătățirea predictibilității rezultatelor financiare și operaționale.

Prima arie de transformare vizează conectarea clară a strategiei cu execuția, printr-un cadru unificat de prioritizare care transpune obiectivele pe termen lung în decizii operaționale coerente. Această abordare reduce fragmentarea inițiativelor și asigură o alocare disciplinată a resurselor.

A doua arie se concentrează pe strategia tehnică, prin adoptarea unei arhitecturi moderne și modulare, susținută de automatizare și capabilități AI. Impactul așteptat este creșterea agilității, reducerea complexității și susținerea inovării la scară.

A treia arie urmărește optimizarea fluxului de la idee la operațiuni, printr-un model end-to-end de livrare. Această transformare permite scurtarea timpului de lansare pe piață și o mai bună vizibilitate asupra progresului și riscurilor.

A patra arie este orientată spre **value effectiveness**, asigurând că inițiativele sunt selectate și executate în funcție de impactul de business generat. Accentul este pus pe livrarea valorii corecte, în linie cu prioritățile strategice.

Complementar, a cincea arie se concentrează pe **people efficiency**, prin îmbunătățirea proceselor de colaborare și a instrumentelor utilizate de echipe. Rezultatul așteptat este o productivitate mai ridicată și o execuție operațională mai eficientă.

A șasea arie abordează structura organizațională, printr-o tranziție către un model *lean*, centrat pe produse și fluxuri de valoare. Această schimbare clarifică responsabilitățile și accelerează luarea deciziilor.

În final, a șaptea arie privește guvernanta și execuția programului de transformare, asigurată prin leadership activ, obiective clare și transparență asupra progresului. Această abordare susține adopția sustenabilă a schimbării și contribuie direct la performanța pe termen lung a companiei.

„Acest program de business acceleration este modul prin care transformăm viziunea în impact. Ne aliniem strategia, tehnologia și oamenii în jurul valorii reale livrate, pentru a face lucrurile care contează - și a le face bine. Construim o organizație mai clară, mai rapidă și mai curajoasă, capabilă să scaleze, să se adapteze și să creeze rezultate sustenabile. Nu accelerăm doar execuția, ci și capacitatea noastră de a transforma ambiția în realitate.” **George Anghelache, CGO.**

În perioada 2024–2025, compania a continuat investițiile în dezvoltarea ecosistemului său, atât prin maturizarea unor proiecte cu componentă de R&D și formare, cât și prin accelerarea infrastructurii digitale din insurance.

În acest context, **Skills+**, programul de formare aplicată promovat anterior și sub umbrela Sales Academy, a intrat în faza operațională prin lansarea unor proiecte finanțate din fonduri europene, adresate tinerilor și integrării acestora în industria financiar-bancară, inclusiv prin inițiative precum **Work is Cool** și programele dedicate tinerilor **NEETs**, cu o valoare cumulată de aproximativ **6 milioane euro** și o durată de implementare de aproximativ 3 ani.

În paralel, investițiile realizate în 2025 în ecosistemul **24Broker** au condus la lansarea, în **Q1 2026**, a platformei **Boost24**, un strat digital integrat care susține automatizarea, distribuția și scalabilitatea în industria de asigurări. Împreună, aceste inițiative contribuie la stabilitatea companiei, la consolidarea ecosistemului și la premisele de creștere pe termen mediu și lung, în linie cu direcția strategică bazată pe infrastructură digitală, formare de capacități și creare de valoare sustenabilă.

## Divizia Tomorrow (Insurance) – stabilizare și pregătirea relansării

În 2025, divizia **Tomorrow** a generat aproximativ **49% din cifra de afaceri a Life Is Hard**, însă veniturile au scăzut cu circa **20%** față de anul anterior. Evoluția a avut loc într-un context mai dificil în piața asigurărilor, marcat de intensificarea competiției, reșezarea canalelor de distribuție și presiuni comerciale în creștere. În același timp, compania a continuat procesul de

modernizare a aplicațiilor din portofoliu, într-un an de tranziție între cicluri de produse și modele de distribuție.

În acest context, **24Broker** a rămas stabil și în parametrii bugetați, confirmând soliditatea bazei de clienți și rolul său de infrastructură independentă pentru piața de distribuție în asigurări. În paralel, compania a accelerat dezvoltarea unor funcționalități și fluxuri digitale menite să răspundă mai bine schimbărilor din piață și să susțină capacitatea partenerilor brokeri de a crește într-un mediu concurențial mai dinamic. Scăderea veniturilor trebuie astfel înțeleasă în contextul unui proces de adaptare și consolidare, nu al unei deteriorări structurale a bazei de business.

Perspectiva pentru 2026 este susținută de lansarea **Boost24** în **Q1 2026**, care adaugă un strat operațional peste infrastructura 24Broker și accelerează distribuția digitală, emiterea și reînnoirea 24/7, precum și apropierea de clientul final. În această logică, 24Broker rămâne infrastructura centrală, iar Boost24 devine acceleratorul comercial și operațional al ecosistemului. Compania își reafirmă astfel rolul de platformă independentă, orientată spre creșterea partenerilor săi brokeri și spre consolidarea unui ecosistem de distribuție mai eficient, mai modern și mai scalabil.

### Divizia Engine – creștere, reziliență și re poziționare

În 2025, divizia **Engine** a generat venituri de **13,6 mil. RON**, în creștere cu **42% față de anul anterior**, evoluție care evidențiază capacitatea de adaptare și reziliență a organizației. Această performanță este cu atât mai relevantă cu cât a fost obținută într-un context în care segmentul **telecom** a continuat să se contracte semnificativ, cu o scădere de peste **50%**, într-o piață aflată pe un trend descendent de mai mulți ani. Creșterea diviziei arată că baza de dezvoltare din zona IT&C a compensat declinul unei direcții aflate structural sub presiune.

Performanța a fost susținută de dezvoltarea activităților de **IT&C**, respectiv de vânzarea de echipamente software și hardware, de serviciile de consultanță inițiate la finalul anului 2024 și de proiectele de digitalizare pentru IMM-uri și sectorul public. Totodată, maturizarea unor produse precum **Smart Territory**, inclusiv în proiecte implementate la nivelul autorităților publice, a contribuit la consolidarea acestei direcții. În ansamblu, evoluția din 2025 confirmă capacitatea diviziei de a pivota către zone mai sustenabile și mai scalabile de creștere.

Pentru 2026, perspectiva diviziei este susținută de integrarea activităților relevante din telecom în zona IT&C, în urma planului de reorganizare implementat la începutul anului. Această schimbare contribuie la simplificarea structurii, la creșterea eficienței operaționale și la o alocare mai disciplinată a resurselor. În plus, dezvoltarea diviziei este sprijinită și de **Skills+**, inclusiv prin proiecte precum **Work is Cool**, care contribuie la formarea de noi competențe și la creșterea capacității de scalare a soluțiilor IT&C în ecosistemul grupului.

### Divizia Intention – construcția ecosistemului Skills+

În 2025, divizia **Intention** a avut un rol strategic și operațional în dezvoltarea ecosistemului de formare și creștere al grupului. Prin **Skills+**, programul de formare aplicată promovat anterior și sub umbrela Sales Academy, divizia a susținut construcția unei structuri dedicate formării de

noi specialiști în vânzări și consultanță digitală, cu relevanță directă pentru creșterea viitoare a grupului și pentru extinderea ecosistemului său comercial.

În acest context, compania a operaționalizat un portofoliu de proiecte finanțate din fonduri europene, adresate tinerilor și integrării acestora în industria financiar-bancară și în ecosistemul de distribuție. Aceste inițiative, inclusiv programele dedicate tinerilor **NEETs** și proiectul **Work is Cool**, au o valoare cumulată de aproximativ **6 milioane euro** și o durată de implementare de aproximativ **3 ani**. Programul are ca obiectiv formarea a aproximativ **1.400 de specialiști**, iar prin atragerea altor parteneri aliniați acestei direcții, impactul său se extinde către încă aproximativ **900 de tineri**.

Pentru 2026 și anii următori, o parte relevantă dintre acești viitori specialiști vor fi direcționați către partenerii noștri brokeri, ca unul dintre primii pași concreți prin care materializăm o logică de creștere de **sumă pozitivă**: contribuim direct la dezvoltarea partenerilor noștri, consolidând în același timp și propriul ecosistem. Acest demers susține creșterea capacității comerciale și de distribuție din piață și creează premise pentru extinderea bazei de utilizatori, parteneri și relații comerciale relevante pentru Life Is Hard. În această logică, **Skills+** reprezintă nu doar un program de formare, ci un pilon strategic pentru creșterea viitoare a diviziilor **Tomorrow și Engine**.

## **Innobyte Solutions - creștere profitabilă și rol strategic în ecosistem**

În 2025, **Innobyte Solutions** a înregistrat o cifră de afaceri de **15,18 mil. RON**, în creștere cu **8%**, și un profit net de **1,45 mil. RON**, în creștere cu **14%**. Aceste rezultate confirmă maturitatea modelului operațional și consistența direcției strategice urmate în ultimii ani, într-un context în care compania a continuat să combine creșterea comercială cu disciplina financiară.

Evoluția a fost susținută de consolidarea portofoliului de clienți, de extinderea către noi verticale și de dinamica favorabilă a segmentului **eCommerce**, în special în ultimul trimestru al anului. În pofida creșterii cheltuielilor cu personalul, generate de extinderea și dezvoltarea echipei, optimizarea celorlalte categorii de costuri și eficiența comercială obținută prin inițiativele de marketing au permis menținerea marjelor și îmbunătățirea profitabilității.

Pentru perioada următoare, **Innobyte Solutions** rămâne un activ stabil și performant în cadrul **LIH Group**, inclusiv prin consolidarea poziției sale financiare, reflectată de creșterea capitalurilor proprii și eliminarea datoriilor pe termen lung.

Dincolo de rezultatele proprii, compania va avea și un rol strategic mai larg în construcția de levier între companiile și proiectele din grup, astfel încât capacitățile sale de execuție digitală și eCommerce să poată contribui la accelerarea direcției de **insurance** și la dezvoltarea unui ecosistem mai coerent și mai scalabil.

## Performia Finance - eficiență operațională și accelerarea profitabilității

În 2025, **Performia Finance** a avut cea mai dinamică evoluție din cadrul grupului, înregistrând o creștere de peste **34% a veniturilor** și de peste **60% a profitului net**. Performanța confirmă consolidarea modelului de business și eficiența direcțiilor strategice implementate, într-un an în care compania a reușit să transforme creșterea comercială în îmbunătățire reală de marjă și profitabilitate.

Această evoluție a fost susținută de extinderea portofoliului de clienți și de optimizarea operațională, care au permis ca ritmul de creștere al veniturilor să depășească nivelul costurilor. În paralel, **Life Is Hard** v-a contribui cu resurse și context de dezvoltare în ecosistem, sprijinind consolidarea unei baze de creștere mai profitabilă și mai predictibilă. Rezultatul va fi o companie care livrează și va livra nu doar volum, ci și eficiență.

Pentru perioada următoare, **Performia Finance** se conturează ca un pilon solid de creștere și profitabilitate în cadrul **LIH Group**, cu perspective favorabile de scalare pe termen mediu. Totodată, rolul său în grup depășește contribuția financiară directă, prin faptul că participă la construcția de levier între companiile și proiectele din ecosistem, în logica susținerii accelerării direcției de **insurance** și a unei dezvoltări mai integrate la nivelul grupului.

## III. BUGET 2026 ȘI PERSPECTIVE

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 reflectă trecerea **Life Is Hard** de la o etapă de recalibrare operațională la una de stabilizare și reconstrucție disciplinată, cu focus prioritar pe **Asigurări** și, complementar, pe **IT&C**.

Estimările pentru anul curent sunt construite pe baza unui model operațional simplificat, rezultat din eliminarea activităților nesustenabile și din concentrarea resurselor către direcțiile cu potențial real de creare de valoare. În această logică, 2026 este abordat ca un an de așezare a fundamentelor unui model mai coerent, mai predictibil și mai scalabil, în care rezultatele să reflecte mai fidel performanța operațională curentă a companiei, fără impactul excepțional al ajustărilor contabile semnificative înregistrate în 2025.

Conform bugetului aprobat, pentru anul 2026 sunt estimați următorii indicatori:

Indicator	Realizat 2024	Previzionat 2025	Realizat 2025	Grad de realizare (%)	Variatie (%)	Previzionat 2026
<b>Cifra de afaceri</b>	<b>26.385.837</b>	<b>34.044.896</b>	<b>26.922.862</b>	<b>79,08%</b>	<b>-20,92%</b>	<b>26.811.640</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.105.093</b>	<b>4.430.314</b>	<b>2.921.836</b>	<b>65,95%</b>	<b>-34,05%</b>	<b>1.961.237</b>
<b>Rezultat net</b>	<b>507.751</b>	<b>967.537</b>	<b>-20.666.530</b>	<b>-2135,99%</b>	<b>-2235,99%</b>	<b>762.253</b>

Comparativ cu anul 2025, bugetul pentru 2026 indică:

- stabilizarea veniturilor, în contextul eliminării activităților telecom și al concentrării pe segmentele cu potențial mai ridicat de valoare;
- revenirea la profitabilitate netă, după impactul excepțional al ajustărilor contabile non-cash din 2025;
- continuarea unui model de investiție disciplinată, în care compania prioritizează direcțiile considerate strategice pentru creșterea viitoare.

Evoluția bugetului pentru 2026 este determinată de trei direcții principale:

- Prima este **reconfigurarea modelului operațional**, prin care compania a redus complexitatea și a realocat resursele către zonele mai sustenabile, în special insurance și IT&C.
- A doua este **începutul monetizării investițiilor realizate în anii anteriori**, în special în ecosistemul de insurance: **24Broker** rămâne infrastructura centrală și baza veniturilor recurente, iar **Boost24**, lansat în Q1 2026, este construit să accelereze distribuția digitală, emiterea și reînnoirea 24/7 și să crească eficiența comercială în ecosistemul brokerilor parteneri.
- A treia direcție este **consolidarea bazei comerciale și operaționale**, prin continuarea extinderii proiectelor IT&C și prin dezvoltarea ecosistemului **Skills+**, care susține formarea de noi specialiști direcționați inclusiv către partenerii brokeri, în logica unei contribuții de sumă pozitivă atât pentru creșterea lor, cât și pentru consolidarea propriei capacități de distribuție a grupului.

Din perspectivă operațională, evoluția estimată pentru 2026 reflectă mai clar noua priorizare strategică a companiei. În zona de **Asigurări**, principala direcție de creștere este reprezentată de consolidarea platformei **24Broker** și de scalarea **Boost24**, care acționează ca accelerator operațional și comercial al ecosistemului.

În zona de **IT&C**, compania urmărește continuarea trendului de creștere prin dezvoltarea proiectelor de digitalizare și prin integrarea activităților relevante într-o structură operațională simplificată. În același timp, **Intention** trebuie înțeles în primul rând ca un laborator de **R&D și business enablement**, nu ca o divizie direct productivă în sens clasic: rolul său este să dezvolte capabilități, produse și noi fluxuri de creștere, inclusiv în contextul tranziției către un model tech amplificat de automatizare și AI.

Pentru susținerea obiectivelor strategice, compania a aprobat pentru anul 2026 un plan de investiții concentrat în principal pe dezvoltarea infrastructurii tehnologice: Divizia Tomorrow, infrastructura de aplicații — **3.069.692 RON**.

Aceste investiții sunt orientate direct către scalarea platformelor digitale din insurance, creșterea performanței aplicațiilor și susținerea extinderii bazei de utilizatori și a volumelor

tranzacționate. În termeni secvențiali, 2025 a fost anul recalibrării, 2026 este anul stabilizării și al începutului de monetizare, iar 2027 este privit ca etapa în care aceste fundamente ar trebui să permită accelerarea.

Din perspectiva managementului, avantajul pentru companie și pentru acționari rezidă tocmai în această schimbare de profil: de la un model mai fragmentat și mai dificil de scalat, către unul în care infrastructura de insurance, levierul comercial construit cu partenerii și disciplina operațională pot genera o creștere mai predictibilă și o profitabilitate mai sănătoasă.

În acest context, managementul estimează pentru 2026 o evoluție pozitivă a indicatorilor financiari, cu accent pe revenirea la profitabilitate netă, pe consolidarea veniturilor recurente din ecosistemul insurance și pe valorificarea oportunităților din IT&C într-un model operațional mai simplu, mai clar și mai bine aliniat cu direcția strategică a companiei.

## IV. DESPRE LIFE IS HARD

### 4.1. Scurt Istoric



## POVESTEA DIN SPATELE LIFE IS HARD

20+ Ani de Inovație, Progres și Viziune

#Morelife

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

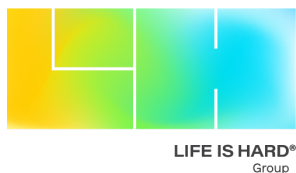
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

Member of CIBQ Federation

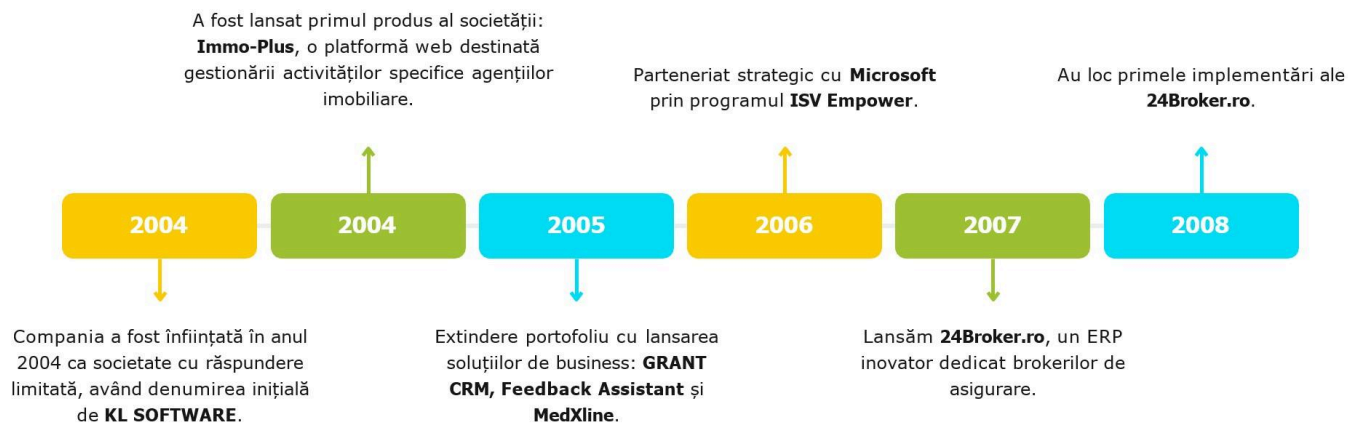
**RIFA SIMTEX**

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM  
ISO 9001 - ISO 14001



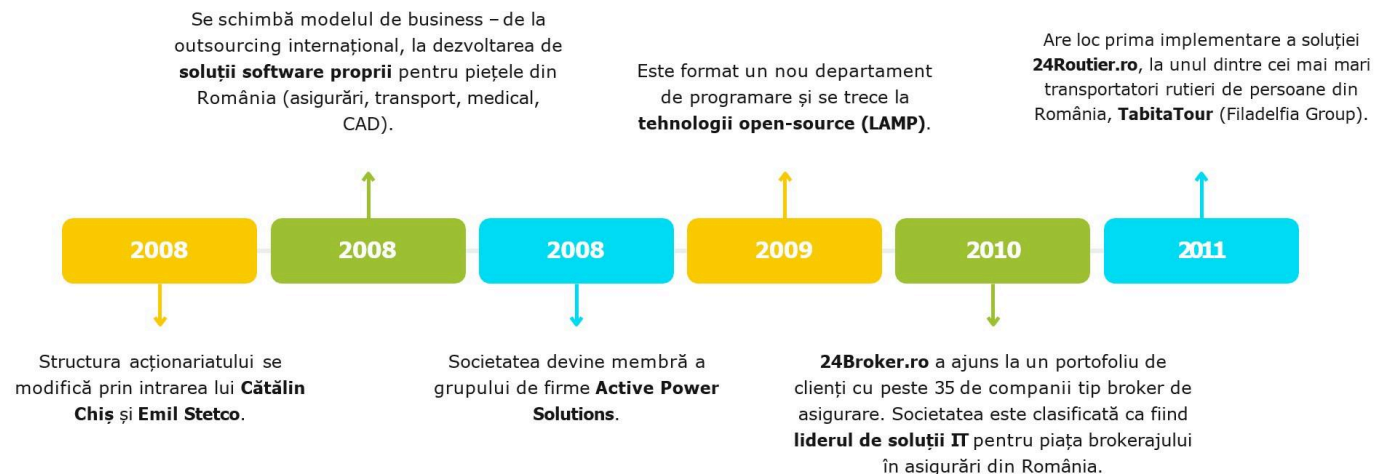
Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

## 20+ Ani de Inovație, Progres și Viziune



#Morelife

## 20+ Ani de Inovație, Progres și Viziune



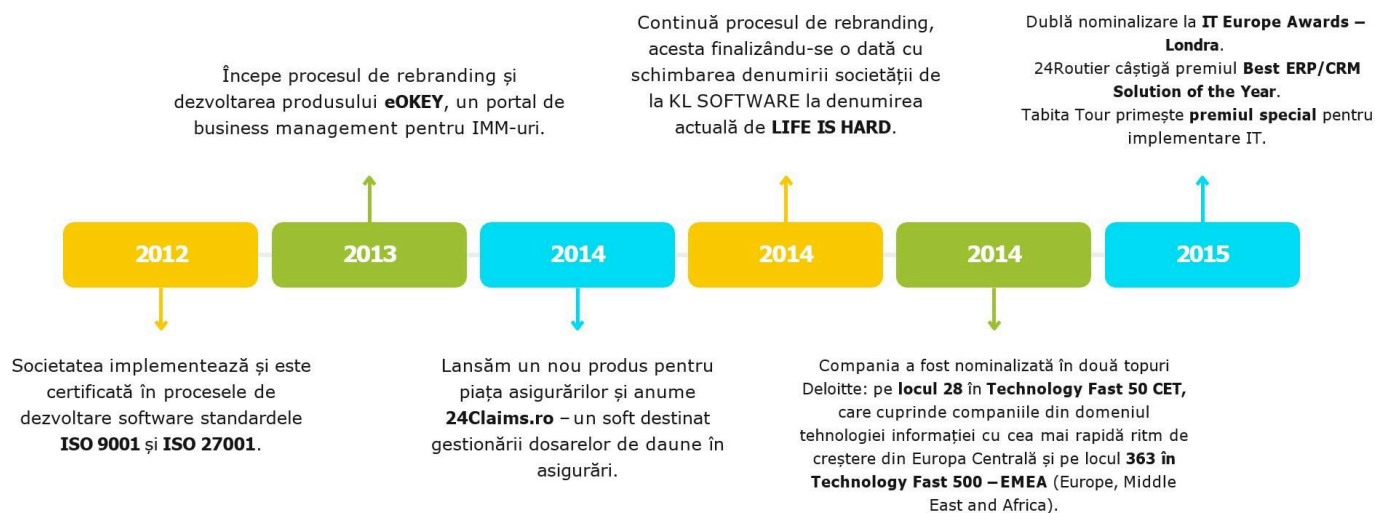
#Morelife

### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

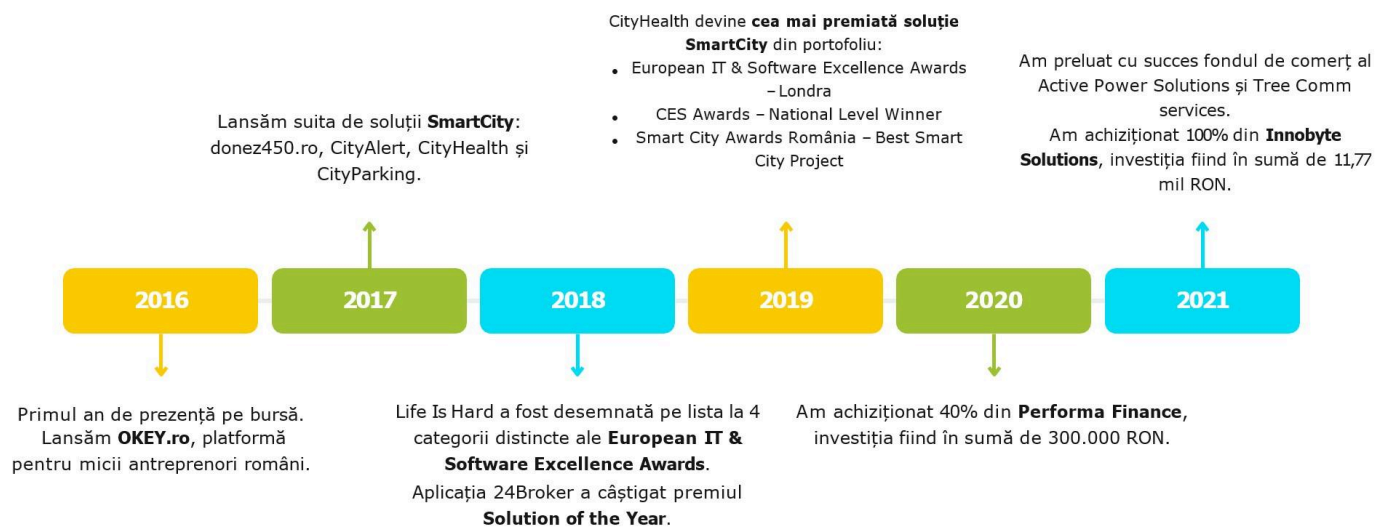


## 20+ Ani de Inovație, Progres și Viziune



#Morelife

## 20+ Ani de Inovație, Progres și Viziune



#Morelife

### LIFE IS HARD SA

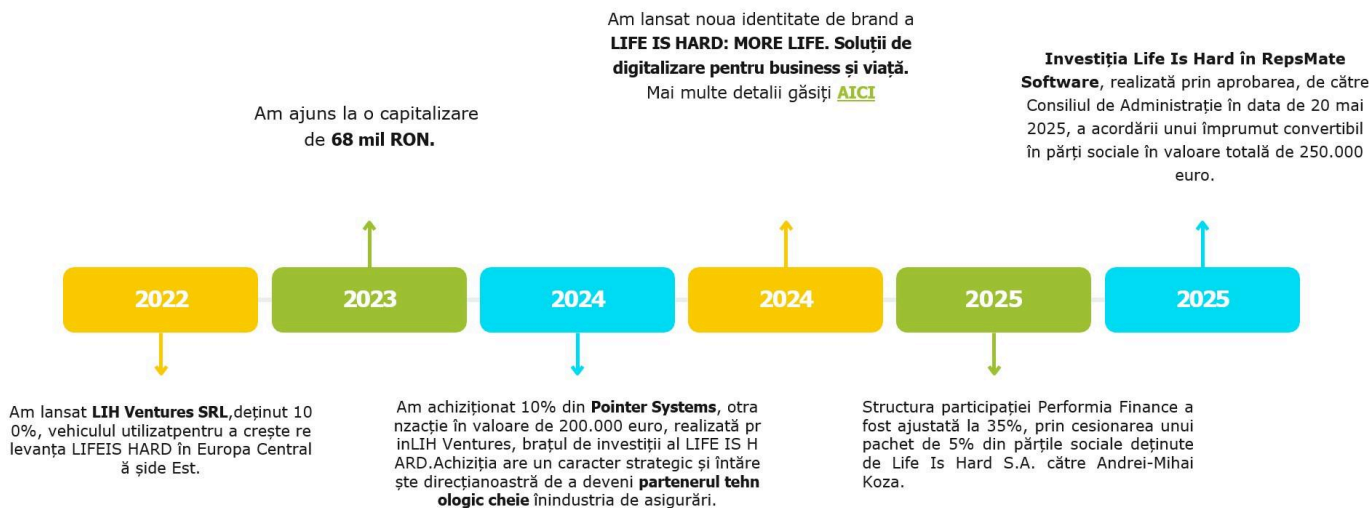
Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)





Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

## 20+ Ani de Inovație, Progres și Viziune



#Morelife

## 4.2. Descrierea modului de organizare a activității Life Is Hard

Fondată în 2004 în Cluj-Napoca, **Life Is Hard** este prima companie românească de tehnologie listată pe piața AeRO a Bursei de Valori București. Începând cu finalul anului 2015, acțiunile companiei sunt tranzacționabile sub simbolul bursier **LIH**, moment care a marcat începutul unei noi etape de dezvoltare și creștere.

Compania a fost inițial înființată sub denumirea *KL SOFTWARE*, ca furnizor de soluții software dedicate companiilor mici și mijlocii. Ulterior, procesul de evoluție și consolidare a poziționării în piață a condus la adoptarea brandului *Life Is Hard – Work Soft*, construit în jurul ideii de eficientizare a activității prin digitalizare. Conceptul „*If Life Is Hard, then WORK SOFT*” reflectă direcția strategică a companiei, respectiv utilizarea tehnologiei pentru simplificarea proceselor și creșterea performanței organizaționale. Încă de la înființare, scopul definit al companiei a fost oferirea de soluții de business clienților în vederea facilitării derulării proceselor de business și a eficientizării controlului afacerii.

În anul 2024, LIFE IS HARD a lansat o nouă identitate de brand sub promisiunea "**MORE LIFE**", reflectată în sloganul "**Soluții de digitalizare pentru business și viață**". Această schimbare subliniază angajamentul companiei de a inova și de a oferi soluții care îmbunătățesc atât viața profesională, cât și cea personală a clienților săi.

În cadrul companiei, se pune accent pe echilibrul dintre viață și muncă, promovând conceptul

### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania  
CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)





Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

de "**life-work balance**", unde viața este pe primul loc. Astfel se pune accent pe faptul că: "**În Life Is Hard, munca, distracția și timpul liber sunt tratate cu aceeași seriozitate. Uită de Work-Life balance și bucură-te de Life-Work balance.**"

**Viziunea** LIFE IS HARD se concentrează pe oferirea de soluții de digitalizare menite să eficientizeze activitățile de business, permițând clienților să economisească timp și resurse, pentru a se putea bucura de ceea ce contează cu adevărat în viață.

Misiunea LIFE IS HARD este următoare: "**Să devenim partenerul tehnologic cheie în digitalizarea IMM-urilor și să revoluționăm industria asigurărilor prin crearea celui mai cuprinzător ecosistem de distribuție a asigurărilor din Europa Centrală și de Est.**"

### Valorile noastre:

1. Asumare
2. Agilitate
3. Dezvoltare continuă

Prin oferirea de soluții tehnologice avansate, compania se concentrează pe susținerea dezvoltării proceselor de digitalizare pentru IMM-uri și contribuie la facilitarea accesului acestora la economia digitală.

Life Is Hard este mai mult decât o companie de tehnologie - este un catalizator al schimbărilor digitale, alimentând dezvoltarea durabilă a afacerilor și comunităților într-un mod inteligent și eficient.

Pentru majoritatea produselor, Life Is Hard abordează o politică de licențiere SaaS (Software as a Service - Plată pe bază de abonament). Din acest motiv, Life Is Hard are o bază solidă de clienți, care generează venituri recurente pentru companie. Această bază de clienți este în continuă creștere și dezvoltare, fiind susținută și de diversificarea portofoliului de produse și servicii oferit. Mai mult decât atât, procesul de vânzare se desfășoară atât prin intermediul unei echipe interne foarte specializate, cât și prin intermediul resellerilor.

Vizibilitatea companiei este susținută inclusiv prin activități de marketing și PR, având ca scop principal generarea de brand awareness pentru LIFE IS HARD și produsele sale - ceea ce facilitează dialogul cu noi potențiali clienți, dar și cu piața forței de muncă din care recrutăm talente..

Operând într-un model de vânzare B2B, având produse și servicii cu un ciclu lung de vânzare, relația stabilă între clienți și echipa de vânzări este vitală pentru a asigura o vânzare reușită și pentru a avea clienți mulțumiți.

Activitatea Life Is Hard este organizată pe următoarele structuri:

1. Divizia **Tomorrow** a rezultat din necesitatea de a adresa specific nevoile industriei asigurărilor. Oferim soluții tehnologice inovatoare care transformă și digitalizează procesele de asigurare, consolidând astfel poziția noastră de lider în acest domeniu.
2. Divizia **Engine** s-a format pentru a răspunde cerințelor de digitalizare ale companiilor

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



mici și mijloicii, precum și ale sectorului public. Ne concentrăm pe dezvoltarea și distribuirea de soluții IT și telecomunicații care îmbunătățesc eficiența și competitivitatea acestora.

3. Divizia **Intention** funcționează ca un laborator de R&D și business enablement, având rolul de a explora și valida noi direcții de creștere, cu accent pe inițiativele din domeniul sănătății. Nu este o unitate productivă în sens clasic, ci un catalizator pentru dezvoltarea de capacități, produse și modele de business emergente. Prin această divizie susținem tranziția către un model tehnologic avansat, bazat pe automatizare și inteligență artificială. Intention contribuie la identificarea oportunităților inovatoare adaptate nevoilor în schimbare ale pieței. În acest mod, consolidăm premisele pentru creștere sustenabilă și avantaj competitiv pe termen lung.

Portofoliul de produse dezvoltate de Life Is Hard cuprinde:



**24BROKER** (<https://campion.24broker.ro/>): platforma completă de management al brokerajului de asigurări din România. Utilizată de peste 100 de brokeri și integrată cu toți asiguratorii majori, susține peste 11.000 de utilizatori cu mai mult de 130 de produse de asigurare electronice. Platforma facilitează distribuția și interacțiunea eficientă între toți agenții de pe piața asigurărilor, fiind cea mai avansată soluție insurtech din România.



**Website-ul 24broker.ro** (<https://24broker.ro/>), website dedicat agenților și clienților finali, oferind un instrument eficient pentru compararea asigurărilor din multiple categorii, inclusiv RCA, călătorii și locuințe. Parte din ecosistemul 24Broker, website-ul funcționează în strânsă legătură cu platforma 24Broker și cu aplicația mobilă 24Consultant. Acesta permite clienților să compare rapid prețurile și să genereze un cod de ofertă în mai puțin de 60 de secunde. Agenții, utilizând aplicația 24Consultant, pot prelua acest cod și emite polițele RCA într-un timp record, fără a reintroduce datele, optimizând astfel procesul de vânzare.



**24Consultant** este versiunea mobilă a platformei 24Broker, concepută pentru agenții de brokeraj în asigurări. Aplicația permite gestionarea facilă a clienților, polițelor și documentelor direct de pe telefon, oferind accesibilitate și flexibilitate maximă oriunde și oricând. (<https://apps.apple.com/ro/app/24consultant/id6667115512>)



**24MGA (24Insurer)**, platforma digitală inovatoare dedicată asiguratorilor, oferind soluții avansate pentru optimizarea vânzării polițelor printr-o distribuție simplificată și bazată pe date, facilitând astfel accesibilitatea produselor și extinderea pieței. Serviciile includ 24MGA pentru gestionarea produselor reglementate, Insurer MTPL API pentru emiterea și administrarea polițelor RCA, Insurer Products API



Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

pentru generarea de polițe cu preț fix, 24iProducts pentru administrarea eficientă a produselor simple și Reporting & Analytics pentru monitorizarea performanței vânzărilor.

#### TOMORROW CONNECT

**APIs Core Insurance**, oferă un set de API-uri care permit generarea cotațiilor de asigurare și emiterea rapidă a polițelor, asigurând un flux de lucru optimizat și eficient, fiind construită în scopul deschiderii de noi canale de distribuție prin Embedded Insurance. Soluția permite conectarea directă cu asigurătorii, automatizarea ofertelor și polițelor, precum și o integrare facilă cu ecosistemul 24Broker și alte platforme sau website-uri de asigurare.

## Boost24

**Boost24**, este o platformă digitală care optimizează și automatizează procesul de distribuție a asigurărilor, prin gestionarea integrată a lead-urilor, ofertării și vânzării într-un ecosistem conectat de brokeri, consultanți și clienți.

### 4.3. Cota de piață. Concurența

Produs	Cota de piață	Piața target	Competitori din piață
LIH			
24Broker.ro	aprox 39%, număr brokeri din brokeri activi înregistrați în RO	Piața din RO	InsurTech, BrokerNet, Simba

### 4.4. Demersuri strategice

#### 4.4.1. Achiziții de companii

Life Is Hard S.A. a derulat, în mod constant, inițiative de tip M&A și investiții strategice menite să susțină creșterea accelerată a businessului, extinderea competențelor și diversificarea portofoliului de servicii, atât pe plan local, cât și regional.

În acest context, principalele tranzacții și inițiative relevante includ:

1. **Achiziția a 40% din Performia Finance**, companie românească cu peste 10 ani de prezență continuă pe piață și un număr de peste 20 angajați. Compania oferă servicii de contabilitate financiară, salarizare și personal, consultanță fiscală, analiză și consiliere financiară unei baze de peste 350 de clienți. Inițiativele demarate încă din 2021 de către companie pentru a îmbunătăți și diversifica gama de servicii oferite clienților din portofoliu, a adus un plus business-ului Performia Finance. În anul 2025, structura participației a fost ajustată prin cesionarea unui pachet de 5% din părțile sociale deținute de Life Is Hard S.A. către Andrei-Mihai Koza, [a prețului de 126.409 RON](#). **Ca urmare a acestei tranzacții, participația Life Is Hard în Performia Finance este de 35%.**

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



2. **Preluarea fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services**, porcedură aprobată prin hotărârea AGEA din 14.10.2020, a susținut extinderea portofoliului de servicii al grupului pe segmentul Telecomunicații, adresat în principal IMM-urilor. **În contextul planului de reorganizare, aprobat de către Consiliul de Administrație, și pe fondul performanței financiare în scădere, societatea a decis reorganizarea acestei activități, prin integrarea componentelor viabile în subdivizia IT&C și optimizarea modelului operațional, cu focus pe eficiență și pe liniile de business cu potențial ridicat de creștere.**
3. **Achiziția a 100% din Innobyte Solutions S.R.L.**, companie românească de dezvoltare software specializată în eCommerce care vizează maximizarea potențialului de business al partenerilor săi prin dezvoltarea unor platforme de eCommerce sigure, scalabile și inovative. Pe lângă serviciile de dezvoltare și de mentenanță eCommerce oferite, Innobyte asigură și servicii de securitate, analiză și îmbunătățirea performanței, audit și consultanță de business pentru magazine online din întreaga lume. **Investiția Life Is Hard în Innobyte a fost în cursul anului 2025 consolidată prin conversia în capital a unui împrumut acordat de LIH către Innobyte Solutions S.R.L., în valoare de 1.538.446,85 RON** (inclusiv dobânda acumulată de 1,25%/an) în capital social. Operațiunea, fundamentată prin Contractul de creditare nr. 668/04.10.2021 și actele adiționale aferente, a fost realizată printr-o majorare de capital, consolidând astfel participația LIH în cadrul unei entități strategice din grup.
4. **Lansarea LIH Ventures S.R.L., deținere 100% a LIH**, vehiculul utilizat pentru a crește relevanța LIFE IS HARD în Europa Centrală și de Est – o regiune în care piețele de asigurare au o istorie destul de recentă, comparativ cu vestul Europei sau USA, și unde spațiul de creștere și asset-urile LIH ne conduc în mod natural.
5. **Achiziția, prin LIH Ventures, a 10% din acțiunile Pointer Systems** – companie antreprenorială care asigură servicii de asistență de urgență pentru evenimente neprevăzute, domestice sau care țin de mobilitate. Pointer Systems oferă pachete cu o configurație complexă și îmbină mai multe servicii prin care asigură intervenții rapide în cazul unui eveniment neprevăzut. În Europa de Vest, penetrarea acestor servicii este foarte ridicată: în Olanda, 40% dintre șoferi au abonament de asistență pentru mobilitate rutieră (roadside assistance), iar în Marea Britanie peste 4 milioane de imobile au contractat o formă de abonament pentru servicii de asistență tehnică domestică.
6. **Investiția Life Is Hard S.A. în RepsMate Software S.R.L.**, realizată prin aprobarea, de către Consiliul de Administrație în data de 20 mai 2025, a acordării unui împrumut convertibil în părți sociale în valoare totală de 250.000 euro. Această inițiativă se înscrie în direcția strategică a companiei de a susține dezvoltarea startup-urilor tehnologice și a soluțiilor inovatoare, cu potențial de scalare și integrare în ecosistemul Life Is Hard.

La finalul anului 2025, Life Is Hard deține următoarele participații:

Denumirea societății	Participația deținută %	Participația deținută RON
Innobyte Solutions SRL (RO)	100%	13.365.210

**LIFE IS HARD SA**

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

LIH Ventures SRL (RO)	100%	2.515.145
Barandi Solutions SRL (RO)	56,86%	271.177,13
Performia Finance SRL (RO)	35%	262.500

#### 4.4.2. Reorganizări

În contextul rezultatelor financiare înregistrate în anul 2025, Consiliul de Administrație al Life Is Hard a aprobat, în data de 2 martie 2026, un plan de reorganizare operațională, cu obiectivul de a elimina liniile de business nesustenabile și de a optimiza alocarea resurselor către segmente cu randament superior.

Reorganizarea vizează în principal subdivizia de Telecomunicații, care în ultimii ani a înregistrat o scădere constantă a performanței și a generat pierderi operaționale semnificative. Analiza economică și operațională a evidențiat lipsa de sustenabilitate a modelului existent, caracterizat prin costuri operaționale ridicate, structură teritorială fragmentată și un EBITDA negativ constant la nivelul anului 2025.

În acest context, compania a decis implementarea unui set de măsuri structurale, având ca obiectiv reducerea costurilor, creșterea eficienței operaționale și concentrarea resurselor pe liniile de business cu potențial ridicat de creștere:

- eliminarea subdiviziei de Telecomunicații ca structură organizațională distinctă;
- integrarea activităților compatibile în subdivizia IT&C;
- tranziția de la un model de vânzări teritoriale la un model centralizat, bazat pe generare de lead-uri și vânzări telefonice;
- concentrarea activității în centrele operaționale din Iași și Brăila și închiderea punctelor de lucru neperformante;
- optimizarea structurii de personal, inclusiv desființarea unor posturi, în conformitate cu prevederile legale.

Reorganizarea reflectă tranziția strategică a companiei către un model operațional centrat pe servicii IT&C integrate, digitalizare și soluții software cu valoare adăugată ridicată, în linie cu evoluția pieței și direcțiile de dezvoltare ale grupului. Subdivizia IT&C concentrează activitățile prin care compania dezvoltă și livrează soluții software și servicii de digitalizare pentru clienți, contribuind la automatizarea și eficientizarea proceselor lor de business.

Noua structură organizațională presupune integrarea activităților relevante din telecom în subdivizia IT&C și simplificarea arhitecturii organizaționale, prin eliminarea structurilor nesustenabile și centralizarea funcțiilor comerciale. Activitatea este reorganizată într-un model operațional mai eficient, adaptat cerințelor actuale ale pieței și orientat către scalabilitate.

În contextul reorganizării și al auditării situațiilor financiare la 31.12.2025, compania a realizat o **reevaluare a activelor necorporale**, în conformitate cu reglementările contabile aplicabile, pentru a reflecta o imagine fidelă a poziției financiare (detalii suplimentare sunt prezentate în

cadru analizei poziției financiare. Acest proces a condus la ajustarea integrală a fondului de comerț aferent activității reorganizate, precum și la înregistrarea unor ajustări nete de reevaluare, cu impact contabil negativ asupra rezultatului exercițiului 2025.

Ajustările sunt de natură **non-cash** și nu reflectă o deteriorare a performanței operaționale a companiei, ci o aliniere a valorii contabile a activelor la realitatea de piață. **Performanța operațională a companiei rămâne solidă (EBITDA ~3 mil. RON), iar managementul nu anticipează ajustări similare suplimentare în perioadele următoare.** În acest context, managementul consideră că aceste măsuri contribuie la **consolidarea unei baze financiare mai prudente și sustenabile pentru perioadele următoare, fără a afecta capacitatea de generare de rezultate operaționale.** Astfel, începând cu anul 2026, se va vedea o reducere semnificativă a cheltuielilor cu amortizarea și o îmbunătățire a profitabilității nete a companiei.

Începând cu anul 2026, Life Is Hard își va concentra dezvoltarea pe segmentele **Asigurări** și **IT&C**, care au generat cea mai importantă contribuție la rezultatele financiare din 2025 și prezintă perspective superioare de creștere și marje operaționale sustenabile.

Reorganizarea face parte dintr-un proces strategic mai amplu de transformare a companiei într-un furnizor integrat de soluții de digitalizare, cu focus pe scalabilitate, eficiență operațională și crearea de valoare pe termen lung pentru acționari, prin creșterea profitabilității, consolidarea veniturilor recurente și alocarea capitalului către segmentele cu potențial ridicat de creștere.

#### 4.5. Aspecte legate de angajați

Cultura organizațională dezvoltată de Life Is Hard începând cu anul 2021 se bazează pe trei valori esențiale: **asumarea** rolului strategic al companiei în piață, **agilitatea** în relația cu clienții și adaptarea la schimbările tehnologice, respectiv **dezvoltarea continuă** a competențelor și capabilităților echipelor interne.

În contextul procesului de reorganizare implementat la începutului anului 2026, aceste valori capătă o relevanță sporită, susținând tranziția către un model operațional mai eficient, centrat pe servicii IT&C, digitalizare și soluții cu valoare adăugată ridicată. Reconfigurarea organizațională a vizat inclusiv simplificarea structurii, eliminarea liniilor de business nesustenabile și integrarea activităților în cadrul unor echipe mai agile și orientate către performanță.

Mediul de lucru promovat de companie încurajează creativitatea, colaborarea și orientarea către client, precum și dezvoltarea capacității de a livra servicii de consultanță și implementare la standarde ridicate.

În paralel, procesul de reorganizare a adus o recalibrare a modului de lucru, prin trecerea la un model operațional centralizat și o mai bună aliniere a echipelor la obiectivele strategice ale companiei. Pentru stimularea performanței și retenția talentelor, Life Is Hard derulează

programe de bonusare, inițiative de engagement și recunoaștere, precum și programe de formare continuă, adaptate noilor direcții de dezvoltare ale companiei.

Evoluția efectivului de personal la nivelul societății indică un proces de optimizare corelat cu transformarea modelului de business. Astfel, la finalul anului 2025, compania înregistrează un număr efectiv de 87 salariați, comparativ cu un număr mediu de 108 salariați în anul anterior.

În contextul reorganizării din 2026, structura de personal a fost ajustată prin desființarea unor posturi și transformarea altora, ca urmare a eliminării subdiviziei de Telecomunicații și a integrării activităților în subdivizia IT&C, măsuri determinate exclusiv de necesități economice și organizaționale.

Aferent exercitiului financiar încheiat la 31.12.2025, salariile și indemnizațiile plătite de societate angajaților săi sunt în suma de 15.827.403,66 ron, iar cheltuielile cu asigurările sociale fiind în sumă de 354.491,14 ron.

Compania externalizează o parte dintre activități (fiscalitate, consultanță și servicii IT, securitate IT, consultanța juridică și GDPR, audit intern și financiar etc) către subcontractori independenți, în vederea menținerii flexibilității operaționale.

Echipa Life Is Hard este formată preponderent din specialiști cu studii superioare, caracterizați printr-un nivel ridicat de pregătire profesională și o orientare continuă către învățare și perfecționare. Mediul organizațional susține inițiativa, inovația și dezvoltarea profesională, iar relațiile de muncă sunt stabile, fără situații conflictuale sau forme de organizare sindicală.

#### **4.6. Aspecte legate de mediul înconjurător**

Activitatea desfășurată de Life Is Hard, specifică sectorului serviciilor IT, nu generează un impact direct semnificativ asupra mediului înconjurător. Cu toate acestea, compania promovează în mod activ un comportament responsabil față de mediu, prin implementarea unor politici interne de conștientizare și educare a angajaților.

În acest sens, sunt încurajate practici sustenabile precum reciclarea bateriilor utilizate în echipamentele de lucru și utilizarea eficientă a resurselor energetice, prin oprirea echipamentelor atunci când nu sunt utilizate sau setarea acestora în regim de consum redus. Pe parcursul perioadei de raportare, nu au fost înregistrate litigii sau incidente legate de protecția mediului.

În paralel, Life Is Hard acordă o importanță deosebită asigurării calității serviciilor și produselor furnizate, precum și securității datelor clienților procesate și stocate în cadrul companiei.

Compania deține certificările ISO 27001:2022 (securitatea informației) și ISO 9001:2015 (managementul calității), menținute prin audituri periodice de supraveghere care confirmă conformitatea continuă cu standardele internaționale aplicabile. Procesul de recertificare se desfășoară ciclic, următoarea etapă fiind planificată pentru anul 2026.

#### **LIFE IS HARD SA**

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

#### 4.7. Activitatea de cercetare și dezvoltare



În cursul anului 2025, compania a continuat investițiile în divizia **Tomorrow**, cu focus pe dezvoltarea platformelor 24broker.ro și 24consultant, precum și pe extinderea suitei de API-uri Core Insurance. Valoarea totală a investițiilor realizate în această direcție s-a ridicat la aproximativ 3,14 mil. RON.

Aceste investiții susțin obiectivul strategic al Life Is Hard de consolidare a poziției pe piață și de afirmare ca partener tehnologic de referință în industria asigurărilor.

În continuare, pentru perioada următoare, compania are în vedere investiții suplimentare în infrastructura aplicațională a diviziei Tomorrow, estimate la aproximativ 3 mil. RON, conform planului de investiții aprobat.

#### 4.8. Activitatea LIH pe AeRO



**Life Is Hard // More Life** (LIH) este o companie românească de tehnologie, listată pe piața AeRO a Bursei de Valori București (BVB) din 2015, fiind prima companie de software autohtonă care a făcut acest pas. Începând cu 2021, LIH este inclusă în indicele BET AeRO. Acțiunile LIH se tranzacționează la BVB segment ATS, AeRo, sub simbol LIH. La final de an, **compania are o capitalizare de 27,6 mil RON și un număr de 1.280 de acționari, persoane fizice și juridice.**

LIH a obținut un **scor VEKTOR de 7,5 din 10**, conform evaluării realizate de Asociația pentru Relația cu Investitorii la Bursă din România (ARIR). Acest scor reflectă un angajament solid față de transparența în relația cu investitorii, guvernanta corporativă și alinierea la cele mai bune practici în comunicarea financiară. Compania este inclusă în **indicele BET-AeRO**, care reunește cele mai reprezentative și lichide companii listate pe segmentul AeRO, oferind astfel o expunere mai amplă în fața investitorilor instituționali și individuali interesați de piața alternativă.

De la începutul anului și până la finalul lui 2025, prețul mediu ponderat al acțiunilor LIH a fost

##### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



de 0,8090 RON, înregistrându-se un volum total tranzacționat de 2.717.771 acțiuni. Pe parcursul perioadei analizate, acțiunile LIH au consemnat un minim de 0,66 RON (22 decembrie 2025) și un maxim de 1,265 RON (23 ianuarie 2025).

În cursul anului 2025, piața de capital din România, a traversat o etapă de consolidare și maturizare, caracterizată prin performanțe istorice ale indicilor bursieri, creșterea semnificativă a bazei de investitori și diversificarea instrumentelor financiare disponibile, pe fondul unui context macroeconomic încă volatil, dar care a confirmat rolul tot mai relevant al pieței locale în finanțarea companiilor și în atragerea capitalului. În aceeași perioadă, acțiunile Life Is Hard au înregistrat un volum mediu zilnic tranzacționat de 10.256 acțiuni, semnificativ mai mic față de nivelul anului 2024, evoluție determinată în principal de absența market makerului, care anterior asigura lichiditate și stabilitate în piață. Deși numărul investitorilor activi s-a diminuat cu 9%, această evoluție reflectă mai degrabă o abordare precaută a pieței, decât o reducere a interesului față de companie.

Graficul de mai jos (sursa [www.bvb.ro](http://www.bvb.ro)) prezintă evoluția acțiunilor companiei în anul 2025:



Alte evenimente importante pentru acționari:

- 1) Investiția de către LIH într-o altă societate la o valoare estimată a investiției de 250.000 EURO. Astfel, [în data de 20 mai 2025 Consiliul de Administrație a aprobat acordarea unui împrumut convertibil în părți sociale, în valoare totală de 250.000 euro, în favoarea Societății REPSMATE SOFTWARE S.R.L.](#)
- 2) [Finalizarea programului de răscumpărare de acțiuni proprii aprobat în AGEA din 01.11.2023, în urma căruia au fost achiziționate 1.350.448 de acțiuni în valoare totală de 2.706.384,55 RON.](#)

- 3) [Cesionarea a 5% din părțile sociale deținute de către Life is Hard S.A. la Societatea Performia Finance SRL către Koza Andrei-Mihai. Cesiunea s-a efectuat la prețul de 126.409 RON.](#)
- 4) Atragerea de surse de [finanțare nerambursabile din fonduri europene](#). Astfel, [au fost semnate cinci contracte de finanțare europeană](#). Valoarea totală a celor cinci proiecte este de peste 5 milioane EUR, iar perioada de implementare este de 36 luni. Proiectele vor fi derulate de către LIFE IS HARD, în calitatea sa de lider, în parteneriat cu Know Concept SRL (2 proiecte) și Smart Training SRL (3 proiecte). Finanțarea nerambursabilă acordată este echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată.
- 5) Alocarea a [58.286 de acțiuni, care au fost oferite cu titlu gratuit către angajații Societății și a companiilor în care Societatea are dețineri, cu titlu de bonificație, în vederea cointeresării și fidelizării acestora, reprezentând tranșa 2 din acțiunile convenite aferente derulării SOP2023.](#)
- 6) Evenimente ulterioare, prima parte a anului 2026: Aprobarea în cadrul Consiliului de Administrație din 2 martie 2026 a Planului de reorganizare a subdiviziei de Telecomunicații, parte a unui proces strategic de eficientizare și realiniere a modelului operațional, în urma rezultatelor financiare nesatisfăcătoare înregistrate în anul 2025. Reorganizarea vizează în principal activitatea subdiviziei de Telecomunicații, care în ultimii doi ani a înregistrat o scădere constantă a performanței și a generat pierderi operaționale. Mai multe detalii [aici](#).

Structura actionariatului, conform registrului primit de la Depozitarul Central, la data de 31.12.2025 aceasta se prezintă după cum urmează:

<b>Acționari</b>	<b>Număr Acțiuni</b>	<b>Procent deținere</b>
PERSOANE FIZICE	16.331.758	40,5767%
ACTIVE POWER SOLUTIONS SRL	11.139.479	27,6762%
CHIS IOAN CATALIN	10.971.110	27,2579%
PERSOANE JURIDICE	1.806.859	4,4892%
<b>TOTAL</b>	<b>40.249.206</b>	<b>100,0000%</b>

#### 4.8.1. Modificări ale capitalului social

În cursul anului 2025 nu au avut loc modificări ale capitalului social al Life Is Hard.

#### 4.8.2. Achiziționarea propriilor acțiuni

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 1 noiembrie 2023, Life Is Hard S.A. a derulat un program de răscumpărare a propriilor acțiuni, finalizat la data de 27 mai 2025, în conformitate cu condițiile aprobate de acționari. Programul a vizat răscumpărarea unui număr de acțiuni reprezentând maximum 5% din capitalul social, la un preț cuprins între valoarea nominală și 10 RON/acțiune, pe o perioadă de maximum 18 luni.

Scopul principal al programului a fost implementarea unor scheme de tip **stock option plan (SOP)** destinate angajaților societății și ai companiilor din grup, în vederea cointeresării și fidelizării acestora.

În urma derulării programului, societatea a răscumpărat un număr total de 1.350.448 acțiuni cu o valoare agregată de 2.706.384,55 RON, aceste acțiuni fiind destinate a fi utilizate pentru implementarea programelor de tip SOP.

În cadrul acestui mecanism, Consiliul de Administrație a aprobat alocarea acțiunilor către angajați, iar în data de 19 decembrie 2025, Depozitarul Central a efectuat transferul unui număr de **58.286 acțiuni** din contul propriu al societății către angajații Life Is Hard S.A. și ai filialei Innobyte Solutions S.R.L., reprezentând **transa a doua aferentă programului SOP 2023**. Acțiunile au fost acordate cu titlu gratuit, în conformitate cu politica SOP (Stock Options Plan) a companiei, contribuind la alinierea intereselor angajaților cu cele ale acționarilor și la susținerea performanței pe termen lung.

La data de 31.12.2025, valoarea acțiunilor proprii deținute de societate este de aproximativ **2,4 milioane RON**, incluzând atât acțiunile răscumpărate în cadrul programelor aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor, cât și acțiunile dobândite prin majorări de capital cu acordare de acțiuni gratuite.

#### 4.8.3. Obligațiuni

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 24.02.2021, Life Is Hard S.A. a emis un număr de **45.101 obligațiuni convertibile, negarantate**, denumite în RON, cu o valoare nominală de 100 RON/obligațiune și o valoare totală de **4.510.100 RON**, având scadența în anul 2025. Obligațiunile au fost admise la tranzacționare începând cu data de 16.02.2022 și au avut o dobândă anuală fixă de 8%, plătită trimestrial. Pe parcursul perioadei 2022–2025, societatea a achitat integral cupoanele aferente acestor obligațiuni, valoarea totală a dobânzilor plătite până la finalul anului 2024 fiind de **1.443.232 RON**.

În anul 2025, la scadență, compania a procedat la **rambursarea integrală a principalului împrumutului obligatar**, în valoare de aproximativ **4,5 milioane RON**, precum și la plata ultimului cupon de dobândă aferent, în conformitate cu condițiile emisiunii. Această operațiune marchează închiderea completă și cu succes a primei emisiuni de obligațiuni corporative a societății.

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 01.11.2023 și a Deciziei Consiliului de Administrație din 20.12.2023, Life Is Hard S.A. a emis un număr de **100.000 obligațiuni corporative, neconvertibile, negarantate**, denumite în RON, cu o valoare nominală de 100 RON/obligațiune și o valoare totală de **10.000.000 RON**, având scadența în anul 2028. Obligațiunile au fost admise la tranzacționare începând cu data de 16.05.2024 și sunt purtătoare de dobândă, cu o rată anuală de 10%, plătită trimestrial. Până la finalul anului 2025, compania a efectuat plata a 6 cupoane, în valoare totală de **1,5 milioane RON**.

## 4.9. Guvernanța corporativă

Angajamentul nostru față de guvernanța corporativă este concretizat prin transparență totală și controale interne riguroase, susținute de audituri periodice și de un Consiliu de Administrație cu experiență. Această abordare nu doar că asigură integritatea proceselor, dar și consolidează încrederea investitorilor, oferind o imagine clară și actualizată asupra performanței și riscurilor gestionate. Având statutul de companie publică, listată la bursă, prin implementarea principiilor relevante de Guvernanță Corporativă se urmărește realizarea transparentă și eficientă a activității. La nivelul societății sunt delimitate clar responsabilitățile dintre organele de supervizare, reglementare și implementare, în scopul unei informări cât mai corecte a investitorilor.

În *Anexa 7* la prezentul raport este prezentată o sinteză a gradului de conformare la cerințele de guvernanță corporativă așa cum sunt ele prevăzute în Codul BVB de Guvernanța Corporativă aplicabil emitentilor de pe ATS AeRO.

### 4.9.1. Consiliul de Administrație

Life Is Hard S.A. este organizată ca societate pe acțiuni în sistem unitar, conducerea fiind asigurată de un Consiliu de Administrație ai cărui membri sunt aleși de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru un mandat de 2 ani. Consiliul de Administrație se subordonează Adunării Generale a Acționarilor și delegă atribuțiile de conducere executivă Directorului General al societății.

Consiliul de Administrație funcționează în baza Regulamentului Consiliului și își exercită atribuțiile conform prevederilor statutare, contractelor de mandat și cadrului legislativ aplicabil. Acesta asigură conducerea strategică a societății și adoptă toate măsurile necesare pentru realizarea obiectului de activitate, cu excepția competențelor rezervate prin lege Adunării Generale a Acționarilor.

În cursul anului 2025, structura Consiliului de Administrație a fost modificată ca urmare a **vacantării unei poziții de administrator, începând cu data de 11 iunie 2025**, ca urmare a renunțării domnului **Ovidiu Vilceanu** la cel de-al patrulea mandat de membru al Consiliului, mandat încredințat de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 29 aprilie 2024. Domnul Ovidiu Vilceanu a fost numit inițial în funcția de membru al Consiliului de Administrație la data de 24 aprilie 2018, în contextul alinierii companiei la principiile de guvernanță corporativă aplicabile emitentilor listati, contribuind pe parcursul mandatelor sale la consolidarea cadrului de guvernanță al societății.

În vederea asigurării continuității procesului de guvernanță, Consiliul de Administrație s-a întrunit în data de 17 iunie 2025, cu scopul convocării Adunării Generale a Acționarilor pentru ocuparea poziției vacante de administrator, precum și pentru numirea unui administrator provizoriu până la data întrunirii Adunării Generale.

Ulterior, în cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 23 iulie 2025, a fost aprobată numirea domnului **Cătălin Chiș** în funcția de administrator, pentru un mandat egal cu cel al celorlalți membri ai Consiliului de Administrație, respectiv până la data de 29 aprilie 2026.

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

Conducerea Societății este asigurată de un Consiliu de Administrație format din trei administratori, reprezentativi, pentru perioada 29.04.2024 – 29.04.2026, de către:



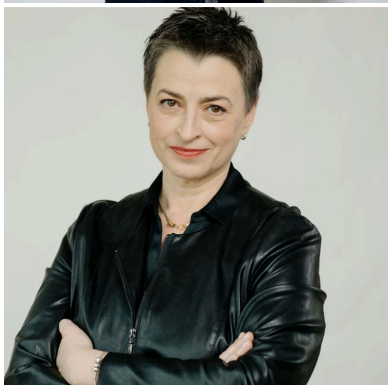
## OVIDIU GHIMAN

**Funcția deținută:** Președinte Consiliu de Administrație

**Termenul pentru care face parte din conducere:** 29.04.2024 - 29.04.2026

**Participarea la capitalul social al firmei:** -

 Profil LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/ovidiughiman>



## SÎNZIANA MAIOREANU

**Funcția deținută:** Membru Consiliu de Administrație

**Termenul pentru care face parte din conducere:** 29.04.2024 - 29.04.2026

**Participarea la capitalul social al firmei:** -

 Profil LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/sinzianamaioreanu>



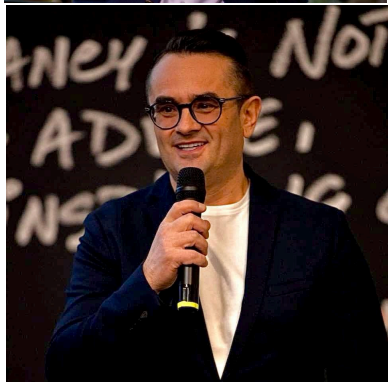
## CHIȘ IOAN CĂTĂLIN

**Funcția deținută:** Membru Consiliu de Administrație

**Termenul pentru care face parte din conducere:** 11.06.2025 - 29.04.2026

**Participarea la capitalul social al firmei:** în mod direct 10.971.110 acțiuni LIH (27,2579%) și indirect prin intermediul APS 11.139.479 acțiuni LIH (27,6762%) la 31.12.2025.

 Profil LinkedIn: <https://ro.linkedin.com/in/catalinchis>



## OVIDIU VÎLCEANU

**Funcția deținută:** Fost Membru Consiliu de Administrație

**Termenul pentru care a făcut parte din conducere:** 29.04.2024 - 11.06.2025

**Participarea la capitalul social al firmei:** în mod direct 57.490 acțiuni LIH (0,1428%)

 Profil LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/ovidiu-vilceanu-3a88991>

CV-urile membrilor Consiliului de administrație pot fi accesate pe pagina de internet a societății.

Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație care îndeplinește toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate în baza regulilor și principiilor sistemului unitar, cu excepția celor care sunt prevăzute de lege în competența Adunării Generale a Acționarilor.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Adunarea Generală a Acționarilor.

Potrivit dispozițiilor Legii Societăților, Consiliul de Administrație are următoarele competențe de bază, care nu pot fi delegate directorilor:

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării Financiare;
- numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
- supravegherea activității directorilor;
- pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței.

De asemenea în acord cu prevederile Actului Constitutiv, Consiliul de Administrație este solidar răspunzător față de societate pentru:

- Realitatea vărsămintelor efectuate de actionari;
- Existența reală a dividendelor plătite;
- Existența registrelor cerute de lege și corecta lor ținere;
- Exacta îndeplinire a hotărârilor Adunărilor Generale;
- Strictă îndeplinire a îndatoririlor pe care legea și actul constitutiv le impun.

Consiliul de Administrație îndeplinește orice atribuții care sunt încredințate de Adunarea Generală a Acționarilor, în baza legii sau a actului constitutiv. Atribuțiile Consiliului de Administrație primite din partea Adunării Generale a Acționarilor nu pot fi delegate directorilor.

La data emiterii prezentului Raport, Societatea nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie între membrii Consiliului de Administrație și alte persoane datorită cărora aceștia sa fi fost numiți administratori.

Totodată, Societatea nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Consiliului de Administrație, în legătură cu activitatea acestora în cadrul societății sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si îndeplini atribuțiile în cadrul societății.

Consiliul de Administrație al societății a îndeplinit, pe parcursul anului 2025, cu diligență toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății. Pe parcursul

anului 2025, Consiliul de Administrație a adoptat Hotărâri, atât ca urmare a înturnirii fizice a consiliului cât și ca urmare a utilizării metodei votului prin corespondență.

Potrivit hotărârilor AGOA din 29.04.2024 și 23.07.2025, membrii Consiliului de Administrație beneficiază, pe durata mandatului, de o remunerație fixă brută de 1.000 euro/lună (respectiv 12.000 euro/an), la care se adaugă o componentă variabilă constând în opțiuni pe acțiuni acordate anual, pentru fiecare an de mandat, conform politicii de tip Stock Option Plan (120.000 opțiuni/an pentru Președintele Consiliului de Administrație, 60.000 opțiuni/an pentru un membru și 30.000 opțiuni/an pentru celălalt membru). Cadrul de remunerare aprobat de acționari prevede, suplimentar, posibilitatea acordării unor bonusuri din profit aferente proiectelor noi atrate; cu toate acestea, în cursul anului 2025 nu au fost acordate astfel de bonusuri, administratorii beneficiind exclusiv de remunerația fixă și de componenta variabilă aferentă politicii SOP.

#### 4.9.2. Conducerea executivă

### CHIȘ CĂTĂLIN

**Funcția deținută:** CEO - Director General

**Termenul pentru care face parte din conducere:** 24.03.2021 - prezent

**Participarea la capitalul social al firmei:** în mod direct 10.971.110 acțiuni LIH (27,2579%) și indirect prin intermediul APS 11.139.479 acțiuni LIH (27,6762%) la 31.12.2025.



 Profil LinkedIn: <https://ro.linkedin.com/in/catalinchis>

#### INFORMAȚII ADIȚIONALE CONFORM REGLEMENTĂRILOR LEGALE:

- Chiș Cătălin deține 95% din capitalul social al Active Power Solutions SRL;
- Chiș Cătălin deține 43,14% din capitalul social al Barandi Solutions SRL;
- Chiș Cătălin deține 75% din capitalul social al RT Solutions SRL;
- Chiș Cătălin deține 51% din capitalul social al Graffiti Public Relations SRL;
- Chiș Cătălin deține 12,5% din capitalul social al NOAH WATCH SRL;
- Chiș Cătălin deține 100% din capitalul social al SUMA POZITIVA SRL;
- În ultimii 5 ani, d-lui Chiș Cătălin nu i s-a interzis de o instanță de judecată să îndeplinească funcția de conducere în cadrul societății;
- În ultimii 5 ani de zile, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Chiș Cătălin.

### 4.9.3. Echipa de management



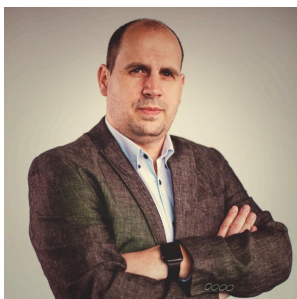
#### GEORGE ANGHELACHE

**Funcția deținută:** CGO

**Termenul pentru care face parte din conducere:** Noiembrie 2025 - prezent

**Participarea la capitalul social al firmei:** -

 Profil LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/georgea>



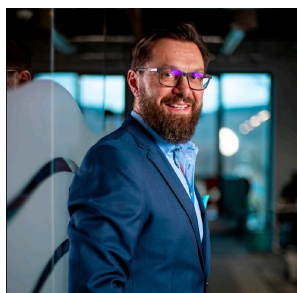
#### MIHAI BARABAȘ

**Funcția deținută:** CTO

**Termenul pentru care face parte din conducere:** 02.10. 2023 - prezent

**Participarea la capitalul social al firmei:** 4.742 acțiuni LIH (0,0118%)

 Profil LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/mihaibarabas>



#### CRISTIAN FILIMON

**Funcția deținută:** Dir. Divizie Tomorrow

**Termenul pentru care face parte din conducere:** Aprilie 2024 - prezent

**Participarea la capitalul social al firmei:** 348.460 acțiuni LIH (0.8657%)

 Profil LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/filimoncristian>



#### SBIRNEA FLORENTINA

**Funcția deținută:** Dir. Divizie Engine

**Termenul pentru care face parte din conducere:** Martie 2023 - prezent

**Participarea la capitalul social al firmei:** 3.535.227 acțiuni LIH (8,7833%)

 Profil LinkedIn: -

#### 4.9.4. Auditul financiar

Auditorul financiar întocmește Raportul de audit asupra Situațiilor financiare anuale, în care prezintă opinia sa, din care să rezulte dacă Situațiile financiare anuale prezintă o imagine fidelă a poziției financiare, a performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată, potrivit standardelor profesionale ale Camerei Auditorilor Financiarți din România. Raportul auditorului financiar, împreună cu opinia sa, vor fi prezentate Adunării Generale a Acționarilor și va fi publicat împreună cu Situațiile financiare anuale ale Societății.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor nu poate aproba Situațiile financiare anuale decât dacă acestea sunt însoțite de Raportului auditorului financiar. Auditorul Financiar al Societății este numit și demis de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, care va stabili și durata contractului de audit financiar, acesta putând fi reînnoit cu respectarea cerințelor de etică aplicabile Auditorilor Financiarți.

Auditorul statutar (extern) al Societății este AMNIS AUDITEVAL S.R.L., societate de audit autorizată ASPAAS prin autorizația nr. 1334/2016, având sediu social în IMunicipiul Mediaș, Str. ALBA IULIA, Nr. 4, Bloc 56, Scara B, Etaj 4, Apartament 37, Județ Sibiu, număr de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului J2016001038320, Cod Unic de Înregistrare Fiscală 36395912. Conform hotărârii AGOA din data de 29.04.2024, auditorul extern AMNIS AUDITEVAL S.R.L., a fost numit pentru o perioadă de 2 ani, respectiv până la data de 29.04.2026.

Potrivit raportului auditorului independent prezentat, Situațiile financiare anuale individuale ale Societății oferă o imagine fidelă a poziției financiare a societății la data de 31.12.2025, precum și a performanței sale financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu reglementările contabile aplicate, și anume O.M.F.P. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

#### 4.9.5. Auditul Intern

La nivelul Societății este organizată funcția de audit intern în condițiile legii și normelor elaborate de Camera Auditorilor Financiarți din România, aceasta fiind externalizată. Auditorul intern al Societății este numit și revocat de Consiliul de Administrație care va stabili și durata contractului de audit.

Auditorul intern al Societății este MGMT AUDIT & BPO SRL - societate de audit cu sediul în București, sect 1, Intr. AMZEI 2, având nr. Înreg. ONRC J40/14885/2014 și CUI RO33928794.

Principalele activități desfășurate de auditorul intern la nivelul anului 2025, sunt cu referire la:

Nr. crt.	Tema misiunii	Obiectivele misiunii de audit intern	Status
1	„Funcțiunea Vânzări”	✓ Organizarea și funcționarea departamentului (structură, împuterniciri, comunicații interne/externe, etc.);	finalizat

		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Structura Departamentului de Vânzări și modalități de recrutare a personalului;</li> <li>✓ Obiectivele Departamentului de Vânzări și sistemul indicatorilor de performanță (KPI-uri);</li> <li>✓ Responsabilități; Separarea responsabilităților;</li> <li>✓ Existența procedurilor; Procese;</li> <li>✓ Fluxul activităților și circuitul documentelor;</li> <li>✓ Concordanța dintre activitățile desfășurate efectiv de personal și sarcinile menționate în fișele de post;</li> <li>✓ Interacțiunea din interiorul Departamentului de Vânzări;</li> <li>✓ Colaborarea interdepartamentală;</li> <li>✓ Interacțiunea cu Managementul companiei;</li> <li>✓ Modalitatea de remunerare și recompensare a angajaților (comisioane corelate / performanța individuală și de grup);</li> <li>✓ Sistemul de analiză a vânzărilor și raportare.</li> </ul>	
--	--	---	--

În desfășurarea misiunilor de audit intern, auditorul intern a fost independent față de societate și nu au fost identificate elemente care să afecteze independența auditorilor față de aceasta, nu au existat conflicte de interese sau incompatibilități în legătură cu derularea misiunilor, existând premisele asigurării libertății față de orice condiții ce ar fi putut amenința capacitatea de desfășurare a activității de audit intern și ducerea la îndeplinire a responsabilităților într-un mod nepărtinitor și derularea misiunilor în condiții de obiectivitate.

#### 4.9.6. Managementul Riscurilor

Sistemul de control intern al Societății este reprezentat de ansamblul politicilor, procedurilor și mecanismelor implementate la nivel organizațional, având ca scop furnizarea unei asigurări rezonabile conducerii cu privire la atingerea obiectivelor operaționale, financiare și de conformitate.

Acest sistem este structurat pe următoarele componente principale:

- **Codul de conduită etică**, care reflectă valorile și principiile de business ale Societății și asigură respectarea legislației și reglementărilor aplicabile, precum și existența unor mecanisme prin care angajații pot semnală, în mod confidențial și fără riscuri, eventuale abateri sau disfuncționalități;
- **Politici și proceduri operaționale**, formalizate într-un manual dedicat, care asigură desfășurarea controlată, coerentă și eficientă a activităților la nivelul tuturor departamentelor;

- **Sistemul de management al riscurilor**, care include procesele și instrumentele necesare pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și gestionarea riscurilor semnificative la care este expusă Societatea;
- **Proceduri de control intern**, documentate într-un cadru specific, care susțin implementarea unui sistem adecvat de control și oferă o asigurare rezonabilă privind:
  - respectarea cerințelor legale și de reglementare aplicabile;
  - înregistrarea corectă și completă a tranzacțiilor și prezentarea fidelă a situațiilor financiare;
  - protejarea activelor și a informațiilor;
  - prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor;
  - asigurarea calității și integrității documentelor.

La nivelul LIFE IS HARD există implementat un sistem de management al riscurilor care vizează derularea cu suficientă regularitate a unor activități de identificare, evaluare și gestionare a riscurilor astfel încât să nu afecteze derularea activității curente a companiei. În acest sens există implementate proceduri de identificare, evaluare și aprecierea a riscurilor pentru asigurarea unui control global al riscurilor la nivelul LIFE IS HARD S.A., care să permită menținerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc.

LIFE IS HARD, prin complexitatea activității pe care o desfășoară, este supusă unor diverse riscuri, respectiv:

#### ❖ **Riscul de lichiditate**

Societatea își monitorizează riscul de a se confrunța cu o lipsă de fonduri folosind un instrument recurent de planificare a lichidităților. Societatea își planifică și monitorizează atent fluxurile de numerar pentru a preveni acest risc și are, de asemenea, acces la finanțare din partea principalelor bănci partenere.

Riscul de lichiditate este asociat deținerii de active imobilizate sau financiare și de transformare a acestora în active lichide. Activele societății (echipamente tehnologice) sunt folosite în activitatea curentă (prestări de servicii și dezvoltare de software).

***Pentru a diminua și respectiv ține sub control acest risc, la nivelul companiei se urmăresc în permanență indicatorii de lichiditate. Aceștia reflectă capacitatea societății de a-și onora obligațiile pe termen scurt prin transformarea activelor curente (stocuri, creanțe, investiții pe termen scurt) în numerar, pentru a-și onora plățile curente exigibile.***

#### ❖ **Riscul valutar**

Riscul valutar este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor cursurilor de schimb valutar. Societatea urmărește să fie neutră în ceea ce privește riscul de fluctuație a cursului valutar, prin implementarea următoarelor practici:

- În toate ofertele prețurile sunt exprimate în valută, cu facturare în RON la cursul

- de schimb din ziua plății;
- Nu lucrăm cu oferte de tip cross currency / multivalută.

**Având în vedere că activitatea LIFE IS HARD vizează piața din România, riscul valutar la care este supusă compania este minim.**

#### ❖ **Riscul de dobândă**

Riscul fluxului de lichidități determinat de dobânzi este riscul variației cheltuielilor cu dobânzi și veniturilor din dobânzi datorită ratelor de dobândă variabile. Societatea are împrumuturi care sunt purtătoare de dobânzi la o rată variabilă, expunând societatea riscului fluxului de lichidități.

#### ❖ **Riscul de credit**

Riscul de credit este riscul ca o contrapartida să nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de clienți, ducând astfel la o pierdere financiară. Societatea este expusă riscului de credit din activitățile sale de exploatare (în principal pentru creanțe comerciale) și din activitățile sale financiare, inclusiv depozitele la bănci și instituții financiare, tranzacții de schimb valutar și alte instrumente financiare.

Totodată compania este expusă riscului de credit, ca urmare:

- a produsului de credit overdraft contractat de la Raiffeisen Bank în limita a 4 mil RON.
- a plafonului de scrisori de garanție contractat de la Raiffeisen Bank în limita a 2 mil RON.

***Pentru minimizarea riscului compania analizează și monitorizează permanent clienții prin site-uri specializate de analiza a bonității lor și implementează o politică strictă privind livrarea de bunuri și servicii către clienți și privind creditul comercial acordat acestora.***

#### ❖ **Riscul de preț**

Riscul de preț reprezintă riscul ca prețul de piață al produselor și serviciilor vândute de companie să oscileze în așa măsură încât să facă nerentabile contractele existente.

**Pentru a limita acest risc, compania aplică următoarele proceduri:**

- Se limitează contractele de tip "fix price" pe perioade lungi de timp;
- Compania nu operează cu stocuri, astfel încât fiecare comandă plasată la furnizor are în prealabil confirmarea comenzii de la client;
- În cazul variației costului forței de muncă, variația se transpune în prețurile de listă aplicate clienților, cu o anumită latență impusă de contractele pe rol, latență care are ca efect într-o prima fază asumarea unor posibile pierderi.

#### ❖ **Riscul de cash-flow**

Reprezintă riscul ca societatea să nu-și poată onora obligațiile de plată la scadență.

**Riscul este destul de scăzut, dat fiind că societatea are venituri recurente din serviciile prestate.** Totuși, există un astfel de risc. Pentru a limita riscul, societatea aplică următoarele principii:

- Principiul sincronizării scadențelor: termenul de încasare de la client să fie mai mic decât termenul de încasare de la furnizori;
- Îndrumarea clienților care achiziționează soluții complexe către soluții de finanțare alternative (leasing);

#### ❖ Riscul asociat cu persoane cheie

Succesul companiei depinde în mare măsură de calitatea profesională a angajaților, de capacitatea companiei de a atrage și motiva angajații, de capacitatea de a crea un mediu propice dezvoltării profesionale a angajaților.

Este una dintre cele mai mari provocări ale companiilor din IT. Fluctuația de personal este generată în speță de intrarea multinaționalelor pe piața din România, dar și prin deschiderea pieței de muncă pe IT în Europa de Vest.

**LIFE IS HARD s-a confruntat și se confruntă cu acest risc, dar pentru a diminua riscul compania implementează o serie de practici și programe** menite să motiveze și să atragă angajații, cum ar fi:

- Acordarea de bonusuri de proiect
- Acordarea de facilități și reduceri pentru activități recreative
- Acordarea de beneficii angajaților sub formă de acțiuni
- Acordarea unor pachete de beneficii cum ar fi: analize medicale gratuite, decontul abonamentului de transport în comun
- Crearea unui mediu de lucru plăcut, prietenos, în acord cu tendințele din industrie

Fiind o piață așa dinamică, suntem nevoiți să apelăm la tehnici de recrutare continuă și de a subcontracta activități către subcontractori independenți.

Activitățile de PR prin care ne facem cunoscuți ca angajatori sunt de asemenea benefice în procesul de recrutare. Listarea la Bursa de Valori București a crescut nivelul de încredere al actualilor angajați și al potențialilor noi angajați.

Faptul că LIFE IS HARD este printre puținele companii românești cu produse software proprii în portofoliu reprezintă de asemenea un avantaj competitiv în atragerea de noi colegi.

#### ❖ Riscul asociat cu clienți semnificativi

**Structura portofoliului de clienți este una diversă, balansată, neexistând riscul de concentrare a veniturilor doar în prestările către un anumit client.**

#### ❖ Riscul asociat cu drepturile asupra unor mărci înregistrate.

În acest moment compania deține următoarele mărci-inregistrate:

- 24Broker.ro

LIFE IS HARD®  
Group

*Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.*

- LIFE IS HARD GROUP
- 24 CONSULTANT INSURE ON THE GO
- MOBIQUICK

***Pentru a reduce riscurile înregistrării unor mărci similare sau a pierderii dreptului de marcă, aceste mărci sunt atent monitorizate prin intermediul unor colaboratori externi, pentru a putea depune opozabilitate atunci când este cazul.***

### ❖ Riscul economic și financiar

Activitatea, poziția financiară și perspectivele de dezvoltare ale Life Is Hard S.A. sunt influențate de evoluția mediului economic general, atât la nivel național, cât și internațional, precum și de dinamica sectoarelor în care compania activează, respectiv IT&C și asigurări.

În contextul actual, caracterizat de volatilitate macroeconomică, presiuni inflaționiste și incertitudini geopolitice, mediul de afaceri din România continuă să fie expus unor factori de risc care pot afecta comportamentul de investiții al companiilor și ritmul de digitalizare al acestora. Totodată, evoluțiile din piețele internaționale, inclusiv tensiunile geopolitice și riscurile asociate stabilității regionale, pot genera efecte indirecte asupra economiei locale, asupra cursului valutar și asupra încrederii investitorilor.

Pentru Life Is Hard, aceste evoluții pot influența în special:

- apetitul companiilor pentru investiții în digitalizare și soluții IT;
- dinamica pieței de asigurări și ritmul de adopție al soluțiilor digitale din acest sector;
- accesul la finanțare și costul capitalului;
- comportamentul investitorilor pe piața de capital, unde compania este listată.

Economia României păstrează caracteristicile unei piețe emergente, fiind expusă unui grad ridicat de incertitudine în ceea ce privește evoluțiile economice, fiscale și de reglementare. În acest context, managementul societății monitorizează permanent riscurile externe și adaptează strategiile operaționale și investiționale în vederea menținerii unui model de business rezilient.

Deși compania nu este direct dependentă de evoluțiile pieței de capital în ceea ce privește veniturile operaționale, percepția investitorilor și condițiile generale de piață pot influența accesul la finanțare și evaluarea companiei. Totodată, în contextul procesului de reorganizare și al re poziționării strategice, Life Is Hard își concentrează resursele pe segmente cu potențial ridicat de creștere și marje sustenabile, reducând expunerea la activități cu volatilitate ridicată.

Conducerea societății nu poate anticipa în totalitate impactul evoluțiilor macroeconomice viitoare asupra activității și performanței financiare, însă consideră că măsurile de eficientizare implementate și orientarea strategică către digitalizare și soluții cu valoare adăugată ridicată contribuie la consolidarea rezilienței companiei în fața acestor riscuri.

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

#### 4.9.7. Politica de dividend

**Societatea își asumă respectarea principiilor de guvernanță corporativă aplicabile companiilor listate și a adoptat o politică de dividend care stabilește modul de repartizare a profitului net.**

Societatea recunoaște dreptul acționarilor de a fi remunerați prin dividende, ca formă de participare la profit și de remunerare a capitalului investit. În același timp, urmărește un echilibru între distribuirea de dividende și reinvestirea profitului, astfel încât să susțină dezvoltarea pe termen mediu și lung.

Propunerea de distribuire a profitului este realizată de Consiliul de Administrație, pe baza rezultatelor financiare și a nevoilor de finanțare ale companiei (investiții, proiecte noi, potențiale achiziții). Decizia finală privind alocarea profitului aparține Adunării Generale a Acționarilor.

Dividendele se pot acorda fie în numerar, fie sub formă de acțiuni gratuite, în funcție de decizia AGA și de strategia companiei. Până în prezent, pe lângă dividendele în numerar, acționarii au beneficiat și de distribuiri sub formă de acțiuni gratuite, precum și de programe de răscumpărare.

În perioada 2021–2024, compania a generat profituri distribuibile, însă acestea au fost utilizate preponderent pentru susținerea dezvoltării, prin investiții, majorări de capital și alte inițiative strategice. La 31.12.2025, profitul nerepartizat disponibil pentru distribuire este de 780.205,79 RON.

**DIVIDENDE CUVENITE 2021 - 2024** - profiturile realizate în acești ani, profituri ce ar fi putut fi distribuite ca dividende:

**2021:** 3.190.367 RON|**2022:** 4.149.762 RON|**2023:** 5.803.603 RON|**2024:** 482.362 RON|**2025:** 0 RON

#### DIVIDENDE PLĂTITE

Pe parcursul anului 2020, potrivit AGA din 29.04.2020, suma de 236.782,98 RON din profitul aferent anului fiscal 2019 a fost distribuită sub formă de dividende acționarilor înregistrați la data de înregistrare (08.09.2020). Astfel, acționarii înregistrați în registrul acționarilor societății ținut de Depozitarul Central la data de înregistrare stabilită de AGA, au primit un dividend brut pe acțiune de 0.0987RON.

De asemenea, profiturile realizate de societate au făcut obiectul majorărilor de capital cu acordarea de acțiuni gratuite, a programelor de răscumpărare derulate în scopul de recompensare a angajaților și respectiv în investiții. **Astfel, de la listare și până în prezent acționarii companiei au beneficiat de acțiuni gratuite în sumă de 15.300.000 RON.**

La momentul **31.12.2025** suma dividendelor ce ar putea fi distribuite de către Companie este de **780.205,79** RON, reprezentând profit nerepartizat ce rămâne la dispoziția societății din anii precedenți.

## V. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Situațiile financiare anuale individuale au fost întocmite de către Societate în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate. Astfel, conducerea Societății declară, în mod explicit și fără rezerve, conformitatea situațiilor financiare anuale individuale cu toate dispozițiile aplicabile. Tratamentele fiscale au fost aplicate în acord cu prevederile Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal.

Situațiile financiare anuale individuale au fost avizate de către Consiliul de Administrație și au fost auditate de către auditorul financiar, AMNIS AUDITEVAL S.R.L., în opinia căruia acestea „oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Societății la data de 31 decembrie 2025 precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate (“OMFP nr. 1802/2014”).”

### 5.1. ACTIVITATEA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ ORIENTATIV A LIH group

**LIH group cuprinde Life Is Hard//More Life (100%), Innobyte Solutions (100%), Performia Finance (35%), Barandi Solutions (56,86%) și LIH Ventures (100%).**

Conform procentului deținut, s-a procedat la o consolidare orientativă a performanței financiare a companiilor LIH group. Scopul este de a prezenta orientativ realizările ecosistemului LIH group la nivelul anului 2025 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024. **Consolidarea orientativă a rezultatelor a presupus eliminarea tranzacțiilor derulate între acestea și respectiv preluarea rezultatelor individuale conform procentului de deținere a LIH.** Redăm în continuare centralizarea rezultatelor consolidate orientativ înregistrate la finalul perioadei de raportare:

Denumire indicator	31 Dec. 2024	31 Dec. 2025	Evoluție(+/-)(lei)	Evoluție(+/-) (%)
Cifra de afaceri	41.375.034	43.788.579	2.413.546	5,83
Venituri din exploatare	45.542.635	54.146.803	8.604.168	18,89
Cheltuieli din exploatare	45.291.876	73.361.989	28.070.113	61,98
<b>EBITDA</b>	<b>3.321.088</b>	<b>5.377.131</b>	<b>2.056.043</b>	<b>61,91</b>
<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE</b>	<b>250.759</b>	<b>(19.215.187)</b>	<b>(19.465.945)</b>	<b>(7.762,82)</b>
Venituri financiare	1.310.683	762.877	(547.806)	(41,80)
Cheltuieli financiare	1.330.349	1.627.489	297.140	22,34
<b>REZULTAT FINANCIAR</b>	<b>(19.667)</b>	<b>(864.612)</b>	<b>(844.945)</b>	<b>4.296,34</b>
Venituri Totale	46.853.317	54.909.679	8.056.362	17,19
Cheltuieli Totale	46.622.225	74.989.478	28.367.253	60,84
<b>REZULTAT BRUT</b>	<b>231.092</b>	<b>(20.079.799)</b>	<b>(20.310.891)</b>	<b>(8.789,09)</b>
Impozit	313.652	309.926	(3.726)	(1,19)
<b>REZULTAT NET</b>	<b>(82.560)</b>	<b>(20.389.725)</b>	<b>(20.307.165)</b>	<b>24.596,87</b>

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.



**43,8 mil RON**

**CIFRA DE AFACERI**



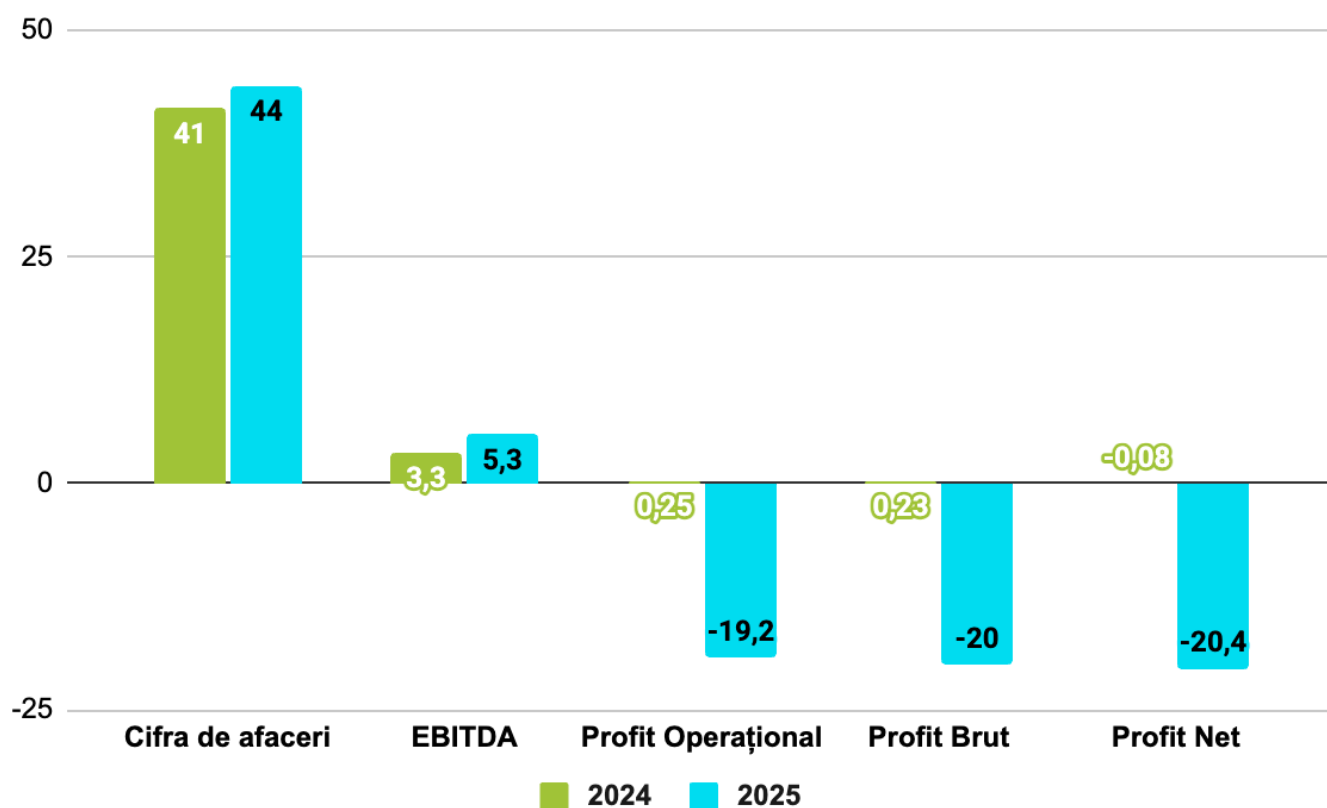
**5,4 mil RON**

**EBITDA**



**-20,4 mil RON**

**PROFIT NET**



## 5.2. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A LIFE IS HARD

### 5.2.1. Performanța operațională și financiară a Life Is Hard

Indicatori ai performanței financiare (sume în RON)	31 Decembrie 2024	31 Decembrie 2025	Evoluție (+/-) (RON)	Evoluție (+/-) (%)
<b>Venituri operaționale</b>	<b>30.527.599</b>	<b>37.222.727</b>	<b>6.695.128</b>	<b>21,93</b>
Cifra de afaceri netă	26.385.838	26.922.862	537.024	2,04
Alte venituri operaționale	4.141.761	10.299.864	6.158.103	148,68
<b>Cheltuieli operaționale</b>	<b>32.308.316</b>	<b>58.722.340</b>	<b>26.414.024</b>	<b>81,76</b>
Cheltuieli materiale	426.240	274.924	(151.316)	(35,50)
Cheltuieli cu mărfurile	1.949.627	5.593.019	3.643.392	186,88
Cheltuieli cu utilitățile	127.103	101.710	(25.393)	(19,98)
Cheltuieli cu personalul	16.627.686	16.181.895	(445.791)	(2,68)
Cheltuieli cu amortizarea	3.639.053	24.481.661	20.842.607	572,75
Cheltuieli cu provizioanele	(753.243)	(60.211)	693.032	(92,01)
Alte cheltuieli operaționale	10.291.849	12.149.342	1.857.493	18,05
<b>EBITDA</b>	<b>1.105.094</b>	<b>2.921.836</b>	<b>1.816.743</b>	<b>164,40</b>
<b>Profit operațional</b>	<b>(1.780.717)</b>	<b>(21.499.614)</b>	<b>(19.718.896)</b>	<b>1.107,36</b>
Venituri financiare	3.588.388	2.430.293	(1.158.095)	(32,27)
Cheltuieli financiare	1.299.921	1.597.210	297.289	22,87
<b>Rezultat financiar</b>	<b>2.288.467</b>	<b>833.083</b>	<b>(1.455.384)</b>	<b>(63,60)</b>
<b>Venituri totale</b>	<b>34.115.987</b>	<b>39.653.020</b>	<b>5.537.033</b>	<b>16,23</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>33.608.237</b>	<b>60.319.550</b>	<b>26.711.313</b>	<b>79,48</b>
<b>Profit brut</b>	<b>507.750</b>	<b>(20.666.530)</b>	<b>(21.174.280)</b>	<b>(4.170,22)</b>
Impozit pe profit	-	-	-	-!
<b>PROFIT NET</b>	<b>507.750</b>	<b>(20.666.530)</b>	<b>(21.174.280)</b>	<b>(4.170,22)</b>

În anul 2025, Life is Hard (LIH) a operat într-un context caracterizat de recalibrarea unor linii de business și de continuarea unui efort investițional susținut în produse proprii, infrastructură digitală și inițiative strategice, cât și de un proces amplu de reevaluare a activelor, care a avut un impact semnificativ asupra rezultatului financiar al exercițiului.

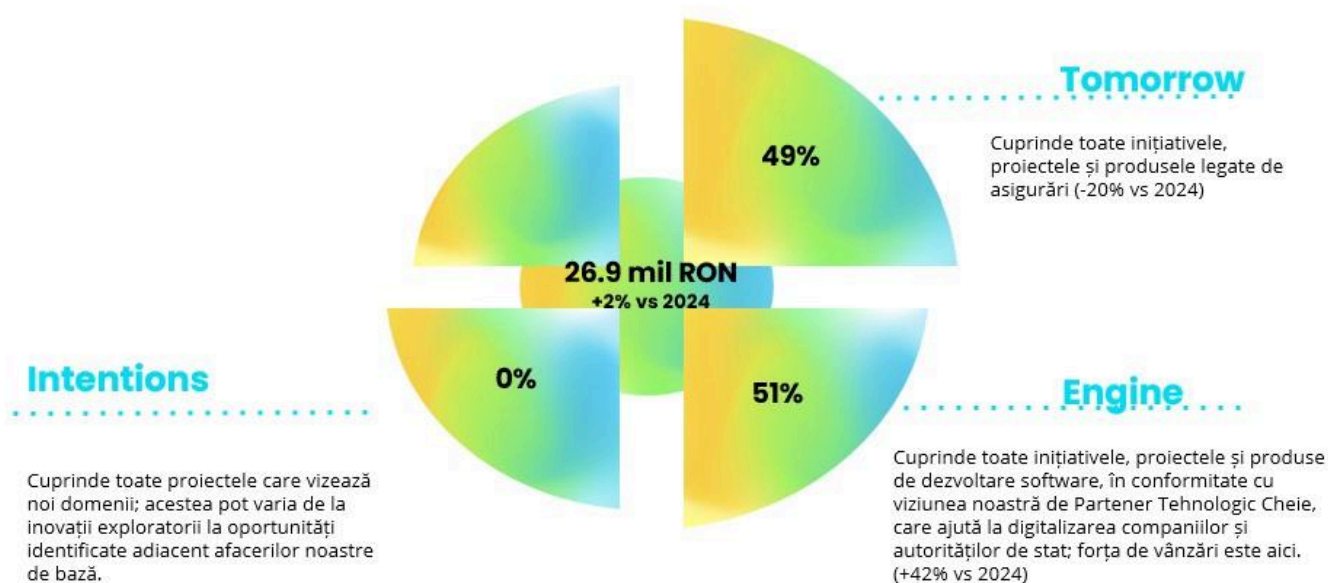
Activitatea s-a concentrat pe două direcții principale de dezvoltare – **digitalizarea IT&C pentru mediul de afaceri și sectorul public (divizia Engine)** și **transformarea digitală a industriei de asigurări (divizia Tomorrow)** – completate de extinderea ecosistemului educațional și comercial Sales Academy (proiect incubat prin divizia Intentions).

Din perspectiva **performanței financiare**, compania a înregistrat o **creștere moderată a veniturilor**, însă o presiune semnificativă asupra profitabilității, determinată atât de factori operaționali - modificarea mixului de venituri, creșterea costurilor IT&C, nivelul ridicat al amortizării - cât și de impactul procesului de reevaluare a activelor necorporale realizat la finalul exercițiului.

**Veniturile operaționale** au crescut cu **21,9%**, până la **37,2 mil. RON**, în timp ce **cifra de afaceri netă s-a situat la 26,92 mil. RON**, în creștere cu 2,04% față de anul precedent. Diferența de

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

dinamică între veniturile operaționale și cifra de afaceri este explicată de **creșterea semnificativă a altor venituri operaționale (+148,7%)**, provenite în principal din proiecte cu finanțare europeană și inițiative strategice. În acest context, este relevant de subliniat faptul că **procesul de reevaluare a activelor a influențat și nivelul veniturilor operaționale**, prin reluarea pe venituri a unor subvenții aferente proiectelor EU 24Broker și eOkey, contribuind la creșterea veniturilor non-recurente în structura totală.



Evoluția **cifrei de afaceri, cu o execuție bugetară de 79%, a fost susținută în principal de avansul segmentului IT&C**, confirmând capacitatea companiei de a compensa scăderile temporare din alte zone prin adaptarea rapidă la cerințele pieței.

Structura veniturilor confirmă echilibrul între cele două motoare operaționale, cu contribuții relativ egale: divizia **Tomorrow** (49%) și divizia **Engine** (51%), însă cu evoluții divergente la nivel de performanță.

**Divizia Tomorrow** a generat venituri de **13,13 mil. RON**, în scădere cu 20% față de anul 2024, pe fondul ajustărilor din piața asigurărilor și al proceselor de consolidare a portofoliului de produse. Principala linie, **platforma 24Broker**, a rămas în parametrii bugetați, confirmând stabilitatea bazei de clienți și potențialul de scalare, însă segmentul per ansamblu a fost influențat de încetinirea temporară a unor proiecte și de procesul de integrare și modernizare a aplicațiilor. **24Insurer (24MGA)** a raportat venituri de **0,98 mil. RON** (execuție de 72% din sumele bugetate pentru final de an).

**Divizia Engine**, care include soluții IT&C, telecom și BSS, a generat **13,6 mil. RON**, în creștere cu **42% față de finalul anului 2024**, susținute de creșterea accelerată a segmentului IT&C și de maturizarea soluției **SmartTerritory**, cu venituri de **1,28 mil. RON**. Segmentul telecom a înregistrat o contracție semnificativă (-45%), influențând negativ performanța globală și reprezentând unul dintre factorii care au stat la baza deciziei ulterioare de reorganizare.

La nivelul veniturilor operaționale, compania a înregistrat alte venituri în valoare de 10,3 milioane RON (+148,68%), provenite în principal din investițiile în divizia **Tomorrow (3,14 milioane RON)**, **programul Sales Academy (3,5 milioane RON, incluzând 110 mii RON aferenți aplicației achiziționate prin grant european) și proiectele europene 24Broker și eOkey (3,4 milioane RON)** – finalizate în anii anteriori, dar cu recunoaștere parțială în exercițiul curent. Aceste venituri includ atât componente recurente, cât și elemente punctuale, inclusiv efecte generate de tratamentele contabile asociate reevaluării activelor și recunoașterii subvențiilor.

Investițiile în dezvoltarea aplicațiilor proprii au totalizat 3,1 milioane RON, fiind direcționate către platformele **24Broker, 24Consultant și Core APIs**, în vederea consolidării capacității de scalare a produselor.

Pe componenta strategică, **Sales Academy** a înregistrat progrese semnificative, prin proiecte finanțate european. Programul „**Work is Cool**” a generat venituri de 1,9 mil. RON și încasări de 1,12 mil. RON, iar proiectele „**Tineri NEETs**” au contribuit cu venituri de 1,44 mil. RON și prefinanțări de peste 1 mil. RON, susținând lichiditatea și dezvoltarea ecosistemului comercial.

Prin aceste inițiative, LIH consolidează strategia de construire a unui ecosistem integrat în jurul produselor proprii și al liniei **Tomorrow**, reafirmând angajamentul companiei față de **digitalizarea industriei de asigurări, dezvoltarea resursei umane și accelerarea transformării digitale** în mediul privat și administrativ din România.

În paralel, în contextul reorganizării și al auditării situațiilor financiare, compania a realizat o **reevaluare extinsă a activelor necorporale**, cu scopul alinierii valorii contabile la condițiile actuale de piață. Procesul a vizat întreaga clasă de active, inclusiv fondul de comerț aferent activității telecom, și a condus la ajustări semnificative, respectiv înregistrarea unor ajustări pentru depreciere de aproximativ 19,9 mil. RON și a unor plusuri din reevaluare în capitalurile proprii de aproximativ 1,58 mil. RON, rezultând o pierdere netă din reevaluare de aproximativ 18,36 mil. RON, integral de natură non-cash.

**Aceste ajustări au caracter excepțional și nerecurent și nu reflectă o deteriorare a performanței operaționale, ci o actualizare a valorii contabile a activelor în contextul evoluției modelului de business.** În pofida acestui impact contabil semnificativ, performanța operațională a companiei a rămas solidă, reflectată de un **EBITDA pozitiv de aproximativ 3 mil. RON**.

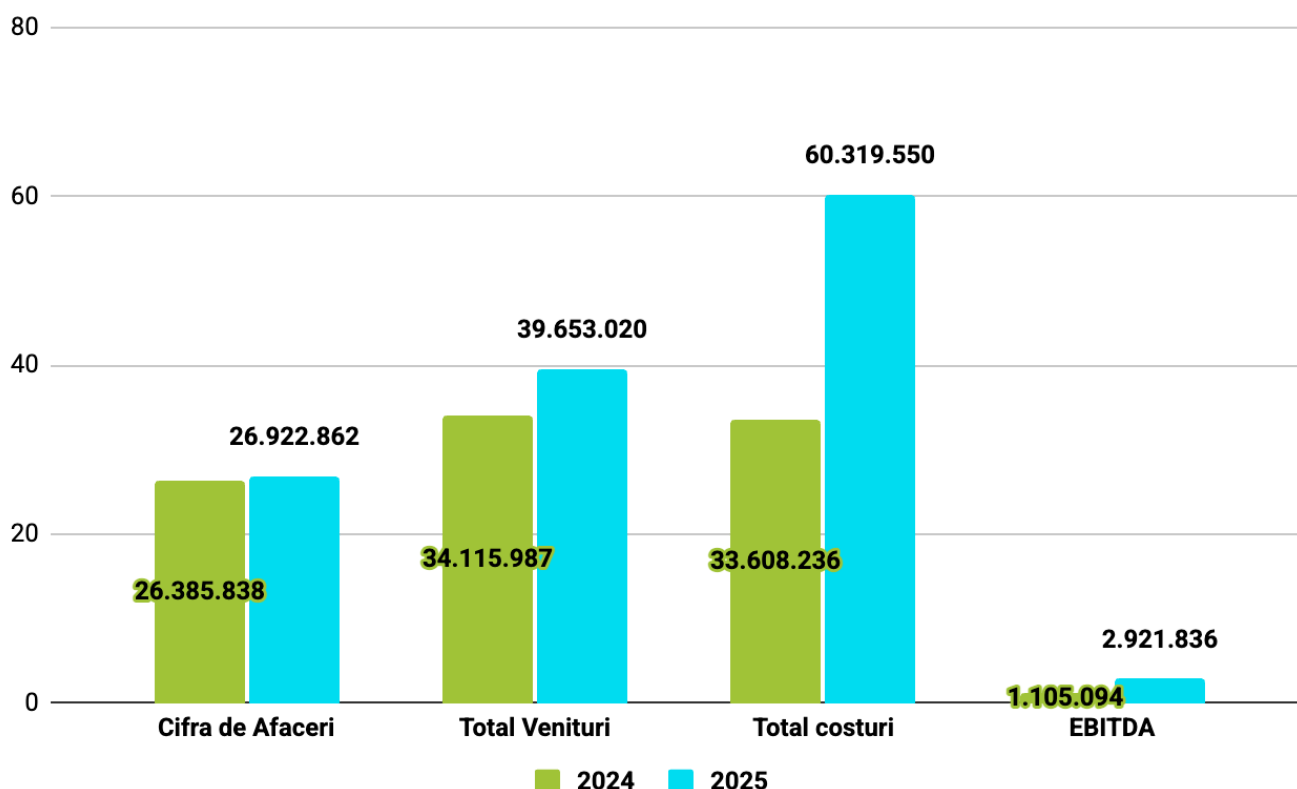
Pe fondul acestor evoluții, **cheltuielile operaționale au crescut cu 81,76%, până la 58,7 mil. RON**, fiind influențate în principal de creșterea cheltuielilor cu amortizarea și ajustările pentru depreciere (+572,75%), ca efect cumulativ al investițiilor realizate și al procesului de reevaluare.

În același timp, **cheltuielile cu mărfurile** au crescut cu **186,8%**, până la **5,6 mil. RON**, în corelație directă cu extinderea proiectelor IT&C, iar **alte cheltuieli operaționale au avansat cu 18,5%**, până la **12,1 mil. RON**, reflectând implementarea inițiativelor strategice.

Compania a menținut însă un control eficient asupra costurilor structurale, **cheltuielile cu personalul reducându-se cu 2,68%**, până la **16,2 mil. RON**, iar alte categorii de costuri fiind optimizate, confirmând disciplina financiară și măsurile de eficientizare implementate.

În consecință, **pierderea netă raportată pentru anul 2025, de aproximativ 20,6 mil. RON, este determinată în mod preponderent de aceste ajustări contabile non-cash și de nivelul ridicat al amortizării, fără impact asupra fluxurilor de numerar și fără a indica o deteriorare a fundamentelor operaționale ale companiei.**

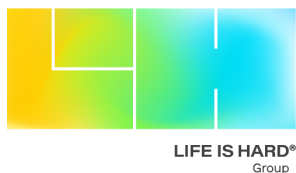
În ansamblu, anul 2025 reflectă o etapă de tranziție, în care performanța operațională, susținută de un EBITDA pozitiv, a fost însoțită de ajustări contabile necesare pentru alinierea bazei de active la realitatea de piață. Această recalibrare creează premisele unei baze financiare mai robuste, susținând revenirea la profitabilitate și accelerarea creșterii în perioadele următoare.



## 5.2.2. Analiza poziției financiare

Indicatori ai poziției financiare (Sume în RON)	01 Ianuarie 2025	Pondere în total (%)	31 Dec 2025	Pondere în total (%)	Variație (+/-) (%)
<b>Active imobilizate</b>	<b>48.564.901</b>	<b>60,02</b>	<b>31.155.924</b>	<b>44,88</b>	<b>(35,85)</b>
Active necorporale	30.569.657	37,78	11.685.185	16,83	(61,78)
Active corporale	3.143.712	3,88	3.056.708	4,40	(2,77)
Active financiare	14.851.532	18,35	16.414.032	23,64	10,52
<b>Active curente</b>	<b>31.422.881</b>	<b>38,83</b>	<b>37.866.421</b>	<b>54,55</b>	<b>20,51</b>
Stocuri	298.257	0,37	174.642	0,25	(41,45)
Creanțe	15.079.237	18,63	28.502.818	41,06	89,02
Casa și conturi la banci	16.045.387	19,83	9.188.962	13,24	(42,73)
<b>Cheltuieli în avans</b>	<b>932.789</b>	<b>1,15</b>	<b>397.723</b>	<b>0,57</b>	<b>(57,36)</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>80.920.572</b>	<b>100,00</b>	<b>69.420.069</b>	<b>100,00</b>	<b>(14,21)</b>
<b>Datorii curente</b>	<b>2.493.859</b>	<b>3,08</b>	<b>5.319.448</b>	<b>7,66</b>	<b>113,30</b>
Datorii comerciale	1.015.869	1,26	1.923.132	2,77	89,31
Datorii cu personalul	1.161.516	1,44	1.339.303	1,93	15,31
Datorii fiscale	279.164	0,34	325.365	0,47	16,55
Credite bancare	-	-	1.073.359	1,55	100
Alte datorii	37.311	0,05	658.290	0,95	1.664,32
<b>Provizioane</b>	<b>677.565</b>	<b>0,84</b>	<b>617.354</b>	<b>0,89</b>	<b>(8,89)</b>
<b>Venituri în avans</b>	<b>14.057.271</b>	<b>17,37</b>	<b>23.424.142</b>	<b>33,74</b>	<b>66,63</b>
<b>Datorii noncurente</b>	<b>16.023.760</b>	<b>19,80</b>	<b>11.428.010</b>	<b>16,46</b>	<b>(28,68)</b>
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>47.668.116</b>	<b>58,91</b>	<b>28.631.114</b>	<b>41,24</b>	<b>(39,94)</b>
Capital social	20.124.603	24,87	20.124.603	28,99	-
Alte elemente de capitaluri	208.094	0,26	640.172	0,92	207,64
Prime de capital	26.905.101	33,25	26.905.101	38,76	-
Rezerve	1.676.534	2,07	1.676.534	2,42	-
Rezerve din reevaluare	-	-	1.579.453	2,28	100
Acțiuni proprii	(2.352.533)	(2,91)	(2.408.424)	(3,47)	2,38
Rezultat reportat	623.954	0,77	780.206	1,12	25,04
Rezultatul exercitiului	507.750	0,63	(20.666.530)	(29,77)	(4.170,22)
Repartizarea profitului	(25.387)	(0,03)	-	0,00	(100,00)
<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>80.920.572</b>	<b>100,00</b>	<b>69.420.069</b>	<b>100,00</b>	<b>(14,21)</b>

La 31 decembrie 2025, **poziția financiară a Life Is Hard (LIH) reflectă un an caracterizat atât de investiții susținute și extinderea proiectelor strategice, cât și de impactul semnificativ al procesului de reevaluare a activelor necorporale realizat în contextul reorganizării operaționale.** Astfel, evoluțiile înregistrate la nivelul bilanțului – inclusiv scăderea activelor totale și a capitalurilor proprii – sunt influențate în mod direct de acest proces.

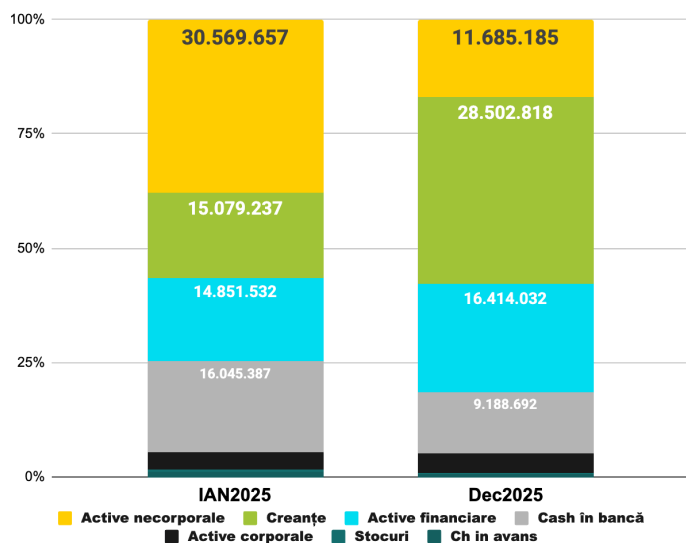


Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

În cadrul auditării situațiilor financiare la 31.12.2025, compania a realizat o reevaluare extinsă a activelor necorporale, cu scopul alinierii valorii contabile la condițiile actuale de piață și la perspectivele actualizate de generare a beneficiilor economice. Procesul a vizat întreaga clasă de active necorporale, incluzând platformele software dezvoltate intern și fondul de comerț aferent activității telecom, și a fost fundamentat pe actualizarea estimărilor privind fluxurile de numerar viitoare, în linie cu direcția strategică a companiei.

În urma acestui proces, compania a înregistrat ajustări pentru depreciere, cu impact în contul de profit și pierdere, de aproximativ 19,9 milioane RON, precum și ajustări pozitive reflectate în capitalurile proprii, de aproximativ 1,58 milioane RON, rezultând o pierdere netă din reevaluare de aproximativ 18,36 milioane RON, integral de natură non-cash.

**Aceste ajustări au caracter excepțional și nerecurent și nu reflectă o deteriorare a performanței operaționale, ci o aliniere a valorii contabile a activelor la condițiile actuale de piață și la capacitatea acestora de generare a fluxurilor de numerar.** În pofida impactului contabil asupra rezultatului net și asupra capitalurilor proprii, activitatea operațională a companiei a rămas solidă, susținută de un EBITDA pozitiv de aproximativ 3 milioane RON. Managementul nu anticipează ajustări similare de amploare în perioadele următoare.



În acest context, **activele totale au atins 69,4 milioane RON, în scădere cu 14,4% față de anul anterior, evoluție determinată în principal de efectele reevaluării activelor.** Structura activelor evidențiază profilul tehnologic al companiei și orientarea sa către dezvoltarea de proprietate intelectuală și soluții digitale scalabile.

**Activele imobilizate** s-au diminuat până la **31,2 milioane RON**, reprezentând aproximativ 45% din total active, evoluție influențată de ajustările rezultate în urma reevaluării. Activele necorporale includ în principal investițiile în platformele proprii – 24Broker, 24Consultant și Core APIs –

pentru care compania a continuat investițiile în 2025, în valoare de aproximativ 3,1 milioane RON. Acestea sunt completate de infrastructura digitală internă și de platforma educațională Work is Cool, parte a ecosistemului Sales Academy.

**Activele corporale** au rămas la un nivel stabil și au o pondere redusă în totalul bilanțului, în concordanță cu modelul de business orientat preponderent către tehnologie.

**Activele financiare** au crescut cu 10,52%, ajungând la 16,41 milioane RON, susținute de consolidarea participațiilor în entități strategice. Cea mai importantă componentă o reprezintă participația în Innobyte Solutions (13,4 milioane RON), majorată prin conversia unui împrumut,

#### LIFE IS HARD SA

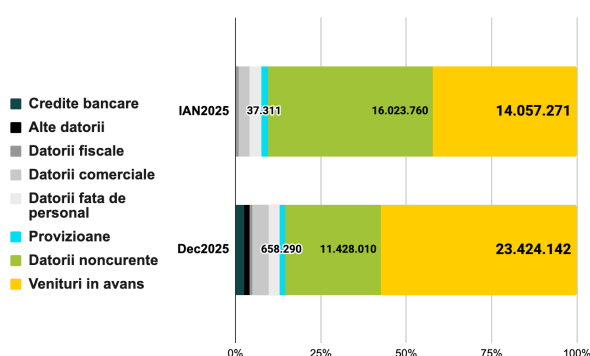
Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



alături de participațiile în LIH Ventures (2,5 milioane RON), Performia Finance și Barandi Solutions.

**Activele curente** au crescut cu **20,5%, până la 37,9 milioane RON**, reprezentând aproximativ 55% din total active. Creanțele au înregistrat o creștere semnificativă (+89%), ajungând la 28,5 milioane RON, fiind compuse în principal din alte creanțe asociate proiectelor cu finanțare europeană și ecosistemului investițional. Acestea includ granturi aferente proiectelor Sales Academy (Work is Cool și Tineri NEETs), dividende de încasat și împrumuturi acordate.

**Stocurile** s-au redus cu 41,5%, iar **disponibilitățile bănești** s-au situat la 9,19 milioane RON (-42,7%), ca efect al rambursării obligațiilor scadente în 2025 (4,5 milioane RON), al finanțării investițiilor și al utilizării parțiale a liniilor de credit.



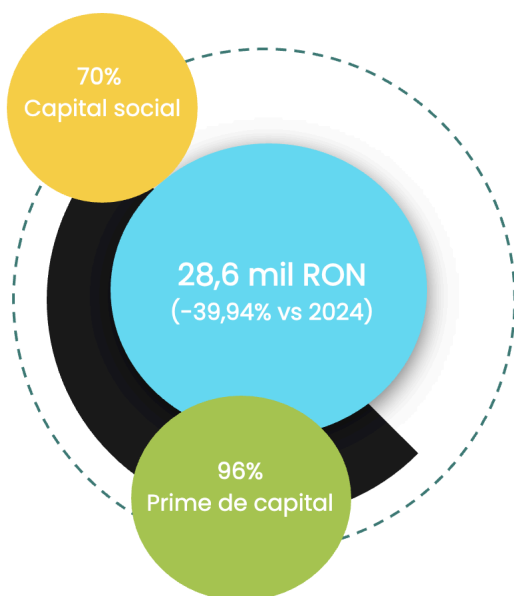
**Structura pasivelor reflectă adaptarea modelului de finanțare la contextul operațional și la extinderea proiectelor europene.** Datoriile totale au crescut cu aproximativ 23%, în principal ca urmare a majorării veniturilor în avans, care au ajuns la 23,4 milioane RON (+66,63%) și reprezintă finanțări nerambursabile recunoscute etapizat în venituri.

**Datoriile curente** au crescut la 5,32 milioane RON (+113%), în corelație cu intensificarea activității operaționale, în timp ce **datoriile pe termen lung** s-au redus semnificativ, până la 11,43 milioane RON (-28,68%), ca urmare a rambursării obligațiilor scadente în 2025.

**Capitalurile proprii s-au situat la 28,63 milioane RON, în scădere cu 39,9% față de anul anterior, diminuarea fiind determinată în principal de rezultatul net negativ al exercițiului 2025, influențat semnificativ de ajustările contabile rezultate din reevaluarea activelor necorporale.**

În ansamblu, **structura bilanțieră la finalul anului 2025 reflectă un model financiar caracterizat printr-o pondere ridicată a activelor intangibile și a investițiilor strategice, corelat cu o recalibrare a valorii contabile a acestora în contextul reevaluării.** Poziția financiară a LIH rămâne stabilă și bine capitalizată, susținută de o bază operațională solidă și de capacitatea companiei de

a genera rezultate pozitive la nivel operațional, oferind premisele revenirii la profitabilitate și accelerării creșterii în perioadele următoare.



### 5.2.3. Analiza indicatorilor economico-financiari

Denumirea indicatorului	Valoare 2024	Valoare 2025
<b>Indicatori de lichiditate</b>		
Indicatorul lichiditatii curente	12,60	7,12
Indicatorul lichiditatii intermediare	12,48	7,09
Indicatorul lichiditatii imediate	6,43	1,73
<b>Indicatori de risc</b>		
Rata de indatorare globala	0,41	0,58
<b>Indicatori de profitabilitate</b>		
Marja bruta din vanzari	1,92	(76,76)
<b>Indicatori de solvabilitate</b>		
Solvabilitatea financiara	2,39	1,70
Solvabilitatea patrimoniala	0,58	0,41

**Analiza indicatorilor economico-financiari oferă o imagine sintetică asupra poziției financiare, a gradului de risc și a performanței operaționale a Life Is Hard (LIH), în contextul unui an 2025 caracterizat atât de investiții susținute și recalibrare operațională, cât și de impactul semnificativ al reevaluării activelor necorporale.**

#### 1. Indicatori de lichiditate

Indicatorii de lichiditate reflectă capacitatea companiei de a-și onora obligațiile pe termen scurt prin valorificarea activelor curente. În anul 2025, acești indicatori au înregistrat o scădere comparativ cu 2024 (lichiditatea curentă: 7,12 față de 12,60; lichiditatea intermediară: 7,09 față de 12,48; lichiditatea imediată: 1,73 față de 6,43), evoluție determinată în principal de reducerea disponibilităților bănești, ca urmare a rambursării împrumutului obligatar scadent în cursul anului, precum și de finanțarea investițiilor în dezvoltarea platformelor digitale. Cu toate acestea, nivelul indicatorilor rămâne peste pragurile considerate prudente, indicând o capacitate solidă a companiei de a-și acoperi obligațiile curente și confirmând menținerea unui nivel adecvat al lichidității operaționale.

#### 2. Indicatori de risc

Rata de îndatorare globală a crescut de la 0,41 în 2024 la 0,58 în 2025, reflectând o creștere a

ponderii datoriilor în totalul activelor, în principal ca efect al diminuării capitalurilor proprii generate de rezultatul contabil al exercițiului. Această evoluție trebuie analizată în contextul impactului nerecurent al reevaluării activelor, care a influențat baza de capital, fără a afecta fluxurile de numerar ale companiei. Structura datoriilor rămâne echilibrată, iar nivelul de îndatorare este gestionabil, fiind corelat cu extinderea proiectelor cu finanțare europeană și cu mecanismul de recunoaștere a veniturilor în avans. Astfel, compania menține un profil de risc controlat și o politică prudentă de finanțare, adecvată modelului său de business.

### 3. Indicatori de profitabilitate

Indicatorii de profitabilitate au fost semnificativ influențați în anul 2025, marja brută din vânzări înregistrând o valoare negativă (-76,76), comparativ cu 1,92 în anul precedent. Această evoluție reflectă, în principal, impactul ajustărilor contabile rezultate din reevaluarea activelor necorporale, care au generat cheltuieli semnificative de depreciere, precum și nivelul ridicat al amortizării aferente investițiilor realizate în anii anteriori. Pe componenta operațională, profitabilitatea a fost influențată și de scăderea veniturilor din segmentul telecom, în contextul schimbărilor din piață, precum și de eforturile de re poziționare strategică și de investițiile în dezvoltarea platformelor digitale și a ecosistemului Sales Academy. Este important de subliniat că aceste evoluții au caracter preponderent contabil și nerecurent. Performanța operațională a companiei rămâne solidă, reflectată de un EBITDA pozitiv de aproximativ 3 milioane RON, ceea ce evidențiază capacitatea LIH de a genera profit din activitatea curentă.

### 4. Indicatori de solvabilitate

Indicatorii de solvabilitate reflectă capacitatea companiei de a-și susține obligațiile pe termen mediu și lung și de a-și finanța activitatea din capitaluri proprii. În anul 2025, solvabilitatea financiară a scăzut de la 2,39 la 1,70, iar solvabilitatea patrimonială de la 0,58 la 0,41, evoluție determinată în principal de diminuarea capitalurilor proprii ca efect al rezultatului net negativ al exercițiului. Această evoluție trebuie interpretată în corelație cu impactul nerecurent al reevaluării activelor, care a afectat indicatorii de capitalizare la nivel contabil, fără a modifica capacitatea companiei de a-și genera fluxuri de numerar și de a-și susține activitatea operațională. În pofida acestor ajustări, compania își menține o poziție financiară stabilă, cu o structură echilibrată a finanțării și capacitatea de a-și acoperi obligațiile pe termen mediu și lung.

În ansamblu, indicatorii economico-financiar ai anului 2025 reflectă un an de tranziție, în care impactul unor ajustări contabile excepționale și nerecurente a influențat indicatorii de profitabilitate și solvabilitate. În același timp, indicatorii de lichiditate și structura datoriilor confirmă menținerea unei poziții financiare solide, iar performanța operațională pozitivă evidențiază capacitatea companiei de a genera rezultate și de a susține dezvoltarea pe termen mediu și lung.

### 5.3. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A INNOBYTE SOLUTIONS

**Innobyte Solutions S.R.L.** este un partener strategic în eCommerce cu peste 20 ani experiență, care oferă execuție de înaltă calitate și consultanță pentru companii medii și mari. Compania pune la dispoziție un portofoliu extins de servicii dedicate dezvoltării, lansării și scalării platformelor de comerț online, folosind Magento Open Source, Adobe Commerce și VTEX Commerce. Portofoliul companiei include colaborări, atât prezente cât și trecute, cu unele dintre cele mai mari companii din România, dar și cu organizații internaționale, printre care: Auchan, BAT, Catena, Noriel, Fashion Days, Flanco, Altex și European Space Agency. În prezent, conducerea Innobyte Solutions S.R.L. este asigurată de Cătălin Șomfălean, în calitate de CEO, și Cătălin Bordei, în calitate de Managing Partner.

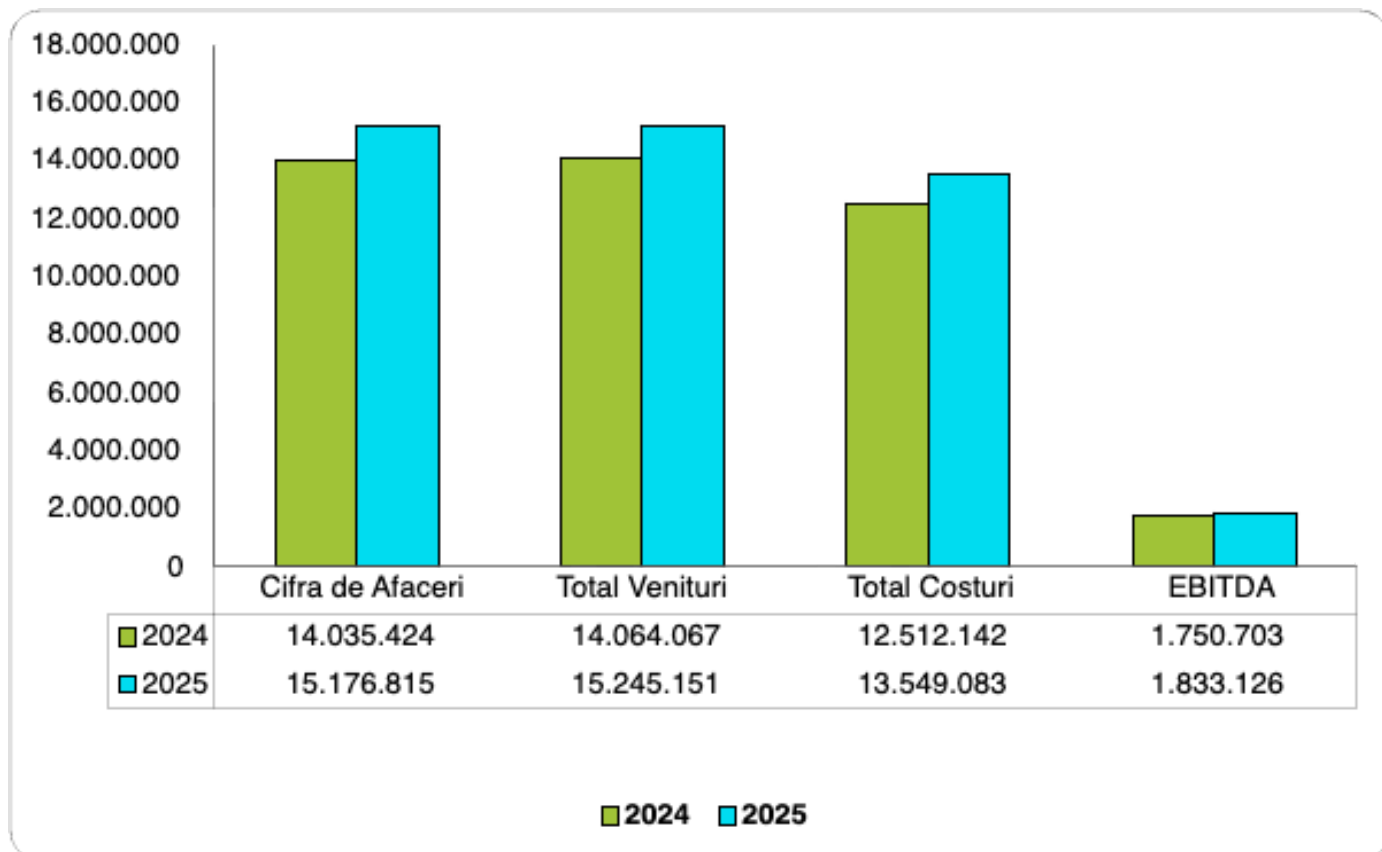
#### 5.3.1. Performanța financiară a Innobyte Solutions

Indicatori ai performanței financiare (Sume în RON)			Evoluție (+/-)	Evoluție
	31 Dec. 2024	31 Dec. 2025	(RON)	(+/-) (%)
<b>Venituri operaționale</b>	<b>14.060.546</b>	<b>15.217.551</b>	<b>1.157.005</b>	<b>8,23</b>
Cifra de afaceri netă	14.035.424	15.176.815	1.141.391	8,13
Alte venituri operaționale	25.122	40.736	15.614	100,00
<b>Cheltuieli operaționale</b>	<b>12.468.435</b>	<b>13.526.942</b>	<b>1.058.507</b>	<b>8,49</b>
Cheltuieli materiale	29.782	29.319	(463)	(1,55)
Cheltuieli cu mărfurile	-	-	--	--
Cheltuieli cu utilitățile	56.233	35.018	(21.215)	(37,73)
Cheltuieli cu personalul	7.955.881	9.296.646	1.340.765	16,85
Cheltuieli cu amortizarea	158.592	142.517	(16.075)	(10,14)
Alte cheltuieli operaționale	4.267.947	4.023.442	(244.505)	(5,73)
<b>EBITDA</b>	<b>1.750.703</b>	<b>1.833.126</b>	<b>82.423</b>	<b>4,71</b>
<b>Profit operațional</b>	<b>1.592.111</b>	<b>1.690.609</b>	<b>98.498</b>	<b>6,19</b>
Venituri financiare	3.521	27.600	24.080	683,98
Cheltuieli financiare	43.707	22.141	(21.566)	(49,34)
<b>Rezultat financiar</b>	<b>(40.186)</b>	<b>5.459</b>	<b>45.646</b>	<b>(113,59)</b>
<b>Venituri totale</b>	<b>14.064.067</b>	<b>15.245.151</b>	<b>1.181.084</b>	<b>8,40</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>12.512.142</b>	<b>13.549.083</b>	<b>1.036.941</b>	<b>8,29</b>
<b>Profit brut</b>	<b>1.551.925</b>	<b>1.696.068</b>	<b>144.143</b>	<b>9,29</b>
Impozit pe profit	275.270	240.894	(34.376)	(12,49)
<b>PROFIT NET</b>	<b>1.276.655</b>	<b>1.455.174</b>	<b>178.519</b>	<b>13,98</b>

În exercițiul financiar 2025, **Innobyte Solutions S.R.L.** a înregistrat o performanță robustă, caracterizată printr-o creștere a profitabilității nete de **13,98%**. Acest rezultat validează succesul strategiei de diversificare a portofoliului către verticale de business cu valoare adăugată mare și demonstrează o eficiență operațională superioară în alocarea resurselor.

Anul 2025 a debutat sub semnul unui sentiment de piață moderat, generat de incertitudinile fiscale și politice care au temporizat deciziile de investiții. **Innobyte** a contracarat această volatilitate printr-un management proactiv al portofoliului, capitalizând ulterior pe o relansare a cererii în a doua jumătate a anului. Această accelerare a culminat în Trimestrul 4, când

performanța industriei de eCommerce – impulsionată de campaniile de Black Friday și vânzările de iarnă – a generat volume superioare de activitate. Astfel, **veniturile operaționale au atins 15,22 milioane RON.**



Un factor determinant în creșterea profitabilității (+6,19% la nivel de profit operațional) a fost extinderea cu succes a expertizei tehnologice. În 2025, Innobyte a securizat proiecte complexe în industrii noi, precum Healthcare și Agricultură. Această proiecte noi au asigurat nu doar o predictibilitate mai mare a fluxurilor de numerar ci și accesul la marje operaționale adiționale, consolidând relațiile cu clienții existenți prin servicii cross-sell și up-sell.

Performanța comercială și aceste parteneriate strategice au fost facilitate de un ecosistem de marketing concentrat pe networking și bazat pe o poziționare corectă, totul fundamentat pe o strategie demarată în anul 2022, ale cărei efecte de maturizare sunt acum vizibile. Vizibilitatea brandului a fost susținută constant prin prezența activă la evenimente de referință, atât pe plan local, cât și internațional (precum **Web Summit Lisabona**, **GPeC**, **ecomTEAM** sau **ZF eCommerce**).

În paralel, compania a generat un avantaj competitiv direct prin dezvoltarea propriilor platforme de interacțiune:

→ **InnVolve**: Evenimentul de top de eCommerce și business care a devenit deja unul de

tradiție, reușind să atragă anual aproximativ **100 de manageri de top** din România, consolidând astfel poziția Innobyte ca lider de opinie.

→ **InnoCircle**: O serie de micro-evenimente exclusiviste (private networking & dinner) care au funcționat ca un catalizator esențial pentru eficientizarea ciclului de vânzare B2B și securizarea noilor proiecte complexe.

Această abordare structurată a permis transformarea interacțiunilor profesionale în oportunități de business concrete, optimizând rata de conversie în segmentele de piață nou abordate.

Cheltuielile operaționale (13,53 milioane RON, +8,49%) au evoluat corelat cu nevoile de scalare. Principalul motor de cost a fost reprezentat de cheltuielile cu personalul (+16,85%), reflectând o investiție asumată în atragerea și fidelizarea talentelor. Innobyte a reușit performanța de a consolida o echipă de **50 de specialiști de top**, menținând o rată de retenție excelentă într-o piață a muncii puternic concurențială. Presiunea salarială a fost eficient absorbită de o disciplină financiară strictă.

În consecință, **profitul brut a crescut cu 9,29%, până la 1,70 milioane RON, iar profitul net a ajuns la 1,46 milioane RON, în creștere cu aproape 14% față de anul anterior.** Evoluția profitabilității confirmă eficiența măsurilor de ajustare implementate și capacitatea companiei de a transforma creșterea veniturilor într-un rezultat superior.

**În contextul unui mediu economic încă volatil, compania își menține direcția strategică orientată spre eficiență, inovație și dezvoltarea de parteneriate durabile, consolidându-și rolul de activ strategic în ecosistemul Life is Hard și de furnizor de soluții digitale cu potențial de creștere sustenabilă.**

### 5.3.2. Poziția financiară a Innobyte Solutions

Indicatori ai poziției financiare (Sume în RON)	01 Ianuarie 2025	Pondere în total (%)	31 Decembrie 2025	Pondere în total (%)	Variație (+/-) (%)
<b>Active imobilizate</b>	<b>335.865</b>	<b>5,99</b>	<b>306.196</b>	<b>4,43</b>	<b>(8,83)</b>
Active necorporale	45	0,00	5.530	0,08	12.195,44
Active corporale	212.070	3,78	176.916	2,56	(16,58)
Active financiare	123.750	2,21	123.750	1,79	- ,00
<b>Active curente</b>	<b>5.200.261</b>	<b>92,71</b>	<b>6.541.024</b>	<b>94,53</b>	<b>25,78</b>
Creanțe	3.584.173	63,90	4.643.183	67,10	29,55
Casa și conturi la banci	1.616.087	28,81	1.897.841	27,43	17,43
<b>Cheltuieli în avans</b>	<b>72.774</b>	<b>1,30</b>	<b>72.167</b>	<b>1,04</b>	<b>(0,83)</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>5.608.900</b>	<b>100,00</b>	<b>6.919.387</b>	<b>100,00</b>	<b>23,36</b>
<b>Datorii curente</b>	<b>2.631.924</b>	<b>46,92</b>	<b>2.494.359</b>	<b>36,05</b>	<b>-5,23</b>
Datorii comerciale	202.402	3,61	283.164	4,09	39,90
Datorii cu personalul	235.296	4,20	343.840	4,97	46,13
Datorii fiscale	621.143	11,07	590.700	8,54	-4,90

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

Alte datorii	1.573.082	28,05	1.276.655	18,45	-18,84
<b>Venituri în avans</b>	<b>38.510</b>	<b>0,69</b>	<b>1.357.854</b>	<b>19,62</b>	<b>3425,94</b>
<b>Datorii noncurente</b>	<b>1.649.811</b>	<b>29,41</b>	-	-	<b>-100,00</b>
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>1.288.655</b>	<b>22,98</b>	<b>3.067.174</b>	<b>44,33</b>	<b>138,01</b>
Capital social	10.000	0,18	1.610.000	23,27	16000,00
Rezerve	2.000	0,04	86.803	1,25	4240,15
Rezultatul exercitiului	1.276.655	22,76	1.455.174	21,03	13,98
Repartizarea profitului	-	-	84.803	1,23	100,00
<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>5.608.900</b>	<b>100,00</b>	<b>6.919.387</b>	<b>100,00</b>	<b>23,36</b>

La finalul anului 2025, **Innobyte Solutions a înregistrat o consolidare semnificativă a poziției financiare**, reflectată în **creșterea totalului activelor la 6,92 milioane RON, cu 23,36% peste nivelul de la începutul anului**. Evoluția confirmă stabilizarea operațională a companiei și întărirea bazei de capital, într-un context de creștere moderată a activității și de optimizare a structurii financiare.

**Structura activelor evidențiază o orientare clară către resurse circulante, care reprezintă peste 94% din total**, în timp ce activele imobilizate dețin o pondere redusă, specifică unui model de business bazat pe servicii și know-how tehnologic. **Activele imobilizate au scăzut cu 8,83%, până la 306 mii RON**, ca urmare a diminuării activelor corporale și a ajustării valorii contabile a echipamentelor existente. **Activele necorporale** au crescut marginal, însă rămân la un nivel redus, în linie cu specificul operațional al companiei. **Activele financiare** s-au menținut constante, reflectând stabilitatea participațiilor și a plasamentelor existente.

**Activele curente au înregistrat o creștere de 25,78%, ajungând la 6,54 milioane RON** și reprezentând principalul motor al expansiunii bilanțiere. Evoluția a fost determinată în special de **majorarea creanțelor comerciale și a altor creanțe, care au urcat la 4,64 milioane RON (+29,55%)**, pe fondul intensificării activității comerciale și al extinderii portofoliului de proiecte. **Disponibilitățile bănești au crescut la 1,90 milioane RON (+17,43%)**, indicând o poziție de lichiditate solidă și o capacitate adecvată de susținere a operațiunilor curente. Cheltuielile în avans au rămas stabile, confirmând o planificare financiară prudentă.

Pe partea de pasiv, anul 2025 a adus o reconfigurare semnificativă a structurii de finanțare. **Datoriile curente s-au redus cu 5,23%, până la 2,49 milioane RON, evoluție care reflectă o gestionare eficientă a obligațiilor pe termen scurt**. Creșterea datoriilor comerciale (+39,9%) și a datoriilor către personal (+46,13%) este corelată cu extinderea activității și consolidarea echipei, în timp ce datoriile fiscale și alte datorii au înregistrat ajustări descendente, indicând o disciplină financiară sporită și o optimizare a fluxurilor de plată.

**Un element semnificativ al anului 2025 îl reprezintă creșterea veniturilor în avans, care au ajuns la 1,36 milioane RON și reprezintă aproape 20% din total pasive**. Această evoluție reflectă contractarea și prefinanțarea unor proiecte comerciale și tehnologice care vor genera venituri în perioadele următoare, contribuind la creșterea vizibilității asupra fluxurilor de numerar și la stabilitatea financiară pe termen mediu.

**Datoriile noncurente au fost eliminate integral în cursul anului, ca urmare a conversiei împrumutului acordat de Life is Hard în capital social. Această operațiune a reprezentat un moment cheie în consolidarea financiară a Innobyte, reducând expunerea la obligații pe termen lung și îmbunătățind autonomia financiară.**

Ca efect direct al conversiei împrumutului și al profitului net obținut, capitalurile proprii au crescut semnificativ, de la 1,29 milioane RON la 3,07 milioane RON (+138%). Majorarea capitalului social la 1,61 milioane RON, alături de constituirea de rezerve și de profitul net al exercițiului, au condus la o **dublare a ponderii capitalurilor proprii în total pasive, până la peste 44%. Această evoluție reflectă o capitalizare solidă și o structură financiară echilibrată, capabilă să susțină dezvoltarea viitoare a companiei.**

În ansamblu, **poziția financiară a Innobyte la finalul anului 2025 indică o companie mai bine capitalizată, cu o lichiditate adecvată și cu o structură a finanțării semnificativ îmbunătățită.** Eliminarea datoriilor pe termen lung, consolidarea capitalurilor proprii și creșterea veniturilor în avans creează premise favorabile pentru susținerea creșterii în anii următori și pentru valorificarea oportunităților din piața de transformare digitală. În cadrul ecosistemului LIH, Innobyte își consolidează astfel rolul de entitate stabilă financiar, capabilă să contribuie la generarea de valoare și la diversificarea surselor de venit ale grupului.

### 5.3.3. Indicatorii cheie a Innobyte Solutions

#### Indicatori de lichiditate, solvabilitate și risc

Denumire indicator	Formula de calcul	01 Ianuarie 2025	31 Dec 2025	Evoluție (+/-)
<b>Indicatorii de lichiditate</b>				
Lichiditatea generală (Lg)	AC/DC	1,976	2,622	0,646
Lichiditatea intermediară (Lr)	(AC-S)/DC	1,976	2,622	0,646
Lichiditatea imediată (Li)	DB/DC	0,614	0,761	0,147
<b>Indicatorii de solvabilitate</b>				
Solvabilitatea financiară (Sg)	TA/TD	1,298	1,796	0,498
Solvabilitatea patrimonială (Sp)	CPR/TP	0,230	0,443	0,214
<b>Indicatorii de risc</b>				
Rata de îndatorare globală	DT/AT	0,770	0,557	(0,214)

**Structura financiară a Innobyte evidențiază o gestionare prudentă a resurselor și o consolidare vizibilă a echilibrului financiar pe parcursul anului 2025. Compania și-a menținut o capacitate solidă de acoperire a obligațiilor pe termen scurt, în paralel cu o îmbunătățire semnificativă a solvabilității și a profilului general de risc financiar.**

**Indicatorii de lichiditate confirmă o poziție confortabilă. Lichiditatea curentă s-a situat la 2,62 (față de 1,97 la începutul anului), peste nivelurile considerate optime pentru o companie de tehnologie, reflectând capacitatea adecvată de a susține ciclul operațional și proiectele în derulare. Lichiditatea imediată a crescut la 0,76 (de la 0,61), indicând o poziție echilibrată a disponibilităților de numerar, corelată cu dinamica creanțelor și cu încasarea de avansuri pentru proiecte contractate, evoluție specifică unui context operațional activ și bine planificat.**

**Solvabilitatea financiară a înregistrat o îmbunătățire relevantă, ajungând la 1,79 (de la 1,30),** ceea ce reflectă o capacitate mai ridicată de acoperire a obligațiilor totale prin activele deținute. În același timp, **solvabilitatea patrimonială a crescut la 0,44 (de la 0,23),** ca urmare a majorării capitalurilor proprii și a conversiei împrumutului acordat de Life is Hard în capital social, operațiune care a consolidat autonomia financiară a companiei.

**Gradul de îndatorare s-a redus semnificativ, de la 77% la 55%,** indicând diminuarea presiunii financiare și creșterea ponderii surselor proprii în finanțarea activității. În paralel, îndatorarea financiară purtătoare de dobândă a devenit marginală, în urma eliminării datoriilor pe termen lung prin conversia împrumutului LIH în capital social, ceea ce a redus expunerea la riscurile de finanțare și a îmbunătățit flexibilitatea financiară.

**În ansamblu, evoluția indicatorilor confirmă consolidarea unei structuri financiare robuste, caracterizată prin lichiditate adecvată, autonomie financiară crescută și risc operațional moderat. Innobyte se poziționează astfel ca o companie bine capitalizată și stabilă, capabilă să susțină proiectele de dezvoltare viitoare în principal din resurse proprii și să își consolideze rolul de activ strategic performant în cadrul grupului LIH.**

#### Rate de marjă și indicatori de profitabilitate

Denumire indicator	Formula de calcul	31 Dec. 2024	31 Dec. 2025	Evoluție (+/-) (pct. proc.)
Marja EBITDA	EBITDA/CA*100	12,47	12,08	(0,39)
Marja rezultatului din exploatare	RE/CA*100	11,34	11,14	(0,20)
Marjă rezultatului financiar	RF/CA*100	(0,29)	0,04	0,32
Marja rezultatului brut	RB/CA*100	11,06	11,18	0,12
Marja rezultatului net	RN/CA*100	9,10	9,59	0,49
Marja rentabilitati financiare (ROE)	RN/CPR*100	99,07	47,44	(51,63)
Marja rentabilitatii activelor (ROA)	RN/TA*100	22,76	21,03	(1,73)
Rentabilitatea capitalului angajat	RN/(DTL+CPR)*100	43,45	47,44	4,00
Rata de acoperire a dobânzilor	PB/Dob	0,770	0,557	(0,214)

În 2025, **Innobyte a menținut marje operaționale și de profitabilitate solide,** cu variații moderate determinate de creșterea investițiilor în echipă și consolidarea capacității de livrare, fără a afecta stabilitatea modelului de business. **Marjele EBITDA și operaționale s-au menținut la niveluri robuste pentru sectorul IT, iar marja netă a înregistrat o ușoară îmbunătățire, reflectând eficiența măsurilor de optimizare și o conversie sănătoasă a veniturilor în profit.**

**Indicatorii de rentabilitate confirmă o utilizare eficientă a resurselor și o capitalizare mai solidă:** deși ROE s-a ajustat ca efect al majorării capitalurilor proprii, acesta rămâne la un nivel ridicat, iar rentabilitatea activelor continuă să evidențieze capacitatea companiei de a genera valoare din activele utilizate. În ansamblu, **evoluția indicatorilor de profitabilitate validează stabilitatea și maturitatea operațională a Innobyte, precum și capacitatea acestuia de a susține o creștere echilibrată și profitabilă în cadrul ecosistemului LIH.**

## 5.4. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A PERFORMIA FINANCE

Cu peste 14 ani de experiență pe piața serviciilor financiare, Performia Finance s-a impus ca un partener de încredere pentru peste 500 de clienți, oferind soluții integrate de contabilitate financiară, salarizare și resurse umane, consultanță fiscală, precum și analiză și consiliere financiară.

Sub conducerea lui Bogdan Ciurea, Director General, și Andrei Koza, Director Executiv, compania a crescut constant și sustenabil, ajungând la un colectiv de peste 25 de angajați, cu o cultură organizațională centrată pe excelență, conformitate și orientare spre client.

Prin rigoare, expertiză și o abordare proactivă, Performia Finance contribuie la claritatea decizională și dezvoltarea strategică a clienților săi, consolidându-și poziția ca unul dintre jucătorii relevanți în domeniul serviciilor de contabilitate din Cluj-Napoca.

### 5.4.1. Performanța financiară a Performia Finance

Indicatori ai performanței financiare (Sume în RON)	31 Decembrie 2024	31 Decembrie 2025	Evoluție (+/-) (RON)	Evoluție (+/-) (%)
<b>Venituri operaționale</b>	<b>4.066.747</b>	<b>5.492.220</b>	<b>1.425.473</b>	<b>35,05</b>
Cifra de afaceri netă	4.066.744	5.442.449	1.375.705	33,83
Alte venituri operaționale	3	49.771	49.768	1.595.120,19
<b>Cheltuieli operaționale</b>	<b>3.279.762</b>	<b>4.152.157</b>	<b>872.395</b>	<b>26,60</b>
Cheltuieli materiale	69.798	50.800	(18.998)	(27,22)
Cheltuieli cu mărfurile	(19.587)	(892)	18.695	(95,45)
Cheltuieli cu utilitățile	17.513	25.050	7.536	43,03
Cheltuieli cu personalul	2.077.405	2.552.625	475.220	22,88
Cheltuieli cu amortizarea	74.076	81.001	6.925	9,35
Alte cheltuieli operaționale	1.060.557	1.443.573	383.016	36,11
<b>EBITDA</b>	<b>861.061</b>	<b>1.421.064</b>	<b>560.003</b>	<b>65,04</b>
<b>Profit operațional</b>	<b>786.985</b>	<b>1.340.063</b>	<b>553.078</b>	<b>70,28</b>
Venituri financiare	79.344	78.425	(919)	(1,16)
Cheltuieli financiare	14.986	23.252	8.266	55,16
<b>Rezultat financiar</b>	<b>64.359</b>	<b>55.173</b>	<b>(9.185)</b>	<b>(14,27)</b>
<b>Venituri totale</b>	<b>4.146.092</b>	<b>5.570.645</b>	<b>1.424.554</b>	<b>34,36</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>3.294.748</b>	<b>4.175.409</b>	<b>880.661</b>	<b>26,73</b>
<b>Profit brut</b>	<b>851.343</b>	<b>1.395.236</b>	<b>543.892</b>	<b>63,89</b>
Impozit pe profit	109.663	197.235	87.572	79,86
<b>PROFIT NET</b>	<b>741.680</b>	<b>1.198.001</b>	<b>456.320</b>	<b>61,53</b>

În anul 2025, **Performia Finance a înregistrat o evoluție financiară robustă**, confirmând maturizarea modelului de business și eficiența măsurilor de optimizare operațională implementate. **Veniturile operaționale au crescut cu 35,05%, până la 5,49 milioane RON**, susținute în principal de **majorarea valorii medii facturate per client, extinderea portofoliului**

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)

Member of CISQ Federation

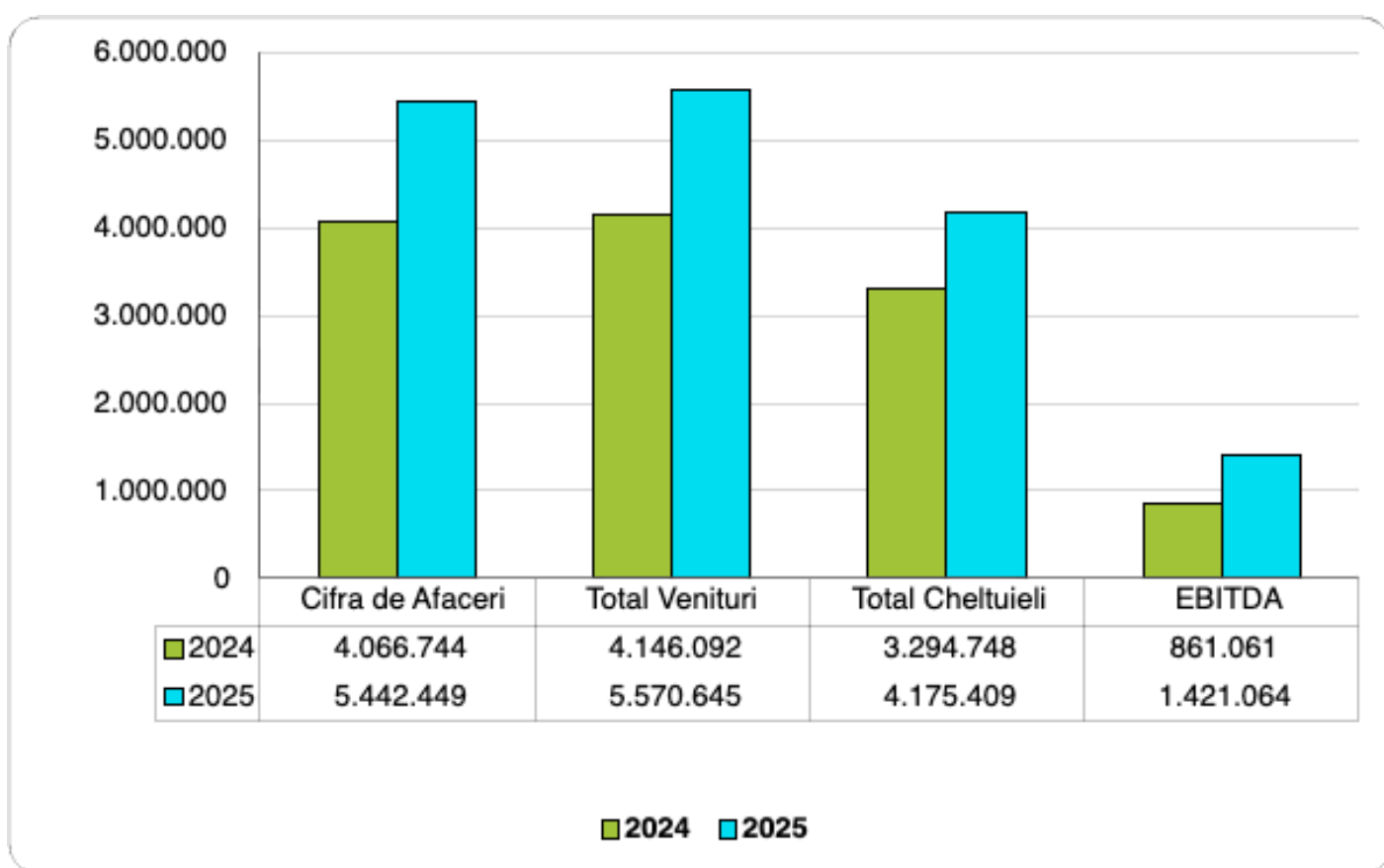


**de clienți și îmbunătățirea condițiilor comerciale prin renegocierea contractelor existente.**

Dinamica pozitivă a veniturilor reflectă consolidarea poziției companiei pe segmentul serviciilor financiare externalizate și creșterea cererii pentru soluții integrate de raportare și conformare financiară.

**Cheltuielile operaționale au avansat cu 26,6%, într-un ritm inferior celui al veniturilor, evidențiind o creștere eficientă și bine controlată.**

Structura costurilor indică o reducere a cheltuielilor materiale (-27,22%) și o creștere moderată a cheltuielilor cu personalul (+22,88%), corelată cu extinderea echipei și consolidarea capacității operaționale. Majorarea altor cheltuieli operaționale (+36,11%) reflectă investițiile în reorganizarea internă, digitalizarea proceselor și pregătirea pentru scalare, elemente esențiale pentru susținerea creșterii viitoare.



Această evoluție favorabilă a veniturilor și disciplina costurilor au condus la o îmbunătățire semnificativă a profitabilității. **EBITDA a crescut cu 65,04%, până la 1,42 milioane RON, profitul operațional cu 70,28%, iar profitul net a avansat cu 61,53%, atingând 1,2 milioane RON.** Deși rezultatul financiar a înregistrat o ușoară ajustare, acesta a rămas pozitiv, contribuind la consolidarea rezultatului total al companiei.

În ansamblu, **Performia Finance încheie anul 2025 pe o traiectorie ascendentă**, caracterizată prin creștere accelerată a veniturilor, profitabilitate în expansiune și o structură de costuri

eficientizată. **Rezultatele confirmă capacitatea companiei de a genera valoare sustenabilă și de a susține inițiativele de dezvoltare din cadrul ecosistemului LIH, consolidându-și rolul de platformă financiară stabilă și performantă, cu potențial de scalare pe termen mediu.**

#### 5.4.2. Poziția financiară a Performia Finance

Indicatori ai poziției financiare (Sume în RON)	01 Ianuarie 2025	Pondere în total (%)	31 Dec. 2025	Pondere în total (%)	Variație (+/-) (%)
<b>Active imobilizate</b>	<b>322,242</b>	<b>14.25</b>	<b>488.845</b>	<b>11,36</b>	<b>51,70</b>
Active necorporale	49,676	2.20	191.711	4,45	285,92
Active corporale	272,516	12.05	270.023	6,27	(0,91)
Active financiare	51	0.00	27.111	0,63	53.058,82
<b>Active curente</b>	<b>1,925,821</b>	<b>85.13</b>	<b>3.777.086</b>	<b>87,75</b>	<b>96,13</b>
Creanțe	757,411	33.48	2.184.999	50,76	188,48
Investiții Financiare	500,000	22.10	250.000	5,81	(50,00)
Casa și conturi la banci	668,409	29.55	1.342.087	31,18	100,79
<b>Cheltuieli în avans</b>	<b>14,051</b>	<b>0.62</b>	<b>38.669</b>	<b>0,90</b>	<b>175,20</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>2,262,114</b>	<b>100.00</b>	<b>4.304.600</b>	<b>100,00</b>	<b>90,29</b>
<b>Datorii curente</b>	<b>927,409</b>	<b>41.00</b>	<b>2.448.779</b>	<b>56,89</b>	<b>164,05</b>
Datorii comerciale	34,085	1.51	102.034	2,37	199,35
Datorii cu personalul	164,610	7.28	218.696	5,08	32,86
Datorii fiscale	159,898	7.07	262.201	6,09	63,98
Credite bancare	500,000	22.10	500.000	11,62	0,00
Alte datorii	68,815	3.04	1.365.848	31,73	1884,81
<b>Venituri în avans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>470.815</b>	<b>10,94</b>	<b>100,00!</b>
<b>Datorii noncurente</b>	<b>165,046</b>	<b>7.30</b>	<b>131.922</b>	<b>3,06</b>	<b>-20,07</b>
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>1,169,659</b>	<b>51.71</b>	<b>1.253.084</b>	<b>29,11</b>	<b>7,13</b>
Capital social	53,613	2.37	53.613	1,25	0,00
Rezerve	1,470	0.06	1.470	0,03	0,00
Rezultat reportat	372,896	16.48	-	0,00	-100,00
Rezultatul exercitiului	741,680	32.79	1.198.001	27,83	61,53
<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>2,262,114</b>	<b>100.00</b>	<b>4.304.600</b>	<b>100,00</b>	<b>90,29</b>

**La finalul anului 2025, Performia Finance a înregistrat o consolidare semnificativă a poziției financiare, activele totale aproape dublându-se (+90,29%) și atingând 4,30 milioane RON.** Evoluția reflectă ritmul accelerat de dezvoltare operațională, extinderea portofoliului de clienți și eficiența modelului de business, confirmând intrarea companiei într-o etapă de creștere susținută și maturizare financiară în cadrul ecosistemului LIH.

Structura activelor evidențiază o orientare clară către consolidarea bazei operaționale și a infrastructurii digitale. **Activele imobilizate au crescut cu 51,7%, până la 488,8 mii RON, evoluție determinată în principal de majorarea semnificativă a activelor necorporale**

**(+285,92%), ca urmare a investițiilor în tehnologie, digitalizare și know-how.** Activele corporale s-au menținut la un nivel stabil, reflectând o abordare prudentă a investițiilor în active fizice, în timp ce **activele financiare au crescut prin plasamente punctuale menite să susțină dezvoltarea operațională.**

**Activele curente au cunoscut cea mai dinamică evoluție, crescând cu 96,13% și ajungând la 3,78 milioane RON, reprezentând 87,75% din total active.** Creșterea este susținută în principal de majorarea creanțelor comerciale (+188,48%), în linie cu extinderea activității și a bazei de clienți, precum și de dublarea disponibilităților bănești (+100,79%), până la 1,34 milioane RON, indicator al unei poziții solide de lichiditate și al unei gestiuni prudente a fluxurilor de numerar. În paralel, creșterea cheltuielilor în avans reflectă investițiile pregătitoare pentru scalarea operațiunilor și pentru susținerea proiectelor aflate în derulare.

**Pe partea de pasiv, creșterea activității s-a reflectat într-o majorare a datoriilor curente (+164%), până la 2,45 milioane RON, fără modificări ale expunerii bancare, creditul existent fiind menținut la 500.000 RON.** Dinamica este determinată de creșterea datoriilor comerciale și fiscale, precum și de majorarea altor datorii asociate angajamentelor contractuale și proiectelor în curs. În același timp, apariția veniturilor în avans (470,8 mii RON) reflectă atragerea de fonduri nerambursabile. Proiectul este în valoare de 100 mii EURO și vizează dezvoltarea unei aplicații destinată digitalizării procesului de înregistrare a documentelor financiar contabile. **Datoriile pe termen lung s-au redus cu aproximativ 20%, contribuind la menținerea flexibilității financiare și la diminuarea presiunii pe fluxurile de numerar.**

**Capitalurile proprii au crescut cu 7,13%, până la 1,25 milioane RON, evoluție susținută de profitul net realizat și de reinvestirea rezultatelor în companie. Această dinamică reflectă menținerea unei baze solide de finanțare internă și capacitatea companiei de a susține creșterea din resurse proprii, în paralel cu utilizarea controlată a finanțărilor externe.**

În ansamblu, poziția financiară a Performia Finance la finalul anului 2025 evidențiază o companie aflată într-o etapă de consolidare accelerată, caracterizată prin lichiditate robustă, creștere a bazei de active și o structură de capital echilibrată. **Evoluția confirmă reziliența și maturitatea financiară a companiei, precum și capacitatea acesteia de a susține extinderea operațională și inițiativele strategice din cadrul ecosistemului LIH, cu potențial de generare a valorii pe termen mediu și lung pentru acționari.**

### 5.4.3. Indicatorii cheie a Performia Finance

#### Indicatori de lichiditate, solvabilitate și risc

Denumire indicator	Formula de calcul	01 Ianuarie 2025	31 Dec. 2025	Evoluție (+/-)
<b>Indicatorii de lichiditate</b>				
Lichiditatea generală (Lg)	AC/DC	2,077	1,542	(0,53)
Lichiditatea intermediară (Lr)	(AC-S)/DC	2,077	1,542	(0,53)
Lichiditatea imediată (Li)	DB/DC	0,721	0,548	(0,17)
<b>Indicatorii de solvabilitate</b>				
Solvabilitatea financiară (Sg)	TA/TD	2,071	1,411	(0,66)

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

Solvabilitatea patrimonială (Sp)	CPR/TP	0,517	0,291	(0,23)
<b>Indicatorii de risc</b>				
Rata de îndatorare globală	DT/AT	0,483	0,709	0,23

În anul 2025, **indicatorii de lichiditate, solvabilitate și risc ai Performia Finance reflectă o etapă de creștere accelerată, susținută de extinderea activității și de consolidarea portofoliului de clienți, dar și de utilizarea mai intensă a resurselor financiare pentru susținerea dezvoltării.**

**Indicatorii de lichiditate** s-au menținut la niveluri adecvate, deși în ușoară scădere față de începutul anului, pe fondul creșterii volumului operațiunilor și al majorării datoriilor curente. Lichiditatea generală și cea intermediară au coborât de la 2,08 la 1,54, iar lichiditatea imediată de la 0,72 la 0,55, evoluții care reflectă utilizarea disponibilităților pentru finanțarea activității curente și a investițiilor. Chiar și în acest context, **nivelurile rămân confortabile și indică o capacitate solidă de acoperire a obligațiilor pe termen scurt din activele circulante, susținută de creșterea creanțelor și a numerarului disponibil.**

Pe componenta de **solvabilitate, ajustările sunt corelate cu extinderea activității și cu modificarea structurii de finanțare.** Solvabilitatea financiară a scăzut de la 2,07 la 1,41, iar solvabilitatea patrimonială de la 0,52 la 0,29, evoluții generate în principal de creșterea ponderii datoriilor curente și de finanțarea dezvoltării prin resurse externe pe termen scurt. **Aceste valori se mențin însă în limite acceptabile și indică faptul că activele companiei continuă să acopere integral obligațiile totale, fără presiuni semnificative asupra stabilității financiare.**

**Indicatorii de risc confirmă utilizarea mai intensă a datoriilor pentru susținerea creșterii.** Rata de îndatorare globală a urcat de la 0,48 la 0,71, reflectând majorarea obligațiilor curente și apariția veniturilor în avans aferente contractelor și proiectelor în derulare. **Nivelul rămâne specific unei companii aflate într-o etapă de expansiune și este corelat cu creșterea bazei de active și a veniturilor, fără a indica un risc financiar excesiv.**

În ansamblu, **evoluția indicatorilor de lichiditate, solvabilitate și risc confirmă o companie aflată într-o fază de dezvoltare accelerată, care utilizează în mod controlat resursele financiare pentru a susține extinderea operațională.** Performia Finance își menține o structură financiară echilibrată, cu un nivel adecvat de lichiditate și o capacitate bună de autofinanțare, **rămânând bine poziționată pentru a susține proiectele de creștere și pentru a genera valoare în cadrul ecosistemului LIH.**

#### Rate de marjă și indicatori de profitabilitate

Denumire indicator	Formula de calcul	31 Dec.		Evoluție (+/-) (pct. proc.)
		2024	31 Dec. 2025	
Marja EBITDA	EBITDA/CA*100	21,17	26,11	4,94
Marja rezultatului din exploatare	RE/CA*100	19,35	24,62	5,27
Marja rezultatului financiar	RF/CA*100	1,58	1,01	(0,57)

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

Marja rezultatului brut	RB/CA*100	20,93	25,64	4,70
Marja rezultatului net	RN/CA*100	18,24	22,01	3,77
Marja rentabilitati financiare (ROE)	RN/CPR*100	63,41	95,60	32,19
Marja rentabilitatii activelor (ROA)	RN/TA*100	32,79	27,83	(4,96)
Rentabilitatea capitalului angajat	RN/(DTL+CPR)*100	63,41	95,60	32,19
Rata de acoperire a dobânzilor	PB/Dob	58,182	142,236	84,05

La finalul anului 2025, **indicatorii de profitabilitate ai Performia Finance evidențiază o consolidare semnificativă a performanței operaționale și o creștere consistentă a eficienței modelului de business**, în contextul extinderii activității și al optimizării structurii de costuri.

**Marjele operaționale au înregistrat îmbunătățiri vizibile**, confirmând capacitatea companiei de a transforma creșterea veniturilor în profitabilitate sustenabilă. **Marja EBITDA a crescut de la 21,17% la 26,11%, iar marja rezultatului din exploatare de la 19,35% la 24,62%**, evoluții susținute de creșterea accelerată a veniturilor și de menținerea unui control riguros asupra costurilor. În același timp, **marja netă a urcat la 22,01% (+3,77 p.p.)**, iar **marja rezultatului brut la 25,64%**, indicând o eficiență sporită în utilizarea resurselor și o capacitate mai ridicată de generare a profitului. Singura ajustare moderată se observă la nivelul marjei rezultatului financiar, care s-a redus la 1,01%, ca urmare a creșterii costurilor financiare, fără impact semnificativ asupra profitabilității generale.

Indicatorii de rentabilitate confirmă utilizarea eficientă a capitalului și a activelor. **Rentabilitatea capitalurilor proprii (ROE) a crescut semnificativ la 95,6%, iar rentabilitatea capitalului angajat a urmat aceeași tendință**, reflectând o valorificare superioară a capitalului investit și o capacitate ridicată de generare a valorii pentru acționari. Rentabilitatea activelor (ROA) a înregistrat o ajustare moderată, de la 32,79% la 27,83%, explicată prin creșterea accelerată a bazei de active, în special a creanțelor și a lichidităților, în contextul extinderii operaționale.

În paralel, rata de acoperire a dobânzilor a crescut substanțial, de la 58 la peste 142, indicând o capacitate foarte bună de susținere a obligațiilor financiare și un nivel ridicat de confort în gestionarea costurilor de finanțare.

Per ansamblu, **evoluția marjelor și a indicatorilor de profitabilitate confirmă maturizarea operațională a Performia Finance și consolidarea unui model de business eficient și scalabil. Compania își întărește astfel rolul de entitate profitabilă și stabilă în cadrul ecosistemului LIH, cu o capacitate ridicată de generare a valorii și de susținere a creșterii pe termen mediu.**

Cluj Napoca la,  
24.04.2026

Director general,

**DI. Cătălin Chiș**

[semnătura]



LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

**RISA SIMTEX**

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM  
ISO 9001 - ISO 14001

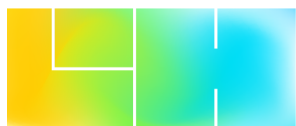
## ANEXA 1 - Declarația de Guvernare corporativă

Indic.	Secțiunea A - Prevederi de îndeplinit	Mod de îndeplinire	Respectă	Respectă parțial sau nu respectă
<b>A</b>	Rolul Consiliului de Administrație (Consiliul) trebuie să fie clar definit și fundamentat în actele constitutive ale societății, în reglementările interne și/sau în alte documente similare.	Actul constitutiv, Regulamentul de guvernare corporativă și Regulamentul intern al consiliului ale companiei prevăd în mod clar atribuțiile Consiliului de administrație. Pe parcursul anului 2020 și până la data prezentului raport, compania a fost/este condusă de un Consiliu de Administrație format din 5 membri.	DA	
<b>A.1.</b>	Societatea trebuie să dețină un regulament intern al Consiliului, care să includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, să fie tratat în regulamentul Consiliului.	Pe parcursul anului 2020 și până la data prezentului raport, compania a fost/este condusă de un Consiliu de Administrație format din 5 membri. Astfel s-a procedat la întocmirea Regulamentului de GC și respectiv Regulamentul intern al Consiliului care cuprind termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății, respectiv administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului.	DA	
<b>A.2.</b>	Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	Pe parcursul anului 2020 și până la data prezentului raport, compania a fost/este condusă de un Consiliu format din 5 membri. Membrii Consiliului au obligația pe perioada mandatului de a aduce la cunoștința orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	DA	
<b>A.3.</b>	Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Aceasta obligatie	Pe parcursul anului 2020 și până la data prezentului raport, compania a fost/este condusă de un Consiliu format din 5 membri. Membrii Consiliului au obligația pe perioada mandatului de a aduce la cunoștința orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni	DA	

	are în vedere orice fel de legatura care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.	reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Aceasta obligatie are în vedere orice fel de legatura care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.		
<b>A. 4.</b>	Raportul anual trebuie sa informeze dacă a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie sa conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.	Pe parcursul anului 2020 și până la data prezentului raport, compania a fost/este condusă de un Consiliu format din 5 membri. Astfel de informații sunt incluse în Raportul Anual 2020.	DA	
<b>A.5.</b>	<p>A.5. Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada în care aceasta cooperare este impusă de Bursa de Valori București va conține cel puțin următoarele:</p> <p>A.5.1. Persoana de legătură cu Consultantul Autorizat.</p> <p>A.5.2. Frecvența întâlnirilor cu Consultantul Autorizat, care va fi cel puțin o dată pe luna și ori de câte ori evenimente sau informații noi implica transmiterea de rapoarte curente sau periodice, astfel încât Consultantul Autorizat să poată fi consultat.</p> <p>A.5.3. Obligația de a furniza Consultantului Autorizat toate informațiile relevante și orice informație pe care în mod rezonabil o solicita Consultantului Autorizat sau este necesară Consultantului Autorizat pentru îndeplinirea responsabilităților ce-i revin.</p> <p>A.5.4. Obligația de a informa Bursa de Valori București cu privire la orice disfuncționalitate apărute în cadrul cooperării cu Consultantul Autorizat sau schimbarea Consultantului Autorizat.</p>	Procedura de cooperare cu Consultantul Autorizat cuprinde toate elementele solicitate.	DA	
<b>Secțiunea B - Sistemul de Control Intern</b>				

<b>B.1.</b>	Consiliul va adopta o politică astfel încât orice tranzacție a societății cu o filială reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale societății, conform ceRON mai recente raporturi financiare, sa fie aprobată de Consiliu.	Societatea nu are filiale. În cursul anului 2020 societatea nu a încheiat contracte/nu a realizat tranzacții cu filiale reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale societății.	DA	
<b>B.2.</b>	Auditul intern trebuie sa fie realizat de către o structura organizatorică separată departamentul de audit intern din cadrul societății sau prin serviciile unei tertie parti independente, care va raporta Consiliului, iar, în cadrul societății, îi va raporta direct Directorului General.	Auditul extern este realizat de auditorul independent al societății, auditul intern de către o persoana din afara societății..	DA	
<b>Secțiunea C - Recompense echitabile și motivarea</b>				
<b>C.1.</b>	Societatea va publica in raportul anual o sectiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului și ale directorului general aferente anului financiar respectiv și valoarea totala a tuturor bonusurilor sau a oricăror compensatii variabile și de asemenea pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.	Pe parcursul anului 2020 și până la data prezentului raport, compania a fost/este condusă de un Consiliu format din 5 membri. Astfel de informații sunt incluse în Raportul Anual.	DA	
<b>Secțiunea D - Adăugarea de Valoare prin Relațiile Investitorilor</b>				
<b>D.1.</b>	Suplimentar fata de informațiile prevăzute în prevederile legale, pagina de internet a societății va conține o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, atat în limba romana cât și în limba engleza, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, incluzand:	O parte dintre comunicările companiei atat în rapoarte cât și pe website sunt realizate bilingv.		PARȚIAL
<b>D.1.1</b>	Principalele regulamente ale societății, în care particular actul constitutiv și regulamentele	Documentul este publicat pe site.	DA	

	interne ale organelor statutare.			
<b>D.1.2.</b>	CV-urile membrilor organelor statutare.	CV-urile fondatorilor si membrilor boardului consultativ sunt publicate pe site.	DA	
<b>D.1.3.</b>	Rapoartele curente si rapoartele periodice.	Toate rapoartele sunt publicate pe site, imediat după publicarea pe sistemul BVB.	DA	
<b>D.1.4.</b>	Informații cu privire la adunările generale ale actionarilor; ordinea de zi și materialele aferente; hotararile adunarilor generale.	Informațiile privind AGA vor fi publicate pe site.	DA	
<b>D.1.5.</b>	Informații cu privire la evenimente corporative precum plata dividendelor sau alte evenimente care au ca rezultat obținerea sau limitări cu privire la drepturile unui acționar, incluzand termenele limita si principiile unor astfel de operațiuni.	Aceste se regăsesc duplicate pe site, după caz.	DA	
<b>D.1.6.</b>	Alte informații de natura extraordinara care ar trebui făcute publice; anulare/modificarea/ inițierea cooperării cu un Consultant Autorizat; semnarea/ reînnoirea/ terminarea unui acord cu un Market Maker.	Aceste informații vor fi publicate pe site atunci cand va fi cazul.	DA	
<b>D.1.7.</b>	Societatea trebuie să aibă o funcție de Relații cu Investitorii și să include în secțiunea dedicată acestei funcții, pe pagina de internet a societății numele și datele de contact ale unei persoane care are capacitatea de a furniza, la cerere, informațiile corespunzătoare.	Aceste informații sunt publicate pe site.	DA	
<b>D.2.</b>	O societate trebuie sa aiba adoptata o politica de dividend a societății, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declara ca sa va respecta.	Aceste informații sunt publicate pe site și în raportul anual.	DA	



LIFE IS HARD®  
Group

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

	Principiile politicii de dividend trebuie sa fie publicate pe pagina de internet a societății.			
<b>D.3.</b>	O societate trebuie sa aiba adoptata o politica cu privire la prognoze si daca acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezinta concluziile cuantificate ale studiilor care vizeaza determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioada viitoare (asa-numitele ipoteze). Politică trebuie sa prevada frecventa, perioada avută în vedere și conținutul prognozelor. Prognozele, dacă sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica se publică pe pagina de internet a societății.	Compania are o politică privind prognozele, aceasta fiind publicată pe website-ul societății. Compania va furniza anual prognoze privind încasăările, dar și profitul operațional, brut și net, odata cu raportul anual.	DA	
<b>D.4.</b>	O societate trebuie să stabilească data și locul unei adunări generale astfel incat sa permita participarea unui număr cat mai mare actionari.	Societatea va convoca Adunarea Generala la sediul societatii, sau în locuri special amenajate, în zile lucrătoare.	DA	
<b>D.5.</b>	Rapoartele financiare vor include informații atat in romana cât și in engleza, cu privire la principalii factori, care influențează schimbări la nivelul vanzarilor, profitului operațional, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.	Rapoartele companiei sunt realizate în limba romana		PARȚIAL
<b>D.6.</b>	Societatea va organiza cel puțin o întâlnire/conferința telefonică cu analisti si investitori, în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea Relații cu Investitorii de pe pagina de internet a societății, la momentul respectivei întâlniri/conferințe telefonice.	Societatea va organiza o intalnire cu analisti/investitori anual sau semestrial.	DA	

**LIFE IS HARD SA**

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CIBQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM  
ISO 9001 - ISO 14001

## ANEXA 2 - SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ

DESCRIERE	RÂND	31.12.2024	31.12.2024
		RON	RON
<b>A. ACTIVE IMOBILIZATE</b>			
<b>I. IMOBILIZARI NECORPORALE</b>	1	30.569.657	11.685.185
<b>II. IMOBILIZARI CORPORALE</b>	2	3.143.712	3.056.708
<b>III. IMOBILIZARI FINANCIARE</b>	3	14.851.532	16.414.032
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL</b>	4	<b>48.564.901</b>	<b>31.155.924</b>
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>			
<b>I. STOCURI</b>	5	298.257	174.642
<b>II. CREANTE</b>	6	15.079.237	28.502.818
<b>III. INVESTITII PE TERMEN SCURT</b>	7	-	-
<b>IV. CASA SI CONTURI LA BANCII</b>	8	16.045.387	9.188.962
<b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL</b>	9	<b>31.422.881</b>	<b>37.866.421</b>
<b>C. CHELTUIELI IN AVANS</b>			
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	11	932.789	397.723
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	12	-	-
<b>D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN</b>			
<b>E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE</b>			
<b>F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE</b>			
<b>G. DATORII:SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN</b>			
<b>H. PROVIZIOANE</b>			
<b>I. VENITURI IN AVANS</b>			
1. Subventii pentru investitii	19	9.256.372	4.324.878
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	20	-	541.200
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	21	9.256.372	3.783.678
2. Venituri înregistrate în avans	22	4.800.900	19.099.264
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an	23	2.461.086	9.568.217
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an	24	2.339.814	9.531.048
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti	25	-	-
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	26	-	-

### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
 Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CIBG Federation



Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	27	-	-
Fondul comercial negativ	28	-	-
<b>J. CAPITAL SI REZERVE</b>			
<b>I. CAPITAL</b>	29	<b>20.332.697</b>	<b>20.764.775</b>
1. Capital subscris vărsat	30	20.124.603	20.124.603
2. Capital subscris nevărsat	31	-	-
3. Patrimoniul regiei	32	-	-
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare	33	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)	34	208.094	640.172
<b>II. PRIME DE CAPITAL</b>	35	<b>26.905.101</b>	<b>26.905.101</b>
<b>III. REZERVE DIN REEVALUARE</b>	36	-	<b>1.579.453</b>
<b>IV. REZERVE</b>	37	<b>1.676.534</b>	<b>1.676.534</b>
Acțiuni proprii	38	2.352.533	2.408.424
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	39	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	40	-	-
<b>V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A)</b>			
	SOLD C 41	<b>623.954</b>	<b>780.206</b>
	SOLD D 42	-	-
<b>VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR</b>			
	SOLD C 43	<b>507.750</b>	-
	SOLD D 44	-	<b>20.666.530</b>
Repartizarea profitului	45	25.387	-
<b>CAPITALURI PROPRII - TOTALAL</b>	46	<b>47.668.116</b>	<b>28.631.114</b>
<b>CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE</b>			
<b>DESCRIERE</b>	<b>RÂND</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1. Cifra de afaceri netă</b>	1	26.385.837	26.922.862
Productia vândută	2	24.594.558	20.924.502
Venituri din vânzarea mărfurilor	3	2.278.403	6.710.564
Reduceri comerciale acordate	4	487.123	712.203
Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing	5	-	-
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	6	-	-

2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție			
SOLD C	7	-	-
SOLD D	8	-	-
<b>3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale</b>	9	2.945.297	3.248.622
<b>4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale</b>	10	-	-
<b>5. Venituri din producția de investiții imobiliare</b>	11	-	-
<b>6. Venituri din subvenții de exploatare</b>	12	-	3.434.357
<b>7. Alte venituri din exploatare</b>	13	1.196.464	3.616.885
-din care, venituri din fondul comercial negativ	14	-	-
-din care, venituri din subvenții pentru investiții	15	872.229	3.423.927
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL</b>	16	30.527.599	37.222.727
<b>8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile</b>	17	276.814	183.145
Alte cheltuieli materiale	18	149.427	91.780
b) Alte cheltuieli externe	19	127.103	101.710
c) Cheltuieli privind mărfurile	20	1.956.956	5.600.677
Reduceri comerciale primite	21	7.329	7.658
<b>9. Cheltuieli cu personalul</b>	22	16.627.686	16.181.895
a) Salarii și indemnizații	23	16.273.370	15.827.404
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	24	354.316	354.491
<b>10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale</b>	25	3.623.217	24.415.981
a.1) Cheltuieli	26	3.623.217	24.415.981
a.2) Venituri	27	-	-
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	28	15.837	65.680
b.1) Cheltuieli	29	84.028	142.346
b.2) Venituri	30	68.192	76.666
<b>11. Alte cheltuieli de exploatare</b>	31	10.291.848	12.149.342
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	32	9.711.970	11.472.808
11.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	33	227.269	233.889
11.3. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător	34	-	-
11.4 Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale	35	-	-
11.5. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare	36	-	-
11.6. Alte cheltuieli	37	352.609	442.645

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.

Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing	38	-	-
Ajustări privind provizioanele	39	-753.243	-60.211
Cheltuieli	40	677.565	181.410
Venituri	41	1.430.808	241.621
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>32.308.315</b>	<b>58.722.340</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:</b>			
Profit	43		
Pierdere	44	1.780.716	21.499.614
<b>12. Venituri din interese de participare</b>	<b>45</b>	<b>2.290.473</b>	<b>1.722.465</b>
<b>13. Venituri din dobânzi</b>	<b>47</b>	<b>598.656</b>	<b>579.063</b>
<b>14. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorat</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	
<b>15. Alte venituri financiare</b>	<b>50</b>	<b>699.259</b>	<b>128.765</b>
<b>VENITURI FINANCIARE – TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>3.588.388</b>	<b>2.430.293</b>
<b>16. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	
Cheltuieli	54	-	
Venituri	55	-	
<b>17. Cheltuieli privind dobânzile</b>	<b>56</b>	<b>956.600</b>	<b>1.487.168</b>
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	57	-	
Alte cheltuieli financiare	58	343.321	110.042
<b>CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL</b>	<b>59</b>	<b>1.299.921</b>	<b>1.597.210</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):</b>			
Profit	60	2.288.467	833.083
Pierdere	61	-	-
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>62</b>	<b>34.115.987</b>	<b>39.653.020</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>63</b>	<b>33.608.236</b>	<b>60.319.550</b>
Profit	64	507.751	
Pierdere	65	-	20.666.530
<b>19. Impozitul pe profit</b>	<b>66</b>	<b>-</b>	
<b>20. Alte impozite reprezentate la elementele de mai sus</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	
Profit	68	507.751	
Pierdere	69	-	20.666.530

<b>SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE</b>			
Denumirea elementului	Nr rd.		
Exercitiul financiar incheiat la data de:		31.dec.24	31.dec.25
<b>ACTIVITATI OPERATIONALE</b>			
<b>Profit net + rezultat reportat din corectare erori contabile</b>	<b>1</b>	<b>507.750</b>	<b>-20.666.530</b>
<i>din care: EBITDA</i>		1.105.093	2.921.836
<i>din care: Profit/Pierdere financiara</i>		2.288.467	833.083
<i>din care: i/p</i>		0	0
<b>Ajustări pentru:</b>			
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	2	3.623.217	24.415.981
Ajustarea valorii imobilizărilor financiare	3	0	0
Ajustări pentru deprecierea activelor circulante	4	15.837	65.680
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	5	-753.243	-60.211
Pierdere neta/(Profit net) din reclasificarea de mijloace fixe detinute in vederea vanzarii	6	0	0
<b>Flux operational brut, înainte de modificările in capitalul de lucru (de la 1 la 6)</b>	<b>7</b>	<b>6.787.120</b>	<b>7.509.839</b>
Micșorari/(Majorari) - din variatia clienților și alte conturi asimilate	8	1.299.414	-13.489.260
....din care: creante comerciale		1.744.116	-380.111
....din care: creante fata de personal		-12.836	107.767
....din care: creante fiscale		14.555	-16.816
....din care: alte creante		-446.421	-13.200.100
Micșorari/(Majorari) din variatia stocurilor	9	-206.643	123.614
(Micșorari)/Majorari - din variatie furnizori și conturi asimilate	10	-2.002.294	1.752.229
....din care: furnizori		-1.135.618	907.263
....din care: personal		-141.122	177.787
....din care: fiscale		-566.457	46.201
....din care: alte DTS non-financiare		-159.097	620.978

<b>Total Variatie capitalului de lucru</b>	11	<b>-909.523</b>	<b>-11.613.416</b>
Micșorari/(Majorari) - din Variatia CHA	12	-866.678	535.067
(Micșorari)/Majorari - din Variatia VA	13	52.309	9.366.871
<b>Flux de numerar net din activitatea operationala (de la 11 la 13)</b>	<b>14</b>	<b>1.669.669</b>	<b>2.043.441</b>
<b>ACTIVITATEA DE INVESTIȚII</b>			
CAPEX	15	-5.295.661	-5.444.504
Încasări din vânzări de A fixe	16	0	0
Micșorari/(Majorari) din investitii financiare	17	-2.014.415	-1.562.500
<b>Flux de numerar net utilizat in activitățile de investiție (rd. 15 la 17)</b>	<b>20</b>	<b>-7.310.076</b>	<b>-7.007.004</b>
<b>ACTIVITĂȚI FINANȚARE</b>			
Creșteri/Reduceri din CBTS	21	0	1.073.359
Creșteri/Reduceri din CBTML	22	-1.000.000	0
Creșteri/Reduceri din obligatiuni	23	10.000.000	-4.501.694
Creșteri/Reduceri din leasing si alte datorii financiare	24	981.172	-94.056
Creșteri/Reduceri de Capitaluri	25	-1.302.034	1.629.529
<b>Flux de numerar net utilizat in activități de finanțare (rd. 21 la 22)</b>	<b>26</b>	<b>8.679.139</b>	<b>-1.892.863</b>
<b>Creșterea netă/(scăderea) în disponibilitățile bănești și alte lichidități (rd. 16+20+22)</b>	<b>27</b>	<b>3.038.732</b>	<b>-6.856.426</b>
<b>Disponibilități bănești și alte lichidități la începutul anului</b>	<b>28</b>	<b>13.006.655</b>	<b>16.045.387</b>
<b>Disponibilități bănești și alte lichidități la sfârșitul perioadei (rd. 23+24)</b>	<b>29</b>	<b>16.045.387</b>	<b>9.188.962</b>

## ANEXA 3 - Lista societăților în care LIFE IS HARD S.A. are participații

Denumirea societății	Participația deținută
Innobyte Solutions SRL (RO)	100%
Performia Finance SRL (RO)	35%
LIH Ventures SRL (RO)	100%
Barandi Solutions SRL (RO)	56,86%

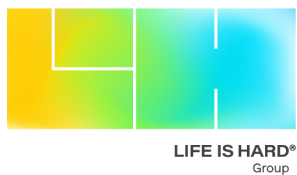
## ANEXA 4 - Lista persoanelor afiliate societății LIFE IS HARD S.A.

Denumirea societății
ACTIVE POWER SOLUTIONS S.R.L.
BARANDI SOLUTIONS S.R.L.
RT SOLUTIONS S.R.L.
GRAFFITI PLUS S.R.L.
NOAH WATCHES S.R.L.
SUMA POZITIVA S.R.L.
MOCAPP DIGITAL S.R.L.
PERFORMIA FINANCE S.R.L.
INNOBYTE SOLUTIONS S.R.L.
MED CAPSULE SOFTWARE S.R.L.
LIH VENTURES S.R.L.

Digitally signed by  
OVIDIU-MARIUS GHIMAN  
RO  
2026.04.23 09:44:33

### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275  
Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



*Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost auditate.*

**LIFE IS HARD SA**

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania  
CIF: RO16336490, J12/1403/2004  
Tel: **+40 735 311 564** | Fax: **+40 378 107 275**  
Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



## **DECLARAȚIE DE CONFORMITATE**

Prin prezenta declarație, se certifică faptul că **SITUAȚIILE FINANCIARE ANUALE** ale entității raportoare Life is Hard S.A. (LIH) întocmite pentru data de raportare **31 Decembrie 2025**, compuse din: Bilanț (Situția activelor, datoriilor și capitalurilor proprii), Contul de profit sau pierdere, Date informative, Situația modificării capitalurilor proprii, Situația fluxurilor de numerar și Note explicative,

(i) au fost întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate;

Și

(ii) reflectă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și performanțelor financiare ale entității raportoare.

Ne asumăm răspunderea pentru întocmirea **Situațiilor financiare anuale** ale entității raportoare **Life is Hard S.A.** și confirmăm că:

1. Politicile contabile utilizate sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile;
2. Situațiile financiare anuale oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a celorlaltor informații referitoare la activitatea desfășurată;
3. Societatea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate.

Raportul Consiliului de Administrație prezintă în mod corect și complet informațiile despre entitatea raportoare și realizează o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

**PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,  
DI. Ovidiu Ghiman**

Digitally signed by  
OVIDIU-MARIUS GHIMAN  
RO  
2026.04.23 09:40:39

Bifati numai  
dacă  
este cazul :

- Mari Contribuabili care depun bilanțul la Bucuresti
- Sucursala
- GIE - grupuri de interes economic
- Activ net mai mic de 1/2 din valoarea capitalului subscris

 An  Semestru
Anul **2025**

Suma de control 20.764.775

Entitatea LIFE IS HARD SA

Adresa

Județ Cluj Sector Localitate FLORESTI

Strada AVRAM IANCU Nr. 500 Bloc Scara Ap. Telefon 0371322216

Număr din registrul comerțului J12/1403/2004

Cod unic de inregistrare 1 6 3 3 6 4 9 0

Forma de proprietate 34--Societati pe actiuni

Cod LEI (Legal Entity Identifier , conform ISO 17442)

 CAEN 2024  CAEN 2025

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN)

6201

Activitatea preponderenta efectiv desfasurata (cod si denumire clasa CAEN)

6201

## Situatii financiare anuale

(entități al căror exercițiu financiar coincide cu anul calendaristic)

 Entități mijlocii, mari si entități de interes public

 Entități de interes public

 Entități mici

?

 Microentități

## Raportări anuale

1. entitățile care au optat pentru un **exercițiu financiar diferit de anul calendaristic**, cf.art. 27 din *Legea contabilității nr. 82/1991*
2. persoanele juridice aflate în **lichidare**, potrivit legii
3. subunitățile deschise în România de **societăți rezidente** în state aparținând Spațiului Economic European
4. sediile permanente ale persoanelor juridice cu sediul în Spațiul Economic European
5. persoanelor juridice străine cu sediul în Spațiul Economic European, care au locul de exercitare a conducerii efective în România

Situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2025 de către entitățile prevazute la pct.9 alin.(3) din **Reglementările contabile, aprobate prin OMFP nr. 1.802/2014, cu modificările și completările ulterioare, al caror exercitiu financiar corespunde cu anul calendaristic**

F10 - BILANT PRESCURTAT

F20 - CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

F30 - DATE INFORMATIVE

F40 - SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

## Indicatori :

Capitaluri - total	28.631.115
Capital subscris	20.124.603
Profit/ pierdere	-20.666.530

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele si prenumele

GHIMAN OVIDIU

Semnătura

INTOCMIT,

Numele si prenumele

PERFORMIA FINANCE SRL

Calitatea

22--PERSOANE JURIDICE AUTORIZATE, MEMBRE CECCAR

Nr.de inregistrare in organismul profesional

7177/2011

CIF/CUI membru CECCAR

1 7 9 0 2 3 7 7

Entitatea **are obligația legală** de auditare a situațiilor financiare anuale?
 DA  NU
Entitatea **a optat voluntar** pentru auditarea situațiilor financiare anuale (L162/ 2017) ?
 DA  NU
Entitatea **are organizată activitate de audit intern**, potrivit legii?
 DA  NU
Entitatea **are obligația legală** de verificare a situațiilor financiare anuale de catre cenzori ?
 DA  NU

## AUDITOR

Nume si prenume auditor persoana fizică/ Denumire firma de audit

Nr.de inregistrare in Registrul ASPAAS

CIF/ CUI

SEMNATURA DEVINE VIZIBILA  
DUPA O VALIDARE CORECTASituațiile financiare anuale au fost aprobate potrivit legii 

Formular VALIDAT

## BILANT PRESCURTAT

Cod 10

la data de 31.12.2025

- lei -

Denumirea elementului  (formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)	Nr.rd. OMF nr. 2036/ 2025	Nr. rd.	Sold la:	
			01.01.2025	31.12.2025
A		B	1	2
<b>A. ACTIVE IMOBILIZATE</b>				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE (ct.201+203+205+206+2071+4094 +208-280-290 - 4904)	01	01	30.569.657	11.685.185
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE(ct.211+212+213+214+215+216+217+223+224 +227+231+235+4093-281-291-2931-2935 - 4903)	02	02	3.143.712	3.056.708
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE (ct.261+262+263+265+267* - 296*)	03	03	14.851.532	16.414.032
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 01 + 02 + 03)	04	04	48.564.901	31.155.925
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>				
<b>I. STOCURI</b> (ct.301+302+303+321+322+/-308+323+326+327+328+331+332 +341+345+346+347+/-348+351+354+356+357+358+361+/-368+371+/-378 +381+/-388+4091- 391- 392-393-394-395-396-397-398 - din ct.4428 - 4901)	05	05	298.257	174.642
<b>II.CREANȚE</b>				
1. (ct.267*-296*+4092+411+413+418+425+4282+431**+436**+437**+4382 +441**+4424+din ct.4428**+444**+445+446**+447**+4482+451**+453** +456**+4582+461+4662+473** - 491 - 495 - 496 - 4902 +5187)	06	06a (301)	15.079.237	28.502.818
2. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)	07	06b (302)		
TOTAL (rd. 06a+06b)	08	06	15.079.237	28.502.818
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT (ct.501+505+506+507+ din ct.508*+5113+5114-591-595-596-598)	09	07		
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (din ct.508* +ct. 5112+512+531+532+541+542)	10	08	16.045.387	9.188.962
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 05 + 06 + 07 + 08)	11	09	31.422.881	37.866.422
<b>C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.11+12)</b>	12	10	932.789	397.723
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 471*)	13	11	932.789	397.723
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 471*)	14	12		
<b>D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN</b> (ct.161+162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441***+4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+457 +4581+462+4661+467+473***+509+5186+519)	15	13	2.493.859	5.319.448
<b>E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd.09+11-13-20-23-26)</b>	16	14	27.400.725	22.835.280
<b>F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.04 +12+14)</b>	17	15	75.965.626	53.991.205
<b>G. DATORII:SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN</b> (ct.161+162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441***+4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+4581 +462+4661+467+473***+509+5186+519)	18	16	16.023.760	11.428.010
<b>H. PROVIZIOANE (ct. 151)</b>	19	17	677.565	617.354
<b>I. VENITURI IN AVANS (rd. 19 + 22 + 25 + 28)</b>	20	18	14.057.272	23.424.143
1. Subvenții pentru investiții (ct. 475), (rd.20+21)	21	19	9.256.372	4.324.878
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 475*)	22	20		541.200
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 475*)	23	21	9.256.372	3.783.678
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.23+24)	24	22	4.800.900	19.099.265

Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 472*)	25	23	2.461.086	9.568.217
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 472*)	26	24	2.339.814	9.531.048
<b>3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478) (rd.26+27)</b>	27	25		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 478*)	28	26		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 478*)	29	27		
Fondul comercial negativ (ct.2075)	30	28		
<b>J. CAPITAL ȘI REZERVE</b>				
<b>I. CAPITAL (rd. 30+31+32+33+34)</b>	31	29	20.332.697	20.764.775
1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	32	30	20.124.603	20.124.603
2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)	33	31		
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	34	32		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	35	33		
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)	36	34	208.094	640.172
<b>II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)</b>	37	35	26.905.101	26.905.101
<b>III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)</b>	38	36		1.579.453
<b>IV. REZERVE (ct.106)</b>	39	37	1.676.534	1.676.534
Acțiuni proprii (ct. 109)	40	38	2.352.533	2.408.424
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	41	39		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	42	40		
<b>V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)</b>	43	41	623.954	780.206
<b>SOLD C (ct. 117)</b>	43	41	623.954	780.206
<b>SOLD D (ct. 117)</b>	44	42	0	0
<b>VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR</b>				
<b>SOLD C (ct. 121)</b>	45	43	507.750	
<b>SOLD D (ct. 121)</b>	46	44		20.666.530
Repartizarea profitului (ct. 129)	47	45	25.388	
<b>CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 29+35+36+37-38+39-40+41-42+43-44-45)</b>	48	46	47.668.115	28.631.115
Patrimoniul public (ct. 1016)	49	47		
Patrimoniul privat (ct. 1017) 1)	50	48		
<b>CAPITALURI - TOTAL (rd. 46+47+48) (rd.04+09+10-13-16-17-18)</b>	51	49	47.668.115	28.631.115

\*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

\*\*) Solduri debitoare ale conturilor respective.

\*\*\*) Solduri creditoare ale conturilor respective.

1) Se va completa de către entitățile cărora le sunt incidente prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare.

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele și prenumele

GHIMAN OVIDIU

Numele și prenumele

PERFORMIA FINANCE SRL

Semnătura \_\_\_\_\_

Calitatea

22--PERSOANE JURIDICE AUTORIZATE, MEMBRE CECCAR

Semnătura \_\_\_\_\_



Nr. de înregistrare în organismul profesional:

7177/2011

Formular  
VALIDAT

# CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

la data de 31.12.2025

Cod 20

- lei -

Denumirea indicatorilor	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	Exercițiul financiar	
			2024	2025
A		B	1	2
<small>(formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)</small>				
1. Cifra de afaceri netă (rd. 02+03-04+06)	01	01	26.385.838	26.922.863
- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	02	01a (301)	26.385.838	26.922.862
<del>— din care, cifra de afaceri netă realizată din operațiuni desfășurate pe teritoriul național</del>		<del>01b (318)</del>		
Producția vândută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	03	02	24.594.558	20.924.502
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707)	04	03	2.278.403	6.710.564
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	05	04	487.123	712.203
<del>— Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.766*)</del>		<del>05</del>		
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	06	06		
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct.711+712)				
Sold C	07	07		
Sold D	08	08		
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale și corporale (ct.721+ 722)	09	09	2.945.297	3.248.622
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	10	10		
5. Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	11	11		
6. Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	12		3.434.357
7. Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	13	13	1.196.464	3.616.885
-din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct.7584)	14	14	872.229	3.423.927
-din care, venituri din fondul comercial negativ (ct.7815)	15	15		
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL (rd. 01+07-08+09+10+11+12+13)</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>30.527.599</b>	<b>37.222.727</b>
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct.601+602)	17	17	276.814	183.144
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	18	18	149.427	91.780
b) Cheltuieli privind utilitățile (ct.605), din care:	19	19	127.103	101.710
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	20	19a (302)	84.845	76.793
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	21	19b (303)	19.958	11.246
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	22	20	1.956.956	5.600.677
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	23	21	7.329	7.658
9. Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)	24	22	16.627.686	16.181.895
a) Salarii și indemnizații (ct.641+642+643+644)	25	23	16.273.370	15.827.404

b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct.645+646)	26	24	354.316	354.491
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25a + 26 - 27)	27	25	3.623.217	24.415.981
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	28	25a (306)	3.623.217	4.473.630
a.2) Alte cheltuieli (ct.6811+6813+6817+ din ct.6818)	29	26		19.942.351
a.3) Venituri (ct.7813 + din ct.7818)	30	27		
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	31	28	15.836	65.680
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814 + din ct.6818)	32	29	84.028	142.346
b.2) Venituri (ct.754+7814 + din ct.7818)	33	30	68.192	76.666
11. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32+33+33d+33f+33h+33j+34+35+36+37)	34	31	10.291.849	12.149.342
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+613+614+615+621*+622+623+624+625+626+627+628)	35	32	8.509.866	9.968.067
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	36	33	876.352	752.658
- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)	37	33a (307)		
- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)	38	33b (308)		
- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	39	33c (309)	876.352	752.658
11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616), din care:	40	33d (310)		
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	41	33e (311)		
11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	42	33f (312)		9.827
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	43	33g (313)		
11.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618), din care:	44	33h (314)	325.753	742.256
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	45	33i (315)		
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	46	33j (316)	227.269	233.889
11.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	47	34		
11.8. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	48	35		
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	49	36		
11.10. Alte cheltuieli (ct.651+ 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	50	37	352.609	442.645
— Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.666*)		38		
12. Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	51	39	-753.243	-60.211
- Cheltuieli (ct.6812)	52	40	677.565	181.410
- Venituri (ct.7812)	53	41	1.430.808	241.621
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17+18+19+20 - 21+22+25+28+31+ 39)</b>	54	42	32.308.316	58.722.340
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
- Profit (rd. 16 - 42)	55	43	0	0
- Pierdere (rd. 42 - 16)	56	44	1.780.717	21.499.613
13. Venituri din interese de participare (ct.7611+7612+7613)	57	45	2.290.473	1.722.465
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	58	46	2.290.473	1.722.465

14. Venituri din dobânzi (ct. 766)	59	47	598.656	579.063
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	60	48	18.524	
15. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	61	49		
16. Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768+7615)	62	50	699.259	128.765
- din care, venituri din alte imobilizări financiare ( ct. 7615)	63	51		
<b>VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 45+47+49+50)</b>	64	52	3.588.388	2.430.293
17. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)	65	53		
- Cheltuieli (ct.686)	66	54		
- Venituri (ct.786)	67	55		
18. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	68	56	956.600	1.487.168
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	69	57		
19. Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	70	58	343.321	110.042
<b>CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 53+56+58)</b>	71	59	1.299.921	1.597.210
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):</b>				
- Profit (rd. 52 - 59)	72	60	2.288.467	833.083
- Pierdere (rd. 59 - 52)	73	61	0	0
<b>VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)</b>	74	62	34.115.987	39.653.020
<b>CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)</b>	75	63	33.608.237	60.319.550
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):</b>				
- Profit (rd. 62 - 63)	76	64	507.750	0
- Pierdere (rd. 63 - 62)	77	65	0	20.666.530
20. Impozitul pe profit (ct.691)	78	66		
21. Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct.694)	79	66a (304)		
22. Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct. 794)	80	66b (305)		
— Impozitul specific unor activități (ct. 695)		67		
23. Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)	81	67a (317)		
24. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct.698)	82	68		
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR:</b>				
- Profit (rd. 64 + 66b) - (65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68 )	83	69	507.750	0
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68) - (64 + 66b)	84	70	0	20.666.530

\*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

La rândul 35 (cf.OMF nr.2036/ 2025)- se cuprind și drepturile colaboratorilor, stabilite potrivit legislației muncii, care se preiau din rulajul debitor al contului 621 „Cheltuieli cu colaboratorii”, analitic „Colaboratori persoane fizice”.

La rândul 46 (cf.OMF nr.2036/ 2025)- în contul 6586 „Cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale” se evidențiază cheltuielile reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale, altele decât cele prevăzute de Codul fiscal.

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE  
ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele si prenumele

GHIMAN OVIDIU

Numele si prenumele

PERFORMIA FINANCE SRL

Semnătura \_\_\_\_\_

Calitatea

22--PERSOANE JURIDICE AUTORIZATE, MEMBRE CECCAR

Semnătura

Formular  
VALIDAT

Nr.de inregistrare in organismul profesional:

7177/2011

# DATE INFORMATIVE

la data de 31.12.2025

F30 - pag. 1

Cod 30 (formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)

- lei -

<b>I. Date privind rezultatul inregistrat</b>	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Nr.unitati	Sume	
A		B	1	2	
Unitați care au inregistrat profit	01	01			
Unitați care au inregistrat pierdere	02	02	1	20.666.530	
Unitați care nu au inregistrat nici profit, nici pierdere	03	03			
II Date privind platile restante	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Total, din care:	Pentru activitatea curenta	Pentru activitatea de investitii
A		B	1=2+3	2	3
Plati restante – total (rd.05 + 09 + 15 la 17 + 18)	04	04			
Furnizori restanți – total (rd. 06 la 08)	05	05			
- peste 30 de zile	06	06			
- peste 90 de zile	07	07			
- peste 1 an	08	08			
Obligatii restante fata de bugetul asigurarilor sociale – total(rd.10 la 14)	09	09			
- contributi pentru asigurari sociale de stat datorate de angajatori, salariati si alte persoane asimilate	10	10			
- contributi pentru fondul asigurarilor sociale de sanatate	11	11			
- contribuția pentru pensia suplimentară	12	12			
- contributi pentru bugetul asigurarilor pentru somaj	13	13			
- alte datorii sociale	14	14			
Obligatii restante fata de bugetele fondurilor speciale si alte fonduri	15	15			
Obligatii restante fata de alti creditorii	16	16			
Impozite, taxe si contributi neplatite la termenul stabilit la bugetul de stat, din care:	17	17			
- contributia asiguratorie pentru munca	18	17a (301)			
Impozite si taxe neplatite la termenul stabilit la bugetele locale	19	18			
III. Numar mediu de salariati	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025	
A		B	1	2	
Numar mediu de salariati	20	19	110	87	
Numarul efectiv de salariati existenti la sfarsitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	21	20	108	141	
IV. Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare, subvenții încasate și creanțe restante	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)		
A		B	1		
Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare pentru bunurile din domeniul public, primite în concesiune, din care:	22	21			
- redevențe pentru bunurile din domeniul public plătite la bugetul de stat	23	22			
Redevență minieră plătită la bugetul de stat	24	23			

<b>Redevență</b> petrolieră plătită la bugetul de stat	25	24		
Chirii plătite în cursul perioadei de raportare pentru terenuri 1)	26	25		
Venituri brute din <b>servicii</b> plătite către <b>persoane nerezidente</b> , din care:	27	26		
- impozitul datorat la bugetul de stat	28	27		
Venituri brute din <b>servicii</b> plătite către <b>persoane nerezidente</b> din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	29	28		
- impozitul datorat la bugetul de stat	30	29		
<b>Subvenții</b> încasate în cursul perioadei de raportare, din care:	31	30		10.384.760
- subvenții încasate în cursul perioadei de raportare aferente activelor	32	31		10.384.760
- subvenții aferente veniturilor, din care:	33	32		
- subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă *)	34	33		
- subvenții pentru energie din surse regenerabile	35	33a (316)		
- subvenții pentru combustibili fosili	36	33b (317)		
<b>Creanțe restante</b> , care nu au fost încasate la termenele prevăzute în contractele comerciale și/sau în actele normative în vigoare, din care:	37	34		226.486
- creanțe restante de la entități din sectorul majoritar sau integral de stat	38	35		
- creanțe restante de la entități din sectorul privat	39	36		226.486
<b>V. Tichete acordate salariaților</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ / 2025	Nr. rd.	<b>Sume (lei)</b>	
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	
Contravaloarea tichetelor acordate salariaților	40	37		460.700
Contravaloarea tichetelor acordate altor categorii de beneficiari, alții decât salariații	41	37a (302)		
<b>VI. Cheltuieli efectuate pentru activitatea de cercetare - dezvoltare **)</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Cheltuieli de cercetare - dezvoltare :	42	38		
- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	43	38a (318)		
- după surse de finanțare (rd. 40+41)	44	39	0	0
- din fonduri publice	45	40		
- din fonduri private	46	41		
- după natura cheltuielilor (rd. 43+44)	47	42	0	0
- cheltuieli curente	48	43		
- cheltuieli de capital	49	44		
<b>VII. Cheltuieli de inovare ***)</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Cheltuieli de inovare	50	45		
- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	51	45a (319)		
<b>VIII. Alte informații</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale (ct. 4094), din care:	52	46		

- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	53	46a (303)		
- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	54	46b (304)		
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale (ct. 4093), <b>din care:</b>	55	47	4.601	4.601
- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	56	47a (305)	4.601	4.601
- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	57	47b (306)		
<b>Imobilizări financiare, în sume brute (rd. 49+54)</b>	58	48	16.522.845	16.466.805
Acțiuni deținute la entitățile afiliate, interese de participare, alte titluri imobilizate și obligațiuni, în sume brute <b>(rd. 50 + 51 + 52 + 53)</b>	59	49	14.851.532	16.414.032
- acțiuni necotate emise de rezidenți	60	50		
- părți sociale emise de rezidenți	61	51	14.851.532	16.414.032
- acțiuni și parti sociale emise de nerezidenți, <b>din care:</b>	62	52		
- detineri de cel puțin 10%	63	52a (307)		
- obligațiuni emise de nerezidenți	64	53		
<b>Creanțe imobilizate, în sume brute (rd. 55+56)</b>	65	54	1.671.313	52.773
- creanțe imobilizate în lei și exprimate în lei, a caror decontare se face în funcție de cursul unei valute (din ct. 267)	66	55	1.671.313	52.773
- creanțe imobilizate în valută (din ct. 267)	67	56		
Creanțe comerciale, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 4091 + 4092 + 411 + 413 + 418), <b>din care:</b>	68	57	5.441.623	5.566.548
- creanțe comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418)	69	58	8.351	200.377
- creanțe comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418)	70	58a (308)		
Creanțe neîncasate la termenul stabilit (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413)	71	59	160.807	226.486
Creanțe în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 425 + 4282)	72	60		743
Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (din ct. 431+436+437+4382+ 441 + 4424 + 4428 + 444 + 445 + 446 + 447 + 4482) , <b>(rd.62 la 66)</b>	73	61	6.528.926	19.776.619
- creanțe în legătura cu bugetul asigurărilor sociale (ct.431+437+4382)	74	62	198.627	90.117
- creanțe fiscale în legătura cu bugetul de stat (ct.436+441+4424+4428+444+446)	75	63	19.173	35.801
- subvenții de încasat(ct.445)	76	64	6.311.110	19.650.497
- fonduri speciale - taxe și varsăminte asimilate (ct.447)	77	65		
- alte creanțe în legătura cu bugetul de stat(ct.4482)	78	66	16	204
Creanțele entității în relațiile cu entitățile afiliate (ct. 451), <b>din care:</b>	79	67	1.606.197	1.823.508

- creanțe cu entități afiliate nerezidente (din ct. 451), <b>din care:</b>	80	68		
- creanțe comerciale cu entități afiliate nerezidente (din ct. 451)	81	69		
Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat neîncasate la termenul stabilit (din ct. 431+ din ct. 436 + din ct. 437 + din ct. 4382 + din ct. 441 + din ct. 4424 + din ct. 4428 + din ct. 444 + din ct. 445 + din ct. 446 + din ct. 447 + din ct. 4482)	82	70		
Alte creanțe (ct. 453 + 456 + 4582 + 461 + 4662 + 471 + 473), <b>din care:</b>	83	71	953.474	1.680.350
- decontari privind interesele de participare ,decontari cu actionarii/ asociatii privind capitalul ,decontari din operatiuni in participatie (ct.453+456+4582)	84	72		
- alte creante in legatura cu persoanele fizice si persoanele juridice, altele decat creantele in legatura cu institutiile publice (institutiile statului) (din ct. 461 + din ct. 471 + din ct.473+4662)	85	73	953.474	1.680.350
- sumele preluate din contul 542 'Avansuri de trezorerie' reprezentând avansurile de trezorerie, acordate potrivit legii și nedecontate până la data de raportare (din ct. 461)	86	74		
Dobânzi de încasat (ct. 5187) , <b>din care:</b>	87	75		
- de la nerezidenti	88	76		
Dobânzi de încasat de la nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	89	76a (313)		
Valoarea împrumuturilor acordate operatorilor economici ****)	90	77		
Investiții pe termen scurt, în sume brute (ct. 501 + 505 + 506 + 507 + din ct.508), <b>din care:</b>	91	78		
- acțiuni necotate emise de rezidenti	92	79		
- părți sociale emise de rezidenti	93	80		
- actiuni emise de nerezidenti	94	81		
- obligatiuni emise de nerezidenti	95	82		
- dețineri de obligațiuni verzi	96	82a (320)		
Alte valori de încasat (ct. 5113 + 5114)	97	83		
Casa în lei și în valută ( <b>rd.85+86</b> )	98	84	37	48
- în lei (ct. 5311)	99	85	37	48
- în valută (ct. 5314)	100	86		
Conturi curente la bănci în lei și în valută ( <b>rd.88+90</b> )	101	87	16.045.350	9.188.914
- în lei (ct. 5121), <b>din care:</b>	102	88	16.041.258	9.139.507
- conturi curente în lei deschise la bănci nerezidente	103	89		
- în valută (ct. 5124), <b>din care:</b>	104	90	4.092	49.407
- conturi curente în valută deschise la bănci nerezidente	105	91		
Alte conturi curente la bănci și acreditive, ( <b>rd.93+94</b> )	106	92		
- sume în curs de decontare, acreditive și alte valori de încasat, în lei (ct. 5112 + din ct. 5125 + 5411)	107	93		
- sume în curs de decontare și acreditive în valută (din ct. 5125 + 5414)	108	94		
Datorii ( <b>rd. 96 + 99 + 102 + 103 + 106 + 108 + 110 + 111 + 116 + 119 + 122 + 128</b> )	109	95	8.808.420	24.764.957

Credite bancare externe pe termen scurt (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este mai mica de 1 an) (din ct. 519), (rd.97+98)	110	96		
- în lei	111	97		
- în valută	112	98		
Credite bancare externe pe termen lung (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este mai mare sau egală cu 1 an) (din ct. 162), (rd.100+101)	113	99		
- în lei	114	100		
- în valută	115	101		
Credite de la trezoreria statului și dobânzile aferente (ct. 1626 + din ct. 1682)	116	102		
Alte împrumuturi și dobânzile aferente (ct. 166 + 1685 + 1686 + 1687) (rd. 104+105)	117	103		
- în lei și exprimate în lei, a caror decontare se face în funcție de cursul unei valute	118	104		
- în valută	119	105		
Alte împrumuturi și datorii asimilate (ct. 167), din care:	120	106	1.513.660	1.419.604
- valoarea concesiunilor primite (din ct. 167)	121	107		
- valoarea obligațiunilor verzi emise de entitate	122	107a (321)		
Datorii comerciale, avansuri primite de la clienți și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 401 + 403 + 404 + 405 + 408 + 419), din care:	123	108	1.016.224	2.503.739
- datorii comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419)	124	109	47.670	6.493
- datorii comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419)	125	109a (309)		
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281)	126	110	652.722	715.801
Datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (ct. 431+436 + 437 + 4381 + 441 + 4423 + 4428 + 444 + 446 + 447 + 4481) (rd.112 la 115)	127	111	787.958	948.866
- datorii în legătura cu bugetul asigurărilor sociale (ct.431+437+4381)	128	112	429.949	498.911
- datorii fiscale în legătura cu bugetul de stat (ct.436+441+4423+4428+444+446)	129	113	354.475	443.961
- fonduri speciale - taxe și varsăminte asimilate (ct.447)	130	114	3.163	5.994
- alte datorii în legătura cu bugetul de stat (ct.4481)	131	115	371	
Datoriile entității în relațiile cu entitățile afiliate (ct. 451), din care:	132	116		
- datorii cu entități afiliate nerezidente 2) (din ct. 451), din care:	133	117		
- cu scadența inițială mai mare de un an	134	118		
- datorii comerciale cu entitățile afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct. 451)	135	118a (310)		
Sume datorate acționarilor / asociaților (ct.455), din care:	136	119		

- sume datorate actionarilor / asociatilor pers.fizice	137	120		
- sume datorate actionarilor / asociatilor pers.juridice	138	121		
Alte datorii (ct. 269 + 453 + 456 + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 472 + 473 + 478 + 509), <b>din care:</b>	139	122	4.837.856	19.176.947
-decontari privind interesele de participare , decontari cu actionarii /asociatii privind capitalul, dividende si decontari din operatii in participatie (ct.453+456+457+4581+467)	140	123	1.709	1.709
-alte datorii in legatura cu persoanele fizice si persoanele juridice, altele decat datoriile in legatura cu institutiile publice (institutiile statului ) 3) (din ct.462+4661+din ct.472+din ct.473)	141	124	4.836.147	19.175.238
- subventii nereluate la venituri (din ct. 472)	142	125		
- varsaminte de efectuat pentru imobilizari financiare si investitii pe termen scurt (ct.269+509)	143	126		
- venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478)	144	127		
Dobânzi de plătit (ct. 5186), <b>din care:</b>	145	128		
- către nerezidenți	146	128a (311)		
Dobânzi de plătit către nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	147	128b (314)		
Valoarea împrumuturilor primite de la operatorii economici ****)	148	129		
Capital subscris vărsat (ct. 1012), din care:	149	130	20.124.603	20.124.603
- acțiuni cotate 4)	150	131		
- acțiuni necotate 5)	151	132		
- părți sociale	152	133	20.124.603	20.124.603
- capital subscris varsat de nerezidenti (din ct. 1012)	153	134		
Brevete si licente (din ct.205)	154	135		
<b>IX. Informatii privind cheltuielile cu colaboratorii</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Cheltuieli cu colaboratorii (ct. 621)	155	136	696.968	813.156
<b>X. Informații privind bunurile din domeniul public al statului</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare	156	137		
Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în concesiune	157	138		
Valoarea bunurilor din domeniul public al statului închiriate	158	139		
<b>XI. Informații privind bunurile din proprietatea privată a statului supuse inventarierii în conf. cu preved.art.356 din OUG nr.57/2019, coroborate cu preved. HG nr. 1176/2024</b>	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Valoarea contabilă netă a bunurilor 6)	159	140		

XII. Capital social vărsat	Nr.rd. OMF nr.2036 /2025	Nr. rd.	31.12.2024		31.12.2025	
			Suma (lei)	% 7)	Suma (lei)	% 7)
A		B	Col.1	Col.2	Col.3	Col.4
<b>Capital social vărsat (ct. 1012) 7), (rd. 142 + 145 + 149 + 150 + 151 + 152)</b>	160	141	20.124.603	X	20.124.603	X
- deținut de instituții publice, (rd. 143+144)	161	142				
- deținut de instituții publice de subord. centrală	162	143				
- deținut de instituții publice de subord. locală	163	144				
- deținut de societățile cu capital de stat, din care:	164	145				
- cu capital integral de stat	165	146				
- cu capital majoritar de stat	166	147				
- cu capital minoritar de stat	167	148				
- deținut de regii autonome	168	149				
- deținut de societăți cu capital privat	169	150	6.435.928	31,98	6.473.169	32,17
- deținut de persoane fizice	170	151	13.688.675	68,02	13.651.434	67,83
- deținut de alte entități	171	152				
			<b>Sume (lei)</b>			
A		B	2024		2025	
<b>XIII. Dividende/vărsăminte cuvenite bugetului de stat sau local, de repartizat din profitul exercițiului financiar de către companiile naționale, societățile naționale, societățile și regiile autonome, din care:</b>	172	153				
- către instituții publice centrale;	173	154				
- către instituții publice locale;	174	155				
- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	175	156				
			<b>Sume (lei)</b>			
A		B	2024		2025	
<b>XIV. Dividende/vărsăminte cuvenite bugetului de stat sau local si virate în perioada de raportare din profitul reportat al companiilor naționale, societăților naționale, societăților și al regiilor autonome, din care:</b>	176	157				
- dividende/vărsăminte din profitul exercițiului financiar al anului precedent, din care virate:	177	158				
- către instituții publice centrale	178	159				
- către instituții publice locale	179	160				
- către alți acționari la care statul/ unitățile administrativ teritoriale /instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	180	161				
- dividende/vărsăminte din profitul exercițiilor financiare anterioare anului precedent, din care virate:	181	162				
- către instituții publice centrale	182	163				

- către instituții publice locale	183	164		
- către alți acționari la care statul/ unitățile administrativ teritoriale /instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora	184	165		
<b>XV. Dividende distribuite acționarilor/ asociatilor din profitul reportat</b>	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	<b>Sume (lei)</b>	
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Dividende distribuite acționarilor/ asociatilor în perioada de raportare din profitul reportat	185	165a (312)		
<b>XVI. Repartizări interimare de dividende potrivit Legii nr. 163/2018</b>	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	<b>Sume (lei)</b>	
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
- dividendele interimare repartizate 8)	186	165b (315)		
<b>XVII. Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice *****)</b>	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	<b>Sume (lei)</b>	
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la valoarea nominală), din care:	187	166		
- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	188	167		
Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la cost de achiziție), din care:	189	168		
- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	190	169		
<b>XVIII. Venituri obținute din activități agricole *****)</b>	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	<b>Sume (lei)</b>	
<b>A</b>		<b>B</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
Venituri obținute din activități agricole	191	170		
<b>XIX. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587), din care:</b>	192	170a (322)		
- inundații	193	170b (323)		
- secetă	194	170c (324)		
- alunecări de teren	195	170d (325)		

**REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE  
ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),**

**INTOCMIT,**

Numele si prenumele

GHIMAN OVIDIU

Semnatura \_\_\_\_\_

**Formular  
VALIDAT**

Numele si prenumele

PERFORMIA FINANCE SRL

Calitatea

22--PERSOANE JURIDICE AUTORIZATE, MEMBRE CECCAR

Semnatura \_\_\_\_\_

Nr.de inregistrare in organismul profesional:

7177/2011

\*) Subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă (transferuri de la bugetul de stat către angajator) – reprezintă sumele acordate angajatorilor pentru plata absolvenților instituțiilor de învățământ, stimularea șomerilor care se încadrează în muncă înainte de expirarea perioadei de șomaj, stimularea angajatorilor care încadrează în muncă pe perioadă nedeterminată șomeri în vârstă de peste 45 ani, șomeri întreținători unici de familie sau șomeri care în termen de 3 ani de la data angajării îndeplinesc condițiile pentru a solicita pensia anticipată parțială sau de acordare a pensiei pentru limita de vârstă, ori pentru alte situații prevăzute prin legislația în vigoare privind sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă.

\*\*) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de cercetare-dezvoltare, respectiv cercetarea fundamentală, cercetarea aplicativă, dezvoltarea tehnologică și inovarea, stabilite potrivit prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare.

\*\*\*) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de inovare. La completarea rândurilor corespunzătoare capitolelor VI și VII sunt avute în vedere prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2020/1197 al Comisiei din 30 iulie 2020 de stabilire a specificațiilor tehnice și a modalităților în temeiul Regulamentului (UE) 2019/2152 al Parlamentului European și al Consiliului privind statisticile europene de întreprindere și de abrogare a 10 acte juridice în domeniul statisticilor de întreprindere, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L, nr. 271 din 18 august 2020. Prin acest Regulament a fost abrogat Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 995/2012 al Comisiei din 26 octombrie 2012 de stabilire a normelor de punere în aplicare a Deciziei nr. 1.608/2003/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind producția și dezvoltarea statisticilor comunitare în domeniul științei și al tehnologiei.

\*\*\*\*) În categoria operatorilor economici nu se cuprind entitățile care intra în sfera de reglementare contabilă a Bancii Naționale a României, respectiv a Autorității de Supraveghere Financiară, societățile reclassificate în sectorul administrației publice și instituțiile fără scop lucrativ în serviciul gospodăriilor populației.

\*\*\*\*\*) Pentru creanțele preluate prin cesionare de la persoane juridice se vor completa atât valoarea nominală a acestora, cât și costul lor de achiziție.

Pentru statutul de 'persoane juridice afiliate' se vor avea în vedere prevederile art. 7 pct. 26 lit. c) și d) din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

\*\*\*\*\*) Conform art. 11 din Regulamentul Delegat (UE) nr. 639/2014 al Comisiei din 11 martie 2014 de completare a Regulamentului (UE) nr. 1307/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor norme privind plățile directe acordate fermierilor prin scheme de sprijin în cadrul politicii agricole comune și de modificare a anexei X la regulamentul menționat, '(1) ... veniturile obținute din activitățile agricole sunt veniturile care au fost obținute de un fermier din activitatea sa agricolă în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (c) din regulamentul menționat (R (UE) 1307/2013), în cadrul exploatației sale, inclusiv sprijinul din partea Uniunii din Fondul european de garantare agricolă (FEGA) și din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), precum și orice ajutor național acordat pentru activități agricole, cu excepția plăților directe naționale complementare în temeiul articolelor 18 și 19 din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Veniturile obținute din prelucrarea produselor agricole în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013 ale exploatației sunt considerate venituri din activități agricole cu condiția ca produsele prelucrate să rămână proprietatea fermierului și ca o astfel de prelucrare să aibă ca rezultat un alt produs agricol în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Orice alte venituri sunt considerate venituri din activități neagricole.

(2) În sensul alineatului (1), 'venituri' înseamnă veniturile brute, înainte de deducerea costurilor și impozitelor aferente. ...'

1) Se vor include chirii plătite pentru terenuri ocupate (culturi agricole, pășuni, fânețe etc.) și aferente spațiilor comerciale (terase etc.) aparținând proprietarilor privați sau unor unități ale administrației publice, inclusiv chirii pentru folosirea luciului de apă în scop recreativ sau în alte scopuri (pescuit etc.).

2) Valoarea înscrisă la rândul 'datorii cu entități afiliate nerezidente (din ct.451), din care: NU se calculează prin însumarea valorilor de la rândurile „cu scadența inițială mai mare de un an” și 'datorii comerciale cu entități afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct.451)'.

3) În categoria 'Alte datorii în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât datoriile în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului)' nu se vor înscrie subvențiile aferente veniturilor existente în soldul contului 472.

4) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care sunt negociabile și tranzacționate, potrivit legii.

5) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care nu sunt tranzacționate.

6) Se va completa de către operatorii economici cărora le sunt incidente prevederile art. 356 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art. 4 alin. (2) lit. b) din HG nr. 1176/2024 privind aprobarea Normelor tehnice pentru întocmirea și actualizarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului și ale inventarului bunurilor imobile din domeniul privat al statului

7) La secțiunea 'XII Capital social vărsat', cf. OMF 2036/ 2025, la rd. 161 - 171 (cf.OMF nr.2036/ 2025) în col. 2 și col. 4 entitățile vor înscrie procentul corespunzător capitalului social deținut în totalul capitalului social vărsat înscris la rd. 160 (cf.OMF nr.2036/ 2025).

8) La acest rând se cuprind dividendele repartizate potrivit Legii nr. 163/2018 pentru modificarea și completarea Legii contabilității nr. 82/1991, modificarea și completarea Legii societăților nr. 31/1990, precum și modificarea Legii nr. 1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperăției.

9)-10) Se completează de către unitățile fără personalitate juridică din România care aparțin unor persoane juridice cu sediul în UE și sediile permanente din România care aparțin unor persoane juridice cu sediul în UE, din categoria entităților constitutive prevăzute la art. 18 alin. (10) din Legea nr. 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de întreprinderi multinaționale și a grupurilor naționale de mari dimensiuni, cu modificările și completările ulterioare.

**SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE**

la data de 31.12.2025

Cod 40

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Valori brute				Sold final (col.5=1+2-3)
		Sold initial	Cresteri <sup>1)</sup>	Reduceri <sup>2)</sup>		
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
<b>I.Imobilizari necorporale</b>						
1.Cheltuieli de constituire	01				X	
2.Cheltuieli de dezvoltare	02				X	
3.Concesiuni,brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	03	22.748.852		2.280.117	X	20.468.735
4.Fond comercial	04	15.972.501		15.972.501	X	0
5.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	05				X	
6.Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	06				X	
<b>TOTAL (rd. 01 la 06)</b>	<b>07</b>	38.721.353		18.252.618	X	20.468.735
<b>II.Imobilizari corporale</b>						
1.Terenuri și amenajări de terenuri	08				X	
2.Constructii	09	1.111.431				1.111.431
3.Instalatii tehnice si masini	10	3.445.400	517.562			3.962.962
4.Alte instalatii , utilaje si mobilier	11	230.555		18.040		212.515
5.Investitii imobiliare	12					
6.Imobilizari corporale in curs de executie	13					
7.Investitii imobiliare in curs de executie	14					
8.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	15					
9.Active biologice productive	16					
10.Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	17	4.601				4.601
<b>TOTAL (rd. 08 la 17)</b>	<b>18</b>	4.791.987	517.562	18.040		5.291.509
<b>III.Imobilizari financiare</b>	<b>19</b>	14.851.532	1.562.500		X	16.414.032
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.07+18+19)</b>	<b>20</b>	58.364.872	2.080.062	18.270.658		42.174.276

1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor de active imobilizate la reduceri

2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor de active imobilizate

## SITUATIA AMORTIZARII ACTIVELOR IMOBILIZATE

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Amortizare in cursul anului <sup>1)</sup>	Reducerea/eliminarea în cursul anului a valorii amortizării <sup>2)</sup>	Amortizare la sfarsitul anului (col.9=6+7-8)
A	B	6	7	8	9
<b>I.Imobilizari necorporale</b>					
1.Cheltuieli de constituire	21				
2.Cheltuieli de dezvoltare	22				
3.Concesiuni,brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	23	4.602.251		1.154.536	3.447.715
4.Fond comercial	24	3.549.445		3.549.445	0
5.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	25				
<b>TOTAL (rd.21 la 25)</b>	<b>26</b>	<b>8.151.696</b>		<b>4.703.981</b>	<b>3.447.715</b>
<b>II.Imobilizari corporale</b>					
1.Amenajari de terenuri	27				
2.Constructii	28	219.362	58.496		277.858
3.Instalatii tehnice si masini	29	1.253.793	519.613		1.773.406
4.Alte instalatii ,utilaje si mobilier	30	175.120	8.417		183.537
5.Investitii imobiliare	31				
6.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	32				
7.Active biologice productive	33				
<b>TOTAL (rd.27 la 33)</b>	<b>34</b>	<b>1.648.275</b>	<b>586.526</b>		<b>2.234.801</b>
<b>AMORTIZARI - TOTAL (rd.26 +34)</b>	<b>35</b>	<b>9.799.971</b>	<b>586.526</b>	<b>4.703.981</b>	<b>5.682.516</b>

1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor aferente amortizării activelor imobilizate la **Reducerea/eliminarea în cursul anului a valorii amortizării**

2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor aferente amortizării activelor imobilizate

## SITUATIA AJUSTARILOR PENTRU DEPRECIERE

- lei -

Elemente de immobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Ajustari constituite in cursul anului	Ajustari reluate la venituri	Sold final (col. 13=10+11-12)
A	B	10	11	12	13
<b>I.Imobilizari necorporale</b>					
1.Cheltuieli de dezvoltare	36				
2.Concesiuni,brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte immobilizari necorporale	37		5.335.835		5.335.835
3.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	38				
4.Avansuri acordate pentru immobilizari necorporale	39				
<b>TOTAL (rd.36 la 39)</b>	<b>40</b>		5.335.835		5.335.835
<b>II.Imobilizari corporale</b>					
1.Terenuri și amenajări de terenuri	41				
2.Constructii	42				
3.Instalatii tehnice si masini	43				
4.Alte instalatii, utilaje si mobilier	44				
5.Investitii imobiliare	45				
6.Investitii corporale in curs de executie	46				
7.Investitii imobiliare in curs de executie	47				
8.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	48				
9.Active biologice productive	49				
10.Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	50				
<b>TOTAL (rd. 41 la 50)</b>	<b>51</b>				
<b>III.Imobilizari financiare</b>					
AJUSTARI PENTRU DEPRECIERE - TOTAL (rd.40+51+52)	<b>53</b>		5.335.835		5.335.835

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele si prenumele

GHIMAN OVIDIU

Semnătura \_\_\_\_\_

Numele si prenumele

PERFORMIA FINANCE SRL

Calitatea

22--PERSOANE JURIDICE AUTORIZATE, MEMBRE CECCAR

Semnătura 

Nr.de inregistrare in organismul profesional:

7177/2011

Formular  
VALIDAT

## Solduri / Rulaje de preluat din balanta contabila in formularele F10 si F20 col.2 (an curent)

Atentie ! Selectati mai întâi tipul entității (mari si mijlocii/ mici/ micro) !

Nr.cr.	Cont	Suma	
1	Alege cont		-
			+



LIFE IS HARD®  
Group

## LIFE IS HARD S.A.

# NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE ANUALE pentru perioada de raportare încheiată la

## 31 decembrie 2025

## ÎNTOCMITE ÎN CONFORMITATE CU OMFP 1802/2014

---

### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: [office@lifeishard.ro](mailto:office@lifeishard.ro) Website [www.lifeishard.ro](http://www.lifeishard.ro)



## 1. Entitatea raportoare

**LIFE IS HARD S.A.** ("Societatea") este persoană juridică română, organizată sub forma juridică de societate pe acțiuni. Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, cu reglementările specifice domeniului de activitate, inclusiv cele incidente pieței de capital și cu prevederile Actului Constitutiv. Sediul Societății este în România, Florești, str. Avram Iancu, nr. 500, județul Cluj, cod postal 407280.

Obiectul principal de activitate al Societății constă în realizarea softului la comandă. Activitatea principală este "Activități de realizare a software-ului la comandă (software orientat pe client)" (Cod CAEN 6210).

Capitalul social subscris și vărsat la 31.12.2025 este de 20.124.603 lei, divizat în 40.249.206 acțiuni la o valoare nominală de 0,5 lei/acțiune.

În cursul anului 2025, nu au avut loc modificări ale capitalului social.

### Structura actionariatului la 31.12.2025 se prezintă astfel:

Acționari	Număr Acțiuni	Procent deținere
PERSOANE FIZICE	16.331.758	40,5767%
ACTIVE POWER SOLUTIONS SRL	11.139.479	27,6762%
CHIS IOAN CATALIN	10.971.110	27,2579%
PERSOANE JURIDICE	1.806.859	4,4892%
<b>TOTAL</b>	<b>40.249.206</b>	<b>100,0000%</b>

## 2. Rezumatul politicilor contabile semnificative

### 2.1. Declarația de conformitate

Situațiile financiare anuale ale LIFE IS HARD au fost întocmite în conformitate cu Legea contabilitatii nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu politicile contabile semnificative precum și cu bazele de evaluare în vigoare la data de raportare 31 decembrie 2025.

Pentru perioada precedenta de raportare, încheiată la 31 decembrie 2025 au fost aplicate politici contabile și baze de evaluare consecvente cu prevederile Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014.

Situațiile financiare anuale ale LIFE IS HARD reflectă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligatiilor, a poziției financiare și a performanțelor financiare ale Societății.

Administratorii își asumă răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare individuale și confirma că:

- (i) politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare anuale sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile;
- (ii) situațiile financiare anuale oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată;
- (iii) Societatea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate.

## 2.2. Bazele întocmirii situațiilor financiare individuale

Situațiile financiare ale Societății sunt întocmite în conformitate cu principiile de recunoaștere și măsurare prevăzute de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate în vigoare la data de raportare, respectiv 31 decembrie 2025, fiind disponibile la sediul societății din Florești, str. Avram Iancu, nr. 50, Jud. Cluj.

## 2.3. Prezentarea situațiilor financiare individuale

Societatea nu este afiliată niciunui grup și prezintă situații financiare individuale, care cuprind:

- Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
- Contul de profit și pierdere;
- Datele informative;
- Situația modificărilor capitalurilor proprii
- Situația fluxurilor de trezorerie
- Notele explicative.

Elementele prezentate în situațiile financiare anuale individuale sunt recunoscute și evaluate în conformitate cu principiile generale prevăzute de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate în vigoare la data de raportare.

### 2.3.1. Moneda funcțională și prezentarea

Moneda funcțională este leul românesc. În consecință, elementele incluse în situațiile financiare sunt măsurate în RON românești (RON), care reprezintă moneda de circulație în mediul economic principal unde Societatea își desfășoară activitatea. De asemenea, leul românesc este moneda pe care conducerea Societății a determinat-o ca moneda de prezentare.

### 2.3.2. Principiul continuității activității

Prezentele situații financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității care presupune faptul că Societatea își va continua activitatea și în viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumții, conducerea Societății a analizat previziunile referitoare la intrările viitoare de numerar. Societatea a întocmit bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 ținând cont de situația actuală de piață. Pe baza analizelor efectuate, conducerea consideră că Societatea va putea să-și continue activitatea și în viitorul previzibil și prin urmare aplicarea principiului continuității activității în întocmirea situațiilor financiare este justificată.

### 2.3.3. Politici și metode contabile semnificative

Politicile contabile adoptate de Societate pentru întocmirea situațiilor financiare anuale individuale, se aplica începând cu data de 29.12.2014, data intrării în vigoare a noului cadru de raportare financiară, respectiv, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea *Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*.

Politicile contabile adoptate de Societate pentru întocmirea situațiilor financiare anuale individuale au fost aplicate și situațiilor financiare anuale individuale întocmite pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025.

#### 2.3.4. Tranzacții și solduri în valută

Operațiunile și tranzacțiile exprimate în monedă străină sunt convertite în moneda funcțională folosind cursurile oficial de schimb valutar de la data tranzacției sau data evaluării, în cazul în care elementele monetare sunt reevaluate. Activele și datoriile monetare înregistrate în devalute la data întocmirii bilanțului contabil sunt transformate în moneda funcțională la cursul din ziua respectivă. Castigurile sau pierderile din schimb valutar, rezultate în urma efectuării acestor operațiuni și tranzacții sau din conversia la cursurile de schimb valutar de la sfârșitul perioadei de raportare, aferente activelor și datoriilor monetare exprimate în monede străine, sunt recunoscute în profitul sau pierderea exercițiului, respectiv în Contul de Profit și Pierdere.

Operațiunile și tranzacțiile Societății denumite în valută au fost efectuate în moneda unică europeană (Euro). Cursurile de schimb ale monedei străine Euro utilizată în tranzacțiile Societății din perioadele de raportare încheiate la 31 decembrie 2024 și 2025 au fost:

Moneda	31/12/2024	31/12/2025
Euro (EUR)	4,9741	5,0985

#### 2.3.5. Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale includ valoarea programelor informatice și a licențelor pentru sistemele de operare, respectiv fond de comerț. Imobilizările necorporale sunt recunoscute la costul de achiziție și/sau de dezvoltare.

După recunoașterea inițială, imobilizările necorporale sunt înregistrate la cost mai puțin amortizarea cumulată și orice pierderi acumulate din deprecieri.

Durata de viață a imobilizărilor necorporale este evaluată ca determinată sau nedeterminată. Societatea are imobilizări necorporale cu durată de viață determinată. Imobilizările necorporale cu durata de viață determinată sunt amortizate pe parcursul duratei de viață economice. Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor necorporale cu durate de viață determinată sunt recunoscute în contul de profit și pierdere la categoria cheltuielilor, în concordanță cu funcția respectivei imobilizări necorporale.

Amortizarea este calculată folosind metoda liniară, pentru diminuarea costului imobilizărilor necorporale la valoarea lor reziduală pe durata de viață estimată, după cum urmează:

- Marci comerciale si licente – 1-10 ani
- Fondul de comerț - 10 ani
- Programe informatice și licențe dezvoltate de societate – 1-10 ani

### 2.3.6. Imobilizari corporale

Imobilizarile corporale recunoscute ca active sunt evaluate inițial la cost de către Societate. Costul unui element de imobilizari corporale este format din pretul de cumparare, inclusiv taxele nerecuperabile, după deducerea oricăror reduceri de preț de natura comercială și oricăror costuri care pot fi atribuibile direct aducerii activului la locația și în condițiile necesare pentru ca acesta să poată fi utilizat în scopul dorit de conducere, cum ar fi: costurile inițiale de livrare și manipulare, costurile de instalare și ambalare, onorariile profesionale.

Imobilizarile corporale sunt clasificate de către Societate în următoarele clase de active de aceeași natura și cu utilizari similare:

- Echipamente tehnologice
- Mijloace de transport;
- Mobilier, aparatura birotica și alte imobilizari corporale.

Toate aceste imobilizari corporale sunt prezentate la cost istoric minus amortizarea. Costul istoric include cheltuiala care este atribuabila direct achizitiei bunurilor.

Costurile ulterioare sunt incluse în valoarea contabilă a activului sau recunoscute ca activ separat, după caz, numai atunci cand este probabil ca Societatea să înregistreze beneficii economice viitoare asociate elementului și cand costul elementului respectiv poate sa fie masurat în mod credibil. Valoarea contabilă a pieselor înlocuite este derecunoscuta. Toate celelalte costuri de reparație și întreținere sunt recunoscute în profitul sau pierderea perioadei de raportare în care au fost suportate.

Amortizarea este calculată folosindu-se metoda liniara de-a lungul duratei utile de viata estimată a activelor, după cum urmează:

Imobilizări corporale	Durata (ani)
Echipamente tehnologice	2-5
Mijloace de transport	4-6
Mobilier, aparatura birotica, alte imobilizari corporale	2-3

Imobilizarile corporale care sunt casate sau înstrăinate/cedate sunt eliminate din Situația Poziției Financiare împreună cu amortizarea cumulata corespunzătoare. Câștigurile și pierderile din înstrăinări/cedări sunt determinate prin compararea încasărilor cu valoarea contabilă și sunt recunoscute în profitul sau pierderea perioadei de raportare.

### 2.3.7. Deprecierea activelor

Activele care se supun amortizării sunt analizate din punct de vedere al deprecierei ori de câte ori survin evenimente sau modificări de circumstanțe care indica faptul ca valoarea contabilă nu ar fi recuperabilă. O pierdere din depreciere este recunoscută ca suma cu care valoarea contabilă a unui activ depășește valoarea sa recuperabilă. Valoarea recuperabilă reprezintă cea mai mare valoare dintre valoarea justă a activului minus costurile generate de vânzare și valoarea sa de utilizare. În scopul evaluării deprecierei, activele sunt grupate la nivelurile cele mai scăzute pentru care există fluxuri de numerar identificabile în mod distinct (unități generatoare de numerar). Activele nefinanciare care au suferit depreciere sunt revizuite pentru o posibilă reluarea deprecierei la fiecare dată de raportare.

### 2.3.8. Active financiare

Imobilizările financiare cuprind acțiunile deținute la entitățile afiliate, împrumuturile acordate entităților afiliate, acțiunile deținute la entități asociate și entități controlate în comun, împrumuturile acordate entităților asociate și entităților controlate în comun, alte investiții deținute ca imobilizări, alte împrumuturi.

### 2.3.9. Stocuri

Stocurile sunt active circulante:

- deținute pentru a fi vândute pe parcursul desfășurării normale a activității;
- în curs de producție în vederea vânzării în procesul desfășurării normale a activității; sau
- sub formă de materii prime, materiale și alte consumabile care urmează să fie folosite în procesul de producție sau pentru prestarea de servicii.

În cadrul stocurilor se cuprind:

- mărfurile, și anume bunurile pe care Societatea le cumpără în vederea revânzării sau produsele predate spre vânzare magazinelor proprii;
- materiile prime, care participă direct la fabricarea produselor și se regăsesc în produsul finit integral sau parțial, fie în starea lor inițială, fie transformată;
- materialele consumabile (materiale auxiliare, combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb, semințe și materiale de plantat, furaje și alte materiale consumabile), care participă sau ajută la procesul de fabricație sau de exploatare fără a se regăsi, de regulă, în produsul finit;
- materialele de natura obiectelor de inventar;
- producția în curs de execuție, reprezentând producția care nu a trecut prin toate fazele (stadiile) de prelucrare, prevăzute în procesul tehnologic, precum și produsele nesupuse probelor și recepției tehnice sau necompletate în întregime. În cadrul producției în curs de execuție se cuprind, de asemenea, serviciile și studiile în curs de execuție sau neterminate;
- bunurile aflate în custodie, pentru prelucrare sau în consignatie la terți.

### 2.3.10. Numerar și echivalente de numerar

În situația fluxurilor de numerar, numerarul și echivalentele de numerar includ numerarul din casierie, disponibilitățile bancare la vedere, depozitele la termen deținute la bancă, alte investiții pe termen scurt cu lichiditate ridicată și cu scadențe inițiale de trei luni sau mai puțin, și descoperitul de cont. Descoperitul de cont este prezentat la împrumuturi, în cadrul datoriei curente.

### 2.3.11. Creanțe și datorii

#### 2.3.11.1. Creanțe și datorii comerciale

Creanțele comerciale sunt sume datorate de clienți pentru mărfurile sau produsele finite vândute în cursul normal al activității. Dacă se estimează ca vor fi colectate în termen de un an sau mai puțin de un an (sau ciclul normal de exploatare), acestea vor fi clasificate ca active circulante. În caz contrar, aceste active sunt prezentate ca active imobilizate. Sumele datorate de clienți dar nefacturate la finalul perioadei de raportare sunt prezentate net de avansurile plătite acelor clienți, când sunt îndeplinite condițiile de compensare a acestor sume. Creanțele comerciale sunt recunoscute inițial la valoarea justă și ulterior evaluate la costul amortizat, utilizând metoda dobânzii efective, minus ajustarea pentru depreciere.

Datoriile comerciale sunt obligațiile de plată pentru bunuri sau servicii care au fost achiziționate în cursul normal al activității de la furnizori. Datoriile comerciale sunt clasificate ca datorii curente dacă plata se face în termen de un an sau mai puțin (sau în ciclul normal de exploatare al Societății, dacă durează mai mult). În caz contrar, datoriile comerciale sunt prezentate ca datorii pe termen lung. Sumele referitoare la facturile neprimite de la furnizori la finalul anului sunt prezentate la o valoare ajustată cu avansurile încasate de la aceeași furnizori, dacă condițiile de compensare sunt îndeplinite. Datoriile comerciale sunt recunoscute inițial la valoarea justă și ulterior evaluate la costul amortizat folosind metoda dobânzii efective.

### 2.3.11.2. Datorii/Creanțe față de personal

Datoriile față de personal cuprinde drepturile salariale, sporurile, adaosurile, premiile din fondul de salarii, indemnizațiile pentru concediile de odihnă, precum și cele pentru incapacitate temporară de muncă, plătite din fondul de salarii, primele reprezentând participarea personalului la profit, acordate potrivit legii, și alte drepturi în bani și/sau în natură datorate de Societate personalului pentru munca prestată.

### 2.3.11.3. Contribuții sociale

Contribuțiile sociale cuprind obligațiile pentru contribuția la asigurări sociale, contribuția la asigurări sociale de sănătate și la constituirea fondului pentru ajutorul de șomaj.

Eventualele sume datorate sau care urmează să fie încasate în perioadele următoare, aferente exercițiului în curs, se înregistrează ca alte datorii și creanțe sociale. Aici se cuprinde și contribuția unității la schemele de pensii facultative și la primele de asigurare voluntară de sănătate.

### 2.3.11.4. Decontări cu bugetul statului

În cadrul decontărilor cu bugetul statului și fondurile speciale se cuprind: impozitul pe profit/venit, taxa pe valoarea adăugată, impozitul pe venituri de natura salariilor, subvențiile de primit, alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate.

Impozitul pe profit/venit de plată trebuie recunoscut ca datorie în limita sumei neplătite.

Dacă suma plătită depășește suma datorată, surplusul trebuie recunoscut drept creanță.

Impozitul pe profit, precum și celelalte impozite pentru care legislația fiscală prevede efectuarea de plăți anticipate se reflectă distinct în contabilitate, pe seama cheltuielilor și a conturilor de datorii, cu evidențierea separată a achitării contravalorii acestora.

Taxa pe valoarea adăugată pentru achizițiile din România și pentru livrările de bunuri sau prestările de servicii efectuate în România se determină și se înregistrează în contabilitate potrivit legii.

Impozitul pe venituri de natura salariilor, care se înregistrează în contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

La alte impozite, taxe și vărsăminte datorate bugetului de stat sau bugetelor locale se cuprind: accizele, impozitul pe clădiri, impozitul pe terenuri, vărsămintele din profitul net al regiilor autonome, impozitul pe dividende, taxa asupra mijloacelor de transport, taxe pentru folosirea terenurilor proprietate de stat și alte impozite și taxe. Acestea se defalcă în contabilitatea analitică pe feluri de impozite, taxe și vărsăminte datorate bugetului de stat sau bugetelor locale.

### 2.3.11.5. Decontări între entități afiliate și/sau controlate

Contabilitatea decontărilor între entitățile din cadrul grupului și cu acționarii/asociații cuprinde operațiunile care se înregistrează reciproc și în aceeași perioadă de gestiune, atât în contabilitatea societății debitoare, cât și a ceRON creditoare, precum și decontările între acționari/asociați și Societate privind capitalul social, dividendele convenite acestora, alte decontări cu acționarii/asociații și, de asemenea, conturile coparticipanților referitoare la operațiunile efectuate în comun, în cazul asocierilor în participație.

### 2.3.11.6. Alte decontări cu terții

Creanțele/datoriile societății față de alți terți, alții decât personalul propriu, clienții și furnizorii, se înregistrează în conturile de debitori/creditori diverși.

### 2.3.12. Datorii pe termen lung

Contabilitatea împrumuturilor și datoriilor asimilate acestora se ține pe următoarele categorii: împrumuturi din emisiuni de obligațiuni și prime de rambursare a acestora, credite bancare pe termen lung și mediu, sumele datorate entităților afiliate, entităților asociate și entităților controlate în comun, alte împrumuturi și datorii asimilate, precum și dobânzile aferente acestora.

### 2.3.13. Venituri în avans

În categoria subvențiilor se cuprind subvențiile aferente activelor și subvențiile aferente veniturilor. Acestea pot fi primite de la: guvernul propriu-zis, agenții guvernamentale și alte instituții similare naționale și internaționale.

Subvențiile guvernamentale reprezintă asistența acordată de guvern sub forma unor transferuri de resurse către Societate în schimbul conformării, în trecut sau în viitor, cu anumite condiții referitoare la activitatea de exploatare a Societății. Subvențiile exclud acele forme de asistență guvernamentală cărora nu li se poate atribui, în mod rezonabil, o anumită valoare, precum și acele tranzacții cu guvernul care nu se pot distinge de operațiunile comerciale normale ale Societății.

În cadrul subvențiilor se reflectă distinct:

- subvenții guvernamentale;
- împrumuturi nerambursabile cu caracter de subvenții;
- alte sume primite cu caracter de subvenții.

Subvențiile aferente activelor reprezintă subvenții pentru acordarea cărora principala condiție este ca Societatea beneficiară să cumpere, să construiască sau să achiziționeze active imobilizate.

O subvenție guvernamentală poate îmbrăca forma transferului unui activ nemonetar (de exemplu, o imobilizare corporală), caz în care subvenția și activul sunt contabilizate la valoarea justă.

În conturile de subvenții pentru investiții se contabilizează și donațiile pentru investiții, precum și plusurile la inventar de natura imobilizărilor corporale și necorporale.

Subvențiile aferente veniturilor cuprind toate subvențiile, altele decât cele pentru active.

Subvențiile guvernamentale, inclusiv subvențiile nemonetare la valoarea justă, nu trebuie recunoscute până când nu există suficientă siguranță că:

- Societatea va respecta condițiile impuse de acordarea lor; și
- subvențiile vor fi primite.

Recunoașterea veniturilor din subvenții se efectuează cu respectarea clauzelor care au stat la baza acordării lor.

Contabilitatea proiectelor finanțate din subvenții se ține distinct, pe fiecare proiect, sursă de finanțare, potrivit contractelor încheiate, fără a se întocmi situații financiare anuale distincte pentru fiecare asemenea proiect.

### 2.3.14. Provizioane

Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care la data bilanțului este probabil să existe sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea

Societatea va proceda la recunoașterea unor provizioane numai în momentul în care:

- are o obligație curentă generată de un eveniment ulterior;
- este probabil ca o ieșire de resurse să fie necesară pentru a onora obligația respectivă;
- poate fi realizată o estimare credibilă a valorii obligației.

Provizioanele se revizuiesc la data fiecărui bilanț și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare curentă. În cazul în care pentru stingerea unei obligații nu mai este probabilă o ieșire de resurse, provizionul se anulează prin reluare la venituri. Provizioanele vor fi utilizate numai pentru scopul pentru care au fost inițial recunoscute. Prin urmare, numai cheltuielile aferente provizionului inițial pot fi acoperite din provizion. Provizioanele se evaluează înainte de determinării impozitului pe profit, tratamentul fiscal al acestora fiind cel prevăzut de legislația fiscală.

### 2.3.15. Impozitul pe profit curent

Impozitul curent reprezintă impozitul care se aștepta să fie plătit sau primit pentru venitul impozabil sau pierderea deductibilă realizată în anii precedenți, utilizând cote de impozitare adoptate sau în mare măsură adoptate la data raportării, precum și orice ajustare privind obligațiile de plată a impozitului pe profit aferente anilor precedenți.

Impozitul este recunoscut în contul de profit sau pierdere, cu excepția cazului în care este recunoscut în alte elemente ale rezultatului global sau direct în capitalurile proprii pentru că se referă la tranzacții care sunt, la randul lor, recunoscute în aceeași perioadă sau în alta perioadă, în alte elemente ale rezultatului global sau direct în capitalurile proprii.

Pentru perioada de raportare încheiată la 31 decembrie 2025 rata impozitului pe profit a fost de 0%.

### 2.3.16. Dividende de distribuit

Dividendele sunt tratate ca o distribuire a capitalurilor proprii către deținătorii de acțiuni de la data de înregistrare, în perioada în care au fost declarate și aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor. Distribuirea dividendelor către acționarii Societății este recunoscută ca datorie, în perioada în care dividendele sunt aprobate de acționari. Profitul disponibil pentru repartizare este profitul net al perioadei de raportare.

### 2.3.17. Capitaluri proprii

La nivelul Societății, capitalurile proprii sunt reprezentate de aporturile de capital, primele de capital, acțiunile deținute, rezervele, rezultatul reportat, rezultatul exercitiului financiar, precum și alte elemente de capitaluri proprii.

#### 2.3.17.1. Capitalul social

Capitalul social subscris și vărsat se înregistrează distinct în contabilitate, pe baza actului constitutiv al Societății și a documentelor justificative privind vărsămintele de capital. Societatea recunoaște modificările la capitalul social în condițiile prevăzute de legislația în vigoare, numai după aprobarea lor în Adunarea Generală a Acționarilor și înregistrarea acestora la Oficiul Registrului Comerțului.

#### 2.3.17.2. Prime legate de capital

Primele legate de capital cuprind primele de emisiune, fuziune, aport și de conversie.

Conturile corespunzătoare primelor legate de capital pot avea numai sold creditor.

Prima de emisiune se determină ca diferență între prețul de emisiune de noi acțiuni sau părți sociale și valoarea nominală a acestora.

Prima de fuziune se determină ca diferență între valoarea aportului rezultat din fuziune și valoarea cu care a crescut capitalul social al societății absorbante.

Prima de aport se calculează ca diferență între valoarea bunurilor aportate și valoarea nominală a capitalului social cu care au fost remunerate aceste aporturi.

Prima de conversie a obligațiunilor în acțiuni se calculează ca diferență între valoarea nominală a obligațiunilor corespunzătoare împrumuturilor obligatate și valoarea acțiunilor emise potrivit prevederilor contractuale, atunci când valoarea obligațiunilor depășește valoarea acțiunilor corespunzătoare.

#### 2.3.17.3. Rezerve

Rezervele din reevaluare reprezintă surplusul rezultat în urma reevaluării imobilizărilor corporale la valoarea justă, conform politicilor contabile aplicate, și sunt evidențiate în capitalurile proprii, fiind transferate la rezultatul reportat pe măsura amortizării activelor reevaluate sau la scoaterea acestora din evidență.

Rezervele legale se constituie anual din profitul entității, în cotele și limitele prevăzute de lege, și din alte surse prevăzute de lege. Rezervele legale sunt utilizate numai în condițiile prevăzute de lege.

Rezervele statutare sau contractuale se constituie anual din profitul determinat după deducerea impozitului pe profit (profitul net) al entității, conform prevederilor din actul constitutiv.

Alte rezerve neprevăzute de lege sau de statut sunt constituite facultativ pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau în alte scopuri, potrivit hotărârii adunării generale a acționarilor.

#### 2.3.17.4. Rezultatul reportat

La nivelul Societății, în conturile de rezultat reportat se înregistrează rezultatul reportat provenit din preluarea la începutul exercitiului financiar curent a rezultatului din contul de profit și pierdere al exercițiului financiar precedent.

#### 2.3.17.5. Rezultatul exercitiului, repartizarea profitului și acoperirea pierderii contabile

La nivelul Societății, profitul sau pierderea se stabilește cumulat de la începutul exercițiului financiar. Rezultatul exercițiului se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercițiului. Rezultatul definitiv al exercițiului financiar se stabilește la închiderea acestuia și reprezintă soldul final al contului de profit și pierdere.

Repartizarea profitului se înregistrează în contabilitate pe destinații, după aprobarea situațiilor financiare anuale de către organul statutar competent (Adunarea Generală a Acționarilor). Repartizarea profitului se efectuează în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Evidențierea în contabilitate a destinațiilor profitului contabil se efectuează după aprobarea situațiilor financiare anuale, prin înregistrarea sumelor reprezentând dividende convenite acționarilor, majorări de rezerve și alte destinații, potrivit legii.

Pierderea contabilă reportată se acoperă din profitul exercițiului financiar curent, după aprobarea situațiilor financiare anuale conform legii, și cel reportat aferent exercițiilor financiare precedente, din rezerve, prime de capital și capital social, potrivit hotărârii adunării generale a acționarilor sau asociaților, cu respectarea prevederilor legale.

### 2.3.18. Recunoașterea veniturilor și a cheltuielilor

#### 2.3.18.1. Venituri

Veniturile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere atunci când se poate evalua în mod credibil o creștere a beneficiilor economice viitoare legate de creșterea valorii unui activ sau de scăderea valorii unei datorii. Recunoașterea veniturilor se realizează simultan cu recunoașterea creșterii de active sau reducerii datoriilor. Veniturile societății sunt clasificate în venituri operationale și venituri financiare.

*Venituri operationale* sunt reprezentate, în principal din venituri aferente cifrei de afaceri, venituri aferente costului producției în curs de execuție, venituri din producția de imobilizări și venituri din subvenții de exploatare, alte venituri.

*Veniturile financiare* ale Societății cuprind:

- a) venituri din diferențe de curs valutar;
- b) venituri din dobânzi
- c) Venituri din dividende
- d) alte venituri financiare

Dobânzile încasate, aferente depozitelor bancare purtătoare de dobânzi constituite în exercițiului financiar în curs, se înregistrează la venituri financiare. Dobânzile se recunosc periodic, în mod proporțional, pe măsura generării venitului respectiv, pe baza contabilității de angajamente. Diferențele de curs valutar rezultate în

urma tranzactiilor efectuate de Societate in alta moneda decat cea de raportare sunt evaluate la cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Națională a României din ultima zi bancară a lunii - se recunosc în contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferențe de curs valutar, după caz

### 2.3.18.2. Cheltuieli

Cheltuielile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere atunci când se poate evalua în mod credibil o diminuare a beneficiilor economice viitoare legate de o diminuare a valorii unui activ sau de o creștere a valorii unei datorii. Recunoașterea cheltuielilor are loc simultan cu recunoașterea creșterii valorii datoriilor sau reducerii valorii activelor. Contabilitatea cheltuielilor se ține pe feluri de cheltuieli, după natura lor, astfel:

*Cheltuielile operationale* care cuprind:

- cheltuielile privind stocurile;
- cheltuielile cu serviciile executate de terti;
- cheltuielile cu alte impozite, taxe si vărsăminte asimilate (altele decât impozitul pe profit);
- cheltuielile cu personalul;
- cheltuielile privind asigurările si protectia socială;
- cheltuielile cu amortizările, provizioanele si ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare;
- cheltuielile cu impozitul pe profit.

*Cheltuieli financiare*, care cuprind:

- diferențele nefavorabile de curs valutar;
- dobânzile privind exercițiul financiar în curs.

## 3. Managementul riscurilor semnificative

### 3.1. Categoriile de riscuri

LIFE IS HARD prin complexitatea activității pe care o desfășoară este supusă unor diverse riscuri, respectiv:

#### ❖ Riscul de lichiditate

Societatea isi monitorizeaza riscul de a se confrunta cu o lipsa de fonduri folosind un instrument recurent de planificare a lichiditatilor. Societatea isi planifica si monitorizeaza atent fluxurile de numerar pentru a preveni acest risc, si are de asemenea acces la finantare din partea principalelor banci partenere. Riscul de lichiditate este asociat detinerii de active imobilizate sau financiare si de transformare a acestora in active lichide. Activele societatii (echipamente tehnologice) sunt folosite in activitatea curenta (prestari de servicii si dezvoltare de software). Din acest punct de vedere riscurile mai importante pentru companie sunt riscul de cash-flow si cel de credit.

#### ❖ Riscul valutar

Riscul valutar este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificarilor cursurilor de schimb valutar. Societatea urmărește să fie neutră în ceea ce privește riscul de fluctuație a cursului valutar prin implementarea următoarelor practici:

- În toate ofertele prețurile sunt exprimate in valuta, cu facturare în RON la cursul de schimb din ziua plății;

- Nu lucram cu oferte de tip cross currency / multivaluta.

#### ❖ Riscul de dobanda

Riscul fluxului de lichiditati determinat de dobânzii este riscul variației cheltuielilor cu dobanzi și veniturilor din dobânzi datorită ratelor de dobanda variabile. Societatea are împrumuturi care sunt purtătoare de dobânzi la o rata variabila, expunand societatea riscului fluxului de lichiditati.

#### ❖ Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca o contrapartida sa nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de clienți, ducand astfel la o pierdere financiara. Societatea este expusă riscului de credit din activitățile sale de exploatare (în principal pentru creante comerciale) și din activitățile sale financiare, inclusiv depozitele la bănci și instituții financiare, tranzacții de schimb valutar și alte instrumente financiare.

Totodată compania este expusă riscului de credit, ca urmare:

- a produsului de credit overdraft contractat de la RAIFFEISEN BANK în limita a 4.000.000 RON.
- Plafon de scrisori de garanție contractat de la RAIFFEISEN BANK în limita a 3.000.000 RON.

Pentru minimizarea riscului compania analizează și monitorizează permanent clienții prin site-uri specializate de analiza a bonitatii lor și implementează o politica stricta privind livrarea de bunuri și servicii către clienți. Totuși nu s-a identificat o modalitate de eliminare completa a acestui risc.

#### ❖ Riscul de pret

Riscul de pret reprezinta riscul ca pretul de piata al produselor și serviciilor vandute de companie sa oscileze în așa masura incat sa faca nerentabile contractele existente. Pentru a limita acest risc compania aplica următoarele proceduri:

- Se limitează contractele de tip "fix price" pe perioade lungi de timp;
- Compania nu operează cu stocuri, astfel incat fiecare comanda plasată la furnizor are în prealabil confirmarea comenzii de la client;
- În cazul variației costului forței de munca, variația se transpune în prețurile de listă aplicate clienților, cu o anumită latentă impusă de contractele pe rol, latentă care are ca efect într-o prima faza asumarea unor posibile pierderi.

#### ❖ Riscul de cash-flow

Reprezinta riscul ca societatea sa nu-si poata onora obligațiile de plata la scadenta. Riscul este destul de scăzut, dat fiind ca societatea are venituri recurente din serviciile prestate. Totuși exista un astfel de risc. Pentru a limita riscul societatea aplica următoarele principii:

- Principiul sincronizării scadelor: termenul de încasare de la client sa fie mai mic decat termenul de încasare de la furnizori;
- Îndrumarea clienților care achizitioneaza soluții complexe către soluții de finanțare alternative (leasing);

### ❖ Riscul asociat cu persoane cheie

Succesul companiei depinde în mare măsura de calitatea profesională a angajaților, de capacitatea companiei de a atrage și motiva angajații, de capacitatea de a crea un mediu propice dezvoltării profesionale a angajaților.

Este una dintre cele mai mari provocări ale companiilor din IT. Fluctuația de personal este generată în speță de intrarea multinaționalelor pe piața din România dar și prin deschiderea pieței de muncă pe IT în Europa de Vest.

LIFE IS HARD s-a confruntat și se confruntă cu acest risc, dar pentru a diminua riscul compania implementează o serie de practici și programe menite să motiveze și să atragă angajații, cum ar fi:

- Acordarea de bonusuri de proiect
- Acordarea de facilități și reduceri pentru activități recreative
- Acordarea de beneficii angajaților sub formă de acțiuni
- Acordarea unor pachete de beneficii cum ar fi: analize medicale gratuite, decontul abonamentului de transport în comun
- Crearea unui mediu de lucru plăcut, prietenos, în acord cu tendințele din industrie

Fiind o piață așa dinamică, suntem nevoiți să apelăm la tehnici de recrutare continuă și de a subcontracta activități către subcontractori independenți.

Activităților de PR prin care ne facem cunoscuți ca și angajatori sunt de asemenea benefice în procesul de recrutare. Listarea la Bursa de Valori București a crescut nivelul de încredere al actualilor angajați și al potențialilor noi angajați.

Faptul că LIFE IS HARD este printre puținele companii românești cu produse software proprii în portofoliu reprezintă de asemenea un avantaj competitiv în atragerea de noi colegi.

### ❖ Riscul asociat cu clienți semnificativi

Structura portofoliului de clienți este una diversă, balansată, neexistând riscul de concentrare a veniturilor doar în prestatările către un anumit client.

### ❖ Riscul asociat cu drepturile asupra unor mărci înregistrate.

În acest moment compania deține următoarele mărci înregistrate:

- 24Broker.ro
- LIFE IS HARD GROUP
- 24 CONSULTANT INSURE ON THE GO
- MOBIQUICK

Pentru a reduce riscurile înregistrării unor mărci similare sau a pierderii dreptului de marcă, aceste mărci sunt atent monitorizate prin intermediul unor colaboratori externi, pentru a putea depune opoziții atunci când este cazul.

### ❖ Riscul economic și financiar

Activitatea, poziția financiară și perspectivele de dezvoltare ale Life Is Hard S.A. sunt influențate de evoluția

mediului economic general, atât la nivel național, cât și internațional, precum și de dinamica sectoarelor în care compania activează, respectiv IT&C și asigurări.

În contextul actual, caracterizat de volatilitate macroeconomică, presiuni inflaționiste și incertitudini geopolitice, mediul de afaceri din România continuă să fie expus unor factori de risc care pot afecta comportamentul de investiții al companiilor și ritmul de digitalizare al acestora. Totodată, evoluțiile din piețele internaționale, inclusiv tensiunile geopolitice și riscurile asociate stabilității regionale, pot genera efecte indirecte asupra economiei locale, asupra cursului valutar și asupra încrederii investitorilor.

Pentru Life Is Hard, aceste evoluții pot influența în special:

- apetitul companiilor pentru investiții în digitalizare și soluții IT;
- dinamica pieței de asigurări și ritmul de adopție al soluțiilor digitale din acest sector;
- accesul la finanțare și costul capitalului;
- comportamentul investitorilor pe piața de capital, unde compania este listată.

Economia României păstrează caracteristicile unei piețe emergente, fiind expusă unui grad ridicat de incertitudine în ceea ce privește evoluțiile economice, fiscale și de reglementare. În acest context, managementul societății monitorizează permanent riscurile externe și adaptează strategiile operaționale și investiționale în vederea menținerii unui model de business rezilient.

Deși compania nu este direct dependentă de evoluțiile pieței de capital în ceea ce privește veniturile operaționale, percepția investitorilor și condițiile generale de piață pot influența accesul la finanțare și evaluarea companiei. Totodată, în contextul procesului de reorganizare și al re poziționării strategice, Life Is Hard își concentrează resursele pe segmente cu potențial ridicat de creștere și marje sustenabile, reducând expunerea la activități cu volatilitate ridicată.

Conducerea societății nu poate anticipa în totalitate impactul evoluțiilor macroeconomice viitoare asupra activității și performanței financiare, însă consideră că măsurile de eficientizare implementate și orientarea strategică către digitalizare și soluții cu valoare adăugată ridicată contribuie la consolidarea rezilienței companiei în fața acestor riscuri.

#### 4. Imobilizari necorporale

2024	Cheltuieli de constituire	Cheltuieli de dezvoltare	Fond comercial	Alte imobilizari necorporale	TOTAL
<b>Valoarea contabila neta la 01 ianuarie 2024</b>					
Cost	0	0	15.972.501	19.078.283	35.050.784
Amortizare cumulata	0	0	-1.774.722	-3.358.301	-5.133.023
<b>Valoarea contabila neta</b>	0	0	14.197.779	15.719.982	29.917.761

**Exercitiul financiar Incheiat la 31.12.2024**

<b>Valoarea contabila neta de deschidere</b>	0	0	14.197.779	15.719.982	29.917.761
Cresteri din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in contul de profit si pierdere ( Nota 25 )	0	0	0	0	0
Intrari	0	0	0	3.723.074	3.723.074
Transferuri	0	0	0	0	0
Iesiri	0	0	0	-74.955	-74.955
Cheltuiala cu amortizarea in cursul anului	0	0	-1.774.722	-1.197.444	-2.972.166
<b>Valoarea contabila neta de Inchidere la 31 decembrie 2024</b>					
Cost	0	0	15.972.501	22.748.852	38.721.353
Amortizare cumulata	0	0	-3.549.445	-4.602.252	-8.151.696
<b>Valoarea contabila neta</b>	0	0	12.423.056	18.146.601	30.569.657

În anul 2024 s-au efectuat investiții în programe informatice - aplicații proprii și achiziții directe în valoare totală 3.723.074 lei.

2025	Cheltuieli de constituire	Cheltuieli de dezvoltare	Fond comercial	Alte imobilizări necorporale	TOTAL
<b>Valoarea contabilă netă la 01 ianuarie 2025</b>					
Cost	0	0	15.972.501	22.748.852	38.721.353
Amortizare cumulată	0	0	-3.549.445	-4.602.252	-8.151.696
<b>Valoarea contabilă netă</b>	0	0	12.423.056	18.146.601	30.569.657
<b>Exercitiul financiar încheiat la 31.12.2025</b>					
<b>Valoarea contabilă netă de deschidere</b>	0	0	12.423.056	18.146.601	30.569.657
Creșteri din reevaluare cu efect în capitalurile proprii	0	0	0	1.579.452	1.579.452
Scaderi din reevaluare cu efect în capitalurile proprii	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect în contul de profit și pierdere	0	0	-10.648.334	-9.294.017	-19.978.351
Intrări	0	0	0	3.273.132	3.273.132
Transferuri	0	0	0	0	0

Iesiri	0	0	-15.972.501	-7.132.702	-23.105.203
Cheltuiala cu amortizarea în cursul anului	0	0	-1.774.722	-2.039.086	-3.813.808
<b>Valoarea contabila neta de Inchidere la 31 decembrie 2025</b>					
Cost	0	0	15.972.501	25.993.320	41.965.821
Amortizare cumulata	0	0	-5.324.167	-6.593.572	-11.917.739
Ajustari pentru depreciere	0	0	-10.648.334	-9.294.017	-19.978.351
<b>Valoarea contabila neta</b>	0	0	0	11.685.185	11.685.185

Ulterior datei bilanțului, respectiv în luna martie 2026, Consiliul de Administratie a aprobat un plan de reorganizare a activității. Acest plan constituie un eveniment ulterior datei bilanțului care oferă informații suplimentare cu privire la condițiile existente la data de 31.12.2025, în special în ceea ce privește capacitatea imobilizărilor necorporale de a genera beneficii economice viitoare.

În acest context, societatea a procedat la evaluarea imobilizărilor necorporale la data de 31.12.2025, pe baza unui raport întocmit de un evaluator autorizat, precum și a analizelor interne privind utilizarea acestora în cadrul activității reorganizate.

În urma acestei analize, au fost aplicate următoarele tratamente contabile, în conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014:

- pentru imobilizările necorporale utilizate în continuare, s-au înregistrat, după caz, ajustări pentru depreciere sau rezerve din reevaluare;
- duratele de viață utilă ale acestor active au fost revizuite, pe baza estimărilor actualizate privind perioada de utilizare economică;
- imobilizările necorporale pentru care nu se mai estimează generarea de beneficii economice viitoare au fost scoase din evidență, valoarea rămasă neamortizată fiind recunoscută pe cheltuieli.

Managementul consideră că aceste ajustări sunt necesare pentru a reflecta în mod fidel valoarea recuperabilă și modul de utilizare a imobilizărilor necorporale la data bilanțului, în concordanță cu principiul prudenței și cu cerințele reglementărilor contabile aplicabile.

## 5. Imobilizari corporale

2024	Terenuri si amenajari de terenuri	Cladiri	Instalatii tehnice si masini	Alte instalatii, utilaje si mobilier	Alte imobilizari	TOTAL
<b>Valoarea contabila neta la 01 ianuarie 2024</b>						
Cost	0	1.111.431	1.784.076	211.609	116.457	3.223.573
Amortizare cumulata	0	-160.865	-783.679	-155.865	0	-1.100.409
<b>Valoarea contabila neta</b>	<b>0</b>	<b>950.566</b>	<b>1.000.397</b>	<b>55.744</b>	<b>116.457</b>	<b>2.123.164</b>
<b>Exercitiul financiar Incheiat la 31 decembrie 2024</b>						
<b>Valoarea contabila neta de deschidere</b>	<b>0</b>	<b>950.566</b>	<b>1.000.397</b>	<b>55.744</b>	<b>116.457</b>	<b>2.123.164</b>
Cresteri din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0	0

Scaderi din reevaluare cu efect in contul de profit si pierdere	0	0	0	0	0	0
Intrari	0	0	2.059.259	21.077	925.953	3.006.289
Transferuri	0	0	0	0	0	0
Iesiri	0	0	-397.936	-2.131	-1.037.809	-1.437.876
Cheltuiala cu amortizarea	0	-58.497	-545.448	-21.386	0	-625.331
<b>Valoarea contabila neta de Inchidere la 31 decembrie 2024</b>						
Cost sau evaluare	0	1.111.431	3.445.400	230.555	4601	4.791.987
Amortizare cumulata	0	-219.362	-1.253.793	-175.120	0	-1.648.275
<b>Valoarea contabila neta</b>	<b>0</b>	<b>892.069</b>	<b>2.191.607</b>	<b>55.435</b>	<b>4.601</b>	<b>3.143.712</b>

În anul 2024 s-au efectuat investiții în imobilizări corporale în valoare totală de 2.080.226 RON. În anul 2024 s-au casat sau înstrăinat imobilizări corporale în valoare netă de 111.856 RON.

2025	Terenuri si amenajari de terenuri	Cladiri	Instalatii tehnice si masini	Alte instalatii, utilaje si mobilier	Alte imobilizari	TOTAL
------	-----------------------------------	---------	------------------------------	--------------------------------------	------------------	-------

**Valoarea contabila neta la 01 ianuarie 2025**

Cost sau evaluare	0	1.111.431	3.445.400	230.555	4601	4.791.987
Amortizare cumulata	0	-219.362	-1.253.793	-175.120	0	-1.648.275
<b>Valoarea contabila neta</b>	<b>0</b>	<b>892.069</b>	<b>2.191.607</b>	<b>55.435</b>	<b>4.601</b>	<b>3.143.712</b>

**Exercitiul financiar Incheiat la 31 decembrie 2025**

<b>Valoarea contabila neta</b>	<b>0</b>	<b>892.069</b>	<b>2.191.607</b>	<b>55.435</b>	<b>4.601</b>	<b>3.143.712</b>
Cresteri din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in contul de profit si pierdere	0	0	0	0	0	0
Intrari	0	0	613.261	0	0	613.261
Transferuri	0	0	0	0	0	0
Iesiri	0	0	-95.698	-18.040	0	-113.738
Cheltuiala cu amortizarea	0	-58.496	-612.489	-25.580	0	-696.565

<b>Valoarea contabila neta de Inchidere la 31 decembrie 2025</b>						
Cost sau evaluare	0	<b>1.111.431</b>	<b>3.962.963</b>	<b>212.515</b>	<b>4.601</b>	<b>5.291.510</b>
Amortizare cumulata	0	-277.858	-1.773.407	-183.538	0	-2.234.802
<b>Valoarea contabila neta</b>	<b>0</b>	<b>833.574</b>	<b>2.189.556</b>	<b>28.977</b>	<b>4.601</b>	<b>3.056.708</b>

## 6. Imobilizări financiare

### 2024

La 31.12.2024, LIFE IS HARD are următoarele participații:

- Innobyte Solutions SRL suma de 11.765.210 RON
- LIH Ventures SRL suma de 2.515.145 RON
- Performia Finance SRL suma de 300.000 RON
- Barandi Solutions SRL suma de 271.177,13 RON

### 2025

La 31.12.2025, LIFE IS HARD are următoarele participații:

- Innobyte Solutions SRL suma de 13.365.210 RON
- LIH Ventures SRL suma de 2.515.145 RON
- Performia Finance SRL suma de 262.500 RON
- Barandi Solutions SRL suma de 271.177,13 RON

## 7. Stocuri

<b>31 decembrie 2024</b>	<b>Cost</b>	<b>Ajustari</b>	<b>Valoarea neta</b>
--------------------------	-------------	-----------------	----------------------

1.Marfuri	269.557	0	269.557
2. Servicii in curs de executie	0	0	0
3. Avansuri stocuri	28.699	0	28.699
<b>Total</b>	<b>298.256</b>	<b>0</b>	<b>298.256</b>

<b>31 decembrie 2025</b>	<b>Cost</b>	<b>Ajustari</b>	<b>Valoarea neta</b>
1.Marfuri	145.943	0	145.943
2. Servicii in curs de executie	0	0	0
3. Avansuri stocuri	28.699	0	28.699
<b>Total</b>	<b>174.642</b>	<b>0</b>	<b>174.642</b>

Principalele categorii de stocuri sunt mărfurile si avansurile achitate pentru achiziția mărfurilor.

Costul stocurilor cuprinde toate costurile aferente achiziției precum și alte costuri suportate pentru a aduce stocurile în forma și în locul în care se găsesc.

La ieșirea din gestiune stocurile se evaluează pe baza prețului de gestiune stabilit în contractele comerciale încheiate cu furnizorii respectiv beneficiarii.

La data de 31.12.2025 societatea nu înregistra ajustări pentru deprecierea stocurilor.

## 8. Creante comerciale și alte creante

Creanțele sunt înregistrate la valoarea nominală și sunt evidențiate în contabilitatea analitică pe fiecare persoana fizica sau juridica.

		Sold la 31.12.2024	Sold la 31.12.2025
1	Creante comerciale - terti	5.412.924	5.793.034
2	Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	-160.807	-226.486
3	Creante comerciale, net	5.252.117	5.566.547
4	Alte creante	9.827.121	22.936.270

Clienți incerti sau in litigii aveau la 31.12.2025 o valoarea brută de 226.486 RON.

În categoria altor creante s-au luat în considerare creantele fata de bugetul statului pentru concediile medicale nedecontate, TVA neexigibil, împrumuturi acordate entităților afiliate, creante rezultate ca urmare a contractelor de finantari nerambursabile aflate in implementare, diverse alte creante.

Creanțele comerciale sunt în sumă de 5.566.547 RON la 31.12.2025

Alte creante sunt in suma de 22.936.270 RON la 31.12.2025. Creșterea semnificativă a altor creanțe este corelată cu recunoașterea celor cinci noi proiecte europene semnate în T2 2025, cu o valoare cumulată de peste 5 milioane EUR și o finanțare nerambursabilă de 95%, derulate sub umbrela strategică Sales Academy. Aceste proiecte vizează formarea a peste 1.400 de tineri, dintre care peste 500 din grupuri vulnerabile, confirmând angajamentul LIH față de incluziune digitală și sustenabilitate socială.

Componenta de „alte creanțe” reflectă strategia activă de atragere și valorificare a finanțărilor nerambursabile și include: Grantul aferent proiectului european Work is Cool – 3,56 milioane RON; Granturi în valoare cumulată de 16,09 milioane RON aferente celor cinci proiecte EduFin Academy, implementate în regiunile Nord-Est, Sud-Muntenia, București-Ilfov, Nord-Vest și Centru, cu scopul dezvoltării competențelor profesionale în domeniul vânzărilor și brokerajului – parte integrantă a ecosistemului Sales Academy; Dividende de încasat de la entități afiliate – 1,8 milioane RON; și Împrumut convertibil acordat RepsMate Software – 1,3 milioane RON.

Structura creanțelor reflectă astfel nu doar activitatea comercială curentă, ci și strategia de atragere a finanțărilor nerambursabile și de dezvoltare a ecosistemului de produse și servicii.

## b) Ajustări de depreciere pentru creante comerciale și alte creanțe

Evoluția ajustărilor pentru depreciere se prezintă astfel:

	31 Decembrie 2024	31 Decembrie 2025
<b>La începutul perioadei</b>	<b>144.970</b>	<b>160.807</b>
Creșteri/ (reluări)	84.029	132.346
Diminuări	-68.192	-66.666
<b>La sfarsitul perioadei</b>	<b>160.807</b>	<b>226.486</b>

Conform politicilor firmei, sumele înregistrate în contul de ajustări pentru depreciere – reprezentând creanțe neîncasate de la clienți asupra cărora s-a declanșat procedura insolvenței, procedura falimentului sau sunt mai mari de 365 zile - sunt trecute pe cheltuieli deductibile limitat, în procent de 30% din valoarea lor, urmând ca la recuperarea acestora, parțială sau totală, tratamentul contabil și fiscal aplicat să respecte raționamentul inițial.

#### 9. Numerar și echivalente de numerar

La data de 31.12.2025 numerarul și echivalentele de numerar sunt în valoare de 9.188.962 RON, în scădere față de valorile înregistrate la 31.12.2024, respectiv 16.045.350 RON.

	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025
Numerar în casierie	37	47,51
Depozite și disponibil în banca	16.045.350	9.188.915

<b>TOTAL</b>	16.045.387	9.188.962
--------------	------------	-----------

La data de 31.12.2025 societatea are depozite și disponibil în bancă în valoare de 9.188.962 RON. In scadere fata de inceputul anului, ca efect al rambursării obligațiunilor scadente în 2025 (4,5 milioane RON), al finanțării investițiilor și al utilizării parțiale a liniilor de credit.

## 10. Datorii

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală și sunt evidențiate în contabilitatea analitică pe fiecare persoana fizica sau juridica. Datoriile in valuta au fost evaluate pe baza cursului de schimb valutar în vigoare la sfarsitul exercitiului, iar diferențele de curs au fost recunoscute ca venituri sau cheltuieli ale perioadei. Situația datoriilor curente raportate de Societate la sfârșitul perioadelor de raportare, se prezinta astfel:

### Datorii pe termen scurt

Specificație / indicator	31.dec.24	31.dec.25
Sume datorate institutiilor de credit	0	0
Datorii comerciale	1.015.869	1.923.132
Datorii fata de personal si asimilate	1.161.516	1.339.303
Datorii fiscale	279.164	325.365
Credite bancare	0	1.073.359
Alte datorii	37.311	658.290
<b>Total datorii comerciale si alte datorii</b>	<b>2.493.859</b>	<b>5.319.448</b>

### Datorii pe termen lung

Specificație / indicator	Sold la	Sold la
--------------------------	---------	---------

**31 decembrie 2024    31 decembrie 2025**

Credite bancare	0	0
Leasing	1.513.660	1.419.604
Imprumut obligatiuni	14.510.100	10.008.406
<b>Total datorii</b>	<b>16.023.760</b>	<b>11.428.010</b>

## 11. Provizioane

La finele anului 2024, LIFE IS HARD S.A. are constituite provizioane după cum urmează:

-provizioane pentru concedii neefectuate în valoare de 677.565 RON;

La finele anului 2025, LIFE IS HARD S.A. are constituite provizioane după cum urmează:

-provizioane pentru concedii neefectuate în valoare de 617.354 RON

## 12. Venituri în avans

### **2024: 14.057.271 RON**

La 31.12.2024 veniturile înregistrate în avans sunt reprezentate de împrumutul nerambursabil cu caracter de subvenții pentru investiții aferent proiectului UE “Modele computaționale bazate pe big data și analiza predictivă a datelor pentru optimizarea și automatizarea distribuției de produse de asigurare prin platforma 24Broker.ro” și respectiv de finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 4.679.627,51 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă proiectului de finanțare europeană „Work is cool - Studenți pregătiți pentru competiție și performanță”.

### **2025: 23.424.142 RON**

La 31.12.2024 veniturile înregistrate în avans sunt reprezentate de:

- 1) împrumutul nerambursabil cu caracter de subvenții pentru investiții aferent proiectului UE “Modele computaționale bazate pe big data și analiza predictivă a datelor pentru optimizarea și automatizarea distribuției de produse de asigurare prin platforma 24Broker.ro” în suma de 4.321.913 RON.
- 2) finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 2.686.916 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă proiectului de finanțare europeană „Work is cool - Studenți

pregătiți pentru competiție și performanță”.

- 3) finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 15.864.143 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă celor cinci proiecte EduFin Academy, implementate în regiunile Nord-Est, Sud-Muntenia, București-Ilfov, Nord-Vest și Centru, cu scopul dezvoltării competențelor profesionale în domeniul vânzărilor și brokerajului – parte integrantă a ecosistemului Sales Academy;
- 4) Alte venituri în avans în suma de 551.171 RON.

### 13. Capitalul social

Numărul total autorizat de acțiuni ordinare emise la 31 decembrie 2024 este de 40.249.206 acțiuni cu o valoare nominală de 0,5 RON/acțiune, respectiv de 40.249.206 acțiuni la 31 decembrie 2025, cu o valoare nominală de 0,5 RON pe acțiune. Toate acțiunile emise sunt plătite integral. În cursul anului 2025, capitalul social al companiei nu a suferit modificari.

Specificație / indicator	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025
Capital subscris vărsat	20.124.603	20.124.603
Capital subscris nevărsat	0	0
<b>Total capital social</b>	<b>20.124.603</b>	<b>20.124.603</b>

#### 13.1. Alte elemente de capital

Specificație / indicator	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025

Alte elemente de capitaluri	208.094	640.172
<b>Total capital social</b>	<b>208.094</b>	<b>640.172</b>

De asemenea, conform programelor SOP - Stock Option Plan și a acordurilor încheiate cu beneficiarii SOP, în capitalurile proprii se găsește influența datoriei față de acestea. Persoanele cheie incluse în plan sunt atât angajați cheie, cât și persoane cu roluri de conducere și management în cadrul LIH și în cadrul companiilor în care LIH deține participații, respectiv care au avut o contribuție la rezultatele companiei și au atins sau chiar depășit KPI setați. Astfel, în cadrul altor elemente de capitaluri proprii este recunoscuta datoria rămasă față de beneficiarii SOP, aceasta fiind în sumă de 208.094 RON la 31.12.2024 și de 640.172 RON la 31.12.2025.

Soldul datoriei fata de beneficiarii SOP la 31.12.2025 se compune din:

- SOP2023 – TRANSA3: 104,094 RON
- SOP2024 -TRANSA I: 79.695 RON
- SOP2024 -TRANSA II: 59.695 RON
- SOP2024 -TRANSA III: 59.695 RON
- SOP2025 -TRANSA I: 175.664 RON
- SOP2025 -TRANSA II: 80.664 RON
- SOP2025 -TRANSA III: 80.664 RON

#### 14. Prime de capital

Specificație / indicator	Sold la 31 decembrie 2024	Sold la 31 decembrie 2025
Prime de emisiune	12.400.841	12.400.841
Prime de fuziune/divizare	14.504.260	14.504.260
<b>Total prime</b>	<b>26.905.101</b>	<b>26.905.101</b>

Astfel, identificăm o primă de fuziune în sumă de 14,5 mil RON - efect al preluării fondului de comerț al Active

Power Solutions și Tree Comm Services, procedură finalizată în cursul anului 2021- și respectiv o primă de emisiune în sumă de 12,4 milioane RON, generată de majorările de capital social, inclusiv încorporarea creanței în procesul de achiziție a Innobyte Solutions, derularea Planului de Opțiuni pe Acțiuni (SOP) și emisiunea de obligațiuni.

## 15. Rezerve

### Rezerve din reevaluare

	2024	2025
<b>La începutul perioadei</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Creșteri/ (reluări)	0	1.579.453
Diminuări	0	0
<b>La sfarsitul perioadei</b>	<b>0</b>	<b>1.579.453</b>

Ulterior datei bilanțului, în luna martie 2026, Consiliul de Administrație a aprobat un plan de reorganizare a activității societății. Acest plan reprezintă un eveniment ulterior datei bilanțului care oferă informații suplimentare privind condițiile existente la 31.12.2025, în special în ceea ce privește capacitatea imobilizărilor necorporale de a genera beneficii economice viitoare.

În acest context, societatea a procedat la evaluarea imobilizărilor necorporale la data de 31.12.2025, pe baza unui raport întocmit de un evaluator autorizat, coroborat cu analizele interne privind utilizarea acestora în cadrul activității reorganizate.

Ca urmare a acestei evaluări, pentru imobilizările necorporale utilizate în continuare au fost recunoscute, după caz, ajustări pentru depreciere, precum și rezerve din reevaluare, în conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014. Valoarea rezervelor din reevaluare înregistrate este de 1.579.453 RON.

Totodată, duratele de viață utilă ale acestor active au fost revizuite pe baza estimărilor actualizate privind perioada de utilizare economică, iar imobilizările necorporale pentru care nu se mai estimează generarea de beneficii economice viitoare au fost scoase din evidență, valoarea rămasă neamortizată fiind recunoscută pe cheltuieli.

Managementul consideră că recunoașterea rezervelor din reevaluare și a celorlalte ajustări este necesară pentru a reflecta în mod fidel valoarea recuperabilă și modul de utilizare a imobilizărilor necorporale la data bilanțului, în conformitate cu principiul prudenței și cu reglementările contabile aplicabile.

### Rezerve legale

	2024	2025
<b>La începutul perioadei</b>	<b>1.076.223</b>	<b>1.101.610</b>
Creșteri/ (reluări)	25.387	0
Diminuări	0	0
<b>La sfarsitul perioadei</b>	<b>1.101.610</b>	<b>1.101.610</b>

Dat fiind rezultatul negativ înregistrat de societate la finalul anului 2025, nu au fost constituite rezerve legale noi.

### Alte rezerve

	2024	2025
<b>La începutul perioadei</b>	<b>574.924</b>	<b>574.924</b>
Creșteri/ (reluări)	0	0
Diminuări	0	0

**La sfarsitul perioadei**

**574.924**

**574.924**

In cursul anului 2025 alte rezerve nu au suferit modificari.

**16. Acțiuni proprii**

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>La inceputul perioadei</b>	<b>541.408,04</b>	<b>2.352.533,42</b>
Creșteri/ (reluări)	4.338.478,87	172.700
Diminuări	2.527.353,49	116.809
<b>La sfarsitul perioadei</b>	<b>2.352.533,42</b>	<b>2.408.424</b>

La sfârșitul anului 2024 valoarea acțiunilor proprii ale companiei este de 2,35 milioane RON. Acest sold include acțiunile răscumpărate de companie prin programele de răscumpărare aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor, precum și acțiunile primite prin majorări de capital cu acordare de acțiuni gratuite (MCS).

Acțiunile proprii la finalul anului 2025 sunt în suma de 2,4 milioane RON. Acest sold cuprinde acțiunile răscumpărate de companie în cadrul programelor de răscumpărare derulate conform aprobării Adunării Generale a Acționarilor, precum și acțiunile primite în urma operațiunilor de MCS (majorări de capital cu acordare de acțiuni gratuite).

**17. Rezultatul reportat**

Rezultatul reportat include următoarele componente:

**Sold la 31 decembrie  
2024**

**Sold la  
31 decembrie 2025**

Rezultat reportat din anii precedenti	623.954	780.206
---------------------------------------	---------	---------

<b>Total</b>	<b>623.954</b>	<b>780.206</b>
--------------	----------------	----------------

## 18. Repartizarea profitului

Pentru anul 2024 repartizarea profitului e prezentată în tabelul de mai jos.

Pentru anul 2025 propunerea Consiliului de Administrație pentru repartizarea profitului este următoarea:

Repartizarea profitului	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025
Profit net de repartizat	507,750	(20.666.530)
- rezerva legala	25.387	0
- acoperirea pierderii din modificarea politicii contabile	0	0
- dividende	0	0
- alte rezerve	0	0
- majorare CS	0	0

- alte repartizari	0	0
- profit nerepartizat	482.362	(20.666.530)

## 19. Venituri operaționale

	2024	2025
Cifra de Afaceri	<b>26.385.837</b>	<b>26.922.862</b>
Productia vanduta	24.594.558	20.924.502
Marfuri vandute	2.278.403	6.710.564
Reduceri comerciale	487.123	712.203
Venituri aferente cost productie servicii in curs de executie	0	0
Venituri din producția de imobilizari	2.945.297	3.248.622
Venituri din producția de investiții	0	3.434.357
Alte venituri	1.196.464	3.616.885
<b>Total</b>	<b>30.527.599</b>	<b>37.222.727</b>

Veniturile operaționale înregistrate de societate în exercițiul financiar 2025 au fost de 37.202 mii RON, în creștere cu 21,9% față de exercițiul precedent. Evoluția este determinată în principal de majorarea altor venituri din exploatare, care au înregistrat o creștere de 148,7%, ca urmare a recunoașterii veniturilor aferente proiectelor finanțate din fonduri europene, precum și a reluării la venituri a subvențiilor pentru investiții, în conformitate cu politicile contabile aplicabile.

Cifra de afaceri netă s-a situat la 26.920 mii RON, în creștere cu 2,04% față de anul precedent. Diferența de ritm între cifra de afaceri și veniturile operaționale este explicată de ponderea semnificativă a altor venituri din exploatare, care includ atât elemente recurente, cât și venituri cu caracter nerecurrent.

În structura veniturilor operaționale, se evidențiază contribuția veniturilor din exploatare aferente proiectelor cu finanțare nerambursabilă și a veniturilor generate de investițiile în dezvoltarea de produse proprii, precum și efectele tratamentelor contabile aplicate în urma reevaluării activelor necorporale.

În ansamblu, veniturile operaționale reflectă atât activitatea curentă a societății, cât și impactul unor elemente cu caracter excepțional și/sau nerecurrent, fără a afecta continuitatea activității de exploatare.

## 20. Cheltuieli operaționale

Cheltuieli	2024	2025
Cheltuieli cu materiile prime și materialele	426.240	274.924
Cheltuieli cu energia și apa	127.103	101.710
Cheltuieli cu marfa	1.956.956	5.600.677
Reduceri comerciale	-7.329	-7.658
<b>Total cost materiale</b>	<b>2.502.970</b>	<b>5.969.653</b>
Salarii și indemnizații	16.273.370	15.827.404
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	354.316	354.491
<b>Total cheltuieli cu personalul</b>	<b>16.627.686</b>	<b>16.181.895</b>

Amortizare și ajustări pentru depreciere activelor	3.623.217	24.415.981
Ajustari privind provizioanele	-753.243	-60.211
Ajustari de valoare privind activele circulante	15.837	65.680
<b>Total amortizare si depreciere</b>	<b>2.885.810</b>	<b>24.421.450</b>
Cheltuieli privind prestatiile externe	9.711.971	11.472.808
Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	227.269	233.889
Alte cheltuieli	352.609	442.645
<b>Total alte cheltuieli de exploatare</b>	<b>10.291.848</b>	<b>12.149.342</b>
<b>Total</b>	<b>32.308.316</b>	<b>58.722.340</b>

Cheltuielile operaționale ale societății în exercițiul financiar 2025 au înregistrat o creștere semnificativă, de 81,76% față de exercițiul precedent, ajungând la 58.700 mii RON. Această evoluție este determinată în principal de majorarea cheltuielilor cu amortizarea și ajustările pentru deprecierea activelor, care au crescut cu 572,75%, ca efect cumulativ al investițiilor realizate în perioadele anterioare și al procesului de reevaluare a activelor necorporale efectuat la finalul exercițiului.

De asemenea, cheltuielile privind mărfurile au înregistrat o creștere de 186,8%, până la 5.600 mii RON, în corelație directă cu extinderea activității în segmentul IT&C. Alte cheltuieli de exploatare au crescut cu 18,5%, până la 12.100 mii RON, reflectând implementarea inițiativelor strategice și dezvoltarea proiectelor operaționale.

Cheltuielile cu personalul au înregistrat o ușoară scădere, de 2,68%, până la 16.200 mii RON, ca urmare a măsurilor de eficientizare și optimizare a structurii organizaționale, societatea menținând un control adecvat asupra costurilor recurente.

În structura cheltuielilor operaționale se evidențiază o pondere semnificativă a cheltuielilor fără impact asupra fluxurilor de numerar, generate de amortizare și ajustările pentru depreciere, inclusiv cele rezultate din reevaluarea activelor necorporale. Aceste elemente au caracter excepțional și nerecurent și nu reflectă performanța operațională curentă a societății.

În ansamblu, evoluția cheltuielilor operaționale reflectă atât intensificarea activității investiționale și operaționale, cât și impactul tratamentelor contabile aplicate în contextul reevaluării activelor, fără a afecta capacitatea societății de a-și continua activitatea de exploatare.

## 21. Venituri și cheltuieli financiare

Cheltuieli financiare:

	2024	2025
<b>Cheltuieli cu dobanda:</b>	<b>956.600</b>	<b>1.487.168</b>
Bancare	2.871	53.988
Obligatiuni	860.808	1.360.808
Leasing financiar	92.921	72.372
<b>Alte cheltuieli</b>	<b>343.321</b>	<b>110.042</b>
Cheltuieli cu diferentele de curs valutar	40.321	72.542
Alte cheltuieli financiare	303.000	37.500

<b>Cheltuieli financiare total</b>	<b>1.299.921</b>	<b>1.597.210</b>
<hr/>		
Venituri financiare:	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<hr/>		
Venituri din dobanzi	598.656	579.063
<hr/>		
Venituri din diferentele de curs valutar din activitatile de finantare	11.529	2.356
<hr/>		
Venituri din imobilizari financiare	2.290.473	1.722.465
<hr/>		
Alte venituri financiare	687.730	126.409
<hr/>		
<b>Venituri financiare total</b>	<b>3.588.388</b>	<b>2.430.293</b>

Veniturile financiare s-au diminuat față de anul precedent, datorită în special veniturilor din dividende ca urmare a participatiilor pe care societatea le are in alte societati (Innobyte Solutions si Performia Finance).

Cheltuielile financiare au crescut fata de anul precedent pe fondul creșterii costurilor de finantare, cheltuiala cea mai semnificativa fiind cea legata de dobanda achitata pentru derularea programului de emisiune de obligatiuni.

## 22. Cheltuieli cu impozitul pe profit

	<b>Sume</b>	<b>Sume</b>
<b>Indicatori</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>

Venituri din exploatare	30.527.599	37.222.726
Cheltuieli din exploatare	32.308.316	58.722.340
<b>Rezultatul din exploatare</b>	<b>-1.780.717</b>	<b>-21.499.614</b>
Venituri financiare	3.588.388	2.430.294
Cheltuieli financiare	1.299.921	1.597.210
<b>Rezultatul financiar</b>	<b>2.288.467</b>	<b>833.084</b>
<b>Rezultatul brut</b>	<b>507.750</b>	<b>-20.666.340</b>
Elemente similare veniturilor, din care :	0	0
- elemente similare veniturilor din alte retratari	0	0
- elemente similare cheltuielilor din alte retratari	0	0
Amortizarea fiscala	3.510.944	4.331.210
Rezerva legala deductibila	25.387	0
Alte sume deductibile	0	0

<b>Total deduceri</b>	<b>3.536.331</b>	<b>4.331.210</b>
<b>Alte venituri neimpozabile (dividende, ajustari)</b>	<b>3.755.377</b>	<b>2.017.752</b>
Cheltuieli cu impozitul pe profit	0	0
Amenzi, penalitati nedeductibile	444	1.656
Cheltuieli de protocol nedeductibile	226.666	213.719
Cheltuieli cu sponsorizarile	206.801	203.800
Cheltuieli cu amortizarea contabila	3.623.217	4.473.630
Alte cheltuieli nedeductibile	1.256.390	18.893.467
<b>Total cheltuieli nedeductibile</b>	<b>-5.313.518</b>	<b>23.786.272</b>
<b>Total profit impozabil / pierdere fiscală</b>	<b>-1.470.440</b>	<b>-3.229.220</b>
<b>Total impozit pe profit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impozit scutit pentru profitul reinvestit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sume reprezentand sponsorizare in limite prev.de lege</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Impozit pe profit anual</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bonificatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impozit pe profit declarat pentru anul de raportare prin formularul 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Diferența de impozit pe profit datorat	<b>0</b>	<b>0</b>

### 23. Beneficiile angajatilor

Beneficiile angajatilor sunt reprezentate în principal de salariile și contribuțiile la fondurile de pensii ale statului român, fondurile de asigurari sociale, concediile anuale plătite, concediile medicale și alte bonusuri.

La nivelul anilor 2024 și 2025 găsim un impact în costurile cu personalul generat ca efect al contabilizării programelor de Stock Option Plan derulate la nivelul LIH.

În anul 2024 numărul mediu a fost de 110, iar cel efectiv la 31 decembrie 2024 a fost de 108 salariați.

În anul 2025 numărul mediu a fost de 87, iar cel efectiv la 31 decembrie 2025 a fost de 141 salariați.

Cheltuielile societății cu beneficiile angajatilor:

Indicatori	Pentru anul încheiat la:	
	31.12.2024	31.12.2024
Salarii	16.273.370	15.827.404
Taxe și contribuții	354.316	354.491
<b>TOTAL</b>	<b>16.627.686</b>	<b>16.181.895</b>

Societatea este condusă în sistem unitar, în înțelesul Legii 31/1990 privind Societățile Comerciale, conducerea societății fiind asigurată de Consiliul de Administrație.

## 24. Angajamente si contingente

### a) Litigii

La finele perioadei de raportare, 31.12.2024, Societatea figurează cu următoarele litigii:

Nr. dosar	Instanța	Părți	Următorul termen de judecată
481/112/2015	Tribunalul BISTRIȚA-NĂSĂUD	1. S GLOBAL ASSURANCE BROKER DE ASIGURARE SRL-debitor 2. ULTRALEX SPRL-lichidator  În calitate de creditor: 1. SC. LIFE IS HARD SRL 2. SC. OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA ș.a. creditor	21.05.2025
34647/3/2019	Tribunalul BUCUREȘTI	1. GRAFFITI COMMUNICATIONS SA-debitor 2. R.M. BUSINESS RECOVERY IPURL-lichidator În calitate de creditor: 1. LIFE IS HARD SA 2. STUDIOSET PRODUCTION SRL - CU SEDIUL ALES LA SCA HAȘOTTI MÎNERAN ȘERB ȘI ASOCIAȚII ș.a. creditor	09.04.2025
27011/3/2021	Tribunalul BUCUREȘTI	1. SOCIETATEA DE ASIGURARE-REASIGURARE CITY INSURANCE SA, PRIN REPREZENTANTUL ACȚIONARILOR-debitor 2. CITR FILIALA CLUJ SPRL-lichidator  În calitate de creditor: 1. LIFE IS HARD SA  2. BAMPRESS SRL CU SEDIUL ALES LA CABINET AVOCAT LAURA ȘENCHETRU, PERSOANA ÎMPUTERNICITĂ CU PRIMIREA CORESPONDENȚEI OLTEANU IULIANA-MARIA ș.a. creditor	04.06.2025
8813/3/2023	Tribunalul BUCUREȘTI	1. EUROINS ROMANIA ASIGURARE-REASIGURARE SA-debitor 2. PROFI ENGINEERING SRL CU SEDIUL ALES LA CAB.AV.IORDACHE MARIN FLORIAN-petent ș.a. petenți	20.06.2025

		3. RTZ & PARTNERS SPRL FILIALA BUCURESTI-lichidator 4. CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L.-lichidator  În calitate de creditor: 1. 1. LIFE IS HARD SA 2. SOS PREJUDICII RCA SRL	
39437/29 9/2023	Judecătoria SECTORULUI 1 BUCUREȘTI	1. S.C. TODY LABORATORIES INT S.R.L.- reclamant 2. S.C. ORANGE ROMANIA COMMUNICATIONS S.A.-pârât 3. S.C. LIFE IS HARD S.A.- pârât	23.05.2025
25886/21 1/2024	Judecătoria Cluj- Napoca	1. Life is Hard – reclamant 2. Voiculescu Elena Raluca - pârât	14.04.2025
22958/3/2 024	Tribunalul București	Global Risk Insurance – debitor Life is Hard – Creditor ș.a creditori	11.06.2025

La finele perioadei de raportare, 31.12.2025, Societatea figureaza cu urmatoarele litigii:

Nr. dosar	Instanța	Părți	Următorul termen de judecată
481/112/2015	Tribunalul BISTRIȚA- NĂȘĂUD	1. S GLOBAL ASSURANCE BROKER DE ASIGURARE SRL-debitor 2. ULTRALEX SPRL-lichidator  În calitate de creditori: 1. SC. LIFE IS HARD SRL 2. SC. OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA ș.a. creditori	20.05.2026
34647/3/2019	Tribunalul BUCUREȘTI	1. GRAFFITI COMMUNICATIONS SA-debitor 2. R.M. BUSINESS RECOVERY IPURL-lichidator În calitate de creditor: 1. LIFE IS HARD SA 2. STUDIOSET PRODUCTION SRL - CU SEDIUL ALES LA SCA HAȘOTTI MÎNERAN ȘERB ȘI ASOCIAȚII ș.a. creditori	29.04.2026
27011/3/2021	Tribunalul BUCUREȘTI	1. SOCIETATEA DE ASIGURARE- REASIGURARE CITY INSURANCE SA, PRIN REPREZENTANTUL ACȚIONARILOR-debitor	03.06.2026

		2. CITR FILIALA CLUJ SPRL-lichidator  În calitate de creditor: 1. 1. LIFE IS HARD SA 2. BAMPRESS SRL CU SEDIUL ALES LA CABINET AVOCAT LAURA SENCHETRU, PERSOANA ÎMPUTERNICITĂ CU PRIMIREA CORESPONDENȚEI OLTEANU IULIANA-MARIA ș.a. creditori	
8813/3/2023	Tribunalul BUCUREȘTI	1. EUROINS ROMANIA ASIGURARE-REASIGURARE SA-debitor 2. PROFI ENGINEERING SRL CU SEDIUL ALES LA CAB.AV.IORDACHE MARIN FLORIAN-petent ș.a. petenți 3. RTZ & PARTNERS SPRL FILIALA BUCUREȘTI-lichidator 4. CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L.-lichidator  În calitate de creditor: 1. 1. LIFE IS HARD SA 2. SOS PREJUDICII RCA SRL	05.06.2026
39437/299/2023	Judecătoria SECTORULUI 1 BUCUREȘTI	1. S.C. TODY LABORATORIES INT S.R.L.-reclamant 2. S.C. ORANGE ROMANIA COMMUNICATIONS S.A.-pârât 3. S.C. LIFE IS HARD S.A.- pârât	08.05.2026
25886/211/2024	Tribunalul Specializat Cluj	1. Life is Hard – reclamant 2. Voiculescu Elena Raluca - pârât	08.06.2026
22958/3/2024	Tribunalul București	Global Risk Insurance – debitor Life is Hard – Creditor ș.a creditori	10.06.2026
22771/299/2025	Judecătoria Sectorului 1 București	SC BPA PROGETTI IMMOBILIARI Reclamant  ORANGE COMMUNICATIONS SA/LIFE IS HARD SA Pârât  ORANGE ROMANIA SA Pârât	26.05.2026

## b) *Impozitare*

Sistemul de impozitare din România a suferit multiple modificări în ultimii ani și este într-o fază de adaptare la jurisprudența Uniunii Europene. Ca urmare, încă există interpretări diferite ale legislației fiscale. În anumite

situații, autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare și a dobanzilor și penalităților de întârziere aferente.

În anul 2025 valoarea dobânzii a fost de 0,02% pentru fiecare zi de întârziere ( 7,3% pe an ) iar penalitatea de întârziere este de 0,01% pe fiecare zi de întârziere.

### c) **Garantii**

La 31 decembrie 2024, Societatea are constituite garanții conform prevederilor contractuale în valoare de 71.313,3 lei după cum urmează:

No.	Name	Balance
2678.01.01	CHIRIE - SIBIU	1,404.82
2678.01.02	CHIRIE - IASI	4,768.71
2678.01.03	CHIRIE - ORADEA	1,198.00
2678.01.04	CHIRIE TIMISOARA	0.00
2678.01.05	CHIRIE ARGES	1,476.87
2678.01.06	GARANTIE CHIRIE CONSTANTA	1,270.00
2678.01.07	GARANTIE CHIRIE PITESTI	1,706.10
2678.01.08	GARANTIE CHIRIE SI UTILITATI CARIOVA	3,046.16
2678.01.09	RC CENTRAL PITESTI GARANTIE CHIRIE	1,618.32
2678.01.10	GARANTIE CHIRIE BRASOV	0.00
2678.01.11	GARNTIE CHIRIE GALATI	0.00
2678.02.01	PROIECT SIPOCA	0.00
2678.02.02	PROIECT ALBA IULIA	0.00
2678.02.03	MINISTERUL MEDIULUI APELOR SI PADURILOR	6,500.00
2678.02.04	GARANTIE SMART TERRITORY	22,450.50
2678.02.05	GARANTIE POC SMIS121104	0.00
2678.02.06	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE IASI	2,750.00
2678.02.07	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE HUSI	0.00
2678.02.08	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE FILIPENI	3,746.59
2678.02.09	GARANTIE IASI	0.00
2678.02.10	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE ROMAN	0.00
2678.02.11	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE PRIMARIA DRINCENI	0.00
2678.02.12	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE PRIMARIA BOTOSANI	4,966.00
2678.02.13	GARANTIE PALATUL COPIILOR IASI	3,955.00
2678.02.14	Garantie Comuna Ziduri	4,198.18
2678.02.15	Comuna Trifanesti	6,258.05

**TOTAL**
**71.313,3**

La 31 decembrie 2025, Societatea are constituite garantii conform prevederilor contractuale în valoare de 52.772,96 lei dupa cum urmeaza:

No.	Name	Balance
2678.01.01	CHIRIE - SIBIU	1.404,82
2678.01.02	CHIRIE - IASI	4.768,71
2678.01.09	RC CENTRAL PITESTI GARANTIE CHIRIE	1.618,32
2678.02.04	GARANTIE SMART TERRITORY	22.450,50
2678.02.08	GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE FILIPENI	3.746,59
2678.02.14	Garantie Comuna Ziduri	5.738,23
2678.02.15	Comuna Trifanesti	4.718,00
2678.02.17	COMUNA AMARASTII DE SUS	860,00
2678.02.21	SERVICIUL DE AMBULANTA BUC	220,00
2678.02.25	Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative	4.791,00
2678.02.26	Universitatea Stefan cel Mare Suceava	2.456,79
<b>TOTAL</b>		<b>52.772,96</b>

## 25. Tranzactii cu parti afiliate

Tranzacțiile derulate de Societate cu părțile afiliate se prezintă astfel:

### 1. ACTIVE POWER SOLUTIONS

ANUL 2024	ANUL 2025
<p>1) societatea a furnizat servicii IT și bunuri în relația cu partea afiliată în sumă de 11325 RON și a încasat, inclusiv din soldul anului anterior, suma de 18095 lei, soldul de încasat la 31.12.2024 fiind de 0 RON;</p> <p>2) societății i s-au refacturat utilități aferente spațiului de birou în suma de 108796 lei, soldul de achitat la 31.12.2024 fiind de 0 RON.</p>	<p>1) societatea a furnizat servicii IT și bunuri în relația cu partea afiliată în sumă de 19.158,57 RON, suma neincasată la 31.12.2025;</p>

### 2. BARANDI SOLUTIONS

#### LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



ANUL 2024	ANUL 2025
societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.	societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.

### 3. RT SOLUTIONS

ANUL 2024	ANUL 2025
societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.	societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.

### 4. GRAFFITI PLUS

ANUL 2024	ANUL 2025
<p>societatea a furnizat servicii IT si bunuri în sumă de 110.372,21 RON și a încasat inclusiv din soldul anului anterior o sumă de 156.377,12 RON, soldul de incasat la 31.12.2024 fiind de 3,051.16 RON;</p> <p>societatea a achizitionat bunuri si servicii în sumă de 9 RON și a încasat 0 RON, soldul de incasat la 31.12.2024 fiind de 0 RON;</p>	<p>societatea a furnizat servicii IT si bunuri în sumă de 187.109,31 RON și a încasat o sumă de 184.717 RON, soldul de incasat la 31.12.2025 fiind de 13.208 RON;</p> <p>societatea a achizitionat bunuri si servicii în sumă de 17.137,63 RON soldul de incasat la 31.12.2025 fiind de 0 RON;</p>

### 5. NOAH WATCHES

ANUL 2024	ANUL 2025
<p>societatea a furnizat servicii IT în sumă de 1349,62 RON si a incasat inclusiv din soldul anilor anteriori suma de 0 RON, soldul de incasat la 31.12.2024 fiind de 1910,61 lei RON;</p> <p>societatea a achiziționat bunuri in valoare de 1976 lei, soldul de achitat la 31.12.2024 fiind de 3761 RON.</p>	<p>societatea a furnizat servicii IT în sumă de 1357,89 RON, soldul de incasat la 31.12.2025 fiind de 3.268,47 RON;</p> <p>societatea a achiziționat bunuri in valoare de 0 lei, soldul de achitat la 31.12.2025 fiind de 3761 RON.</p>

## 6. SUMA POZITIVĂ

ANUL 2024	ANUL 2025
societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.	societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.

## 7. MOCAPP DIGITAL

ANUL 2024	ANUL 2025
<p>societatea nu a furnizat servicii IT, dar a încasat din soldul anului anterior o sumă de 68192,46 RON, soldul de încasat la 31.12.2024 fiind de 0 RON.</p> <p>societatea nu a achizitionat bunuri si servicii în relatia cu partea afiliata,, soldul de achitat la 31.12.2024 fiind de 0 RON.</p>	societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.

## 8. PERFORMIA FINANCE SRL

ANUL 2024	ANUL 2025
<p>societatea a achizitionat servicii contabile în sumă de 311066 RON și a achitat inclusiv din soldul anului anterior o sumă de 307139 RON, soldul de achitat la 31.12.2024 fiind de 24752 RON;</p> <p>societatea a refacturat utilitati in suma de 23653,81 lei,, soldul de încasat la 31.12.2024 fiind de 0 RON;</p> <p>societatea a încasat dividende de la partea afiliată în suma de 217,391RON.</p>	<p>societatea a achizitionat servicii contabile în sumă de 278.336 RON și a achitat inclusiv din soldul anului anterior o sumă de 279.965 RON, soldul de achitat la 31.12.2025 fiind de 23.123 RON;</p> <p>societatea a refacturat utilitati in suma de 53.503 lei, soldul de încasat la 31.12.2025 fiind de 500,27 RON;</p> <p>societatea a încasat dividende de la partea afiliată în suma de 222.222 RON, dividendele de incasat fiind in suma de 505.840 RON.</p>

## 9. INNOBYTE SOLUTIONS SRL

ANUL 2024	ANUL 2025

<p>societatea a furnizat servicii si bunuri în sumă de 176.129,91 RON fiind incasate integral, soldul de incasat la 31.12.2024 fiind de 0 RON.</p> <p>societatea a incasat dividende de la partea afiliata in suma de 717.391 RON, dividendele ramase de incasat fiind in suma de 2.290.472,95 RON</p> <p>societatea a achizitionat servicii în sumă totală de 271.402,39 RON fiind integral achitat, soldul de achitat la 31.12.2024 fiind de 0 RON.</p>	<p>societatea a furnizat servicii si bunuri în sumă de 196.069,52 RON fiind incasate integral, soldul de incasat la 31.12.2025 fiind de 0 RON.</p> <p>societatea a incasat dividende de la partea afiliata in suma de 1.573.082 RON, dividendele ramase de incasat fiind in suma de 1.276.655 RON</p> <p>societatea a achizitionat servicii în sumă totală de 30.050,44 RON, soldul de achitat la 31.12.2025 fiind de 3.964,82 RON.</p>
---	---

#### 10. MED CAPSULES

ANUL 2024	ANUL 2025
societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.	societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.

#### 11. LIH VENTURES

ANUL 2024	ANUL 2025
societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.	societatea nu a derulat operatiuni comerciale sau financiare cu partea afiliata.

#### 26. Evenimente ulterioare datei de raportare

Ulterior datei bilanțului, în luna martie 2026, Consiliul de Administratie a aprobat un proces de reorganizare a activității societății, care vizează optimizarea structurii operaționale și alinierea modelului de business la condițiile actuale de piață.

În contextul acestui proces și în conformitate cu prevederile reglementărilor contabile aplicabile, conducerea societății a procedat la analiza și reevaluarea activelor, în special a activelor necorporale, la data de 31 decembrie 2025, în vederea reflectării unei imagini fidele a poziției financiare. Ca urmare, în situațiile financiare aferente exercițiului încheiat la această dată au fost recunoscute ajustări pentru depreciere și, după caz, diferențe din reevaluare, în conformitate cu politicile contabile adoptate.

Evenimentul ulterior reprezintă un eveniment care a condus la obținerea de informații suplimentare privind condițiile existente la data bilanțului, fiind tratat ca eveniment care ajustează situațiile financiare, conform

reglementărilor contabile în vigoare.

Reorganizarea aprobată nu afectează principiul continuității activității, conducerea societății estimând că aceasta va contribui la îmbunătățirea performanței operaționale și la consolidarea poziției financiare în perioadele următoare.

## 27. **Auditarea situațiilor financiare**

Situațiile financiare întocmite pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025 au fost auditate de societatea de audit financiar AMNIS AUDITEVAL SRL, înregistrată în Registrul Public Electronic cu nr. FA1334.

## 28. **Autorizarea și aprobarea situațiilor financiare anuale**

Situațiile financiare anuale individuale aferente exercitiului financiar încheiat la 31.12.2025 au fost aprobate de Consiliul de Administrație întrunit în data de 20 aprilie 2026. Situațiile financiare anuale au fost transmise autorității fiscale în conformitate cu legislația aplicabilă.

**Președintele Consiliului de Administrație,**

**Ovidiu Ghiman**

Digitally signed by  
OVIDIU-MARIUS GHIMAN  
RO  
2026.04.23 09:42:57

**Intocmit,**

**Performia Finance prin**

**Bogdan Ciurea**



## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii LIFE IS HARD S.A.

### Opinie

- 1 Am auditat situațiile financiare individuale anexate ale societății **LIFE IS HARD S.A.** (“**Societatea**”), cu sediul social în localitatea Florești, str. Avram Iancu nr. 500, județul Cluj, cod poștal 407280, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO16336490, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2025, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative.
- 2 Situațiile financiare individuale la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:
  - Activ net/Total capitaluri proprii: 28.631.115 lei
  - Pierdere neta a exercițiului financiar: 20.666.530 lei
- 3 În opinia noastră, situațiile financiare individuale anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Societății la data de 31 decembrie 2025 precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate (“OMFP nr. 1802/2014”).

### Baza pentru opinie

- 4 Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit („ISA”) și Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea „Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic Internațional pentru Profesioniștii Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili, inclusiv standardele internaționale de independență (Codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră

### Alte informații – Raportul Administratorilor

- 5 Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea.
- 6 Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă și aceste alte informații și, cu excepția

cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

- 7 În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.
- 8 În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, Capitolul nr.7, punctele 489-492.
- 9 În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:
  - a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
  - b) Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Capitolul nr.7, punctele 489-492 din OMFP nr. 1802/2014.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

### **Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu governanța pentru situațiile financiare**

- 11 Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 12 În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Societății de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nici o altă alternativă realistă în afara acestora.
- 13 Persoanele responsabile cu governanța sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

### **Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare**

- 14 Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate

preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

15 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Societății.
- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoeli semnificative privind capacitatea Societății de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Societatea să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
- Evaluăm prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.

16 Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernarea, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.

**In numele AMNIS AUDITEVAL SRL**

*cu sediul social în Mediaș, str. Alba Iulia 4, bl. 56, sc B, et. 4, ap. 37, județul Sibiu  
înregistrată în Registrul Public Electronic cu nr. FA1334,*

**Auditor Financiar Frățilă Maria Mihaela**

înregistrat în Registrul Public Electronic cu nr. AF853/10/25

**Florești**  
**23.04.2026**

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Firma de Audit: AMNIS AUDITEVAL S.R.L.  
Registrul Public Electronic: FA1334

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: Frățilă Maria Mihaela  
Registrul Public Electronic: AF853/10/25