

## Prefață Carta Albă a administrării TRANSGAZ în perioada 2017-2021

SNTGN Transgaz SA, companie listată la Bursa de Valori București de peste 14 ani, aplică în mod corect și transparent cele mai bune practici în ceea ce privește administrarea companiilor tranzacționate public privind governanța corporativă și managementul profesionist, performanța managerială a companiei fiind analizată și evaluată an de an prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) și cuprinși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi și executivi.

Întrucât eficiența și competitivitatea unui operator economic depind de performanța managementului acestuia și de corecta implementare a mecanismelor de bună guvernare corporativă, în baza prevederilor OUG nr. 109/2011, la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA a fost implementat managementul privat, începând cu luna mai 2013.

Cum activele statului pot și trebuie să fie la fel de eficiente ca activele administrate privat, ele trebuie să beneficieze de management competent și profesionist, pentru a putea astfel crea plus valoare pentru economia României, pentru a crește eficiența economică, pentru a spori valoarea de piață, elimina risipa și corupția și blocajele economico-financiare și pentru a optimiza performanțele. Transgaz a fost printre pionierii unei noi etape de dezvoltare în economia națională, fiind o companie deschizătoare de drumuri în procesul de implementare a managementului privat profesionist.

În acest context, prin prisma necesității asigurării securității energetice a țării prin dezvoltarea unor mega proiecte orientate pentru facilitarea transportului noilor resurse de gaze naturale descoperite în Marea Neagră, în același timp cu menținerea la nivel minim al costului activității de transport gaze naturale, compania a intrat sub management privat profesionist într-un moment crucial al istoriei sale.

În contextul în care, 58.5097% din acțiunile Transgaz sunt deținute de Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, iar 41.4903% de către alți acționari (free-float), sistemul de governanță corporativă din cadrul companiei este bine structurat, performant și permite implementarea politicilor de conformitate, dezvoltarea procedurilor interne privind activitatea, transparența și integritatea, asigurarea unui management eficient al riscurilor, resurselor angajate în realizarea obiectivelor strategice asumate privind eficientizarea operațională, optimizarea proceselor tehnologice și dezvoltarea durabilă a societății.

Activitatea administratorilor neexecutivi și cea a administratorului executiv (director general) pentru fiecare exercițiu financiar, este evaluată an de an și aprobată de acționarii companiei, prin prisma îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță și a obiectivelor strategice stabilite în conformitate cu prevederile OUG 109/2011. Pentru fiecare an în parte, în *Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, postat pe site-ul companiei*, se regăsesc în mod transparent informațiile detaliate privind îndeplinirea Indicatorilor Cheie de Performanță (Key Performance Indicators) financiari și nefinanciari, precum și valoarea bonusului convenit în raport cu modul de calcul al acestuia aprobat de întregul acționariat al companiei.

Conform situațiilor financiare anuale, aprobate de acționarii companiei, în perioada mandatului 2017-2021, veniturile din exploatare ale companiei realizate sunt mai mari decât cele asumate prin Planul de administrare pentru perioada 2017-2021, cu 7%, respectiv cu 495 milioane lei. Prin efortul managementului în gestionarea și reducerea cheltuielilor companiei, cheltuielile efectuate în perioada 2017-2021 au fost reduse cu 8%, respectiv cu 507 milioane lei față de nivelul asumat prin Planul de administrare pentru aceeași perioadă. Acest aspect a condus la obținerea în perioada 2017-2021 a unui profit brut mai mare cu 111% (1.133 milioane lei) și a unui profit net mai mare cu 109% (934 milioane lei) față de nivelul asumat în Planul de administrare pentru anii 2017 -2021.

Important de subliniat este faptul că, managementul Transgaz a reușit obținerea acestor rezultate remarcabile, în detrimentul constrângerilor contextului în care compania funcționează și își desfășoară activitatea. Performanțele obținute de către companie sunt rezultatul administrării responsabile a societății în consens cu dezideratele acționarilor, rezultatul implementării de către directorul general, domnul Ion Sterian, în mod eficace, a managementului general participativ, centrat pe obiective precum: redefinirea strategică a companiei, reproiectare managerială, disciplină organizațională, execuția responsabilă și eficientă a atribuțiilor, măsuri tehnico-operaționale de intervenție organizațională.

Managementul Transgaz, selectat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, și-a asumat un plan de investiții ambițios, estimat la 3,2 mld.Euro, pentru ca în următorii 10 ani, Sistemul National de Transport (SNT) gaze naturale, să răspundă cerințelor Acordului Verde European de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale pentru utilizarea hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării, dezvoltarea activității de cercetare privind posibilitatea acceptării mix-ului de hidrogen în SNT și modalități de introducere a acestuia în SNT.

Investițiile propuse vor avea ca rezultat asigurarea unui grad adecvat de interconectivitate cu țările vecine; crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare; crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune; extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare; crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

SNTGN Transgaz SA este angrenată în dezvoltarea mai multor proiecte de investiții strategice, constând în realizarea de gazoducte pentru transportul gazelor naturale, investiții care confirmă anvergura regională a companiei și rolul ei de primă multinațională românească cu capital majoritar de stat.

După cum este prezentat și în rapoartele companiei către acționari, investitori și toate celelalte părți interesate, performanțele managementului Transgaz, poartă amprenta investițiilor realizate, investiții de importanță strategică pentru creșterea securității energetice a României și a Uniunii Europene, dintre care menționăm:

- Finalizarea proiectului BRUA faza 1, proiect de interes strategic pentru Romania și Europa, investiție bugetată la 479 milioane euro, din care 179,32 milioane euro grant de la Comisia Europeană și realizată cu 397 milioane euro, ceea ce înseamnă o economie de 17%, respectiv 82 milioane euro. Acest proiect a fost finalizat în luna noiembrie 2020 și permite mediului de afaceri și comunităților locale accesul la gazele naturale necesare pentru dezvoltarea economică și pentru creșterea calității vieții locuitorilor, în condiții de predictibilitate, asigurând totodată capacitatea maximă disponibilă utilizatorilor de rețea de transport gaze naturale din Romania către Ungaria și Bulgaria ; prin implementarea proiectului BRUA faza I, Transgaz a dus la îndeplinire angajamentele asumate față de Comisia Europeană;
- Finalizarea gazoductului Ungheni-Chișinău (120 km) cu o lună mai repede decât era prevăzut în contractul de privatizare a VESTMOLDTRANSGAZ;
- Realizarea și punerea în funcțiune în ultimii 3 ani, într-un context socio-politic și economic complex și dificil, agravat și de necesitatea gestionării impactului negativ al pandemiei provocate de virusul SARS-CoV-2, a aprox.1.000 km de conductă de transport gaze naturale în condițiile în care media km construiți și puși în funcțiune în ultimii 20 ani este de 130 km;
- Finalizarea proiectului "Dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei, precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova";
- Finalizarea proiectului "Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la Țărmul Mării Negre (Vadu -T1)";
- Înlocuirea Stației de măsurare gaze SMG Isaccea 1;
- Finalizarea proiectului "Interconectarea SNT cu sistemul de transport internațional și reverse flow la Isaccea"- Etapa 2-Lucrări în NT Șendreni–instalații electrice și automatizări;
- Finalizarea proiectului consolidarea sistemului de transport în România, între Onești-Isaccea și inversarea fluxului la Isaccea-Faza 2 (interconectarea Sistemului Național de Transport cu sistemul internațional și reverse flow la Isaccea)-Faza 2 modernizarea SCG Onești și modernizarea SCG Siliștea;
- Alte lucrări de investiții cuprinse în programul de modernizare și dezvoltare, extindere a SNT.

SNTGN Transgaz SA contribuie activ la menținerea securității energetice a României prin investițiile pe care le-a derulat și le derulează. Aceste investiții au permis creșterea nivelului de interconectare al țării noastre cu țările vecine, au permis dezvoltarea rețelei de transport de gaze naturale, și, la fel de important, au permis dezvoltarea de proiecte regionale strategice, precum gazoductul Ungheni-Chișinău, dezvoltarea, consolidarea și diversificarea relațiilor de colaborare și cooperare naționale și internaționale.

Caracterul strategic al investițiilor derulate de către SNTGN Transgaz SA a fost apreciat de către parteneri financiari instituționali, BERD, achiziționând un important pachet de acțiuni din Vestmoldtransgaz, compania subsidiară a Transgaz care dezvoltă în Republica Moldova gazoductul Ungheni-Chișinău. Astfel, încrederea instituțională pe care investitorii o au în Transgaz, în managementul companiei, a crescut, iar capitalul de încredere al companiei s-a apreciat, deopotrivă.

Dincolo de cifre, proiectele pe care Transgaz le dezvoltă aduc plusvaloare și reprezintă investiții certe într-un viitor sustenabil și conduc la creșterea gradului de încredere al stakeholderilor și

acționarilor în capabilitatea și capacitatea administratorilor și managementului companiei de a dezvolta și implementa proiecte de investiții viabile pentru dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din țara noastră.

SNTGN Transgaz SA este o companie cu o structură financiară sănătoasă, ce îndeplinește toate circumstanțele pentru o dezvoltare amplă. Disponibilitatea resurselor financiare proprii și atrase joacă un rol important în dezvoltarea și implementarea a cât mai multe proiecte de investiții. SNTGN Transgaz SA se preocupă, prin eforturi susținute, de obținerea de asistență financiară nerambursabilă pentru finanțarea proiectelor de investiții cu impact asupra modernizării, rețehnologizării și dezvoltării infrastructurii SNT, în vederea obținerii unui mix de finanțare care să asigure cel mai redus cost în finanțarea programului de dezvoltare.

În contextul în care, Transgaz este o companie listată la BVB, cu capital majoritar de stat dar și cu un puternic acționariat free -float, este deosebit de important ca acționariatul companiei să nu fie dezinformat prin publicarea/difuzarea denaturată a unor informații privind activitatea, performanțele, remunerația și declarația de avere și interese a directorului general al Transgaz, domnul Ion Sterian, care prin excelență, este un profesionist desăvârșit, recunoscut în sectorul energetic din plan național și internațional, pentru performanțele manageriale, investiționale, financiare și de business obținute la conducerea companiei, Transgaz ocupând azi a 4 a poziție în topul operatorilor de transport și sistem (OTS) din Europa, după numărul km de rețea administrați (14.300 km). (sursa: <https://entsog.eu>).

Viziunea managementului companiei este ca, acționând în continuare cu profesionalism, printr-un management eficient, să se concentreze asupra capacității de a face față provocărilor și constrângerilor, asupra dezvoltării și modernizării infrastructurii naționale de transport gaze naturale, competitivității și valorificării oportunităților existente și viitoare.

Având în vedere prevederile Contractului Colectiv de Muncă în vigoare la SNTGN TRANSGAZ SA, precum și cele ale Regulamentului Intern al SNTGN TRANSGAZ SA, potrivit carora *“salariile angajaților cu contract individual de muncă și indemnizațiile directorilor executivi cu contract de mandat au caracter confidențial, responsabilitatea păstrării caracterului confidențial al acestora revenind atât angajatorului cât și salariaților”*, în baza prevederilor Legii nr.176/2010 privind integritatea funcțiilor și demnităților publice, cu modificările și completările ulterioare, SNTGN TRANSGAZ SA a solicitat Agenției Naționale de Integritate anonimizarea tuturor veniturilor realizate la Transgaz de către salariați și directorii executivi.

Astfel, începând cu anul 2019, veniturile realizate la Transgaz de către salariați și directorii executivi, cuprinse în Declarațiile de avere, au fost publicate anonimizat atât pe site-ul Agenției Naționale de Integritate, cât și pe site-ul Transgaz.

În scopul realizării obiectivelor asumate în baza contractului de mandat încheiat, activitatea directorului general al Transgaz s-a desfășurat transparent, în consens cu legislația incidentă sectorului de activitate, în interesul societății și performanței acesteia, în mod profesionist, competent, urmărind continuu eficacitatea și performanța, cu bună credință, loialitate și cu mandatul unui bun gospodar al patrimoniului statului și al celorlalți acționari, în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă, respectând standardele de etică și integritate.

Prezentul comunicat prefătează lucrarea "**CARTA ALBĂ A ADMINISTRĂRII SNTGN TRANSGAZ SA ÎN PERIOADA 2017-2021**", document aflat în lucru și pe care directorul general și administratorii companiei îl doresc a fi un document sinteză, un tablou de bord privind modul în care aceștia au acționat pentru atingerea obiectivelor din mandatul încredințat și asumat. Documentul va fi supus aprobărilor interne și apoi postat pe site-ul companiei.

**"CARTA ALBĂ A ADMINISTRĂRII SNTGN TRANSGAZ SA ÎN PERIOADA 2017-2021"** cuprinde pe de o parte obiectivele strategice stabilite și aprobate pentru administrarea societății în perioada 2017-2021, iar pe de altă parte măsurile de intervenție organizațională întreprinse de managementul companiei pentru atingerea obiectivelor asumate și rezultatele obținute.

SNTGN Transgaz SA va continua să investească în proiecte cu valoare adăugată mare, în conformitate cu angajamentele asumate față de acționari, față de Statul Român, față de Comisia Europeană și față de partenerii instituționali externi. Acest comportament pro-activ și responsabil, transparent, integru, alături de performanța managerială care deja caracterizează toate lucrările întreprinse de companie, va contribui semnificativ la creșterea valorii de piață a companiei, la consolidarea profilului public și investițional al societății, la creșterea prestigiului și capitalului de imagine al managementului companiei, în plan intern și internațional.

#### **SERVICIUL COMUNICARE**

e.mail: [comunicare@transgaz.ro](mailto:comunicare@transgaz.ro)