



RAPORT SEMESTRIAL

la 30 Iunie 2026

LIFE IS HARD

MORE LIFE

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

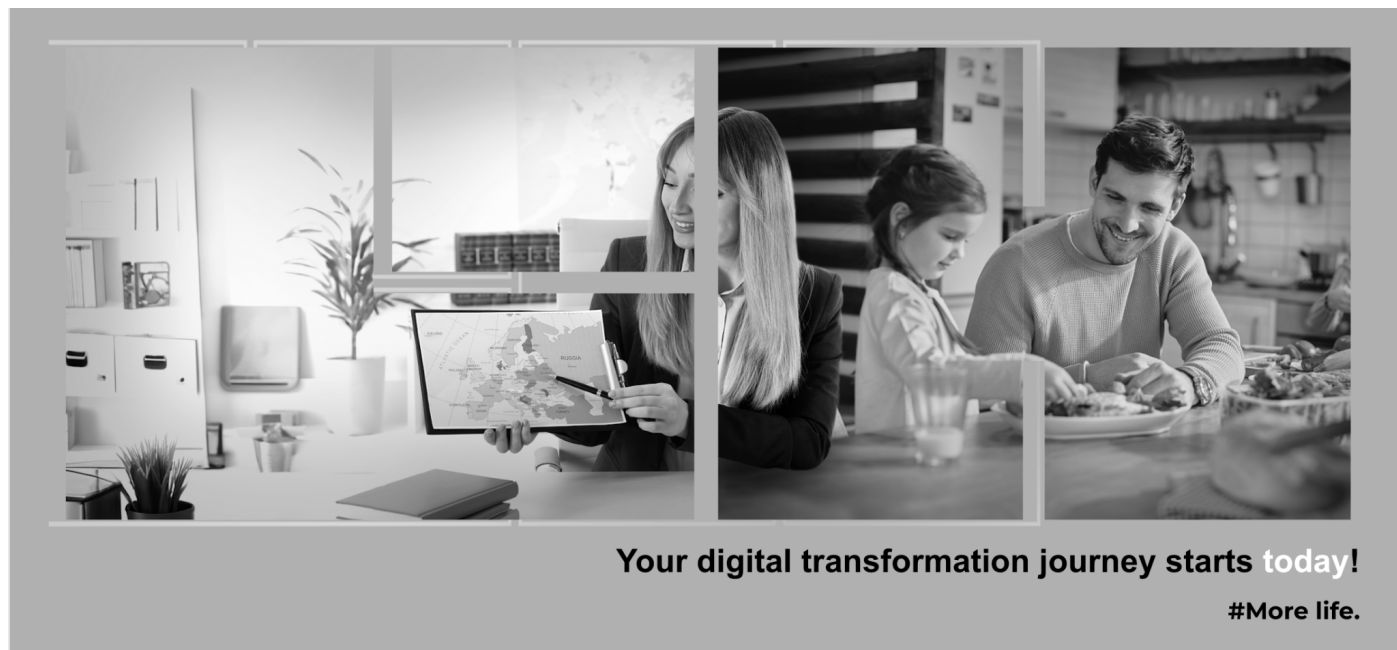
Member of CISQ Federation





LIFE IS HARD®
Group

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.



Perioada de raportare	01.01.2026-30.06.2026
Data raportului	26 August 2026
Denumirea societății	Life Is Hard S.A.
Sediul social	Florești, Str. Avram Iancu, nr. 500, Jud. Cluj
Telefon/fax	T: +4-0735-311.564 F: +4-0378-107.275
Cod unic de înregistrare	RO16336490
Nr. Reg. Com.	J12/1403/2004
Capital subscris și vărsat	20.124.603 RON
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	ATS-AeRO
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială	40.249.206 de acțiuni la valoare nominală de 0,5 RON
Simbol de tranzacționare	LIH
COD ISIN	ROLIHCACNOR9
Contact	investors@lifeishard.ro

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation



CUPRINS

I. MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL	5
II. SUMARUL EXECUTIV	8
III. EVOLUȚIA BURSIERĂ	13
III. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ	14
3.1. ACTIVITATEA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ ORIENTATIV A LIH group	14
3.2. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A LIFE IS HARD	15
3.2.1. Performanța operațională și financiară a Life Is Hard	15
3.2.2. Poziția financiară și structura bilanțieră a Life Is Hard	20
3.2.3. Indicatorii cheie a Life Is Hard	24
3.3. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A INNOBYTE SOLUTIONS	26
3.3.1. Performanța financiară a Innobyte Solutions	26
3.3.2. Poziția financiară a Innobyte Solutions	30
3.2.3. Indicatorii cheie a Innobyte Solutions	31
3.3. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A PERFORMIA FINANCE	33
3.3.1. Performanța financiară a Performia Finance	33
3.3.2. Poziția financiară a Performia Finance	36
3.2.3. Indicatorii cheie a Performia Finance	37

Disclaimer:

Situațiile financiare individuale, prezentate în paginile următoare au fost întocmite în conformitate cu prevederile OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate. Tratamentele fiscale au fost aplicate în acord cu prevederile Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal.

Situațiile financiare individuale la 30 Iunie 2026 au fost supuse auditului de revizuire. Cifrele financiare prezentate în partea descriptivă a raportului, exprimate în RON, sunt rotunjite la cel mai apropiat număr întreg și pot conduce la mici diferențe de regularizare.

Compania nu are obligația de a întocmi situații financiare consolidate astfel că cifrele prezentate la nivel de grup reprezintă o consolidare orientativă efectuată pentru a le arăta acționarilor noștri rezultatele executării strategiei.

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

I. MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL



LIHG – De la construcție la accelerare

Dragi acționari, parteneri și investitori,

Privesc primul semestru al anului 2026 ca pe o etapă importantă în evoluția LIHG: rezultatele încep să reflecte mai clar construcția pe care am realizat-o în ultimii ani și ne oferă premisele pentru trecerea către următoarea etapă de dezvoltare.

În primele șase luni ale anului, companiile din ecosistemul LIHG au generat, la nivel agregat orientativ, o **cifră de afaceri de 23,18 milioane RON, EBITDA de 2,81 milioane RON și un profit net de aproximativ 0,72 milioane RON**. Comparativ cu S1

2025, cifra de afaceri a crescut cu **10,5%**, iar EBITDA a avansat de la **0,73 milioane RON la 2,81 milioane RON**. La nivel operațional agregat, rezultatul a trecut de la o pierdere de **1,39 milioane RON** în S1 2025 la un profit de **1,44 milioane RON** în S1 2026, în timp ce rezultatul brut a evoluat de la o pierdere de **1,81 milioane RON** la un profit de **1,06 milioane RON**.

Aceste rezultate reflectă **contribuția cumulată a companiilor din ecosistem și îmbunătățirea eficienței operaționale la nivelul grupului**. La Life Is Hard, progresul este vizibil în EBITDA și în reducerea semnificativă a pierderii operaționale, chiar dacă rezultatul net al semestrului rămâne negativ. Pentru noi, acesta este un semnal că direcția asumată începe să producă rezultate măsurabile, dar și că procesul de transformare trebuie continuat cu aceeași disciplină.

De la companii construite separat la un ecosistem care creează valoare

În ultimii ani am investit în tehnologie, produse, oameni și companii, într-un context de piață care ne-a obligat permanent să ne adaptăm. În acest proces am înțeles tot mai clar că transformarea unei industrii nu se produce printr-un singur produs și nici printr-o singură companie. Ea apare atunci când **tehnologia, oamenii, disciplina operațională, încrederea și capitalul lucrează împreună**.

Aceasta este construcția LIHG: un ecosistem în care companiile își păstrează autonomia, strategia și responsabilitatea economică, dar pot beneficia de infrastructură, competențele, experiența și oportunitățile dezvoltate împreună.

Modelul nostru se bazează pe câteva principii simple: construim **infrastructură care poate fi utilizată și scalată**, dezvoltăm **companii autonome, cu responsabilitate proprie pentru performanță**, investim în **oameni și competențe** și direcționăm **capital către oportunități**

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation



Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

care demonstrează potențial de dezvoltare. Rolul LIHG este să creeze cadrul în care aceste componente se potentează reciproc și pot genera valoare pe termen lung.

Insurance – prima construcție integrată a ecosistemului

Industria asigurărilor este primul domeniu în care acest model începe să capete o formă integrată. Prin Life Is Hard construim infrastructura digitală și capacitățile necesare pentru a susține transformarea distribuției de asigurări.

24Broker reprezintă nucleul tehnologic al acestei construcții, conectând brokeri, asigurători, agenți și clienți. În jurul platformei dezvoltăm **Boost24**, automatizăm procese și construim infrastructura necesară schimbului de date, cu obiectivul de a simplifica interacțiunea dintre participanții din industrie și de a crea premisele pentru scalare.

Dar tehnologia este doar o parte a ecuației. În jurul acestei infrastructuri construim și componenta de competențe și dezvoltare comercială, prin inițiativele derulate sub umbrela **Skills+**, inclusiv Sales Academy, contribuind la pregătirea unei noi generații de profesioniști pentru distribuția de asigurări. Astfel, relația cu brokerii poate evolua de la furnizarea unei soluții tehnologice către **un ecosistem mai larg de tehnologie, competențe și servicii complementare.**

Companii autonome, capacități complementare

În paralel, fiecare dintre companiile din ecosistem continuă să își dezvolte propriul business. **Innobyte Solutions** își consolidează poziția în tehnologie și eCommerce enterprise, cu o performanță financiară puternică în primul semestru. ECommerce-ul va continua să crească, experiența acumulă va avea sens, dincolo de dezvoltarea business-ului propriu, un rol tactic în mecanismele de distribuție și de acces la piață, pe care le vom dezvolta în ecosistem.

Performia Finance, reprezintă baza pe care construim operations engine pentru ecosistem, continuă extinderea bazei recurente de clienți, depășind **700 de contracte active**, și începe să valorifice oportunități comerciale generate în relație cu ecosistemul 24Broker. În același timp, LIH păstrează o capacitate importantă **în zona de ICT** și integrare tehnologică, construită în mulți ani de proiecte și experiență. Vom dezvolta un cadru potrivit de dezvoltare a capacității cu autonomie proprie, păstrând în același timp rolul tactic de contribuție la ecosistem acolo unde acesta creează valoare.

Participațiile și inițiativele dezvoltate prin zona de investiții completează această construcție și ne oferă expunere la noi modele de business și oportunități de creștere. **Obiectivul nu este ca toate companiile să facă același lucru, ci ca fiecare să performeze în propriul domeniu și, acolo unde există oportunități reale, capacitățile lor să poată fi valorificate împreună.**

Privind înainte..

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

După o perioadă în care prioritatea a fost construirea fundației, **2026 marchează trecerea către o etapă în care accentul se mută tot mai mult pe valorificarea și scalarea a ceea ce am construit.**

Avem infrastructură, companii cu modele de business distincte, competențe și experiență. În perioada următoare, focusul nostru este pe **dezvoltarea ecosistemului de insurance, monetizarea investițiilor realizate, creșterea companiilor din portofoliu și valorificarea sinergiilor care pot genera rezultate economice concrete**, menținând în același timp disciplina financiară și operațională.

Cred că valoarea pe termen lung se construiește atunci când oameni și companii cu competențe diferite reușesc să lucreze în aceeași direcție. **Aceasta este arhitectura pe care mi-o asum pentru LIHG: un nucleu strategic dedicat transformării industriei de asigurări, susținut de companii autonome, fiecare cu răspundere directă pentru performanța și capitalul alocat. Valoarea se construiește diferit: unele entități scalează pariul nostru principal din asigurări, în timp ce altele capturează oportunități independente și generează rezultate pe propriile piețe.**

Vă mulțumesc pentru încredere și pentru că sunteți alături de noi.

Cătălin Chiș
CEO, Life Is Hard Group (LIHG)



II. SUMARUL EXECUTIV

1. LIHG - rezultatele construcției încep să se vadă

Primul semestru al anului 2026 marchează pentru LIHG o etapă importantă: rezultatele încep să reflecte mai clar construcția realizată în ultimii ani și ne oferă premisele pentru următoarea etapă de dezvoltare.

La nivel agregat orientativ, companiile din ecosistemul LIHG au generat în S1 2026 o **cifră de afaceri de 23,18 milioane RON**, **EBITDA de aproximativ 2,81 milioane RON** și un profit **net de aproximativ 0,72 milioane RON**.

Comparativ cu S1 2025, **cifra de afaceri a crescut cu 10,5%**, iar **EBITDA a avansat de la 0,73 milioane RON la 2,81 milioane RON**. La nivel operațional agregat, rezultatul a trecut de la o pierdere de 1,39 milioane RON la un **profit de 1,44 milioane RON**, iar **rezultatul brut de la o pierdere de 1,81 milioane RON la un profit de 1,06 milioane RON**.

Privim aceste rezultate ca pe efectul cumulat al deciziilor luate în ultimii ani: investiții în infrastructura și produse proprii, simplificarea unor activități, disciplina operațională și concentrarea progresivă a resurselor acolo unde vedem cel mai mare potențial de creare de valoare.

Life Is Hard își îmbunătățește eficiența operațională și își clarifică focusul strategic, Innobyte accelerează și contribuie semnificativ la profitabilitate, iar Performia continuă dezvoltarea unui model recurent și profitabil.

Mai avem etape importante de parcurs, dar rezultatele acestui semestru ne dau încrederea că direcția asumată începe să producă efecte măsurabile și că ne apropiem de momentul în care putem vorbi despre stabilitate și accelerare.

2. Life Is Hard - nucleul strategic se clarifică

Primul semestru arată o Life Is Hard mai eficientă operațional și cu o direcție strategică tot mai clară. Compania a generat venituri operaționale de **17,4 milioane RON**, în creștere cu **2,88%** față de S1 2025, și o cifră de afaceri de **12,8 milioane RON**. Reducerea costurilor operaționale cu **4,85%** a dus EBITDA la aproximativ **0,67 milioane RON**, față de **19 mii RON** în S1 2025, iar pierderea operațională s-a redus cu aproximativ **70%**, de la **2 milioane RON** la **0,60 milioane RON**.

Rezultatul net rămâne negativ, de aproximativ **-0,77 milioane RON**, dar este îmbunătățit față de **-0,95 milioane RON** în S1 2025. Evoluția operațională confirmă progresul, dar și faptul că transformarea trebuie continuată cu disciplină și focus.

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Insurance este nucleul strategic. În jurul 24Broker construim infrastructura și capabilitățile prin care vrem să contribuim la transformarea industriei, alocând în S1 2026 aproximativ **1,35 milioane RON** pentru dezvoltarea ecosistemului.

Oamenii și competențele sunt o componentă critică a acestei construcții. Tehnologia poate accelera o piață, dar oamenii sunt cei care generează adopția și transformarea. Prin inițiativele Skills+ construim cadrul care să susțină creșterea ecosistemului.

Direcția LIH devine astfel mai simplă: concentrăm construcția strategică în jurul industriei de insurance și investim în infrastructură, oameni și capabilitățile care o pot transforma.

3. Insurance - primul ecosistem integrat

Industria asigurărilor este prima piață în care modelul LIHG începe să capete forma unui ecosistem integrat. Este industria pe care o cunoaștem cel mai bine și în care avem deja infrastructură și relații construite în timp.

În centrul construcției rămâne **24Broker**. Platforma conectează zeci de companii, mii de profesioniști și susține anual milioane de tranzacții și interacțiuni. Pentru noi, **24Broker** evoluează dincolo de rolul de produs software, devenind infrastructura în jurul căreia construim următoarea etapă.

Oamenii sunt prima componentă a transformării. Prin proiectele europene dezvoltate sub Skills+ am început să răspundem unei nevoi identificate împreună cu partenerii noștri: atragerea și pregătirea unor oameni noi pentru industrie.

Vrem să ducem această experiență mai departe prin direcția **Tineri în Asigurări**. Pentru noi, "tânăr" poate însemna un om aflat la începutul drumului, o competență nouă, o perspectivă diferită sau pur și simplu energie nouă într-o industrie cu foarte multă experiență acumulată. Intenția este să înprospătăm industria, construind împreună cu oamenii care sunt deja aici, nu în locul lor.

Primele rezultate ne arată că această construcție începe deja să prindă contur: peste 6.200 de persoane au intrat în procesul de selecție, 468 au fost incluse în program, iar 373 au început formarea, construind astfel baza din care noii profesioniști vor putea face pasul către echipele brokerilor parteneri.

Construim mai mult decât recrutare și formare: selecție, inducție, monitorizare, dezvoltare și instrumente de Team Management prin care partenerii noștri își pot construi și conduce mai bine echipele.

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Îi ajutăm să se concentreze pe business. Prin Performia Finance putem aduce în ecosistem contabilitate, financiar, juridic, și alte servicii de suport, reducând complexitatea operațională și lăsând mai multă energie pentru clienți, vânzare și dezvoltare.

Îi înarmăm cu tehnologie. Prin **24Broker** și **Boost24** pregătim ecosistemul pentru o piață în care distribuția online va avea un rol tot mai important. Nu vedem viitorul ca pe o competiție între consultant și online, ci ca pe o **distribuție asistată, digitală și hibridă**.

Clientul poate începe online și continua, atunci când are nevoie, cu un consultant care are contextul și instrumentele necesare. **Tehnologia nu elimină consultantul. Îl face mai relevant, mai informat și mai eficient.**

Investim și în tehnologie AI care să ajute industria să înțeleagă mai bine contextul în care ia decizii. Clientul, consultantul, brokerul și asiguratorul generează împreună informație pe care AI o poate transforma în procese mai eficiente, interacțiuni mai relevante și decizii mai bine fundamentate.

Am început poate mai târziu decât s-ar fi așteptat unii dintre partenerii noștri sau chiar noi înșine, preferând să înțelegem unde AI poate crea valoare reală, nu doar unde poate fi folosit. **În Q4 2026 vom face publice primele rezultate concrete ale acestei investiții.**

În paralel, investim în **Insurance Exchange Layer**, infrastructura prin care vrem să simplificăm comunicarea și schimbul de date între actorii industriei. **În Q4 2026 ne propunem să prezentăm prima iterație a acestei construcții.**

Aducem valoare nouă prin oameni, îi ajutăm să crească, le simplificăm operațiunile, îi înarmăm cu tehnologie, conectăm distribuția asistată cu cea digitală, respectiv adăugăm inteligență și date.

Nu vrem să construim o industrie mai dependentă de LIHG, ci **oameni, antreprenori și companii mai puternice**, autonome, care pot crește mai repede împreună.

Ambiția este ca 24Broker să evolueze dintr-o platformă utilizată de industrie într-o infrastructură în jurul căreia oamenii, companiile și tehnologia pot lucra mai bine împreună.

4. Companii autonome, valoare construită împreună

Modelul LIHG presupune că fiecare business are propria direcție, responsabilitate pentru performanță și capacitatea de a se susține prin valoarea pe care o creează.

Innobyte Solutions este unul dintre cele mai bune exemple. În S1 2026, compania a generat o cifră de afaceri de **9,52 milioane RON**, în creștere cu 48,72%, **EBITDA de 1,83 milioane RON** și **profit net de 1,52 milioane RON**.

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Dincolo de cifre, Innobyte înseamnă pentru LIHG o poveste despre parteneriat. Am început acest drum împreună cu fondatorii companiei și continuăm să construim împreună, chiar dacă rolurile au evoluat. Am trecut prin etape diferite, decizii bune și momente dificile, iar încrederea construită în acest parcurs este una dintre valorile câștigate împreună.

Poziționarea Innobyte în **eCommerce enterprise** este relevantă și pentru viitor. Competențele construite aici susțin dezvoltarea companiei și, acolo unde există sens, pot contribui tactic la mecanismele digitale și de distribuție ale ecosistemului.

Rezultatele foarte bune din S1 trebuie privite cu prudență: o parte a performanței a fost concentrată în primele luni prin livrarea unor etape importante de proiect și nu trebuie extrapolată liniar pentru întregul an.

Performia Finance este o altă expresie a aceleiași filosofii. Dimensiunea și parcursul sunt diferite, dar relația antreprenorială este construită tot pe încredere, autonomie și dorința de a crea valoare împreună.

În S1 2026, Performia a depășit **700 de contracte active**, cu o **cifră de afaceri de 2,91 milioane RON**, **EBITDA de aproximativ 0,71 milioane RON** și **profit net de 0,58 milioane RON**. Compania își dezvoltă propriul business recurent și profitabil, iar primele relații comerciale cu ecosistemul **24Broker** arată cum competențele sale pot crea valoare suplimentară.

Innobyte și Performia sunt două exemple, la scări diferite, ale tipului de parteneriat pe care vrem să-l construim: antreprenori puternici, companii autonome și încredere suficientă pentru a construi împreună pe termen lung.

În același timp, clarificăm progresiv rolul activităților ICT. Competențele, oamenii și experiența acumulate aici rămân valoroase. Pe măsură ce insurance devine nucleul strategic al LIH, activitățile care nu fac parte direct din core vor primi mai multă autonomie și focus propriu, păstrând legătura cu ecosistemul acolo unde aceasta creează valoare: **mai mult focus pentru core și mai mult spațiu de dezvoltare pentru business-urile care îl susțin.**

5. Antreprenoriat și investiții - construim alături de oamenii potriviți

Investițiile au făcut parte din istoria LIH, chiar dacă până acum nu le-am tratat ca pe o direcție strategică distinctă. Am investit în companii și inițiative antreprenoriale atât direct prin Life Is Hard, cât și prin LIH Ventures, de cele mai multe ori pornind de la oportunități apărute pe parcurs.

Experiența acumulată ne-a clarificat intenția: **vrem să folosim mai bine capacitatea LIHG de a susține antreprenori și oportunități în care credem**, prin experiență, infrastructură, acces la piață, competențe și, atunci când este potrivit, capital propriu sau alături de parteneri.

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

RepsMate, XIGA și Pointer sunt trei exemple diferite ale acestui parcurs. RepsMate ne oferă expunere la AI și la un business aflat într-o etapă accelerată de creștere, XIGA testează noi mecanisme digitale de distribuție, inclusiv afilierea în asigurări, iar Pointer completează portofoliul cu propriul model de business. **Vrem ca toate să rămână autonome, performante și capabile să beneficieze de ecosistem acolo unde există valoare reală.**

Nu vrem doar să găsim companii în care să investim, ci să construim alături de antreprenorii potriviți atunci când identificăm o nevoie reală. În această direcție pregătim lansarea, la **Cluj**, a unui **Hub dedicat industriei de asigurări**, în special pentru cei care își doresc să facă parte din ecosistemul nostru - un loc în care oamenii, competențele, ideile și oportunitățile de business se pot întâlni.

Rolul LIHG este să creeze contextul în care ecosistemul, experiența și resursele pe care le avem pot ajuta antreprenori și business-uri să crească.

6. Privind înainte - de la construcție la accelerare

SI 2026 ne arată că deciziile luate în ultimii ani încep să producă rezultate măsurabile. Intrăm în a doua parte a anului cu o direcție mai clară, o performanță operațională îmbunătățită și cu mai multe componente ale ecosistemului începând să lucreze împreună.

Prioritatea rămâne industria de asigurări. Vom continua investițiile în **24Broker** și infrastructura din jurul său, vom face publice în Q4 primele rezultate concrete ale investițiilor noastre în AI și ne propunem să prezentăm prima iterație a **Insurance Exchange Layer**. În paralel, continuăm direcția **Tineri în Asigurări** și pregătim **Hub-ul de la Cluj**.

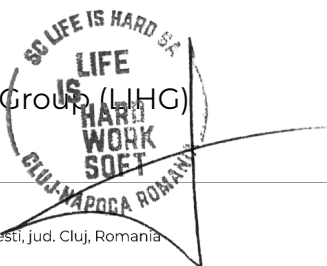
Vom continua să cerem autonomie și performanță fiecărei companii, păstrând disciplina financiară și operațională. În același timp, vom comunica mai mult despre antreprenorii, companiile și inițiativele pe care alegem să le susținem și despre modul în care acestea pot beneficia de ecosistemul construit în jurul LIHG.

Vrem să construim și o componentă care va deveni tot mai importantă: **încrederea**. Într-un ecosistem cu oameni, antreprenori, brokeri, asiguratori, tehnologie și capital, capacitatea de a construi relații pe termen lung și de a crea valoare împreună poate deveni unul dintre avantajele importante ale LIHG.

Construcția noastră este deschisă. Ecosistemul LIHG nu este construit doar pentru cei care suntem deja în el, ci și pentru cei care vor să construiască alături de noi.

Cătălin Chiș

CEO, Life Is Hard Group (LIHG)



LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RISA SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

III. EVOLUȚIA BURSIERĂ

Life Is Hard // More Life (LIH) este o companie românească de tehnologie listată pe piața AeRO a Bursei de Valori București, sub simbolul **LIH**, acțiunile fiind incluse în indicele **BET AeRO**.

La 30 iunie 2026, compania avea o **capitalizare bursieră de 24,15 milioane lei** și **1.187 de acționari**, persoane fizice și juridice. În relația cu piața de capital, LIH a obținut un **scor VEKTOR de 7,5/10**, în evaluarea ARIR privind comunicarea cu investitorii.

Graficul de mai jos prezintă evoluția acțiunii LIH în primul semestru al anului 2026.



Evenimente relevante pentru acționari:

- 1) **Reorganizarea activității Telecom** – Consiliul de Administrație a aprobat planul de reorganizare a acestei linii de business, ca parte a procesului de eficientizare și realiniere a modelului operațional, în urma performanței financiare nesatisfăcătoare din 2025.
- 2) **Hotărârile AGA din 26 mai 2026** – acționarii au aprobat, printre altele, prelungirea mandatului actualului Consiliu de Administrație, alegerea auditorului financiar, o investiție de **2,5 milioane RON în LIH Ventures**, precum și anularea acțiunilor proprii răscumpărate și mandatarea CA pentru implementarea măsurilor aprobate.
- 3) **Publicarea rezultatelor financiare aferente T1 2026**
- 4) **Derularea programului Stock Option Plan** – au fost distribuite gratuit **420.947 de acțiuni** către angajații LIH și ai companiilor în care LIH deține participații, în cadrul tranșelor aferente programelor SOP 2023–2025.

III. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ

3.1. ACTIVITATEA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ ORIENTATIV A LIH group

Grupul LIH, format din **Life Is Hard // More Life (100%)**, **Innobyte Solutions (100%)**, **Performia Finance (35%)**, **Barandi Solutions (56,86%)** și **LIH Ventures (100%)**, prezintă o consolidare orientativă a performanței financiare pentru semestrul I 2026, comparativ cu perioada similară din 2025, realizată prin eliminarea tranzacțiilor intragrup și integrarea rezultatelor proporțional cu participațiile deținute.



23,18 mil RON

CIFRA DE AFACERI

+2,2 mil RON vs 2025



2,8 mil RON

EBITDA

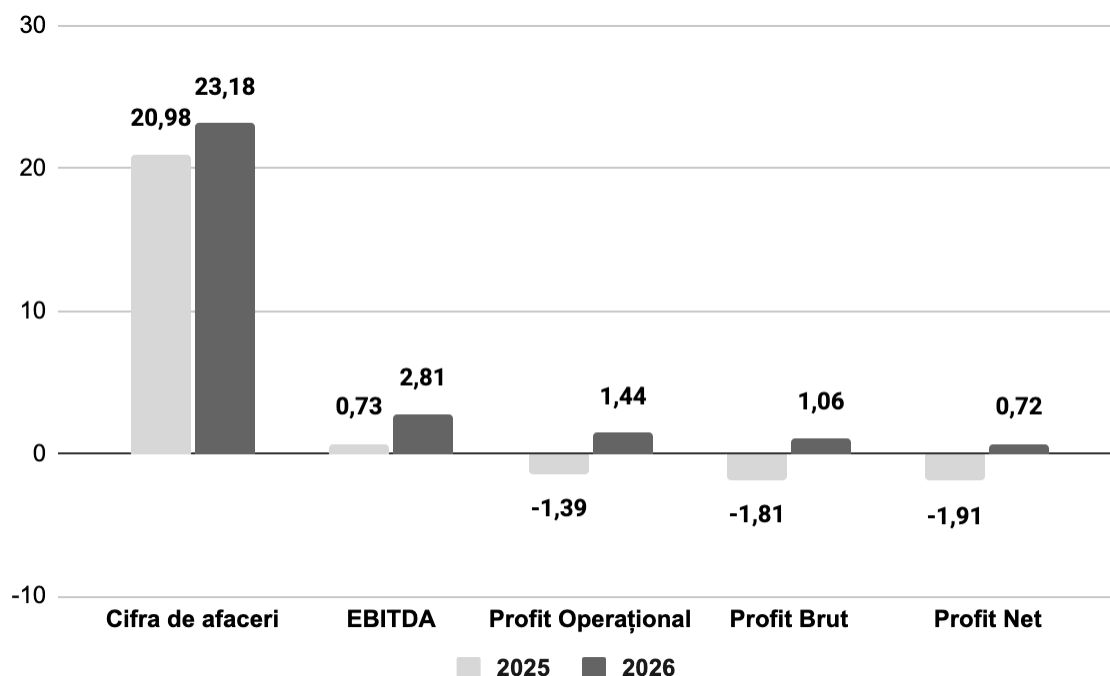
+2,1 mil RON vs 2025



1,06 mil RON

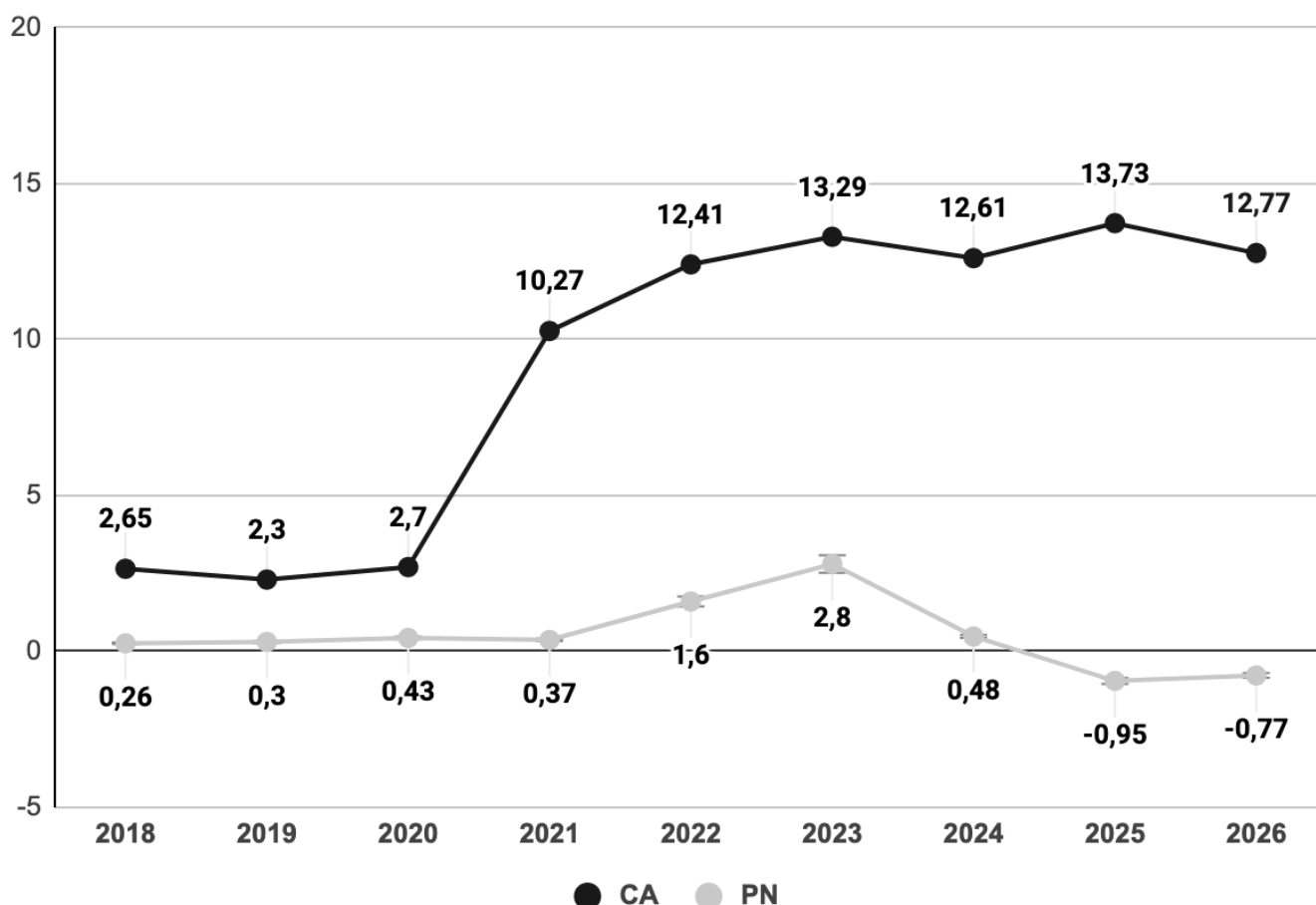
PROFIT BRUT

+2,8 mil RON vs 2025



3.2. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A LIFE IS HARD

3.2.1. Performanța operațională și financiară a Life Is Hard



Indicatori ai performanței financiare (sume în RON)	30 Iunie 2025	30 Iunie 2026	Evoluție (+/-) (RON)	Evoluție (+/-) (%)
Venituri operaționale	16.905.411	17.391.508	486.097	2,88
Cifra de afaceri netă	13.733.979	12.773.872	(960.107)	(6,99)
Alte venituri operaționale	3.171.432	4.617.637	1.446.205	45,60
Cheltuieli operaționale	18.910.676	17.992.612	(918.064)	(4,85)
Cheltuieli materiale	141.501	129.011	(12.490)	(8,83)
Cheltuieli cu mărfurile	2.464.656	3.712.733	1.248.077	50,64
Cheltuieli cu utilitățile	55.507	72.120	16.613	29,93
Cheltuieli cu personalul	7.677.499	7.786.218	108.719	1,42
Cheltuieli cu amortizarea	2.153.597	1.384.053	(769.544)	(35,73)
Cheltuieli cu provizioanele	(129.083)	(112.472)	16.611	(12,87)
Alte cheltuieli operaționale	6.546.999	5.020.950	(1.526.049)	(23,31)
EBITDA	19.249,00	670.476,69	651.228	3.383,18
Profit operațional	(2.005.265)	(601.104,10)	1.404.160,90	(70,02)

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RIR SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Venituri financiare	1.864.755	507.986	(1.356.769)	(72,76)
Cheltuieli financiare	809.456	681.253	(128.203)	(15,84)
Rezultat financiar	1.055.299	(173.267)	(1.228.566)	(116,42)
Venituri totale	18.770.166	17.899.494	(870.672)	(4,64)
Cheltuieli totale	19.720.132	18.673.865	(1.046.267)	(5,31)
Profit brut	(949.966)	(774.371)	175.595	(18,48)
Impozit pe profit	-	-	-	-
PROFIT NET	(949.966)	(774.371)	175.595	(18,48)

În semestrul I 2026, rezultatele Life Is Hard reflectă primele efecte ale direcției strategice asumate pentru anul curent, respectiv **simplificarea modelului operațional și concentrarea resurselor asupra business-ului de insurance și, complementar, asupra activității IT&C**, concomitent cu reducerea expunerii pe liniile de activitate care nu mai susțin obiectivele de profitabilitate ale companiei. Comparativ cu perioada similară a anului anterior, rezultatele indică o îmbunătățire a performanței operaționale, în contextul continuării procesului de recalibrare a structurii de business.

Veniturile operaționale au ajuns la 17,4 milioane RON, în creștere cu 2,88% față de S1 2025 și reprezentând aproximativ 96% din nivelul bugetat. Cifra de afaceri netă s-a situat la 12,8 milioane RON, cu 9% peste buget, deși cu 6,9% sub nivelul perioadei similare din 2025. Diferența dintre evoluția anuală și execuția bugetară reflectă schimbarea structurii business-ului: diminuarea cifrei de afaceri față de S1 2025 este influențată în principal de reducerea activității telecom, în timp ce depășirea bugetului arată o evoluție peste așteptări a liniilor de business asupra cărora LIH și-a concentrat dezvoltarea în 2026.

Business-ul de insurance a rămas principalul contributor la cifra de afaceri și baza de venituri recurente a Life Is Hard, cu o execuție de aproximativ 97% din bugetul semestrial. În cadrul acestuia, **24Broker a generat venituri de aproximativ 5,9 milioane RON,** de asemenea la 97% din buget, menținând stabilitatea activității de bază. În paralel, celelalte fluxuri comerciale din ecosistemul insurance au evoluat peste nivelurile planificate, contribuind la rezultatele perioadei.

Strategia LIH în această zonă vizează atât dezvoltarea tehnologică a produselor proprii, cât și **extinderea capacității de distribuție și utilizare a acestora.** Proiectele derulate prin Skills+ (Sales Academy) completează această direcție prin formarea de noi agenți de vânzări în parteneriat cu brokerii din ecosistem, urmărind dezvoltarea capacității comerciale a rețelei, creșterea producției procesate prin 24Broker și, implicit, susținerea veniturilor generate de ecosistemul insurance.

Activitatea IT&C a înregistrat, la rândul său, o evoluție peste așteptări, cu venituri cu aproximativ 33% peste bugetul semestrului, compensând parțial reducerea veniturilor din telecom. Evoluția confirmă menținerea cererii pentru proiectele de digitalizare destinate IMM-urilor și sectorului public și susține rolul IT&C ca direcție complementară business-ului principal din insurance. Componenta comercială a acestei activități este susținută inclusiv prin Work is Cool, proiect derulat în cadrul Skills+ și orientat către dezvoltarea competențelor de vânzări tech necesare extinderii activității comerciale în zona soluțiilor de digitalizare.

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation



Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

În acest context, proiectele europene derulate sub umbrela **Skills+ (Sales Academy)** trebuie **analizate atât prin contribuția financiară directă, cât și prin rolul său în dezvoltarea capacității comerciale a LIH**. Alte venituri operaționale au totalizat 4,62 milioane RON în S1 2026, din care aproximativ **2,69 milioane RON au fost generate de proiectele europene derulate sub umbrela Skills+ (Sales Academy)**. Nivelul acestor venituri reflectă calendarul de implementare și mecanismul etapizat de recunoaștere a finanțărilor europene, în timp ce, pe termen mediu, proiectele urmăresc dezvoltarea competențelor și canalelor comerciale necesare susținerii business-ului din insurance și a activității IT&C.

Direcția strategică este vizibilă și în alocarea capitalului. În primele șase luni ale anului, Life Is Hard a realizat **investiții de aproximativ 1,35 milioane RON, reprezentând 76% din bugetul investițional al semestrului, direcționate integral către ecosistemul de insurance**, continuând construcția infrastructurii tehnologice necesare automatizării și scalării distribuției. În aceeași direcție se înscrie și lansarea **Boost24 în martie 2026**, prin care LIH urmărește eficientizarea proceselor de distribuție digitală, emitere și reînnoire și îmbunătățirea interacțiunii comerciale cu partenerii brokeri.

Astfel, investițiile tehnologice și proiectele europene derulate sub umbrela Skills+ (Sales Academy) urmăresc **două componente complementare ale aceleiași strategii: dezvoltarea produselor și infrastructurii digitale, respectiv extinderea capacității comerciale și a rețelei prin care acestea pot fi utilizate și monetizate**.

La nivelul structurii de costuri, **cheltuielile operaționale s-au redus cu 4,85% față de S1 2025, până la 17,99 milioane RON, în timp ce veniturile operaționale au crescut cu 2,88%**, evoluție care indică o îmbunătățire a raportului dintre dinamica veniturilor și cea a costurilor.

Rezultatele semestrului continuă însă să fie influențate de **costurile aferente activității telecom (aprox. 1 milion RON)**, în condițiile în care contribuția acestei activități la venituri a fost marginală. Aceste costuri au exercitat presiune asupra rezultatului operațional și reprezintă un element relevant pentru interpretarea performanței raportate la final de semestru.

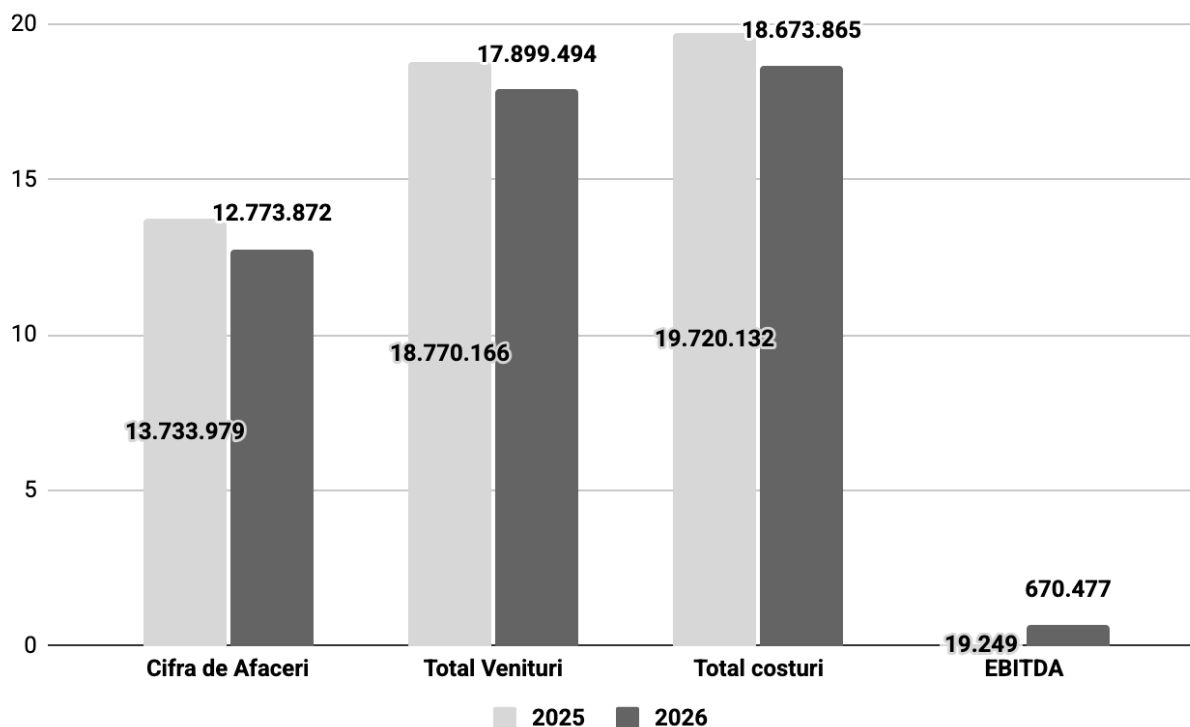
La nivelul principalelor categorii, **cheltuielile cu personalul au crescut moderat, cu 1,42%**, reflectând menținerea resurselor necesare susținerii business-ului de insurance, activității IT&C și proiectelor strategice aflate în implementare. **Alte cheltuieli operaționale s-au redus cu 23,31%**, contribuind la eficientizarea bazei de costuri, în timp ce **cheltuielile cu amortizarea au scăzut cu 35,73%**, inclusiv ca efect al ajustărilor contabile realizate la finalul exercițiului financiar 2025.

Cheltuielile cu mărfurile au crescut cu 50,64%, evoluție corelată cu structura proiectelor IT&C și cu ponderea componentelor hardware și a licențelor în livrările perioadei. Prin urmare, creșterea acestei categorii de cost trebuie analizată în relație cu evoluția peste buget a activității IT&C și cu mixul de proiecte livrate în semestru.

Per ansamblu, structura costurilor indică **o îmbunătățire a eficienței operaționale față de S1 2025**, întrucât compania a generat venituri operaționale mai mari cu o bază totală de

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

cheltuieli operaționale mai redusă, chiar dacă rezultatul perioadei continuă să suporte costuri aferente procesului de recalibrare a portofoliului.



Evoluția veniturilor și a costurilor s-a reflectat într-o **îmbunătățire semnificativă a profitabilității operaționale față de perioada comparabilă**. EBITDA a ajuns la aproximativ **0,67 milioane RON în S1 2026, față de 19 mii RON în S1 2025**, în timp ce pierderea din exploatare s-a redus de la aproximativ **2,0 milioane RON la 0,60 milioane RON**, respectiv cu aproximativ 70%.

Îmbunătățirea rezultatului operațional nu s-a transferat însă integral la nivelul rezultatului net. **Rezultatul financiar a trecut de la +1,06 milioane RON în S1 2025 la -0,17 milioane RON în S1 2026**, în principal pe fondul reducerii veniturilor financiare de la 1,86 milioane RON în S1 2025 la aproximativ 0,51 milioane RON în S1 2026. În același timp, cheltuielile financiare s-au redus cu 15,84%. În consecință, progresul înregistrat la nivelul activității operaționale este mai pronunțat decât cel reflectat de evoluția rezultatului net.

La nivelul întregului semestru, evoluția principalilor indicatori evidențiază o îmbunătățire a performanței operaționale față de S1 2025. EBITDA a revenit la un nivel pozitiv semnificativ mai ridicat, iar pierderea din exploatare s-a redus substanțial, confirmând un raport mai favorabil între veniturile generate și baza de costuri. Rezultatul net rămâne însă negativ, ceea ce indică faptul că progresul operațional nu s-a transformat încă într-o profitabilitate netă pozitivă la nivelul perioadei.

LIH încheie primul semestru din 2026 cu o pierdere netă de aproximativ 774 mii RON, față de pierderea de 950 mii RON înregistrată în perioada similară a anului 2025, reprezentând o îmbunătățire de aproximativ 176 mii RON. Rezultatul net trebuie analizat însă împreună cu evoluția semnificativ mai favorabilă a rezultatului operațional, cu deteriorarea rezultatului financiar față de perioada comparabilă și cu impactul costurilor aferente activităților aflate în recalibrare.

Rezultatele primului semestru din 2026 indică o îmbunătățire a performanței operaționale a Life Is Hard față de perioada comparabilă, fără ca progresul înregistrat să fie încă reflectat într-un rezultat net pozitiv. Comparativ cu S1 2025, compania a generat venituri operaționale mai mari, a redus cheltuielile operaționale, a crescut EBITDA la 0,67 milioane RON și a redus pierderea din exploatare cu aproximativ 70%.

În același timp, **execuția cifrei de afaceri cu 9% peste buget oferă o validare preliminară a structurii actuale a business-ului:** insurance își menține rolul de principal contributor și bază a veniturilor recurente, iar IT&C a evoluat peste nivelul planificat. Alocarea investițiilor exclusiv către ecosistemul insurance și dezvoltarea Skills+ sunt în linie cu această direcție, urmărind atât consolidarea infrastructurii tehnologice, cât și dezvoltarea capacității comerciale necesare scalării business-ului.

Îmbunătățirea EBITDA și reducerea pierderii operaționale față de S1 2025 indică faptul că măsurile de eficientizare și recalibrare implementate de companie încep să se reflecte în performanța operațională. Evoluția trebuie însă evaluată în continuare cu prudență, în condițiile în care rezultatul net al perioadei rămâne negativ, iar consolidarea unei profitabilități recurente reprezintă în continuare unul dintre obiectivele principale ale LIH.

Rezultatul net rămâne însă negativ, iar pentru perioada următoare obiectivul principal este transformarea progresului operațional înregistrat față de S1 2025 într-o profitabilitate sustenabilă. Pentru a doua jumătate a anului, prioritățile rămân consolidarea business-ului de insurance, dezvoltarea controlată a activității IT&C, monetizarea investițiilor realizate în produsele proprii și menținerea disciplinei asupra costurilor. În acest sens, rezultatele S1 2026 indică progrese în implementarea direcției strategice asumate, în timp ce evoluția din perioada următoare va fi relevantă pentru confirmare.

3.2.2. Poziția financiară și structura bilanțieră a Life Is Hard

Indicatori ai poziției financiare (Sume în RON)	01 Ianuarie 2026	Pondere în total (%)	30 Iunie. 2026	Pondere în total (%)	Variație (+/-) (%)
Active imobilizate	31.155.924	44,88	30.942.070	47,50	(0,69)
Active necorporale	11.685.185	16,83	12.057.576	18,51	3,19
Active corporale	3.056.708	4,40	2.470.462	3,79	(19,18)
Active financiare	16.414.032	23,64	16.414.032	25,20	n/a
Active curente	37.866.421	54,55	33.890.130	52,02	(10,50)
Stocuri	174.642	0,25	107.877	0,17	(38,23)
Creanțe	28.502.818	41,06	26.223.061	40,25	(8,00)
Casa și conturi la banci	9.188.962	13,24	7.559.192,49	11,60	(17,74)
Cheltuieli în avans	397.723	0,57	314.242,40	0,48	(20,99)

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RI&A SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

TOTAL ACTIVE	69.420.069	100,00	65.146.442	100,00	(6,16)
Datorii curente	5.319.448	7,66	5.610.279	8,61	5,47
Datorii comerciale	1.923.132	2,77	983.163	1,51	(48,88)
Datorii cu personalul	1.339.303	1,93	1.179.809	1,81	(11,91)
Datorii fiscale	325.365	0,47	221.869	0,34	(31,81)
Credite bancare	1.073.359	1,55	3.039.902	4,67	183,21
Alte datorii	658.290	0,95	185.536	0,28	(71,82)
Provizioane	617.354	0,89	504.883	0,77	(18,22)
Venituri în avans	23.424.142	33,74	20.121.692	30,89	(14,10)
Datorii noncurente	11.428.010	16,46	11.022.329	16,92	(3,55)
Capitaluri proprii	28.631.114	41,24	27.887.259	42,81	(2,60)
Capital social	20.124.603	28,99	20.124.603	30,89	-
Alte elemente de capitaluri	640.172	0,92	221.023	0,34	(65,47)
Prime de capital	26.905.101	38,76	26.905.101	41,30	-
Rezerve	1.676.534	2,42	1.676.534	2,57	-
Rezerve din reevaluare	1.579.453	2,28	1.579.453	2,42	-
Acțiuni proprii	(2.408.424)	-3,47	(1.653.744)	-2,54	(31,34)
Rezultat reportat	780.206	1,12	(20.191.340)	-30,99	(2.688)
Rezultatul exercitiului	-	-	(774.371,22)	-1,19	n/a
TOTAL PASIVE	69.420.069	100,00	65.146.442	100,00	(6,16)

La 30 iunie 2026, poziția financiară a Life Is Hard reflectă continuarea procesului de recalibrare operațională început la finalul anului 2025 și tranziția către un model de business simplificat, **cu focus prioritar pe zona de insurance și, complementar, pe activitatea IT&C**. Evoluțiile bilanțiere din primul semestru trebuie analizate în acest context, fiind influențate atât de utilizarea resurselor pentru susținerea activității curente și a investițiilor strategice, cât și de dinamica proiectelor cu finanțare europeană.

Activele totale s-au situat la 65,15 milioane RON, în scădere cu 6,16% față de începutul anului, când acestea însumau 69,42 milioane RON. Evoluția continuă tendința observată la finalul primului trimestru, când activele totale se situau la aproximativ 67 milioane RON, și este determinată în principal de reducerea activelor curente. Structura bilanțului rămâne echilibrată între activele imobilizate, care reprezintă 47,50% din total, și activele curente, cu o pondere de 52,02%.

Activele imobilizate s-au menținut relativ stabile, la 30,94 milioane RON (-0,69%), ceea ce indică menținerea bazei de active strategice pe care este construit modelul de business al companiei. În interiorul acestei categorii, activele necorporale au crescut cu 3,19%, până la 12,06 milioane RON, reflectând continuarea investițiilor în produsele digitale proprii. În primul semestru, compania a alocat aproximativ 1,35 milioane RON dezvoltării ecosistemului de insurance, cu investiții concentrate în principal în 24Broker, Core APIs și 24Consultant. Activele necorporale reprezintă astfel aproximativ 18,5% din totalul bilanțului, în linie cu profilul tehnologic al LIH.

Activele financiare s-au menținut la 16,41 milioane RON și reprezintă aproximativ 25% din totalul activelor, reflectând participațiile strategice ale LIH în companiile din ecosistem. Cea

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RI&A SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

mai importantă componentă este reprezentată de participația în Innobyte Solutions, alături de investițiile în LIH Ventures, Performia Finance și Barandi Solutions. Menținerea valorii acestei categorii în primul semestru indică stabilitatea portofoliului de participații față de finalul anului 2025.

În schimb, **activele curente s-au redus cu 10,50%, de la 37,87 milioane RON la 33,89 milioane RON**, evoluție care explică cea mai mare parte a diminuării bilanțului în perioada analizată. Principala componentă rămâne reprezentată de creanțe, în valoare de **26,22 milioane RON**, respectiv aproximativ 40% din total active. Acestea s-au redus cu 8% față de începutul anului.

Nivelul creanțelor trebuie analizat și prin prisma structurii acestora. Această categorie include, între altele, granturi aferente proiectelor europene, dividende de încasat și finanțări acordate în cadrul ecosistemului. O componentă importantă este asociată proiectelor cu finanțare europeană derulate sub umbrela Skills+ (Sales Academy) și ecosistemului investițional, și nu exclusiv activității comerciale curente.

Disponibilitățile bănești s-au situat la 7,56 milioane RON, în scădere cu 17,74% față de începutul anului. Dinamica a fost însă concentrată în principal în primul trimestru: la 31 martie 2026 numerarul se situa deja la aproximativ 7,54 milioane RON, ceea ce indică o stabilizare a disponibilităților pe parcursul trimestrului al doilea. Evoluția de la începutul anului reflectă utilizarea resurselor pentru activitatea curentă, investițiile în produsele proprii și proiectele strategice aflate în implementare.

Din perspectiva finanțării, **datoriile curente s-au situat la 5,61 milioane RON, în creștere moderată cu 5,47% față de începutul anului**, reprezentând 8,61% din totalul pasivelor. Evoluția agregată ascunde însă dinamici diferite între componente.

Datoriile comerciale s-au redus cu 48,88%, până la 0,98 milioane RON, datoriile față de personal au scăzut cu 11,91%, iar obligațiile fiscale cu 31,81%. În același timp, creditele bancare utilizate au crescut de la 1,07 milioane RON la **3,04 milioane RON**, reflectând utilizarea suplimentară a facilităților de finanțare pe termen scurt în contextul gestionării necesarului de lichiditate al perioadei.

Evoluția creditelor bancare continuă tendința observată în primul trimestru, când acestea ajunseseră la aproximativ 2,43 milioane RON. Important pentru interpretarea structurii curente este faptul că majorarea utilizării creditului bancar s-a produs concomitent cu reducerea semnificativă a datoriilor comerciale și fiscale, fără o acumulare generalizată a obligațiilor operaționale pe termen scurt.

Datoriile noncurente s-au redus ușor, cu 3,55%, până la 11,02 milioane RON, menținând o pondere de aproximativ 17% din totalul pasivelor. Structura finanțării pe termen lung rămâne astfel relativ stabilă față de începutul exercițiului.

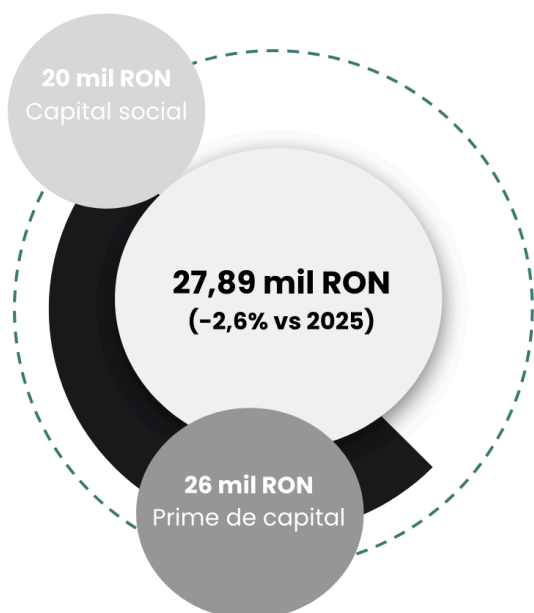
O poziție importantă în bilanț este reprezentată de **veniturile în avans, în valoare de 20,12 milioane RON**, respectiv 30,89% din totalul pasivelor. Acestea s-au redus cu 14,10% față de

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Începutul anului, pe măsura derulării proiectelor proiectelor cu finanțare europeană și a recunoașterii progresive în venit a sumelor aferente activităților implementate.

Nivelul veniturilor în avans trebuie analizat distinct de îndatorarea financiară propriu-zisă. O parte importantă a acestei poziții este asociată proiectelor finanțate din fonduri europene și investițiilor realizate prin astfel de programe, sumele urmând să fie reluate în venit în corelație cu implementarea activităților și, după caz, cu amortizarea activelor finanțate. Prin urmare, **ponderea ridicată a veniturilor în avans în structura pasivului nu reprezintă în aceeași măsură o obligație financiară purtătoare de cost**, ci reflectă mecanismul contabil al proiectelor aflate în derulare.

Provizioanele s-au redus cu 18,22%, până la aproximativ **0,50 milioane RON**, menținând o pondere redusă în totalul pasivelor.



Capitalurile proprii s-au situat la **27,89 milioane RON** la 30 iunie 2026, comparativ cu 28,63 milioane RON la începutul anului, evoluția fiind influențată de rezultatul net negativ de aproximativ 0,77 milioane RON înregistrat în primul semestru. În același timp, poziția aferentă **acțiunilor proprii s-a redus de la 2,41 milioane RON la 1,65 milioane RON**, ca urmare a continuării implementării programelor de tip Stock Option Plan (SOP). În cursul semestrului, LIH a transferat cu titlu gratuit către angajații companiei și ai Innobyte Solutions un număr de 420.947 de acțiuni proprii, reprezentând tranșe aferente programelor SOP 2023, 2024 și 2025, în cadrul mecanismului de cointeresare și fidelizare a echipelor. În pofida rezultatului negativ al perioadei, **ponderea capitalurilor proprii în totalul pasivelor a crescut de la 41,24% la 42,81%, menținând o contribuție relevantă a surselor proprii în finanțarea activelor companiei.**

Din perspectiva structurii bilanțiere, **LIH continuă să dispună de un nivel al activelor curente semnificativ superior obligațiilor curente.** Activele curente de 33,89 milioane RON sunt de peste șase ori mai mari decât datoriile curente de 5,61 milioane RON, în timp ce disponibilitățile bănești de 7,56 milioane RON depășesc valoarea totală a datoriilor exigibile pe termen scurt.

Această structură oferă companiei o rezervă de lichiditate relevantă pentru susținerea activității curente și a proiectelor aflate în implementare. În același timp, creșterea utilizării facilităților bancare și reducerea disponibilităților față de începutul anului indică necesitatea menținerii unei administrări prudente a capitalului de lucru și a fluxurilor de numerar în perioada următoare.

În ansamblu, poziția financiară a Life Is Hard la 30 iunie 2026 reflectă continuarea reasezării structurii bilanțiere în linie cu direcția operațională comunicată la începutul

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

anului. Reducerea activelor totale provine în principal din dinamica activelor curente, în timp ce baza de active strategice – active necorporale și participații financiare – s-a menținut stabilă sau a continuat să fie dezvoltată. Pe partea de finanțare, datoriile operaționale curente s-au redus, în timp ce utilizarea finanțării bancare pe termen scurt a crescut, iar capitalurile proprii continuă să reprezinte peste 42% din structura pasivului.

Evoluția din primul semestru nu indică o modificare structurală semnificativă a capacității financiare a LIH, însă pune în evidență importanța gestionării lichidității și a capitalului de lucru într-o perioadă în care compania continuă investițiile și implementarea proiectelor strategice. Menținerea unei baze importante de active necorporale și financiare, reducerea creanțelor și stabilizarea disponibilităților în trimestrul al doilea oferă suport pentru continuarea activității, în timp ce evoluția profitabilității și conversia investițiilor în fluxuri de numerar vor rămâne elemente relevante pentru consolidarea poziției financiare în perioadele următoare.

3.2.3. Indicatorii cheie a Life Is Hard

Indicatori de lichiditate, solvabilitate și risc

Denumire indicator	Formula de calcul	01 Ianuarie 2026	30 Iunie 2026	Evoluție (+/-)
Indicatorii de lichiditate				
Lichiditatea generală (Lg)	AC/DC	7,12	6,041	(1,078)
Lichiditatea intermediară (Lr)	(AC-S)/DC	7,09	6,021	(1,064)
Lichiditatea imediată (Li)	DB/DC	1,73	1,347	(0,380)
Indicatorii de solvabilitate				
Solvabilitatea financiară (Sg)	TA/TD	1,70	1,748	0,047
Solvabilitatea patrimonială (Sp)	CPR/TP	0,41	0,428	0,016
Indicatorii de risc				
Rata de îndatorare globală	DT/AT	0,5876	0,5719	(0,016)

La 30 iunie 2026, indicatorii de lichiditate și solvabilitate a Life Is Hard evidențiază **menținerea unei poziții financiare solide**, în pofida utilizării resurselor financiare pentru susținerea activității curente, a investițiilor și a proiectelor strategice derulate în primul semestru. Comparativ cu începutul anului, lichiditatea s-a redus, însă nivelurile înregistrate continuă să indice o capacitate confortabilă de acoperire a obligațiilor pe termen scurt. În paralel, indicatorii de solvabilitate s-au îmbunătățit ușor, iar gradul de îndatorare globală s-a redus.

Lichiditatea generală s-a situat la 6,04, față de 7,12 la începutul anului, iar lichiditatea intermediară la 6,02, comparativ cu 7,09. Diminuarea celor doi indicatori este determinată în principal de reducerea activelor curente, în special a creanțelor și disponibilităților bănești, concomitent cu o creștere moderată a datoriilor curente. Cu toate acestea, valorile rămân ridicate, activele curente fiind de aproximativ șase ori mai mari decât obligațiile exigibile pe termen scurt, ceea ce indică menținerea unei rezerve importante de lichiditate.

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation



Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Lichiditatea imediată s-a redus de la 1,73 la 1,35, evoluție corelată cu diminuarea disponibilităților bănești de la 9,19 milioane RON la 7,56 milioane RON și cu utilizarea într-o măsură mai mare a facilităților bancare pe termen scurt. Chiar și în aceste condiții, disponibilitățile bănești continuă să depășească valoarea totală a datoriilor curente, ceea ce susține capacitatea LIH de a-și acoperi obligațiile imediate. Evoluția indicatorului reflectă totodată utilizarea resurselor pentru finanțarea activității curente, continuarea investițiilor în produsele digitale proprii și implementarea proiectelor strategice din perioada analizată.

Din perspectiva solvabilității, evoluția este favorabilă. **Solvabilitatea financiară a crescut de la 1,70 la 1,75**, indicând menținerea unei baze de active suficiente pentru acoperirea datoriilor totale. În același timp, **solvabilitatea patrimonială s-a îmbunătățit de la 0,41 la 0,43**, în condițiile în care capitalurile proprii reprezintă 42,81% din totalul pasivelor la finalul semestrului. Evoluția este relevantă în contextul în care rezultatul net al S1 2026 a rămas negativ și indică păstrarea unei ponderi importante a finanțării din surse proprii în structura bilanțieră.

Rata de îndatorare globală s-a redus ușor, de la 58,76% la 57,19%, confirmând că utilizarea suplimentară a facilităților bancare în primul semestru nu s-a tradus într-o deteriorare a gradului general de îndatorare. În interpretarea indicatorului trebuie avută în vedere și structura pasivului LIH, în care veniturile în avans aferente în principal proiectelor cu finanțare europeană au o pondere semnificativă și nu reprezintă, în aceeași măsură, datorie financiară purtătoare de cost.

În ansamblu, indicatorii la 30 iunie 2026 arată că LIH își menține capacitatea de finanțare și de acoperire a obligațiilor într-o perioadă de transformare operațională și investiții. Reducerea lichidității față de începutul anului trebuie urmărită în corelație cu evoluția numerarului și a capitalului de lucru, însă nivelurile actuale oferă în continuare o rezervă financiară confortabilă. În același timp, îmbunătățirea solvabilității și reducerea ușoară a gradului de îndatorare indică menținerea unui profil financiar echilibrat. Pentru perioada următoare, **transformarea progresului operațional în fluxuri de numerar recurente și menținerea disciplinei asupra capitalului de lucru vor fi relevante pentru consolidarea în continuare a acestei poziții financiare.**

Rate de marjă și indicatori de profitabilitate

Denumire indicator	Formula de calcul	30 iunie 2025	30 iunie 2026	Evoluție (+/-) (pct. proc.)
Marja EBITDA	EBITDA/CA*100	0,14	5,25	5,11
Marja rezultatului din exploatare	RE/CA*100	(14,60)	(4,71)	9,90
Marjă rezultatului financiar	RF/CA*100	7,68	(1,36)	(9,04)
Marja rezultatului brut	RB/CA*100	(6,92)	(6,06)	0,85
Marja rezultatului net	RN/CA*100	(6,92)	(6,06)	0,85
Marja rentabilitati financiare (ROE)	RN/CPR*100	(2,05)	(2,78)	(0,73)
Marja rentabilitatii activelor (ROA)	RN/TA*100	(0,92)	(1,19)	(0,26)
Rentabilitatea capitalului angajat	RN/(DTL+CPR)*100	(1,28)	(1,55)	(0,27)
Rata de acoperire a dobânzilor	PB/Dob	(1,314)	(1,241)	0,07

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RIR SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Indicatorii de profitabilitate la 30 iunie 2026 evidențiază o îmbunătățire clară a performanței operaționale a LIH față de perioada comparabilă, chiar dacă rezultatul cumulat al semestrului rămâne negativ. Marja EBITDA a crescut de la 0,14% la 5,25%, iar marja rezultatului din exploatare s-a îmbunătățit de la -14,60% la -4,71%, reflectând un raport mai favorabil între dinamica veniturilor și cea a costurilor.

Îmbunătățirea este mai puțin vizibilă la nivelul rezultatului final, în principal ca urmare a **tregerii rezultatului financiar de la o contribuție pozitivă în S1 2025 la una negativă în S1 2026**. În aceste condiții, marja netă s-a îmbunătățit moderat, de la -6,92% la -6,06%, în timp ce ROE, ROA și rentabilitatea capitalului angajat rămân negative, ca efect al pierderii nete cumulate la 30 iunie.

În ansamblu, ratele de marjă arată o îmbunătățire clară a performanței operaționale a LIH în S1 2026, dar nu încă o revenire completă a profitabilității. Creșterea marjei EBITDA și reducerea semnificativă a marjei operaționale negative arată că raportul dintre venituri și costuri evoluează favorabil, în timp ce rezultatul financiar mai slab limitează impactul acestei recuperări asupra rezultatului net. Pentru perioada următoare, principala miză este transformarea progresului operațional înregistrat în S1 într-o profitabilitate pozitivă și recurentă, astfel încât îmbunătățirea EBITDA și a rezultatului din exploatare să se reflecte progresiv și în marja netă și indicatorii de rentabilitate.

3.3. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A INNOBYTE SOLUTIONS

Innobyte Solutions este un partener strategic în eCommerce cu **peste 20 de ani de experiență**, care oferă execuție de înaltă calitate și consultanță pentru companii medii și mari. Compania pune la dispoziție un portofoliu extins de servicii dedicate dezvoltării, lansării și scalării platformelor de comerț online, folosind Magento Open Source, Adobe Commerce și VTEX Commerce. Portofoliul companiei include colaborări, atât prezente cât și trecute, cu unele dintre cele mai mari companii din România, dar și cu organizații internaționale, printre care: Auchan, BAT, Catena, Noriel, Fashion Days, Flanco, Altex și European Space Agency. În prezent, conducerea Innobyte Solutions este asigurată de Cătălin Șomfălean, în calitate de CEO, și Cătălin Bordei, în calitate de Managing Partner.

3.3.1. Performanța financiară a Innobyte Solutions

Indicatori ai performanței financiare (Sume în RON)			Evoluție (+/-) (RON)	Evoluție (+/-) (%)
	30 Iunie. 2025	30 Iunie 2026		
Venituri operaționale	6.403.804	9.544.391	3.140.586	49,04
Cifra de afaceri netă	6.403.684	9.523.507	3.119.823	48,72
Alte venituri operaționale	121	20.883	20.763	100,00
Cheltuieli operaționale	6.136.417	7.776.969	1.640.552	26,73
Cheltuieli materiale	9.309	23.617	14.307	153,69
Cheltuieli cu mărfurile	-	-	-	-
Cheltuieli cu utilitățile	19.395	21.524	2.130	10,98
Cheltuieli cu personalul	4.428.077	5.088.661	660.584	14,92
Cheltuieli cu amortizarea	76.527	63.721	(12.806)	(16,73)
Alte cheltuieli operaționale	1.603.110	2.579.446	976.337	60,90

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RISA SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

EBITDA	343.914	1.831.142	1.487.228	432,44
Profit operațional	267.387	1.767.422	1.500.034	561,00
Venituri financiare	21.162	69.609	48.446	228,93
Cheltuieli financiare	16.192	16.287	95	0,59
Rezultat financiar	4.971	53.322	48.351	972,74
Venituri totale	6.424.967	9.613.999	3.189.033	49,64
Cheltuieli totale	6.152.609	7.793.256	1.640.647	26,67
Profit brut	272.358	1.820.743	1.548.385	568,51
Impozit pe profit	53.826	301.142	247.316	459,47
PROFIT NET	218.532	1.519.601	1.301.069	595,37

În semestrul I 2026, **Innobyte Solutions a accelerat evoluția favorabilă începută în exercițiul financiar anterior**, trecând de la etapa de stabilizare operațională la o creștere semnificativă a veniturilor și a profitabilității. Dacă în S1 2025 compania revenea pe profit (cifră de afaceri +7,11% YoY, EBITDA de 344 mii RON și profit net de 219 mii RON), rezultatele la 30 iunie 2026 confirmă consolidarea acestei traiectorii și o eficiență sporită în gestionarea portofoliului curent.

Cifra de afaceri a atins 9,52 milioane RON (+48,72% față de S1 2025), iar veniturile operaționale au avansat la 9,54 milioane RON (+49,04% față de S1 2025). Această dinamică a fost susținută în principal de maximizarea valorii generate în cadrul colaborărilor existente — prin extinderea volumului de activitate, scalarea proiectelor pe termen lung și parcurgerea unor etape majore de dezvoltare în cadrul conturilor din segmentul eCommerce Enterprise.

Performanța Innobyte reflectă totodată **maturizarea pieței de profil, în care companiile mari își orientează investițiile către infrastructuri digitale integrate și scalabile, axate pe automatizare, securitate și eficiență operațională.** În acest context, creșterea obținută confirmă durabilitatea parteneriatelor comerciale pe termen lung și capacitatea echipei de a livra proiecte complexe de anvergură.

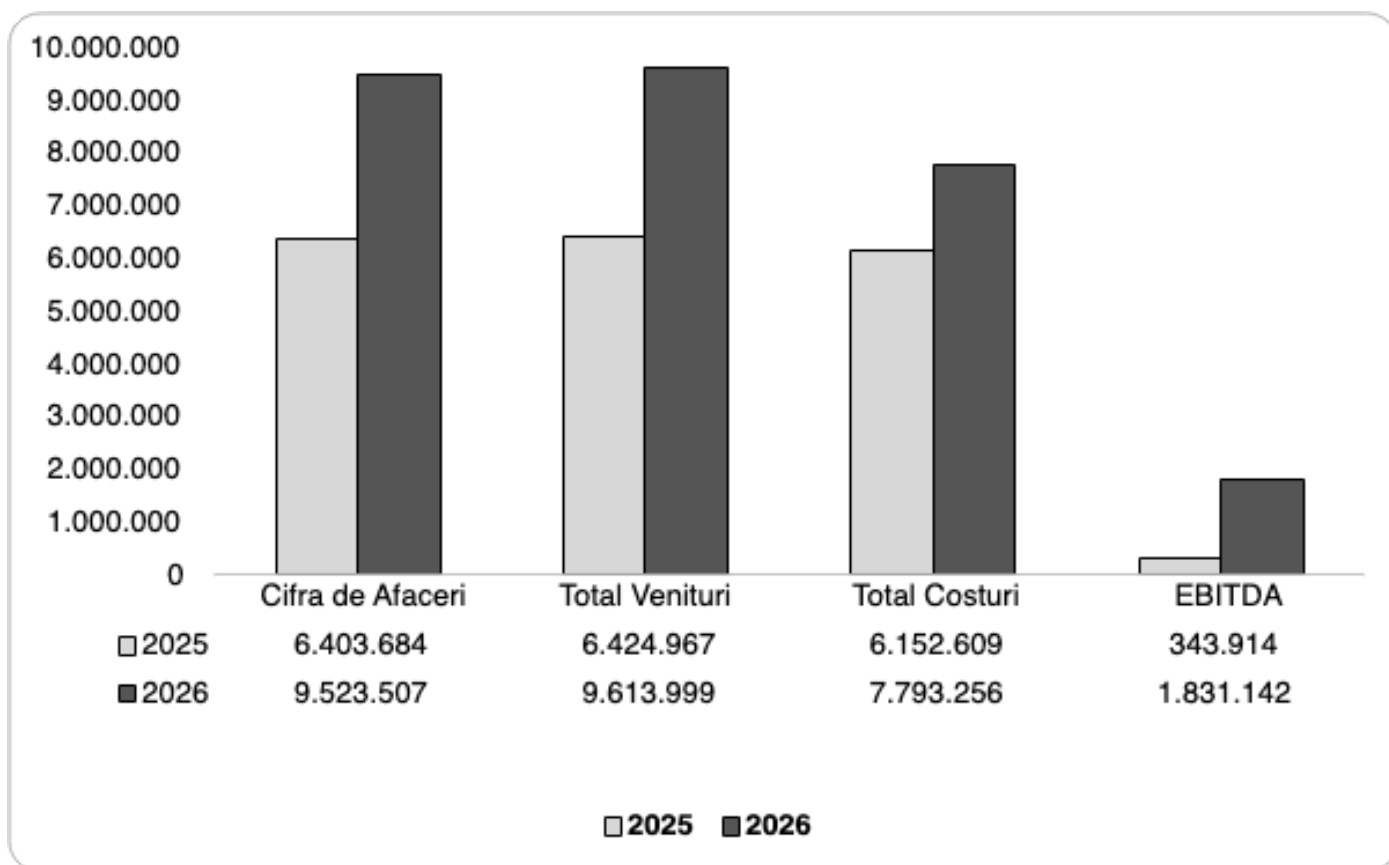
În paralel cu activitatea comercială, Innobyte și-a consolidat vizibilitatea în ecosistemul de eCommerce prin inițiative de educație, networking și schimb de know-how. Micro-evenimentele și workshopurile specializate derulate în prima parte a anului au susținut atât consolidarea relațiilor cu partenerii existenți, cât și dezvoltarea comunității din jurul companiei. Aceste inițiative pregătesc totodată următoarea ediție **InnVolve by Innobyte**, programată pentru luna septembrie 2026, eveniment dedicat liderilor din retail și comerț digital.

Din perspectivă financiară, avansul veniturilor s-a realizat cu un levier operațional excelent, ritmul de **creștere al veniturilor (+49,04% față de S1 2025) devansând semnificativ evoluția cheltuielilor operaționale (+26,73% față de S1 2025).** Cheltuielile cu personalul, principala componentă a structurii de cost, au crescut cu 14,92% (până la 5,09 milioane RON) față de S1 2025. Acest avans reflectă prioritizarea continuă a resursei umane și securizarea capacității de livrare pentru proiectele pe termen lung. Baza modelului operațional Innobyte o reprezintă o echipă formată preponderent din specialiști seniori și o rată remarcabilă de retenție — cu membri cheie având o vechime de peste 19 ani în companie. Totodată, echipa de management activează în formula actuală încă din anul 2016, asigurând continuitate, predictibilitate și o

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

viziune strategică matură. În paralel, compania a continuat investițiile în dezvoltarea competențelor echipei și în integrarea tehnologiilor AI — atât pentru eficientizarea propriilor fluxuri de dezvoltare software, cât și pentru implementarea de funcționalități de automatizare și personalizare pliate pe cerințele specifice ale clienților.

Alte cheltuieli operaționale au avansat cu 60,90% față de S1 2025, evoluție direct corelată cu extinderea volumului de activitate și susținerea inițiativelor comerciale. Cu toate acestea, controlul strict al bazei generale de costuri a permis transformarea eficiență a avansului comercial în profitabilitate.



Astfel, indicatorul **EBITDA a crescut la 1,83 milioane RON (de la 344 mii RON în S1 2025), profitul operațional s-a majorat la 1,77 milioane RON (de la 267 mii RON în S1 2025), iar profitul net a atins 1,52 milioane RON (față de 219 mii RON în S1 2025)**. Această performanță depășește simțitor bugetul inițial stabilit la finalul anului 2025 (care prevedea pentru S1 2026 venituri de 8,44 milioane RON și EBITDA de 1 milion RON, respectiv un obiectiv pe întreg anul de 16 milioane RON cifră de afaceri și 789 mii RON EBITDA). Cu toate acestea, în pofida rezultatelor peste așteptări din prima parte a anului, managementul menține o abordare prudentă pentru semestrul al doilea, în contextul climatului economic fragil din România și al presiunilor vizibile în sectorul de retail, caracterizat printr-o temperare a consumului.

Dinamica financiară trebuie însă interpretată cu prudență. O parte reprezentativă a rezultatelor

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

semestriale a fost concentrată în primul trimestru, fiind impulsionată de parcurgerea și livrarea unor etape majore de dezvoltare în cadrul proiectelor derulate pentru clienții din segmentul eCommerce Enterprise. **În T1 2026, Innobyte a raportat venituri de 4,84 milioane RON, EBITDA de 1,17 milioane RON și un profit net de 953 mii RON**, compania semnalând încă de la acel moment caracterul parțial excepțional al acestei accelerări. Rezultatele din S1 confirmă menținerea companiei pe o traiectorie profitabilă și în trimestrul al doilea, fără ca ritmul din T1 să fie extrapolat automat pentru întregul exercițiu.

În ansamblu, **S1 2026 validează tranziția Innobyte către un model de creștere profitabilă, bazat pe extinderea volumului de activitate pe colaborările curente, livrarea de arhitecturi software complexe și o rigoare financiară fermă.** Această evoluție este susținută de investițiile continue în retenția echipei de specialiști seniori, în integrarea tehnologiilor AI în procesele de dezvoltare software și în consolidarea poziției de partener strategic în eCommerce. În același timp, performanța primului semestru reflectă un calendar de livrare care a favorizat prima jumătate a anului, într-un context macroeconomic general plin de provocări, marcat de presiuni în zona de retail și de o temperare a consumului. În consecință, rezultatele din S1 nu trebuie extrapolate liniar pentru întregul exercițiu financiar, evoluția din S2 urmând să reflecte ritmul natural al etapelor de proiect, cu un focus clar pe stabilitate operațională și protejarea marjelor de profit.

Pentru perioada următoare, într-un climat macroeconomic fragil și marcat de provocări în sectorul de retail, prioritatea strategică a Innobyte rămâne protejarea clienților noștri, sprijinirea continuității afacerilor acestora și identificarea oportunităților de scalare eficientă a business-urilor partenerilor noștri. În egală măsură, ne concentrăm pe menținerea stabilității echipei, în condițiile păstrării disciplinei financiare și a indicatorilor de profitabilitate. Această direcție va fi susținută de aprofundarea colaborărilor pe proiectele curente, de valorificarea sinergiilor din cadrul LIH Group și de dezvoltarea capabilităților tehnologice — în special prin integrarea soluțiilor AI în fluxurile de dezvoltare software, consultanță strategică și securitate cibernetică, adaptate nevoilor reale ale fiecărui partener. Rezultatele din S1 2026 reprezintă o ancoră financiară solidă pentru întreg exercițiul financiar, oferindu-ne stabilitatea și flexibilitatea necesare pentru a naviga responsabil a doua jumătate a anului.

3.3.2. Poziția financiară a Innobyte Solutions

Indicatori ai poziției financiare (Sume în RON)	01 Ianuarie 2026	Pondere în total (%)	30 Iunie 2026	Pondere în total (%)	Variație (+/-) (%)
Active imobilizate	306.196	4,43	279.842	4,21	(8,61)
Active necorporale	5.530	0,08	3.336	0,05	(39,69)
Active corporale	176.916	2,56	152.756	2,30	(13,66)
Active financiare	123.750	1,79	123.750	1,86	- ,00
Active curente	6.541.024	94,53	6.259.243	94,27	(4,31)
Creanțe	4.643.183	67,10	2.552.260	38,44	(45,03)
Casa și conturi la banci	1.897.841	27,43	3.706.984	55,83	95,33
Cheltuieli în avans	72.167	1,04	100.279	1,51	38,95

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RI&A SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

TOTAL ACTIVE	6.919.387	100,00	6.639.364	100,00	(4,05)
Datorii curente	2.494.359	36,05	1.937.886	29,19	-22,31
Datorii comerciale	283.164	4,09	360.670	5,43	27,37
Datorii cu personalul	343.840	4,97	281.832	4,24	-18,03
Datorii fiscale	590.700	8,54	295.384	4,45	-49,99
Alte datorii	1.276.655	18,45	1.000.000	15,06	-21,67
Venituri în avans	1.357.854	19,62	114.703	1,73	-91,55
Capitaluri proprii	3.067.174	44,33	4.586.775	69,08	49,54
Capital social	1.610.000	23,27	1.610.000	24,25	0,00
Rezerve	86.803	1,25	86.803	1,31	0,00
Rezultatul reportat	-	-	1.370.371	20,64	n/a
Rezultatul exercitiului	1.455.174	21,03	1.519.601	22,89	4,43
Repartizarea profitului	84.803	1,23	-	-	-100,00
TOTAL PASIVE	6.919.387	100,00	6.639.364	100,00	-4,05

La 30 iunie 2026, **Innobyte Solutions prezintă o poziție financiară consolidată față de începutul anului**, susținută de profitabilitatea ridicată din primul semestru, acumularea de lichidități și reducerea obligațiilor curente. Deși activele totale s-au diminuat cu 4,05%, de la 6,92 milioane RON la 6,64 milioane RON, modificarea structurii bilanțiere indică o îmbunătățire a calității activelor și o creștere a autonomiei financiare.

Structura activelor rămâne specifică modelului de business al Innobyte, bazat preponderent pe capital uman și competențe tehnologice, **activele curente reprezentând peste 94% din totalul activelor**. Principala modificare în interiorul acestora este reducerea creanțelor cu 45,03%, de la 4,64 milioane RON la 2,55 milioane RON, concomitent cu aproape dublarea disponibilităților bănești, de la 1,90 milioane RON la **3,71 milioane RON (+95,33%)**. Astfel, ponderea numerarului în total active a crescut de la 27,43% la 55,83%, evoluție care reflectă conversia creanțelor în lichidități și capacitatea activității desfășurate în prima parte a anului de a susține acumularea de cash.

Activele imobilizate s-au menținut la un nivel redus, de aproximativ 280 mii RON, reprezentând 4,21% din total active, în scădere cu 8,61% față de începutul anului. Structura confirmă profilul asset-light al Innobyte, în care dezvoltarea business-ului este dependentă într-o măsură mai mare de competențele echipei și de capacitatea de livrare decât de investiții semnificative în active fizice. Acest model este consistent cu activitatea companiei, concentrată pe dezvoltarea, integrarea și scalarea platformelor complexe de eCommerce.

Pe partea de finanțare, **datoriile curente s-au redus cu 22,31%, de la 2,49 milioane RON la 1,94 milioane RON**, iar ponderea acestora în total pasiv a coborât de la 36,05% la 29,19%. Evoluția a fost determinată în principal de diminuarea datoriilor fiscale (-49,99%), a datoriilor cu personalul (-18,03%) și a altor datorii (-21,67%), parțial compensată de creșterea datoriilor comerciale. În același timp, veniturile în avans s-au redus semnificativ față de începutul anului, evoluție care trebuie analizată în corelație cu calendarul de execuție și recunoaștere a proiectelor contractate.

Cea mai relevantă evoluție din perspectiva structurii de finanțare este **creșterea capitalurilor**

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RISA SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

proprii cu **49,54%**, de la **3,07 milioane RON** la **4,59 milioane RON**, acestea ajungând să reprezinte 69,08% din totalul pasivului, față de 44,33% la începutul anului. Consolidarea este susținută în principal de profitul net de 1,52 milioane RON generat în S1 2026 și vine în continuarea procesului de întărire a bazei de capital realizat în 2025. La finalul anului trecut, conversia împrumutului acordat de LIH în capital contribuise deja la reducerea expunerii financiare și la îmbunătățirea structurii bilanțiere.

În ansamblu, poziția financiară la 30 iunie 2026 reflectă o companie cu o bază de capital semnificativ consolidată, un nivel ridicat al disponibilităților și o expunere redusă la datorii curente. Scăderea activelor totale nu indică o contracție a activității, ci este însoțită de o modificare favorabilă a structurii bilanțiere: creanțele s-au transformat în lichidități, obligațiile curente s-au redus, iar profitul perioadei a întărit capitalurile proprii.

Această structură oferă Innobyte **flexibilitate financiară pentru a traversa variațiile inerente calendarului de proiecte și ale nivelului de activitate dintre trimestre**, aspect relevant în contextul în care performanța ridicată din prima parte a anului nu trebuie extrapolată liniar pentru întregul exercițiu. Poziția de numerar și nivelul capitalizării creează totodată spațiu pentru continuarea investițiilor în competențe, AI și dezvoltarea capabilităților tehnologice, menținând în același timp o abordare prudentă asupra costurilor și lichidității.

3.2.3. Indicatorii cheie a Innobyte Solutions

Indicatori de lichiditate, solvabilitate și risc

Denumire indicator	Formula de calcul	01 Ianuarie 2026	30 Iunie 2026	Evoluție (+/-)
Indicatorii de lichiditate				
Lichiditatea generală (Lg)	AC/DC	2,622	3,230	0,608
Lichiditatea intermediară (Lr)	(AC-S)/DC	2,622	3,230	0,608
Lichiditatea imediată (Li)	DB/DC	0,761	1,913	1,152
Indicatorii de solvabilitate				
Solvabilitatea financiară (Sg)	TA/TD	1,796	3,235	1,438
Solvabilitatea patrimonială (Sp)	CPR/TP	0,443	0,691	0,248
Indicatorii de risc				
Rata de îndatorare globală	DT/AT	0,557	0,309	(0,248)

La 30 iunie 2026, **indicatorii de lichiditate, solvabilitate și risc ai Innobyte Solutions evidențiază o consolidare semnificativă a poziției financiare față de începutul anului**, susținută de profitabilitatea din primul semestru, creșterea disponibilităților bănești și reducerea obligațiilor curente.

Lichiditatea generală și lichiditatea intermediară au crescut de la 2,62 la 3,23, indicând o capacitate confortabilă de acoperire a obligațiilor pe termen scurt. O evoluție și mai relevantă se observă la nivelul **lichidității imediate, care a crescut de la 0,76 la 1,91**, pe fondul aproape dublării disponibilităților bănești și al reducerii datoriilor curente. La 30 iunie, numerarul

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

disponibil acoperă astfel integral obligațiile curente, fără a fi necesară încasarea creanțelor, ceea ce oferă companiei un grad ridicat de flexibilitate financiară.

În paralel, **solvabilitatea financiară s-a îmbunătățit de la 1,80 la 3,24, iar solvabilitatea patrimonială de la 0,44 la 0,69**. Evoluția reflectă consolidarea capitalurilor proprii prin rezultatele generate de companie și reducerea dependenței de sursele externe de finanțare. Capitalurile proprii finanțează astfel aproximativ 69% din activele Innobyte la finalul semestrului, comparativ cu 44% la începutul anului.

Această modificare este confirmată și de **reducerea ratei de îndatorare globală de la 55,7% la 30,9%**, ceea ce indică diminuarea riscului financiar și întărirea autonomiei companiei. Evoluția continuă procesul de consolidare bilanțieră început în 2025, inclusiv prin conversia împrumutului acordat de LIH în capital, și este susținută în S1 2026 de profitabilitatea și generarea de lichiditate ale activității.

În ansamblu, Innobyte încheie primul semestru cu o structură financiară mai solidă decât la începutul anului: lichiditate ridicată, capitalizare în creștere și un nivel semnificativ mai redus al îndatorării. Această poziție oferă companiei o rezervă financiară importantă pentru gestionarea variațiilor de activitate specifice calendarului proiectelor și susține continuarea dezvoltării într-o manieră prudentă, inclusiv într-un context de piață care rămâne caracterizat de incertitudine.

Rate de marjă și indicatori de profitabilitate

Denumire indicator	Formula de calcul	30 Iunie		Evoluție (+/-) (pct. proc.)
		30 Iunie 2025	2026	
Marja EBITDA	EBITDA/CA*100	5,37	19,23	13,86
Marja rezultatului din exploatare	RE/CA*100	4,18	18,56	14,38
Marjă rezultatului financiar	RF/CA*100	0,08	0,56	0,48
Marja rezultatului brut	RB/CA*100	4,25	19,12	14,87
Marja rezultatului net	RN/CA*100	3,41	15,96	12,54
Marja rentabilitati financiare (ROE)	RN/CPR*100	11,94	33,13	21,19
Marja rentabilitatii activelor (ROA)	RN/TA*100	4,68	22,89	18,21
Rentabilitatea capitalului angajat	RN/(DTL+CPR)*100	11,75	33,13	21,38

În semestrul I 2026, **Innobyte Solutions a înregistrat o îmbunătățire semnificativă a tuturor marjelor operaționale și de profitabilitate**, confirmând faptul că avansul veniturilor s-a transferat într-o măsură importantă în rezultatele companiei. Evoluția reflectă atât creșterea volumului și valorii proiectelor derulate, cât și un ritm de creștere al costurilor inferior celui al veniturilor.

Marja EBITDA a crescut de la 5,37% în S1 2025 la 19,23% în S1 2026, iar marja operațională de la 4,18% la 18,56%. În același timp, marja netă a ajuns la 15,96%, comparativ cu 3,41% în perioada similară a anului precedent. Îmbunătățirea simultană a acestor indicatori evidențiază creșterea eficienței operaționale și capacitatea companiei de a transforma dezvoltarea portofoliului și

scalarea proiectelor existente într-o profitabilitate superioară.

Evoluția se reflectă și în indicatorii de rentabilitate. **ROE a crescut de la 11,94% la 33,13%, iar ROA de la 4,68% la 22,89%**, în timp ce rentabilitatea capitalului angajat a ajuns la 33,13%. Nivelurile indică o utilizare mai eficientă atât a capitalurilor proprii, cât și a bazei de active, susținută de profitul net de 1,52 milioane RON generat în prima jumătate a anului.

În ansamblu, indicatorii confirmă o îmbunătățire substanțială a profitabilității Innobyte față de S1 2025 și consolidarea eficienței modelului operațional. Totuși, nivelul ridicat al marjelor din primul semestru trebuie analizat în contextul calendarului de livrare al proiectelor și al contribuției unor proiecte importante finalizate în această perioadă. În consecință, **performanța S1 reprezintă o bază favorabilă pentru rezultatul anului, fără ca nivelul actual al marjelor să fie extrapolat automat pentru întregul exercițiu financiar**, prioritatea pentru perioada următoare fiind menținerea disciplinei operaționale și protejarea profitabilității într-un context de piață care continuă să impună prudență.

3.3. ACTIVITATEA FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ A PERFORMIA FINANCE

Cu peste 15 ani de experiență pe piața serviciilor financiare, Performia Finance s-a impus ca un partener de încredere pentru peste 500 de clienți, oferind soluții integrate de contabilitate financiară, salarizare și resurse umane, consultanță fiscală, precum și analiză și consiliere financiară. Sub conducerea lui Bogdan Ciurea, Director General, și Andrei Koza, Director Executiv, compania a crescut constant și sustenabil, ajungând la un colectiv de peste 25 de angajați, cu o cultură organizațională centrată pe excelență, conformitate și orientare spre client. Prin rigoare, expertiză și o abordare proactivă, Performia Finance contribuie la claritatea decizională și dezvoltarea strategică a clienților săi, consolidându-și poziția ca unul dintre jucătorii relevanți în domeniul serviciilor de contabilitate din Cluj-Napoca.

3.3.1. Performanța financiară a Performia Finance

Indicatori ai performanței financiare (Sume în RON)	30 Iunie 2025	30 Iunie 2026	Evoluție (+/-) (RON)	Evoluție (+/-) (%)
Venituri operaționale	2.685.353	2.978.370	293.016	10,91
Cifra de afaceri netă	2.653.133	2.912.282	259.149	9,77
Alte venituri operaționale	32.220	66.087	33.867	105,11
Cheltuieli operaționale	1.899.382	2.360.405	461.023	24,27
Cheltuieli materiale	23.673	30.888	7.215	30,48
Cheltuieli cu mărfurile	-	(12)	(12)	n/a
Cheltuieli cu utilitățile	14.738	20.818	6.080	41,25
Cheltuieli cu personalul	1.163.545	1.524.422	360.877	31,02
Cheltuieli cu amortizarea	33.221	95.331	62.110	186,96
Alte cheltuieli operaționale	664.205	688.958	24.753	3,73
EBITDA	819.193	713.296	(105.897)	(12,93)
Profit operațional	785.972	617.965	(168.007)	(21,38)
Venituri financiare	58.168	69.906	11.738	20,18

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Cheltuieli financiare	9.685	4.409	(5.276)	(54,48)
Rezultat financiar	48.484	65.497	17.014	35,09
Venituri totale	2.743.522	3.048.276	304.754	11,11
Cheltuieli totale	1.909.067	2.364.813	455.747	23,87
Profit brut	834.455	683.462	(150.993)	(18,09)
Impozit pe profit	128.827	102.746	(26.081)	(20,24)
PROFIT NET	705.628	580.716	(124.912)	(17,70)

În semestrul I 2026, **Performia Finance** și-a continuat creșterea activității, veniturile operaționale ajungând la **2,98 milioane RON, cu 10,91% peste nivelul înregistrat în perioada similară a anului precedent**. Cifra de afaceri a crescut cu 9,77%, până la 2,91 milioane RON, evoluție susținută de dezvoltarea portofoliului de clienți și de extinderea graduală a serviciilor oferite.

Din perspectiva dezvoltării comerciale, compania a depășit **700 de contracte active de servicii contabile la nivel consolidat** și a început să își diversifice suplimentar baza de clienți și canalele de atragere a acestora. În această direcție se înscrie și operaționalizarea parteneriatului cu 24Broker, care a început să genereze primii clienți și creează premisele valorificării unor sinergii comerciale în cadrul ecosistemului LIH.

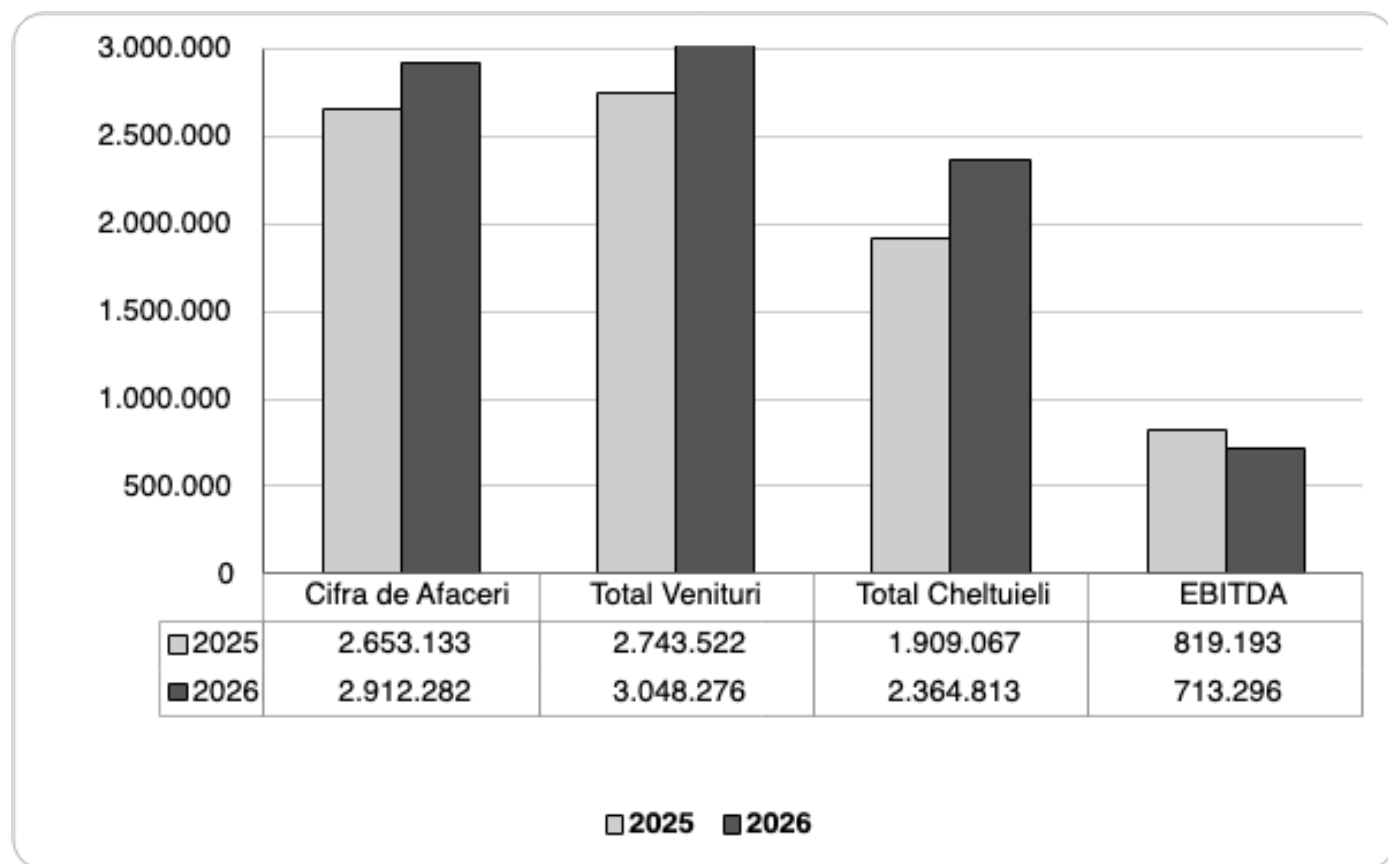
Creșterea activității a fost însoțită de o majorare mai rapidă a cheltuielilor operaționale, cu 24,27%, până la 2,36 milioane RON, ceea ce a determinat o comprimare a profitabilității față de nivelul ridicat din S1 2025. Principalul factor a fost creșterea cu 31,02% a cheltuielilor cu personalul, până la 1,52 milioane RON, în contextul dezvoltării capacității operaționale necesare gestionării unui portofoliu mai extins de clienți și pregătirii următoarei etape de dezvoltare. Cheltuielile cu amortizarea au crescut, de asemenea, la 95 mii RON, în timp ce celelalte cheltuieli operaționale au avut o evoluție mult mai temperată, de +3,73%.

În paralel cu extinderea activității, Performia continuă măsurile de eficientizare a modelului operațional, inclusiv prin utilizarea unor instrumente care urmăresc automatizarea și reducerea graduală a costurilor administrative. Compania lucrează totodată la o segmentare mai clară a portofoliului și la dezvoltarea unor servicii adaptate diferitelor categorii de clienți, precum și la optimizarea modelului comercial și de tarifyare.

Ca efect al dinamicii costurilor, **EBITDA s-a situat la 713 mii RON, în scădere cu 12,93% față de S1 2025, iar profitul operațional la 618 mii RON, cu 21,38% sub perioada comparabilă**. Cu toate acestea, compania continuă să genereze o profitabilitate operațională solidă raportată la dimensiunea activității, într-o perioadă în care o parte din resurse sunt orientate către dezvoltarea capacității necesare creșterii viitoare.

Rezultatul financiar a evoluat favorabil, de la 48 mii RON la aproximativ 65 mii RON, susținut de creșterea veniturilor financiare și reducerea cheltuielilor financiare. Astfel, **Performia Finance a încheiat primul semestru cu un profit net de aproximativ 581 mii RON, comparativ cu 706 mii RON în S1 2025**, corespunzător unei diminuări de 17,70%.

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.



În ansamblu, S1 2026 indică o continuare a creșterii Performia Finance, dar într-o etapă în care extinderea veniturilor este însoțită de investiții în capacitatea operațională și, implicit, de o normalizare a profitabilității față de nivelurile ridicate din perioada comparabilă. Compania rămâne profitabilă, își extinde baza de clienți și dezvoltă noi canale comerciale, iar pentru perioada următoare accentul se menține pe transformarea creșterii portofoliului într-o evoluție sustenabilă a veniturilor, concomitent cu eficientizarea proceselor și disciplina asupra costurilor.

3.3.2. Poziția financiară a Performia Finance

Indicatori ai poziției financiare (Sume în RON)	01 Ianuarie 2026	Pondere în total (%)	30 Iunie 2026	Pondere în total (%)	Variație (+/-) (%)
Active imobilizate	488.845	11,36	721.246	19,54	47,54
Active necorporale	191.711	4,45	467.942	12,67	144,09
Active corporale	270.023	6,27	226.192	6,13	(16,23)
Active financiare	27.111	0,63	27.111	0,73	- ,00
Active curente	3.777.086	87,75	2.910.408	78,83	(22,95)
Creanțe	2.184.999	50,76	1.618.005	43,82	(25,95)
Investiții Financiare	250.000	5,81	-	- ,00	(100,00)
Casa și conturi la banci	1.342.087	31,18	1.292.403	35,01	(3,70)

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation



Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

Cheltuieli în avans	38.669	0,90	60.359	1,63	56,09
TOTAL ACTIVE	4.304.600	100,00	3.692.012	100,00	(14,23)
Datorii curente	2.448.779	56,89	2.049.562	55,51	(16,30)
Datorii comerciale	102.034	2,37	62.474	1,69	(38,77)
Datorii cu personalul	218.696	5,08	254.501	6,89	16,37
Datorii fiscale	262.201	6,09	197.155	5,34	(24,8)1
Credite bancare	500.000	11,62	500.000	13,54	n/a
Alte datorii	1.365.848	31,73	1.035.431	28,05	(24,19)
Venituri în avans	470.815	10,94	404.732	10,96	(14,04)
Datorii noncurente	131.922	3,06	109.547	2,97	(16,96)
Capitaluri proprii	1.253.084	29,11	1.128.172	30,56	(9,97)
Capital social	53.613	1,25	53.613	1,45	n/a
Rezerve	1.470	0,03	1.470	0,04	n/a
Rezultat reportat	-	0,00	492.372	13,34	n/a
Rezultatul exercitiului	1.198.001	27,83	580.716	15,73	(51,53)
TOTAL PASIVE	4.304.600	100,00	3.692.012	100,00	(14,23)

La 30 iunie 2026, **Performia Finance prezintă o structură financiară echilibrată, în contextul continuării dezvoltării activității și al menținerii unei poziții bune de lichiditate.** Totalul activelor s-a situat la 3,69 milioane RON, în scădere cu 14,23% față de începutul anului, evoluția fiind determinată în principal de diminuarea activelor curente.

Activele curente reprezintă în continuare componenta dominantă a bilanțului, cu o pondere de 78,83% din total active, ajungând la 2,91 milioane RON. În interiorul acestora, creanțele s-au redus cu 25,95%, până la 1,62 milioane RON, în timp ce disponibilitățile bănești s-au menținut la un nivel ridicat, de aproximativ 1,29 milioane RON, reprezentând 35% din totalul activelor. Evoluția creanțelor trebuie privită și în contextul creșterii cu aproape 10% a cifrei de afaceri în S1 2026, indicând o structură mai echilibrată a capitalului circulant raportat la volumul activității.

Poziția de numerar rămâne astfel solidă, deși compania operează într-un context în care **termenele de încasare s-au prelungit pentru anumite categorii de creanțe,** iar aproximativ 500 mii RON aferente proiectelor cu finanțare europeană nu erau încă încasate la finalul perioadei, după realizarea achizițiilor aferente etapei de implementare. Menținerea disponibilităților la un nivel apropiat de începutul anului, în aceste condiții, indică o capacitate adecvată de susținere a necesarului curent de finanțare.

O evoluție distinctă se observă la nivelul **activelor imobilizate, care au crescut cu 47,54%, până la 721 mii RON,** majorându-și ponderea în total active de la 11,36% la 19,54%. Creșterea provine în principal din activele necorporale, care au ajuns la aproximativ 468 mii RON, pe fondul investițiilor realizate pentru susținerea dezvoltării și eficientizării operaționale. Această evoluție este în linie cu direcția companiei de a utiliza progresiv instrumente și soluții tehnologice pentru optimizarea proceselor și susținerea scalării activității.

Pe partea de finanțare, **datoriile curente s-au redus cu 16,30%, de la 2,45 milioane RON la 2,05 milioane RON,** în pofida creșterii activității înregistrate în primul semestru. Reducerea a

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

fost susținută de diminuarea datoriilor comerciale, fiscale și a altor datorii, în timp ce expunerea bancară s-a menținut la 0,5 milioane RON. Datoriile necurente au rămas reduse, la aproximativ 110 mii RON, ceea ce limitează expunerea companiei la finanțarea pe termen lung.

Capitalurile proprii se situează la 1,13 milioane RON și reprezintă 30,56% din totalul pasivului, o pondere ușor superioară celei de la începutul anului. Structura acestora reflectă rezultatul reportat de 492 mii RON și profitul de aproximativ 581 mii RON generat în primul semestru al anului. Deși valoarea absolută a capitalurilor proprii este inferioară celei de la 1 ianuarie, pe fondul operațiunilor de repartizare aferente rezultatului exercițiului precedent, ponderea acestora în finanțarea activelor s-a îmbunătățit.

În ansamblu, poziția financiară la 30 iunie 2026 indică menținerea unui profil financiar echilibrat: compania dispune de o bază relevantă de numerar, și-a redus creanțele și datoriile curente și continuă să genereze profit, în paralel cu investițiile necesare dezvoltării operaționale. Diminuarea totalului bilanțier trebuie analizată în principal prin prisma modificării structurii activelor și pasivelor și nu indică, în sine, o contracție a business-ului, în condițiile în care cifra de afaceri a continuat să crească în S1 2026. Pentru perioada următoare, **gestionarea capitalului circulant și menținerea disciplinei de cash-flow rămân relevante**, în special într-un context în care ciclurile de încasare sunt mai lungi pentru anumite categorii de clienți și proiecte.

3.2.3. Indicatorii cheie a Performia Finance

Indicatori de lichiditate, solvabilitate și risc

Denumire indicator	Formula de calcul	01 Ianuarie 2026	30 Iunie 2026	Evoluție (+/-)
Indicatorii de lichiditate				
Lichiditatea generală (Lg)	AC/DC	1,542	1,420	(0,12)
Lichiditatea intermediară (Lr)	(AC-S)/DC	1,542	1,420	(0,12)
Lichiditatea imediată (Li)	DB/DC	0,548	0,631	0,08
Indicatorii de solvabilitate				
Solvabilitatea financiară (Sg)	TA/TD	1,411	1,440	0,03
Solvabilitatea patrimonială (Sp)	CPR/TP	0,291	0,306	0,01
Indicatorii de risc				
Rata de îndatorare globală	DT/AT	0,709	0,694	(0,01)

La 30 iunie 2026, **Performia Finance menține o poziție adecvată de lichiditate**, chiar dacă indicatorii de lichiditate generală și intermediară s-au redus de la 1,542 la 1,420. Nivelul acestora, în continuare supraunitar, indică faptul că activele curente acoperă obligațiile exigibile pe termen scurt. Evoluția este în concordanță cu dinamica bilanțieră a semestrului, caracterizată de reducerea activelor curente, concomitent cu dezvoltarea activității și continuarea investițiilor operaționale.

În același timp, **lichiditatea imediată s-a îmbunătățit de la 0,548 la 0,631**, susținută de menținerea unei poziții relevante de numerar, de aproximativ 1,29 milioane RON la finalul semestrului. Evoluția este importantă în contextul unei dinamici mai lente a încasărilor pentru

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

anumite categorii de creanțe și al existenței unor sume aferente proiectelor cu finanțare europeană încă neîncasate la 30 iunie.

Indicatorii de solvabilitate au înregistrat o ușoară îmbunătățire. Solvabilitatea financiară a crescut de la 1,411 la 1,440, iar solvabilitatea patrimonială de la 0,291 la 0,306, indicând o consolidare moderată a ponderii capitalurilor proprii în finanțarea activității. Evoluția este susținută de profitul generat în primul semestru, Performia Finance menținând astfel o structură financiară funcțională pentru dimensiunea și etapa actuală de dezvoltare.

În aceeași direcție, **rata de îndatorare globală s-a redus de la 70,9% la 69,4%.** Nivelul rămâne relativ ridicat, ceea ce justifică monitorizarea în continuare a structurii de finanțare și a capitalului circulant, însă tendința din primul semestru este favorabilă, în condițiile reducerii datoriilor curente și necurente și ale creșterii ponderii capitalurilor proprii.

În ansamblu, indicatorii la 30 iunie 2026 descriu o poziție financiară stabilă, cu lichiditate suficientă pentru acoperirea obligațiilor curente și o ușoară îmbunătățire a solvabilității și a gradului de îndatorare. Pentru perioada următoare, gestionarea eficientă a creanțelor și a fluxurilor de numerar rămâne relevantă pentru menținerea acestui echilibru, în contextul continuării dezvoltării activității.

Rate de marjă și indicatori de profitabilitate

Denumire indicator	Formula de calcul	30 iunie 2025	30 iunie 2026	Evoluție (+/-) (pct. proc.)
Marja EBITDA	EBITDA/CA*100	30,88	24,49	(6,38)
Marja rezultatului din exploatare	RE/CA*100	29,62	21,22	(8,41)
Marjă rezultatului financiar	RF/CA*100	1,83	2,25	0,42
Marja rezultatului brut	RB/CA*100	31,45	23,47	(7,98)
Marja rezultatului net	RN/CA*100	26,60	19,94	(6,66)
Marja rentabilitati financiare (ROE)	RN/CPR*100	53,47	51,47	(1,99)
Marja rentabilitatii activelor (ROA)	RN/TA*100	21,57	15,73	(5,84)
Rentabilitatea capitalului angajat	RN/(DTL+CPR)*100	53,47	51,47	(1,99)

În semestrul I 2026, **Performia Finance a menținut un nivel ridicat al profitabilității, în pofida normalizării marjelor față de nivelurile excepțional de ridicate înregistrate în perioada comparabilă din 2025.** Evoluția este în concordanță cu dinamica performanței financiare, în care creșterea veniturilor a fost însoțită de un ritm mai accelerat al costurilor, în principal pe fondul dezvoltării capacității operaționale.

Marja EBITDA s-a situat la 24,49%, față de 30,88% în SI 2025, iar marja operațională la 21,22%, comparativ cu 29,62% în perioada similară. Reducerea marjelor reflectă în principal creșterea cheltuielilor cu personalul și a amortizării, în contextul extinderii activității și al investițiilor realizate pentru susținerea dezvoltării viitoare. Chiar și în aceste condiții, nivelurile înregistrate indică menținerea unei profitabilități operaționale solide.

Aceeași evoluție se regăsește la nivelul rezultatului final: **marja netă s-a situat la 19,94%, față**

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro

Member of CISQ Federation

RIS SIMTEX

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport sunt revizuite de auditor.

de 26,60% în S1 2025, ceea ce înseamnă că Performia Finance a generat aproximativ 0,20 RON profit net pentru fiecare leu de cifră de afaceri. În sens favorabil, marja rezultatului financiar a crescut de la 1,83% la 2,25%, contribuind parțial la compensarea presiunii exercitate asupra profitabilității operaționale.

Indicatorii de rentabilitate se mențin, de asemenea, la niveluri ridicate. **ROE a fost de 51,47%, iar rentabilitatea capitalului angajat de 51,47%**, cu scăderi moderate față de S1 2025. ROA s-a redus de la 21,57% la 15,73%, reflectând atât diminuarea profitului perioadei, cât și modificarea structurii activelor.

În ansamblu, indicatorii confirmă menținerea unui profil de profitabilitate solid al Performia Finance, chiar dacă marjele se normalizează față de nivelurile foarte ridicate din S1 2025. Pentru perioada următoare, elementul relevant va fi capacitatea companiei de a transforma creșterea portofoliului și investițiile realizate în capacitate operațională într-un ritm de creștere a veniturilor care să permită stabilizarea marjelor, concomitent cu menținerea disciplinei asupra costurilor.

Informațiile financiare care au stat la baza întocmirii prezentului raport au fost supuse auditului de revizuire.

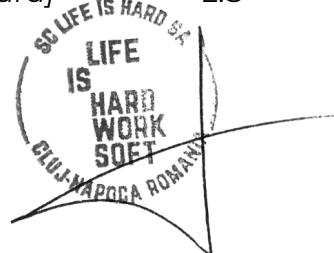
Cluj Napoca la,
26.08.2026

Director general,

DI. Cătălin Chiș

[semnătura]

L.S



Denumirea elementului	Nr.rd.	01.01.2026	30.06.2026
A. ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZARI NECORPORALE (ct.201+203+205+206+2071+4094+208-280-290)	0.1.	11.685.185	12.057.576
II. IMOBILIZARI CORPORALE (ct.211+212+213+214+215+216+217+223+224+227+231+235+4093-281-291-2931-2935)	0.2.	3.056.708	2.470.462
III. IMOBILIZARI FINANCIARE (ct.261+262+263+265+266+267* - 296*)	0.3.	16.414.032	16.414.032
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.01 + 02 + 03)	0.4.	31.155.924	30.942.070
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI (ct.301+302+303+321+322+/-308+323+326+327+328+331+332+341+345+346+347+/-348+351+354+356+357+358+361+/-368+371 +/-378+381+/-388+4091-391- 392-393-394-395-396-397-398 - din ct.4428)	0.5.	174.642	107.877
II. CREANTE (Sumele care urmează să fie încasate după o perioadă mai mare de un an trebuie prezentate separat pentru fiecare element) (ct.267*-296*+4092+411+413+418+425+4282+431**+436** +437**+4382+441**+4424+din ct.4428**+444**+445+446**+447** +4482+ 451**+453**+456**+4582 +461+4662+473** - 491 - 495 - 496+5187)	0.6.	28.502.818	26.223.061
Creante comerciale		5.566.548	5.949.426
Creante fata de personal si asimilate		90.860	124.831
Creante fiscale		36.004	27.091
Alte creante		22.809.405	20.121.713
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT (ct.501+505+506+507+din ct.508+5113+5114-591-595-596-598)	0.7.	0	0
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (din ct. 508 + ct. 5112+512+531+532+541+542)	0.8.	9.188.962	7.559.192
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd.05 + 06 + 07 + 08)	0.9.	37.866.421	33.890.130
C. CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd.11+12)	10	397.723	314.242
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	11	397.723	314.242
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	12	0	0
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA	13	5.319.447,54	5.610.279
Datorii comerciale		1.923.132	983.163
Datorii fata de personal si asimilate		1.339.303	1.179.809
Datorii fiscale		325.365	221.869
Credite bancare pe termen scurt		1.073.359	3.039.902
Alte datorii		658.290	185.536
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE / DATORII CURENTE NETE (rd. 09 - 13)	14	22.835.280	19.119.727
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 04+ 12+14)	15	53.991.204	50.061.797
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	16	11.428.010	11.022.329
Datorii comerciale		0,00	0
Datorii fata de personal si asimilate		0,00	0
Datorii fiscale		0,00	0
Credite bancare pe termen lung		0,00	0
Imprumut Obligatar		10.008.406	10.016.776
Leasing financiar		1.419.604	1.005.553
H. PROVIZIOANE (ct. 151)	17	617.354	504.883
I. VENITURI IN AVANS (rd. 19+22+25+28)	18	23.424.142	20.121.692
1. Subventii pentru investitii (ct. 475), (rd. 20+21)	19	4.324.878	4.054.299
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	20	541.200	541.159

Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	21	3.783.678	3.513.140
2. Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 23+24)	22	19.099.264	16.067.394
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	23	9.568.217	8.933.207
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	24	9.531.048	7.134.186
3. Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 472) (rd. 26+27)	25	0	0
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	26	0	0
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	27	0	0
Fondul comercial negativ (rd. 26+27)	28	0	0
J. CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL (rd. 30+31+32+33+34)	29	20.764.775	20.345.626
1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	30	20.124.603	20.124.603
2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	31	0	0
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	32	0	0
4. Patrimoniul institutelor de cercetare - dezvoltare (ct. 1018)	33	0	0
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)	34	640.172	221.023
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	35	26.905.101	26.905.101
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	36	1.579.453	1.579.453
IV. REZERVE (ct.106)	37	1.676.534,02	1.676.534
Actiuni proprii (ct. 109)	38	2.408.424	1.653.744
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	39	0,00	0
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	40	0,00	0
V. PROFITUL SAU PIERDEREA SOLD C ct.117	41	780.206	-20.191.340
REPORTAT(A) SOLD D ct.117	42	0,00	0
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA SOLD C ct. 121	43	0,00	0
EXERCITIULUI FINANCIAR SOLD D ct. 121	44	20.666.530	774.371
Repartizarea profitului (ct. 129)	45	0,00	0
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 29+35+36+37-38+39-40+41-42+43-44-45)	46	28.631.114	27.887.259
Patrimoniul public (ct. 1016)	47		0
Patrimoniul privat (ct. 1017)	48		0
CAPITALURI - TOTAL (rd. 46+47+48)	49,00	28.631.114	27.887.259

Verificare ecuatie contabila

TOTAL ACTIVE	69.420.069	65.146.442
TOTAL DATORII SI CAPITALURI PROPRII	69.420.069	65.146.442
dif.	0	0

Denumirea elementului	Nr.rd.	30.06.2025	30.06.2026
1. Cifra de afaceri neta (rd. 02+03-04+05+06):	0	13.733.979	12.773.872
Productia vanduta (ct.701+702+703+704+705+706+708)	0	11.052.277	8.610.965
Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	0	3.048.852	4.346.519
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	0	367.150	183.613
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	1	0	0
2. Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct.711+712)		0	0
Sold C	1	0	0
Sold D	1	0	0
3. Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct.721+ 722)	1	1.762.785	1.345.033
4. Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10	0	0
5. Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11	0	0
6. Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	887.891	2.689.363
7. Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	13	520.756	583.241
*din care, venituri din subventii pentru investitii (ct.7584)	14	375.816	270.579
*din care, venituri din fondul comercial negativ (ct.7815)	15	0	0
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd.01+07-08+09+10+11+12+13)	16	16.905.411	17.391.508
8. a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct.601+602)	17	96.561	93.413
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	18	44.940	35.598
b) Cheltuieli privind utilitatile (ct.605), din care:	19	55.507	72.120
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)		39.972	54.646
- cheltuieli privind consumul de apa (ct. 6052)			4.493
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)		9.567	11.108
- cheltuieli cu alte utilitati (ct. 6054)			0
c) Cheltuieli privind marfurile (ct.607)	20	2.465.681	3.712.733
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	1.025	0
9. Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)	22	7.677.499	7.786.218
a) Salarii si indemnizatii (ct.641+642+643+644)	23	7.466.331	7.603.943
b) Cheltuieli cu asigurarile sociale si protectia sociala (ct.645+646)	24	211.168	182.275
10. a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd.26-27)	25	2.153.597	1.384.053
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor (ct. 6811)		2.153.597	1.384.053
a.2) Alte cheltuieli (ct.6813+6817+ct.6818)	26	0	0
a.3) Venituri (ct.7813 + din ct.7818)	27	0	0
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29-30)	28	0	0
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814 + din ct.6818)	29	0	0
b.2) Venituri (ct.754+7814 + din ct.7818)	30	0	0
11. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 38)	31	6.546.999	5.020.950
11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct.611+613+614+615+621+622+623+624+625+626)	32	5.694.295	4.027.502
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612)	33	350.264	424.519
11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616)		0	0
11.4. Cheltuieli de management (ct. 617)		0	40.600
11.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618)		129.278	291.603
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuielireprezentând transferuri și		141.522	109.343
11.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	34	0	0
11.8. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	35	0	0
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	36	0	0
11.10. Alte cheltuieli (ct.651+ 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	231.640	127.383

12. Ajustari privind provizioanele (rd. 40-41)	39	-129.083	-112.472
** Cheltuieli (ct.6812)	40	0	0
** Venituri (ct.7812)	41	129.083	112.472
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd.17 la 20 -21+22+25+28+31+39)	42	18.910.676	17.992.612
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE			
Profit (rd. 16-42)	43	-2.005.265	-601.104
Pierdere (rd. 42-16)	44	0	0
13. Venituri din interese de participare (ct.7611+7612+7613)	45	1.498.877	282.251
din care: veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46	1.498.877	282.251
14. Venituri din dobanzi (ct. 766*)	47	235.161	218.916
din care: veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48	0	0
15. Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49	0	0
16. Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768+7615)	50	130.717	6.819
din care: venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51	0	0
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd.45+47+49+50)	52	1.864.755	507.986
17. Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute	53	0	0
a) Cheltuieli (ct.686)	54	0	0
b) Venituri (ct.786)	55	0	0
18. Cheltuieli privind dobanzile (ct.666*)	56	723.007	624.069
din care: cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57	0	0
19. Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	58	86.449	57.184
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd.53+56+58)	59	809.456	681.253
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)			
Profit (rd. 52-59)	60	1.055.299	-173.267
Pierdere (rd. 59-52)	61	0	0
VENITURI TOTALE (rd.16+52)	62	18.770.166	17.899.494
CHELTUIELI TOTALE (rd.42+59)	63	19.720.132	18.673.865
18. PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)			
Profit (rd. 62-63)	64	-949.966	-774.371
Pierdere (rd. 63-62)	65	0	0
20. Impozitul pe profit (ct.691)	66	0	0
21. Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupuluiifiscal in domeniul i		0	0
22. Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupuluiifiscal in domeniul i		0	0
23. Impozitul specific unor activități (ct. 695)	67	0	0
24. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct.698)	68	0	0
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) AFERENT(A) EXERCITIULUI FINANCIAR			
Profit (rd. 64 - 65 - 66 - 67 - 68)	69	-949.966	-774.371
Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 - 64)	70		0,00

Verificare corelatie profit Bilant - Cont profit si pierdere

Profit conform bilant	-949.966	-774.371
Profit conform CPP	-949.966	-774.371
	0	0

SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE

Denumirea elementului	Nr rd.	30.iun.25	30.iun.26
Exercitiul financiar incheiat la data de:			
ACTIVITATI OPERATIONALE			
Profit net + rezultat reportat din corectare erori contabile	1	-949.966	-774.371
<i>din care: EBITDA</i>		19.249	670.477
<i>din care: Profit/Pierdere financiara</i>		1.055.299	-173.267
<i>din care: i/p</i>		0	0
Ajustări pentru:			
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	2	2.153.597	1.384.053
Ajustarea valorii imobilizărilor financiare	3	0	0
Ajustări pentru deprecierea activelor circulante	4	0	0
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	5	-129.083	-112.472
Pierdere neta/(Profit net) din reclasificarea de mijloace fixe detinute in vederea vanzarii	6	0	0
Flux operational brut, înainte de modificările in capitalul de lucru (de la 1 la 6)	7	2.149.096	994.419
Micșorar/(Majorari) - din variatia clienților și alte conturi asimilate	8	-25.317.101	2.279.757
..... <i>din care: creante comerciale</i>		-2.506.977	-382.878
..... <i>din care: creante fata de personal</i>		65.377	-33.971
..... <i>din care: creante fiscale</i>		-41.550	8.913
..... <i>din care: alte creante</i>		-22.833.949	2.687.692
Micșorar/(Majorari) din variatia stocurilor	9	131.274	66.766
(Micșorar)/Majorari - din variatie furnizori și conturi asimilate	10	824.057	-1.675.712
..... <i>din care: furnizori</i>		744.352	-939.969
..... <i>din care: personal</i>		77.642	-159.493
..... <i>din care: fiscale</i>		-60.848	-103.496
..... <i>din care: alte DTS non-financiare</i>		62.910	-472.754
Total Variatie capitalului de lucru	11	-24.361.769	670.811
Micșorar/(Majorari) - din Variatia CHA	12	307.185	83.480
(Micșorar)/Majorari - din Variatia VA	13	22.544.987	-3.302.450
Flux de numerar net din activitatea operationala (de la 11 la 13)	14	-435.049	-2.050.950
ACTIVITATEA DE INVESTIȚII			
CAPEX	15	-1.878.225	-1.170.198
Încasări din vânzări de A fixe	16	0	0
Micșorar/(Majorari) din investitii financiare	17	-1.562.500	0
Flux de numerar net utilizat in activitățile de investiție (rd. 15 la 17)	20	-3.440.725	-1.170.198
ACTIVITĂȚI FINANȚARE			
Creșteri/Reduceri din CBTS	21	0	1.966.543
Creșteri/Reduceri din CBTML	22	0	0
Creșteri/Reduceri din obligatiuni	23	2.207	8.370
Creșteri/Reduceri din leasing si alte datorii financiare	24	-167.801	-414.051
Creșteri/Reduceri de Capitaluri	25	-317.193	30.516
Flux de numerar net utilizat in activități de finanțare (rd. 21 la 22)	26	-482.786	1.591.379
Creșterea netă/(scăderea) în disponibilitățile bănești și alte lichidități (rd. 16+20+22)	27	-4.358.561	-1.629.769
Disponibilități bănești și alte lichidități la inceputul anului	28	16.045.387	9.188.962
Disponibilități bănești și alte lichidități la sfârșitul perioadei (rd. 23+24)	29	11.686.827	7.559.192

Element al capitalului propriu	Sold la 1 ianuarie 2026	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 IUNIE 2026
		Total, din care	prin transfer	Total, din care	prin transfer	
0	1	2	3	4	5	6
Capital subscris	20.124.603	0	0	0	0	20.124.603
Rezerve din reevaluare	1.579.453	0	0	0	0	1.579.453
Prime de capital	26.905.101	0	0	0	0	26.905.101
Rezerve legale	1.101.610	0	0	0	0	1.101.610
Alte rezerve	574.924	0	0	0	0	574.924
Actiuni proprii	2.408.424	0	0	754.680	0	1.653.744
Alte elemente de capitaluri proprii	640.172	30.000	0	449.148	0	221.023
Rezultat reportat:	780.206	-21.087.247	-20.851.575	115.701	115.701	-20.191.340
Rezultat reportat reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	0	0	0	0	0	0
Rezultatul exercitiului:	-20.666.530	-774.371	0	-20.666.530	0	-774.371
Repartizarea profitului	0	0	0	0	0	0
Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale	0	0	0	0	0	0
	28.631.114					27.887.259

0

Capitalul social, subscris si varsat, nu a suferit modificari in cursul anului 2026

Rezervele din reevaluare: la finalul semestrului 2026, urmare a reevaluarii activelor au fost recunoscute rezerve din reevaluare in suma de 1.579.453 RON, reprezentand plusuri de valoare

Prime de capital: nu a suferit modificari in cursul anului 2026

Rezervele legale: nu a suferit modificari in cursul anului 2026

Alte rezerve: nu a suferit modificari in cursul anului 2026

Rezultatul reportat: a crescut efect al reportarii rezultatului anului 2025 si s-a modificat ca efect al corectiilor inregistrate in cursul anului 2026

Actiuni proprii: evolutia este rezultatul programelor de rascumparare derulate si respectiv a alocarii de actiuni efectuata in cadrul programelor de SOP

Alte elemente de capitaluri proprii: evolutia este rezultatul programelor de rascumparare derulate si respectiv a alocarii de actiuni efectuata in cadrul programelor de SOP



LIFE IS HARD®
Group

Situații financiare individuale întocmite în conformitate cu OMFP 1802/2014 - pentru S12026

LIFE IS HARD S.A.

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE SEMESTRIALE pentru perioada de raportare încheiată la

30 iunie 2026

**ÎNTOCMITE ÎN CONFORMITATE CU
OMFP 1802/2014**

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania

CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



1. Entitatea raportoare

LIFE IS HARD S.A. ("Societatea") este persoană juridică română, organizată sub forma juridică de societate pe acțiuni. Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, cu reglementările specifice domeniului de activitate, inclusiv cele incidente pieței de capital și cu prevederile Actului Constitutiv. Sediul Societății este în România, Florești, str. Avram Iancu, nr. 500, județul Cluj, cod postal 407280.

Obiectul principal de activitate al Societății constă în realizarea softului la comandă. Activitatea principală este "*Activități de realizare a software-ului la comandă (software orientat pe client)*" (Cod CAEN 6201).

Capitalul social subscris și vărsat la 30.06.2026 este de 20.124.603 lei, divizat în 40.249.206 acțiuni la o valoare nominală de 0,5 lei/acțiune.

În cursul semestrului 1 al anului 2026 nu au avut loc modificări ale capitalului social.

2. Rezumatul politicilor contabile semnificative

2.1. Declarația de conformitate

Situațiile financiare semestriale ale LIFE IS HARD au fost întocmite în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 *pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, cu politicile contabile semnificative precum și cu bazele de evaluare în vigoare la data de raportare 30 iunie 2026.

Pentru perioada precedentă de raportare, încheiată la 30 iunie 2026 au fost aplicate politici contabile și baze de evaluare consecvente cu prevederile Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014.

Situațiile financiare semestriale ale LIFE IS HARD reflectă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, a poziției financiare și a performanțelor financiare ale Societății.

Administratorii își asumă răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare individuale și confirmă că:

- (i) politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare anuale sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile;
- (ii) situațiile financiare anuale oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată;
- (iii) Societatea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate.

2.2. Bazele întocmirii situațiilor financiare individuale

Situațiile financiare ale Societății sunt întocmite în conformitate cu principiile de recunoaștere și măsurare prevăzute de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 *pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate* în vigoare la data de raportare, respectiv 30 iunie 2026, fiind disponibile la sediul societății din Florești, str. Avram Iancu, nr. 50, Jud. Cluj.

2.3. Prezentarea situațiilor financiare individuale

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Societatea nu este afiliată niciunui grup și prezintă situații financiare individuale, care cuprind:

- Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
- Contul de profit și pierdere;
- Datele informative;
- Situația modificărilor capitalurilor proprii
- Situația fluxurilor de trezorerie
- Notele explicative.

Elementele prezentate în situațiile financiare anuale individuale sunt recunoscute și evaluate în conformitate cu principiile generale prevăzute de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 *pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate* în vigoare la data de raportare.

2.3.1. Moneda funcțională și prezentarea

Moneda funcțională este leul românesc. În consecință, elementele incluse în situațiile financiare sunt măsurate în lei românești (LEI), care reprezintă moneda de circulație în mediul economic principal unde Societatea își desfășoară activitatea. De asemenea, leul românesc este moneda pe care conducerea Societății a determinat-o ca moneda de prezentare.

2.3.2. Principiul continuității activității

Prezentele situații financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității care presupune faptul că Societatea își va continua activitatea și în viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumții, conducerea Societății a analizat previziunile referitoare la intrările viitoare de numerar. Societatea a întocmit bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 ținând cont de situația actuală de piață. Pe baza analizelor efectuate, conducerea consideră că Societatea va putea să-și continue activitatea și în viitorul previzibil și prin urmare aplicarea principiului continuității activității în întocmirea situațiilor financiare este justificată.

2.3.3. Politici și metode contabile semnificative

Politicile contabile adoptate de Societate pentru întocmirea situațiilor financiare semestriale, se aplică începând cu data de 29.12.2014, data intrării în vigoare a noului cadru de raportare financiară, respectiv, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 *pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*.

Politicile contabile adoptate de Societate pentru întocmirea situațiilor financiare semestriale au fost aplicate și situațiilor financiare semestriale întocmite pentru perioada de raportare încheiată la 30.06.2026.

2.3.4. Tranzacții și solduri în valută

Operațiunile și tranzacțiile exprimate în monedă străină sunt convertite în moneda funcțională folosind cursurile oficiale de schimb valutar de la data tranzacției sau data evaluării, în cazul în care elementele monetare sunt reevaluate. Activele și datoriile monetare înregistrate în devaloare la data întocmirii bilanțului contabil sunt transformate în moneda funcțională la cursul din ziua respectivă. Castigurile sau pierderile din schimb valutar, rezultate în urma efectuării acestor operațiuni și tranzacții sau din conversia la cursurile de schimb valutar de la sfârșitul perioadei de raportare, aferente activelor și datoriilor monetare exprimate în monede străine, sunt recunoscute în profitul sau pierderea exercițiului, respectiv în Contul de Profit și

Pierdere.

Operațiunile și tranzacțiile Societății denumite în valută au fost efectuate în moneda unică europeană (Euro). Cursurile de schimb ale monedei straine Euro utilizată în tranzacțiile Societății din perioadele de raportare încheiate la 30 iunie 2025 și 2026 au fost:

Moneda	30/06/2025	30/06/2026
Euro (EUR)	5,08	5,2438

2.3.5. Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale includ valoarea programelor informatice și a licențelor pentru sistemele de operare. Imobilizările necorporale sunt recunoscute la costul de achiziție.

După recunoașterea inițială, imobilizările necorporale sunt înregistrate la cost mai puțin amortizarea cumulată și orice pierderi acumulate din deprecieri.

Durata de viață a imobilizărilor necorporale este evaluată ca determinată sau nedeterminată. Societatea are imobilizări necorporale cu durată de viață determinată. Imobilizările necorporale cu durată de viață determinată sunt amortizate pe parcursul duratei de viață economice. Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor necorporale cu durate de viață determinată sunt recunoscute în contul de profit și pierdere la categoria cheltuielilor, în concordanță cu funcția respectivei imobilizări necorporale.

Amortizarea este calculată folosind metoda liniară, pentru diminuarea costului imobilizărilor necorporale la valoarea lor reziduală pe durata de viață estimată, după cum urmează:

- Programe informatice și licențe utilizate în activitate – 1-3 ani
- Programe informatice și licențe dezvoltate de societate - 10 ani

2.3.6. Imobilizări corporale

Imobilizările corporale recunoscute ca active sunt evaluate inițial la cost de către Societate. Costul unui element de imobilizări corporale este format din prețul de cumpărare, inclusiv taxele nerecuperabile, după deducerea oricăror reduceri de preț de natura comercială și oricăror costuri care pot fi atribuibile direct aducerii activului la locația și în condițiile necesare pentru ca acesta să poată fi utilizat în scopul dorit de conducere, cum ar fi: costurile inițiale de livrare și manipulare, costurile de instalare și ambalare, onorariile profesionale.

Imobilizările corporale sunt clasificate de către Societate în următoarele clase de active de aceeași natură și cu utilizări similare:

- Echipamente tehnologice
- Mijloace de transport;
- Mobilier, aparatura birotică și alte imobilizări corporale.

Toate aceste imobilizări corporale sunt prezentate la cost istoric minus amortizarea. Costul istoric include cheltuiala care este atribuibilă direct achiziției bunurilor.

Costurile ulterioare sunt incluse în valoarea contabilă a activului sau recunoscute ca activ separat, după caz, numai atunci când este probabil ca Societatea să înregistreze beneficii economice viitoare asociate elementului și când costul elementului respectiv poate să fie măsurat în mod credibil. Valoarea contabilă a pieselor înlocuite este derecunoscută. Toate celelalte costuri de reparație și întreținere sunt recunoscute în profitul sau pierderea perioadei de raportare în care au fost suportate.

Amortizarea este calculată folosindu-se metoda liniară de-a lungul duratei utile de viață estimată a activelor, după cum urmează:

Imobilizări corporale	Durata (ani)
Echipamente tehnologice	2-3
Mijloace de transport	4-6
Mobilier, aparatura birotică, alte imobilizări corporale	2-3

Imobilizarile corporale care sunt casate sau înstrăinate/cedate sunt eliminate din Situația Poziției Financiare împreună cu amortizarea cumulată corespunzătoare. Castigurile și pierderile din înstrăinări/cedări sunt determinate prin compararea încasărilor cu valoarea contabilă și sunt recunoscute în profitul sau pierderea perioadei de raportare.

2.3.7. Deprecierea activelor nefinanciare

Activele care se supun amortizării sunt analizate din punct de vedere al deprecierei ori de câte ori survin evenimente sau modificări de circumstanțe care indică faptul că valoarea contabilă nu ar fi recuperabilă. O pierdere din depreciere este recunoscută ca suma cu care valoarea contabilă a unui activ depășește valoarea sa recuperabilă. Valoarea recuperabilă reprezintă cea mai mare valoare dintre valoarea justă a activului minus costurile generate de vânzare și valoarea sa de utilizare. În scopul evaluării deprecierei, activele sunt grupate la nivelurile cele mai scăzute pentru care există fluxuri de numerar identificabile în mod distinct (unități generatoare de numerar). Activele nefinanciare care au suferit depreciere sunt revizuite pentru o posibilă reluarea deprecierei la fiecare dată de raportare.

2.3.8. Active financiare

Societatea clasifică activele financiare în categoria acțiunilor deținute la entități afiliate.

2.3.9. Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la cea mai mică valoare dintre cost și la valoarea realizabilă netă. Costul de producție al bunurilor finite constă din costuri cu materii prime, mână de lucru directă, alte costuri directe și cheltuielile generale de producție alocate în raport cu capacitatea normală de exploatare. Valoarea realizabilă netă este prețul de vânzare estimat în cursul normal al activității, mai puțin cheltuielile de vânzare aferente.

2.3.10. Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt sume datorate de clienți pentru mărfurile sau produsele finite vândute în cursul normal al activității. Dacă se estimează că vor fi colectate în termen de un an sau mai puțin de un an (sau ciclul normal de exploatare), acestea vor fi clasificate ca active circulante. În caz contrar, aceste active sunt

prezentate ca active imobilizate. Sumele datorate de clienți dar nefacturate la finalul perioadei de raportare sunt prezentate net de avansurile plătite acelor clienți, când sunt îndeplinite condițiile de compensare a acestor sume. Creanțele comerciale sunt recunoscute inițial la valoarea justă și ulterior evaluate la costul amortizat, utilizând metoda dobânzii efective, minus ajustarea pentru depreciere.

2.3.11. Numerar și echivalente de numerar

În situația fluxurilor de numerar, numerarul și echivalentele de numerar includ numerarul din casierie, disponibilitățile bancare la vedere, depozitele la termen deținute la banca, alte investiții pe termen scurt cu lichiditate ridicată și cu scadențe inițiale de trei luni sau mai puțin, și descoperitul de cont. Descoperitul de cont este prezentat la împrumuturi, în cadrul datoriilor curente.

2.3.12. Datorii comerciale

Datoriile comerciale sunt obligațiile de plată pentru bunuri sau servicii care au fost achiziționate în cursul normal al activității de la furnizori. Datoriile comerciale sunt clasificate ca datorii curente dacă plata se face în termen de un an sau mai puțin (sau în ciclul normal de exploatare al Societății, dacă durează mai mult). În caz contrar, datoriile comerciale sunt prezentate ca datorii pe termen lung. Sumele referitoare la facturile neprimite de la furnizori la finalul anului sunt prezentate la o valoare ajustată cu avansurile încasate de la aceiași furnizori, dacă condițiile de compensare sunt îndeplinite. Datoriile comerciale sunt recunoscute inițial la valoarea justă și ulterior evaluate la costul amortizat folosind metoda dobânzii efective.

2.3.13. Provizioane

Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care la data bilanțului este probabil să existe sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea

Societatea va proceda la recunoașterea unor provizioane numai în momentul în care:

- are o obligație curentă generată de un eveniment ulterior;
- este probabil ca o ieșire de resurse să fie necesară pentru a onora obligația respectivă;
- poate fi realizată o estimare credibilă a valorii obligației.

Provizioanele se revizuiesc la data fiecărui bilanț și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare curentă. În cazul în care pentru stingerea unei obligații nu mai este probabilă o ieșire de resurse, provizionul se anulează prin reluare la venituri. Provizioanele vor fi utilizate numai pentru scopul pentru care au fost inițial recunoscute. Prin urmare, numai cheltuielile aferente provizionului inițial pot fi acoperite din provizion. Provizioanele se evaluează înaintea determinării impozitului pe profit, tratamentul fiscal al acestora fiind cel prevăzut de legislația fiscală.

2.3.14. Impozitul pe profit curent

Impozitul curent reprezintă impozitul care se așteaptă să fie plătit sau primit pentru venitul impozabil sau pierderea deductibilă realizată în anii precedenți, utilizând cote de impozitare adoptate sau în mare măsură adoptate la data raportării, precum și orice ajustare privind obligațiile de plată a impozitului pe profit aferente anilor precedenți.

Impozitul este recunoscut în contul de profit sau pierdere, cu excepția cazului în care este recunoscut în alte elemente ale rezultatului global sau direct în capitalurile proprii pentru ca se referă la tranzacții care sunt, la

randul lor, recunoscute în aceeași perioadă sau în alta perioadă, în alte elemente ale rezultatului global sau direct în capitalurile proprii.

Pentru perioada de raportare încheiate la 30 iunie 2026 rata impozitului pe profit a fost de 0%.

2.3.15. Dividende de distribuit

Dividendele sunt tratate ca o distribuire a capitalurilor proprii către deținătorii de acțiuni de la data de înregistrare, în perioada în care au fost declarate și aprobate de către Adunarea Generală a Actionarilor. Distribuirea dividendelor către actionarii Societății este recunoscută ca datorie, în perioada în care dividendele sunt aprobate de acționari. Profitul disponibil pentru repartizare este profitul net al perioadei de raportare.

2.3.16. Capitaluri proprii

La nivelul Societății, capitalurile proprii sunt reprezentate de aporturile de capital, rezervele, rezultatul reportat, rezultatul exercitiului financiar, precum și alte elemente de capitaluri proprii.

Capitalul social

Capitalul social subscris și vărsat se înregistrează distinct în contabilitate, pe baza actului constitutiv al Societății și a documentelor justificative privind vărsămintele de capital. Societatea recunoaște modificările la capitalul social în condițiile prevăzute de legislația în vigoare, numai după aprobarea lor în Adunarea Generală a Actionarilor și înregistrarea acestora la Oficiul Registrului Comerțului.

Rezerve

Rezervele legale se constituie anual din profitul societății, în cotele și limitele prevăzute de lege, și din alte surse prevăzute de lege. Rezervele legale sunt utilizate numai în condițiile prevăzute de lege.

Rezervele statutare sau contractuale se constituie anual din profitul determinat după deducerea impozitului pe profit (profitul net) al societății, conform prevederilor din actul constitutiv.

Alte rezerve neprevăzute de lege sau de statut sunt constituite facultativ pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau în alte scopuri, potrivit hotărârii adunării generale a actionarilor.

Rezultatul reportat

La nivelul Societății, în conturile de rezultat reportat se înregistrează rezultatul reportat provenit din preluarea la începutul exercitiului financiar curent a rezultatului din contul de profit și pierdere al exercitiului financiar precedent.

Rezultatul exercitiului, repartizarea profitului și acoperirea pierderii contabile

La nivelul Societății, profitul sau pierderea se stabilește cumulat de la începutul exercitiului financiar. Rezultatul exercitiului se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercitiului. Rezultatul definitiv al exercitiului financiar se stabilește la închiderea acestuia și reprezintă soldul final al contului de profit și pierdere.

Repartizarea profitului se înregistrează în contabilitate pe destinații, după aprobarea situațiilor financiare anuale de către organul statutar competent (Adunarea Generală a Acționarilor). Repartizarea profitului se efectuează în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Evidențierea în contabilitate a destinațiilor

profitului contabil se efectuează după aprobarea situațiilor financiare anuale, prin înregistrarea sumelor reprezentând dividende cuvenite acționarilor, majorări de rezerve și alte destinații, potrivit legii.

Pierdere contabilă reportată se acoperă din profitul exercițiului financiar curent, după aprobarea situațiilor financiare anuale conform legii, și cel reportat aferent exercițiilor financiare precedente, din rezerve, prime de capital și capital social, potrivit hotărârii adunării generale a acționarilor sau asociaților, cu respectarea prevederilor legale.

2.3.17. Recunoașterea veniturilor și a cheltuielilor

Venituri

Veniturile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere atunci când se poate evalua în mod credibil o creștere a beneficiilor economice viitoare legate de creșterea valorii unui activ sau de scăderea valorii unei datorii. Recunoașterea veniturilor se realizează simultan cu recunoașterea creșterii de active sau reducerii datoriilor. Veniturile societății sunt clasificate în venituri operaționale și venituri financiare.

Venituri operaționale sunt reprezentate, în principal din venituri aferente cifrei de afaceri, venituri aferente costului producției în curs de execuție, venituri din producția de imobilizări și venituri din subvenții de exploatare, alte venituri.

Veniturile financiare ale Societății cuprind:

- a) venituri din diferențe de curs valutar;
- b) venituri din dobânzi
- c) venituri din dividende
- d) alte venituri financiare

Dobânzile încasate, aferente depozitelor bancare purtătoare de dobânzi constituite în exercițiului financiar în curs, se înregistrează la venituri financiare. Dobânzile se recunosc periodic, în mod proporțional, pe măsura generării venitului respectiv, pe baza contabilității de angajamente. Diferențele de curs valutar rezultate în urma tranzacțiilor efectuate de Societate în alta monedă decât cea de raportare sunt evaluate la cursul de schimb al pieței valutare, comunicat de Banca Națională a României din ultima zi bancară a lunii - se recunosc în contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferențe de curs valutar, după caz

Cheltuieli

Cheltuielile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere atunci când se poate evalua în mod credibil o diminuare a beneficiilor economice viitoare legate de o diminuare a valorii unui activ sau de o creștere a valorii unei datorii. Recunoașterea cheltuielilor are loc simultan cu recunoașterea creșterii valorii datoriilor sau reducerii valorii activelor. Contabilitatea cheltuielilor se ține pe feluri de cheltuieli, după natura lor, astfel:

Cheltuielile operaționale care cuprind:

- cheltuielile privind stocurile;
- cheltuielile cu serviciile executate de terți;
- cheltuielile cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate (altele decât impozitul pe profit);
- cheltuielile cu personalul;
- cheltuielile privind asigurările și protecția socială;

- cheltuielile cu amortizările, provizioanele și ajustările pentru depreciere sau pierdere de valoare;
- cheltuielile cu impozitul pe profit.

Cheltuieli financiare, care cuprind:

- diferențele nefavorabile de curs valutar;
- dobânzile privind exercițiul financiar în curs.

3. Managementul riscurilor semnificative

3.1. Categoriile de riscuri

LIFE IS HARD prin complexitatea activității pe care o desfășoară este supusă unor diverse riscuri, respectiv:

❖ Riscul de lichiditate

Societatea își monitorizează riscul de a se confrunta cu o lipsa de fonduri folosind un instrument recurent de planificare a lichiditatilor. Societatea își planifica și monitorizează atent fluxurile de numerar pentru a preveni acest risc, și are de asemenea acces la finanțare din partea principalelor bănci partenere. Riscul de lichiditate este asociat deținerii de active imobilizate sau financiare și de transformare a acestora în active lichide. Activele societății (echipamente tehnologice) sunt folosite în activitatea curentă (prestări de servicii și dezvoltare de software). Din acest punct de vedere riscurile mai importante pentru companie sunt riscul de cash flow și cel de credit.

❖ Riscul valutar

Riscul valutar este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor cursurilor de schimb valutar. Societatea urmărește să fie neutră în ceea ce privește riscul de fluctuație a cursului valutar prin implementarea următoarelor practici:

- În toate ofertele prețurile sunt exprimate în valutar, cu facturare în lei la cursul de schimb din ziua plății;
- Nu lucrăm cu oferte de tip cross-currency / multivalutar.

❖ Riscul de dobândă

Riscul fluxului de lichidități determinat de dobânzii este riscul variației cheltuielilor cu dobânzi și veniturilor din dobânzi datorită ratelor de dobândă variabile. Societatea are împrumuturi care sunt purtătoare de dobânzi la o rată variabilă, expunând societatea riscului fluxului de lichidități.

❖ Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca o contrapartidă să nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de client, ducând astfel la o pierdere financiară. Societatea este expusă riscului de credit din activitățile sale de exploatare (în principal pentru creanțe comerciale) și din activitățile sale financiare, inclusiv depozitele la bănci și instituții financiare, tranzacții de schimb valutar și alte instrumente financiare.

Totodată compania este expusă riscului de credit, ca urmare a:

- a produsului de credit overdraft contractat de la Raiffeisen Bank în limita a 4 mil lei.
- a plafonului de scrisori de garanție contractat de la Raiffeisen Bank în limita a 2 mil lei.

- a împrumutului obligatar 10 milioane RON, scadent în 2028, cu o dobândă anuală de 10%.

Pentru minimizarea riscului compania analizează și monitorizează permanent clienții prin site-uri specializate de analiza a bonitatii lor și implementează o politica stricta privind livrarea de bunuri și servicii către clienți. Totuși nu s-a identificat o modalitate de eliminare completa a acestui risc.

❖ Riscul de pret

Riscul de pret reprezinta riscul ca pretul de piata al produselor și serviciilor vandute de companie sa oscileze în așa masura incat sa faca nerentabile contractele existente. Pentru a limita acest risc compania aplica următoarele proceduri:

- Se limitează contractele de tip "fix price" pe perioade lungi de timp;
- Compania nu operează cu stocuri, astfel incat fiecare comanda plasată la furnizor are în prealabil confirmarea comenzii de la client;
- În cazul variației costului forței de munca, variația se transpune în prețurile de listă aplicate clienților, cu o anumită latentă impusă de contractele pe rol, latentă care are ca efect într-o prima faza asumarea unor posibile pierderi.

❖ Riscul de cash-flow

Reprezinta riscul ca societatea sa nu-si poata onora obligațiile de plata la scadenta. Riscul este destul de scăzut, dat fiind ca societatea are venituri recurente din serviciile prestate. Totuși exista un astfel de risc. Pentru a limita riscul societatea aplica următoarele principii:

- Principiul sincronizării scadentelor: termenul de încasare de la client sa fie mai mic decat termenul de încasare de la furnizori;
- Informarea clienților care achiziționeaza soluții complexe către soluții de finanțare alternative (leasing);

❖ Riscul asociat cu persoane cheie

Succesul companiei depinde în mare masura de calitatea profesională a angajaților, de capacitatea companiei de a atrage și motiva angajații, de capacitatea de a creea un mediu propice dezvoltării profesionale a angajaților.

Este una dintre cele mai mari provocări ale companiilor din IT. Fluctuatia de personal este generata în speță de intrarea multinaționalelor pe piața din România dar și prin deschiderea pieței de munca pe IT în Europa de Vest.

LIFE IS HARD s-a confruntat și se confruntă cu acest risc, dar pentru a diminua riscul compania implementează o serie de practici și programe menite sa motiveze si sa atraga angajații, cum ar fi:

- Acordarea de bonusuri de proiect
- Acordarea de facilități și reduceri pentru activități recreative
- Acordarea de beneficii angajatilor sub forma de acțiuni
- Acordarea unor pachete de beneficii cum ar fi: analize medicale gratuite, decontul abonamentului de transport în comun
- Crearea unui mediu de lucru plăcut, prietenos, în acord cu tendintele din industrie Fiind o piață așa dinamică, suntem nevoiți să apelăm la tehnici de recrutare continuă și de a subcontracta activități către subcontractori independenți.

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Activitățile de PR prin care ne facem cunoscuți ca angajatori sunt de asemenea benefice în procesul de recrutare. Listarea la Bursa de Valori București a crescut nivelul de încredere al actualilor angajați și al potențialilor noi angajați. Faptul că LIFE IS HARD este printre puținele companii românești cu produse software proprii în portofoliu reprezintă de asemenea un avantaj competitiv în atragerea de noi colegi.

❖ **Riscul asociat cu clienți semnificativi**

Structura portofoliului de clienți este una diversă, balansată, neexistând riscul de concentrare a veniturilor doar în prestările către un anumit client.

❖ **Riscul asociat cu drepturile asupra unor mărci înregistrate.**

În acest moment compania deține următoarele mărci-inregistrate:

- LIFE IS HARD GROUP
- 24 CONSULTANT INSURE ON THE GO
- MOBIQUICK
- EOkey.ro
- 24broker.ro

Pentru a reduce riscurile înregistrării unor mărci similare sau a pierderii dreptului de marca, aceste mărci sunt atent monitorizate prin intermediul unor colaboratori externi, pentru a putea depune opozabilitate atunci când este cazul.

La nivelul Societății există implementat un Sistem de management al riscurilor care vizează derularea cu suficientă regularitate a unor activități de identificare, evaluare și gestionare a riscurilor astfel încât să nu afecteze derularea activității curente a companiei. În acest sens există implementate proceduri de identificare, evaluare și aprecierea a riscurilor pentru asigurarea unui control global al riscurilor la nivelul LIFE IS HARD S.A., care să permită menținerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc.

❖ **Riscul economic și financiar**

Economia românească prezintă caracteristicile specifice unei economii emergente și există un grad semnificativ de incertitudine privind dezvoltarea mediului politic, economic și social în viitor. Conducerea Societății nu poate previziona toate efectele crizei care vor avea impact asupra sectorului financiar din România și nici potențialul impact al acestora asupra prezentelor situații financiare.

4. Imobilizări necorporale

	Cheltuieli de constituire	Cheltuieli de dezvoltare	Concesiuni, brevete, licențe	Fond comercial	Alte imobilizări necorporale	TOTAL
Valoarea contabilă netă la 01 ianuarie 2026						

Situații financiare individuale întocmite în conformitate cu OMFP 1802/2014 - pentru S12026

Cost	0	0	1.355.154	0	19.113.582	20.468.736
Amortizare cumulata	0	0	-27.658	0	-3.420.057	3.447.715
Ajustari pentru depreciere	0	0	0	0	-5.335.835	-5.335.835
Valoarea contabilă neta	0	0	1.327.495	0	10.357.689	11.685.185

Exercițiul financiar încheiat la 30.06.2026

Valoarea contabilă netă de deschidere	0	0	1.327.495	0	10.357.689	11.685.185
Creșteri din reevaluare cu efect în capitalurile proprii	0	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect în capitalurile proprii	0	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect în contul de profit și pierdere (Nota 25)	0	0	0	0	0	0
Intrări	0	0	18.882	0	1.345.033	1.363.915
Transferuri	0	0	0	0	0	0
Ieșiri	0	0	0	0	0	0
Cheltuiala cu amortizarea	0	0	-80.917	0	-910.606	991.534
Valoarea contabilă netă de închidere la 30 iunie 2026	0	0	1.265.460	0	10.792.116	12.057.576

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Activele necorporale au crescut cu 3,19%, până la 12,06 milioane RON, reflectând continuarea investițiilor în produsele digitale proprii. În primul semestru, compania a alocat aproximativ 1,35 milioane RON dezvoltării ecosistemului de insurance, cu investiții concentrate în principal în 24Broker, Core APIs și 24Consultant. Activele necorporale reprezintă astfel aproximativ 18,5% din totalul bilanțului, în linie cu profilul tehnologic al LIH.

5. Imobilizari corporale

	Cladiri	ECHIPAMENTE TEHNOLOGICE ȘI MIJLOACE DE TRANSPORT	MOBILIER, APARATURA BIROTICA, ALTE ACTIVE CORPORALE	Altele	TOTAL
Valoarea contabilă netă la 01 ianuarie 2026					
Cost sau evaluare	1.111.431	3.962.963	212.515	4601	5.291.510
Amortizare cumulata	-277.858	-1.773.407	-183.538	0	-2.234.801
Valoarea contabilă netă	833.574	2.189.556	28.977	4.601	3.056.708
Exercițiul financiar încheiat la 30 iunie 2026					
Valoarea contabilă netă de deschidere	833.574	2.189.556	28.977	4.601	3.056.708
Cresteri din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in capitalurile proprii	0	0	0	0	0
Scaderi din reevaluare cu efect in contul de profit si pierdere	0	0	0	0	0
Intrări	0	1.091	0	0	1.091
Transferuri	0	0	0	0	0
Ieșiri	0	506.063	0	0	506.063
Cheltuiala cu amortizarea	29.248	40.149	11.877	0	81.274
Valoarea contabilă netă de inchidere la 30 iunie 2026	804.325	1.644.435	17.100	4.601	2.470.462

6. Imobilizari financiare

Activele financiare s-au menținut la 16,41 milioane RON și reprezintă aproximativ 25% din totalul activelor, reflectând participațiile strategice ale LIH în companiile din ecosistem. Cea mai importantă componentă este reprezentată de participația în Innobyte Solutions, alături de investițiile în LIH Ventures, Performia Finance și Barandi Solutions. Menținerea valorii acestei categorii în primul semestru indică stabilitatea portofoliului de participații față de finalul anului 2025.

2026

La 01.01.2026, LIFE IS HARD are următoarele participații:

- Innobyte Solutions SRL suma de 13.365.210 RON
- LIH Ventures SRL suma de 2.515.145 RON
- Performia Finance SRL suma de 262.500 RON
- Barandi Solutions SRL suma de 271.177,13 RON

La 30.06.2026, LIFE IS HARD are următoarele participații:

- Innobyte Solutions SRL suma de 13.365.210 RON
- LIH Ventures SRL suma de 2.515.145 RON
- Performia Finance SRL suma de 262.500 RON
- Barandi Solutions SRL suma de 271.177,13 RON

7. Stocuri

01 Ianuarie 2026	Cost	Ajustări	Valoarea netă
1.Mărfuri	145.943	0	145.943
2. Avansuri stocuri	28.699	0	28.699
3. Servicii in curs de executie	0	0	0
Total	174.64	0	174.64

30 Iunie 2026	Cost	Ajustări	Valoarea netă
1.Mărfuri	79.032	0	79.032
2. Avansuri stocuri	28.699	0	28.699

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



3. Alte stocuri	145	0	145
Total	107.876	0	107.876

Principalele categorii de stocuri sunt mărfurile și avansurile achitate pentru achiziția de marfuri. Costul stocurilor cuprinde toate costurile aferente achiziției precum și alte costuri suportate pentru a aduce stocurile în formă și în locul în care se găsesc. La ieșirea din gestiune stocurile se evaluează pe baza prețului de gestiune stabilit în contractele comerciale încheiate cu furnizorii respectiv beneficiarii. La data de 30.06.2026 societatea nu înregistra ajustări pentru deprecierea stocurilor.

8. Creante comerciale și alte creante

Creanțele sunt înregistrate la valoarea nominală și sunt evidențiate în contabilitatea analitică pe fiecare persoana fizică sau juridică.

	Creante	Sold la 01.01.2026	Sold la 30.06.2026
1	Creante comerciale - terți	5.793.034	6.175.912
2	Ajustări pentru deprecierea creanțelor comerciale	-226.486	-226.486
3	Creante comerciale, net	5.566.547	5.949.426
4	Creanțe față de personal și asimilate	90.860	124.831
5	Creanțe fiscale	36.004	27.091
6	Alte creante	22.809.405	20.121.713

Creanțele sunt în valoare de **26,22 milioane RON**, respectiv aproximativ 40% din total active. Acestea s-au redus cu 8% față de începutul anului. Nivelul creanțelor trebuie analizat și prin prisma structurii acestora. Această categorie include, între altele, granturi aferente proiectelor europene, dividende de încasat și finanțări acordate în cadrul ecosistemului. O componentă importantă este asociată proiectelor cu finanțare europeană derulate sub umbrela Skills+ (Sales Academy) și ecosistemului investițional, și nu exclusiv activității comerciale curente.

Clienți incerti sau în litigii au la 30.06.2026 o valoare brută de 226.486 lei.

În categoria altor creanțe s-au luat în considerare creditele față de bugetul statului pentru concediile medicale nedecontate, TVA neexigibil, Imprumuturile nerambursabile cu caracter de subvenții pentru investiții, dividendele de încasat de la entitățile afiliate și Imprumutul Convertibil REPSMATE SOFTWARE.

b) Ajustări de depreciere pentru creanțe comerciale și alte creanțe

Evoluția ajustărilor pentru depreciere se prezintă astfel:

	01 Ianuarie 2026	30 Iunie 2026
La începutul perioadei	226.486	226.486
Creșteri/ (reluări)	0	0
Diminuări	0	0
La sfârșitul perioadei	226.486	226.486

Conform politicilor firmei, sumele înregistrate în contul de ajustări pentru depreciere – reprezentând creanțe neîncasate de la clienți asupra cărora s-a declanșat procedura insolvenței, procedura falimentului sau sunt mai mari de 365 zile - sunt trecute pe cheltuieli deductibile limitat, în procent de 30% din valoarea lor, urmând ca la recuperarea acestora, parțială sau totală, tratamentul contabil și fiscal aplicat să respecte raționamentul inițial.

9. Numerar și echivalente de numerar

La data de 30.06.2026 numerarul și echivalentele de numerar sunt în valoare de 7.559.192 lei, în scadere față de valorile înregistrate la 01.01.2026 respectiv 9.188.962 lei.

	Sold la 01 Ianuarie 2026	Sold la 30 Iunie 2026
Numerar în casierie	47,51	94,81

Depozite și disponibil în bancă	9.188.915	7.559.098
TOTAL	9.188.962	7.559.192

La data de 30.06.2026 societatea are Depozite și disponibil în bancă în valoare de 6.000.000 lei.

Disponibilitățile bănești s-au situat la 7,56 milioane RON, în scădere cu 17,74% față de începutul anului. Dinamica a fost însă concentrată în principal în primul trimestru: la 31 martie 2026 numerarul se situa deja la aproximativ 7,54 milioane RON, ceea ce indică o stabilizare a disponibilităților pe parcursul trimestrului al doilea. Evoluția de la începutul anului reflectă utilizarea resurselor pentru activitatea curentă, investițiile în produsele proprii și proiectele strategice aflate în implementare.

10. Datorii

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală și sunt evidențiate în contabilitatea analitică pe fiecare persoana fizica sau juridica. Datoriile în valuta au fost evaluate pe baza cursului de schimb valutar în vigoare la sfârșitul exercitiului, iar diferențele de curs au fost recunoscute ca venituri sau cheltuieli ale perioadei. Situația datoriilor curente raportate de Societate la sfârșitul perioadelor de raportare, se prezintă astfel:

Datorii pe termen scurt

Specificație / indicator	01.01.2026	30.06.2026
Datorii comerciale	1.923.132	983.163
Sume datorate angajatilor	1.339.303	1.179.809
Asigurari sociale si alte taxe	325.365	221.869
Sume datorate instituțiilor de credit	1.073.359	3.039.902
Alte datorii	658.290	185.536
Total datorii comerciale și alte datorii	5.319.448	5.610.279

Datoriile curente s-au situat la 5,61 milioane RON, în creștere moderată cu 5,47% față de începutul anului, reprezentând 8,61% din totalul pasivelor. Evoluția agregată ascunde însă dinamici diferite între componente.

Datoriile comerciale s-au redus cu 48,88%, până la 0,98 milioane RON, datoriile față de personal au scăzut cu 11,91%, iar obligațiile fiscale cu 31,81%. În același timp, creditele bancare utilizate au crescut de la 1,07 milioane RON la **3,04 milioane RON**, reflectând utilizarea suplimentară a facilităților de finanțare pe termen scurt în contextul gestionării necesarului de lichiditate al perioadei.

Evoluția creditelor bancare continuă tendința observată în primul trimestru, când acestea ajunseseră la aproximativ 2,43 milioane RON. Important pentru interpretarea structurii curente este faptul că majorarea utilizării creditului bancar s-a produs concomitent cu reducerea semnificativă a datoriilor comerciale și fiscale, fără o acumulare generalizată a obligațiilor operaționale pe termen scurt.

Datorii pe termen lung

Specificație / indicator	Sold la 01 ianuarie 2025	Sold la 30 iunie 2025
Credite bancare	0	0
Împrumut obligațiuni	10.008.406	10.016.776
Leasing	1.419.604	1.005.553
Total datorii	11.428.010	11.022.329

Datoriile pe termen lung s-au redus ușor, cu 3,55%, până la 11,02 milioane RON, menținând o pondere de aproximativ 17% din totalul pasivelor. Structura finanțării pe termen lung rămâne astfel relativ stabilă față de începutul exercițiului.

11. Provizioane

La finele primului semestru al anului 2026, LIFE IS HARD S.A. are constituite provizioane în valoare de 505.883 LEI.

Specificație / indicator	Sold la 01 ianuarie 2026	Sold la 30 iunie 2026
Alte provizioane	617.354	504.883

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Total provizioane	617.354	504.883
-------------------	---------	---------

Provizioanele s-au redus cu 18,22%, până la aproximativ **0,50 milioane RON**, menținând o pondere redusă în totalul pasivelor. În cursul semestrului 1 al anului 2026 au fost reluate la venituri provizioane în sumă totală de 112.472 RON.

12. Veniturile în avans

La 01.01.2026 veniturile înregistrate în avans sunt reprezentate de:

- 1) împrumutul nerambursabil cu caracter de subvenții pentru investiții aferent proiectului UE "Modele computaționale bazate pe big data și analiza predictivă a datelor pentru optimizarea și automatizarea distribuției de produse de asigurare prin platforma 24Broker.ro" în suma de 4.321.913 RON.
- 2) finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 2.686.916 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă proiectului de finanțare europeană „Work is cool - Studenți pregătiți pentru competiție și performanță”.
- 3) finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 15.864.143 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă celor cinci proiecte EduFin Academy, implementate în regiunile Nord-Est, Sud-Muntenia, București-Ilfov, Nord-Vest și Centru, cu scopul dezvoltării competențelor profesionale în domeniul vânzărilor și brokerajului – parte integrantă a ecosistemului Sales Academy;
- 4) Alte venituri în avans în suma de 551.171 RON.

La 30.06.2026 veniturile înregistrate în avans sunt reprezentate de:

- 5) împrumutul nerambursabil cu caracter de subvenții pentru investiții aferent proiectului UE "Modele computaționale bazate pe big data și analiza predictivă a datelor pentru optimizarea și automatizarea distribuției de produse de asigurare prin platforma 24Broker.ro" în suma de 4.051.498 RON.
- 6) finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 1.494.826 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă proiectului de finanțare europeană „Work is cool - Studenți pregătiți pentru competiție și performanță”.
- 7) finanțarea nerambursabilă acordată de AMPEO în sumă de 14.366.870 RON, echivalentă cu 95% din valoarea totală eligibilă aprobată, aferentă celor cinci proiecte EduFin Academy, implementate în regiunile Nord-Est, Sud-Muntenia, București-Ilfov, Nord-Vest și Centru, cu scopul dezvoltării competențelor profesionale în domeniul vânzărilor și brokerajului – parte integrantă a ecosistemului Sales Academy;
- 8) Alte venituri în avans în suma de 208.498 RON.

Veniturile în avans, în valoare de 20,12 milioane RON, respectiv 30,89% din totalul pasivelor. Acestea s-au redus cu 14,10% față de începutul anului, pe măsura derulării proiectelor proiectelor cu finanțare europeană și a recunoașterii progresive în venit a sumelor aferente activităților implementate. Nivelul veniturilor în avans

trebuie analizat distinct de îndatorarea financiară propriu-zisă. O parte importantă a acestei poziții este asociată proiectelor finanțate din fonduri europene și investițiilor realizate prin astfel de programe, sumele urmând să fie reluate în venit în corelație cu implementarea activităților și, după caz, cu amortizarea activelor finanțate. Prin urmare, **ponderea ridicată a veniturilor în avans în structura pasivului nu reprezintă în aceeași măsură o obligație financiară purtătoare de cost**, ci reflectă mecanismul contabil al proiectelor aflate în derulare.

13. Capitalul social

Numărul total autorizat de acțiuni ordinare emise la 01 ianuarie 2026 este de 40.249.206 acțiuni respectiv de 40.249.206 acțiuni la 30 iunie 2026, cu o valoare nominală de 0,5 LEI pe acțiune. Toate acțiunile emise sunt plătite integral.

Specificație / indicator	Sold la 01 ianuarie 2026	Sold la 30 iunie 2026
Capital subscris vărsat	20.124.603	20.124.603
Capital subscris nevărsat	0	0
Total capital social	20.124.603	20.124.603

În cursul semestrului I al anului 2026 nu au avut loc modificări asupra capitalului social.

12.1. Alte elemente de capital

Specificație / indicator	Sold la 01 ianuarie 2026	Sold la 30 iunie 2026
Alte elemente de capitaluri	640.172	221.023
Total capital social	640.172	221.023

Conform programelor SOP - Stock Option Plan și a acordurilor încheiate cu beneficiarii SOP, în capitalurile proprii se găsește influența datoriei față de acestea. Persoanele cheie incluse în plan sunt atât angajați cheie, cât și persoane cu roluri de conducere și management în cadrul LIH și în cadrul companiilor în care LIH deține participații, respectiv care au avut o contribuție la rezultatele companiei și au atins sau chiar depășit KPI setați. Astfel, în cadrul altor elemente de capitaluri proprii este recunoscuta datoria rămasă față de beneficiarii SOP, aceasta fiind în sumă de 221.023 RON.

Soldul datoriei fata de beneficiarii SOP la 30.06.2026 se compune din:

- SOP2024 -TRANSA III: 59.695 RON
- SOP2025 -TRANSA II: 80.664 RON
- SOP2025 -TRANSA III: 80.664 RON

Poziția „**Alte elemente de capitaluri proprii**” include efectele contabile aferente programelor de tip Stock Option Plan („SOP”) implementate de Societate în vederea cointerесării și fidelizării angajaților Life Is Hard S.A. și ai societăților în care aceasta deține participații.

În cursul perioadei de raportare, în cadrul programelor SOP, au fost transferate cu titlu gratuit către angajații Life Is Hard S.A. și ai **INNOBYTE SOLUTIONS S.R.L.**, societate deținută în proporție de 100% de Life Is Hard S.A., un număr total de **420.947 acțiuni LIH**.

Acțiunile acordate reprezintă tranșa a III-a aferentă **SOP 2023**, tranșele I și II aferente **SOP 2024**, precum și tranșa I aferentă **SOP 2025**.

Acordarea acțiunilor reprezintă o formă de remunerare și stimulare pe termen lung a angajaților, având ca obiectiv alinierea intereselor acestora cu obiectivele și performanța pe termen lung ale Societății și ale grupului.

12.2. Prime de capital

Specificație / indicator	Sold la 1 ianuarie 2026	Sold la 30 iunie 2026
Prime de emisiune	12.400.841	12.400.841
Prime de fuziune/divizare	14.504.260	14.504.260
Total prime	26.905.101	26.905.101

Astfel, identificăm o primă de fuziune în sumă de 14,5 mil RON - efect al preluării fondului de comerț al Active Power Solutions și Tree Comm Services, procedură finalizată în cursul anului 2021- și respectiv o primă de emisiune în sumă de 12,4 milioane RON, generată de majorările de capital social, inclusiv încorporarea creanței în procesul de achiziție a Innobyte Solutions, derularea Planului de Opțiuni pe Acțiuni (SOP) și emisiunea de obligațiuni.

14. Rezerve

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



	01.01.2026	30.06.2026
La începutul perioadei	0	0
Creșteri/ (reluări)	1.579.453	1.579.453
Diminuări	0	0
La sfarsitul perioadei	1.579.453	1.579.453

Ulterior datei bilanțului, în luna martie 2026, Consiliul de Administrație a aprobat un plan de reorganizare a activității societății. Acest plan reprezintă un eveniment ulterior datei bilanțului care oferă informații suplimentare privind condițiile existente la 31.12.2025, în special în ceea ce privește capacitatea imobilizărilor necorporale de a genera beneficii economice viitoare.

În acest context, societatea a procedat la evaluarea imobilizărilor necorporale la data de 31.12.2025, pe baza unui raport întocmit de un evaluator autorizat, coroborat cu analizele interne privind utilizarea acestora în cadrul activității reorganizate.

Ca urmare a acestei evaluări, pentru imobilizările necorporale utilizate în continuare au fost recunoscute, după caz, ajustări pentru depreciere, precum și rezerve din reevaluare, în conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014. Valoarea rezervelor din reevaluare înregistrate este de 1.579.453 RON.

Totodată, duratele de viață utilă ale acestor active au fost revizuite pe baza estimărilor actualizate privind perioada de utilizare economică, iar imobilizările necorporale pentru care nu se mai estimează generarea de beneficii economice viitoare au fost scoase din evidență, valoarea rămasă neamortizată fiind recunoscută pe cheltuieli.

Managementul consideră că recunoașterea rezervelor din reevaluare și a celorlalte ajustări este necesară pentru a reflecta în mod fidel valoarea recuperabilă și modul de utilizare a imobilizărilor necorporale la data bilanțului, în conformitate cu principiul prudenței și cu reglementările contabile aplicabile.

Rezerve legale

	01.01.2026	30.06.2026
La începutul perioadei	1.101.610	1.101.610
Creșteri/ (reluări)	0	0
Diminuări	0	0
La sfarsitul perioadei	1.101.610	1.101.610

Dat fiind rezultatul negativ înregistrat de societate la finalul anului 2025, nu au fost constituite rezerve legale noi.

Alte rezerve

	01.01.2026	30.06.2026
La începutul perioadei	574.924	574.924
Creșteri/ (reluări)	0	0
Diminuări	0	0
La sfarsitul perioadei	574.924	574.924

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Alte rezerve nu au suferit modificari.

15. Acțiuni proprii

	01.01.2026	30.06.2026
La începutul perioadei	2.352.533,42	2.408.424
Creșteri/ (reluări)	172.700	0
Diminuări	116.809	754.680
La sfarsitul perioadei	2.408.424	1.653.744

În cursul perioadei de raportare, Depozitarul Central a efectuat transferul unui număr de **420.947 acțiuni LIH**, deținute anterior de Societate ca acțiuni proprii, din contul Life Is Hard S.A. în conturile angajaților Societății și ale angajaților **INNOBYTE SOLUTIONS S.R.L.**, societate deținută în proporție de 100% de Life Is Hard S.A.

Acțiunile au fost acordate **cu titlu gratuit**, sub formă de bonificație, în cadrul programelor de tip Stock Option Plan („SOP”), în scopul cointeresării și fidelizării angajaților Societății și ai societăților în care aceasta deține participații.

Cele 420.947 acțiuni transferate reprezintă: tranșa a III-a din acțiunile cuvenite aferente derulării **SOP 2023**; tranșele I și II din acțiunile cuvenite aferente **SOP 2024**; tranșa I din acțiunile cuvenite aferente **SOP 2025**.

Transferul acțiunilor s-a realizat în baza Hotărârilor Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din **01.11.2023** și **16.12.2024**, a Deciziei Consiliului de Administrație din data de **26.05.2026**, precum și a Documentului de informare întocmit în conformitate cu prevederile art. 1 alin. (4) lit. i) din Regulamentul (UE) 2017/1129.

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Ca urmare a transferului, numărul acțiunilor proprii deținute de Societate s-a diminuat cu **420.947 acțiuni**. Astfel soldul acțiunilor răscumpărate la finalul perioadei de raportare este în sumă de 1.653.744 RON.

16. Rezultatul reportat

Rezultatul reportat include următoarele componente:

	Sold la 01 Ianuarie 2026	Sold la 30 iunie 2026
Rezultat reportat din anii precedenti	780.206	-20.191.340
Total	780.206	-20.191.340

17. Repartizarea profitului

Pentru anul 2025 propunerea Consiliului de Administrație pentru repartizarea profitului este următoarea:

Repartizarea profitului	Exercițiu financiar încheiat la 31 decembrie 2025
Profit net de repartizat	(20.666.530)
- rezerva legala	0

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



- acoperirea pierderii din modificarea politicii contabile	0
- dividende	0
- alte rezerve	0
- majorare CS	0
- alte repartizari	0
- profit nerepartizat	(20.666.530)

18. Venituri operaționale

	30.06.2025	30.06.2026
Produse finite vandute	11.052.277	8.610.965
Marfuri vandute	3.048.852	4.346.519
Reduceri comerciale	(367.150)	183.613
Producția de imobilizari	1.762.785,00	1.345.033
Subvenții de exploatare	887.891,00	2.689.363
Alte venituri	520.756	583.241
Total	16.905.513	17.391.508

Veniturile operaționale au ajuns la 17,4 milioane RON, în creștere cu 2,88% față de S1 2025 și reprezentând aproximativ 96% din nivelul bugetat. Cifra de afaceri netă s-a situat la 12,8 milioane RON, cu 9% peste buget, deși cu 6,9% sub nivelul perioadei similare din 2025. Diferența dintre evoluția anuală și execuția bugetară reflectă schimbarea structurii business-ului: diminuarea cifrei de afaceri față de S1 2025

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



este influențată în principal de reducerea activității telecom, în timp ce depășirea bugetului arată o evoluție peste așteptări a liniilor de business asupra cărora LIH și-a concentrat dezvoltarea în 2026.

19. Cheltuieli operaționale

	30.06.2025	30.06.2026
Cheltuieli cu materiile prime și materialele	141.499	129.011
Cheltuieli cu energia si apa	55.507	72.120
Cheltuieli cu marfa	2.465.787	3.712.733
Reduceri comerciale	(1.025)	0
Salarii si indemnizatii	7.466.331	7.603.943
Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala	211.168	182.275
Amortizare	2.153.597	1.384.053
Ajustari privind provizioanele	(129.083)	(112.472)
Ajustari de valoare privind activele circulante	0	0
Cheltuieli privind prestatiile externe	5.694.294	4.027.502
Cheltuieli cu redeventele	350.264	424.519
Cheltuieli de management	0	40.600
Cheltuieli de consultanta	129.278	291.603
Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	141.522	109.343
Alte cheltuieli	231.639	127.383
Total	18.910.778	17.992.612

La nivelul structurii de costuri, **cheltuielile operaționale s-au redus cu 4,85% față de S1 2025, până la 17,99 milioane RON, în timp ce veniturile operaționale au crescut cu 2,88%**, evoluție care indică o îmbunătățire a raportului dintre dinamica veniturilor și cea a costurilor.

Rezultatele semestrului continuă însă să fie influențate de **costurile aferente activității telecom, de peste 1 milion RON**, în condițiile în care contribuția acestei activități la venituri a fost marginală. Aceste costuri au exercitat presiune asupra rezultatului operațional și reprezintă un element relevant pentru interpretarea performanței raportate la final de semestru.

La nivelul principalelor categorii, **cheltuielile cu personalul au crescut moderat, cu 1,42%**, reflectând

menținerea resurselor necesare susținerii business-ului de insurance, activității IT&C și proiectelor strategice aflate în implementare. **Alte cheltuieli operaționale s-au redus cu 23,31%**, contribuind la eficientizarea bazei de costuri, în timp ce **cheltuielile cu amortizarea au scăzut cu 35,73%**, inclusiv ca efect al ajustărilor contabile realizate la finalul exercițiului financiar 2025.

Cheltuielile cu mărfurile au crescut cu 50,64%, evoluție corelată cu structura proiectelor IT&C și cu ponderea componentelor hardware și a licențelor în livrările perioadei. Prin urmare, creșterea acestei categorii de cost trebuie analizată în relație cu evoluția peste buget a activității IT&C și cu mixul de proiecte livrate în semestru.

Per ansamblu, structura costurilor indică **o îmbunătățire a eficienței operaționale față de S1 2025**, întrucât compania a generat venituri operaționale mai mari cu o bază totală de cheltuieli operaționale mai redusă, chiar dacă rezultatul perioadei continuă să suporte costuri aferente procesului de recalibrare a portofoliului.

20. Venituri și cheltuieli financiare

	30.06.2025	30.06.2026
Cheltuieli cu dobanda, din care:	723.007	624.069
Imprumuturi bancare	4.504	94.966
Imprumut obligatiuni	680.404	500.000
Datorii cu leasing-ul financiar	38.099	29.103
Alte cheltuieli	42.005	0
Cheltuieli cu diferentele de curs valutar	48.946	57.184
Cheltuieli financiare total	809.454	681.253
Venituri financiare		
Venituri din dobanzi	235.162	218.916
Venituri din diferentele de curs valutar	4.305	6.819
Venituri din dividende	1.498.877	282.251
Ale venituri	126.408	0
Venituri financiare total	1.864.752	507.986

21. Cheltuieli cu impozitul pe profit

	Sume	Sume
Indicatori	30.06.2025	30.06.2026
Venituri din exploatare	16.905.411	17.391.508
Cheltuieli din exploatare	18.910.676	17.992.612
Rezultatul din exploatare	(2.005.265)	(601.104)
Venituri financiare	1.864.755	507.986
Cheltuieli financiare	809.456	681.253
Rezultatul financiar	1.055.299	(173.267)
Rezultatul brut	(949.966)	(774.371)
Elemente similare veniturilor, din care :	-	-
- elemente similare veniturilor din alte retratari	-	-
- elemente similare cheltuielilor din alte retratari	-	-
Amortizarea fiscala	2.088.242	1.296.533
Rezerva legala deductibila	0	0
Alte sume deductibile	0	0
Total deduceri	2.088.242	1.296.533
Alte venituri neimpozabile	1.627.960	394.723
Cheltuieli cu impozitul pe profit	0	0
Amenzi, penalitati nedeductibile	291	483
Cheltuieli de protocol nedeductibile	127.987	46.595
Cheltuieli cu sponsorizarile	116.648	0

Cheltuieli cu amortizarea contabilă	2.153.597	1.384.053
Alte cheltuieli nedeductibile	302.845	262.429
Total cheltuieli nedeductibile	613.126	397.027
Total profit impozabil	-1.964.799	-772.067
Total impozit pe profit	0	0
Bonificație	0	0
Sume reprezentand sponsorizare in limite prev. de lege	0	0
Impozit pe profit semestrial	0	0
Impozit pe profit declarat pentru perioada de raportare prin formularul 100	0	0
Diferența de impozit pe profit datorat	0	0

22. Beneficiile angajatilor

Beneficiile angajatilor sunt reprezentate în principal de salariile și contribuțiile la fondurile de pensii ale statului român, fondurile de asigurari sociale, concediile anuale plătite, concediile medicale și alte bonusuri.

La 30.06.2025 numărul mediu de salariați este de 89, iar cel efectiv este de 121 angajați.

La 30.06.2026 numărul mediu de salariați este de 99, iar cel efectiv este de 91 angajați.

Cheltuielile societății cu angajații:

Indicatori	Pentru anul încheiat la:	
	30.06.2025	30.06.2025
Salarii și indemnizații	7.466.331	7.603.943
Taxe si contributii	211.168	182.275
TOTAL	7.677.499	7.677.499

Societatea este condusă în sistem unitar, în înțelesul Legii societăților nr. 31/1990, conducerea societății fiind

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



asigurată de Consiliul de Administrație.

23. Angajamente si contingente

a) Litigii

La finele perioadei de raportare, 30.06.2026, Societatea figureaza cu următoarele litigii:

Nr. dosar	Instanța	Părți	Următorul termen de judecată
481/112/2015	Tribunalul BISTRIȚA-NĂȘĂUD	1. S GLOBAL ASSURANCE BROKER DE ASIGURARE SRL-debitor 2. ULTRALEX SPRL-lichidator În calitate de creditori: 1. SC. LIFE IS HARD SRL 2. SC. OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA ș.a. creditori	30.09.2026
34647/3/2019	Tribunalul BUCUREȘTI	1. GRAFFITI COMMUNICATIONS SA-debitor 2. R.M. BUSINESS RECOVERY IPURL-lichidator În calitate de creditor: 1. LIFE IS HARD SA 2. STUDIOSET PRODUCTION SRL - CU SEDIUL ALES LA SCA HAȘOTTI MÎNERAN ȘERB ȘI ASOCIAȚII ș.a. creditori	13.05.2026 Hotărâre de închidere a procedurii de insolvență cu radierea debitoarei. Se va comunica Hotărârea și către Life is Hard
27011/3/2021	Tribunalul BUCUREȘTI	1. SOCIETATEA DE ASIGURARE-REASIGURARE CITY INSURANCE SA, PRIN REPREZENTANTUL ACȚIONARILOR-debitor 2. CITR FILIALA CLUJ SPRL-lichidator În calitate de creditor: 1. 1. LIFE IS HARD SA 2. BAMPRESS SRL CU SEDIUL ALES LA CABINET AVOCAT LAURA SENCHETRU, PERSOANA ÎMPUTERNICITĂ CU PRIMIREA	25.11.2026

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



		CORESPONDENȚEI OLTEANU IULIANA-MARIA ș.a. creditori	
8813/3/2023	Tribunalul BUCUREȘTI	1. EUROINS ROMANIA ASIGURARE-REASIGURARE SA-debitor 2. PROFI ENGINEERING SRL CU SEDIUL ALES LA CAB.AV.IORDACHE MARIN FLORIAN-petent ș.a. petenți 3. RTZ & PARTNERS SPRL FILIALA BUCUREȘTI-lichidator 4. CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L.-lichidator În calitate de creditor: 1. 1. LIFE IS HARD SA 2. SOS PREJUDICII RCA SRL	11.12.2026
39437/299/2023	Judecătoria SECTORULUI 1 BUCUREȘTI	1. S.C. TODY LABORATORIES INT S.R.L.- reclamant 2. S.C. ORANGE ROMANIA COMMUNICATIONS S.A.-pârât 3. S.C. LIFE IS HARD S.A.- pârât	09.10.2026
25886/211/2024	Tribunalul Specializat Cluj	1. Life is Hard – reclamant 2. Voiculescu Elena Raluca - pârât	05.10.2026
22958/3/2024	Tribunalul București	Global Risk Insurance – debitor Life is Hard – Creditor ș.a creditori	10.06.2026 (amânat, nu e afișat următorul termen)
22771/299/2025	Judecătoria Sectorului 1 București	SC BPA PROGETTI IMMOBILIARI Reclamant ORANGE COMMUNICATIONS Pârât SA/LIFE IS HARD SA ORANGE ROMANIA SA Pârât	15.09.2026
12892/211/2026	Judecătoria Cluj-Napoca	Life is Hard SA – reclamant și pârât reconvențional Grozea Sebastian Beniamin – Pârât și reclamant reconvențional	În procedura de regularizare
29860/211/2024	Judecătoria Cluj-Napoca	Deltanet SRL și alți petenți	16.09.2026

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



		Life is Hard SA – intervenient (dosar consfințire mediere cu privire la partaj imobil cu ipotecă în favoarea Life is Hard pe cota deținută de Deltanet SRL)	
--	--	---	--

b) **Impozitare**

Sistemul de impozitare din România a suferit multiple modificări în ultimii ani și este într-o fază de adaptare la jurisprudența Uniunii Europene. Ca urmare, încă există interpretări diferite ale legislației fiscale. În anumite situații, autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare și a dobanzilor și penalităților de întârziere aferente.

c) **Garanții**

La 30 iunie 2026, Societatea are constituite următoarele garanții:

TIPUL GARANTIEI	SUMA RON
GARANTII CHIRII	9.405
GARANTII PROIECTE, din care:	30.111
GARANTIE SMART TERRITORY	22.451
GARANTIE PARTICIPARE LICITATIE FILIPENI	3.747
COMUNA AMARASTII DE SUS	860
Universitatea Stefan cel Mare Suceava	260
MINISTERUL AFACERILOR INTERNE	112
ENERGY ECO CONCEPT S.R.L	1.788
Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iasi	205
Universitatea Nationala de Stiinta si Tehnologie Politehnica Bucuresti	688
TOTAL GARANTII	39.516

24. Tranzactii cu parti afiliate

În perioada analizată, compania a derulat tranzacții de vânzare și cumpărare cu părțile afiliate, după cum urmează:

a) **Tranzacții de vânzare cu părțile afiliate:**

Parte afiliată	Sold la 01.01.2026	Intrări (vânzări)	Sold la 30.06.2026
ACTIVE POWER SOLUTIONS S.R.L.	19.159	17.957	37.115
BARANDI SOLUTIONS S.R.L.	0	0	0

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004

Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275

Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



RT SOLUTIONS S.R.L.	0	0	0
GRAFFITI PLUS S.A.	13.208	100.750	24.924
NOAH WATCHES S.R.L.	0,00	229	229
SUMA POZITIVA S.R.L.	0	0	0
MOCAPP DIGITAL S.R.L.	(34.900)	34.900	0
PERFORMIA FINANCE S.R.L.	500	43.199	5.036
INNOBYTE SOLUTIONS S.R.L.	0	83.490	0
MED CAPSULES S.R.L.	0	0	0
LIH VENTURES S.R.L.	0	0	0
SPHERIK TECHNOLOGIES S.R.L.	1.987	1.082	3.070
TOTAL	-46	281.607	70.374

b) Tranzacții de cumpărare cu părțile afiliate:

Parte afiliată	Sold la 01.01.2026	Intrări (cumpărări)	Sold la 30.06.2026
ACTIVE POWER SOLUTIONS S.R.L.	0	0	0
BARANDI SOLUTIONS S.R.L.	0	0	0
RT SOLUTIONS S.R.L.	0	0	0
GRAFFITI PLUS S.A.	0	12.457	4.189
NOAH WATCHES SRL	3.761	0	3.761
SUMA POZITIVA SRL	0	0	0
MOCAPP DIGITAL SRL	0	0	0
PERFORMIA FINANCE SRL	23.123	115.396	0
INNOBYTE SOLUTIONS SRL	3.965	32.930	5.825
LIH VENTURES SRL	0	0	0
SPHERIK TECHNOLOGIES SRL	0	52.174	0
TOTAL	30.849	212.957	13.775

25. Evenimente ulterioare datei de raportare

De la încheierea perioadei de raportare, și până în prezent nu au fost evenimente semnificative care sa influențeze bilantul încheiat la 30.06.2026.

26. Auditarea situațiilor financiare

Situațiile financiare întocmite pentru perioada de raportare încheiată la 30.06.2026 au fost revizuite de societatea de audit financiar MIKK EMILIAN LORANT – Cabinet Audit Financiar și Expertiză Contabilă, cu sediul în județul Mureș, Sâncraiu de Mureș, str. Bradului, nr. 10C CUI: 4109718

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
 CIF: RO16336490, J12/1403/2004
 Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
 Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



27. Autorizarea și aprobarea situațiilor financiare anuale

Situațiile financiare semestriale aferente perioadei de raportare încheiată la 30.06.2026 au fost aprobate de Consiliul de Administrație întrunit în data de 25 August 2026. Situațiile financiare semestriale au fost transmise autorității fiscale în conformitate cu legislația aplicabilă.

**Președintele Consiliului de Administrație,
Life Is Hard
Ovidiu Ghiman**

**Responsabil întocmire,
Performia Finance
Ciurea Bogdan**

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Florești, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



DECLARATIE DE CONFORMITATE

Prin prezenta declarație, se certifică faptul că **Raportările contabile semestriale** ale entității raportoare Life is Hard S.A. (LIH) întocmite pentru data de raportare **30 Iunie 2026**, compuse din: Bilanț (Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii), Contul de profit sau pierdere, Date informative și Note explicative,

- (i) au fost întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate; și
- (ii) reflectă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și performanțelor financiare ale entității raportoare.

Directorul general al entității raportoare **Life is Hard S.A.** își asumă răspunderea pentru întocmirea **Raportărilor contabile semestriale**, menționate anterior și confirmă că:

- (i) politicile contabile utilizate sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile;
- (ii) raportările contabile semestriale oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a celorlaltor informații referitoare la activitatea desfășurată;
- (iii) entitatea raportoare își desfășoară activitatea în condiții de continuitate.

Raportul semestrial al Consiliului de Administrație prezintă în mod corect și complet informațiile despre entitatea raportoare și realizează o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Președintele Consiliului de Administrație ,

DI. Ovidiu Ghiman

Cluj Napoca Ia,

25.08.2026



LIFE IS HARD®
Group

LIFE IS HARD SA

Str. A. Iancu, Nr. 500, 407289, Floresti, jud. Cluj, Romania
CIF: RO16336490, J12/1403/2004
Tel: +40 735 311 564 | Fax: +40 378 107 275
Email: office@lifeishard.ro Website www.lifeishard.ro



Raport de revizuire a informațiilor financiare interimare

Către

Consiliul de Administrație al LIFE IS HARD S.A.

Introducere

Am revizuit bilanțul anexat al societății LIFE IS HARD S.A. la data de 30 iunie 2026 și Contul de profit și pierdere pentru perioada de șase luni încheiată la data respectivă și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative. Conducerea este responsabilă de întocmirea și prezentarea fidelă a acestor informații financiare interimare, în conformitate cu **Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare (OMFP 1802/2014)**. Responsabilitatea noastră este de a exprima o concluzie cu privire la aceste informații financiare interimare, pe baza revizuirii noastre.

Aria revizurii

Am desfășurat revizuirea în conformitate cu Standardul Internațional pentru Misiunile de Revizuire 2410, *Revizuirea informațiilor financiare interimare efectuată de un auditor independent al entității*. O revizuire a informațiilor financiare interimare constă în realizarea de interviuri, în special ale persoanelor responsabile pentru aspectele financiare și contabile și în aplicarea procedurilor analitice și a altor proceduri de revizuire. Aria unei revizurii este, în mod substanțial, mai redusă față de aria unui audit, desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit și, în consecință, nu ne permite să obținem asigurarea că am fi sesizat toate aspectele semnificative care ar fi putut fi identificate în cadrul unui audit. Prin urmare, **nu exprimăm o opinie de audit**.

Concluzie

Pe baza revizuirii noastre, nu am identificat aspecte care să ne facă să credem că informațiile financiare interimare anexate nu sunt întocmite, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu **Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014** pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

In numele Mikk Emilian Lorant – Cabinet Audit Financiar si Expertiza Contabila

cu sediul social în Sancraiu de Mures, str. Bradului, nr. 10 C, județul Mures

Auditor Financiar Mikk Emilian Lorant

înregistrat la Camera Auditorilor Financiarî din România cu nr. 5466/2018

Emilian-
Lorant Mikk

Semnat digital de
Emilian-Lorant Mikk
Data: 2026.08.25
06:56:26 +03'00'

25.08.2026

Florești