

RAPORT ASUPRA PROCEDURILOR CONVENITE CU PRIVIRE LA SOLICITARILE MENTIONATE IN ADRESA PREZENTATA LA ANEXA 1

Către: Transilvania Investments Alliance S.A. și Turism, Hoteluri, Restaurante Marea Neagră S.A.

Scopul acestui raport asupra procedurilor convenite

Raportul nostru are scopul exclusiv de a ajuta **Transilvania Investments Alliance S.A.**, în calitate de acționar majoritar, la clarificarea aspectelor menționate în solicitarea adresată și este posibil să nu fie adecvat în alte scopuri. Acest raport este destinat exclusiv **Turism, Hoteluri, Restaurante Marea Neagră S.A. și Transilvania Investments Alliance S.A.** și nu ar trebui utilizat de către alte părți.

Responsabilitățile părții care contactează și ale părții responsabile

Turism, Hoteluri, Restaurante Marea Neagră S.A. a confirmat faptul că procedurile convenite sunt adecvate scopului misiunii.

Turism, Hoteluri, Restaurante Marea Neagră S.A. (care este și partea responsabilă) își asumă responsabilitatea pentru subiectul specific asupra căruia sunt efectuate procedurile convenite.

Responsabilitățile practicianului

Am efectuat misiunea pe baza procedurilor convenite în conformitate cu Standardul Internațional privind Serviciile Conexă (ISRS) 4400 (revizuit), Misiuni pe baza procedurilor convenite. O misiune pe baza procedurilor convenite presupune efectuarea de către noi a procedurilor care au fost convenite cu **Turism, Hoteluri, Restaurante Marea Neagră S.A.** și raportarea constatărilor, care reprezintă rezultatele faptice ale procedurilor convenite efectuate. Nu vom exprima nicio opinie privind gradul de adecvare al procedurilor convenite.

Această misiune pe baza procedurilor convenite nu este o misiune de asigurare. În consecință, nu vom exprima o opinie sau o concluzie de asigurare.

Dacă am fi efectuat proceduri suplimentare, am fi putut lua cunoștință de alte aspecte pe care le-am fi raportat.

Etica profesională și controlul calității

Ne-am conformat dispozițiilor de etică din Codul etic internațional pentru profesioniștii contabili (inclusiv Standardele Internaționale privind Independența) (Codul IESBA) al Consiliului pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili și dispozițiilor privind independența în conformitate cu Partea 4A a Codului IESBA.

Firma noastră aplică Standardele Internaționale privind Managementul Calității (ISQM), și menține, în consecință, un sistem cuprinzător de control al calității, care include politici și proceduri documentate privind conformitatea cu dispozițiile de etică, standardele profesionale și dispozițiile legale și de reglementare aplicabile.

Proceduri și constatări

Am efectuat procedurile descrise mai jos, care au fost convenite cu **Turism, Hoteluri, Restaurante Marea Neagră S.A.** în termenele misiunii datate la 11.05.2023, privind aspectele menționate în solicitarea adresată.

Solicitarea 1:**(A) Proceduri - cheltuieli cu prestațiile externe**

	Proceduri	Constatări
1.	Obținerea listei furnizorilor ce au efectuat prestații ale serviciilor, incluzând detalierea soldului inițial, rulajului debitor, rulajului creditor și a soldului final pentru exercițiul 2022. Înțelegerea „prestațiilor externe” se refera la servicii efectuate de terți și înregistrate în conturile 611 - 628	Am obținut bazele de date din care au rezultat informațiile necesare analizei, incluse în contul 401 „Furnizori” în relația cu conturile 611- 628. Am comparat rezultatele astfel obținute cu informațiile cuprinse în balanța analitică raportate la sfârșitul exercițiului financiar. Nu am observat diferențe semnificative între bazele de date analizate și balanța analitică.
2.	Obținerea listei tranzacțiilor derulate în exercițiul 2022 pentru rulajele creditoare și debitoare aferente furnizorilor de la punctul 1, detaliate pe furnizor, contract, data tranzacției, suma, descrierea succintă a tranzacției, document justificativ	Am obținut detalii privind rulajele creditoare și debitoare de la punctul 1 sub forma extrasului din Registrul Jurnal. Informațiile astfel obținute includ parțial detalii privind contractul aferent fiecărei tranzacții, acesta fiind obținut la cerere cu ocazia sondajelor efectuate.
3.	Identificarea tipologiei serviciilor prestate de furnizorii de la punctul 1	Au fost analizate prin sondaj tranzacțiile privind serviciile prestate de furnizorii de la punctul 1 și nu am identificat depășiri de la încadrarea în conturile specifice menționate de OMFP 2844/2016.
4.	Selectarea furnizorilor în vederea analizării, având rulajul anual mai mare de 50.000 lei , exclusiv TVA și a căror valoare cumulată este mai mare sau egal cu 70% din totalul rulajelor prezentate la punctul 1	Am identificat lista furnizorilor îndeplinind criteriile din cerința. Am selectat spre analiza un număr 45 furnizori reprezentând 91% din totalul rulajului prezentat la punctul 1, având rulajul mai mare de 50.000 lei.
5.	Selectarea tranzacțiilor incluse în rulajul prezentat la punctul 4, în vederea documentării	Am selectat tranzacțiile supuse analizei utilizând metode statistice, judecata profesională și analiza completă a anumitor tranzacții. Astfel, au fost obținute un număr de 60 tranzacții reprezentând 55% din rulajul identificat la punctul 4.
6.	Pentru tranzacțiile selectate la punctul 5 vor fi solicitate și analizate următoarele documente: contract, factura, referat de necesitate aprobat, metoda de selectare a furnizorilor, dovada prestării serviciilor, dovada achitării furnizorilor și orice alt document justificativ în sensul celor menționate anterior.	Au fost obținute documentele prezentate în procedura pentru toate tranzacțiile selectate la punctul 5. Nu am identificat tranzacții care să nu aibă documentele suport specifice activității desfășurate de furnizor și neconcordante cu prevederile contractuale, documentele suport și înregistrarea în situațiile financiare. Din 60 de tranzacții selectate, societatea ne-a pus la dispoziție 3 referate de necesitate referitoare la aceste tranzacții. Suplimentar,

	<i>Proceduri</i>	<i>Constatări</i>
		societatea ne-a pus la dispoziție un număr de 14 referate de necesitate care se refera la o parte din partenerii menționați în tranzacțiile selectate, dar nu se refera la aceste tranzacții. Societatea nu ne-a pus la dispoziție informații privind metoda de selectare a furnizorilor.
7.	Analizarea prin sondaj a tranzacțiilor înregistrate în cursul exercițiului 2023, care au impact asupra exercițiului 2022	Au fost selectate tranzacțiile derulate în perioada ianuarie-iunie 2023. Am identificat suma de 45,150 Ron reprezentând servicii de transport efectuate în cursul exercițiului 2022 și înregistrate în perioada analizata.

(B) Proceduri - cheltuieli cu personalul

	<i>Proceduri</i>	<i>Constatări</i>
1.	Obținerea organigramei generale a companiei și a fiecărui cluster administrat	Am obținut lista nominala a personalului administrativ al fiecărui cluster și numărul personalului necesar pe posturi.
2.	Obținerea listei nominale a salariaților permanenți și sezonieri, având următoarele detalii: data angajării, salariul contractual, beneficiile suplimentare acordate, data finalizării contractului, locul de munca	Am obținut lista nominala a salariaților permanenți și sezonieri conform solicitării din procedura. Nu am identificat diferențe semnificative față de statele salariilor exercițiului 2022.
3.	Obținerea listei salariaților cu regim de lucru special sau cu condiții speciale de angajare - salariați minori, salariați încadrați în forme de învățământ, salariați ce nu sunt cetățeni români, salariați cu stare de sănătate speciala, alte situații specifice și corelarea condițiilor contractuale cu legislația specifică	Am obținut lista nominala a salariaților cu regim de lucru special sau cu condiții speciale de angajare conform solicitării din procedura. Lista include un număr de 146 minori, 6 cetățeni din Republica Moldova, 50 cetățeni din Ucraina, 5 persoane cu grad de handicap și 27 elevi. Nu am identificat abateri de la legislația specifică aplicabilă salariaților cu regim de lucru special sau cu condiții speciale de angajare.
4.	Obținerea ștatelor de salarii lunare detaliate pe hoteluri și reconcilierea acestora cu situațiile financiare	Am obținut statele de salarii lunare detaliate pe hoteluri. În urma reconcilierii, nu am identificat diferențe semnificative între statele lunare și situațiile financiare anuale raportate.
5.	Pentru fiecare hotel administrat direct de către companie, selectarea în vederea analizării a unui număr de 2 salariați sezonieri, a unui salariat permanent care nu face parte din conducere și a 4 salariați permanenți ce asigură administrarea hotelurilor	Am efectuat selecția în conformitate cu cerințele procedurii. Nu au existat situații în care selecția să nu acopere criteriile menționate.
6.	Pentru fiecare salariat selectat, se vor solicita și analiza următoarele	Am solicitat informațiile incluse în procedura.

	Proceduri	Constatări
	documente: contractul de munca sau alta baza contractuala, pontajul, documentele de plata a salariului, documentele de primire a altor beneficii înscrise în contract, persoanele semnatare ale documentelor menționate anterior, calitatea semnatarului, pentru lunile iulie și august	<p>Pentru un număr de 34 salariați selectați în analiza am obținut parțial documentele de plata pentru lunile selectate, așa cum este prezentat în Anexa 2.</p> <p>Nu am identificat alte aspecte în care sa existe abateri semnificative fata de conținutul documentelor și a legislației aplicabile.</p>
7.	Reconcilierea documentelor primite la punctul 6 cu legislația în vigoare și cu situațiile financiare	<p>Am analizat concordanta între documentele menționate la punctul 6.</p> <p>Nu am identificat situații în care să existe abateri semnificative față de conținutul documentelor și a legislației aplicabile.</p>

Solicitarea 2:

	Proceduri	Constatări
	Pentru tranzacțiile selectate la Solicitarea 1 (A), se vor obține și analiza următoarele:	
1.	Politicile companiei privind identificarea și aprobarea necesității serviciilor, selectarea furnizorilor și maniera de aplicare	Societatea nu ne-a pus la dispoziție politicile companiei privind cele solicitate în procedura. În data 2 mai 2022 a fost emisa Decizia CA Nr. 33 prin care a fost suspendata aplicabilitatea procedurilor de achiziție pentru sezonul estival 2022.
2.	Politicile companiei de desemnare, competenta și responsabilitatea persoanelor semnatare a contractelor și maniera de aplicare	În continuarea celor menționate la procedura 1, decizia CA Nr. 33 menționează că „Achizițiile vor fi realizate pe baza de cercetare de piață și încredințare directă. Contractele de achiziție/angajamentele legale vor fi semnate, în totalitatea lor, de către directorul general, reprezentant direcție financiar- contabilă și avizate pentru legalitate de către reprezentantul biroului juridic. Fiecare contract de achiziție va fi însoțit de un raport de fundamentare pentru alegerea ofertantului”.
3.	Politicile companiei privind documentația de constatare și acceptare a prestării serviciilor conform contractelor semnate, desemnarea, competenta și responsabilitatea	Cu excepția celor solicitate la procedura 2, Societatea nu ne-a pus la dispoziție politicile companiei privind cele solicitate în procedură.

	Proceduri	Constatări
	persoanelor semnatare și maniera de aplicare a acestora	
4.	Politicele companiei privind desemnarea, competența și responsabilitatea persoanelor semnatare a documentelor de aprobare și efectuare a plăților și maniera de aplicare	Cu excepția celor solicitate la procedura 2, Societatea nu ne-a pus la dispoziție politicile companiei privind cele solicitate în procedura.
5.	Obținerea deciziilor Consiliului de Administrație ce conțin prevederi referitoare la serviciile menționate în Solicitarea 1 (A) și analizarea respectării acestora	<p>Decizia ce conține prevederi referitoare la serviciile menționate în Solicitarea 1 (A) este Decizia CA Nr. 33 din 2 mai 2022 prin care a fost suspendată aplicabilitatea procedurilor de achiziție pentru sezonul estival 2022.</p> <p>În continuarea celor menționate la procedura 1, decizia CA Nr. 33 menționează că: „Achizițiile vor fi realizate pe baza de cercetare de piață și încredințare directă. Contractele de achiziție/angajamentele legale vor fi semnate, în totalitatea lor, de către directorul general, reprezentant direcție financiar-contabilă și avizate pentru legalitate de către reprezentantul biroului juridic. Fiecare contract de achiziție va fi însoțit de un raport de fundamentare pentru alegerea ofertantului”.</p> <p>Societatea nu ne-a pus la dispoziție alte informații conform celor solicitate în procedura.</p>
6.	Obținerea hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor ce conțin prevederi referitoare la serviciile menționate în Solicitarea 1 (A) și analizarea respectării acestora	<p>Am obținut hotărârea AGOA din 28 aprilie 2022 și hotărârea AGOA din 29 noiembrie 2022 prin intermediul cărora sunt detaliate reparațiile și investițiile la nivel de activ.</p> <p>Corelația dintre informațiile obținute anterior sunt prezentate în Anexa 3.</p> <p>Valoarea investițiilor, reparațiilor și dotărilor fără aprobarea AGOA din 28 aprilie 2022 este în suma totală de 9.119.904 lei.</p> <p>În Anexa 3 sunt prezentate diferențele pe fiecare activ în parte.</p> <p>Toate achizițiile referitoare la investiții, reparații și dotări au fost aprobate de către AGOA din 29 noiembrie 2022.</p>

Solicitarea 3:

	Proceduri	Constatări
1.	Obținerea organigramei, a numărului de angajați și a cheltuielilor salariale pentru exercițiile 2022 și 2021. Analiza comparativa acestora.	<p>Am obținut statele lunare pentru exercițiile financiare 2021 și 2022.</p> <p>Am obținut organigramele aprobate pentru exercițiile financiare 2021 și 2022.</p> <p>În baza acestora am analizat numărul de salariați pe departamente de la un exercițiu la altul, precum și cheltuielile salariale.</p> <p>Am efectuat o analiza între organigrama aprobată la 2021 și organigrama aprobată la 2022.</p> <p>Astfel, am identificat următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none">- conform organigramei aprobate la 2022, societatea a fost organizată în 26 de departamente, în timp ce la 2021, societatea a fost organizată în 24 de departamente;- pentru exercițiul financiar 2021 cheltuielile salariale prezentate în statele lunare au fost în suma de 14.446.649 lei, crescând cu 8% în 2022 și ajungând la suma de 15.571.390 lei;- pentru exercițiul financiar 2021 numărul mediu de salariați pentru toate departamentele menționate în stat a fost în număr de 30, care a crescut cu 25% în anul 2022 și ajung la un număr mediu de 38. <p>În Anexa 4 sunt prezentate diferențele identificate pentru fiecare exercițiu financiar privind existența departamentelor în statele lunare conform Organigramei aprobate.</p>
2.	Obținerea numărului de personal angajat prin intermediul contractelor de leasing de personal și cheltuielile aferente pentru exercițiul 2022 și 2021	Nu au existat contracte de leasing de personal în exercițiile financiare 2022 și 2021.
3.	Obținerea statului de funcții conform organigramei aprobate, salariului de încadrare și a altor beneficii pentru fiecare post din statul de funcții.	<p>Am obținut organigrama aprobată pentru exercițiile financiare 2021 și 2022, precum și statele lunare pentru cele 2 exerciții financiare menționate anterior.</p> <p>În baza informațiilor primite am efectuat o analiza privind departamentele aprobate prin organigrama, respectiv departamentele din</p>

	Proceduri	Constatări
		<p>statele lunare primite pentru fiecare exercițiu financiar: 2022 și 2021.</p> <p>Astfel, am obținut următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none">- pentru exercițiul financiar 2022 au fost identificate 81 de departamente, din care, doar 11 departamente aprobate prin Organigrama;- pentru exercițiul financiar 2021 au fost identificate 131 de departamente, din care, doar 8 departamente aprobate prin Organigrama. <p>În anexa 5 sunt prezentate diferențele identificate pentru fiecare exercițiu financiar privind existența departamentelor în statele lunare conform Organigramei aprobate.</p>
4.	Obținerea situației lunare a cheltuielilor cu personalul și a numărului personalului angajat, defalcat pe fiecare post de încadrare și pentru fiecare activ exploatat	Am obținut situația lunară a cheltuielilor cu personalul și a numărului personalului angajat, defalcat pe fiecare post de încadrare și pentru fiecare activ exploatat. Nu am identificat diferențe semnificative fata de statele salariilor exercițiilor 2021 și 2022.
5.	Obținerea contractelor de leasing de personal și a pontajelor aferente persoanelor ce au derulat aceste contracte	Nu au existat contracte de leasing de personal în exercițiile financiare 2022 și 2021.
6.	Analiza respectării prevederilor legale privind semnarea și derularea contractelor de leasing de personal în anii 2021 și 2022	Nu au existat contracte de leasing de personal în exercițiile financiare 2022 și 2021.
7.	Obținerea numărului persoanelor și a cheltuielilor ce au făcut obiectul contractelor de leasing de personal, detaliat pe fiecare activ administrat de companie pentru anii 2021 și 2022	Nu au existat contracte de leasing de personal în exercițiile financiare 2022 și 2021.
8.	Obținerea documentelor justificative existente în relația cu cheltuielile referitoare la firmele de leasing de personal și reconcilierea cu situațiile financiare pentru anii 2021 și 2022	Nu au existat contracte de leasing de personal în exercițiile financiare 2022 și 2021.

Solicitarea 4:

	<i>Proceduri</i>	<i>Constatări</i>
	Obținerea și analiza comparativa a situațiilor exercițiilor 2022 cu 2021, pentru următoarele aspecte:	
1.	Veniturile din cazare, alimentație publică, alte servicii turistice. Reconcilierea acestora cu situațiile financiare și cu bazele de date Opera și Assa Abloy pentru anul 2022 și Opera pentru exercițiul 2021.	<p>Am obținut baza de date din programul de gestiune Opera și din programul de contabilitate ClarVision. Societatea nu a efectuat reconcilierea acestor două baze de date.</p> <p>Având în vedere maniera de operare a serviciilor hoteliere, am extins analiza bazelor de date și la sistemul AssaAbloy Vostio, achiziționat și implementat în cursul anului 2022, cu excepția hotelului Vraja Marii care are un număr de 30 camere.</p> <p>Am obținut baza de date din sistemul AssaAbloy Vostio. Societatea nu a reconciliat informațiile din această bază de date și sistemele Opera și ClarVision.</p> <p>În ceea ce privește exercițiul financiar 2021, Cifra de afaceri include venituri din cazare și alimentație publică în suma de 37.590 mii lei. Aceasta suma este cu 631 mii lei mai mare decât suma rezultată din evidențele operaționale. Societatea nu ne-a pus la dispoziție informații suficiente și adecvate privind analiza corelației dintre evidențele operaționale și veniturile din cazare și din alimentație publică.</p>
2.	Numărul de turiști detaliat pe fiecare activ hotelier aflat în administrare proprie	<p>Numărul de turiști detaliat pe fiecare activ hotelier aflat în administrare proprie a fost generat din sistemul de gestiune hoteliera Opera.</p> <p>Informațiile din sistemul Opera pentru exercițiile 2021 și 2022 nu s-au reconciliat cu situațiile financiare raportate.</p> <p>Menționăm că sistemul ASSA Abloy utilizat în exercițiul financiar 2022 nu s-a reconciliat cu sistemul Opera și situațiile financiare.</p>
3.	Gradul de ocupare al unităților hoteliere, detaliat pe fiecare unitate hoteliera administrată	Societatea nu ne-a pus la dispoziție informațiile solicitate în procedura.
4.	Venitul mediu pe turist la nivelul companiei și la nivelul fiecărui activ aflat în administrare proprie	Societatea nu ne-a pus la dispoziție informațiile solicitate în procedura.
5.	Numărul de zile de operare	Societatea nu ne-a pus la dispoziție informațiile solicitate în procedura.

	<i>Proceduri</i>	<i>Constatări</i>
6.	Durata medie a sejurului turiștilor la nivelul companiei și detaliat pe fiecare activ hotelier	Societatea nu ne-a pus la dispoziție informațiile solicitate în procedura.

Solicitarea 5:

(A) Proceduri creanțe comerciale

	<i>Proceduri</i>	<i>Constatări</i>
1.	Obținerea unui raport al conturilor creanțelor comerciale la 31.12.2022 și reconcilierea acestuia cu situațiile financiare conținând balanța partenerilor pe conturile specifice și a componentei acestor conturi detaliata pe facturi la 31.12.2022	Am obținut detalierea soldurilor aferente creanțelor comerciale în sold la 31.12.2022 detaliata pe facturi, precum și balanța analitica pe parteneri pentru exercițiul financiar 2022. Am comparat informațiile menționate anterior cu balanța analitica raportata la sfârșitul exercițiului financiar 2022. Nu am identificat diferențe semnificative între bazele de date analizate și balanța analitica.
2.	Selectarea, transmiterea către terți a confirmărilor de sold pentru un eșantion de creanțe comerciale care sa acopere minimum 70% din sold.	Am selectat partenerii supuși analizei utilizând metode statistice și judecata profesionala. Astfel, a fost obținut un număr de 26 de parteneri reprezentând 84% din valoarea neta a creanțelor comerciale.
3.	Reconcilierea soldurilor confirmate de către terți cu soldul existent al 31.12.2022	În urma efectuării procedurilor de confirmări directe, au rezultat următoarele: Am obținut confirmări directe pentru 35% din sold, respectiv 724.875 lei. Pentru diferența de 65% din sold, am efectuat proceduri alternative de analizare a încasărilor în cursul exercițiului 2023.
4.	Obținerea explicațiilor pentru diferențele rezultate din reconciliere de la punctul 3	În urma reconcilierii confirmărilor primite cu detalierea soldurilor am identificat următoarele: - diferențele aferente soldurilor sunt în valoare neta negativa de 7.559 lei, compusă din diferențe negative 104.718 lei și diferențe pozitive de 97.158 lei; - încasările ulterioare au fost în sumă de 1.187.612 lei, acoperind 87% din soldul rămas neconfirmat.
5.	Pentru terții care nu au confirmat prin metoda directa prezentata la punctul 2,	Conform aspectelor menționate anterior, pentru partenerii de la care nu am obținut

	Proceduri	Constatări
	se va efectua procedura alternativa de corelare a încasărilor ulterioare, și, eventual a documentelor aferente derulării relației contractuale - contract, facturi, alte documente suport	<p>niciun răspuns în mod direct am efectuat procedura alternativa de analizare a încasărilor ulterioare.</p> <p>Astfel, pentru diferența de 65% din sold, am analizat încasările ulterioare din perioada ianuarie- decembrie 2023, acestea acoperind 87% din soldul rămas neconfirmat.</p> <p>Soldul de TVA este necesar sa fie ajustat ca urmare a reconcilierii diferențelor prezentate mai sus.</p> <p>Menționăm, de asemenea, ca Societatea nu ne-a pus la dispoziție informații suficiente și adecvate privind analiza corelației dintre evidentele operaționale și veniturile menționate mai sus pentru exercițiul 2022.</p>
6.	Corelarea soldurilor creanțelor comerciale cu analiza efectuata la Solicitarea 4, Procedura 1	Societatea nu ne-a pus la dispoziție informații suficiente și adecvate privind analiza corelației dintre evidentele operaționale și veniturile menționate mai sus pentru exercițiul 2022.
7.	Analiza recuperabilității creanțelor comerciale	<p>Am obținut din partea Societății analiza recuperabilității creanțelor comerciale în sold la 31.12.2022.</p> <p>Din soldul clienților la 31.12.2022 în valoare de 2.822.673 lei, în perioada ianuarie-decembrie, au fost încasate creanțe în valoare de 1.900.017 lei, reprezentând 67% din soldul de la 31.12.2022.</p> <p>La data emiterii raportului, soldul neîncasat aferent creanțelor comerciale este în valoare de 922.656 lei, reprezentând 33% din soldul de la 31.12.2022.</p>

(B) Proceduri alte creanțe

	Proceduri	Constatări
1.	Obținerea unui raport al conturilor altor creanțe la sfârșitul anului conținând componenta și semnificația conturilor specifice și reconcilierea acestuia cu situațiile financiare.	Am obținut detalierea soldurilor aferente poziției „alte creanțe” în sold la 31.12.2022. Astfel, soldul poziției se compune din: <ul style="list-style-type: none"> • Debitori diverși, plăți anticipate și avansuri către furnizorii de servicii și alte creanțe care reprezintă 18% din total sold la 31.12.2022 • Creanțe în legătura cu salariații care reprezintă 1% din total sold la 31.12.2022 • Alte creanțe fata de bugetul de stat care reprezintă 81% din total sold la 31.12.2022 Nu am observat diferențe situațiile analizate și balanța analitică raportată la 31.12.2022.
2.	Selectarea componentei altor creanțe care sa acopere minimum 70% din sold, în vedere analizării.	Am efectuat o selecție în baza raționamentului profesional conform solicitării din procedura. Poziția „alte creanțe fata de bugetul de stat” acoperă criteriul de acoperire a minim 70% din sold. Astfel, am efectuat o analiza și am identificat ca aceasta poziție se compune preponderent din TVA-ul de recuperat și impozitul pe profit curent (81% din soldul poziției) care a rezultat în urma tuturor investițiilor efectuate de companie în exercițiul financiar 2022.
3.	Analizarea prin sondaj a manierei de declarare și aplicare a tratamentului fiscal aferent tranzacțiilor incluse în selecția prezentată la punctul 2	Conform declarațiilor fiscale primite și a tranzacțiilor derulate în perioada ulterioară datei 31.12.2022, am identificat faptul ca societatea a compensat creanță aferentă TVA-ului de recuperat cu TVA-ul de plata din 2023. Menționăm faptul acest tratament aplicat de societate respecta prevederile Codului Fiscal privind compensarea creanțelor legate de bugetul de stat.
4.	Obținerea declarațiilor fiscale, corelarea acestora cu informațiile de la punctul 1 și verificarea încasărilor ulterioare din cursul exercițiului 2023.	Conform declarațiilor fiscale primite și a tranzacțiilor derulate în perioada ulterioară datei 31.12.2022, am identificat faptul ca societatea compensează creanța aferentă TVA-ului de recuperat cu TVA-ul de plata din 2023. Astfel, conform la informațiilor primite, societatea a compensat TVA-ul de recuperat (creanță) cu TVA-ul de plata (datoria) în procent de 97%, aceasta compensare fiind în valoare de 2.947.152 lei.
5.	Obținerea fiselor fiscale la zi și analizarea existentei și stingerii	Conform declarațiilor fiscale primite și a tranzacțiilor derulate în perioada ulterioară datei 31.12.2022, am identificat faptul ca

	Proceduri	Constatări
	creanțelor existente la 31 decembrie 2022	societatea compensează creanța aferenta TVA-ului de recuperat cu TVA-ul de plata din 2023. Menționăm faptul acest tratament aplicat de societate respecta prevederile Codului Fiscal privind compensarea creanțelor legate de bugetul de stat.
6.	Obținerea declarațiilor fiscale, corelarea acestora cu informațiile de la punctul 1 și verificarea încasărilor ulterioare din cursul exercițiului 2023.	Societatea ne-a pus la dispoziție toate deonturile de TVA pana la data raportului. Astfel, conform la informațiilor primite, societatea a compensat TVA-ul de recuperat (creanță) cu TVA-ul de plata (datoria) în procent de 97%, aceasta compensare fiind în valoare de 2.947.152 lei.

(C) Proceduri cheltuieli în avans

	Proceduri	Constatări
1.	Obținerea unui raport al soldurilor de cheltuieli în avans care sa conțină detalierea manierei de scadență a cheltuielilor pe contracte și furnizori, precum și reconcilierea acestuia cu situațiile financiare.	Am obținut detalierea soldurilor aferente cheltuielilor în avans în sold la 31.12.2022 detaliata pe contracte și furnizori, respectiv perioada asigurare/ a manierei de scadență. Am comparat informațiile menționate anterior cu balanța analitica raportata la sfârșitul exercițiului financiar 2022. Nu am identificat diferențe între bazele de date analizate și balanța analitica.
2.	Selectarea unui eșantion de cheltuieli înregistrate în avans care sa acopere minimum 70% din sold	Am efectuat o selecție în baza raționamentului profesional conform solicitării din procedura. Astfel, au fost obținute un număr de 5 tranzacții reprezentând 72% din soldul identificat la punctul 1.
3.	Analiza documentației suport a tranzacțiilor selectate la punctul 2	Au fost obținute documentele prezentate în procedura pentru toate tranzacțiile selectate la punctul 2. Nu am identificat tranzacții care să nu aibă documentele suport specifice activității desfășurate de partener și neconcordante între documentele suport și înregistrarea în situațiile financiare.
4.	Analiza aplicării tratamentului contabil specific cadrului de raportare financiara.	Conform celor menționate anterior, au fost analizate documentele suport pentru eșantionul stabilit la punctul 2. Nu am identificat depărtări de la încadrarea în conturile specifice menționate de OMFP 2844/2016.

(D) Proceduri datorii comerciale

	Proceduri	Constatări
1.	Obținerea unu raport al conturilor datorii comerciale la 31.12.2022 și reconcilierea acestuia cu situațiile financiare conținând balanța partenerilor pe conturile specifice și a componentei acestor conturi detaliata pe facturi la 31.12.2022	Am obținut detalierea soldurilor aferente datorii comerciale (inclusiv furnizorii de imobilizări) în sold la 31.12.2022 detaliata pe facturi, precum și balanța analitică pe parteneri pentru exercițiul financiar 2022. Am comparat informațiile menționate anterior cu balanța analitică raportată la sfârșitul exercițiului financiar 2022. Nu am identificat diferențe semnificative între bazele de date analizate și balanța analitică.
2.	Selectarea, transmiterea către terți a confirmărilor de sold pentru un eșantion de datorii comerciale care sa acopere minimum 70% din sold.	Am selectat partenerii supuși analizei (inclusiv furnizorii de imobilizări) utilizând metode statistice și judecata profesionala. Astfel, a fost obținut un număr de 35 de parteneri reprezentând 72% din soldul identificat la punctul 1.
3.	Reconcilierea soldurilor confirmate de către terți cu soldul existent al 31.12.2022	Am obținut detalierea soldurilor la 31.12.2022 pentru furnizorii prezentați în categoria „datorii comerciale” (inclusiv furnizori de imobilizări) identificându-se soldul de 3.631.468 lei, inclusiv TVA. Am obținut confirmări directe pentru 83% din sold, respectiv 3.121.747 lei. Pentru diferența de 17% din sold, am efectuat proceduri alternative de analizare a plăților în cursul exercițiului 2023 împreună cu contractele, facturile în sold și documentele de prestare aferente.
4.	Obținerea explicațiilor pentru diferențele rezultate din reconciliere de la punctul 3	În urma reconcilierii confirmărilor primite cu detalierea soldurilor am identificat următoarele: - diferențele aferente soldurilor sunt în valoare netă pozitivă de 4.169 lei, compusă din diferențe negative 3.956 lei și diferențe pozitive de 8.125 lei; - plățile ulterioare împreună cu contractele, facturile în sold și documentele de prestare aferente au fost în sumă de 509,721 lei, acoperind 100% din soldul rămas neconfirmat.
5.	Pentru terții care nu au confirmat prin metoda directă prezentată la punctul 2, se va efectua procedura alternativă de corelare a plăților ulterioare, și a documentelor aferente derulării relației	Conform aspectelor menționate anterior, pentru partenerii de la care nu am obținut niciun răspuns în mod direct am efectuat procedura alternativă de corelare a plăților ulterioare.

	Proceduri	Constatări
	contractuale - contract, facturi, alte documente suport.	Astfel, Pentru diferența de 17% din sold, am efectuat proceduri alternative de analizare a plăților în cursul exercițiului 2023 împreună cu contractele, facturile în sold și documentele de prestare aferente, acoperind 100% din soldul rămas neconfirmat.
6.	Corelarea aspectelor identificate la Solicitarea 1 (A) punctul 7 cu soldurile la 31.12.2022	Din analiza efectuată a rezultat faptul că suma de 84.998 lei a fost înregistrată în exercițiul 2023 referitoare la servicii prestate în anul 2022.

În numele

BDO AUDIT SRL

Victory Business Center, Str. Invingatorilor 24,
Bucuresti - Sector 3, Romania, 030922

Inregistrata in Registrul Public electronic al auditorilor financiari si firmelor de audit cu nr. FA18

Autoritatea pentru Supravegherea Publică
a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Firma de Audit: BDO AUDIT SRL
Registrul Public Electronic: FA18

București,

Persoana semnatara:

Mircea Tudor

Inregistrat in Registrul Public electronic al auditorilor financiari si firmelor de audit cu nr. AF2566

21 decembrie 2023


Autoritatea pentru Supravegherea Publică
a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: MIRCEA TUDOR
Registrul Public Electronic: AF2566

Anexa 1

Anexa 1 - Adresa solicitare parte responsabila



Transilvania Investments



Catre, BDO Audit SRL – auditor financiar al societatii
TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRA S.A. Mangalia

În atentie, D-lui Mircea Tudor

Spre stiinta: THR Marea Neagra S.A.
Consiliului de Administratie

Subscrisa TRANSILVANIA INVESTMENTS ALLIANCE S.A. cu sediul social în Mun. Brasov, str. Nicolae Iorga nr. 2, jud. Brasov, CUI RO 3047687, înmatriculata la ORC de pe lângă Tribunalul Brasov sub nr. J08/3306/1992, reprezentata legal prin dl. Radu-Claudiu Rosca, Presedinte Executiv, în calitate de actionar al societatii TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRA S.A. Mangalia, prin detinerea unui numar de 453.885.873 actiuni cu valoarea nominala de 0,10 lei fiecare, reprezentând 78,80% din capitalul social total al societatii, urmare a adresei noastre numarul 1813 din 16.03.2023, referitor la raportul suplimentar solicitat (cu privire la cauzele care au condus la înregistrarea unor rezultate financiare negative prezentate în situatiile financiare preliminare la 31.12.2022), **revenim cu clarificarile de mai jos relativ la aspectele ce urmeaza a fi detaliate:**

1. Realitatea, legalitatea si acuratetea cheltuielilor cu prestatiile externe si cheltuielilor cu personalul si necesitatea acestora, pornind de la normele metodologice si cerintele legale. Raportul va evidientia aceste aspecte cu privire la operatiunile economice cu o valoare contractuala mai mare de 50 000 lei astfel incat sa acopere 70% din totalul cheltuielilor cu prestatiile externe, iar în cazul cheltuielilor cu personalul, prin sondaj, pentru fiecare hotel administrat vor fi analizate cheltuielile ce acopera 20% din personalul sezonier si 70% din personalul administrativ;
2. Respectarea procedurilor interne din companie, a deciziilor Consiliului de Administratie si a Adunarii Generale a Actionarilor pentru selectia de prestati externe analizate la pct. 1;

... analizei cheltuielilor cu personalul pentru anul 2022 comparativ cu

ANEXA 1 (CONTINUTUL)

-posturile din organigrama, numarul de angajati efectiv si cheltuielile salariale
-numarul de personal angajati prin contractele de leasing de personal si cheltuielile aferente

Analiza si prezentarea cheltuielilor cu personalul pentru anul 2022 care va cuprinde cel puțin, dar fara a se limita, urmatoarele:

-comparatia statului de functii lunar cu posturile în organigramele aprobate pe fiecare post de încadrare, cu detaliera salarului de încadrare

Pag. 1/2

Transilvania Investments
Alliance S.A.

Sr. Nevoada nr.2,
Brasov 50057, Romania

Te: +40 266 412 139
Fax: +40 266 416 171

office@transilvaniainvestments.ro
www.transilvaniainvestments.ro

CUI RO 3047687
S.C. ORC/306/1992

Autorizati P.F.P.A.
Autorizatie ASF nr. RO/15.03.2018

Autorizati F.L.A.S.
Autorizatie ASF nr. 15079/07/2021

Cod IB (Legal Entity Identifier)
25499010L369N810238

Capatul sediu:
226 294 275, 30 lei

Nr. Registru ASF
P106271AFAAA100000

Nr. Registru ASF
P106814UL780000

IBAN R.C.R. Brasov
RO08 2048 0251 0285 0144 0001

Societate administrată în sistem fiscal

-situatia lunara a cheltuielilor cu personalul si numarul de persoane angajate, defalcata pe fiecare post de incadrare si pentru fiecare activ exploatat

Pentru contractele de leasing de personal se vor analiza si prezenta pentru fiecare contract urmatoarele aspecte:

-respectarea prevederilor legale referitoare la leasing-ul de personal (autorizata societatii etc.)

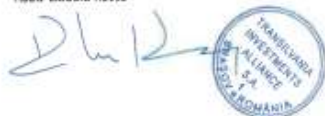
-detalierea lunara pentru fiecare activ exploatat a numarului de salariati, a cheltuielilor cu serviciile de leasing personal si a comisionului platit firmei de leasing de personal

4. Analiza comparativa a veniturilor din activitatea de exploatare pe categorii de venituri (eg cazare, alimentatie publica) cu evidentirea elementelor factuale cum ar fi: numarul de turisti din anul 2021 si din 2022, gradul de ocupare pe unitati hoteliere, venitul mediu pe turist, numarul de zile de operare, sejurul mediu al turistilor si altele pentru fiecare activ exploatat.
5. Realizarea, existenta si acuratetea creantelor comerciale, a altor creante, a cheltuielilor inregistrate in avans si a datoriilor comerciale ale companiei prin sonda] astfel incat sa acopere 70% din soldurile inregistrate la 31.12.2022 pentru fiecare element bilantier.

Cu stima,

Presedinte Executiv

Radu-Claudiu Rosca



Pag. 2/2

CLIENT
TURISM, HOTELURI, RESTAURANTE MAREA NEAGRĂ S.A.

Mihaela Ichim
Administrator
Data: 11.05.2023



PRESTATOR
BDO Audit S.R.L.

Mircea Tudor
Partener Audit
Data: 11.05.2023



Anexa 2 - Situatia platilor de salarii pentru linile Iulie si August

	Luna Iulie		Luna August	
	Valori Absolute	Valori %	Valori Absolute	Valori %
Transfer bancar	8	24%	7	21%
Plata prin casa (Fluturas semnat)	25	74%	18	53%
Plata prin casa (Fluturas neseminat)	0	0%	1	3%
Plata prin casa (Stat de plata semnat)	0	0%	8	24%
Plata prin casa (Semnat centralizator de la caserie)	1	3%	0	0%
TOTAL	34	100%	34	1

Anexa 3 - Detalierea investițiilor pe active& reparatii și comparația cu valoarea planificată în AGOA din 28.04.2022

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Cerna Restaurant	Lucrari constructii terasa + materiale THR	ROM BRAND CONSTRUCT SRL	in curs	275.000,00	812.030,75	-551.137,78
Cerna Restaurant	Prestari servicii cu manipulator telescopic + transport cu autobasculanta	ALTION SERV S.R.L	in curs		6.600,00	
Cerna Restaurant	Lucrare de alimentari electrice zone de preparare și servire	IAMSAT MUNTENIA SA	in curs		7.507,03	
Restaurant Brad	AGREGAT FRIGORIFIC PENTRU CONGELARE	FRESCO EXPERT SRL	8/31/2022	275.000,00	21.041,70	(1.116.754)
Restaurant Brad	AGREGAT FRIGORIFIC PENTRU REFRIGERARE	FRESCO EXPERT SRL	8/31/2022		17.457,37	
Restaurant Brad	CAMERA CONGELARE CU PARDOSEALA	FRESCO EXPERT SRL	8/31/2022		35.119,42	
Restaurant Brad	CAMERA REFRIGERARE FARA PARDOSEALA	FRESCO EXPERT SRL	8/31/2022		23.028,56	
Restaurant Brad	CONTAINER 6X2,40	SAECO MET CONSTRUCT S.R.L.	7/31/2022		27.720,00	
Restaurant Brad	CONTAINER 6X4,80	SAECO MET CONSTRUCT S.R.L.	7/31/2022		33.660,00	
Restaurant Brad	CUPTOR GASTRONOMIC	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		35.538,82	
Restaurant Brad	FELIATOR LAMA înOX DIAM 350MM	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		7.378,47	
Restaurant Brad	FRITEUZA ELECTRICA 2 CUVE	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		13.503,71	
Restaurant Brad	FRITEUZA ELECTRICA 2 CUVE	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		13.513,14	
Restaurant Brad	FRITEUZA ELECTRICA 2X10LT	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		7.116,77	
Restaurant Brad	HOTA DE PERETE SNACK	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		5.273,91	
Restaurant Brad	HOTA SNACK MOTOR VARIATOR și LUMINI	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		4.820,88	
Restaurant Brad	MASA REFRIGERATA	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		7.955,87	
Restaurant Brad	MASA REFRIGERATA	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		15.900,08	
Restaurant Brad	MASA REFRIGERATA 4 USI	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		18.401,16	
Restaurant Brad	MASA TIP DULAP USI GLISANTE	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		5.788,98	
Restaurant Brad	MASINA CUBURI DE GHEATA	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		7.855,32	
Restaurant Brad	MASINA DE AMBALAT în VID	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		14.227,56	

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Restaurant Brad	PRO DJ- MIXER ALIEN&HEATH XONE	THOMANN GMBH	7/31/2022		6.362,40	
Restaurant Brad	SISTEM ANTIEFRACTIE.	BRONEC înINTERNATIONAL COMPANY SRL	10/31/2022		4.395,56	
Restaurant Brad	SUPORT înCHIS PENTRU CUPTOR	FRESCO EXPERT SRL	7/31/2022		8.240,43	
Restaurant Brad	TIGAIE BASCULANTA ELECTRICA înOX	FRESCO EXPERT SRL	6/30/2022		17.003,22	
Restaurant Brad	VITRINA FRIGORIFICA.	METRO CASH & CARRY ROMANIA SRL	9/30/2022		2.940,34	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	SAECO MET CONSTRUCT	7/31/2022		61.380,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	MATERIALE AUXILIARE (3021) - Materiale auxiliare - înVESTITII R BRAD - - Livrare cu aviz	6/30/2022		451.986,44	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	MATERIALE AUXILIARE (3021) - Materiale auxiliare - înVESTITII H BRAN-BRAD - - Livrare cu aviz	6/30/2022		27.431,35	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	MATERIALE AUXILIARE (3021) - Materiale auxiliare - înVESTITII H BEGA - - Livrare cu aviz	7/1/2022		4.965,75	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	MATERIALE AUXILIARE (3021) - Materiale auxiliare - înVESTITII R BRAD - - Livrare cu aviz	7/31/2022		7.671,39	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	inreg.eronata valoare aviz IE2.251005/30.06	10/1/2022		55.355,69	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	MATERIALE AUXILIARE (3021) - Materiale auxiliare - înVESTITII R BRAD - - Livrare cu aviz	11/30/2022		21.597,41	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	Lucrari constructii amenajare terasa Brad - regularizari cont demolari/desfaceri trecute la investitii	9/30/2022		1.706,50	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ALFLOR PROIECT SRL	4/13/2022		3.887,39	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ALTION SERV S.R.L.	5/27/2022		600,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	UTILAJE PROFESIONALE CONSTRUCTII SRL	6/2/2022		6.000,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	6/15/2022		25.840,04	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	6/16/2022		45.925,20	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ALTION SERV S.R.L.	6/30/2022		11.800,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ZAHA COMSERV SRL	7/1/2022		17.500,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	7/4/2022		47.394,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	7/6/2022		25.840,04	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ROM BRAND CONSTRUCT SRL	7/8/2022		37.759,98	

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	7/15/2022		38.925,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	7/21/2022		38.925,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ROM BRAND CONSTRUCT SRL	7/26/2022		3.300,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	IORA CONCEPT SRL	8/1/2022		800,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT S.R.L.	8/2/2022		36.330,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ZAHA COMSERV SRL	9/1/2022		21.700,00	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	ȘTEF înSTAL CONECT SRL	9/15/2022		33.094,26	
Restaurant Brad	Lucrari constructii	SAECO MET CONSTRUCT S.R.L.	10/1/2022		9.795,00	
Vraja Marii hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		77.345,79	
Vraja Marii hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		4.311,55	
Bran hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		9.372,10	
Bran hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		35.984,33	
Bran hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		3.339,94	
Bega hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		9.372,10	
Bega hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022	1.500.000,00	35.984,32	
Bega hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		3.339,94	
Brad hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		9.372,10	
Brad hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		35.984,31	
Brad hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		3.339,94	
Aida hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		3.956,56	
Aida hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		11.286,07	
						35.392,02

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Aida hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		13.316,65	
Balada hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/25/2022		43.818,90	
Balada hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		249.721,73	
Balada hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		12.034,55	
Cerna hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		26.607,87	
Cerna hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		160.221,46	
Cerna hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		7.944,05	
Cleopatra hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		32.419,06	
Cleopatra hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		129.474,58	
Cleopatra hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		11.790,34	
Hora hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		43.818,90	
Hora hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		249.721,73	
Hora hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		12.034,55	
Narcis hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		3.956,56	
Narcis hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		11.286,08	
Narcis hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		13.102,96	
Siret hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		3.956,56	
Siret hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		7.892,09	
Siret hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		8.005,11	

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Sirena hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		36.820,74	
Sirena hotel	Sistem acces hotelier tip vingcard	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		131.700,95	
Sirena hotel	Licenta Vostio Acces Management	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	7/1/2022		11.973,50	
Unitati hoteliere	Licenta interfata Oracle Hospitality Opera5 Property	BIT SOFT	7/29/2022		573.002,61	
Unitati hoteliere	Interfata link Validare CUI	BIT SOFT	8/5/2022		32.141,46	
Unitati hoteliere	Motor de rezervare + channel manager + conectare + dezvoltare website	D-EDGE SAS	9/1/2022		619.417,56	
unitati THR	Balansare Opera/Micros	BIT SOFT	7/26/2022		1.680,21	
unitati THR	Configurare interfete export vanzari MC	BIT SOFT	7/29/2022		419,50	
unitati THR	Configurare metode de plata	BIT SOFT	6/30/2022		315,12	
unitati THR	Configurare restaurant	BIT SOFT	7/29/2022		629,25	
unitati THR	Emitere doua exemplare bon fiscal	BIT SOFT	7/29/2022		1.138,18	
unitati THR	Gestiuni noi	BIT SOFT	7/13/2022		420,23	
unitati THR	Implementare RVC	BIT SOFT	6/30/2022		704,38	
unitati THR	Instalre statie micros Terasa Brad	BIT SOFT	7/24/2022	1.200.000	628,88	(247.954)
unitati THR	Servicii modificare pu8nct de lecru	BIT SOFT	8/5/2022		443,27	
unitati THR	servicii configurare terasa	BIT SOFT	8/31/2022		437,87	
Vraja Marii hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Narcis hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Narcis hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Narcis hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Narcis hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,17	
Aida restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,14	
Aida hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,17	
Aida hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,17	
Aida restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,17	

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Balada hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,17	
Balada hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/11/2022		4.922,17	
Balada restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,11	
Balada bar zi Hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Balada Aqua Park	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cerna hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cerna restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cerna restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cleopatra hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cleopatra hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cleopatra restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cleopatra restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cleopatra bar zi hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Cleopatra Aqua Park	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Hora hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Hora restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Hora bar zi Hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/20/2022		4.922,17	
Sirena hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,11	
Sirena restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Sirena bar zi hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Siret hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Siret restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Siret bar zi hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Bran-Brad hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Bega bar piscina	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Bega hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Bega restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Brad restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	5/26/2022		4.922,17	
Balada Aqua Park	Imprimante fiscale	BIT SOFT	6/21/2022		4.922,17	
Cerna restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	6/21/2022		4.922,17	
Hora hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	6/21/2022		4.922,17	
Sirena hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	6/21/2022		4.922,16	
Siret hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	6/21/2022		4.922,16	
Bran-Brad hotel	Imprimante fiscale	BIT SOFT	6/21/2022		4.922,16	
Brad restaurant	Imprimante fiscale	BIT SOFT	11/1/2022		4.922,17	
Vraja Marii Grill-Bar	ANSAMBLU GRATAR, HOTA, MASA LUCRU și ROTISOR	DAM ACTIV NAVAL S.R.L.	6/23/2022	-	15.400,00	(15.400,00)
Vraja Marii Grill-Bar	APARAT AUTOMAT CAFEA	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	17.737,01	(17.737,01)
Vraja Marii Grill-Bar	APARAT MENTINERE TEMPERATURA CARTOFI	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	2.606,08	(2.606,08)
Vraja Marii Grill-Bar	BLAST CHILLER 10 GN1/1	FRESCO EXPERT SRL	5/13/2022	-	69.030,51	(69.030,51)
Vraja Marii Grill-Bar	CONGELATOR 700L	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	8.162,71	(8.162,71)
Vraja Marii Grill-Bar	CONTACT GRILL DUBLU PLACI NETEDE	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	2.835,73	(2.835,73)
Vraja Marii Grill-Bar	CONTACT GRILL șiIMPLU PLACI NETEDE	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	2.750,86	(2.750,86)
Vraja Marii Grill-Bar	CUPTOR GASTRONOMIC	FRESCO EXPERT SRL	5/13/2022	-	92.863,64	(92.863,64)
Vraja Marii Grill-Bar	EXPRESSOR CAFEA AUTOMAT 2 GRUPURI	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	8.616,96	(8.616,96)
Vraja Marii Grill-Bar	FRIGIDER 1 USA 70CX810X2050	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	13.349,96	(13.349,96)
Vraja Marii Grill-Bar	GRATAR	DAM ACTIV NAVAL S.R.L.	5/27/2022	-	14.000,00	(14.000,00)
Vraja Marii Grill-Bar	GRILL ELECTRIC PLACA NETEDA	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	3.270,07	(3.270,07)
Vraja Marii Grill-Bar	HOTA DE PERETE SNACK	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	4.637,99	(4.637,99)
Vraja Marii Grill-Bar	MASA REFRIGERATA	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	6.689,95	(6.689,95)
Vraja Marii Grill-Bar	MASINA CUBURI DE GHEATA	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	4.652,95	(4.652,95)
Vraja Marii Grill-Bar	MASINA TOCAT LEGUME	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	3.528,64	(3.528,64)
Vraja Marii Grill-Bar	MODUL BAIN MARIE 3 GN 1/1	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	5.097,29	(5.097,29)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Vraja Marii Grill-Bar	SUPORT înCHIS PENTRU CUPTOR	FRESCO EXPERT SRL	5/13/2022	-	16.491,76	(16.491,76)
Vraja Marii Grill-Bar	TOASTER VERTICAL	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	6.933,46	(6.933,46)
Vraja Marii Grill-Bar	VITRINA REFRIGERATA	FRESCO EXPERT SRL	6/2/2022	-	2.591,10	(2.591,10)
Balada Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	6/29/2022	-	70.400,00	(70.400,00)
Cerna Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	5/26/2022	-	5.910,00	(5.910,00)
Cerna Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	6/17/2022	-	23.500,00	(23.500,00)
Cleopatra Restaurant	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	7/7/2022	-	13.770,00	(13.770,00)
Hora Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	6/2/2022	-	21.540,00	(21.540,00)
Hora Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	6/17/2022	-	45.620,00	(45.620,00)
Narcis Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	5/26/2022	-	5.435,00	(5.435,00)
Siret Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	6/17/2022	-	21.400,00	(21.400,00)
Siret Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	6/17/2022	-	44.530,00	(44.530,00)
Cerna Restaurant	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	5/26/2022	-	11.610,00	(11.610,00)
Sirena Hotel	Lucrari hidroizolatii	ANTOCA EDIFICE S.R.L.	5/26/2022	-	48.830,00	(48.830,00)
Sediu administrativ	SERVER REFURBISHED HP PROLIANT DL360G9	AMBER SOFT SRL	9/4/2022	-	10.152,24	(10.152,24)
Sediu administrativ	SERVER REFURBISHED HP PROLIANT DL360G9	AMBER SOFT SRL	9/4/2022	-	4.350,96	(4.350,96)
Sediu administrativ	SERVER REFURBISHED HP PROLIANT DL360P	AMBER SOFT SRL	7/4/2022	-	10.386,81	(10.386,81)
Sediu administrativ	SERVER REFURBISHED HP PROLIANT DL360P	AMBER SOFT SRL	8/4/2022	-	10.345,23	(10.345,23)
Sediu administrativ	SERVER REFURBISHED HP PROLIANT DL360P	AMBER SOFT SRL	8/4/2022	-	4.433,67	(4.433,67)
Sediu administrativ	AIO înTEL CORE I5	FORTE SYSTEMS SRL	7/20/2022	-	11.544,00	(11.544,00)
Sediu administrativ	AIO înTEL CORE I5	FORTE SYSTEMS SRL	8/22/2022	-	19.240,00	(19.240,00)
Bran-Brad hotel	CALCULATOR AIO ZENE5401	FORTE SYSTEMS SRL	5/18/2022	-	7.715,46	(7.715,46)
Sediu administrativ	CALCULATOR AIO ZENE5401	FORTE SYSTEMS SRL	5/18/2022	-	15.430,92	(15.430,92)
Cleopatra hotel	CALCULATOR AIO ZENE5401	FORTE SYSTEMS SRL	6/2/2022	-	3.238,19	(3.238,19)
Sediu administrativ	CALCULATOR AIO ZENE5401	FORTE SYSTEMS SRL	6/2/2022	-	16.190,95	(16.190,95)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Sediu administrativ	LAPTOP BUSINESS	FORTE SYSTEMS SRL	5/11/2022	-	12.759,88	(12.759,88)
Sediu administrativ	LAPTOP BUSINESS	FORTE SYSTEMS SRL	10/25/2022	-	3.694,00	(3.694,00)
Sediu administrativ	LAPTOP VIVOBOK K513EA 15.6"	FORTE SYSTEMS SRL	7/20/2022	-	10.437,00	(10.437,00)
Sediu administrativ	LAPTOP VIVOBOK K513EA 15.6"	FORTE SYSTEMS SRL	6/6/2022	-	13.860,00	(13.860,00)
Sirena bar zi hotel	PC EXPERTCENTER SFF înTEL CORE	FORTE SYSTEMS SRL	7/27/2022	-	2.742,00	(2.742,00)
Cerna restaurant	PC EXPERTCENTER SFF înTEL CORE	FORTE SYSTEMS SRL	7/27/2022	-	8.226,00	(8.226,00)
Balada Aqua Park	PC EXPERTCENTER SFF înTEL CORE	FORTE SYSTEMS SRL	7/27/2022	-	8.226,00	(8.226,00)
Balada restaurant	PC EXPERTCENTER SFF înTEL CORE	FORTE SYSTEMS SRL	7/27/2022	-	2.742,00	(2.742,00)
Sirena restaurant	PC EXPERTCENTER SFF înTEL CORE	FORTE SYSTEMS SRL	7/27/2022	-	2.742,00	(2.742,00)
Siret restaurant	PC EXPERTCENTER SFF înTEL CORE	FORTE SYSTEMS SRL	7/27/2022	-	2.742,00	(2.742,00)
Sediu administrativ	Licente Eset Endpoint Protection 113 statii 12 luni	IMPROMEX SRL	3/24/2022	-	5.089,06	(5.089,06)
Sediu administrativ	Licenta Exchange Server 2019 standard	FORSOPE AS	7/7/2022	-	3.288,86	(3.288,86)
Sediu administrativ	raport e-factura vouchere de vacanta + servicii configurare	BIT SOFT SRL	7/22/2022	-	6.680,31	(6.680,31)
Sediu administrativ	Sistem operare Server Microsoft Windows Server Standard 2019 64 Bit English DSP OEI DVD 16 Core	PRONET COMPUTERS COMIMPREST S.R.L.	9/1/2022	-	10.880,61	(10.880,61)
Hotel Diana	lifturi 2 bucati	LIDER MLB ASCENSOR SRL	6/9/2021	-	154.191,00	(154.191,00)
Hotel Diana	Raport ISCIR	C.N.C.I.R.	12/1/2022	-	1.850,00	(1.850,00)
Hotel Diana	Montaj ascens.	PREST ACTIV LIFT SRL	12/19/2022	-	20.290,08	(20.290,08)
Brad restaurant	Sistem audio	THOMANN GMBH MF	10/1/2022	-	9.919,46	(9.919,46)
Bai Reci	Sistem audio ambiental	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	7.617,00	(7.617,00)
Sirena restaurant	Sistem audio ambiental	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	4.662,60	(4.662,60)
Siret restaurant	Sistem audio ambiental	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	8.630,00	(8.630,00)
Sirena hotel	Sistem audio ambiental	GFS SECTRONIC SRL	12/7/2022	-	8.913,85	(8.913,85)
Vraja Marii hotel	Sistem audio ambiental	GFS SECTRONIC SRL	6/30/2022	-	8.855,00	(8.855,00)
Cerna restaurant	Echipament supraveghere video	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	23.793,80	(23.793,80)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Sirena restaurant	Echipament supraveghere video	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	25.391,00	(25.391,00)
Siret restaurant	Echipament supraveghere video	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	18.198,00	(18.198,00)
Vraja Marii hotel	Echipament supraveghere video	GFS SECTRONIC SRL	6/30/2022	-	37.189,90	(37.189,90)
Sirena hotel	Sistem supraveghere video	GFS SECTRONIC SRL	12/7/2022	-	23.688,06	(23.688,06)
Aida hotel	Masina tuns gazon Husqvarna	HUSQVARNA PADURE & GRADINA SRL	6/28/2022	-	2.894,12	(2.894,12)
Bran Hotel	Masina tuns gazon Husqvarna	HUSQVARNA PADURE & GRADINA SRL	6/28/2022	-	2.894,12	(2.894,12)
Bran hotel	Masina de spalat frontala	ALTEX ROMANIA SRL	6/10/2022	-	3.343,61	(3.343,61)
Bran hotel	Uscator rufe	ALTEX ROMANIA SRL	6/10/2022	-	3.152,71	(3.152,71)
Cerna restaurant	masina cuburi de gheata	FRESCO EXPERT SRL MF	6/22/2022	-	6.106,37	(6.106,37)
Cleopatra restaurant	Masina spalat pardoseli	FRESCO EXPERT SRL MF	9/5/2022	-	20.507,34	(20.507,34)
Cleopatra restaurant	Masina spalat pardoseli	FRESCO EXPERT SRL MF	7/27/2022	-	20.925,24	(20.925,24)
Gospodarie statiuni	Masina tuns gazon Husqvarna	HUSQVARNA PADURE & GRADINA SRL	6/28/2022	-	4.658,82	(4.658,82)
Gospodarie statiuni	Motonealta Husqvarna	HUSQVARNA PADURE & GRADINA SRL	6/28/2022	-	2.752,95	(2.752,95)
Sirena restaurant	Sistem lumini exterioarae	GFS SECTRONIC SRL	9/12/2022	-	3.175,00	(3.175,00)
sediu administrativ	telefon Iphone	VODAFONE ROMANIA SA	9/23/2022	-	10.861,86	(10.861,86)
siret hotel	Caseta luminoasa	ALSACIAN GROUP S.R.L	6/17/2022	-	8.960,00	(8.960,00)
Parc auto	Autoturism Dacia Duster (2 buc)	RENAULT COMMERCIAL ROUMANIE SRL	5/31/2022	-	97.754,66	(97.754,66)
Parc auto	Autoturism Dacia Duster (2 buc)	RENAULT COMMERCIAL ROUMANIE SRL	5/31/2022	-	97.754,66	(97.754,66)
Parc auto	Autoturism Volkswagen (1 buc)	PORSCHE inTER AUTO ROMANIA SRL	8/29/2022	-	185.208,24	(185.208,24)
Unitati THR	Aparate aer conditionat DAIKIN	AVI COMPACT SRL	9/28/2022	-	984.120,00	(984.120,00)
Aida hotel	Lucrari montaj aparate aer conditionat	AVI COMPACT SRL	01.12.2022	-	117.277,32	(117.277,32)
Unitati THR	Lucrari montaj	AVI COMPACT SRL	06.09.2022	-	44.944,99	(44.944,99)
Cleopatra hotel	CHILLER model Daikin	AVI COMPACT SRL	7/14/2022	-	429.900,83	(429.900,83)
Bega hotel	VENTILOCONVECTOR	CLIMATRONIC B.M.S. S.R.L	10/1/2022	-	2.437,40	(2.437,40)
Bran-Brad hotel	VENTILOCONVECTOR	CLIMATRONIC B.M.S. S.R.L	10/1/2022	-	9.749,58	(9.749,58)
Sirena hotel	VENTILOCONVECTOR	CLIMATRONIC B.M.S. S.R.L	10/1/2022	-	10.431,30	(10.431,30)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Hotel Cerna	lucrari montaj Hotel Cerna	AVI COMPACT SRL	11/28/2022	-	109.301,00	(109.301,00)
Vraja Marii hotel	Amenajare parcare	UTILAJE PROFESIONALE CONSTRUCTII SRL	6/20/2022	-	20.000,00	(20.000,00)
Vraja Marii hotel	Lucrari porti imprejm.metalia	K.B.D. DESIGN SRL	6/23/2022	-	62.600,00	(62.600,00)
Vraja Marii hotel	Polycarbonat celular albastru, maopera și montaj	EDIMAR ATHLETIC CLUB SRL	10.05.22	-	11.655,00	(11.655,00)
Restaurant Brad	lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT SRL	01.06.22	-	47.232,67	(47.232,67)
Restaurant Brad	lucrari constructii	LOGISTIC OPERATOR CONSTRUCT SRL	04.07.22	-	41.760,00	(41.760,00)
Cleopatra piscina	lucrari constructii	CONSULTING & CONSTRUCTION înVESTMENTS SA	1/3/2022	-	8.100,49	(8.100,49)
Spalatorie	lucrari constructii	ROM BRAND CONSTRUCT S.R.L.	9/30/2022	-	53.050,00	(53.050,00)
SP1 Plaja sector 1 Saturn	Taxa eliberare aviz salubritate - amenajare plaja sezlonguri umbrele cosuri de gunoi 4 cabine de schimb - constructie provizorie demontabila Plaja Saturn	POLARIS M HOLDING SRL	1/3/2022	-	126,05	(126,05)
SP1 Plaja sector 1 Saturn	Aviz de amplasament - amenajare plaja sezlonguri umbrele cosuri de gunoi 4 cabine de schimb - constructie provizorie demontabila Plaja Saturn	RAJA SA	1/3/2022	-	188,24	(188,24)
SP1 Plaja sector 1 Saturn	Tarif emitere AA pentru constructie - amenajare plaja sezlonguri umbrele cosuri de gunoi 4 cabine de schimb - constructie provizorie demontabila Plaja Saturn	E-DISTRIBUȚIE DOBROGEA S.A.	1/3/2022	-	95,00	(95,00)
SP1 Plaja sector 1 Saturn	Servicii de proiectare amenajare plaja sezlonguri umbrele cosuri de gunoi 4 cabine de schimb - constructie provizorie demontabila Plaja Saturn	AGROBOUTIQUE SRL	1/18/2022	-	1.775,00	(1.775,00)
Vraja Marii hotel	Instalare și PIF echimp.control acces	ASSA ABLOY GLOBAL SOLUTIONS ROMANIA SRL - HOSPITALITY CES	12/1/2022	-	10.734,46	(10.734,46)
Vraja Marii hotel	Bariera auto, soft parcare și taxare	GFS SECTRONIC SRL MF	6/30/2022	-	45.057,33	(45.057,33)
Bran hotel	Montare cablare și PIF bariera auto	GFS SECTRONIC SRL	01.07.2022	-	35.493,42	(35.493,42)
Vraja Marii hotel	Sistem individual de aer conditionat de tip split înverter	AVI COMPACT SRL MF	10/1/2022	-	8.276,00	(8.276,00)
Vraja Marii hotel	Sistem individual de aer conditionat de tip split înverter	AVI COMPACT SRL MF	10/1/2022	-	89.358,00	(89.358,00)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Sirena hotel	Sistem parcare	GFS SECTRONIC SRL	12/7/2022	-	52.184,44	(52.184,44)
Vraja Marii Beach Bar	Constructie usoara	ALEJANDRA CONCEPT S.R.L.	5/24/2022	-	29.411,76	(29.411,76)
CT Cerna	Racordare gaze	MEGA CONSTRUCT	1/1/2022	-	27.493,30	(27.493,30)
Aida hotel	Lucrari confectionii metalice	K.B.D. DESIGN SRL	10/1/2022	-	3.315,00	(3.315,00)
Spalatorie	Lucrari confectionii metalice	K.B.D. DESIGN SRL	10/1/2022	-	5.205,00	(5.205,00)
Cleopatra hotel	Lucrari confectionii metalice	K.B.D. DESIGN SRL	10/1/2022	-	4.776,00	(4.776,00)
Narcis hotel	Lucrari confectionii metalice	K.B.D. DESIGN SRL	10/1/2022	-	1.795,00	(1.795,00)
Aida restaurant	Lucrari confectionii metalice	K.B.D. DESIGN SRL	10/1/2022	-	3.197,00	(3.197,00)
Cleopatra hotel	Executie instalatie apa calda 10 apart.H Cleopatra	6-Elia-9	6/1/2022	-	3.000,00	(3.000,00)
Cleopatra hotel	Executie instalatie apa calda 10 apart.H Cleopatra	D&G instal	6/1/2022	-	4.369,75	(4.369,75)
Cleopatra hotel	Analiza energetica proiect "Productie de energie din surse regenerabile pentru consum propriu la nivelul THR Marea Neagra	ENERGO înSTAL CONSULTING S.R.L.	11/1/2022	-	3.750,00	(3.750,00)
sediu administrativ	Prestai servicii conform contract nr. 1642/223/25.07.2022 - consultanta pentru elaborarea cererii de finantare a planului	BOCASOFT SR	12/1/2022	-	7.000,00	(7.000,00)
sediu administrativ	Licenta electronica pentru Office 2021 Profesional Plus 6 bucati	AFACEREA TA PE NET S.R.L.	12/13/2022	-	731,09	(731,09)
Narcis hotel	Analiza energetica proiect "Productie de energie din surse regenerabile pentru consum propriu la nivelul THR Marea Neagra	ENERGO înSTAL CONSULTING S.R.L.	11/1/2022	-	3.750,00	(3.750,00)
Spalatorie	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	4.422,00	(4.422,00)
Cleopatra hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	20.618,00	(20.618,00)
Cleopatra restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	6.432,00	(6.432,00)
Tosca hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	19.162,00	(19.162,00)
CP 3 Saturn	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.158,00	(3.158,00)
Atelier tamplarie C23	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	504,00	(504,00)
Atelier Mecanic C24	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.146,00	(3.146,00)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Laborator Cofetarie Saturn C9	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	2.182,00	(2.182,00)
Laborator inghetata C5	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.526,00	(3.526,00)
Sediu Administrativ	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	488,00	(488,00)
CT Zona 1 Saturn C21	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	1.370,00	(1.370,00)
Arhiva + Fabrica Gheata C4	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.396,00	(3.396,00)
Prahova Restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	5.096,00	(5.096,00)
Semiramis restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	4.472,00	(4.472,00)
Sirena restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.854,00	(3.854,00)
Tosca restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	4.308,00	(4.308,00)
Vraja Marii hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	7.907,25	(7.907,25)
BT BBB	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	1.961,42	(1.961,42)
Bega hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	7.935,90	(7.935,90)
Brad hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	7.568,80	(7.568,80)
Bran hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	7.699,35	(7.699,35)
Bega restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.516,36	(3.516,36)
Brad restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.512,74	(3.512,74)
Bai Reci	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	12.648,50	(12.648,50)
Magura hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	19.075,00	(19.075,00)
Semiramis hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	19.118,00	(19.118,00)
Sirena hotel	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	24.124,00	(24.124,00)
Magura restaurant	Relevee + masuratori topo cadastrale	REGE CAD	12/1/2022	-	3.654,00	(3.654,00)
Minerva hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și ÎNSTALAȚII	12/19/2022	-	1.824,00	(1.824,00)
BT BBB	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și ÎNSTALAȚII	12/19/2022	-	525,00	(525,00)

Denumire locatie	Explicatii lucare	Funizor	Data receptionarii	Valoare planificata conform AGOA 28.04.2022 (lei fara TVA)	Total valoare realizata (lei fara TVA)	Diferenta aprobat-realiat
Bega hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	2.504,40	(2.504,40)
Brad hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	2.367,60	(2.367,60)
Bai Reci	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	457,80	(457,80)
GG Eforie Nord	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	2.428,80	(2.428,80)
Aida hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	6.300,00	(6.300,00)
Bran hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	2.449,20	(2.449,20)
Semiramis hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	5.450,40	(5.450,40)
Sirena hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	7.336,80	(7.336,80)
Aida restaurant	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	1.017,60	(1.017,60)
Bega restaurant	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	1.144,80	(1.144,80)
Brad restaurant	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	875,40	(875,40)
Prahova restaurant	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	1.081,20	(1.081,20)
Semiramis restaurant	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	1.371,60	(1.371,60)
Sirena restaurant	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	1.311,00	(1.311,00)
Tosca hotel	Documentatie certificate de performanta energetica	CIUREA F. ILIE - AUDITOR ENERGETIC PENTRU CONSTRUCȚII și înSTALAȚII	12/19/2022	-	6.427,20	(6.427,20)
		Total		3.250.000	9.318.893,50	(6.068.893,50)

Detalierea reparațiilor și dotărilor și comparația cu valoarea planificată în AGOA din 28.04.2022

Plan Reparatii & Dotari 2022							
Nr	Activ	Locatie	Descriere	Valoare aprobata conform AGOA din 29.04.2022	Observatii	Valoare realizata	Diferenta aprobat-realizat
1	Hora, Balda, șirena	Saturn	Reparatii piscina și fatada	50.000	Chituire piscina și mici reparatii fatada șirena și Hora	1.292.197	(292.197)
			Reparatii deschidere	500.000	Decopertare faianta, înlocuire echipamente electrice, tamplarie PVC și refacere balcon cu balustrada, mobilare și utilare		
			Reparatii deschidere camere	450.000	Reparatii deschidere camere (reparatii, igienizat, varuit, etc) și hidroizolatii		
2	Cleopatra-Narcis	Saturn	Reparatii pereti piscina, iluminat curte, refacere hidroizolatie	50.000	Montare iluminat curte și reparatie pereti exteriori	722.446	77.554
			Reparatii deschidere și renovare apartamente	750.000	Reparatii camere și apartamente pentru deschidere (reparatii, igienizat, varuit, etc)		
3	Cerna, șiret	Saturn	Inlocuire mobila (paturi) parter	30.000	Inlocuire mobilier vechi impracticabil	281.498	(151.498)
			Reparatii hidroizolatie și deschidere hotel	100.000	Reparatii deschidere camere (reparatii, igienizat, varuit, etc) și reparatie hidroizolatie		
4	Aida	Saturn	Reparatii deschidere și coloana apa	150.000	Reparatii deschidere camere (reparatii, igienizat, varuit, etc) și înlocuit coloana de apa	287.217	(47.217)
			Dotari hotel	90.000	200 minibaruri, inventar moale și mobilier (scaune, mese, paturi, etc)		
5	Bran-Brad-Bega	Eforie Nord	Reparatie camere deschiere	150.000	Reparatii deschidere camere (reparatii, igienizat, varuit, etc) și reparatie hidroizolatie	603.202	(313.202)
			Finalizare 16 camere	90.000	Parchet/mocheta, instalatii electrice și înlocuire mobilier deteriorat		
			Dotari hoteluri	50.000	50 televizoare, 50 minibaruri, mobilier (scanune, mese, paturi, etc)		
6	Vraja Marii	Eforie Nord	AC-uri și infrastructura electrica	50.000	Inlocuire infrastructura electrica și montare AC-uri	452.873	(402.873)
7	Alte cheltuieli (dotari ob. inventar)	Saturn, Eforie Nord	Inventar moale, completare dotari restaurante	1.000.000	Inventar moale, completare dotari restaurante	2.832.697	(1.832.697)
8	ADMINISTRATIE GENERALE			-		250	(250)
9	BAI RECI NAMOL			-		10.000	(10.000)
10	JUPITER HOTEL			-		3.536	(3.536)

<i>Plan Reparatii & Dotari 2022</i>								
<i>Nr</i>	<i>Activ</i>	<i>Locatie</i>	<i>Descriere</i>	<i>Valoare aprobata conform AGOA din 29.04.2022</i>	<i>Observatii</i>	<i>Valoare realizata</i>	<i>Diferenta aprobat-realizat</i>	
11	POPAS SATURN CAMPING			-		10.304	(10.304)	
12	SATURN PLAJA SECTOR 1			-		4.000	(4.000)	
13	SPALATORIA MANGALIA CNPP			-		23.118	(23.118)	
14	TOSCA HOTEL			-		2.280	(2.280)	
			Total	3.510.000		6.525.618	(3.015.618)	

Anexa 4

Departament	2022		2021		Nr. Angajati	Brut realizat	Nr. Angajati	Brut realizat
	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat - Lei-	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat 2021	Variatii absolute	Variatii absolute	Valori %	Valori %
Administrare Active	-	-	1	7,450	(1.00)	(7,450)		
Administrativ anexe	-	-	2	8,625	(2.00)	(8,625)		
Administrator special	1.00	31,050	1	74,520	-	(43,470)		
Aqua Park Balada	4.00	122,609	2	15,572	2.25	107,037		
Arhiva	-	-	1	4,806	(1.00)	(4,806)		
Arhiva Saturn organigrama	1.00	32,594	1	28,056	-	4,538		
ASISTENT DIRECTOR GENERAL ADJUNCT	-	-	1	13,000	(1.00)	(13,000)		
Bai Reci Namol	5.25	178,842	1	11,000	4.25	167,842		
BAI RECI NAMOL EFORIE	1.00	1,800	5	66,796	(4.00)	(64,996)		
Bar Piscina Balada	-	-	2	59,690	(2.27)	(59,690)		
Bar Piscina Cleopatra	-	-	1	14,330	(1.00)	(14,330)		
Baza tratament Bran Brad Bega	-	-	1	15,409	(1.00)	(15,409)		
Baza Tratament Eforie Nord	2.00	5,984	9	251,248	(7.00)	(245,264)		
Baza Tratament Hora	-	-	12	51,020	(11.50)	(51,020)		
Baza Tratament Saturn	-	-	32	816,078	(32.00)	(816,078)		
Baza tratament șirena	-	-	1	-	(1.00)	-		
Biroul CFGI	3.25	244,348	2	109,996	1.65	134,352		
Biroul IT&C	-	-	1	73,104	(1.00)	(73,104)		
Biroul Juridic	2.67	296,712	2	172,453	0.47	124,259		
Biroul Secretariat	1.75	43,919	2	72,059	(0.25)	(28,140)		
Biroul Secretariat Operativ organigrama	-	-	3	7,447	(3.00)	(7,447)		
Bufet Bai Reci Namol	-	-	1	8,787	(1.00)	(8,787)		
Bufet Narcis	-	-	4	42,809	(4.00)	(42,809)		
Centrala Termica BBB Eforie organigrama	1.00	11,001	4	108,124	(2.67)	(97,123)		
Centrala Termica Vraja Marii Eforie organigrama	-	-	1	9,351	(1.00)	(9,351)		
Centrale Termice BBB	-	-	1	4,701	(1.00)	(4,701)		
Centrale Termice Hora-Cerna	-	-	3	16,062	(3.00)	(16,062)		
Comercial	-	-	3	20,541	(2.50)	(20,541)		
Comercial Depozit Imprimate	-	-	1	6,000	(1.00)	(6,000)		
Comercial Depozit Materiale Eforie	-	-	1	4,700	(1.00)	(4,700)		
Comercial Depozit Materiale Saturn	-	-	1	6,661	(1.00)	(6,661)		
Consiliu de Administratie	5.25	398,338	5	411,322	0.25	(12,984)		
Contabilitate	-	-	6	49,950	(6.00)	(49,950)		
Control Financiar intern și Gestionar	-	-	2	22,000	(2.00)	(22,000)		

Departament	2022		2021		Nr. Angajati	Brut realizat	Nr. Angajati	Brut realizat
	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat - Lei-	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat 2021	Variatii absolute	Variatii absolute	Valori %	Valori %
CT-04-THR	-	-	1	7,551	(1.00)	(7,551)		
CT-09-WWW	-	-	1	5,700	(1.00)	(5,700)		
CT-15-THR	-	-	1	2,350	(1.00)	(2,350)		
Departament Administrativ	1.67	189,563	1	167,317	0.30	22,246		
Departament Marketing-Vanzari	-	-	3	167,943	(2.91)	(167,943)		
Departament Operatiuni Cazare	-	-	1	159,904	(1.00)	(159,904)		
Departament Operatiuni Food&Beverage	-	-	2	128,590	(2.33)	(128,590)		
Directia Balneo SPA	-	-	1	135,761	(1.00)	(135,761)		
Directia Operatiuni	1.83	311,668	1	33,333	0.83	278,335		
Directia Tehnica	-	-	1	167,007	(1.00)	(167,007)		
Director Balneo-SPA	-	-	1	28,000	(1.00)	(28,000)		
Director General	1.00	209,864	1	342,000	-	(132,136)		
Director General Adjunct	1.13	206,546	1	296,868	0.13	(90,322)		
Director tehnic	-	-	1	31,875	(1.00)	(31,875)		
Financiar Actionariat Salarizare	-	-	5	49,773	(5.00)	(49,773)		
Hotel Aida	13.67	585,244	13	413,303	0.85	171,941		
Hotel Balada	11.88	427,195	14	360,339	(2.57)	66,856		
Hotel Bran-Brad-Bega	18.67	809,987	12	450,406	7.17	359,581		
Hotel Cerna	8.13	266,525	9	250,765	(1.21)	15,760		
Hotel Cleopatra	11.38	455,356	5	209,958	6.49	245,398		
Hotel Diana	-	-	2	19,209	(1.75)	(19,209)		
Hotel Hora	14.00	600,235	16	468,851	(1.78)	131,384		
Hotel Narcis	12.86	384,748	4	132,976	8.41	251,772		
Hotel Raluca	-	-	1	12,438	(1.00)	(12,438)		
Hotel șirena	13.00	604,422	13	414,617	(0.40)	189,805		
Hotel șiret	8.33	347,604	7	186,231	1.78	161,373		
Hotel Tosca	5.14	176,078	3	106,627	2.32	69,451		
Hotel Venus	-	-	7	185,722	(6.55)	(185,722)		
Hotel Vraja Marii	5.00	307,521	4	168,402	0.75	139,119		
Ingrijitor Sediul organigrama	1.00	23,290	1	14,462	-	8,828		
Intretinere Reparatii Eforie Nord	-	-	3	17,902	(3.00)	(17,902)		
Intretinere Reparatii Saturn	-	-	18	83,236	(17.50)	(83,236)		
Intretinere Reparatii Saturn Meseriasii organigrama	5.00	10,467	7	214,405	(1.67)	(203,938)		
Intretinere Reparatii Venus	-	-	1	4,701	(1.00)	(4,701)		
Investitii	-	-	2	12,403	(2.00)	(12,403)		
IT	-	-	1	11,200	(1.00)	(11,200)		

Departament	2022		2021		Nr. Angajati	Brut realizat	Nr. Angajati	Brut realizat
	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat - Lei-	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat 2021	Variatii absolute	Variatii absolute	Valori %	Valori %
Juridic	-	-	2	31,800	(2.00)	(31,800)		
Marketing Vanzari	-	-	3	11,040	(3.00)	(11,040)		
Paza Eforie Nord	-	-	3	15,482	(3.00)	(15,482)		
Paza Eforie Sud	-	-	3	15,482	(3.00)	(15,482)		
Paza Eforie Sud organigrama	-	-	1	34,257	(1.22)	(34,257)		
Paza Saturn	-	-	4	20,107	(4.00)	(20,107)		
Paza Saturn organigrama	4.00	38,463	4	9,960	-	28,503		
Piscina Balada	1.00	1,754	3	54,492	(1.88)	(52,738)		
Piscina Cleopatra	-	-	5	112,856	(4.82)	(112,856)		
PLAJA SATURN SECT 1	7.80	145,544	7	67,150	1.30	78,394		
Prestatii Hoteliere și Productie Alimentatie publica	-	-	4	38,709	(3.50)	(38,709)		
Registratura	-	-	1	5,000	(1.00)	(5,000)		
Restaurant Aida	-	-	18	499,741	(17.78)	(499,741)		
Restaurant Balada	18.60	432,683	11	373,310	7.18	59,373		
Restaurant Bega	-	-	2	36,875	(2.17)	(36,875)		
Restaurant Brad	17.83	424,273	9	398,268	8.67	26,005		
Restaurant Cerna	32.83	820,403	13	348,657	19.61	471,746		
Restaurant Cleopatra	13.17	288,237	9	330,951	4.08	(42,714)		
Restaurant Hora	20.57	713,216	15	578,254	5.30	134,962		
Restaurant Narcis	12.83	284,180	9	365,748	3.58	(81,568)		
Restaurant Orion	-	-	1	11,450	(1.00)	(11,450)		
Restaurant Prahova	-	-	11	258,881	(10.50)	(258,881)		
Restaurant șirena	19.63	686,559	8	227,616	11.23	458,943		
Restaurant șiret	13.80	291,823	5	73,596	8.40	218,227		
Restaurant Venus	-	-	5	118,803	(4.60)	(118,803)		
Resurse Umane	2.67	251,984	3	241,120	(0.17)	10,864		
Sef Departament Economic	1.00	20,006	1	164,667	-	(144,661)		
Serviciu investiții și Administrare Active	-	-	2	127,415	(1.90)	(127,415)		
Serviciul Contabilitate	4.00	334,855	5	262,528	(1.40)	72,327		
Serviciul Aprovizionare Logistica	-	-	2	113,044	(2.33)	(113,044)		
Serviciul Aprovizionare Logistica Operativi Eforie	-	-	1	3,701	(1.00)	(3,701)		
Serviciul Aprovizionare Logistica Saturn OPERATIVI	1.00	49,670	1	44,149	(0.20)	5,521		
Serviciul Centrale Termice, ISCIR,SSM,PSI, Mediu Operativi Saturn	2.67	80,237	3	115,589	(0.43)	(35,352)		

Departament	2022		2021		Nr. Angajati	Brut realizat	Nr. Angajati	Brut realizat
	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat - Lei-	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat 2021	Variatii absolute	Variatii absolute	Valori %	Valori %
Serviciul Centrale Termice,ISCIR,SSM,PSI,Mediu Eforie	3.00	98,842	1	2,350	2.00	96,492		
Serviciul Centrale Termice, ISCIR, SSM,PSI, Mediu organigrama	-	-	1	31,371	(1.00)	(31,371)		
Serviciul Electric și HVAC Operativ Eforie	-	-	1	2,350	(1.00)	(2,350)		
Serviciul Electric și HVAC Saturn Operativ	1.00	-	5	9,658	(4.00)	(9,658)		
Serviciul Electric și HVAC Saturn organigrama	2.00	99,636	4	150,962	(2.33)	(51,326)		
Serviciul Electrice și HVAC Eforie organigrama	1.00	21,434	1	20,949	-	485		
Serviciul Financiar	3.33	217,351	4	168,611	(0.47)	48,740		
Serviciul Instalatii Sanitare Eforie organigrama	1.00	10,531	1	21,049	-	(10,518)		
Serviciul Instalatii Sanitare Operativ Eforie	-	-	1	2,350	(1.00)	(2,350)		
Serviciul Instalatii Sanitare Operativi Saturn	-	-	7	16,450	(7.00)	(16,450)		
Serviciul Instalatii Sanitare OPERATIVI Venus	-	-	1	2,350	(1.00)	(2,350)		
Serviciul Instalatii Sanitare Saturn organigrama	2.75	125,862	5	154,635	(1.81)	(28,773)		
Serviciul Întretinere Reparatii și Transporturi	1.00	1,447	1	108,782	(0.11)	(107,335)		
Serviciul Întretinere Reparatii și Transporturi Operativ Eforie	-	-	1	4,000	(1.00)	(4,000)		
Serviciul Întretinere Reparatii și Transporturi OPERATIVI	-	-	8	19,027	(8.00)	(19,027)		
Serviciul Întretinere Reparatii Transporturi Saturn organigrama	-	-	1	9,800	(1.00)	(9,800)		
Serviciul Spalatorie	4.08	196,979	6	182,953	(2.22)	14,026		
Serviciul Spatii Verzi și Paza Eforie Nord	1.00	25,495	3	4,401	(2.00)	21,094		
Serviciul Spatii Verzi și Paza Eforie Sud	-	-	3	7,692	(3.00)	(7,692)		
Serviciul Spatii Verzi și Paza Saturn organigrama	4.00	45,066	5	56,429	(1.25)	(11,363)		
Servicul Aprovizionare Logistica	-	-	2	7,587	(2.00)	(7,587)		
Spalatorie	-	-	2	9,576	(2.00)	(9,576)		
Spatii Verzi Eforie Nord organigrama	-	-	1	21,216	(1.00)	(21,216)		
Spatii Verzi Saturn organigrama	3.89	136,256	4	103,605	(0.22)	32,651		
Spatii Verzi-DDD-Saturn	1.17	22,625	3	14,653	(1.83)	7,972		
Tehnic Întretinere Reparatii	-	-	1	16,600	(1.00)	(16,600)		

Departament	2022		2021		Nr. Angajati	Brut realizat	Nr. Angajati	Brut realizat
	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat - Lei-	Nr. Mediu salariati pe departament în functie de perioada activa	Brut realizat 2021	Variatii absolute	Variatii absolute	Valori %	Valori %
Tehnic întreținere Reparatii Meseriasi Eforie organigrama	-	-	2	65,232	(2.00)	(65,232)		
Transporturi Saturn organigrama	2.50	126,344	3	75,521	(0.28)	50,823		
ADMINISTRATORI	1.00	218,855	-	-	1.00	218,855		
Aqua Park Cleopatra	12.20	218,733	-	-	12.20	218,733		
Arhiva s	1.00	9,719	-	-	1.00	9,719		
Asistent Director General	1.00	116,996	-	-	1.00	116,996		
Birou Achizitii	1.83	90,749	-	-	1.83	90,749		
Birou Centrale Termice, ISCIR, SSM	1.00	48,707	-	-	1.00	48,707		
Birou Programe de Finantare	1.00	50,490	-	-	1.00	50,490		
Birou Tehnic întreținere Reparatii	2.00	71,852	-	-	2.00	71,852		
Biroul ACHIZITII	1.00	33,333	-	-	1.00	33,333		
Biroul IT	1.83	153,837	-	-	1.83	153,837		
Consilier Resurse Umane	1.00	19,075	-	-	1.00	19,075		
Departament Operatiuni Alimentatie Publica	1.00	42,184	-	-	1.00	42,184		
Departament Vanzari-Marketing	5.58	447,804	-	-	5.58	447,804		
Directia Financiar Contabila	1.00	133,920	-	-	1.00	133,920		
Directia Logistica	1.00	174,901	-	-	1.00	174,901		
Director Logistica	1.00	118,650	-	-	1.00	118,650		
GRUP UCRAINA- HOTEL CLEOPATRA	2.40	73,165	-	-	2.40	73,165		
Ingrijitor Sedi	1.00	6,653	-	-	1.00	6,653		
Restaurant Vraja Marii	1.67	14,239	-	-	1.67	14,239		
Sef Departament Tehnic	1.00	81,136	-	-	1.00	81,136		
Serviciul Centrale Termice	2.00	7,550	-	-	2.00	7,550		
Serviciul întreținere Reparatii	2.67	26,983	-	-	2.67	26,983		
Serviciul întreținere Reparatii instalatii sanitare Electric HVAC	6.20	136,594	-	-	6.20	136,594		
Nr. Mediu de angajati în exercitiul financiar/ Total cheltuieli salariale în exercitiul financiar	38	15,571,390	30	14,446,649	7	1,124,741	25%	8%

Anexa 5

Verificare departamente existente în State vs. Organigrama pentru 2022

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Administrator special	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
ADMINISTRATORI	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Aqua Park Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Aqua Park Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Arhiva s	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Arhiva Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Asistent Director General	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Bai Reci Namol	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
BAI RECI NAMOL EFORIE	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Baza Tratament Eforie Nord	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Birou Achizitii	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Birou Centrale Termice, ISCIR, SSM	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Birou Programe de Finantare	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Birou Tehnic întreținere Reparatii	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Biroul ACHIZITII	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul CFG	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul IT	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul Juridic	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul Secretariat	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Centrala Termica BBB Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament-Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Consilier Resurse Umane	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Consiliu de Administratie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Departament Administrativ	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Departament Operatiuni Alimentatie Publica	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Departament Vanzari-Marketing	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Directia Financiar Contabila	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Directia Logistica	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Directia Operatiuni	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Director General	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Director General Adjunct	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Director Logistica	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
GRUP UCRAINA- HOTEL CLEOPATRA	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Aida	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Bran-Brad-Bega	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Cerna	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Hora	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Narcis	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel șirena	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel șiret	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Tosca	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Vraja Marii	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Ingrijitor SEDIU	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Ingrijitor SEDIU organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Intretinere Reparatii Saturn Meseriasi organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Paza Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Piscina Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
PLAJA SATURN SECT 1	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Brad	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Cerna	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Hora	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Narcis	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant șirena	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant șiret	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Vraja Marii	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Resurse Umane	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Sef Departament Economic	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Sef Departament Tehnic	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Serviciul Contabilitate	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Aprovizionare Logistica Saturn OPERATIVI	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Centrale Termice	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Centrale Termice, ISCIR,SSM,PSI, Mediu Operativi Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Centrale Termice,ISCIR,SSM,PSI,Mediu Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament-Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Serviciul Electric și HVAC Saturn Operativ	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Electric și HVAC Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Electrice și HVAC Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Financiar	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul instalatii Sanitare Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul instalatii Sanitare Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii instalatii sanitare Electric HVAC	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii și Transporturi	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spalatorie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spatii Verzi și Paza Eforie Nord	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spatii Verzi și Paza Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Spatii Verzi Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Spatii Verzi-DDD-Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Transporturi Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Verificare departamente existente în State vs. Organigrama pentru 2021

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Administrare Active	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Administrativ anexe	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Administrator special	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Aqua Park Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Arhiva	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Arhiva Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
ASISTENT DIRECTOR GENERAL ADJUNCT	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Bai Reci Namol	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
BAI RECI NAMOL EFORIE	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Bar Piscina Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Bar Piscina Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Baza tratament Bran Brad Bega	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Baza Tratament Eforie Nord	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Baza Tratament Hora	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Baza Tratament Saturn	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Baza tratament şirena	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul CFG	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul IT&C	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul Juridic	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Biroul Secretariat	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Biroul Secretariat Operativ organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Bufet Bai Reci Namol	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Bufet Narcis	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Centrala Termica BBB Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Centrala Termica Vraja Marii Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Centrale Termice BBB	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Centrale Termice Hora-Cerna	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Comercial	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Comercial Depozit Imprimare	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Comercial Depozit Materiale Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Comercial Depozit Materiale Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Consiliu de Administratie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Contabilitate	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Control Financiar intern și Gestionar	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
CT-04-THR	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
CT-09-WWW	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
CT-15-THR	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Departament Administrativ	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Departament Marketing-Vanzari	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Departament Operatiuni Cazare	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Departament Operatiuni Food&Beverage	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Directia Balneo SPA	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Directia Operatiuni	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Directia Tehnica	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Director Balneo-SPA	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Director General	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Director General Adjunct	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Director tehnic	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Financiar Actionariat Salarizare	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Aida	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Bran-Brad-Bega	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Cerna	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Diana	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Hora	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Narcis	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Raluca	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel șirena	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel șiret	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Tosca	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Venus	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Hotel Vraja Marii	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Ingrijitor Sediul organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Intretinere Reparatii Eforie Nord	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Intretinere Reparatii Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Intretinere Reparatii Saturn Meseriasii organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Intretinere Reparatii Venus	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Investitii	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
IT	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Juridic	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Marketing Vanzari	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Paza Eforie Nord	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Paza Eforie Sud	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Paza Eforie Sud organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Paza Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Paza Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Piscina Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Piscina Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
PLAJA SATURN SECT 1	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Prestatii Hoteliere și Productie Alimentatie publica	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Registratura	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Aida	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Balada	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Bega	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Brad	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Cerna	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Cleopatra	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Hora	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Narcis	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Orion	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Restaurant Prahova	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant șirena	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant șiret	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Restaurant Venus	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Resurse Umane	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Sef Departament Economic	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciu investiții și Administrare Active	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Contabilitate	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Aprovizionare Logistica	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Aprovizionare Logistica Operativi Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Aprovizionare Logistica Saturn OPERATIVI	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Centrale Termice, ISCIR,SSM,PSI, Mediu Operativi Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Centrale Termice,ISCIR,SSM,PSI,Mediu Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Centrale Termice, ISCIR, SSM,PSI, Mediu organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Electric și HVAC Operativ Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Electric și HVAC Saturn Operativ	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Electric și HVAC Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Electrice și HVAC Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Financiar	1	Dep. Se regaseste în Organigrama
Serviciul instalații Sanitare Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul instalații Sanitare Operativ Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul instalații Sanitare Operativi Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul instalații Sanitare OPERATIVI Venus	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama

Departament- Stat lunar	Departament- Organigrama	Departamentul se regaseste în Organigrama aprobata?
Serviciul instalatii Sanitare Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii și Transporturi	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii și Transporturi Operativ Eforie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii și Transporturi OPERATIVI	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul întretinere Reparatii Transporturi Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spalatorie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spatii Verzi și Paza Eforie Nord	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spatii Verzi și Paza Eforie Sud	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Serviciul Spatii Verzi și Paza Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Servicul Aprovizionare Logistica	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Spalatorie	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Spatii Verzi Eforie Nord organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Spatii Verzi Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Spatii Verzi-DDD-Saturn	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Tehnic întretinere Reparatii	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Tehnic întretinere Reparatii Meseriasii Eforie organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama
Transporturi Saturn organigrama	-	Dep. Nu se regaseste în Organigrama