



# **Raportul Financiar Anual 2025**

**intocmit conform  
art. 65<sup>^</sup>1 din Legea nr. 24/2017**



# CUPRINS

Mesajul presedintelui consiliului de administratie

Mesajul directorului general

Raportul administratorilor pentru anul 2025

Raportarea privind durabilitatea pentru anul 2025

Raport de asigurare limitata al auditorului independent asupra raportarii consolidate privind durabilitatea pentru exercitiul financiar 2025

Situatii financiare individuale 2025

Raportul auditorului independent cu privire la situatiile financiare individuale 2025

Situatii financiare consolidate 2025 (OMFP 2844/2018)

Raportul auditorului independent cu privire la situatiile financiare consolidate 2025 (OMFP 2844)

Situatii financiare consolidate 2025 (IFRS-EU)

Raportul auditorului independent cu privire la situatiile financiare consolidate 2025 (IFRS-EU)

Declaratia conducerii

## **Mesajul**

PRESEDINTELUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE





## Mesajul presedintelui consiliului de administratie

Sectorul energetic european traversează una dintre cele mai semnificative perioade de transformare din ultimele decenii. Iar companiile care reușesc să combine stabilitatea financiară, investițiile consistente și o guvernanta solidă sunt cele care pot traversa cu succes această tranziție.

Pentru Electrica, 2025 a confirmat soliditatea direcției strategice adoptate în ultimii ani. În acest context, Consiliul de Administrație a urmărit constant consolidarea cadrului de guvernanta corporativă și susținerea unei dezvoltări echilibrate a companiei într-un mediu economic și energetic dinamic.

Un indicator important al acestei stabilități este evoluția evaluării realizate de agenția internațională Fitch Ratings, care a îmbunătățit perspectiva ratingului Electrica de la „negativă” la „stabilă”, menținând în același timp ratingul pe termen lung la nivelul BBB-. Această evaluare evidențiază robustețea modelului de afaceri și capacitatea companiei de a menține un echilibru între investiții, dezvoltare și gestionarea riscurilor.

Consiliul de Administrație are responsabilitatea de a asigura cadrul în care strategia companiei este implementată cu responsabilitate și transparență. În ultimii ani, Electrica a consolidat un model de guvernanta bazat pe predictibilitate, pe dialog constant cu investitorii și pe standarde ridicate de transparență.

În același timp, rolul unei companii energetice depășește dimensiunea economică. Energia are un impact direct asupra calității vieții, iar companiile din acest sector pot contribui la dezvoltarea comunităților în care operează.

În 2025, Fundația Electrica a lansat prima etapă a proiectului „Energia copiilor, lumina viitorului”, prin care 800 de copii din gospodării afectate de sărăcie energetică au primit lămpi solare. Pentru aceste familii, accesul la lumină înseamnă mai mult decât confort, înseamnă șansa la educație și la un viitor mai bun.

De asemenea, prima ediție a evenimentului „Energie pentru România”, organizată la Uzina Filaret, locul primei centrale electrice din București, a adus împreună reprezentanți ai autorităților, ai sectorului energetic, ai pieței de capital și ai mediului academic. Dialogul dintre aceste comunități este esențial pentru construirea unui sistem energetic modern și sustenabil.

Electrica are astăzi o poziție solidă în sistemul energetic românesc, susținută de infrastructură, expertiză și proiecte de dezvoltare relevante pentru viitorul sectorului. Consiliul de Administrație va continua să susțină o strategie orientată spre stabilitate, investiții și crearea de valoare pe termen lung pentru acționari și pentru societate.

**Mihai Diaconu**

**Președinte al Consiliului de Administrație Electrica**

# Mesajul

DIRECTORULUI GENERAL



# Mesajul directorului general

## Mesajul Directorului General

2025 a fost un an în care am consolidat ceea ce am construit și am făcut pași importanți spre ceea ce urmează. Iar raportul pe care urmează să îl parcurgeți are o semnificație aparte în acest sens. Este una dintre cele mai clare expresii ale modului în care privim dezvoltarea companiei, nu doar prin rezultatele financiare, ci și prin impactul pe care îl avem în economie și în societate. Integrarea acestor dimensiuni reflectă un model de business care devine tot mai matur și mai conectat la realitatea în care operăm.

Performanțele financiare din 2025 confirmă această evoluție. Grupul Electrica a înregistrat un profit net preliminar de 1.218,9 milioane lei, cu 159,2% peste nivelul anului anterior, iar EBITDA a ajuns la 2.383,3 milioane lei, în creștere cu 64,5%. Veniturile operaționale au depășit 12,1 miliarde lei. Sunt rezultate care arată capacitatea companiei de a crește într-un context complex și de a valorifica oportunitățile din piață.

Investițiile au rămas esențiale pentru această evoluție. În 2025 am realizat investiții de 878,4 milioane lei, peste nivelul planificat. Am continuat modernizarea rețelelor și am pregătit sistemul pentru integrarea unei cantități mai mari de energie regenerabilă. Un proiect pe care aș vrea să îl subliniez la acest capitol este finalizarea parcului fotovoltaic Satu Mare 2, cu o capacitate instalată de 27 MW.

În același timp, am făcut pași relevanți în dezvoltarea capacităților de stocare. Am inițiat procedurile pentru dezvoltarea a 15 parcuri de baterii, cu o capacitate totală estimată de aproximativ 1 GWh. Stocarea devine un element esențial pentru echilibrul sistemului energetic, iar aceste proiecte ne poziționează într-o zonă strategică pentru anii următori.

Pentru a susține această etapă de dezvoltare, Electrica a realizat în 2025 prima sa emisiune de obligațiuni verzi, în valoare de 500 de milioane de euro. Interesul a fost ridicat, cu 155 de investitori instituționali din 31 de țări, iar nivelul de suprasubscriere a fost unul excepțional, cererea la prețul final depășind oferta de peste 11,5 ori, un record pentru emisiunile corporative românești.

În paralel, am semnat un contract de credit sindicalizat în valoare de 3,1 miliarde lei, care susține atât refinanțarea unor facilități existente, cât și continuarea investițiilor.

Rezultatele noastre s-au reflectat și în evoluția acțiunii, care a atins un nivel record de 26 de lei, un semnal de încredere din partea pieței de capital și o validare a direcției asumate la nivel strategic.

Un alt pas relevant a fost parteneriatul cu Romgaz pentru dezvoltarea unor capacități de producție și stocare a energiei regenerabile de până la 400 MW, un proiect care evidențiază rolul colaborării în evoluția sectorului energetic.

Desigur, anul 2025 a venit și cu provocări, de la dinamica piețelor energetice la presiunile economice. Echipele Electrica au demonstrat însă că pot gestiona aceste contexte și pot transforma dificultățile în pași înainte. Le mulțumesc tuturor colegilor pentru implicare și pentru rezultatele obținute.

În perioada următoare, prioritățile noastre sunt investițiile în infrastructură, dezvoltarea proiectelor de energie regenerabilă și integrarea soluțiilor de stocare. Ne dorim ca fiecare proiect să contribuie la un sistem energetic sigur și eficient, dar și la dezvoltarea comunităților în care ne desfășurăm activitatea, și nu numai.

Grupul Electrica continuă în aceeași direcție: construcție, investiții și rezultate.

Pentru noi, pentru toți!

**Alexandru Chiriță**

**Director General Electrica**

## **Raportul administratorilor pentru anul 2025**



**Raportul Administratorilor pentru  
anul 2025  
- Grupul Electrica -**





## **RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2025**

**(bazat pe situatiile financiare individuale si consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana) – S-IFRS-EU**

**PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICA SI FINANCIARA A  
SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A. si A GRUPULUI ELECTRICA**

**cat si**

**(bazat pe situatiile financiare individuale si consolidate intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara) – S-OMFP 2844/2016**

**PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICA SI FINANCIARA A  
SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A. si A GRUPULUI ELECTRICA**

**conform prevederilor din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, respectiv a anexei nr. 15 la Regulamentul ASF nr. 5/2018 si  
Codului Bursei de Valori Bucuresti**

**pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025**

**NOTA: Prezentul raport contine analiza financiara a ambelor seturi de situatii financiare mai sus mentionate, care au fost intocmite si supuse aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din 29 aprilie 2026 de catre Consiliul de Administratie al Electrica S.A.. In continuare in acest raport, acolo unde sunt diferente intre indicatori financiari, se va preciza in mod expres standardul corespunzator (S-IFRS-EU, respectiv S-OMFP 2844/2016)**

## Cuprins

|                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Datele de identificare ale Electrica.....                                                                                     | 6  |
| 1 Electrica 2025 pe scurt.....                                                                                                | 8  |
| 1.1 Informatii financiare cheie 2025 .....                                                                                    | 8  |
| 1.1.1 Informatii financiare cheie 2025 – S-IFRS-EU.....                                                                       | 8  |
| 1.1.2 Informatii financiare cheie 2025 – S-OMFP 2844/2016 .....                                                               | 10 |
| • SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE .....                                                                                              | 12 |
| • SEGMENTUL DE FURNIZARE .....                                                                                                | 15 |
| • SEGMENTUL DE PRODUCTIE ENERGIE ELECTRICA DIN SURSE REGENERABILE.....                                                        | 17 |
| 1.2 Evenimente cheie in anul 2025.....                                                                                        | 19 |
| 1.2.1 Adunari Generale ale Actionarilor (AGA) .....                                                                           | 19 |
| 1.2.2 Hotarari ale Consiliului de Administratie (CA) ELSA.....                                                                | 21 |
| 1.2.3 Alte evenimente relevante .....                                                                                         | 23 |
| 1.2.4 Litigii raportate catre piata de capital .....                                                                          | 27 |
| 1.2.5 Segmentul de distributie.....                                                                                           | 27 |
| 1.2.6 Segmentul de furnizare .....                                                                                            | 30 |
| 1.3 Evenimente ulterioare datei bilantului .....                                                                              | 36 |
| 1.3.1 Adunari Generale ale Actionarilor .....                                                                                 | 36 |
| 1.3.2 Hotarari ale Consiliului de Administratie (CA) ELSA:.....                                                               | 36 |
| 1.3.3 Alte evenimente relevante .....                                                                                         | 36 |
| 1.3.4 Litigii raportate catre piata de capital .....                                                                          | 37 |
| 1.3.5 Segmentul de distributie.....                                                                                           | 37 |
| 1.3.6 Segmentul de furnizare .....                                                                                            | 37 |
| 2 Grupul Electrica .....                                                                                                      | 39 |
| 2.1 Structura organizatorica.....                                                                                             | 39 |
| 2.2 Misiune, viziune, valori.....                                                                                             | 41 |
| 2.3 Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2024 – 2030 .....                                            | 42 |
| 2.4 Etica si activitatile de CSR .....                                                                                        | 46 |
| 2.5 Perspective .....                                                                                                         | 47 |
| 2.6 Factori cheie, directii si tendinte de piata semnificative ce afecteaza rezultatele operatiunilor grupului Electrica..... | 52 |
| 3 Electrica pe pietele de capital .....                                                                                       | 55 |
| 3.1 Structura actionariatului.....                                                                                            | 55 |
| 3.2 Evolutia actiunilor pe BVB si a certificatelor globale de depozit (GDR) pe LSE .....                                      | 56 |
| 3.2.1 Actiuni cotate pe BVB.....                                                                                              | 56 |
| 3.2.2 Certificate globale de depozit (GDR) pe LSE: .....                                                                      | 60 |
| 3.3 Relatia cu investitorii (RI) .....                                                                                        | 61 |
| 3.3.1 Rapoarte curente si comunicate .....                                                                                    | 61 |
| 3.3.2 Teleconferinte de prezentare a rezultatelor financiare .....                                                            | 62 |
| 3.3.3 Aplicatia Electrica IR.....                                                                                             | 62 |
| 3.3.4 Participari la alte conferinte si evenimente pentru investitori .....                                                   | 63 |
| 3.3.5 Roadshow inainte de emisiunea de obligatiuni verzi .....                                                                | 63 |
| 3.4 Dividende .....                                                                                                           | 65 |
| 3.4.1 Politica privind dividendele.....                                                                                       | 65 |
| 3.4.2 Distribuirea de dividende .....                                                                                         | 65 |



|                                                                                               |                                                                                                                                                              |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.5                                                                                           | Actiuni proprii .....                                                                                                                                        | 67  |
| 4                                                                                             | Guvernanta corporativa in ELSA.....                                                                                                                          | 68  |
| 4.1                                                                                           | Codul de Guvernanta Corporativa .....                                                                                                                        | 68  |
| 4.2                                                                                           | Adunarea Generala a Actionarilor ELSA .....                                                                                                                  | 70  |
| 4.3                                                                                           | Drepturile actionarilor .....                                                                                                                                | 70  |
| 4.4                                                                                           | Consiliul de Administratie al ELSA .....                                                                                                                     | 71  |
| 4.5                                                                                           | Activitatea Consiliului de Administratie al ELSA si a comitetelor sale consultative in 2025 .....                                                            | 83  |
| 4.6                                                                                           | Conducerea executiva a ELSA .....                                                                                                                            | 91  |
| 4.7                                                                                           | Remunerarea administratorilor si a directorilor executivi cu contracte de mandat .....                                                                       | 95  |
| 4.8                                                                                           | Declaratia privind guvernanta corporativa "Aplici sau Explici" .....                                                                                         | 96  |
| 4.9                                                                                           | Implementarea planurilor de actiune asumate prin semnarea acordului cadru cu BERD .....                                                                      | 136 |
| 4.10                                                                                          | Raport privind activitatea de audit intern desfasurata in anul 2025 .....                                                                                    | 146 |
| 5                                                                                             | Activitatea Operationala a Electrica in 2025 .....                                                                                                           | 147 |
| 5.1                                                                                           | Segmentele operationale .....                                                                                                                                | 147 |
| 5.2                                                                                           | Active imobilizate .....                                                                                                                                     | 151 |
| 5.2.1                                                                                         | Active corporale – sinteze aspecte cheie privind amplasarea lor si caracteristici principale .....                                                           | 151 |
| 5.2.2                                                                                         | Active corporale – sinteze aspecte cheie privind gradul de uzura al acestora .....                                                                           | 151 |
| 5.2.3                                                                                         | Investitii .....                                                                                                                                             | 152 |
| 5.2.4                                                                                         | Aspecte privind dreptul de proprietate asupra activelor corporale.....                                                                                       | 156 |
| 5.3                                                                                           | Achizitii .....                                                                                                                                              | 157 |
| 5.4                                                                                           | Activitatea de vanzare .....                                                                                                                                 | 157 |
| 5.5                                                                                           | Personal .....                                                                                                                                               | 161 |
| 5.6                                                                                           | Activitatea de cercetare si dezvoltare.....                                                                                                                  | 165 |
| 6                                                                                             | Raportarea financiara a Grupului Electrica pentru anul 2025.....                                                                                             | 166 |
| 6.1                                                                                           | Situatia consolidata a pozitiei financiare .....                                                                                                             | 166 |
| 6.1.1                                                                                         | Situatia consolidata a pozitiei financiare - S-IFRS-EU .....                                                                                                 | 166 |
| 6.1.2                                                                                         | Situatia consolidata a pozitiei financiare - S-OMFP 2844/2016 .....                                                                                          | 171 |
| 6.2                                                                                           | Situatia consolidata a profitului sau pierderii .....                                                                                                        | 176 |
| 6.2.1                                                                                         | Situatia consolidata a profitului sau pierderii – S-IFRS-EU .....                                                                                            | 176 |
| 6.2.2                                                                                         | Situatia consolidata a profitului sau pierderii – S-OMFP 2844/2016.....                                                                                      | 182 |
| 6.3                                                                                           | Situatia consolidata a fluxurilor de numerar .....                                                                                                           | 188 |
| 6.3.1                                                                                         | Situatia consolidata a fluxurilor de numerar – S-IFRS-EU .....                                                                                               | 188 |
| 6.3.2                                                                                         | Situatia consolidata a fluxurilor de numerar – S-OMFP 2844/2016.....                                                                                         | 190 |
| 6.4                                                                                           | Situatia individuala a pozitiei financiare.....                                                                                                              | 193 |
| 6.5                                                                                           | Situatia individuala a profitului sau pierderii .....                                                                                                        | 197 |
| 6.6                                                                                           | Situatia individuala a fluxurilor de numerar .....                                                                                                           | 199 |
| 6.7                                                                                           | Raport anual privind sistemul de management al riscului in cadrul Grupului Electrica in anul 2025.....                                                       | 201 |
| 6.8                                                                                           | Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara ..... | 220 |
| 7                                                                                             | Declaratii.....                                                                                                                                              | 223 |
| Anexa 1 – Litigii .....                                                                       |                                                                                                                                                              | 224 |
| A.1                                                                                           | Situatia litigiilor Grupului Electrica pana la 31.12.2025: .....                                                                                             | 224 |
| A.1.1.                                                                                        | Litigii cu ANRE .....                                                                                                                                        | 224 |
| A.1.2                                                                                         | Litigii in materie fiscala .....                                                                                                                             | 225 |
| A.1.3                                                                                         | Alte litigii semnificative (a caror valoare este de peste 500 mii EUR).....                                                                                  | 226 |
| Anexa 2 – Detalierea principalelor investitii realizate in anul 2025 de Grupul Electrica..... |                                                                                                                                                              | 239 |

|                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Anexa 3 – Cadrul de reglementare aplicabil .....                                                        | 249 |
| A.3.1 Cadrul de reglementare aplicabil – emis in cursul anului 2025.....                                | 249 |
| A.3.1.1. Segmentul de distributie .....                                                                 | 249 |
| A.3.1.2. Segmentul de furnizare .....                                                                   | 255 |
| A.3.1.3. Segmentul de productie energie electrica din surse regenerabile .....                          | 263 |
| A.3.2. Modificari aferente cadrului legal intervenite in 2026 pana la data prezentului raport .....     | 265 |
| A.3.2.1. Segmentul de furnizare .....                                                                   | 265 |
| Anexa 4 – Guvernanta Corporativa in filialele ELSA .....                                                | 267 |
| A.4.1. Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA.....                                             | 267 |
| A.4.2. Conducerea executiva a filialelor ELSA.....                                                      | 269 |
| A.4.3. Situatia detinerilor de actiuni ELSA de catre membrii CA si directorii din grupul Electrica..... | 271 |
| A.4.4. Adunarile Generale ale Actionarilor filialelor ELSA.....                                         | 272 |
| Anexa 5 – Lista tabelor .....                                                                           | 273 |
| Anexa 6 – Lista figurilor.....                                                                          | 275 |
| Glosar .....                                                                                            | 277 |

# Datele de identificare ale Electrica

**Data raportului:** 25 martie 2026

**Denumirea emitentului:** Societatea Energetica Electrica S.A.

**Sediul social:** Bucuresti, str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Romania

**Telefon/fax:** +4021.208.5999; +4021.208.5998

**Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului:** 13267221

**Numarul de ordine in Registrul Comertului:** J2000007425408

**Codul LEI (Legal Entity Identifier):** 213800P4SUNUM5AUDX61

**Capital Social subscris si varsat:** 3.395.530.040 RON

**Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:** 339.553.004 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 10 RON, actiuni emise in forma dematerializata si liber transferabile, nominative, tranzactionabile si integral platite.

**Pietele reglementate pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:** actiunile companiei sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti (simbol: [EL](#)), iar certificatele globale de depozit (simbol: [ELSA](#)) sunt cotate la London Stock Exchange. Obligatiunile companiei sunt cotate la Luxembourg Stock Exchange (ISIN: [XS3111004241](#); [EL30](#)) si la Bursa de Valori Bucuresti (simbol: [EL30](#)).

## Standarde contabile aplicabile:

- Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate la nivelul Uniunii Europene („IFRS-EU”)
- Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (OMFP 2844/2016)

**Perioada de raportare:** Anul 2025 (perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025).

**Audit:** situatiile financiare consolidate (ambele seturi, S-IFRS-EU si S-OMFP 2844/2016) si respectiv situatiile financiare individuale intocmite la data de si pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2025 sunt auditate de un auditor financiar independent.

Tabel 1: Detalii valori mobiliare emise

|                         | Actiuni Ordinare               | GDR-uri                           |
|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| ISIN                    | ROELECACNORS                   | US83367Y2072                      |
| Simbol Bloomberg        | OQVZ                           | ELSA:LI                           |
| Moneda                  | RON                            | USD                               |
| Valoare nominala        | 10 RON                         | -                                 |
| Piata de tranzactionare | Bursa de Valori Bucuresti REGS | London Stock Exchange MAIN MARKET |
| Simbol de piata         | <a href="#">EL</a>             | <a href="#">ELSA</a>              |

Tabel 2: Obligatiuni emise

| Obligatiuni emise |                 |
|-------------------|-----------------|
| Valoare           | 500.000.000 EUR |
| Valoare Cupon     | 4,375%          |

|                             |                                                                                                                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data emisiunii si scadentei | 14 iulie 2025; 14 iulie 2030                                                                                      |
| Documente emisiune          | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/obligatiuni/">https://www.electrica.ro/investitori/obligatiuni/</a> |
| Rating                      | BBB-                                                                                                              |
| Piata de tranzactionare     | Luxembourg Stock Exchange/ Bursa de Valori Bucuresti                                                              |
| Cod ISIN/Simbol de piata    | <a href="#">XS3111004241</a> ; <a href="#">EL30</a>                                                               |
| Prima zi de tranzactionare  | 14 iulie 2025/30 iulie 2025                                                                                       |

Sursa: Electrica

# 1 Electrica 2025 pe scurt

## 1.1 Informatii financiare cheie 2025

### 1.1.1 Informatii financiare cheie 2025 – S-IFRS-EU

In anul 2025, rezultatul net al Grupului Electrica a fost profit de 1.218,9 mil. RON, rezultat generat in principal de performanta segmentului de distributie, ce a inregistrat un profit de 965,7 mil. RON, comparativ cu profitul net inregistrat in anul 2024 in valoare de 723,8 mil. RON in contextul cresterii tarifului de distributie cu 12,5% conform ordinului ANRE nr. 97/2024, cat si din cresterea volumului de energie distribuita cu 1,5%, fata de 2024 si de asemenea din performanta segmentului de furnizare, ce a inregistrat un profit de 277,5 mil. RON, comparativ cu pierderea inregistrata in anul 2024 in valoare de 257,4 mil. RON.

Pentru segmentul de furnizare, in primul semestru al anului 2025, efectul preturilor cu amanuntul la energie electrica a fost acoperit prin subventii primite de la autoritatile statului, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor la energie electrica si gaze naturale, conform Ordonantei 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare. Modalitatea de implementare a acestor scheme si mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, au generat constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori. In acest context, EFSA a adaptat strategia sa pe termen mediu si lung, astfel incat sa gestioneze impactul acestor masuri asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase modificari succesive si de importanta majora in ultima perioada.

Incepand cu luna iulie s-a eliminat plafonarea conform OUG 27/2022 completata cu OUG 6/2025, odata cu expirarea schemei de ajutor de stat pentru energia electrica la 30 iunie 2025. In semestrul doi al anului 2025, pretul final facturat clientilor se aliniaza preturilor contractuale din piata concurentiala, iar sprijinul public se reorienteaza tintit catre consumatorii vulnerabili, in timp ce plafonarea la gaze naturale ramane in vigoare pana la 31 martie 2026 si prelungita ulterior pana la 31 martie 2027, conform OUG 12/2026.

**Tabel 3: Informatii financiare cheie 2025 – 2023**

| (mil. RON)                          | 2025         | 2024*      | 2023*      |
|-------------------------------------|--------------|------------|------------|
| Venituri                            | 10.910       | 8.979      | 9.817      |
| Alte venituri din exploatare        | 1.255        | 1.793      | 3.499      |
| Cheltuieli operationale             | (10.383)     | (9.920)    | (12.123)   |
| EBITDA <sup>1</sup>                 | 2.383        | 1.449      | 1.714      |
| EBIT                                | 1.783        | 853        | 1.192      |
| Rezultat financiar net              | (347)        | (277)      | (294)      |
| Rezultat brut inainte de impozitare | 1.435        | 575        | 898        |
| <b>Rezultat net</b>                 | <b>1.219</b> | <b>470</b> | <b>772</b> |

Sursa: Electrica

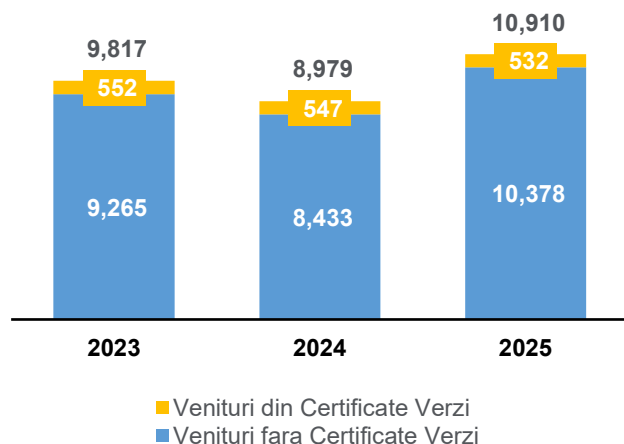
<sup>1</sup> EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) este definita si calculata pornind de la profitul/(pierderea) inainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea/reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale ii) rezultatul financiar. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte companii poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor companii

\*Sumele aferente anilor 2023 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate IFRS-EU

Dupa cum se poate observa in graficele care urmeaza, EBITDA a crescut cu 934,4 mil. RON in anul 2025 comparativ cu 2024, in timp ce profitul net a crescut cu 748,6 mil. RON.

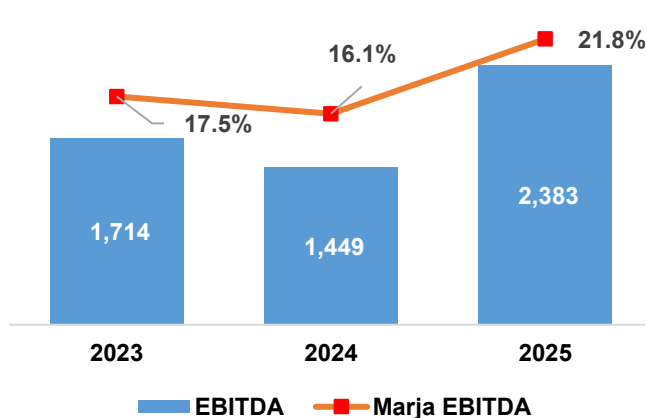
La 31 decembrie 2025, Grupul are o structura de capital cu o pozitie de datorie neta<sup>2</sup> de 3.976 mil. RON (31 decembrie 2024: 4.468 mil. RON respectiv 31 decembrie 2023: 3.835 mil. RON).

**Figura 1: Venituri consolidate ale Grupului Electrica (mil. RON)**



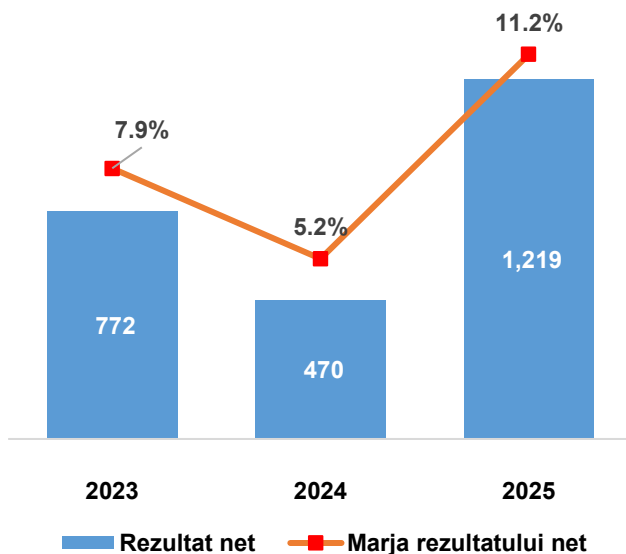
Sursa: Electrica

**Figura 2: EBITDA (mil. RON) si marja EBITDA (%)**



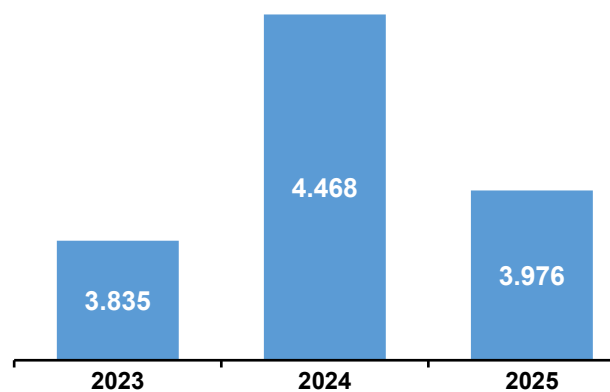
Sursa: Electrica

**Figura 3: Profit net consolidat (mil. RON)**



Sursa: Electrica

**Figura 4: Datoria neta/(numerar net) (mil. RON)**



Sursa: Electrica

<sup>2</sup> Datoria neta/(Numerar) este definita ca imprumuturi bancare + descoperiri de cont + leasing financiar + finantari privind acordurile de concesiune - numerar si echivalente de numerar - numerar restrictionat - depozite, titluri de stat si obligatiuni guvernamentale.

## 1.1.2 Informatii financiare cheie 2025 – S-OMFP 2844/2016

În anul 2025, rezultatul net al Grupului Electrica a fost profit de 1.045,5 mil. RON, rezultat generat în principal de performanța segmentului de distribuție, ce a înregistrat un profit de 792,3 mil. RON, comparativ cu profitul net înregistrat în anul 2024 în valoare de 710,7 mil. RON în contextul creșterii tarifului de distribuție cu 12,5% conform ordinului ANRE nr. 97/2024, cât și din creșterea volumului de energie distribuită cu 1,5%, față de 2024 și de asemenea din performanța segmentului de furnizare, ce a înregistrat un profit de 277,5 mil. RON, comparativ cu pierderea înregistrată în anul 2024 în valoare de 257,4 mil. RON.

Pentru segmentul de furnizare, în primul semestru al anului 2025, efectul preturilor cu amanuntul la energie electrică a fost acoperit prin subvenții primite de la autoritățile statului, ca urmare a aplicării mecanismului de plafonare a preturilor la energie electrică și gaze naturale, conform Ordonanței 27/2022, cu modificările și completările ulterioare. Modalitatea de implementare a acestor scheme și mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clienților, ex post de la bugetul de stat către furnizorii de energie electrică, au generat constrângeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum și incertitudini în ceea ce privește recuperarea integrală a sumelor respective de către furnizori. În acest context, EFSA a adaptat strategia sa pe termen mediu și lung, astfel încât să gestioneze impactul acestor măsuri asupra activităților companiei în mod responsabil și sustenabil în contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase modificări succesive și de importanță majoră în ultima perioadă.

Începând cu luna iulie s-a eliminat plafonarea conform OUG 27/2022 completată cu OUG 6/2025, odată cu expirarea schemei de ajutor de stat pentru energia electrică la 30 iunie 2025. În semestrul doi al anului 2025, prețul final facturat clienților se aliniază preturilor contractuale din piața concurențială, iar sprijinul public se reorientează tintit către consumatorii vulnerabili, în timp ce plafonarea la gaze naturale rămâne în vigoare până la 31 martie 2026 și prelungită ulterior până la 31 martie 2027, conform OUG 12/2026.

**Tabel 4: Informatii financiare cheie 2025 – 2023**

| (mil. RON)                          | 2025         | 2024*      | 2023       |
|-------------------------------------|--------------|------------|------------|
| Venituri                            | 10.910       | 8.979      | 9.817      |
| Alte venituri din exploatare        | 1.255        | 1.793      | 3.499      |
| Venituri din capitalizare CPT       | 39           | 190        | 19         |
| Cheltuieli operationale             | (10.628)     | (10.126)   | (12.323)   |
| EBITDA <sup>3</sup>                 | 2.422        | 1.639      | 1.733      |
| EBIT                                | 1.576        | 837        | 1.011      |
| Rezultat financiar net              | (347)        | (277)      | (294)      |
| Rezultat brut înainte de impozitare | 1.229        | 560        | 717        |
| <b>Rezultat net</b>                 | <b>1.045</b> | <b>457</b> | <b>620</b> |

Sursa: Electrica

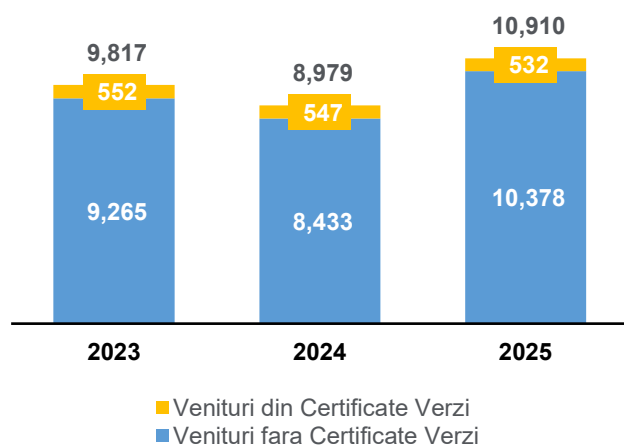
\*Sumele aferente anului 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situațiile Financiare consolidate OMFP 2844/2016

<sup>3</sup> EBITDA ajustată (Profitul înainte de dobanzi, impozitare, amortizare și depreciere sau EBITDA) este definită și calculată pornind de la profitul/(pierderea) înainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale ii) rezultatul financiar. EBITDA nu este un indicator IFRS și nu trebuie tratat ca o alternativă la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definită în mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizată de alte companii poate fi semnificativ diferită față de cea utilizată de Grup. În consecință, EBITDA prezentată în această notă nu poate fi utilizată, ca atare, în scopul comparației cu EBITDA altor companii

Dupa cum se poate observa in graficele care urmeaza, EBITDA a crescut cu 783,4 mil. RON in anul 2025 comparativ cu 2024, in timp ce profitul net a crescut cu 588,3 mil. RON.

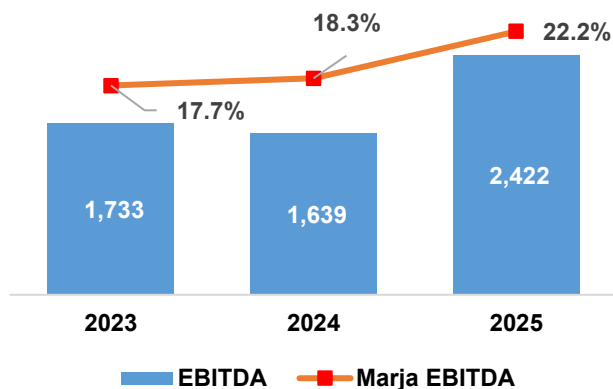
La 31 decembrie 2025, Grupul are o structura de capital cu o pozitie de datorie neta<sup>4</sup> de 3.976 mil. RON (31 decembrie 2024: 4.468 mil. RON respectiv 31 decembrie 2023: 3.835 mil. RON).

**Figura 5: Venituri consolidate ale Grupului Electrica (mil. RON)**



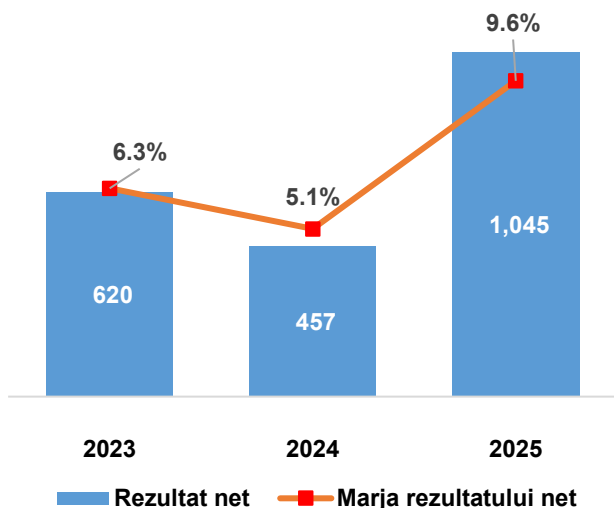
Sursa: Electrica

**Figura 6: EBITDA (mil. RON) si marja EBITDA (%)**



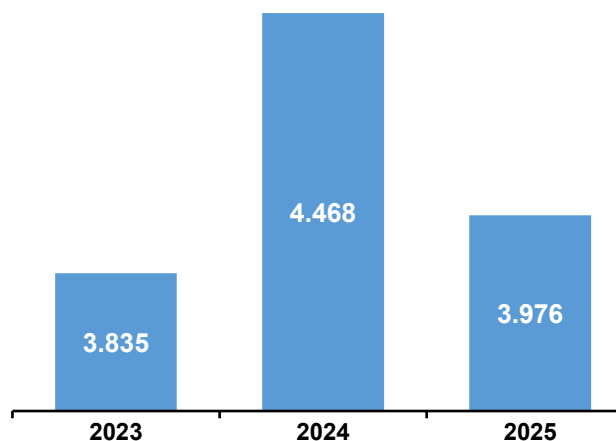
Sursa: Electrica

**Figura 7: Profit net consolidat (mil. RON)**



Sursa: Electrica

**Figura 8: Datoria neta/(numerar net) (mil. RON)**



Sursa: Electrica

<sup>4</sup> Datoria neta/(Numerar) este definita ca imprumuturi bancare + descoperiri de cont + leasing financiar + finantari privind acordurile de concesiune - numerar si echivalente de numerar - numerar restrictionat - depozite, titluri de stat si obligatiuni guvernamentale.



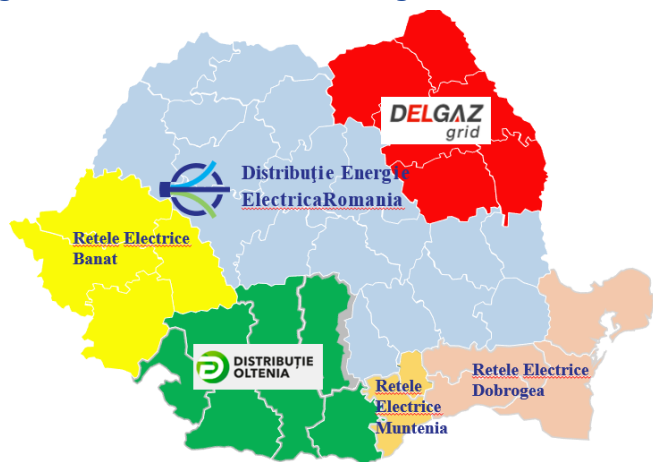
## ➤ SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE

### Informatii esentiale referitoare la piata:

- Distributia de energie electrica in Romania este realizata in principal de patru operatori de distributie a energiei electrice concesiionari, reglementati de ANRE;
- Fiecare companie este responsabila pentru distributia exclusiva a energiei electrice in regiunea pentru care este autorizata, in baza unui acord de concesiune incheiat cu Statul Roman;
- Grupul Electrica este un jucator principal in sectorul distributiei de energie electrica, atat in ceea ce priveste suprafata, cat si numarul de utilizatori deserviti;
- Baza Activelor Reglementate (BAR) estimata la finalul anului 2025 este de 8,6 mld. RON (termeni nominali);
- 205.819 km de linii electrice – 7.610 km pentru inalta tensiune (“IT”), 47.359 km pentru medie tensiune (“MT”) si 150.850 km pentru joasa tensiune (“JT”);
- Suprafata totala acoperita: 97.196 km<sup>2</sup>, 40,8% din teritoriul Romaniei;
- Approximativ 4 mil. utilizatori deserviti (2025) pentru activitatea de distributie;
- 18,03 TWh de energie electrica distribuita in 2025, in crestere cu 1,5% fata de 2024.

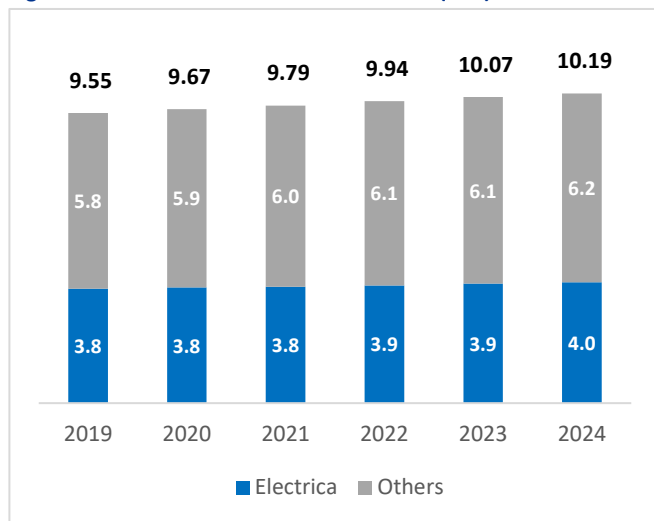
**39,5% cota de piata pentru distributia energiei electrice pentru utilizatorii finali in 2024 (bazat pe cantitati distribuite, conform raport anual ANRE pentru 2024)**

**Figura 9: Harta distributiei de energie electrica a Romaniei**



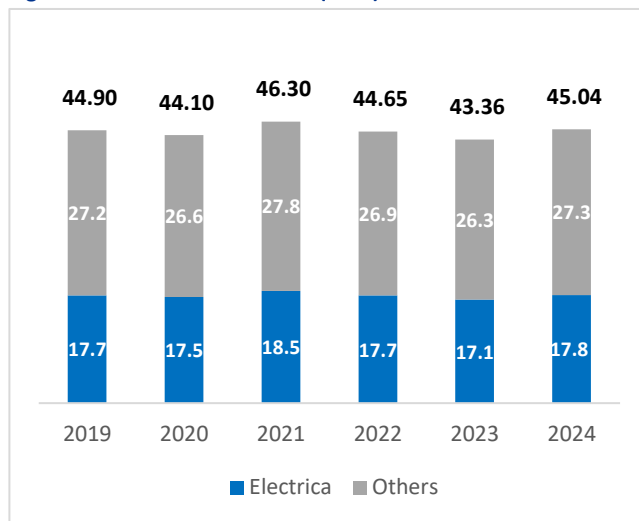
Sursa: Electrica

Figura 10: Evolutia numarului de utilizatori (mil.)



Sursa: Raportul anual ANRE pentru monitorizarea indicatorilor de performanta 2024

Figura 11: Cantitate distribuita (TWh)



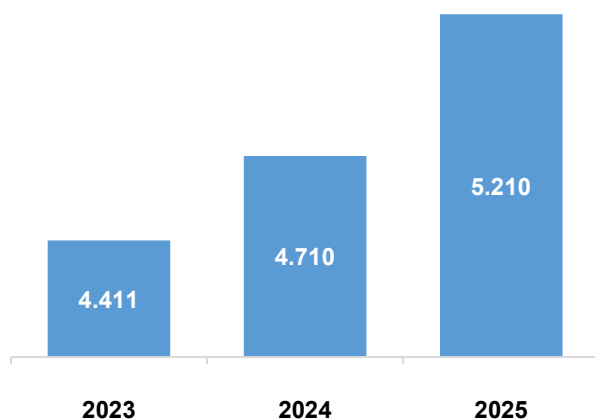
Sursa: Raportul anual ANRE pentru monitorizarea indicatorilor de performanta 2024, Electrica

### ➤ Indicatori financiari cheie segmentul de distributie

In 2025, veniturile din segmentul de distributie de energie electrica au crescut cu aproximativ 500,1 mil. RON sau 10,6%, la 5.209,7 mil. RON, de la 4.709,6 mil. RON in 2024 in principal din efectul generat de cresterea tarifului de distributie si a volumelor de energie electrica distribuita, cu un impact net de 537,9 mil. RON compensat de scaderea cu 37,8 mil. RON a veniturilor recunoscute in conformitate cu IFRIC 12 (recunoscute pe baza stadiului de executie a lucrarilor, conform politicii contabile privind recunoastere veniturilor din contractele de constructii).

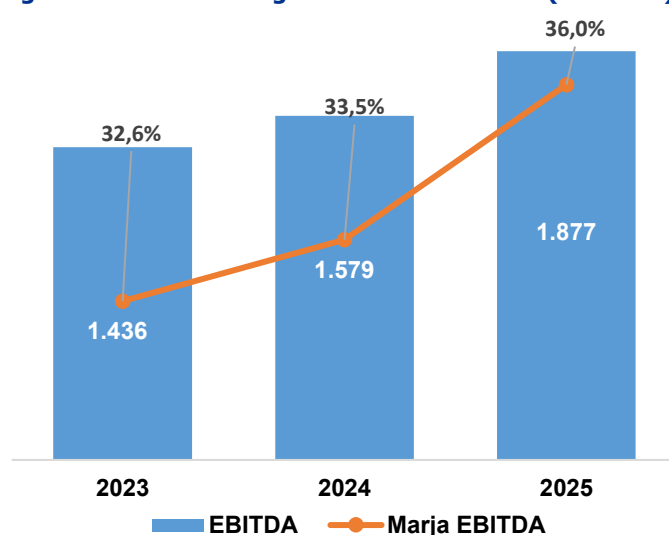
**S-IFRS-EU:** Profitul net al segmentului este in valoare de 965,7 mil. RON in 2025, comparativ cu profitul net inregistrat in anul 2024 in valoare de 723,8 mil. RON, fiind influentat in mod favorabil de contextul cresterii tarifului de distributie cu 12,5% conform ordinului ANRE nr. 97/2024 si a imbunatatirea eficientei operationale in 2025 comparativ cu anul 2024.

Figura 12: Venituri - segmentul de distributie (mil. RON)



Sursa: Electrica

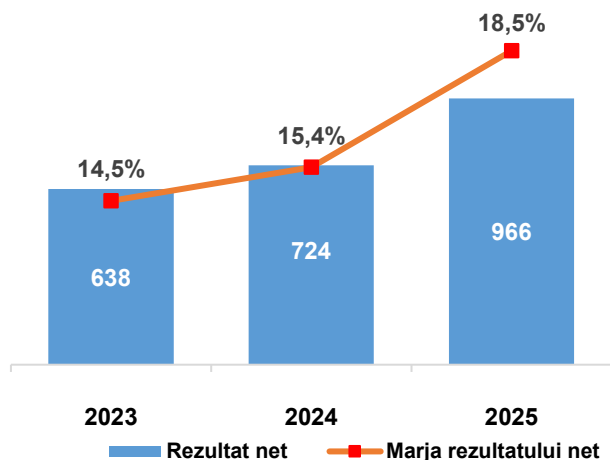
Figura 13: EBITDA - segmentul de distributie (mil. RON)



Sursa: Electrica

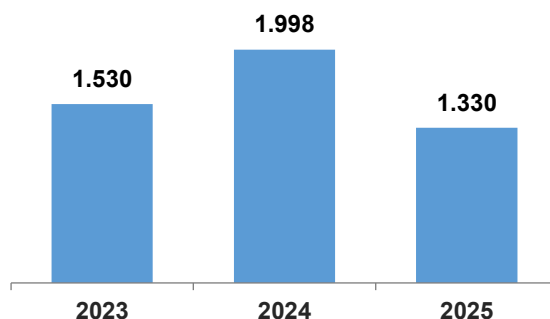
La 31 decembrie 2025, segmentul de distributie are o structura de capital cu o pozitie de datorie neta de 1.330 mil. RON (31 decembrie 2024: 1.998 mil. RON respectiv 31 decembrie 2023: 1.530 mil. RON) fiind o reducere semnificativa datorata in principal de eficientizarea capitalului de lucru prin imbunatatirea ratei de incasare a creantelor, atat in raport cu segmentul de furnizare din cadrul grupului, cat si in relatia cu partenerii si clientii terti.

**Figura 14: Rezultat net - segmentul de distributie (mil. RON)**



Sursa: Electrica

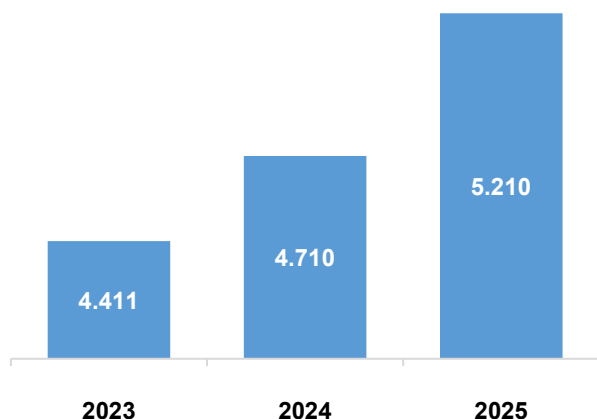
**Figura 15: Datorie/(numerar) net - segmentul de distributie (mil. RON)**



Sursa: Electrica

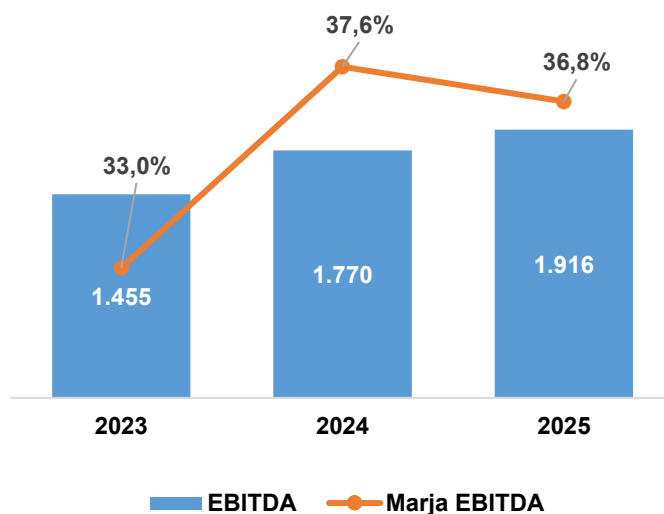
**S-OMFP 2844/2016:** Profitul net al segmentului este in valoare de 792,3 mil. RON in 2025, comparativ cu profitul net inregistrat in anul 2024 in valoare de 710,7 mil. RON, fiind influentat in mod favorabil de contextul cresterii tarifului de distributie cu 12,5% conform ordinului ANRE nr. 97/2024 si a imbunatatirea eficientei operationale in 2025 comparativ cu anul 2024.

**Figura 16: Venituri - segmentul de distributie (mil. RON)**



Sursa: Electrica

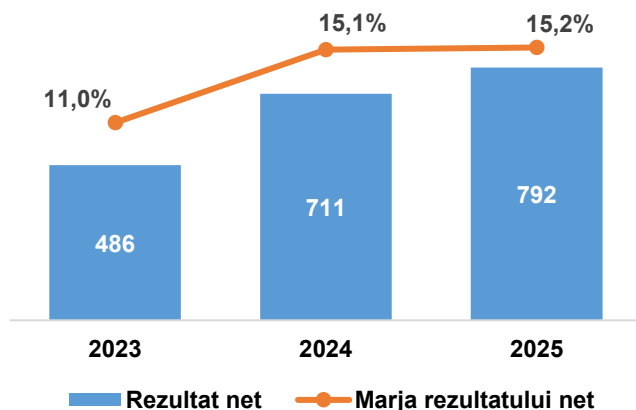
**Figura 17: EBITDA - segmentul de distributie (mil. RON)**



Sursa: Electrica

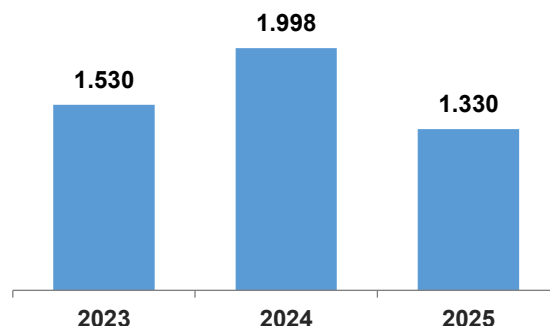
La 31 decembrie 2025, segmentul de distributie are o structura de capital cu o pozitie de datorie neta de 1.330 mil. RON (31 decembrie 2024: 1.998 mil. RON respectiv 31 decembrie 2023: 1.530 mil. RON) fiind o reducere semnificativa datorata in principal de eficientizarea capitalului de lucru prin imbunatatirea ratei de incasare a creantelor, atat in raport cu segmentul de furnizare din cadrul grupului, cat si in relatia cu partenerii si clientii terti.

**Figura 18: Rezultat net - segmentul de distributie (mil. RON)**



Sursa: Electrica

**Figura 19: Datorie/(numerar) net - segmentul de distributie (mil. RON)**



Sursa: Electrica

## ➤ SEGMENTUL DE FURNIZARE

**Date esentiale referitoare la piata** (conform raport ANRE aferent lunii noiembrie 2025):

- Piata de furnizare este formata atat din segmentul concurential cat si din segmentul de serviciu universal si ultima instanta (SU si UI);
- Segmentul de serviciu universal si ultima instanta cuprinde cinci furnizori de ultima instanta desemnati la nivel national;
- Segmentul concurential cuprinde 96 de furnizori, (inclusiv cei de ultima instanta cu activitate pe segmentul concurential al pietei cu amanuntul) dintre care 89 sunt relativ mici (<4% cota de piata).

Electrica Furnizare are o cota de piata de **14,73%**, pe piata concurentiala avand o cota de piata de **10,78%** (raport ANRE noiembrie 2025). Comparativ, in anul 2024 Electrica Furnizare a avut o cota totala de piata de **15,48%** si o cota de piata concurentiala de **10,36%** (raport ANRE decembrie 2024).

La 31 decembrie 2025, Grupul a furnizat catre aproximativ 3,3 mil. locuri de consum (atat in regim de serviciu universal si ultima instanta, cat si de pe piata concurentiala) 7,3 TWh de energie electrica, reprezentand o scadere de ~5 % fata de perioada similara anului anterior.

### ➤ Indicatori financiari cheie segmentul de furnizare

Veniturile din activitatea de furnizare de energie electrica si gaze naturale au crescut in 2025 cu aprox. 1.634,8 mil. RON, sau 25,9%, de la 6.309,8 mil. RON in 2024 la 7.944,6 mil. RON in 2025.

Cresterea veniturilor din furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale a fost determinata, in principal, de renuntarea la

plafonarea pentru energie electrica incepand cu 1 iulie 2025 si partial de intrarea in vigoare a OUG nr. 6/2025 (care a permis recunoasterea in costul de achizitie a unui procent de pana la 10% din contravaloarea dezechilibrelor pe perioada aprilie-iunie 2025). Eliminarea schemei de plafonare a permis filialei de furnizare sa isi construiasca strategia de pret pe criterii de piata concurentiala si profitabilitate, adaptand-o in functie de categoriile de clienti.

In ceea ce priveste EBITDA, segmentul de furnizare a inregistrat in anul 2025 o crestere ajungand la valoarea de 572,4 mil. RON de la EBITDA negativ de 78,1 mil. RON inregistrata in anul 2024, si totodata o imbunatatire a marjei EBITDA de la (1,2%) in 2024 la 7,2% in 2025.

Segmentul de furnizare are o pozitie financiara de datorie neta ce a scazut cu 122,8 mil. RON comparativ cu anul 2024, ajungand la 1.782 mil. RON in anul 2025, in urma inchiderii unor linii de credit.

**Figura 20: Venituri si venituri din subventii - segmentul de furnizare (mil. RON)**

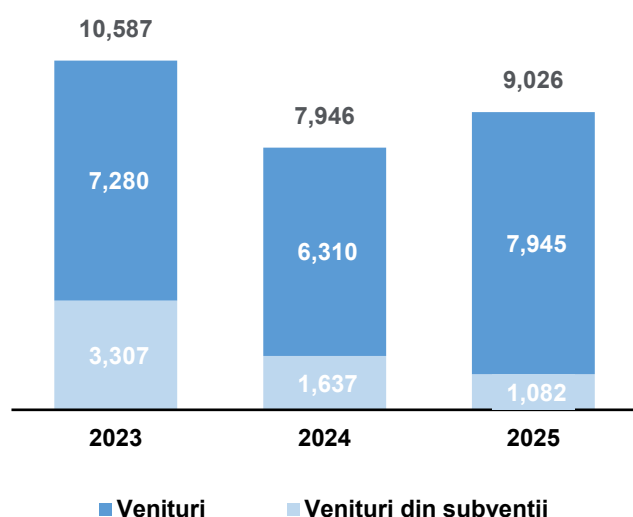
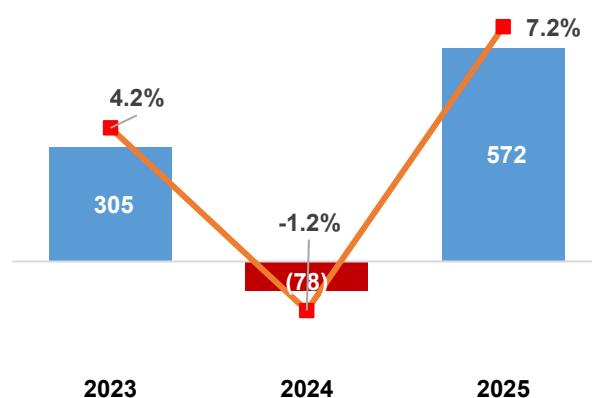
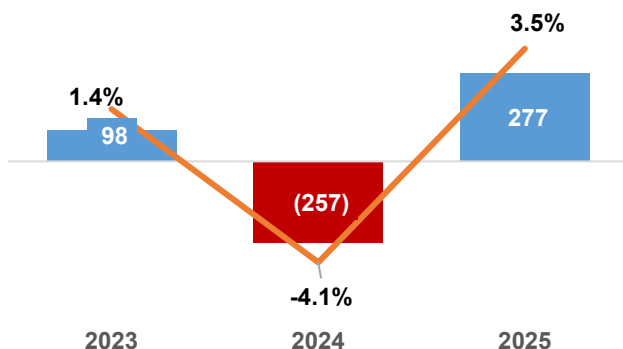


**Figura 21: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON)**



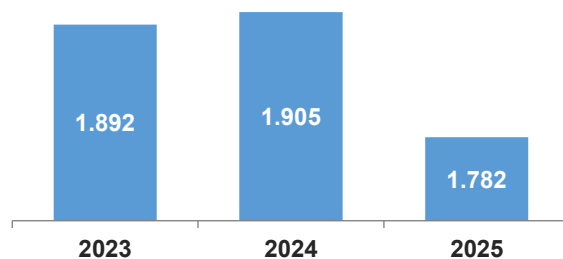
Sursa: Electrica

**Figura 22: Rezultat Net - segmentul de furnizare (mil. RON)**



Sursa: Electrica

**Figura 23: Datorie/(Numerar) net - segmentul de furnizare (mil. RON)**



Sursa: Electrica

## ➤ SEGMENTUL DE PRODUCTIE ENERGIE ELECTRICA DIN SURSE REGENERABILE

### Informatii esentiale referitoare la piata:

- Piata de energie electrica din Romania functioneaza in conformitate cu reglementarile europene privind piata interna de energie, prin care se stabilesc cerinte legate de producerea energiei din surse regenerabile, politica de mediu, integrarea pietelor de echilibrare, precum si interconectarea sistemelor energetice, respectiv Directiva 944/2019 a Parlamentului European si a Consiliului privind normele comune pentru piata interna de energie electrica si de modificarea Directivei 2012/27/UE si Regulamentul 943/2019 al Parlamentului European si al Consiliului privind piata interna de energie electrica;
- In anul 2024, in Romania erau 665 de producatori de energie electrica din surse conventionale si neconventionale, productia de energie electrica fotovoltaica reprezentand 5,13% (raport anual ANRE 2024);
- Incepand cu 1 ianuarie 2025 a fost redefinita perioada de probe a centralelor electrice care se racordeaza la SEN si s-a aplicat modul de remunerare a energiei injectate in retea, pe perioada de probe (injectia in retea a fost limitata exclusiv la energia produsa si livrata in zilele lucratoare), cu pretul PZU inregistrat in intervalul de decontare in care a fost produsa dar nu mai mult de 400 lei/MWh.
- Producatorii de energie electrica din surse regenerabile de energie (SRE) au dreptul, conform Legii nr. 220/2008, sa primeasca un anumit numar de certificate verzi, in functie de tehnologia folosita (de exemplu: hidroenergie, eoliana, solara, geotermala, biomasa, biolichide, biogaz), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea si pentru o anumita perioada de timp, in functie de gradul de noutate al grupului/centralei electrice.
- Parcul fotovoltaic Stanesti are dreptul sa primeasca, pentru o perioada de 15 ani, 6 certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat in retea, din care, pentru perioada 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020, conform Legii 23/2014 si Legii 184/2018, au fost amanate de la tranzactionare 2 certificate verzi, urmand sa fie recuperate in transe egale lunare incepand cu 1 ianuarie 2021 pana la data de 31 decembrie 2030.
- Certificatele verzi emise de Transelectrica pentru productia realizata de parcul fotovoltaic Stanesti, in perioada de valabilitate a deciziei de acreditare emisa de ANRE, pot fi tranzactionate, conform OUG 24/2017, pana la data de 31 martie 2032, respectiv inclusiv dupa expirarea perioadei de valabilitate a deciziei de acreditare (31 ianuarie 2028 in cazul parcului fotovoltaic Stanesti).
- Valorificarea certificatelor verzi se poate face pe pietele OPCOM (spot sau pe piata combinata). Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 (art. 11) pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare.
- Pentru anul 2025 OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 146,2532 RON (29,4 EUR), fata de anul 2024, cand valoarea minima a acestuia a fost de 145,4271 RON (29,4 EUR);
- Consiliul AIB (Association for Issuing Bodies) a acordat ANRE statutul de Observator AIB, iar Romania este Observator in cadrul schemei EEC, de tranzactionare a garantiilor de origine pentru energia regenerabila. Decizia ANRE survine ca urmare a emiterii Ordonantei de urgenta nr. 59/2025 pentru modificarea si completarea unor acte normative in domeniul energiei. Astfel, pana la data de 1 iunie 2026, ANRE stabileste, un calendar privind deschiderea graduala a unei pieti de tranzactionare a garantiilor de origine intr-un sistem standardizat uniform iar pana la data de 1 ianuarie 2027, ANRE are obligatia sa elaboreze legislatia secundara si desemneze un operator pentru tranzactionarea de garantii de origine.

**Figura 24: Harta proiectelor de productie si stocare a energiei electrice a Grupului Electrica**



Sursa: Electrica

**Parcuri Fotovoltaice:**

- Operationale: Stanesti (7,5 MW); Vulturii (9,75 MW)\*; Satu Mare 2 (27 MW)
- In procedura de selectie competitiva: Satu Mare 3 (62,5 MW), Bihor 1 (77,5 MW)

\*putere maxima aprobata a fi debitata in sistem prin aviz de racordare

**Parcuri eoliene terestre:**

- In procedura de selectie competitiva: Crucea Est (121 MW)

**Sisteme de stocare a energiei in baterii (BESS):**

- In procedura de selectie competitiva / curs de dezvoltare: Vulturii (22.5 MW), Fantanele (70 MWh), Crucea Est (60 MWh), Bihor 1 (17 MWh), Multi-site projects.

- **Indicatori financiari cheie segmentul de productie**

In anul 2025, veniturile din segmentul de productie de energie electrica au fost de 16,7 mil. RON, in crestere cu aprox. 4,3 mil. RON sau 34,3% in principal din efectul generat de livrarea in SEN a unei cantitati suplimentare de energie electrica si valorificarea Certificatelor verzi din portofoliu pe pietele specifice.

Volumul de energie electrica produsa – 16,69 GWh in crestere cu 65,8% in comparativ cu anul precedent. Cresterea reflecta intrarea in operare a parcurilor fotovoltaice Vulturii si Satu Mare 2, din iulie 2025, respectiv octombrie 2025.

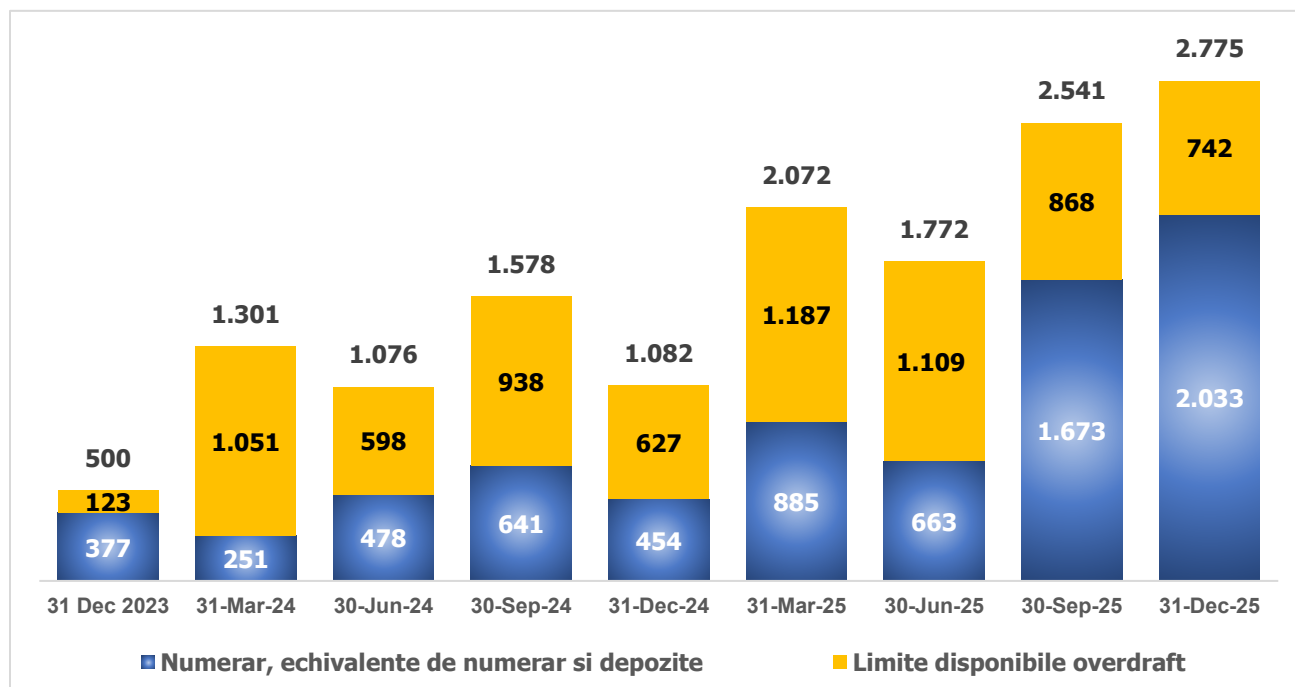
Profitul net al segmentului este in valoare de 10,7 mil. RON in 2025, comparativ cu profitul net inregistrat in anul 2024 in valoare de 5,0 mil. RON (+114,8%). Profitul net este influentat in mod favorabil de scaderea costurilor operationale cu 33,4% comparativ cu anul financiar 2024, amortizand impactul declinului preturilor la energia electrica livrata in SEN.

- **Lichiditatea Grupului**

La nivel de Grup, lichiditatea totala disponibila sub forma de numerar si limite descoperiri de cont la 31 decembrie 2025 era de 2.775 mil. RON, fapt datorat in principal nivelului mai redus de utilizare a limitelor descoperirilor de cont de catre ELSA si segmentul de furnizare. Pentru segmentul de distributie nu au fost utilizari. Nivelul numerarului efectiv la 31 decembrie

2025 era de 2.033 mil. RON, o crestere semnificativa fata de anterioara de raportare, in principal datorita segmentului de distributie.

**Figura 25: Lichiditatea Grupului**



Sursa: Electrica

Grupul intreprinde toate demersurile necesare cu bancile partenere pentru contractarea si prelungirea liniilor de credit in vederea asigurarii lichiditatii. In plus, structurile bancare de cash pooling permit Grupului sa optimizeze utilizarea lichiditatii intre companii si sa acopere rapid eventuale nevoi neprevazute de lichiditate.

Nivelul incasarilor, platilor si lichiditatii este monitorizat continuu si indeaproape la nivelul fiecarei companii din Grup si consolidat pentru a detecta orice deviatie din timp.

## 1.2 Evenimente cheie in anul 2025

In perioada de douasprezece luni incheiata la 31 decembrie 2025, au avut loc urmatoarele evenimente principale:

### 1.2.1 Adunari Generale ale Actionarilor (AGA)

In data de **5 februarie 2025** a avut loc fizic si online, AGOA si AGEA, prin platforma <https://electrica.voting.ro/>, cu un cvorum de 88,6024% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii in cazul AGOA si 88,5738% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii, pentru AGEA, care au aprobat, in principal:

- alegerea domnului Mihai Diaconu in functia de administrator neexecutiv al Societatii pentru un mandat pana la 25 ianuarie 2028;



- investitia de 253 mil. EUR in parcul eolian „Crucea Est”, cu o capacitate instalata in turbine de pana la 138 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in jud. Constanta, in zona localitatilor Crucea si Pantelimon (proiect aflat in faza „ready-to-build”) prin intermediul societatii detinute integral la data acestui raport de catre Crucea Power Park SRL, precum si acordarea de catre ELSA a unui imprumut al asociatului companiei Crucea Power Park SRL, in suma de pana la 253 mil. EUR, in vederea finantarii lucrarilor de investitii necesare finalizari si operarii centralei electrice eoliene "Crucea Est";
- modificarea articolului 5 alin. (2) si (3) din Actul Constitutiv al Societatii Energetice Electrica S.A., in sensul actualizarii codului CAEN principal si al actualizarii si completarii codurilor CAEN aferente activitatilor secundare ale societatii, conform noilor reglementari legale;
- numirea firmei Deloitte Audit S.R.L. in calitate de auditor al Electrica S.A. cu privire la raportarea de durabilitate/declaratiei de sustenabilitate intocmita in conformitate cu cerintele Directivei (UE) 2022/2464 pentru o durata de contract de 2 ani, respectiv pentru exercitiile financiare 2024 si 2025.

In data de **29 aprilie 2025**, au avut loc AGOA si AGEA, fizic si online prin platforma <https://electrica.voting.ro/>, cat si prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, cu un cvorum de 89,9498% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii in cazul AGEA si 89,9442% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii, pentru AGOA, care au aprobat, in principal:

- Situatiile financiare individuale si consolidate pentru anul 2024, conform OMFP 2844/2016 si IFRS-EU, pe baza Raportului administratorilor, integrat cu Raportarea privind durabilitatea, si Raportului Auditorului;
- Propunerea Consiliului de Administratie al Electrica privind repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2024, respectiv aprobarea valorii totale a dividendelor brute de 60 mil. RON si a valorii dividendului brut pe actiune de 0,1767 RON, precum si aprobarea datei platii dividendelor pentru exercitiul financiar 2024 ca fiind data de 27 iunie 2025. Ex-date este 3 iunie 2025, iar data de inregistrare este 4 iunie 2025;
- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025, la nivel individual si consolidat;
- Prelungirea mandatarilor acordate CA ELSA si CA EFSA pentru modificarea contractelor bancare, ale contractelor de finantare si/sau ale contractelor de garantie/garantiilor aferente contractelor de credit incheiate in cadrul plafoanelor aprobate prin HAGEA ELSA nr. 3/09.06.2022 pentru anul 2022, respectiv prin pct. 1 din HAGEA EFSA nr. 5/14.06.2022 pentru anul 2022, incluzand si nelimitandu-se la scopul, tipul, utilizarea, modificarea duratei creditelor si a garantiilor constituite.

In data de **27 noiembrie 2025** a avut loc AGEA, fizic si online prin platforma <https://electrica.voting.ro/>, cat si prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, cu un cvorum de 88.7620 % din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii care a aprobat demararea procedurilor necesare pentru obtinerea finantarii destinate achizitiilor de societati (pachete de actiuni/parti sociale), linii de activitate sau active individuale din domeniile de activitate ale Grupului Electrica, in vederea extinderii operatiunilor atat la nivel national, cat si in statele din regiune si in statele membre ale Uniunii Europene, precum si aprobarea, de principiu, a demararii procedurilor de due diligence relevante pentru astfel de tranzactii; valoarea achizitiilor efective urmeaza a fi in limita unui plafon cumulat de pana la 1 miliard EUR sau echivalentul in lei, pentru perioada 2025–2027, rezultand astfel necesitatea de finantari de aceeasi valoare. Orice astfel de operatiune sau tranzactie individuala care, potrivit prevederilor legale si/sau statutare este de competenta AGEA, va fi supusa de catre Societate aprobarii AGEA. Achizitiile vor putea viza societati (pachete de actiuni/parti sociale), linii de activitate sau active individuale din domeniile de activitate ale Grupului Electrica, situate pe teritoriul Romaniei, al statelor din regiune sau in alte state membre ale Uniunii Europene.

Incepand cu AGA anuala din 2025, actionarii si-au putut exercita dreptul de vot online, inclusiv prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, disponibila pentru dispozitivele Android si Apple. Electrica ofera vot electronic prin platforma <https://electrica.voting.ro> din iunie 2022.

## 1.2.2 Hotarari ale Consiliului de Administratie (CA) ELSA

In cadrul sedintei din 29 ianuarie 2025 CA ELSA l-a ales pe domnul Mihai Diaconu in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie incepand cu data de 1 februarie 2025, pe durata mandatului sau de administrator si a stabilit mentinerea componentei existente a comitetelor consultative ale Consiliului de Administratie pana la 31 decembrie 2025. CA ELSA a desfiintat de asemenea pozitiile de vicepresedinti ai Consiliului incepand cu data de 29 ianuarie 2025.

In 5 februarie 2025 Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor a acordat domnului Mihai Diaconu mandat de administrator pana in 28 ianuarie 2028.

In data de 6 martie 2025, CA Electrica convoca Adunarea Generala Extraordinara si Ordinara a Actionarilor Societatii pentru data de 29 aprilie 2025.

In data de 27 martie 2025, doamna Valentina Siclovan a renuntat la calitatea de membru al CA si de presedinte al Comitetului de Audit si Risc incepand cu data de 1 mai 2025 (30 aprilie fiind ultima zi de mandat).

In data de 29 aprilie 2025, CA Electrica l-a numit pe dl. Mihnea-Andrei Craciun in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 1 mai 2025 pana la data urmatoarei Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) sau pana cel tarziu la data de 30 aprilie 2026.

In data de 29 aprilie 2025, CA Electrica a hotarat modificarea componentei comitetelor sale consultative, incepand cu data de 1 mai 2025. Comitetele Consiliului de Administratie vor functiona in actuala componenta pana la data de 31 decembrie 2025, respectiv:

### **Comitetul de Audit si Risc:**

- dl. Adrian Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – Membru;
- dl. Mihai Diaconu – Membru.

### **Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**

- dl. Adrian Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Marian Cristian Mocanu – Membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – Membru.

### **Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**

- dl. Marian Cristian Mocanu – Presedinte;
- dl. Mihai Diaconu – Membru;
- dl. Dragos Valentin Neacsu – Membru.

### **Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice:**

- dl. Dragos Valentin Neacsu – Presedinte;
- dna. Georgiana Bogasievici – Membru;
- dl. Marian Cristian Mocanu – Membru.

In data de 29 aprilie 2025, CA Electrica a aprobat valoarea consolidata a Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2025, in suma totala de 1.544,5 mil. RON.

In data de 29 aprilie 2025, CA Electrica l-a numit pe dl. Mihnea-Andrei Craciun in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 1 mai 2025 pana la data urmatoarei Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) sau pana cel tarziu la data de 30 aprilie 2026.

In data de 14 mai 2025, Consiliul de Administratie al Electrica a hotarat modificarea componentei comitetelor sale consultative, incepand cu data de 14 mai 2025, care vor functiona in actuala componenta pana la data de 31 decembrie 2025, respectiv:

**Comitetul de Audit si Risc:**

- dl. Dragos - Valentin Neacsu – Presedinte;
- dl. Adrian Florin Lotrean – Membru;
- dl. Mihai Diaconu – Membru.

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**

- dl. Adrian - Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Marian - Cristian Mocanu – Membru;
- dl. Ion - Cosmin Petrescu – Membru.

**Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**

- dl. Marian - Cristian Mocanu – Presedinte;
- dl. Mihai Diaconu – Membru;
- dl. Ion - Cosmin Petrescu – Membru.

**Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice:**

- dna. Georgiana Bogasievici – Presedinte;
- dl. Dragos - Valentin Neacsu – Membru;
- dl. Mihnea Craciun – Membru.

In data de 30 iunie 2025, CA Electrica a aprobat suplimentarea Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2025, pana la valoarea totala de 1.580,9 mil. RON. Modificarea Planului de Investitii consta in majorarea cu 36,4 mil. RON a planului financiar anual 2025 al SE Electrica S.A., aferent segmentului de productie fuzionat.

In data de 30 iunie 2025, CA Electrica a aprobat valoarea Planului financiar asociat Planului de Dezvoltare RED pentru 10 ani (2026-2035), in valoarea totala de 6.907 mil. RON, pentru DEER.

In data de 7 octombrie 2025, CA Electrica a convocat AGEA pentru data de 27 noiembrie 2025.

In data de 28 octombrie 2025, Electrica a publicat avizarea de catre Consiliul de Administratie a avizat, in vederea aprobarii de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica (AGOA), numirea societatii KPMG Audit S.R.L. ca auditor al Grupului Electrica, atat pentru raportarile financiare cat si pentru cele de durabilitate, pentru o perioada de 3 ani (exercitiile financiare 2026 – 2028).

In data de 18 decembrie 2025, Consiliul de Administratie (CA) al Electrica a hotarat:

- mentinerea componentei comitetelor sale consultative pana la 31 decembrie 2026;
- majorarea capitalului social al filialei Electrica Furnizare S.A. (EFSA) cu 180.000.280 RON, din care aportul ELSA 180.000.000 RON, iar aportul FISE Electrica Serv SA (FISE) 280 RON. Aceste aporturi sunt in concordanta cu procentul curent de participare al ELSA si FISE la capitalul social al EFSA. In cadrul aceleiasi sedinte, CA ELSA a aprobat si majorarea capitalului social al filialelor sale, unde ELSA este unic actionar Crucea Power Park SRL (CPP) cu 150.000 RON; New Trend Energy SRL (NTE) cu 150.000 RON; Foton Power Energy SRL (FPE) cu 180.000 RON. Majorarile de capital social au fost necesare pentru indeplinirea prevederilor legii nr. 31/1990, art. 153<sup>24</sup>, aliniatele (1) si (4).
- cumpararea de catre Electrica de la filiala sa Electrica Furnizare S.A. (EFSA) a tuturor partilor sociale detinute in procent de 100% de EFSA in societatea Electrica Furnizare Grup SRL – Chisinau (EFGRM), societate inregistrata in

Republica Moldova. Obiectele de activitate ale acestei companii sunt: productia de energie electrica; comercializarea energiei electrice si a combustibililor gazosi; lucrari de instalatii electrice.

### 1.2.3 Alte evenimente relevante

- In data de 31 ianuarie 2025 a incetat efectiv, prin ajungerea la termen, al doilea mandat de 4 ani al Directorului Executiv al Directiei Distributie, dna. Livioara Sujdea.
- In data de 11 februarie 2025, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru anul 2024.
- In data de 28 februarie 2025 Electrica a publicat Situatiile financiare consolidate preliminare pentru anul 2024.
- In data de 6 martie 2025 Electrica a informat investitorii asupra unor neconcordanțe descoperite in procesele de plata la nivelul filialei sale Electrica Serv, cu un impact estimat la acel moment de maxim 1 milion lei. Pe langa sesizarea autoritatilor competente si a auditorului financiar si efectuarea controlului intern, directorul economic a fost revocat din functie, directorul general a fost suspendat prin consensul partilor pentru 30 de zile sau pana la clarificarea situatiei, iar conducerea executiva a fost reorganizata pentru a asigura continuitatea operationala si intarirea mecanismelor de control intern, pentru a putea preveni astfel de situatii in viitor.
- In data de 27 martie 2025, Electrica a publicat Situatiile financiare consolidate si individuale pentru anul 2024, impreuna cu propunerea de dividend aferent anului 2024, precum si bugetul individual si consolidat pentru anul 2025. In data de 31 martie 2025 Electrica organizat o teleconferinta cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor anului 2024.
- In data de 28 martie 2025, Electrica a anuntat ca agentia Fitch Ratings a imbunatatit perspectiva ratingului Grupului Electrica la „Stabila” si a confirmat ratingul pe termen lung la 'BBB-'.
- In data de 29 martie 2025, Electrica a publicat un comunicat privind opinia cu rezerve a auditorului asupra situatiilor financiare consolidate pentru anul 2024.
- In data de 22 aprilie 2025, Electrica a anuntat lansarea aplicatiei mobile Electrica IR pentru votul online in AGA. Aceasta este disponibila atat pe dispozitive mobile Android, cat si pe dispozitive Apple (incepand cu 13 mai 2025).
- In data de 30 aprilie 2025, Electrica a primit o notificare privind depasirea pragului de detinere de 10% din drepturile de vot din partea NN Group N.V. (pana la 10,08%). In aceasi zi, Electrica a anuntat semnarea unui credit sindicalizat in valoare de 3,1 mld. RON, incluzand si o facilitate de credit destinata finantarii proiectelor verzi eligibile si sustinerii unui model de afaceri sustenabil. Creditul este structurat in patru facilitati de credit si va fi utilizat pentru refinantarea partiala a expunerii bancare existente, sustinerea planurilor de investitii in infrastructura si in dezvoltarea portofoliului de productie energie regenerabila.
- In data de 7 mai 2025, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru T1 2025.
- In data de 27 mai 2025 Electrica a publicat situatiile financiare interimare consolidate simplificate pentru T1 2025, iar in data de 29 mai 2025 a organizat o teleconferinta pentru prezentarea acestora.
- In data de 28 mai 2025 Electrica a informat actionarii ca va efectua plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2024, incepand cu data de 27 iunie 2025 (data platii), avand ca ex date data de 3 iunie 2025.

- In data de 11 iulie 2025, ELSA a publicat informarea anuala cu privire la echilibrul de gen in structurile de conducere, conform art. 109<sup>6</sup> din Legea nr. 24/2017.
- In data de 7 august 2025, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru S1 2025.
- In data de 28 august 2025 Electrica a publicat situatiile financiare interimare consolidate simplificate, revizuite, pentru S1 2025, iar in data de 1 septembrie 2025 a organizat o teleconferinta pentru prezentarea acestora.
- In data de 9 septembrie 2025 Electrica a semnat un Memorandum de Intelegere cu Romgaz referitor la dezvoltarea in comun a unor capacitati de productie si stocare a energiei din surse regenerabile cu o putere totala instalata de pana la 400 MW, exclusiv prin proiecte de tip Greenfield.
- In data de 29 septembrie 2025 Electrica a publicat situatiile financiare interimare individuale simplificate revizuite pentru S1 2025.
- In data de 7 octombrie 2025, a fost convocata Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA) in data de 27 noiembrie 2025.
- In data de 17 octombrie 2025, Electrica a anuntat ca demareaza procedura de obtinere a autorizatiilor necesare pentru construirea a 15 parcuri de baterii de stocare energie electrica, cu o capacitate de aproximativ 1GWh. Electrica va valorifica astfel terenuri din patrimoniul sau si va face pasi importanti in implementarea strategiei sale pentru 2030.
- In data de 12 noiembrie 2025, Electrica a publicat Indicatorii operationali preliminari cheie pentru T3 2025.
- In data de 19 decembrie 2025, Electrica a publicat tarifele de distributie DEER pentru 2026.

#### ➤ Emisiunea de obligatiuni

In data de 1 iulie 2025, ELSA a informat investitorii asupra mandatului acordat Bancii Comerciale Romane S.A., membra a Erste Group ("BCR"), BNP PARIBAS, CITI, ING, J.P. Morgan si Raiffeisen Bank International in calitate de Joint Global Coordinators si Joint Bookrunners, si BT Capital Partners, IMI-Intesa Sanpaolo, Societe Generale si UniCredit in calitate de Joint Bookrunners pentru a organiza o serie de intalniri cu investitorii in instrumente cu venit fix incepand cu marti, 1 iulie 2025, in legatura cu o potentiala emisiune de obligatiuni inaugurale *"EUR Green benchmark Reg S only unsecured"* care ar putea urma, sub rezerva conditiilor de piata. In aceeasi zi, ELSA a publicat opinia auditorului de revizuire a situatiilor financiare interimare consolidate simplificate pentru T1 2025, intocmita pentru respectiva emisiune de obligatiuni.

In data de 7 iulie 2025, ELSA a anuntat lansarea cu succes a obligatiunilor sale verzi inaugurale in valoare de 500 mil. EUR. Obligatiunile, care au o scadenta de 5 ani si sunt senior unsecured (negarantate), au avut un pret competitiv de 4,566% (MS + 230 bps).

In data de 10 iulie 2025, autoritatea competenta din Luxemburg – CSSF (Commission de Surveillance du Secteur Financier) a aprobat prospectul de oferta aferent emisiunii inaugurale de obligatiuni verzi ale Electrica, in valoare de 500 mil. EUR, si a transmis notificarea corespunzatoare catre ASF Romania, in conformitate cu reglementarile europene privind recunoasterea transfrontaliera a prospectelor.

In data de 14 iulie 2025, ELSA a anuntat finalizarea cu succes a emisiunii inaugurale de obligatiuni verzi a Electrica, acestea fiind admise la tranzactionare pe Bursa de Valori din Luxemburg (<https://www.luxse.com/security/XS3111004241/435107>). Caracteristicile principale ale emisiunii de obligatiunilor verzi sunt: valoare de 500 mil. EUR, rata dobanzii: 4,375%, scadenta: 5 ani (14 iulie 2030), obligatiuni de tip senior unsecured (negarantate).

In data de 18 iulie 2025 ASF a eliberat Certificatul de inregistrare a instrumentelor financiare pentru obligatiuni.

In data de 30 iulie 2025, ELSA a anuntat listarea la Bursa de Valori Bucuresti a emisiunii de obligatiuni verzi de 500 mil. EUR, cea mai mare emisiune de obligatiuni verzi, corporative si non-financiare de pe piata de capital din Romania. Obligatiunile, cu simbolul bursier EL30, nominative, neconvertibile, negarantate, denominate in euro, au o valoare nominala unitara de 1.000 EUR si vor ajunge la scadenta pe 14 iulie 2030. Acestea au o dobanda anuala de 4,375%. In urma ofertei de vanzare desfasurate de Electrica, au subscris 155 de obligatari din 31 de tari, toti fiind persoane juridice. Fondurile atrase prin prima emisiune de obligatiuni a companiei Electrica vor fi folosite pentru finantarea si/sau refinantarea proiectelor verzi eligibile (Eligible Green Projects), care implica proiecte corelate cu energia electrica regenerabila, in acord cu prevederile Cadrului de Finantare Verde al Electrica si ale prospectului aprobat de CSSF.

**Tabel 5: Detalii obligatiuni emise**

|                            |                                                                                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valoare                    | 500.000.000 EUR                                                                                                   |
| Cod ISIN                   | XS3111004241                                                                                                      |
| Valoare Cupon              | 4,375%                                                                                                            |
| Data emisiunii             | 14 iulie 2025                                                                                                     |
| Data scadentei             | 14 iulie 2030                                                                                                     |
| Documente emisiune         | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/obligatiuni/">https://www.electrica.ro/investitori/obligatiuni/</a> |
| Rating                     | BBB-                                                                                                              |
| Piata de tranzactionare    | <a href="#">Luxembourg Stock Exchange/</a> <a href="#">Bursa de Valori Bucuresti</a>                              |
| Prima zi de tranzactionare | 14 iulie 2025/30 iulie 2025                                                                                       |

Sursa: Electrica

Lista completa a comunicatelor si a rapoartelor curente se regaseste pe website ELSA la adresa:

<https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-curente/>

#### ➤ Imaginea corporativa

Potrivit celui mai recent raport „Romania 50”, realizat de Brand Finance, cea mai mare companie independenta globala de consultanta in evaluarea brandurilor, Electrica se mentine si in 2025 in top 10 cele mai valoroase si puternice branduri romanesti. Compania se afla in acest clasament pentru al noualea an consecutiv, de la momentul lansarii raportului pentru piata din Romania. In cadrul editiei din acest an, valoarea brandului este estimata la 165 mil. EUR.

In ce priveste transparenta, Electrica isi refirma angajamentul fata de partile interesate ale tuturor companiilor din Grup. Astfel, Electrica a intocmit si publicat Rapoarte de Sustenabilitate incepand din anul 2017 pana in 2024 (pentru anii 2016-2023, disponibile aici: <https://www.electrica.ro/category/raportare-nonfinanciara/>). In anul financiar 2024 a intocmit Raportarea privind durabilitatea, intocmita in conformitate cu cerintele Directivei (UE) 2022/2464 privind Raportarea Corporativa de Durabilitate (“CSRD”) si a actului delegat nr. 5303/2023 privind standardele europene de raportare privind durabilitatea (“ESRS”) care completeaza Directiva CSRD, transpuse in legislatia nationala prin Ordinul MFP 85/2024 pentru reglementarea aspectelor referitoare la raportarea privind durabilitatea (“OMFP 85/2024”) si a Raportului Auditorului Independent asupra raportarii de durabilitate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024.

Raportarea privind durabilitatea aferenta anului financiar 2025, intocmita conform acelorasi cerinte, precum si opinia auditorului sunt incluse in prezentul raport al administratorilor, precum si in raportul financiar anual 2025.

Toate rapoartele anuale pot fi accesate pe website-ul Electrica, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Rapoarte Anuale (<https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-anuale>).

#### ➤ **Certificari**

In luna septembrie 2025 la nivelul S.E. Electrica S.A. s-a derulat auditul de supraveghere al Sistemului de Management al Energiei, in conformitate cu referentialul SR EN ISO 50001. In luna octombrie 2025 s-a desfasurat auditul de recertificare dedicat Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu- SSM- Securitatea Informatiei, in conformitate cu cerintele referintialelor SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001, SR ISO 45001, SR EN ISO/IEC 27001.

Ambele audituri au fost efectuate de catre personalul Organismului extern de Certificare SRAC Cert afiliat IQNet, nefiind identificate neconformitati majore, ci numai domenii de imbunatatire, reflectandu-se astfel faptul ca Sistemul de Management Integrat este conform cu cerintele standardelor ISO si functioneaza in mod eficace.

SERV a parcurs in anul 2025 auditul de recertificare al Sistemului de Management Integrat, implementat conform cerintelor standardelor de referinta ISO 9001, ISO 14001 si ISO 45001. Suplimentar, organizatia a obtinut certificarea in domeniul Managementul Energiei, avand la baza cerintele referentialul SR EN ISO 50001. Auditurile au fost efectuate de catre organismul extern de certificare SRAC Cert.

La nivelul EFSA s-a derulat auditul de supraveghere al Sistemului de Management Integrat Calitate – Mediu – SMM in acord cu cerintele referintialelor SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001 respectiv SR ISO 45001, efectuat de catre organismul extern de certificare SRAC Cert.

#### ➤ **Achizitii de actiuni in cadrul filialelor**

In data de 7 februarie 2025, Electrica a anuntat ca a finalizat achizitia companiei Crucea Power Park SRL (CPP), care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse eoliene. CPP dezvolta proiectul eolian „Crucea Est” cu o capacitate instalata in turbine de pana la 138 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in jud. Constanta, in zona localitatilor Crucea si Pantelimon. Proiectul se afla in faza „ready-to-build”.

In data de 18 decembrie 2025, Electrica a informat ca a fost aprobata cumpararea de catre Electrica de la filiala sa Electrica Furnizare S.A. (EFSA) a tuturor partilor sociale detinute in procent de 100% de EFSA in societatea Electrica Furnizare Grup SRL – Chisinau (EFGRM), societate inregistrata in Republica Moldova. Obiectele de activitate ale acestei companii sunt productia de energie electrica; comercializarea energiei electrice si a combustibililor gazosi; lucrari de instalatii electrice.

#### ➤ **Tranzactii cu parti afiliate**

In anul 2025, ELSA a publicat 25 rapoarte curente, conform art. 108 din Legea nr. 24/2017, referitoare la tranzactiile incheiate intre DEER – OPCOM, EFSA – OPCOM, EFSA – TEL, DEER – EFSA, EFSA – Transelectrica, EFSA – SNN, EFSA – Hidroelectrica, EFSA – ELSA si DEER – Hidroelectrica, a caror valoare cumulata in cazul fiecarui raport depaseste pragul de 5% din activele nete ale ELSA, calculat in baza ultimelor situatii financiare individuale ale Electrica disponibile (in 2025, au fost trei referinte: la 30 iunie 2024 – 200,2 mil. RON, la 31 decembrie 2024 – 200,5 mil. RON si la 30 iunie 2025 – 203,6 mil. RON).

In data de 30 ianuarie 2025, ELSA a publicat Raportul auditorului referitor la tranzactiile raportate in semestrul II 2024 conform Art. 108 din Legea 24/2017 (R).

In data de 31 iulie 2025, ELSA a publicat Raportul auditorului conform art. 108 din Legea nr. 24/2017 pentru tranzactiile raportate in semestrul I 2025.

Toate aceste rapoarte curente, precum si raportul auditorului se regasesc pe website ELSA la adresa:

<https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-curente-art-108/>.

In decembrie 2025 Consiliul de Administratie al ELSA a aprobat politica actualizata privind tranzactiile cu partile afiliate, care a intrat in vigoare incepand din 1 ianuarie 2026, politica prin care s-a reglementat inclusiv modul de raportare a acestor tranzactii, in conformitate cu prevederile legii 24/2017, astfel cum a fost aceasta modificata prin legea 11/2025. Aceasta politica este publicata pe website ELSA, in sectiunea Guvernanta Corporativa > Politici Corporative, la adresa:

[https://www.electrica.ro/wpcontent/uploads/2026/01/ELSA\\_RO\\_Politica\\_Tranzactii\\_Partii\\_Afiliate\\_1ian2026.pdf](https://www.electrica.ro/wpcontent/uploads/2026/01/ELSA_RO_Politica_Tranzactii_Partii_Afiliate_1ian2026.pdf)

## 1.2.4 Litigii raportate catre piata de capital

- Dosar ELSA nr. 341/2/2025 si dosar DEER nr. 321/2/2025 - Cerere de anulare in parte a Ordinului ANRE nr. 97/2024  
[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/01/ELSA\\_RO\\_Raport-curent\\_Contestare-ordin-ANRE-97-2024\\_22ian2024\\_BVB.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/01/ELSA_RO_Raport-curent_Contestare-ordin-ANRE-97-2024_22ian2024_BVB.pdf)
- Dosar DEER nr. 167/1285/2025 - Cerere de insolventa a filialei DEER si Cerere de renuntare la judecata in dosarul 167/1285/2025  
[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/03/ELSA\\_RO\\_RaportCurent\\_Litigiu\\_DEER\\_24Mar2025\\_BVB.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/03/ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_DEER_24Mar2025_BVB.pdf)  
[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/03/ELSA\\_RO\\_RaportCurent\\_Litigiu\\_DEER\\_25Mar2025\\_BVB.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/03/ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_DEER_25Mar2025_BVB.pdf)
- Dosar ELSA nr. 4825/3/2025, dosar EFSA nr. 4823/3/2025 si dosar FISE nr. 4820/3/2025 – drepturi de autor pentru sigla  
[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/04/ELSA\\_RO\\_Raport\\_curent\\_actiune\\_LaserCO\\_24apr2025\\_BVB.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/04/ELSA_RO_Raport_curent_actiune_LaserCO_24apr2025_BVB.pdf)
- Dosar DEER nr. 37417/3/2024 – Litigiu – DEER a fost introdusa ca parte in dosarul nr. 37417/3/2024, dintre RomCab S.A. si Hidroelectrica S.A.  
[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/05/20250520\\_ELSA\\_RO\\_Raport-curent\\_litigiu-DEER-Romcab\\_BVB.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/05/20250520_ELSA_RO_Raport-curent_litigiu-DEER-Romcab_BVB.pdf)
- Dosar nr. 4469/62/2018, solutionare definitiva a cererii DEER de obligare a Electrica SA la plata contravalorii serviciilor achitate de SDTS (in prezent DEER) si neefectuate de Electrica S.A. in perioada 2010-2014.  
[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/08/ELSA\\_RO\\_RaportCurent\\_Litigiu\\_Ds-469\\_62\\_2018\\_BVB.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/08/ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_Ds-469_62_2018_BVB.pdf)

Pentru mai multe detalii, a se vedea Anexa 1 din prezentul raport.

## 1.2.5 Segmentul de distributie

Pentru **segmentul de distributie**, schimbarile semnificative ale legislatiei din Romania au fost detaliate in *Anexa 3.1.1*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

- OUG nr. 153/2022 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica si gaze naturale in perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei si modificarea OUG. nr. 119/2022 pentru modificarea si completarea OUG. nr. 27/2022 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica si gaze naturale in perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei: (i) pe perioada **1 ianuarie 2023-31 martie 2025** se instituie mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica; (ii) OPCOM este desemnat achizitor unic, acesta cumpara energia electrica de la producatorii prevazuti si vinde energia electrica achizitionata furnizorilor de energie electrica care au contracte incheiate cu clienti



finali, operatorului de transport si de sistem energie electrica si operatorilor de distributie energie electrica, pentru acoperirea consumului propriu tehnologic al retelelor exploatate de acestia. OD pot cumpara de la OPCOM prin mecanism anual/lunar minim 75% din cantitatea de CPT prognozata si validata de ANRE la pretul de 450 RON/MWh, iar producatorii pot vinde catre OPCOM mecanism anual/lunar 80% din cantitatea produsa prognozata si validata de ANRE si Transelectrica la pretul de 450 RON/MWh. OUG nr. 153/2022 a fost aprobata si modificata de Legea 206/2023.

- Ordin ANRE nr. 129/2022 cu modificarile ulterioare pentru aprobarea Normelor metodologice pentru recunoasterea in tarife a costurilor suplimentare cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic fata de costurile incluse in tarifele reglementate, perioada aplicare 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025.
- Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie a fost aprobata prin Ordinul ANRE nr.67/17.09.2024 si a intrat in vigoare la data de 20 septembrie 2024.

Principalele modificari:

*Costuri controlabile de operare si mentenanta (Opex) controlabile (CC) si necontrolabile (CNC)*

- CC si factorul de eficienta se vor stabili pe baza studiului OPEX realizat de ANRE cu un consultant extern;
- PEX nu se supune eficientei si se va ajusta anual cu rata inflatiei (RI) si cu 5%, corelat cu indicele de crestere a castigului salarial real cf. CNSP;
- Costurile de cercetare-dezvoltare nu se vor supune eficientei si pot fi solicitate de OD, valoarea maxima fiind de 5 mil RON pe total PR5;
- Nu se recunosc cheltuieli aferente contractelor cu partile afiliate avand ca obiect reprezentarea OD, servicii de consultanta in domeniul reglementarii, si cheltuieli corespunzatoare profitului atribuit eventualelor parti subcontractate;
- Corectia de inflatie intre RI realizata si cea prognozata se aplica la PEX, doar in cazul in care diferenta de RI este pozitiva.

*Cheltuieli cu investitiile si BAR*

- BAR PR5 se va inflata cu RI prognozat utilizat la calculul RRR;
- Nu se vor recunoaste in BAR investitiile de tip actualizari ale aplicatiilor informatice sau ale bazelor de date, acestea se vor recunoaste ca si cheltuieli speciale in cadrul CNC;
- Activele de tip dotari vor fi recunoscute in BAR daca OD demonstreaza eficienta acestora;

*Stimulente RRR*

- Nu se vor mai acorda urmatoarele stimulente RRR: 1% investitii noi in RED si 1% pentru PIC;
- Pentru investitii in retele realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri UE nerambursabile se va acorda stimulent de 0,5%;
- Se acorda stimulent de 1% doar pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED;
- RRR se va majora sau se va diminua cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;
- RRR se diminueaza cu 2% pentru investitiile in dotari (cladiri administrative si imobiliarile corporale si necorporale), ce vor fi PIF in PR5. Prin exceptie, RRR nu se reduce in cazul dotarilor utilizate efectiv la lucrarile in RED si care conduc la mentinerea si/sau imbunatatirea parametrilor RED.

*Costurile cu achizitia energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT)*

- Tintele CPT se vor diminua liniar pana la sfarsitul PR5 cu cel putin 15% in JT si cu 6% in MT;
- Pretul recunoscut CPT nu va depasi media ponderata a preturilor realizate de OD, plus 5%.

- In perioade de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se va recunoaste pretul CPT realizat de OD.

#### *Venituri si tarife*

- Venitul reglementat se compune din 2 componente: venit nonCPT si venit CPT;
- Venitul nonCPT se liniarizeaza, pe baza lui se stabilesc tarife de distributie plafonate la 10%;
- Venitul CPT sta la baza stabilirii unor tarife CPT, care nu se plafoneaza si se recupereaza de la consumatori ( $TD_{CPT}$ ) si de la producatori;

Activitatea de inchiriere stalpi se reglementeaza si se include in venitul serviciului de distributie.

- Rata reglementata a rentabilitatii capitalului investit pentru PR5 (RRR) - ANRE a aprobat Ordinul nr.55/6.08.2024 de stabilire RRR **PR5**, in valoare de **6,94%**.
- Metodologia pentru stabilirea indicatorilor de performanta in legatura cu dezvoltarea unei retele inteligente care sa promoveze eficienta energetica si integrarea energiei electrice produse din surse regenerabile, aprobata prin Ordinul ANRE nr.59/2025.
  - ✓ Stabilirea unui set de indicatori prin care se monitorizeaza:
    - calitatea serviciului de distributie/ transport al energiei electrice;
    - integrarea productiei de energie electrica din surse regenerabile (E-SRE), a instalatiilor de stocare si a serviciilor de flexibilitate;
    - nivelul de digitalizare a retelelor electrice.
  - ✓ Evaluarea performantei fiecarui operator de retea (OR) se face printr-un indicator de performanta compus, determinat ca medie ponderata a indicatorilor monitorizati;
  - ✓ Monitorizarea indicatorilor si determinarea indicatorului de performanta compus se face anual, incepand cu anul 2027;
  - ✓ In 2024-2025 indicatorul compus se determina ca medie ponderata pe baza indicatorilor de calitate, a celor de integrare a productiei, a instalatiilor de stocare si a serviciilor de flexibilitate, iar coeficientii de ponderare sunt egali;
  - ✓ Pentru indicatorii care reflecta gradul de digitalizare a retelelor, se propune stabilirea unor tinte care trebuie atinse de OR;
  - ✓ Pragurile fata de care RRR se majoreaza sau se diminueaza cu 0,5% in functie de valoarea realizata intr-un an a indicatorului de performanta compus:
    - daca este mai mare de 90%, RRR se majoreaza cu 0,5%;
    - daca este mai mica de 70%, RRR se diminueaza cu 0,5%.
- OUG nr. 21/2025 pentru modificarea si completarea titlului X din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative prevede ca impozitul pe constructii anual se calculeaza prin aplicarea unei cote de 0,5% asupra valorii nete a constructiilor, pentru care nu se datoreaza impozit pe cladiri/ taxa pe cladiri potrivit prevederilor titlului IX, existente in patrimoniul contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior/in ultima zi a anului fiscal modificat anterior celui pentru care se datoreaza impozitul pe constructii.
- Ordinul ANRE nr.20 /27.05.2025 introduce masuri cu scopul de a facilita racordarea la reseaua electrica a capacitatilor de productie din E-SRE.
- Ordinul ANRE nr.58/2025 prin care se introduce obligativitatea unei plati in avans de catre cumparator sau cumparatorul constituie o garantie: (i) 5% din valoarea contractului, pentru contractele cu perioada de livrare  $\geq 6$  luni si (ii) 10% din valoarea contractului pentru contractele cu perioada de livrare  $\leq 6$  luni.

## 1.2.6 Segmentul de furnizare

Cadrul de reglementare a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor catre consumatorii finali.

Incepand cu 1 noiembrie 2021, pe fondul cresterii pretului energiei si gazelor naturale pe pietele internationale si nationale, a crizei energetice, precum si a efectelor cauzate de aceste cresteri in randul populatiei, in Romania au fost aplicate o serie de scheme de sprijinire a consumatorilor de energie electrica si gaze, prin stabilirea unor scheme de compensare si plafonare in perioada 1 noiembrie 2021 - 31 martie 2025.

Astfel, in activitatea de furnizare a energiei electrice si a gazelor naturale derulata pe parcursul anului 2025, au avut impact urmatoarele acte legislative:

- 1) **Plafonarea pretului** la consumatorii casnici si non-casnici potrivit OUG nr. 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare;
- 2) **Limitarea pretului mediu de achizitie** considerat pentru determinarea sumelor de recuperat de la bugetul de stat, initial la 1.300 RON/MWh, iar apoi 900 RON/MWh (conform Legii nr. 206/2023, care aproba OUG 153/2022), iar incepand cu 1 aprilie 2024 la 700 RON/MWh (conform OUG 32/2024);
- 3) **Mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE)** prevedea ca OPCOM, in calitate de achizitor unic, cumpara energie electrica de la producatori (producatori de energie electrica cu o putere instalata egala sau mai mare de 10 MW) si vindea energia electrica achizitionata: furnizorilor de energie electrica care aveau contracte cu clientii finali, operatorului sistemului de transport de energie electrica si operatorilor sistemului de distributie a energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic;
- 4) Incepand cu 1 aprilie 2024 **s-a modificat pretul MACEE**, scazand de la 450 RON/MWh la 400 RON/MWh. Totodata, producatorii puteau vinde energie electrica voluntar prin MACEE;
- 5) **Obligatia de inmagazinare pentru gaze naturale** pentru ciclul 2025-2026 a fost stabilita in baza informarii primite de la SNTGN Transgaz in data de 14.03.2025 la un volum de 197 GWh, obligatie care a fost indeplinita pana la data de 31 octombrie 2025, conform prevederilor legale;
- 6) **Obligatia producatorilor de gaze naturale** de a vinde cantitatile necesare furnizarii clientilor casnici/producatorilor de energie termica s-a modificat incepand cu 1 aprilie 2024, respectiv a scazut pretul de vanzare al gazelor naturale de la 150 RON/MWh la 120 RON/MWh.

In conformitate cu prevederile OUG nr. 32/2024 de la 1 aprilie 2024:

- s-a modificat regula privind plata a 40% din suma aferenta plafonarii in termen de 10 zile de la data depunerii cererii - in noul mod de lucru, pentru plata sumei aferente plafonarii au fost stipulate 10 zile de la data in care ANRE confirma la ME/ANPIS corectitudinea datelor "*in limita sumelor disponibile in Fondul de Tranzitie Energetica si a altor sume legal constituite*";
- furnizorii primeau garantii de origine pentru cantitatea contractata prin MACEE;
- a crescut la 10% procentul pentru profitul acceptat in vederea supraimpozitarii activitatii de trading;

- in perioada 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026 furnizorii pot elabora oferte pentru clientii finali doar daca achizitia acopera cel putin 50% din necesarul de consum al portofoliului detinut;
- componenta de furnizare gaze naturale a fost majorata de la 12 RON/MWh la 15 RON/MWh pentru clientii nonFUI, iar pentru clientii de gaze naturale preluati in regim de ultima instanta, de la 13,5 RON/MWh la 15 RON/MWh.

Suplimentar, in data de 29 iulie 2024, ANRE a modificat Ghidul de completare a datelor care se incarca pe portalul ANRE in vederea decontarii de la bugetul de stat a sumelor aferente plafonarii preturilor la clientii finali, cu aplicabilitate de la 1 ianuarie 2024 pentru energie electrica. Principalele modificari au constat in recunoasterea cantitatii pentru care se facea decontarea, respectiv consumul facturat pentru luna de analiza, si modul de alocare a dezechilibrelor pe baza ponderii consumului realizat de fiecare categorie de clienti din portofoliul detinut (eligibili si FUI, inclusiv piata angro). Acest algoritm de alocare a costurilor cu achizitia a impactat in mod semnificativ recuperarea integrala a costurilor inregistrate de furnizori.

In data de 23 decembrie 2024 a fost publicata in Monitorul Oficial, Legea nr. 316/2024 care aproba OUG nr. 32/2024 prin care a fost introdusa procedura de regularizare a volumelor de energie electrica/gaze naturale pentru care s-a solicitat decontarea, respectiv pana la data de 31 martie 2026. Urma sa se efectueze regularizarea sumelor decontate de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica si gaze naturale, dupa transmiterea catre ANRE, pentru fiecare luna din perioada si pentru fiecare categorie de clienti beneficiari ai pretului final plafonat, a informatiilor privind cantitatile de energie facturate pentru lunile de consum din perioada de aplicare, ca urmare a intervenirii unor modificari asupra sumelor deja decontate de la bugetul de stat.

Categoriile de clienti carora li s-a aplicat plafonarea la energie electrica in primul semestru al anului 2025:

- **clientii casnici** - transa <100 KWh/luna – pret maxim 0,68 RON/KWh, transa 100-300 KWh/luna - cu estimarea distincta a volumului ce depaseste 255 KWh/luna – respectiv nivelul de pret plafonat la 0,80 RON/KWh si cu pret maxim de 1,3 RON/KWh;
- **clientii non-casnici** - impartiti distinct in categoria de clienti ce beneficiaza de plafonare pentru 85% din consum cu pret plafonat la 1,0 RON/KWh, categorie de clienti ce beneficiaza de plafonare pentru 100% din consum, pret plafonat la 1,0 RON/KWh si restul companiilor la un pret maxim de 1,3 RON/KWh.

Categoriile de clienti carora li s-a aplicat plafonarea la gaze naturale in 2025:

- **clienti casnici** – pretul maxim plafonat la 0,31 RON/KWh;
- **clientii non-casnici** - pretul maxim plafonat la 0,37 RON/KWh pentru un consum anual de pana la 50 GWh.

Sumele compensate sunt decontate de catre Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala („ANPIS”) pentru consumatorii casnici si de catre Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici.

Tranzactionarea pe piata angro concurentiala este transparenta, publica, centralizata si nediscriminatorie. Participantii pe piata angro pot tranzactiona energie electrica pe baza de contracte bilaterale incheiate pe pietele dedicate.

Conform dispozitiilor OUG nr. 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, durata de aplicare a schemei de sprijin prin plafonare a fost pana la data de 31 martie 2025. La data de 28 februarie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial o noua schema de plafonare prin OUG nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali.

Astfel, prin aceasta ordonanta de urgenta:

- Perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) era de 3 luni pentru energie electrica, respectiv 1 aprilie 2025 – 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale , respectiv 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026.

II. Pentru energie electrica pretul final facturat a fost:

- **maximum 0,68 RON/kWh** cu TVA inclus pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti:
  - a. clientii casnici cu consum lunar cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv;
  - b. clientii casnici la al caror loc de consum locuiau persoane care utilizau dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuarii tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizori;
  - c. clientii casnici cu cel putin 3 copii in intretinere, cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta s-a prelungit pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urma o forma de invatamant;
  - d. clientii casnici familii monoparentale, cu cel putin un copil in intretinere, cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta s-a prelungit pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant).
- **maximum 0,80 RON/kWh**, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum era cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factura la pretul de maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depasea 300 kWh/luna intreg consumul se factura la pretul de maximum 1,3 RON/kWh)
- **maximum 1 RON/kWh**, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 RON/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe proprie raspundere a reprezentantului legal);
- **maximum 1 RON/kWh**, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale;
- **maximum 1 RON/kWh**, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute la lit. d), precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus);
- **maximum 1,3 RON/kWh**, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici neprevazuti la lit. a)-e);

III. Pentru gaze naturale pretul final facturat este:

- **maximum 0,31 RON/kWh**, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici
- **maximum 0,37 RON/kWh**, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare.

- IV. Pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/ gaze naturale nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare;
- V. Declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 au ramas in vigoare;
- VI. CfD a fost inclusa in pretul final plafonat;
- VII. A ramas in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG;
- VIII. In ceea ce priveste achizitia de energie electrica: a crescut procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la **5% la 10%** valoric/cost si fara limitare pentru FUI; a ramas limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 RON/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raportau la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii;

- IX. Cererile de decontare se depun înainte de încarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonării preturilor; se decontează 40% din suma aferentă cererilor de decontare în 10 zile de la transferul sumelor de către MF în conturile ME și ANPIS (nu este un termen de plată controlabil de către furnizor);
- X. Furnizorul trebuia să notifice clienții aflați în portofoliul propriu cu privire la modificările care decurg din aplicarea prevederilor OUG odată cu prima factură transmisă după intrarea în vigoare;
- XI. Nerespectarea de către operatori a termenelor prevăzute, respectiv a termenului de rectificare a datelor încărcate pe platforma informatică și redepunere a cererilor de decontare și/sau a declarațiilor pe propria răspundere, constituie contravenție și se sancționează cu amendă contravențională de la 25.000 RON la 50.000 RON;
- XII. S-a modificat OUG nr. 27 (în vigoare) după cum urmează : pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducere a datelor necesare decontării sumelor de la bugetul de stat sau, după caz, regularizării sumelor decontate de la bugetul de stat a fost 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducere a datelor necesare decontării sumelor de la bugetul de stat sau, după caz, regularizării sumelor decontate de la bugetul de stat a fost 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2023-august 2024, termenul final de introducere a datelor sau, după caz, regularizării sumelor decontate de la bugetul de stat a fost 31 iulie 2025; pentru perioada septembrie 2024-martie 2025, termenul final de introducere a datelor sau, după caz, regularizării sumelor decontate de la bugetul de stat a fost 31 decembrie 2025;
- XIII. S-a modificat Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012: producătorii au obligația să tranzacționeze cel puțin 50% din producția anuală de energie electrică prin contracte pe pietele de energie electrică, pe alte piețe decât PZU, PI și PE. Sunt exceptați de la această prevedere producătorii care dețin în portofoliu numai capacități de producere din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiază de schema de sprijin prin certificate verzi, precum și capacități de producere de energie electrică în cogenerare. OPCOM are obligația de a publica zilnic preturi de referință, preturi de închidere și volume tranzacționate.

La data de 29 iulie a fost publicat în Monitorul Oficial nr. 704– Ordinul ANRE nr. 58/2025 pentru modificarea, completarea și abrogarea unor ordine ale ANRE privind piața de energie electrică, care a intrat în vigoare la 29 iulie 2025:

- Regulile generale privind pietele organizate de energie electrică la termen au fost modificate prin introducerea unor prevederi care obligă cumpărătorii de energie electrică să plătească un avans sau să constituie o garanție minimă la momentul semnării contractelor, astfel:
  - a) 5% din valoarea contractului pentru livrări cu durată mai mare de 6 luni;
  - b) 10% din valoarea contractului pentru livrări de până la 6 luni;
  - c) termenul de plată pentru avans/constituire garanție este de 15 zile de la semnarea contractului, partea care alege modul de garantare a executării contractului, respectiv plată în avans sau constituirea de garanții, este cumpărătorul;
- Pentru tranzacționarea în baza contractelor de tip EFET lista de eligibilitate cuprinde un număr minim de 4 parteneri eligibili cu limită de creditare diferită de zero, respectiv a fost redus de la 8 la 4 numărul minim de parteneri eligibili necesari pe piață cu negociere dublă continuă;
- S-a precizat faptul că prețul tranzacțiilor include tarifele de introducere a energiei în rețele și nu se modifică odată cu actualizarea acestor tarife;
- Operatorii pietelor trebuiau să actualizeze procedurile operaționale/contractele/convențiile necesare punerii în aplicare a prevederilor în termen de 30 de zile de la data publicării ordinului.

La data de 23 octombrie a fost publicat în Monitorul Oficial nr. 977 Ordinul ANRE nr. **65/2025** privind modificarea și completarea Ordinului președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 105/2018 pentru aprobarea Regulilor generale privind pietele centralizate de gaze naturale:

- Se clarifica si se extind definitiile pietelor-segment si de asemenea, se introduc in Anexa produsele derivate;
- Se clarifica punctul virtual de tranzactionare (PVT) ca loc de transfer al dreptului de proprietate;
- Se introduce in mod explicit activitatea de *market making*, prin desemnarea unuia sau mai multor participanti interesati;
- Se introduce o anexa independenta pentru lista produselor principale tranzactionabile;
- In vigoare la data de **23 octombrie 2025**.

La data de 7 noiembrie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial nr. 1035 OUG nr. **59/2025** pentru modificarea si completarea unor acte normative in domeniul energiei.

- Ordonanta transpune in legislatia nationala **RED III** (a treia Directiva privind RES) si contine prevederi privind garantiile de origine (GO), comunitatile de energie etc.;
- Garantiile de origine (GO) vor avea un tratament/regim distinct in functie de capacitatile de productie carora le corespund: capacitati care beneficiaza de CV, capacitati care beneficiaza de alte scheme de sprijin (ex: CfD) sau care nu beneficiaza de nicio schema de sprijin. Noile regulamente pentru GO pentru energie electrica vor fi aprobate de ANRE pana la **30 septembrie 2026**. A fost inclusa o prevedere privind recunoasterea de catre ANRE a GO emise in alte state membre. Informatiile din eticheta trebuie probate cu GO.
- Comunitatile de energie (din surse regenerabile, respectiv ale cetatenilor) trebuie sa se inscrie in Registrul de comunitati de energie, trebuie sa aiba instalate SMI, pot tranzactiona surplusul de energie ramas pe piata angro si retail conform reglementarilor ANRE. Pentru tranzactionarea energiei in cadrul si in afara comunitatii, aceasta poate detine licenta de furnizare (cu cateva exceptii) sau licenta de agregare, respectiv poate delega activitatea de furnizare unui furnizor sau agregator tert, cu acordul acestuia si al membrilor comunitatii.

In anul 2025, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de **OPCOM si BRM**, in baza contractelor bilaterale negociate direct, pentru pietele spot in decursul lunii februarie s-a facut trecerea la BRM.

### ***Certificate verzi***

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali din portofoliul detinut. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali **separat** fata de tarifele pentru energia electrica.

La data de 31 martie 2025 a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 282, **OUG nr. 20/2025** privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

- se aproba instituirea unei scheme de ajutor de stat, avand ca obiectiv exceptarea de la obligatia achizitionarii certificatelor verzi (CV), conform prevederilor Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, a unui procent din cantitatea de energie electrica livrata consumatorilor industriali energointensivi, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene in domeniu;
- autoritatea responsabila de administrarea schemei de ajutor de stat este **Ministerul Energiei**; schema de ajutor de stat se aplica pana la data de **31 decembrie 2031**; bugetul total al schemei este echivalentul in lei al sumei de **578,4 mil. EUR**, iar valoarea anuala a ajutoarelor de stat acordate nu va depasi **150 mil. EUR** in fiecare an;
- beneficiarii ajutorului de stat notifica acordul anual pentru exceptare emis de catre Ministerul Energiei catre ANRE si furnizorilor de energie electrica cu care au incheiate contracte de vanzare-cumparare de energie electrica, in



termen de **5 zile lucratoare** de la data primirii acestuia. In baza acordului anual pentru exceptare primit de la clientul sau, furnizorul este exceptat de la obligatia de a achizitiona un numar de certificate verzi aferent cantitatii de energie electrica livrate clientului sau, incepand cu luna imediat urmatoare lunii in care s-a transmis notificarea.

La 30 iunie 2025 a fost publicat in Monitorul Oficial nr.610, **Ordinul Ministrului Energiei nr. 686/2025** privind aprobarea Normelor metodologice pentru recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 20/2025, privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

- se aproba un set de norme metodologice care au ca scop stoparea sau recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza OUG nr. 20/2025. Ministerul Energiei adopta masurile necesare de recuperare a ajutorului de stat acordat necuvenit, respectiv valoarea aferenta numarului de certificate verzi de care a fost exceptat la achizitionare, la care se adauga dobanda aferenta, urmand ca acesta sa fie rambursat **inainte de data de 1 iulie a anului urmator** anului de acordare a ajutorului.

### ***Pretul energiei electrice***

Cadrul de reglementare pe segmentul de energie electrica a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica, limitarea preturilor catre consumatorii finali si capitalizarea costurilor suplimentare cu consumul propriu tehnologic.

Pentru segmentul de furnizare, in primul semestru din 2025, efectul preturilor cu amanuntul la energie electrica a fost acoperit prin subventii primite de la autoritatile statului, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor la energia electrica si gaze naturale la clientii finali, ca urmare a aplicarii OUG 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare. Modalitatea de implementare a acestor scheme si mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, au generat constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori.

In acest context, EFSA s-a adaptat la aceste modificari, astfel incat sa gestioneze impactul lor asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase actualizari succesive si de importanta majora.

Incepand cu luna iulie s-a eliminat plafonarea conform OUG 27/2022 completata cu OUG 6/2025, odata cu expirarea schemei de ajutor de stat pentru energia electrica la 30 iunie 2025. Incepand cu semestrul II 2025, pretul final facturat clientilor se aliniaza preturilor contractuale din piata concurentiala, iar sprijinul public se reorienteaza tintit catre consumatorii vulnerabili, in timp ce plafonarea la gaze naturale ramane in vigoare pana la 31 martie 2026.

### **Subventii de incasat**

La 31 decembrie 2025, suma estimata pentru subventii era in valoare de 2.518,3 mil. RON (31 decembrie 2024: 2.572,2 mil. RON). In conformitate cu prevederile legale si reglementarile in vigoare, se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre Ministerul Finantelor in conturile Ministerului Energiei si Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor).



## 1.3 Evenimente ulterioare datei bilantului

In continuare sunt prezentate evenimentele relevante ce au avut loc la nivelul Grupului in perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2025 si data prezentului raport.

### 1.3.1 Adunari Generale ale Actionarilor

Nu au avut loc Adunari generale in aceasta perioada.

### 1.3.2 Hotarari ale Consiliului de Administratie (CA) ELSA:

In data de 26 februarie 2026, CA Electrica a hotarat revocarea domnului Stefan Alexandru Frangulea din functia de Director Financiar, fara justa cauza, incepand cu data de 26 februarie 2026, aceasta reprezentand ultima zi in care contractul de mandat a produs efecte.

In data de 6 martie 2026 Consiliul de Administratie a convocat Adunarea Generala Ordinara si Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor in data de 29 aprilie 2026, cu urmatoarele subiecte pe ordinea de zi:

- Situatiile financiare individuale si consolidate pentru anul 2025, conform IFRS-EU si OMFP 2844/2016, pe baza Raportului administratorilor, integrat cu Raportarea privind durabilitatea, si Raportului Auditorului;
- Raportul financiar anual 2025;
- Propunerea Consiliului de Administratie al Electrica privind repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025, precum si aprobarea datei platii dividendelor pentru exercitiul financiar 2025, a Ex-date si a datei de inregistrare;
- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2026, la nivel individual si consolidat;
- Unele modificari ale Actului Constitutiv, necesare ca urmare a modificarilor legislative aplicabile, precum si modificarea unor obiecte secundare de activitate;
- Numirea KPMG ca noul auditor financiar pe 3 ani;
- Aprobarea emiterii de obligatiuni in limita unui plafon de 1 mld. EUR. Mai multe detalii aici: <https://www.electrica.ro/investitori/adunarea-general-a-actionarilor/aga-2026/adunarea-general-a-actionarilor-din-29-aprilie-2026/>.

### 1.3.3 Alte evenimente relevante

In 22 ianuarie Electrica a publicat calendarul financiar pentru anul 2026, disponibil aici: <https://www.electrica.ro/investitori/calendar-financiar/>.

In data de 29 ianuarie 2026, au fost publicati Indicatorii operationali preliminari pentru anul 2025.

In data de 11 februarie 2026, Electrica a publicat comunicatul de disponibilitate al situatiilor financiare preliminare pentru 2025.

In data de 13 februarie 2026, a fost publicata notificarea detinerilor majore sub pragul de 10% din partea NN Group N.V.

In data de 24 februarie 2026, Electrica si Liberty Galati S.A. semneaza un Memorandum de intelegere pentru dezvoltarea de capacitati de productie si de stocare a energiei din surse regenerabile (fotovoltaice) de pana la 500 MW.

In data de 3 martie 2026, agentia Fitch Ratings a reconfirmat ratingul „BBB-” cu perspectiva „stabila” pentru Electrica.

### ➤ Tranzactii cu parti afiliate

Incepand cu 1 ianuarie 2026 a intrat in vigoare [noua politica privind tranzactiile cu afiliatii \(click pentru a o accesa\)](#), prin care s-au implementat prevederile legale din modificarile legislative la Legea 24/2017 din anul 2025, inclusiv exceptia de raportare a tranzactiilor desfasurate in cursul normal al activitatii.

Nu s-au raportat tranzactii cu parti afiliate ulterior datei de 1 ianuarie 2026, pana la data acestui raport.

Toate rapoartele curente privind tranzactiile cu partile afiliate, precum si cele ale auditorului se regasesc pe website-ul Electrica la adresa <https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-curente-art-108/>

In data de 30 ianuarie 2026, Electrica a publicat Raportul auditorului referitor la tranzactiile raportate in S2 2025 conform Art. 108 din Legea 24/2017 (R).

## 1.3.4 Litigii raportate catre piata de capital

- Dosar nr. 7591/2/2018 (cu ANRE), solutionare definitiva:

[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/02/20260213\\_ELSA\\_RO\\_RaportCurent\\_Litigiu\\_ANRE.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/02/20260213_ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_ANRE.pdf)

- Dosar nr. 4355/2/2019 (cu ANRE), solutionare definitiva

[https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/02/20260226\\_ELSA\\_RO\\_RaportCurent\\_Litigiu\\_ANRE\\_ext.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/02/20260226_ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_ANRE_ext.pdf)

## 1.3.5 Segmentul de distributie

Pentru **segmentul de distributie**, schimbarile semnificative ulterioare ale legislatiei din Romania se refera la:

- Tarifele de distributie DEER aplicabile de la data de 1 ianuarie 2026 au fost aprobate prin Ordinul ANRE nr. 77/2025, publicat in MO nr. 1173 din 18.12.2025, privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva. Ajustarile tarifelor 2026 fata de 2025: IT -6%, MT +3%, JT +2%.

## 1.3.6 Segmentul de furnizare

Pentru **segmentul de furnizare**, schimbarile semnificative ulterioare ale legislatiei din Romania au fost detaliate in *Anexa 3.2.1*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

La data de **29 ianuarie 2026**, a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 69 Ordinul ANRE nr. **2/2026** pentru stabilirea unor masuri de informare a clientilor finali de gaze naturale.

- Se urmareste cresterea gradului de informare a clientilor finali in perspectiva incetarii, incepand cu data de 1 aprilie 2026, a schemei de sprijin instituita prin OUG 6/2025;
- Se stabileste ca furnizorii de gaze naturale au obligatia de a transmite clientilor finali, pana la data de 2 martie 2026, o informare cu privire la: faptul ca de la 1 aprilie 2026 isi inceteaza aplicabilitatea schema de sprijin instituita prin OUG 6/2025; faptul ca incepand cu 1 aprilie 2026 pretul final al gazelor naturale facturat de furnizor va fi pretul contractual, care este, dupa caz, comunicat clientului final la momentul incheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizarii conditiilor economice aferente contractului; modul de stabilire, incepand cu 1 aprilie 2026, a pretului final facturat in cazul clientilor finali pentru care se asigura furnizarea gazelor naturale in regim de ultima instanta; posibilitatea schimbarii furnizorului de gaze naturale; modalitatile de incheiere a unui contract de furnizare a gazelor

naturale in regim concurential, respectiv modalitatea prin care clientul final poate efectua o analiza comparativa a ofertelor-tip de furnizare a gazelor naturale existente pe piata;

- In cazul clientilor finali carora nu li se modifica pretul contractual la 1 aprilie 2026, furnizorul are obligatia de a-i informa, pana la data de 2 martie 2026, cu privire la pretul aplicabil incepand cu 1 aprilie 2026;
- Informarile se comunica de catre furnizor anexate facturii sau prin modalitatea de comunicare convenita de parti prin contract sau comunicata ulterior de catre clientul final, in cazul modificarii acesteia.

In data de **9 martie 2026** a fost publicata in Monitorul Oficial nr. 178, OUG nr. 12/2026, privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada **1 aprilie 2026 – 31 martie 2027**.

- stabileste modalitatea de determinare a pretului final facturat, compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize;
- pretul final = cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG;
- achizitia angro pentru clientii casnici si PET se realizeza la pretul de 110 lei/MWh;
- componenta de furnizare este plafonata la maximum 15 lei/ MWh;
- furnizorii trebuie sa aplice repartizarea consumului pe spatiu locativ din condominiu;
- furnizorii/PET client direct trebuie sa constituie pana la 31 octombrie 2026 un stoc minim de 90% din capacitatea totala de inmagazinare nationala;
- neindeplinirea obligatiilor este sanctionabila cu 1% - 5% din cifra de afaceri anuala (pentru nerespectarea art. 1-6), 100.000 - 1.000.000 pentru incalcarea punctelor din anexa;
- furnizorii au obligatia de notificare a clientilor casnici prin prima factura emisa dupa intrarea in vigoare a OUG.
- perioada de aplicare este de la 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027.

## 2 Grupul Electrica

### 2.1 Structura organizatorica

Grupul Electrica este unul dintre principalii distribuitori si furnizori de energie electrica de pe piata din Romania.

Principalele segmente de activitate ale Grupului constau in distributia de energie electrica catre utilizatori, furnizarea de energie electrica catre consumatori casnici si non-casnici, segmentul de servicii aferente retelelor de distributie externe precum si segmentul privind productia de energie electrica din surse regenerabile.

In prezent, Grupul include compania mama a Grupului, Societatea Energetica Electrica S.A. („ELSA”) si urmatoarele filiale si entitati asociate:

- **Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”)**, rezultata in urma fuziunii prin absorbtie a filialelor Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord („SDMN”), Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud („SDTS”) cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord („SDTN”), aceasta din urma in calitate de societate absorbanta. DEER este operatorul de distributie a energiei electrice in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), asigurand deservirea utilizatorilor de retea prin operarea instalatiilor ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV (linii electrice, posturi si statii de transformare). DEER detine licente de distributie exclusive pentru regiunile antementionate, ce au o perioada de valabilitate pana in anul 2027, cu posibilitatea de prelungire pentru o perioada de 25 de ani;
- **Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)**, societate avand ca activitate principala furnizarea de energie electrica catre clientii finali. EFSA detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022, pe perioada nedeterminata. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032.
- **Electrica Serv S.A. („SERV”)**, societate care incepand cu data de 30 noiembrie 2020 a absorbit Servicii Energetice Muntenia SA („SEM”), in urma unui proces de fuziune. SERV furnizeaza servicii de reparatii si alte servicii conexe catre terti si diverse servicii catre companiile din grup (inchiriere auto, inchiriere cladiri etc.);
- **Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 2” cu o capacitate instalata proiectata de 27 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare si a devenit filiala la data de 21 martie 2022 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 24 martie 2023, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%;
- **New Trend Energy S.R.L. („NTE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3”, cu o capacitate proiectata de 59 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare si a devenit filiala la data de 27 mai 2022 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 12 iulie 2024, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%;

- **Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)**, dezvoltă proiectul fotovoltaic „Bihor 1” cu o capacitate instalată proiectată de 77,5 MW, situat în vecinătatea municipiului Oradea și a devenit filială la data de 31 iulie 2023 ca urmare a detinerii de către ELSA a 60% din părțile sociale. Ulterior, în data de 12 septembrie 2024, ELSA a achiziționat și restul de părți sociale până la 100%;
- **Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)**, dezvoltă proiectul eolian „Crucea Est”, cu o capacitate instalată proiectată de 121 MW și o capacitate de stocare a energiei electrice proiectată de 60 MWh (15 MW x 4h), situat în extravilanul comunei Crucea, jud. Constanța și a devenit filială la data de 15 octombrie 2024 ca urmare a detinerii de către ELSA a 60% din părțile sociale. Ulterior, în data de 07 februarie 2025, ELSA a achiziționat și restul de părți sociale până la 100%.

**Tabel 6: Filiale ELSA**

| Filială                                             | Activitatea                                                                                              | Cod unic de înregistrare | Sediu social | % participatie la 31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”) | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722                 | Cluj-Napoca  | 99,99999929%                 |
| Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)                   | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale                                        | 28909028                 | Bucuresti    | 99,9998444099934%            |
| Electrica Serv S.A. („SERV”)                        | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)                                     | 17329505                 | Bucuresti    | 99,99998095%                 |
| Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)                       | Productia de energie electrica                                                                           | 42910478                 | Bucuresti    | 100%                         |
| New Trend Energy S.R.L. („NTE”)                     | Productia de energie electrica                                                                           | 42921590                 | Bucuresti    | 100%                         |
| Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)                   | Productia de energie electrica                                                                           | 43652555                 | Bucuresti    | 100%                         |
| Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)                    | Productia de energie electrica                                                                           | 25242042                 | Bucuresti    | 100%                         |

Sursa: Electrica

**Tabel 7: Entitățile asociate ELSA**

| Entitate asociata                       | Activitatea                          | Cod unic de înregistrare | Sediu social | % participatie la 31.12.2025 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------|
| Electrica Esyssoft Smart Solutions S.A. | Fabricarea de acumulatori si baterii | 50993644                 | Bucuresti    | 25%                          |

Sursa: Electrica

**Electrica Esyasoft Smart Solutions S.A.** a fost inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului Bucuresti in data de 5 decembrie 2024 (detinuta in proportie de 25% de Societatea Energetica Electrica SA si 75% de Esyasoft Enterprise Holding RSC LTD), ce se va concentra pe tehnologiile de retele inteligente (inclusiv solutii de stocare - baterii si digitalizare a retelelor).

**Tabel 8: Alte titluri imobilizate detinute de catre ELSA**

| Societate                        | Activitatea                                                                                                                                                      | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31.12.2025 |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------|
| CCP.RO Bucharest S.A. („CCP.RO”) | Activitati de intermediari financiare, exceptand activitati de asigurari si fonduri de pensii (managementul riscului prin produse derivate pe piata de energie ) | 41850416                 | Bucuresti    | 5,92%                        |

Sursa: Electrica

In data de 8 decembrie 2022 s-a realizat subscrierea efectiva in valoare de 7,0 mil. RON echivalentul a 8,06% din capitalul social al companiei CPP.RO Bucharest S.A. dupa majorarea capitalului social, CCP.RO devenind astfel o investitie financiara detinuta de ELSA pe termen lung. Urmare finalizarii a trei procese de majorare a capitalului social al CCP.RO, procese la care ELSA nu a participat, detinerea ELSA s-a diminuat succesiv la 7,72%, 7,42%, respectiv 5,92%, procese derulate in baza aprobarilor AGEA CCP.RO din 29 mai 2023, 3 aprilie 2024 si 4 septembrie 2024. Participatia ELSA de 5,92% din capitalul social a ramas neschimbata in urma procesului de majorare a capitalului social prin subscrierea si achitarea integrala a numarului de actiuni aferente cotei detinute de ELSA, astfel cum a fost aprobat prin AGEA CCP.RO din 13 noiembrie 2025.

## 2.2 Misiune, viziune, valori

Identitatea organizationala a Grupului Electrica este definita de:

**Misiune:**

Misiunea noastra este sa furnizam, distribuim si sa producem energie, concentrandu-ne pe excelenta in infrastructura si servicii pentru a raspunde nevoilor clientilor si comunitatilor. Ne dedicam diversificarii si inovarii gamei noastre de servicii, dezvoltarii capacitatii de productie si stocare a energiei si optimizarii operatiunilor cu tehnologii digitale avansate.

**Viziune:**

Compania numarul 1 in Romania in preferintele clientilor pentru servicii energetice integrate, oferind solutii complete de furnizare, distributie, productie de energie si servicii adiacente.

**Valori:**

**Incredere** – Suntem partenerul pe care te poti baza, acum si in viitor;

**Competenta** - Construim cu pricepere. Suntem mandri de rolul pe care munca noastra ni-l da in societate;

**Siguranta** - Suntem atenti cu siguranta angajatilor nostri, a colaboratorilor si a comunitatilor in care lucram;

**Sustenabilitate** - Solutiile noastre sunt pe termen lung si prietenoase cu mediul si oamenii.

## 2.3 Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2024 – 2030

Rezultatele Strategiei corporative pentru perioada 2019-2023 au constituit punctul de plecare pentru analizele si dezbaterile necesare demersului de elaborare a Strategiei corporative pentru perioada 2024-2030. Consiliul de Administratie a aprobat noile directii si obiective strategice, documentul fiind disponibil pe pagina web a companiei la sectiunea Investitori > Elemente de strategie > [Principalele elemente ale Strategiei Grupului Electrica pentru perioada 2024-2030 – document publicat in decembrie 2024.](#)

Principalele obiective strategice asumate pentru Strategia Generala a Grupului sunt:

### ❖ Dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei

Electrica isi propune extinderea capacitatii de productie si stocare de energie, concentrandu-se pe surse regenerabile si solutii inovative:

- Instalarea a 1.000 MW de capacitate din surse solare si eoliene pana in 2030;
- Implementarea de tehnologii avansate pentru eficientizarea productiei;
- Dezvoltarea unei capacitati de stocare de 900 MWh pana in 2030 pentru a sprijini integrarea regenerabilelor;
- Analiza solutiilor pentru productie predictibila in banda si stocarea avansata, inclusiv utilizarea hidrogenului.

### ❖ Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie

Pentru integrarea surselor regenerabile si optimizarea retelei, Electrica prevede:

- Automatizarea completa a statiilor de transformare (100%) si a posturilor de transformare (15%) pana in 2030;
- Implementarea unei retele inteligente (smart grid) pentru monitorizarea si gestionarea fluxurilor de energie;
- Investitii de 3,7 mld. RON in urmatoorii 5 ani, conform planului de dezvoltare pe 10 ani.

### ❖ Diversificarea serviciilor oferite clientilor

Electrica isi propune sa introduca o gama variata de servicii pentru clienti B2B si B2C:

- Lansarea unor pachete pentru eficienta energetica, solutii pentru case inteligente si infrastructura pentru vehicule electrice;
- Extinderea regionala pe cel putin o noua piata pana in 2030.

### ❖ Optimizare operationala

Se urmaresc directii precum:

- Crearea unui program de management al performantei;
- Dezvoltarea unui sistem integrat de feedback pentru clienti;
- Implementarea solutiilor de mentenanta predictiva prin tehnologii digitale.

### ❖ Digitalizare si securitate cibernetica

Electrica planifica digitalizarea majoritatii proceselor (80% pana in 2030):

- Automatizarea interactiunii cu clientii si utilizarea AI;
- Consolidarea securitatii cibernetice prin strategii integrate si utilizarea de tehnologii avansate.

### ❖ Dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor

Accentul cade pe:

- Programe de formare profesionala si colaborari cu mediul academic;
- Realinierea culturii organizationale pentru o mai buna armonizare cu valorile companiei.

❖ **Practici ESG (Environmental, Social, Governance)**

Electrica isi intensifica eforturile in directia sustenabilitatii:

Reducerea amprenteii de carbon si promovarea energiei regenerabile;

Crearea unui mediu de lucru echitabil si implementarea initiativelor comunitare;

Adoptarea celor mai bune practici de guvernanta corporativa si implementarea unui program robust de etica.

Aceste masuri demonstreaza angajamentul Electrica pentru un viitor sustenabil, bazat pe inovatie si eficienta. In plus fata de arile de interes traditionale, respectiv distributia de energie electrica, furnizarea de energie electrica si gaze naturale si serviciile energetice, exista un interes ridicat pentru dezvoltarea de activitati noi, bazate pe tehnologie inovativa, continuand totodata monitorizarea si analiza oportunitatilor de crestere prin fuziuni sau achizitii. De asemenea, se urmareste o relatie mai apropiata cu clientii, bazata pe dezvoltarea competentelor, dar si pe o oferta de produse si servicii in linie cu nevoile acestora.

De asemenea, un rol important il vor avea optimizarea functiilor suport IT&C si alinierea la trendurile si solutiile specifice industriei. In acest context, dincolo de digitalizarea proceselor si integrarea lor in platforme informatice, sunt prevazute in zona de distributie dezvoltarea retelelor inteligente, integrarea contoarelor inteligente in ritmul planului lor de implementare, suport pentru operationalizarea prosumatorilor etc. In zona de furnizare, dezvoltarea unei interfete prietenoase cu clientii, automatizarea proceselor de contractare, de raportare si facturare si de schimb de date cu toti distribuitorii din Romania sunt elemente critice sustinute de IT&C in scopul asigurarii unor avantaje strategice segmentelor de afaceri ale Grupului.

Se continua imbunatatirea cadrului de guvernanta corporativa, cu urmarirea indeaproape a Planului de Actiune pentru Guvernanta Corporativa stabilit impreuna cu BERD inca din 2014. A fost aprobat infiintarea Comitetului de guvernanta climatica si politici publice in vederea pregatirii cadrului necesar implementarii unor initiative care sa contribuie la indeplinirea obiectivului UE de zero emisii de gaze cu efect de sera pana in 2050 si asigurarea rezilientei pe termen lung a societatilor din cadrul Grupului, din perspectiva modificarilor structurale potentiale ale mediului de afaceri, ce decurg din schimbarile climatice.

De la o cultura orientata pe proces la o cultura orientata pe rezultate si centrata pe client, prin leadership si imbunatatirea satisfactiei angajatilor, ne propunem realinierea culturii la viziunea, misiunea si valorile de baza ale organizatiei pentru a atinge obiectivele strategice propuse in orizontul 2024-2030.

Suntem dedicati cultivarii unei culturi care imbratiseaza diversitatea, ramanem angajati sa creem cele mai echitabile si mai incluzive locuri de munca, avansand reprezentarea diversitatii la fiecare nivel al organizatiei.

Prin transpunerea obiectivelor strategice generale in obiective si planuri de initiative specifice, la nivelul fiecarei filiale, organizatia se adapteaza la conditiile de piata, asteptarilor clientilor si ritmului rapid al tehnologiei astfel incat sa livreze valoare in mod constant.

➤ **Segmentul de distributie**

In segmentul de distributie, procesul de transformare organizationala initiat in anul 2017, a fost consolidat prin fuziunea juridica a celor trei Operatori de Distributie din cadrul Grupului, in 2020, sub umbrela Distributie Energie Electrica Romania SA (DEER). Integrarea post-fuziune legala a facilitat adaptarea si imbunatatirea proceselor si tehnologiei conform noii strategii (orizontul 2019-2023) si programului de masuri aferent integrarii.



Strategia actuala, aprobata in luna decembrie 2024 pentru perioada 2025-2030, este fundamentata pe dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie, optimizare operationala, digitalizare si dezvoltarea si implementarea practicilor ESG.

Strategia pe termen lung este conceputa pentru a ne pozitiona in avangarda tranzitiei energetice la nivel national si pentru a contribui la atingerea obiectivelor asumate pentru 2030 si 2050, fiind nu doar un raspuns la provocarile actuale, ci si o anticipare a viitorului sectorului energetic.

Obiectivele strategice la nivelul Grupului includ:

- cresterea rentabilitatii prin optimizarea costurilor operationale si investitii strategice in modernizarea infrastructurii,
- automatizarea statiilor si posturilor de transformare pentru imbunatatirea indicatorilor de performanta, de continuitate si reducerea costurilor operationale;
- cresterea capacitatii retelei pentru integrarea productiei din surse regenerabile;
- implementarea solutiilor de retele inteligente.

Luand in considerare contextul pietei si situatiile imprevizibile, adaptabilitatea este un element cheie al strategiei pe termen lung. Astfel, pe segmentul de Distributie, ne propunem sa dezvoltam retele inteligente si sa crestem flexibilitatea acestora pentru a raspunde nevoilor prosumatorilor si pentru a integra vehiculele electrice. Avem in vedere cresterea securitatii retelelor, accelerarea procesului de digitalizare si imbunatatirea rezilientei afacerii pentru a face fata provocarilor viitoare din piata.

Ca urmare a aplicarii, incepand cu data de 1 ianuarie 2022, a noii organigrame tinta unificate, prin care toate structurile din zona activitatilor strategice (managementul activelor, managementul energiei, managementul programului de integrare, IT&C, managementul proiectelor strategice), financiare si suport au fost reunite sub o coordonare unica la nivelul societatii rezultate prin fuziune – Distributie Energie Electrica Romania SA (DEER), in anii viitori va continua procesul de adaptare si imbunatatire continua a proceselor si tehnologiei suport, astfel cum a fost definit prin Strategia aprobata pentru segmentul distributie. Ca urmare a implementarii cu 1 februarie 2023 a planului de transformare organizationala s-au urmarit o serie de obiective strategice, precum:

- simplificarea si structurarea lantului decizional pe ramuri de activitate;
- specializarea si profesionalizarea resursei umane in activitati cheie;
- reducerea CPT-ului prin crearea unei ramuri organizationale bine structurate astfel incat sa nu existe blocaje decizionale sau operationale;
- transformarea culturala corporativa a organizatiei, axata pe eficienta si performanta, care sa asigure sustenabilitatea afacerilor;
- retentia fortei de munca inalt calificata;
- concentrarea resurselor umane, perfectionarea si specializarea acestora;
- accelerarea adoptiei bunelor practici si a noilor tehnologii, aducand transparenta marita si costuri de monitorizare reduse;
- cresterea performantei financiare si operationale si incadrarea in costuri reglementate de ANRE.

In cadrul strategiei se pune un accent deosebit pe implementarea principiilor ESG (Environmental, Social, Governance) si pe dezvoltarea programelor de excelenta organizationala. Avand in vedere criza geopolitica din 2022, care a generat o crestere abrupta a pretului energiei, ne concentram si pe eficientizarea costurilor operationale si asigurarea surselor de finantare pentru investitiile viitoare.

În final, strategia noastră este un răspuns la schimbările din domeniul energetic și la nevoile pieței, iar nevoia de adaptare continuă și de inovare rămâne în centrul acțiunilor noastre.

Cadrul de reglementare aprobat pentru perioada a cincea de reglementare stimulează realizarea de investiții în rețea, în principal în ceea ce privește dezvoltarea unei rețele inteligente care promovează eficiența energetică și integrarea energiei produse din surse regenerabile, pe baza unui set de indicatori ce urmează a fi aprobat de ANRE.

Pentru finanțarea investițiilor din segmentul de Distribuție, se vor optimiza mecanismele de finanțare a investițiilor, prin utilizarea atât a surselor proprii cât și a programelor de finanțare Europene, care constituie oportunități pentru modernizarea rețelelor și transformarea acestora în rețele inteligente, fapt care se va reflecta atât în îmbunătățirea rezilienței rețelelor cât și în creșterea eficienței operaționale.

#### ➤ Segmentul de furnizare

Grupul Electrica a stabilit la finalul anului 2023 principalele direcții strategice pentru perioada 2024-2030. Astfel, obiectivele strategice aferente segmentului de furnizare ce decurg din strategia grupului sunt: diversificarea serviciilor, implementarea pe scară largă a ESG, digitalizarea, inovarea și excelența operațională.

În perioada 2024-2030 EFSA își propune să devină lider în oferirea unei experiențe digitale superioare clienților. În acest sens, focusul va fi pe automatizarea proceselor, digitalizarea end-to-end a interacțiunii cu clientul pe platformele online, dezvoltarea magazinului online, dezvoltarea platformei interne și formarea și dezvoltarea de competențe digitale.

Principalele arii de acțiune sunt: **personalizare și flexibilitate**, prin oferirea unor planuri tarifare și opțiuni personalizabile pentru consumatori în funcție de stilul de viață și de nevoile specifice; **parteneriate strategice** cu companii din domenii complementare de educație și conștientizare (prin preocuparea constantă pentru dezvoltarea și promovarea de conținut educațional pe teme precum eficiența energetică, economisirea energiei și impactul asupra mediului înconjurător, precum și înrolarea în acțiuni de implicare în comunitate pe aceleași teme).

#### ➤ Segmentul de servicii energetice

Grupul integrează în portofoliul său și segmentul dedicat serviciilor energetice, care cuprinde lucrări de mentenanță a echipamentelor, reparații și servicii auxiliare asociate infrastructurii de distribuție.

Electrica Serv își intensifică eforturile de dezvoltare pe piața soluțiilor moderne și sustenabile de generare a energiei electrice, cu accent pe centrale fotovoltaice, sisteme de compensare a energiei reactive și implementarea de soluții de stocare (BESS). În parteneriat cu Electrica Furnizare, compania urmărește să ofere clienților soluții integrate care includ: montarea de panouri solare, iluminat inteligent, sisteme de backup pentru alimentare cu energie și contorizare smart.

Principalele obiective ale Electrica Serv pentru perioada următoare sunt:

- Creșterea activității comerciale din afara Grupului Electrica prin atragerea de noi clienți și dezvoltarea de parteneriate sustenabile;
- Reorientarea structurii organizatorice și optimizarea resurselor umane pentru o mai bună eficiență operațională și eliminarea pierderilor înregistrate în anii anteriori;
- Consolidarea performanței financiare și direcționarea investițiilor către domenii inovatoare, cu potențial ridicat de dezvoltare.

De asemenea, Electrica Serv isi mentine cota de piata la aproximativ 6%, conform estimarilor curente bazate pe date de piata consolidate. Fata de nivelul inregistrat in anul precedent nu s-au inregistrat variatii semnificative in ceea ce priveste ponderea in piata serviciilor energetice.

Cu toate acestea, mentinerea cotei intr-un context de piata tot mai competitiv – marcat de intrarea unor jucatori privati noi, digitalizarea accelerata a infrastructurii si tranzitia energetica – reflecta o pozitie stabila si o baza solida pentru dezvoltari viitoare. In perspectiva urmatoarelor ani, strategia Electrica Serv vizeaza consolidarea cotei de piata prin diversificarea serviciilor oferite si extinderea catre clienti industriali si comerciali interesati de solutii personalizate de eficienta energetica. Valorificarea oportunitatilor de grup reprezinta o directie prioritara a urmatoarelor ani, avand in vedere dezvoltarile strategice ale Electrica SA pe termen mediu.

Obiectivele Electrica Serv pentru anul 2026 includ o crestere exponentiala a indicatorilor financiari pe segmentul energiei regenerabile, vizand atingerea pragului de 20 mil. RON cifra de afaceri. Strategia se bazeaza pe valorificarea sinergiilor cu baza actuala de proiecte fotovoltaice (clienti CEF) si integrarea solutiilor de stocare a energiei (BESS). Graficul de implementare prevede instalarea a minimum 20 MWh baterii de stocare pana la finalul lunii iunie 2026, consolidand pozitia companiei ca integrator de solutii energetice complexe.

#### ➤ Segmentul de productie energie din surse regenerabile si stocare energie

Pe langa dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei prin care Electrica isi propune extinderea capacitatii de productie si stocare de energie, concentrandu-se pe surse regenerabile si solutii inovative:

- Instalarea a 1.000 MW de capacitate din surse solare si eoliene pana in 2030;
- Implementarea de tehnologii avansate pentru eficientizarea productiei;
- Dezvoltarea unei capacitati de stocare de 900 MWh pana in 2030 pentru a sprijini integrarea regenerabilelor;
- Analiza solutiilor pentru productie predictibila in banda si stocarea avansata, inclusiv utilizarea hidrogenului.

Se vor continua activitatile privind:

- Evaluarea de oportunitati de achizitii de proiecte noi privind productia si/sau stocarea de energie electrica din surse regenerabile si/sau incheierea de parteneriate prin achizitia de participatii majoritare in proiecte RES (deja dezvoltate de potentiali parteneri);
- Dezvoltarea unui proiect pentru productia de energie utilizand capacitati eficiente si flexibile utilizand gaze naturale (hydrogen ready);
- Dezvoltare de proiecte, green field, pentru capacitati de stocare.

## 2.4 Etica si activitatile de CSR

Etica ramane o prioritate pentru organizatie, drept cerinta preliminara pentru dezvoltarea sustenabila a grupului Electrica. Pe termen mediu, se doreste dezvoltarea unei culturi a eticii in grupul Electrica, prin trecerea de la stadiul reactiv la stadiul de integritate, prin internalizarea standardelor etice si a valorilor organizatiei, intelegerea rolului eticii ca factor potentator al valorii si asigurarea unui sistem permanent de control intern care implica tot personalul companiei.

Activitatile de CSR (Corporate Social Responsibility) raman in continuare foarte importante pentru Grupul Electrica, fiind sustinute multiple domenii cheie, cu sute de proiecte inscise anual pentru a beneficia de sprijinul Electrica.

## 2.5 Perspective

Grupul Electrica activeaza intr-un domeniu cheie al economiei si monitorizeaza cu atentie contextul national si international pentru a putea lua cele mai bune decizii in perioada urmatoare si pentru a raspunde provocarilor pe termen scurt si mediu.

Vor continua eforturile deja incepute de a atinge obiectivele strategice ale Grupului Electrica, si anume, dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie, diversificarea serviciilor oferite clientilor, optimizarea operationala, digitalizare, dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor, dezvoltarea si implementarea practicilor ESG.

Avand in vedere politicile energetice dezvoltate atat la nivelul UE, cat si la nivel national, precum si contextul international al pietelor de energie, se preconizeaza ca piata locala de energie electrica va fi caracterizata de urmatoarele tendinte pe termen mediu si lung:

- Concurenta intre jucatorii de pe piata de furnizare a energiei electrice in ceea ce priveste diversificarea portofoliului de produse oferite clientilor cu accent pe produsele cu valoare adaugata oferite (in special cele de eficienta energetica) si de servicii digitale oferite (aplicatii mobile, facturi si plati online, extinderea serviciului de relatii cu clientii prin solutii de tip chat);
- In aria de distributie a energiei electrice, cadrul de reglementare pentru perioada a cincea pune accent pe remunerarea operatorilor de distributie luand in considerare realizarea de investitii in retea mai ales in ceea ce priveste dezvoltarea unei retele inteligente care promoveaza eficienta energetica si integrarea energiei produse din surse regenerabile;
- Tinand cont de reflectarea in mod semnificativ a nivelului preturilor de pe piata de energie in costurile operatorilor, prin metodologia de reglementare PR5 au fost aprobate componente tarifare distincte prin care operatorii de retea recupereaza costul pentru achizitia energiei electrice pentru acoperirea CPT si celelalte costuri;
- Un element care afecteaza si va continua sa afecteze in mod major profitabilitatea companiilor de distributie este pretul de achizitie a CPT, situatie care, a fost partial reglementata prin intrarea in vigoare a: (i) ORDONANTEI DE URGENTA nr. 118/2021 privind stabilirea unei scheme de compensare pentru consumul de energie electrica si gaze naturale pentru sezonul rece 2021-2022, (ii) ORDONANTEI DE URGENTA nr. 27/ 2022 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica si gaze naturale in perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei, (iii) ORDONANTEI DE URGENTA nr. 119/2022 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica si gaze naturale in perioada 1 aprilie 2022—31 martie 2023, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei, (iv) ORDONANTEI DE URGENTA nr. 153/2022 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022 si modificarea OUG nr. 119/2022, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei, ANRE a aprobat *prin Ordinul ANRE nr.129/2022 Normele metodologice pentru recunoasterea in tarife a costurilor suplimentare cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic fata de costurile incluse in tarifele reglementate*;
- Ordonanta de Urgenta nr. 59/2025, adoptata la 6 noiembrie 2025, vizeaza accelerarea tranzitiei catre energia regenerabila in Romania prin modificarea si completarea OUG nr. 163/2022 si a altor acte normative din domeniul energiei. Actul transpune directive europene recente si urmareste evitarea procedurilor de infringement impotriva Romaniei. Principalele directii si masuri stabilite de acest act normativ:

### 1. Obiective Nationale si Strategice

- Tinte colective (2030): Romania contribuie la obiectivul UE de a atinge o pondere de cel putin 42,5% energie regenerabila in consumul final brut, cu eforturi pentru a ajunge la 45%.
- Inovare: Cel putin 5% din noua capacitate instalata pana in 2030 trebuie sa provina din tehnologii inovatoare.
- Proiecte comune: Ministerul Energiei trebuie sa initieze cel putin doua proiecte comune cu alte state membre UE pana la sfarsitul anului 2030.

## 2. Simplificarea Procedurilor Administrative

Pentru a accelera implementarea proiectelor, se introduc mecanisme de debirocratizare:

- Punctul Unic de Contact: Oficiul pentru Licenta Industriala asista solicitantii pe tot parcursul procedurii.
- Termene scurte de autorizare:
  - Maxim 12 luni pentru proiecte in zonele pretabile accelerarii.
  - Maxim 6 luni pentru proiecte pe terenurile administrate de ADS.
  - Maxim 1 luna pentru panouri solare sub 100 kW si pompe de caldura sub 50 MW.
- Aprobare tacita: Etapele intermediare pot fi aprobate tacit daca autoritatile nu raspund in termen, cu exceptia deciziilor finale si a proiectelor cu impact major asupra mediului.

## 3. Zone Pretabile Accelerarii si Infrastructura

- Cartografiere nationala: Pana la 31 decembrie 2025, autoritatile vor identifica zonele terestre, marine si subterane optime pentru productia si stocarea energiei.
  - Zone de accelerare: Se vor desemna zone unde impactul asupra mediului este minim, excluzand siturile Natura 2000 si rutele de migratie.
  - Stocarea energiei: Se promoveaza stocarea in acelasi amplasament cu unitatile de productie.
- Tehnologiile de generare a energiei vor determina distribuitorii de energie sa isi adapteze procesele si strategiile privind dezvoltarea si modernizarea retelelor si sa ofere solutii producatorilor independenti, avand in vedere cresterea exponentiala a numarului de prosumatori, participanti activi in piata de energie; in acest context, sunt necesare investitii semnificative pentru imbunatatirea infrastructurii, atat de transport cat si de distributie. Pretul ridicat din ultimii ani pentru energia electrica, dar si incertitudinea pastrarii plafonarii pretului la energie electrica, a sporit interesul consumatorilor de a produce in mod independent o parte din energia consumata, ceea ce a reprezentat o accelerare a tendintelor in acest sens. Reducerea semnificativa a costurilor tehnologiilor fotovoltaice reprezinta o oportunitate de dezvoltare pentru proiectele de generare la scara mai mica, in special in zona casnica;
  - Se estimeaza ca, pe termen lung, vehiculele complet electrice si vehiculele utilitare usoare vor creste consumul de energie electrica in sectorul transporturilor;
  - Dezvoltarea tehnologica viitoare va sprijini politicile de eficienta energetica precum:
    - Dezvoltarea retelelor de transport si distributie, inclusiv implementarea retelelor inteligente si a contorizarii inteligente;
    - Eficientizarea consumului final de energie (integritatea termica a cladirilor, iluminat, aparate electrice, unitati cu motor, pompe de caldura etc.).
  - Implementarea contoarelor inteligente va oferi consumatorilor optiuni tarifare complexe, informatii detaliate legate de comportamentul de consum, ceea ce ar putea conduce la o mai mare flexibilitate si la reducerea cererii in perioadele de varf. Astfel, utilizatorii vor fi mai informati si implicati in procesul de luare a deciziilor, ca participanti activi. Ritmul de implementare a contorizarii inteligente depinde de calendarul de implementare adoptat la nivel national;

- Dezvoltarea infrastructurii de transport si distributie si interconectarea pe distante lungi vor deveni o necesitate. Modelul tinta al pietei de energie electrica, care implica dezvoltarea pietei interne de energie electrica in cadrul Uniunii Europene, va continua sa evolueze si sa fie in conformitate cu tendintele si provocarile viitoare din industria energetica;
- Optimizarea proceselor bazata pe inteligenta artificiala;
- Utilizarea algoritmilor de invatare automata pentru a optimiza procesele de productie si a minimiza risipa;
- Adoptarea unor strategii similare de AI poate optimiza productia de energie, poate spori fiabilitatea echipamentelor si poate minimiza cheltuielile operationale.

**Tabel 9: Principalii factori de schimbare a pietei de energie electrica**

| Factori cheie                                   | Descriere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Impact                                    |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Evolutia PIB-ului si structura industriei       | <p>Cresterea economica este un factor determinant al cererii de energie electrica. Desi nu exista o relatie unu-la-unu intre rata de crestere a PIB-ului si rata de crestere a cererii de energie electrica, exista o corelatie pozitiva, in principal intre cererea industrială de energie electrica si cresterea economica. In viitor, cererea de energie electrica pentru uz casnic si industrial va fi, de asemenea, influentata de politicile de eficienta energetica.</p> <p>De asemenea evolutia numarului/cantitatii de energie produse/injectate de prosumatori, va determina diferente intre trendul cantitatii de energie distribuita si trendul PIB.</p>     | Evolutia PIB-ului si structura industriei |
| Evolutia demografica si dezvoltarea tehnologica | In contrast cu declinul demografic inregistrat la nivelul UE si al Romaniei, consumul de energie electrica este impactat pozitiv de modificarile comportamentului consumatorului si de cresterea urbanizarii. De exemplu, cresterea masiva a numarului dispozitivelor conectate si implicit, intr-o masura mai putin accelerata, a consumului de electricitate, intretine trendul crescator al consumului.                                                                                                                                                                                                                                                               | Consumul de energie electrica             |
| Context geo-politic international               | <p>Invazia Rusiei in Ucraina a perturbat masiv Europa si pietele globale de energie, element care a generat necesitatea urgenta de a identifica un plan pentru a opri dependenta UE de importurile de combustibili fosili din Rusia.</p> <p>REPower EU este planul de raspuns al UE la acest context, un plan pentru perioada 2022-2030. Planul REPowerEU stabileste o serie de masuri menite sa reduca rapid dependenta energetica si sa accelereze tranzitia verde, sporind in acelasi timp rezilienta sistemului energetic din UE.</p> <p>Planul vizeaza 4 arii: economisire, diversificare surse, accelerarea trecerii la energie curata, investitii si reforma.</p> | Pretul si consumul energiei electrice     |
| Modificari ale cadrului de reglementare         | Schemele aprobate pentru a sprijini clientii la plata facturilor de energie electrica/gaze naturale, cu aplicare initiala in perioada 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2022, prin care s-au acordat plafonari de preturi, compensari pentru clientii casnici si exceptari pentru IMM-uri, prelungita ulterior pentru perioada 1 aprilie 2022 – 31 martie 2025, prin care s-au plafonat preturile aplicabile clientilor finali, presupun recuperarea ex post de catre furnizori a sumelor aferente acestor scheme, riscand sa afecteze activitatea de furnizare in caz de intarzieri in decontarea sumelor suportate de catre furnizori sau de nerecuperare integrala a       | Pretul energiei electrice                 |

| Factori cheie                                 | Descriere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Impact                                      |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                               | <p>acestora in situatia in care costurile inregistrate in piata de echilibrare depasesc cu mai mult de 5% costurile cu achizitia sau in situatia in care pretul mediu de achizitie depaseste pragul de 1.300 RON/MWh/ sau 900 RON/MWh dupa publicarea in MO a Legii de aprobare a OUG 153/2022.</p> <p>De asemenea, ca urmare a intrarii in vigoare a noului Standard de performanta pentru activitatea de furnizare a energiei electrice si gazelor naturale, sunt aplicate cerinte mai exigente privind calitatea serviciului de furnizare si raspunderea fata de clienti, inclusiv prin obligatia de plata automata a compensatiilor catre toate categoriile de clienti, in caz de nerespectare a indicatorilor stabiliti.</p> <p>Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr.67/2024, stabileste cadrul de reglementare pentru perioada a cincea de reglementare (PR5) si modalitatea de stabilire a veniturilor reglementate si a rentabilitatii activelor filialei de distributie. Valoarea RRR aprobata pentru PR5, de 6,94%, se majoreaza sau se diminueaza cu 0,5 puncte procentuale, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente care sa promoveze eficienta energetica si integrarea energiei produse din surse regenerabile, in raport cu valorile unui set de indicatori care se vor aproba conform unei metodologii elaborate de ANRE. Veniturile reglementate ale OD se compun din: (i) venituri nonCPT care se recupereaza prin tarifele aplicate consumatorilor si (ii) venituri CPT care se recupereaza atat de la consumatori cat si de la producatorii de energie electrica.</p> |                                             |
| Evolutia pretului energiei electrice in piata | Energia reprezinta o resursa indispensabila atat pentru populatie, cat si pentru operatorii economici. Astfel, cresterea accentuata a preturilor energiei se rasfrange asupra dinamicii preturilor de consum, respectiv asupra majorarii generalizate a ratelor inflatiei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pretul energiei electrice si rata inflatiei |
| Dezvoltarea Tehnologica                       | Retelele si contoarele inteligente vor aduce beneficii consumatorilor finali, distribuitorilor si furnizorilor, in ceea ce priveste eficienta energetica, optimizarea resurselor si operarea retelelor, implementarea raspunsului la cerere etc. Este necesara pregatirea retelelor si integrarea resurselor distribuite (solutii de stocare, micro-grids, productie locala, masini electrice etc.), racordare prosumatori si producatori, implementarea serviciilor de flexibilitate, considerand inclusiv managementul impactului acestora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Preturile si consumul de energie electrica  |

Sursa: Electrica

#### ➤ Perspective IT&C pentru anul 2026

Bazandu-se pe obiectivele definite in cadrul Strategiei de Digitalizare aprobata in 2022, Grupul si-a continuat parcursul de transformare digitala prin accelerarea integrarii inteligentei artificiale (AI) si extinderea initiativelor de digitalizare la nivelul functiilor de business. Aceste eforturi au inceput deja sa genereze beneficii semnificative, imbunatatind eficienta operationala, procesele decizionale si agilitatea organizationala in ansamblu.

Aplicarea tehnologiilor bazate pe AI in diverse functii operationale si de suport a permis analiza datelor in timp real, generarea de informatii predictive si automatizarea fluxurilor de lucru, contribuind astfel la optimizarea proceselor interne

si la imbunatatirea serviciilor orientate catre clienti. Domeniile cheie de integrare a AI includ automatizarea serviciilor pentru clienti, procesarea inteligenta a documentelor, detectia fraudelor si optimizarea lantului de aprovizionare.

Pentru a sprijini in continuare inovarea, Grupul a consolidat Laboratorul de Inovatie si Tehnologii Emergente, concentrandu-se pe explorarea si implementarea pilot a unor solutii de ultima generatie, precum analizele bazate pe AI, modelele de invatare automata (machine learning) si instrumentele inteligente de automatizare. Aceste initiative vizeaza promovarea inovarii la scara larga, sporind competitivitatea si consolidand pozitia organizatiei ca lider orientat spre tehnologie in industria sa. Astfel in cadrul Laboratorului de Inovatie si Tehnologii Emergente a inceput pe baza unui sistem AI propriu testarea unor modele AI la scara medie, pentru solutii specifice.

Avand in vedere complexitatea tot mai mare a ecosistemelor digitale si cresterea numarului de amenintari cibernetice, Grupul a acordat, de asemenea, o prioritate ridicata rezilientei in materie de securitate cibernetica. Au fost realizate investitii in platforme de securitate de noua generatie, alaturi de lansarea unor programe extinse de instruire si constientizare, cu scopul de a promova o cultura solida de securitate cibernetica la nivelul intregii organizatii. S-a inceput introducerea unor tehnologii moderne, mai simple, mai eficiente si mai sigure de tip workspace, simultan cu sustinerea anagajatiilor in derularea proceselor specifice de afaceri cu solutii de inteligenta artificiala avansate, inclusiv cu surse de date personalizate.

Dincolo de imbunatatirea infrastructurii IT&C, Grupul isi mentine angajamentul de a dezvolta experiente digitale centrate pe client, oferind servicii personalizate, flexibile si adaptabile. Prin valorificarea digitalizarii si a AI, organizatia este mai bine positionata pentru a anticipa tendintele pietei, a se adapta la asteptarile dinamice ale clientilor si a sustine o crestere durabila pe termen lung intr-un mediu digital in continua evolutie.



## 2.6 Factori cheie, directii si tendinte de piata semnificative ce afecteaza rezultatele operatiunilor grupului Electrica

- In **segmentul de distributie**, accentul cade pe eficienta operationala, prin reducerea pierderilor tehnologice si comerciale, optimizarea proceselor interne, asigurand un nivel optim al resurselor utilizate, pe orientarea catre utilizatori si asigurarea satisfactiei acestora, prin imbunatatirea accesului la retea si a calitatii serviciului, pe dezvoltarea tehnologiilor de tip smart grid si pe recuperarea costurilor. Cresterea performantei operationale va conduce la un impact pozitiv in experienta utilizatorilor, asigurand siguranta in alimentare in mod continuu si la un inalt nivel calitativ si interactiuni la un standard ridicat cu personalul Grupului. In paralel, exploatarea potentialului semnificativ de optimizare si reducerea pierderilor prin eficientizarea activitatilor operatorilor de distributie sunt factori cheie in alocarea optima a resurselor, atat de importanta in aceasta perioada de reglementare.
- Implementarea solutiilor de retele inteligente are in vedere dezvoltarea si implementarea unei retele inteligente (smart grid) pentru monitorizarea si gestionarea fluxurilor de energie si retehnologizarea retelei si implementarea de tehnologii avansate pentru monitorizarea si gestionarea fluxurilor de energie si retehnologizarea retelei. Unul din factorii principali care influenteaza deciziile strategice pe aria de Distributie il reprezinta trendul preturilor in piata de energie care impacteaza puternic negativ costul achizitiei de energie pentru consumul propriu tehnologic, cu impact negativ semnificativ in profitabilitate in cazul in care metoda de capitalizare a costurilor suplimentare cu achizitia de energie electrica pentru CPT sau mecanismul de achizitie centralizata de catre OPCOM a energiei pentru CPT nu determina imbunatatirea rezultatelor.
- Un factor important il reprezinta alinierea deciziilor strategice la planul de dezvoltare pe 10 ani care a fost elaborat de DEER pentru a fi aprobat de ANRE, dupa consultarea publica cu toate partile interesate, si care include atat lucrari de investitii pentru producerea energiei din surse regenerabile pentru CPT si consumul de regie din statie sau pentru realizarea instalatiilor de stocare a energiei electrice cat si modalitatea de integrare a serviciilor de flexibilitate.
- Cresterea capacitatii retelei pentru integrarea productiei din E-SRE are in vedere promovarea si executia lucrarilor de investitii din Planul de dezvoltare pe 10 ani, cu specific de crestere si optimizare capacitate in vederea racordarii producatorilor in RED si continuarea eforturilor de imbunatatire a indicatorilor de performanta ai retelei.
- In anul 2024 ANRE a aprobat proiectia de venituri si rentabilitate pentru perioada a cincea de reglementare 2025-2029 (PR5). Prin ordinele de aprobare a tarifelor, ANRE a aprobat valorile totale de investitii si pe cele minime obligatorii pentru PR5, avand in vedere ca Metodologia prevede ca in situatia in care valoarea investitiilor in retea realizate intr-un an din surse proprii depaseste valoarea minima obligatorie a acestora, ANRE aplica la valoarea acestei depasiri un stimulent in valoare de un punct procentual peste valoarea RRR.

**Segmentul de furnizare** se va concentra pe diversificarea activitatii prin oferte si servicii adaptate nevoilor clientilor, pe eficienta operationala prin procese optimizate de vanzare si de achizitie a energiei electrice si pe orientare catre clienti si maximizarea satisfactiei acestora. Sunt vizate: cresterea segmentului de furnizare, oferirea de solutii cu valoare adaugata (produse si servicii) si digitalizarea operatiunilor si proceselor specifice.

*A se avea in vedere faptul ca alti factori care nu sunt disponibili la data acestui raport (de ex. reglementari si legislatie in curs de modificare) sau care nu au fost prezentati mai sus, sau care nu au fost luati in considerare de Grup, pot aparea si pot avea un impact semnificativ in implementarea si evolutia strategiei Grupului.*

Cadrul de reglementare a suferit schimbari semnificative in ultimul deceniu, incluzand liberalizarea pietelor de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei suport pentru energia regenerabila, sprijinirea prosumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor la clientii finali.

În anul 2025, prețul a fost stabilit de furnizori prin mecanisme de piață liberă, atât pentru ofertele de serviciu universal cât și pentru ofertele aferente pieței concurențiale, cu respectarea regulilor de plafonare a prețurilor la clienții finali de energie electrică și gaze naturale.

În ceea ce privește furnizarea în regim de ultimă instanță a energiei electrice și a gazelor naturale a fost introdus un sistem de rotație lunară pentru nominalizarea furnizorului de ultimă instanță (FUI) care preia automat clienții din toate zonele țării. În acest scop, se stabilește lista FUI în funcție de cota de piață, fiecare FUI din lista fiind nominalizat pe rand, lunar, pentru a prelua automat clienții care rămân fără furnizor.

În anul 2025, EFSA a fost **furnizor de ultimă instanță („FUI”) nominalizat** pentru energie electrică în lunile **ianuarie, iunie și noiembrie**, iar pentru gaze naturale a fost furnizor de ultimă instanță nominalizat în lunile **ianuarie și august**.

### Evoluția costurilor de achiziție

Anul 2025 a fost caracterizat de o lichiditate scăzută în piața angro, generată de: numărul redus de oferte de vânzare, absența traderilor din piața forward, reticenta vânzătorilor de a încheia contracte bilaterale negociate la prețuri mai avantajoase pentru cumpărător comparativ cu ceea ce era disponibil pe platformele de tranzacționare și totodată reticenta în încheierea de contracte pe termen lung.

Începând cu data de 1 iulie 2025 prețurile plafonate la energia electrică au fost eliminate. Consumatorii plătesc acum prețul contractual stabilit cu furnizorul, fără subvenții de la stat.

Conform prevederilor din OUG nr.6/27.02.2025, măsuri specifice pentru protejarea clienților finali de gaze naturale, prin **prelungirea perioadei de plafonare a prețurilor**, se aplică până la data de **31 martie 2026**, respectiv **31 martie 2027** conform OUG 12/2026.

Contextul geopolitic are în continuare un impact important contribuind prin incertitudine și volatilitate la evoluția prețului de tranzacționare. Dinamica evenimentelor din Orientul Mijlociu și din Europa de Est (Rusia-Ucraina) a generat creșterea prețurilor la gaze și menținerea prețurilor la certificatele de emisii de CO<sub>2</sub> la niveluri ridicate. (prețul mediu al certificatelor de emisii CO<sub>2</sub> în 2025 a fost aproximativ 73-75 EUR/tonă, cu variații sezoniere între 70 și 86 EUR/tonă). Astfel, prețul gazului a rămas principalul factor de formare a prețului marginal al energiei în Europa.

În România, volatilitatea a fost accentuată în această perioadă și de producția intermitentă din surse regenerabile și de variațiile de consum. Prețul mediu de tranzacționare în PZU a fost de 546,35 RON/MWh comparativ cu 514,96 RON/MWh prețul aferent anului 2024. Prețul de tranzacționare în orele de vârf de seară a înregistrat o valoare maximă de 3.001,98 RON/MWh, iar în perioada din an cu producție consistentă de energie regenerabilă și consum redus, prețurile negative și cele cu valoare foarte mică au devenit frecvente. În luna august 2025 prețul mediu de tranzacționare în PZU a înregistrat cel mai scăzut nivel, respectiv 396,63 RON/MWh. Producția internă a scăzut cu aproximativ 3% față de cea aferentă anului 2024.

Pe fondul creșterii consumului în lunile calde, producția regenerabilă variabilă (producție solară ridicată la prânz și scăzută dimineața și seara), producția internă flexibilă fiind insuficientă sau prea scumpă, s-a importat energie pentru acoperirea consumului în orele de vârf de dimineață și de seară, cu aproximativ 275,79 GWh mai mult comparativ cu valoarea din anul 2024.

Pentru gaze naturale, prețul mediu ponderat pe PZU a crescut cu 35,41 % în anul 2025, fiind de 207,31 RON/MWh, comparativ cu prețul mediu ponderat din anul 2024, care a fost 153,10 RON/MWh.

În PE, din analizele efectuate a rezultat că valoarea costurilor este în mare parte generată de dezechilibrele create și nerecunoscute ale prosumatorilor. Dezvoltarea rapidă a segmentului de prosumatori, lipsa unor date istorice pentru a putea face o prognoză bazată pe modele matematice, face imposibil de estimat dezechilibrele, fără date de măsură în timp real.

Este dificil de apreciat care va fi evoluția pieței angro de energie electrică și gaze naturale în anul 2026. Volatilitatea prețurilor va fi în continuare foarte ridicată, pe fondul tensiunilor geopolitice (prețul gazului va fi influențat de constrangerile de aprovizionare, gradul de umplere din depozite, condițiile meteo), creșterii producției de energie regenerabilă fără investiții majore în capacitățile de stocare și infrastructura adaptată, evoluției costului certificatelor de emisii de CO<sub>2</sub>, cererii de energie din partea consumatorilor, fluctuantă cu posibile creșteri sezoniere generate de condiții meteo și de evoluția activității economice, de aceea se estimează că pe termen scurt prețurile vor avea o dinamică similară cu cele realizate pe parcursul anului 2025.

### Impactul asupra clienților

Directii strategice cu impact asupra relației furnizor – client în contextul liberalizării pieței de energie:

- **Accelerarea și optimizarea procesului de digitalizare**  
Consolidarea infrastructurii digitale, în vederea simplificării proceselor și îmbunătățirii experienței clientului.
- **Adaptarea proceselor interne la noul cadru de piață**  
Omogenizarea și flexibilizarea fluxurilor operaționale pentru a răspunde eficient cerințelor clienților într-un mediu competitiv și dinamic.
- **Răspuns proactiv la liberalizarea prețurilor**  
Promovarea produselor non-energie, centrale electrice fotovoltaice și soluții de stocare, cu scopul de a proteja clienții și de a încuraja tranziția către un consum sustenabil.
- **Diversificarea ofertei comerciale**  
Crearea de produse adaptate diferitelor segmente de consumatori, inclusiv contracte cu preț fix, pachete flexibile și soluții personalizate.
- **Consolidarea rolului consultativ al furnizorului**  
Asumarea unui rol activ în educarea clienților privind eficiența energetică, optimizarea consumului și alegerea celor mai avantajoase soluții.
- **Creșterea investițiilor la clienți în tehnologii verzi și sustenabile**  
Promovarea accesului la energie din surse regenerabile și susținerea inițiativelor de autoconsum prin soluții precum panouri fotovoltaice și stocare inteligentă.

## 3 Electrica pe pietele de capital

### 3.1 Structura actionariatului

ELSA este o companie cu capital social majoritar privat din iulie 2014, iar actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti (BVB – simbol EL), si certificatele globale de depozit (care au ca suport actiuni – 1 GDR=4 actiuni) sunt listate la Bursa de Valori de la Londra (London Stock Exchange – LSE – simbol ELSA).

Pana in luna iulie 2014, Statul Roman, prin Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, era singurul actionar al ELSA. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale ulterior majorarii cu 105% din capitalul social, ELSA a devenit o companie cu capital social majoritar privat, iar dubla listare din 2014 reprezinta singura privatizare majoritara a unei companii de stat romanesti prin Bursa de Valori, precum si cea mai mare oferta publica initiala primara (cu emisiune de noi actiuni) din istoria pietei de capital din Romania.

Ulterior, a avut loc o oferta publica secundara (majorare a capitalului social cu aport in natura adus de Statul Roman si drept de preferinta acordat celorlalti actionari), care s-a incheiat in data de 3 decembrie 2019, in cadrul careia au fost subscrise un numar total de 208.554 actiuni noi, cu o valoare nominala de 10 RON si o valoare nominala totala de 2.085.540 RON.

In data de 22 iulie 2024 s-a inregistrat reducerea capitalului social cu 6.890.593 actiuni proprii detinute de Electrica in urma stabilizarii de dupa IPO din 2014, care aveau dreptul de vot suspendat. Astfel, incepand cu aceasta data, numarul total de drepturi de vot este egal cu numarul total de actiuni.

La data de 31 decembrie 2025, structura actionariatului, conform evidentelor Depozitarului Central, este prezentata in tabelul si graficul ce urmeaza.

**Tabel 10: Structura actionariatului**

| Actionar                                                    | Numar de actiuni   | Participatie detinuta<br>(% din capitalul social) | Procent din actiuni cu<br>drept de vot (%) |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Statul Roman prin Ministerul Energiei, Bucuresti<br>Romania | 169.046.299        | 49,7850%                                          | 49,7850%                                   |
| BNY MELLON DRS, New York, USA                               | 1.199.156          | 0,3532%                                           | 0,3532%                                    |
| Alte persoane juridice*                                     | 155.232.211        | 45,71664%                                         | 45,7166%                                   |
| Persoane fizice                                             | 14.075.338         | 4,1453%                                           | 4,1453%                                    |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>339.553.004</b> | <b>100,0000%</b>                                  | <b>100,0000%</b>                           |

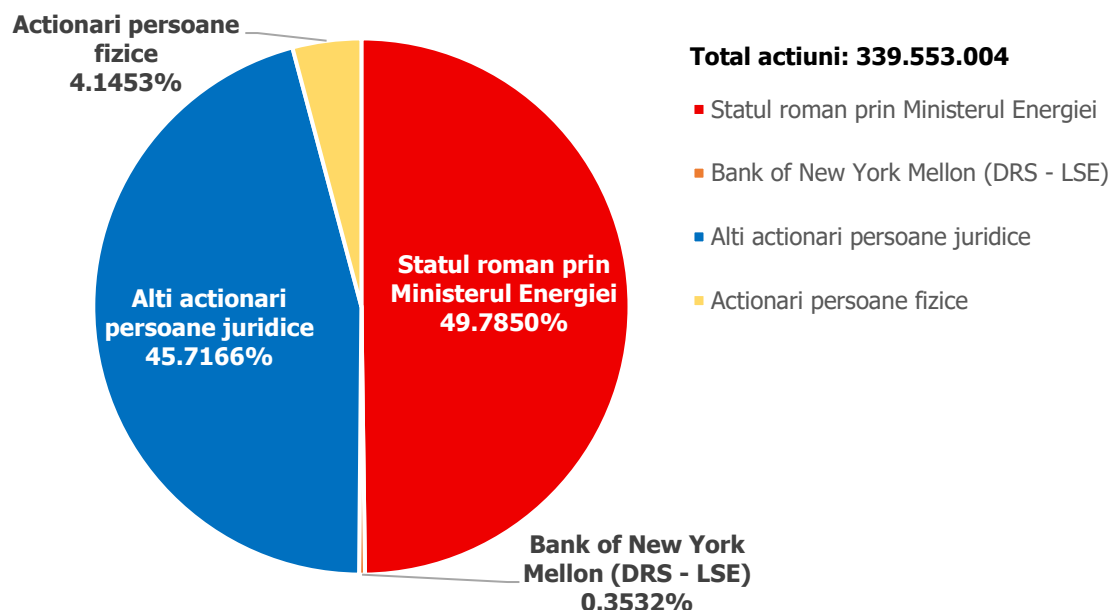
Sursa: Depozitarul Central, Electrica

Nota 1: Total Actiuni – 339.553.004 (toate cu drept de vot).

\* Paval Holding, NN Group NV, Allianz SE detin, direct sau indirect, intre 5% si 10% din numarul total de actiuni cu drept de vot

Actiunile prezentate a fi detinute de catre Bank of New York Mellon reprezinta certificatele globale de depozit (GDR-uri) detinute de actionari ELSA care se tranzactioneaza la bursa de valori de la Londra (LSE). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni, iar Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

Figura 26: Structura actionariatului la data de 31 decembrie 2025



Sursa: Depozitarul Central, Electrica

La sfarsitul anului 2025, actiunile ELSA erau detinute de un numar total (record pana in acest moment) de 15.114 actionari, dintre care 247 persoane juridice si 14.948 persoane fizice din 30 de tari. Din totalul actiunilor, 95,91% (325.674.376 actiuni) erau detinute de investitori cu rezidenta in Romania.

Astfel, actionarii straini detineau 4,09% din capitalul social (13.878.628 actiuni), cea mai mare pondere fiind reprezentata de actionarii americani. Actionarii din SUA detineau 2,15% (in aceasta categorie fiind inclusi si detinatorii de GDR-uri), iar din Marea Britanie si Irlanda detineau 0,31% din capitalul social.

Fondurile de pensii din Romania de pe Pilonul II si Pilonul III detineau impreuna circa 28,24% din capitalul social, reprezentand al doilea cel mai mare actionar global dupa Statul Roman.

## 3.2 Evolutia actiunilor pe BVB si a certificatelor globale de depozit (GDR) pe LSE

### 3.2.1 Actiuni cotate pe BVB

#### 3.2.1.1 Includerea in indicii pietei de capital

Actiunile ELSA sunt incluse in componenta mai multor indici ai BVB, inclusiv in cea a indicelui BET (indicele de referinta al pietei de capital din Romania care reflecta evolutia celor mai tranzactionate companii de pe piata reglementata a BVB), implicit in componenta indicelui BET-TR (BET, inclusiv dividende brute) si BET-TRN (BET, inclusiv dividende nete), precum si in componenta indicelui BET-NG (indicele sectorial care reflecta evolutia companiilor listate pe piata reglementata a BVB care au domeniul principal de activitate energia si utilitatile aferente) si a indicelui BET-EF (dedicat celor mai bine reprezentate sectoare de activitate din piata de capital, energie, utilitati si financiar). Lista completa a indicilor BVB in care sunt incluse actiunile ELSA si ponderea la data acestui raport:

**Tabel 11: Lista indicilor BVB si ponderea la data raportului**

| Nume Indice                                                       | Simbol  | Pondere (%) la data raportului | Descriere pe scurt                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bucharest Exchange Trading                                        | BET     | 4,68%                          | Cele mai lichide 20 de companii (blue-chip).                                                  |
| Bucharest Exchange Trading Total Return Index                     | BET-TR  | 4,68%                          | Include si dividendele brute din BET.                                                         |
| Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities Index       | BET-NG  | ~8,25%                         | Companii din sectorul energetic si utilitati.                                                 |
| Bucharest Exchange Trading Extended Index                         | BET-XT  | ~4,68%                         | Cele mai lichide 25 de companii.                                                              |
| Bucharest Exchange Trading Benchmark Index                        | BET-BK  | ~4,49%                         | Referinta pentru administratorii de fonduri.                                                  |
| Bucharest Exchange Trading Plus Index                             | BETPlus | ~4,59%                         | Companii care indeplinesc criteriile de lichiditate.                                          |
| Bucharest Exchange Trading Energy, Utilities And Financials Index | BET_EF  | ~6,14%                         | Companies in the energy, utilities and financial sectors.                                     |
| Romanian Traded Index                                             | ROTX    | N/A                            | Indice dezvoltat impreuna cu Bursa din Viena, care contine companiile romanesti "blue-chips". |

Sursa: Electrica

Actiunile Electrica au fost incluse in indicii MSCI din anul listarii, 2014. La sfarsitul anului 2025, erau incluse in urmatoarii indici MSCI:

**Tabel 12: Indici MSCI**

| Familia de Indici                           | Nume Indice                              | Segment / Categorie               | Detalii si Semnificatie                                                                                                                       |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Advanced Frontier (Categorie noua din 2025) | MSCI Advanced Frontier Markets Small Cap | Small Cap                         | Indicele principal pentru EL in noua categorie de piete. Reflecta statutul de "top tier" al Romaniei in universul Frontier.                   |
|                                             | MSCI Advanced Frontier Markets IMI       | All Cap (Investable Market Index) | Include toate companiile investibile (Mari + Medii + Mici). EL este inclusa, fiind componenta Small Cap.                                      |
| Frontier Markets (Categorie clasica)        | MSCI Frontier Markets Small Cap          | Small Cap                         | Indicele urmarit de fondurile traditionale de frontiera. EL este o componenta de baza a acestui indice de multi ani.                          |
|                                             | MSCI Frontier Markets IMI                | All Cap                           | Indicele agregat global pentru pietele de frontiera. EL este inclusa automat.                                                                 |
| Regional & Country (Specific)               | MSCI Romania IMI                         | All Cap                           | Indicele dedicat exclusiv Romaniei. EL este prezenta alaturi de toate companiile romanesti eligibile (mari si mici).                          |
| Global (General)                            | MSCI ACWI x Developed Markets IMI        | Global Small Cap                  | Un indice foarte larg ce include piete emergente si de frontiera. EL are o pondere marginala, dar face parte din universul investibil global. |

Sursa: Electrica

Actiunile Electrica au intrat in componenta seriei de indici internationali FTSE Russell incepand cu 18 martie 2024, [includerea fiind confirmata pe 27 februarie 2024](#). Indicii in care este inclusa actiunea Electrica: FTSE Global All Cap, FTSE Global Small Cap, FTSE Emerging Markets, FTSE Emerging Europe, FTSE Total-Cap:

**Tabel 13: Indici internationali - FTSE**

| Segment / Categorie | Nume Indice (Familia FTSE) | Semnificatie                                                                                            |
|---------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Global / General    | FTSE Global All Cap        | Indicele "mama" care include companii mari, medii si mici din toata lumea.                              |
| Dimensiune          | FTSE Global Small Cap      | Indicele dedicat companiilor cu capitalizare "mica" la nivel global. Aici EL este o componenta de baza. |
| Piata               | FTSE Emerging Markets      | Indicele urmarit de marile fonduri de investitii care investesc in piete emergente.                     |

| Segment / Categorie | Nume Indice (Familia FTSE) | Semnificatie                                                                    |
|---------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Regional            | FTSE Emerging Europe       | Indicele regional pentru Europa Emergenta. Aici EL are o vizibilitate mai buna. |
| Agregat             | FTSE Total-Cap             | Include si companiile Micro-Cap; EL este inclusa automat.                       |

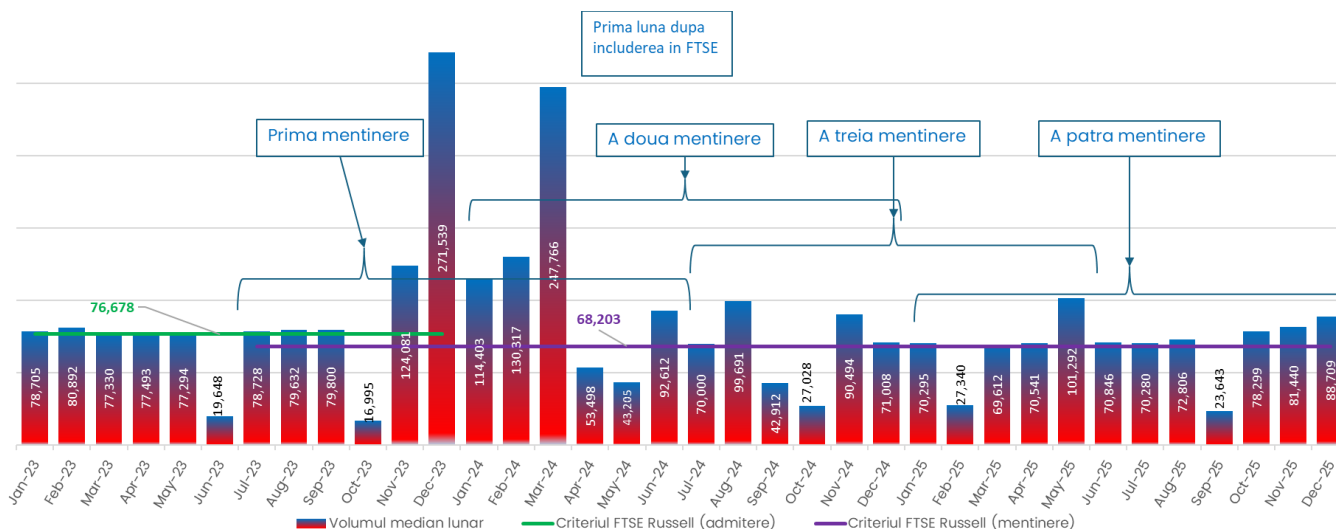
Sursa: Electrica

Mentinerea actiunilor Electrica a fost confirmata ulterior in august 2024 si 2025, precum si in februarie 2025. Conform propriilor calcule, criteriile de mentinere, atat cele de capitalizare, cat si cele de lichiditate au fost indeplinite (cele de lichiditate in 11 din 12 luni ale anului 2025, in conditiile in care era necesara indeplinirea in minim 8 luni din 12). In 20 februarie 2026 FTSE Russell a anuntat rezultatele indicative ale revizuirii semestriale aferente lunii martie 2026, confirmandu-se astfel mentinerea actiunilor Electrica in indici.

Odata cu includerea Electrica in indicii FTSE Russell, mai multe fonduri americane care replica structura indicilor FTSE Russell au intrat in actionariatul Electrica, astfel ca actionarii din SUA au ajuns sa detina aproximativ 52,68% din actiunile detinute de nerezidenti.

In vederea sustinerii lichiditatii actiunilor sale listate, Electrica a incheiat la finele anului 2022 doua contracte de servicii de Market Making pentru Emitent, cu SIF BRK Financial Group S.A. si WOOD & Company Financial Services, a.s. Praga, pentru o perioada de doi ani, cu intrare in vigoare incepand cu data de 1 ianuarie 2023, cu scopul principal de a accede in indicii internationali FTSE Russell. Ambele contracte au fost prelungite si in 2025 si 2026, cu scopul principal de mentinere in indicii FTSE Russell.

**Figura 27: Volumul median lunar al Electrica vs. prag minim FTSE Russell (admitere si mentinere) - 1 ianuarie 2023 – 31 decembrie 2025**



Sursa: BVB, Electrica

### 3.2.1.2 Evolutia actiunilor de la listare pana in prezent (iulie 2014-decembrie 2025)

In perioada **4 iulie 2014 - 31 decembrie 2025**, actiunile ELSA au inregistrat un **pret minim de 6,10 RON (29 septembrie 2022)** si un **pret maxim de 26,35 RON (30 decembrie 2025 – ultima zi de tranzactionare a perioadei de referinta)**, inregistrand astfel o crestere de 4.3 ori din 2022 pana la finele anului 2025 si de 2.4 fata de pretul de listare din 2014 (11 RON).

Dividendele brute pe actiune acordate de ELSA in aceasta perioada au avut o valoare cumulata de 6,0940 RON. Astfel, **randamentul agregat** generat de actiunile ELSA (impreuna cu dividendele) de la listare si pana la finele anului 2025 **a fost de 194,95%**, din care **139,55% din randamentul pretului pe BVB si 55,40% din dividende**.

De la listarea din data de 4 iulie 2014 si pana la finele anului 2025, actiunile ELSA au atras o lichiditate de 5,226 mld. RON pe BVB, cu o medie zilnica de 1,79 mil. RON. In aceasta perioada de 11,5 ani, s-au tranzactionat aproximativ 437 mil. actiuni ELSA, reprezentand 129% din capitalul social, respectiv din actiunile cu drept de vot. Astfel, rulajul mediu zilnic in aceasta perioada pe BVB a fost de 150.618 actiuni.

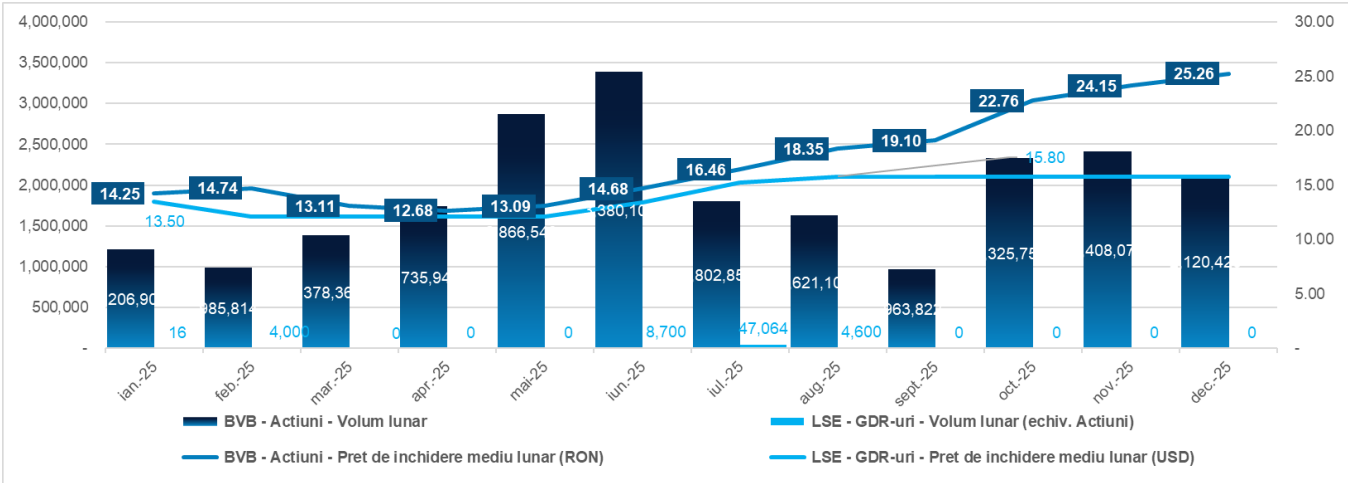
### 3.2.1.3 Evolutia actiunii in 2025

**Pe parcursul anului 2025**, actiunile ELSA au atras o lichiditate de 400,7 mil. RON pe BVB, cu o medie zilnica de 1,62 mil. RON, in scadere cu circa 20% fata de 2024. Actiunea ELSA a fost a 8-a in top tranzactionare BVB in 2025. De retinut insa ca in anul 2024, in contextul accederii in indicii FTSE Russell, lichiditatea inregistrase o crestere cu 49% fata de 2023.

In 2025 s-au tranzactionat in total 22,76 mil. actiuni, iar rulajul mediu zilnic a fost de 92,539 actiuni. Rulajul total din 2025 a reprezentat 6,70% din capitalul social.

Pretul mediu lunar (ponderat cu volumele) al actiunii ELSA a evoluat de la 14,25 RON in ianuarie 2025 la 24,13 RON in decembrie 2025 (maxim istoric), cu un minim de 13,11 RON in martie 2025.

**Figura 28: Volumul lunar si pretul mediu al actiunilor si GDR-urilor Electrica (1 ianuarie 2023 – 31 decembrie 2025)**



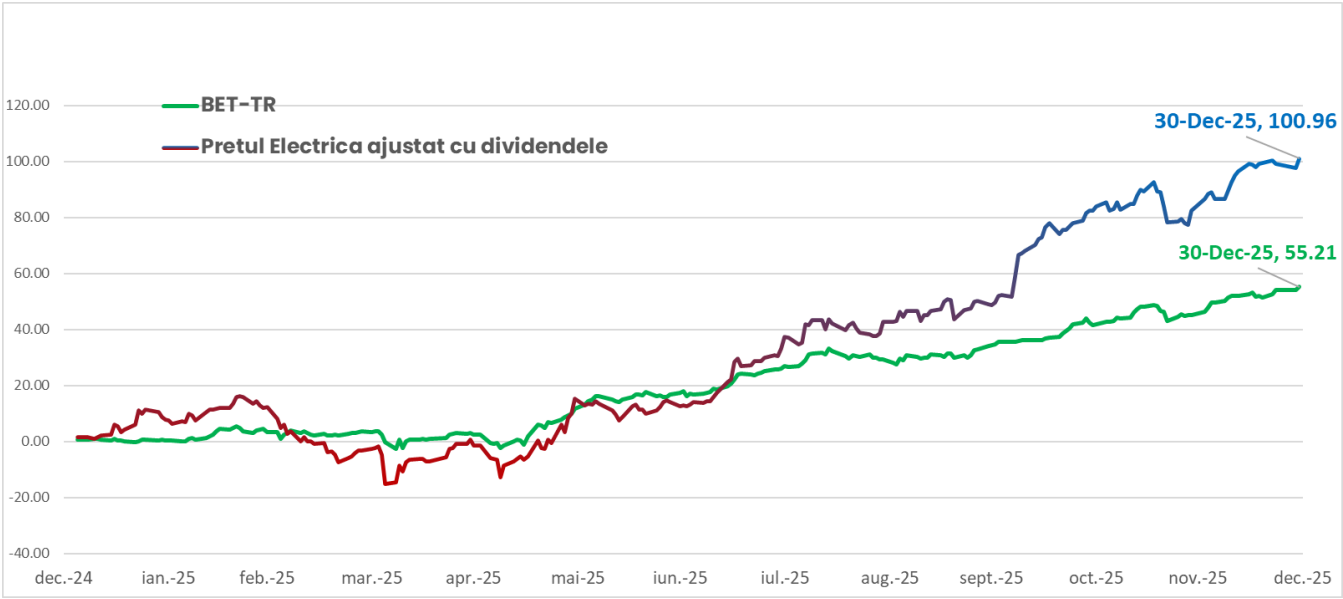
Sursa: BVB, LSE, Electrica

In prima zi de tranzactionare a anului 2025, actiunea a inchis cu 13,40 RON (in ultima zi a anului 2024 inchisese cu 13,20 RON), iar in ultima zi de tranzactionare a anului 2025 a inchis cu 26,35 RON. Astfel, randamentul actiunii exclusiv din cresterea de pret este de 99,62% (pentru comparabilitate se calculeaza relativ la inchiderea anului anterior).

Dividendul brut pe actiune acordat de ELSA in 2025 (afertent anului 2024) a fost de 0,1767 RON, cu 50% mai mare decat cel acordat anul anterior, dar mult sub nivelurile inregistrate in anii anteriori, avand un randament de 1.2% (calculat la pretul de inchidere de 14,80 RON de la ex-date – 3 iunie 2025). Astfel, in 2025, randamentul agregat al actiunilor Electrica (inclusiv dividendele) a fost de 100,96%, aproape dublu decat cel al al BET-TR, care a fost de 55,21%.



Figura 29: Evolutia procentuala a pretului de inchidere ajustat al actiunilor Electrica vs indicele BET-TR pe parcursul anului 2025



Sursa: BVB, Electrica

**Putem concluziona ca anul 2025 a fost un an istoric pentru evolutia Electrica pe BVB, cu o crestere dubla fata de media pietei principale, incheindu-se cu un pret maxim istoric – 26,35 RON.**

In primele doua luni din anul 2026, actiunea Electrica a avut de asemenea o evolutie pozitiva, crescand de la 26,35 RON in ultima zi de tranzactioanre a anului 2025 pana la cotationa de 30,5 RON in 27 februarie 2026. Astfel, actiunea Electrica s-a apreciat cu 15,75%, in linie cu BET-TR, care in aceeasi perioada a crescut cu 15,03%. De asemenea, in data de 28 ianuarie sedinta de tranzactionare s-a inchis un maxim istoric de 34 RON.

### 3.2.2 Certificate globale de depozit (GDR) pe LSE:

**Ponderea GDR-urilor** in totalul capitalului social al ELSA s-a diminuat in perioada ulterioara Ofertei Publice Initiale, de la 10,17% la data de 4 iulie 2014, pana la **0,35%** la finele anului 2025.

**De la listare si pana la final de 2024**, pretul maxim atins de GDR-uri a fost de 16 USD, inregistrat in 1 august 2025, iar cel minim a fost de 5,25 USD, in data de 9 noiembrie 2022, fiind tranzactionate in total 12,76 mil. GDR-uri.

**Pe parcursul anului 2025**, trendul a fost ascendent, pretul la finalul anului 2025 fiind de 15,80 USD, in crestere cu 21.5% fata de finalul anului 2024 (13 USD), pe un rulaj de 16.095 GDR-uri, circa jumatate din cel al anului 2024.

Un rezumat al celor mentionate anterior se regaseste in cele ce urmeaza.

Tabel 14: Actiuni cotate pe BVB si Certificate globale de depozit (GDR) pe LSE

| Indicator                       | 4 iul 2014 –<br>31 dec 2025 | 2025        | 2024        | Variatie<br>2025 vs 2024 |
|---------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|--------------------------|
| Bursa de Valori Bucuresti       |                             |             |             |                          |
| Lichiditate totala (RON)        | 5.226.549.528               | 400.704.748 | 509.142.418 | -21,3%                   |
| Lichiditate medie zilnica (RON) | 1.791.141,03                | 1.622.286   | 2.036.570   | -20,3%                   |

| Indicator                                      | 4 iul 2014 –<br>31 dec 2025 | 2025          | 2024          | Variatie<br>2025 vs 2024 |
|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|--------------------------|
| Rulaj (nr. actiuni)                            | 436.942.705                 | 22.764.486    | 38.670.607    | -41,3%                   |
| Rulaj mediu zilnic (nr. actiuni)               | 150.617,96                  | 92.539        | 155.042       | -40,3%                   |
| Capitalizare – sfarsitul perioadei (RON)       | 8.947.221.655               | 8.947.221.655 | 4.482.099.653 | 200%                     |
| Pret minim (RON)                               | 6,10                        | 11,20         | 10,86         | 3,1%                     |
| Pret maxim (RON)                               | 26,35                       | 26,35         | 16,30         | 61,7%                    |
| Pret mediu (RON)                               | 11,96                       | 17,60         | 13,14         | 33,9%                    |
| Pret final perioada (RON)                      | 26,35                       | 26,35         | 13,20         | 99,6%                    |
| Dividend(e) ELSA (RON)                         | 6,10                        | 0,1767        | 0,1178        | 50%                      |
| Variatie pret actiune ELSA (%)                 | 139,55%                     | 99,62%        | 15,0%         | -                        |
| Variatie BET (%)                               | 248,53%                     | 45,94%        | 8,8%          | -                        |
| Variatie BET-NG (%)                            | 154,36%                     | 49,62%        | 7,0%          | -                        |
| Variatie BET-TR (%)                            | 641,73%                     | 55,21%        | 16,15%        | -                        |
| Randament pret ajustat (%) <sup>2</sup> - ELSA | 194,95%                     | 100,96%       | 16,01%        | -                        |
| Randament dividend(e) <sup>1</sup> - ELSA (%)  | 55,40%                      | 1,34%         | 1,03%         | 30%                      |
| <b>Bursa de Valori din Londra</b>              |                             |               |               |                          |
| Lichiditate GDR-uri ELSA (USD)                 | 163.466.815                 | 239.230       | 401.842       | -40,5%                   |
| Rulaj GDR-uri ELSA (nr. GDR-uri)               | 12.759.555                  | 16.095        | 32.644        | -50,7%                   |
| Variatie pret GDR (%)                          | +14%                        | 21,5%         | 31,3%         | -                        |

Sursa: BVB, LSE, Electrica

<sup>1</sup> Calculat in functie de pretul de inchidere din ultima zi a perioadei precedente (pentru comparabilitate)

<sup>2</sup> Calculat impreuna cu dividendul(ele) acordate in perioada analizata

De retinut faptul ca anul 2024 a fost un an deosebit in ceea ce priveste lichiditatea, fiind anul accederii in indicii FTSE-Russell, lichiditatea din martie 2024 fiind de circa 3 ori mai mare decat o medie lunara obisnuita (in 2024 s-a inregistrat cel mai mare rulaj din ultimii 6 ani si cea mai mare lichiditate din ultimii 7 ani, exceptand transferul a 25 milioane de actiuni Electrica dintr-un vehicul intr-altul realizat de Dedeman in 2020). astfel incat procentele de scadere din tabelul de mai sus de la 2024 la 2025 sunt considerate atipice.

### 3.3 Relatia cu investitorii (RI)

Conducerea Electrica reitereaza faptul ca transparenta si comunicarea proactiva reprezinta piloni fundamentali in consolidarea increderii investitorilor si in asigurarea succesului sustenabil pe piata de capital. In decursul anului 2025, mentinand traditia inceputa la listarea din 2014, managementul executiv s-a implicat direct in dialogul cu investitorii si analistii, alaturi de echipa de relatii cu investitorii si de specialistii din grup (reglementare, financiar, trezorerie & ESG, control financiar, juridic etc.).

Principiile care stau la baza comunicarii cu investitorii sunt subliniate in Politica Electrica de comunicare cu investitorii, disponibila aici: [https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/08/RO\\_Corporate-Disclosure-Policy-Electrica\\_25.08.2020.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/08/RO_Corporate-Disclosure-Policy-Electrica_25.08.2020.pdf)

#### 3.3.1 Rapoarte curente si comunicate

Pentru a informa corect, continuu si transparent partile interesate, Departamentul de Relatii cu Investitorii a diseminat in anul 2025 98 de rapoarte curente si comunicate pe platformele Bursei de Valori de la Bucuresti (BVB), Bursei de Valori de la Londra (LSE), Bursei de Valori de la Luxembourg (LuxSE), Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF) si pe website-ul ELSA. Toate aceste documente, precum si datele necesare pentru o informare corecta si completa, pot fi accesate in sectiunea *Investitori* de pe website-ul companiei.

Pentru a garanta un flux informational corect si transparent, Departamentul de Relatii cu Investitorii a asigurat diseminarea rapoartelor curente si comunicatelor prin intermediul platformelor bursiere de la Bucuresti (BVB), Londra (LSE) si Luxemburg (LuxSE), precum si catre reglementatorii pietelor de capital. Toate acestea sunt centralizate si accesibile in sectiunea dedicata investitorilor pe website-ul oficial al Grupului, in sectiunea *Investitori > Rezultate si Raportari*.

### 3.3.2 Teleconferinte de prezentare a rezultatelor financiare

In anul de referinta, echipa de management a sustinut patru teleconferinte aferente prezentarii rezultatelor financiare (anuale, semestriale si trimestriale), la care accesul oricaror parti interesate s-a realizat facil si nediscriminatoriu, la alegere telefonic, prin participare si interpelare in timp real sau doar prin conectare la webcast, fara a fi necesara preinregistrare/rezervare. Arhiva completa a prezentarilor, inregistrarilor, si transcripturilor este disponibila pe website-ul companiei, in sectiunea *Investitori > Rezultate si Raportari > Prezentari si alte informatii*, pentru a asigura o informare exhaustiva a pietei.

### 3.3.3 Aplicatia Electrica IR

In aprilie 2025 Electrica a lansat o aplicatie pentru dispozitive mobile, cu numele **Electrica IR**, disponibila pe [Android](#), [Chrome OS](#) si [iOS pe dispozitive Apple](#), care este prima si singura aplicatie mobila de acest tip de pe piata locala, creata pentru a aduce relatia cu investitorii in era „mobile-first”.

Proiectul extinde platforma personalizata pentru AGA disponibila inca din iunie 2022, Electrica Voting, intr-o experienta nativa pe smartphone si tableta, permitand participarea si votul in AGA mai simplu, mai rapid si mai accesibil pentru toti actionarii.

Aplicatia livreaza: autentificare si validare accelerata a conturilor pentru investitori (in cazul persoanelor fizice acces rapid prin scanarea CI si analiza cu AI), acces rapid la ordinea de zi si documentele suport, transmisiune audio/video bilingva a AGA in timp real, participare si posibilitatea de a se adresa in sedinta prin conectare audio si video, exercitarea tuturor tipurilor de vot inainte si in timpul sedintelor, la distanta sau din sala, afisarea rezultatelor in timp real, plus istoricul detaliat al sedintelor si al voturilor. Permite de asemenea un singur cont pentru mai multi actionari reprezentati de o persoana fizica sau juridica, oferind astfel flexibilitate, mai ales custozilor si managerilor de fonduri. Orice investitor, actionar sau nu, isi poate crea cont pentru a urmari sedintele convocate si rezultatele, asigurand transparenta extinsa la nivel de piata.

Aplicatia Electrica IR permite astfel investitorilor implicarea rapida si directa in debaterile celui mai inalt organ de guvernanta corporativa si creste calitatea dialogului cu piata de capital. Actionarii pot participa si vota de oriunde, inainte sau in timpul AGA, fara reprezentare fizica, ceea ce duce la procese mai rapide, o experienta imbunatatita pentru si o crestere a transparentei. Validarea accelerata a conturilor prin scanarea actului de identitate scurteaza semnificativ timpul necesar persoanelor fizice pana la exercitarea dreptului de vot. Afisarea rezultatelor in timp real sporesc transparenta si increderea.

Funcitiile de comunicare bidirectionala — intrebari in scris si interventii audio/video — profesionalizeaza interactiunea si o fac mai echitabila, oferind tuturor actionarilor aceleasi sanse de a se exprima. Aplicatia este disponibila in 177 de tari, pe Android, Chrome OS si iOS, ceea ce extinde accesul pentru investitorii straini. Lansata cu doar o saptamana inainte de AGA anuala din aprilie 2025, a fost utilizata deja de un numar de investitori dublu decat anterior existentei aplicatiei, confirmand adoptarea rapida si utilitatea sa imediata in relatia cu actionarii.

In plus, include un canal de feedback direct de la investitori, atat pe teme propuse de companie (sondaje), cat si prin posibilitatea de a transmite observatii, propuneri, intrebari direct din aplicatie. Raspunsurile primite la sondaje reprezinta

informatii valoroase care ajuta la calibrarea activitatilor companiei in ceea ce priveste comunicarea cu piata de capital. Se lucreaza la dezvoltarea suplimentara a Aplicatiei pentru a include mai multe instrumente de comunicare si informare rapida pentru toti investitorii Electrica, nu doar pentru actionari (newsletter, notificari live, etc).

### 3.3.4 Participari la alte conferinte si evenimente pentru investitori

Reprezentantii managementului ELSA, cat si echipa de relatii cu investitorii au participat, de asemenea, la principalele conferinte nationale si internationale desfasurate in format fizic si/sau hibrid dedicate investitorilor din 2025, interactionand direct cu zeci de investitori si analisti, atat institutionali, cat si individuali. Printre evenimente (ale caror detalii se regasesc [pe pagina de web in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Evenimente IR](#)) se numara:

- 30 ianuarie 2025: "VEKTOR by ARIR 2024 Results" – lansarea rezultatelor VEKTOR 2024 pentru companiile listate, unde Electrica a obtinut pentru al patrulea an consecutiv nota 10 pentru calitatea comunicarii cu investitorii;
- 3 martie 2025, 11 iunie, 9 septembrie 2025: Parteneriat si participare activa la Quarterly Report – conferinta trimestriala organizata de TradeVille si Ziare.com, ce faciliteaza interactiunea dintre investitorii de retail si companiile listate. Au participat alternativ CEO si CFO, iar inregistrările prezentarilor si interactiunilor cu investitorii sunt publicate pe pagina web, in sectiunea investitori;
- 3-4 iunie 2025: Frontier Investor Days Londra, organizat de Wood&Company – intalniri cu investitori internationali, participare CFO;
- Iunie-iulie 2025 – Roadshow la Londra si Bucuresti – detalii mai jos in subcapitolul dedicat;
- 30 septembrie - 1 octombrie 2025: Echipa Electrica a participat la Romania Investor Days (WOOD & Co) de la Bucuresti, unde interesul investitorilor internationali si al analistilor a fost foarte ridicat;
- 23 octombrie 2025: Prima editie a conferintei "Energie pentru Romania", organizata de Grupul Electrica, in parteneriat cu Fundatia Electrica, evenimentul are la baza conceptul "business to charity", un demers unic in Romania, unde dezbaterile de inalt nivel devin sursa de inspiratie, colaborare si impact social real;
- 27 noiembrie 2025: Gala ARIR. Electrica a fost premiata de un juriu independent pentru inovatie in Relatii cu investitorii la Gala anuala ARIR din data de 27 noiembrie, pentru aplicatia sa Electrica IR;
- decembrie 2025: CFO-ul Electrica a participat la Wood's Winter Wonderland EMEA Conference Prague. Interesul international pentru Electrica este din nou in crestere.

In 30 ianuarie 2026 "VEKTOR by ARIR 2025 Results" – lansarea rezultatelor VEKTOR 2025 pentru companiile listate, unde Electrica a obtinut pentru al cincilea an consecutiv nota 10 pentru calitatea comunicarii cu investitorii, precum si nota 10 pentru Vektor Bonds - lansat in premiera in 2025, pentru calitatea comunicarii cu detinatorii de obligatiuni.

### 3.3.5 Roadshow inainte de emisiunea de obligatiuni verzi

In iunie - iulie 2025 Electrica a organizat un roadshow (in Londra si Romania) de circa o saptamana pentru a prezenta investitorilor institutionali strategia sa privind productia de energie verde, precum si pentru testarea interesului si atragerea investitorilor in prima sa emisiune de obligatiuni verzi. Discutiile au reunit managementul, investitori, analisti si expertii ESG, axandu-se pe strategia de sustenabilitate, planurile strategice de dezvoltare a segmentului de productie, performantele operationale ale segmentelor de baza, cadrul de finantare verde (inclusiv guvernanta proiectelor si raportare). Echipa Electrica s-a intalnit fizic si virtual cu peste 100 de investitori.

Evenimentul a reunit echipa executiva si IR cu investitori focalizati pe criterii ESG, manageri de fonduri si analisti de credit, intr-un format mixt: prezentare de ansamblu, urmata de sesiuni de Q&A si discutii one-to-one. Agenda a acoperit: alinierea dintre planul de investitii si un posibil cadru de tip Green Financing (use-of-proceeds), prioritati de retea si eficienta

energetica, guvernanta proiectelor, mecanisme de selectie si monitorizare, precum si asteptarile de raportare post-emitere (indicatori, frecventa, audit). Discutiile au vizat, totodata, profilul de risc, apetitul pietei si posibile structuri de tranzactie in functie de conditiile de piata.

S-au integrat temele ESG direct in narativul de business (prioritati de retea, eficienta energetica, impact de mediu). Prezentarile si intalnirile cu investitorii au fost in format hibrid, prezentare sintetica urmata de discutii targetate.

Impactul imediat s-a vazut in clarificarea temelor cheie pentru comunitatea de investitori si in consolidarea credibilitatii Electrica pe segmentul finantarilor verzi, precum si in conturarea unui calendar realist pentru pasii urmatori. Feedback-ul colectat a fost incorporat rapid in planurile de comunicare (materiale explicative, FAQ, update-uri in prezentarile pentru pieta), intarind coerenta si transparenta mesajelor viitoare.

Roadshow-ul a extins dialogul cu investitori specializati pe instrumente verzi si a creat premise pentru acces la o baza mai larga de capital, evidentiind angajamentul pentru proiecte cu impact pozitiv si bune practici de raportare.

Gradul ridicat de interes s-a dovedit prin suprasubscierea record (de peste 11,5 ori), precum si prin pretul emisiunii, care a fost mai mic chiar decat cel al titlurilor de stat lansate in perioada respectiva. A fost cea mai mare emisiune verde, corporativa si non-financiara din piata de capital din Romania, atragand interesul a 155 de investitori din 31 de tari. Emisiunea de obligatiuni verzi in valoare de 500 mil. EUR este cea mai mare tranzactie de acest tip realizata de o companie romaneasca non-financiara. Dobanda anuala este de 4,375% si scadena de 5 ani, pana in iulie 2030.

In 2025, ELSA a continuat sa fie membru asociat al Asociatiei pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania (ARIR), implicandu-se in numeroasele proiecte desfasurate de aceasta, in special in participarea activa in proiectele de advocacy: modificari legislative si de reglementare a pietei de capital, atat la nivel national cat si european, precum si in proiectul de modificare ai implementare ale Codului de Guvernanta Corporativa al BVB.

Toti membrii echipei de relatii cu investitorii Electrica au participat in 2025 la cursurile organizate de catre ARIR pentru relatii cu investitorii.

La sfarsitul anului 2024/inceputul anului 2025, Electrica a derulat un Studiu de perceptie a investorilor asupra companiei, la care au participat numerosi investitori insitutionali individuali si influenceri din piata de capital din Romania si strainatate. Ca urmare a concluziilor si recomandarilor investorilor, analistilor si specialistilor in piata de capital care au participat, Electrica si-a calibrat un plan de actiuni pentru imbunatatirea perceptiei, axat pe imbunatatirea materialelor de prezentare a imaginii corporative, digitalizarea comunicarii cu investitorii, atragere si retentie prin research si participare extinsa la evenimente pentru investitori, precum si pe extinderea comunicarii financiare, integrare mesaje IR&PR si cresterea acoperirii in social media.

Toate actiunile intreprinse in 2025 si planurile pentru anii urmatori vizeaza implementarea celui mai performant program pentru investitori, cresterea transparentei si imbunatatirea calitatii comunicarii cu investitorii, analistii si piata de capital in ansamblu, avand ca obiectiv principal retentia, atragerea si satisfactia actionarilor si investorilor.

Eforturile depuse au fost recunoscute prin obtinerea pentru 2025, pentru al cincilea an consecutiv, a notei maxime 10 la Vektor – indicatorul menit a promova implementarea celor mai bune practici de guvernanta corporativa si de comunicare cu investitorii pentru companiile listate la bursa din Romania, calculat de catre Asociatia Romana pentru Relatii cu Investitorii si publicat anual pe BVB.

## 3.4 Dividende

### 3.4.1 Politica privind dividendele

Politica de dividende a ELSA, actualizata in luna mai 2022, poate fi consultata pe website-ul companiei la sectiunea <https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/>.

Dividendele ELSA se distribuie din profitul net anual distribuibil in baza situatiilor financiare individuale anuale auditate, si/ sau din alte elemente de capitaluri proprii (de ex. rezultat reportat) constituite la nivelul Societatii, dupa aprobarea acestora de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA) ELSA si, respectiv, aprobarea propunerii de dividende de catre AGOA. Actionarilor le revin dividende proportional cu cota de participare a acestora la capitalul social varsat al companiei. Compania va plati toate dividendele in RON.

In ceea ce priveste certificatele de depozit globale care se tranzactioneaza pe Bursa de Valori din Londra, ELSA plateste dividendele emitentului de GDR-uri proportional cu detinerile acestuia. Detinatorii de GDR-uri vor primi ulterior dividendele de la emitentul de GDR-uri, proportional cu detinerile acestora.

In selectarea unui anumit procent de distribuire a profitului la dividende conform politicii de dividend, Consiliul de Administratie tine cont de urmatoarele:

- Reducerea fluctuatiilor randamentului dividendului de la o perioada la alta, precum si a valorii absolute a dividendului pe actiune;
- Necesitatile si oportunitatile investitionale ale Electrica;
- Eventualele contributii ale elementelor nemonetare la raportarea profitului net;
- Disponibilitatile financiare pentru plata dividendelor si gradul de indatorare al Electrica;
- Randament al dividendului comparabil cu al altor companii listate din sectorul de activitate sau sectoare inrudite.

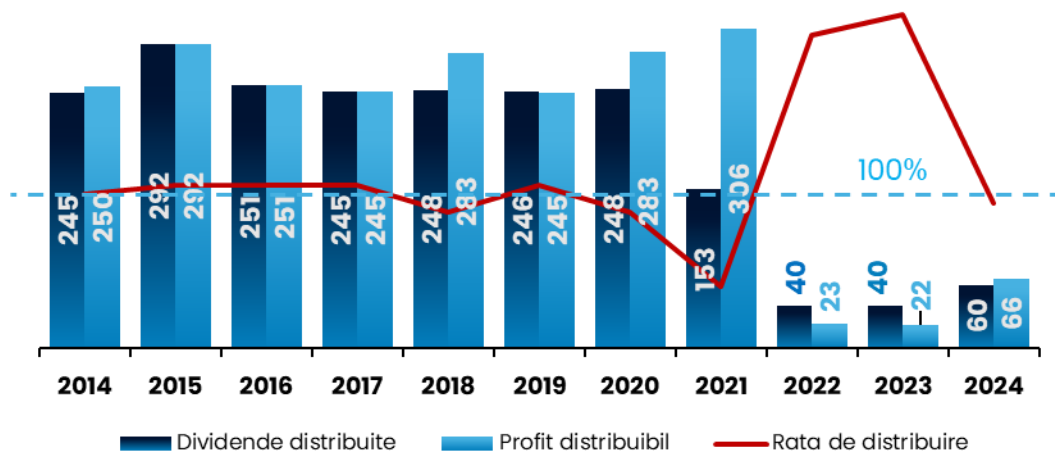
Rata de distribuire a dividendelor din profitul distribuibil al subsidiarelor din grupul Electrica va fi consistenta cu politica de dividende in vigoare. Dividendele platite de filialele Grupului catre ELSA in anul N (aferente rezultatelor din anul N-1) sunt inregistrate ca venituri financiare in situatiile financiare individuale ale ELSA in anul N si constituie astfel sursa rezultatului net din care se declara si ulterior platesc dividendele de catre ELSA actionarilor sai in anul N+1 (aferente rezultatului din anul N).

Plata dividendelor este supusa prevederilor generale in materia prescriptiei (prin raportare si la incidenta prevederilor art. 2554 din Codul Civil privind prorogarea termenului). Astfel, plata dividendelor care nu sunt revendicate in termen de trei ani de la data aprobata a platii acestora se va prescrie iar acestea pot fi pastrate de Societate. Electrica informeaza actionarii in cadrul adunarilor generale in legatura cu aceasta prescriere.

### 3.4.2 Distribuirea de dividende

Dividendele distribuite de ELSA au fluctuat in perioada 2014 - 2023, in intervalul 39,9 mil. RON si 291,6 mil. RON, iar rata de distribuire<sup>2</sup> a dividendelor a fost de 96% in anul 2014, 100% in anii 2015-2017, 87% in anul 2018 (35,57 mil. RON au fost distribuite la „Alte rezerve”), 100% in 2019, 87,5% in 2020, 50% in 2021 (152,9 mil. RON au fost distribuite la „Alte rezerve”), 174% in 2022 (16,97 mil. RON au fost distribuite din „Alte rezerve”) si 184% in 2023 (18,2 mil. RON au fost distribuite din „Alte rezerve”). Rata de distribuire a dividendelor aferente anului 2024 a fost de 91,2% (5,76 mil. RON au fost repartizate la „Alte rezerve”).

Figura 30: Dividende brute distribuite aferente anilor 2014-2024 si rata de distribuire (mil. RON / %)

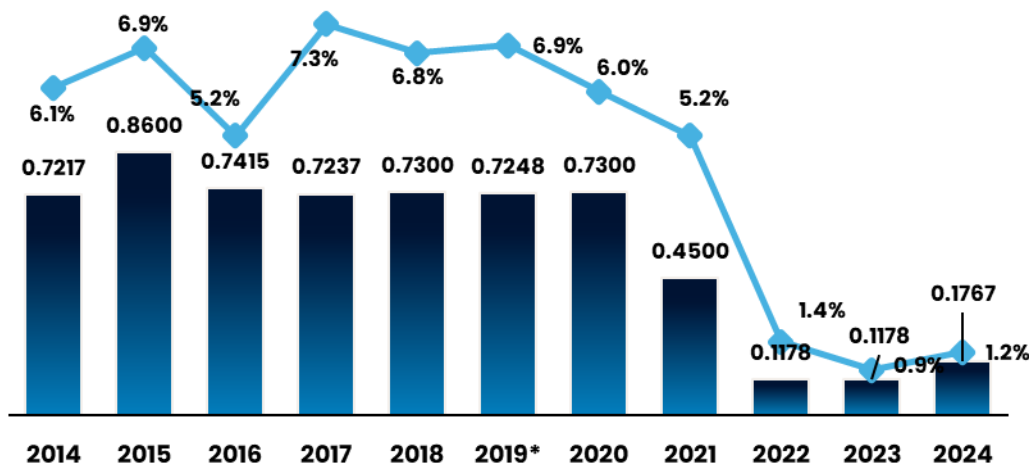


Sursa: Electrica

Randamentul dividendului platit in anul 2024, aferent rezultatelor anului 2023, a inregistrat un nivel de 0,9%, dividendul brut pe actiune platit in anul 2024 fiind de 0,1178 RON. Randamentul dividendului (%) este calculat ca Dividend brut pe actiune/Pretul de inchidere al actiunii pe BVB la ex-date.

Astfel, ELSA a oferit investitorilor un randament stabil in fiecare an din perioada 2014 – 2021, cuprins intre 5,2% si 7,3%. Incepand cu criza energetica din 2022 si pana in prezent, rata de distribuire a dividendelor a fost redusa comparativ cu nivelul anterior din motive ce tin de utilizarea optima a capitalului si prioritizarea investitiilor.

Figura 31: Dividendul brut pe actiune (RON) si Randamentul dividendului (%)



<sup>1</sup> Dividendele se refera la fiecare exercitiu financiar indicat si se platesc in anul urmator.

<sup>2</sup> Rata de distribuire a dividendelor este calculata ca Dividende brute/Profitul Net distribuibil la dividende, unde Profitul Net distribuibil la dividende este Profitul net potrivit situatiilor financiare individuale ale ELSA, mai putin repartizarile obligatorii la rezerve legale.

Mai multe detalii despre dividende si distribuirea acestora se pot gasi pe site <https://www.electrica.ro/investitori/actiuni-si-actionari/dividende/>.

### 3.5 Actiuni proprii

In luna iulie 2014, ELSA a rascumparat, in scopul stabilizarii pretului, 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni, in total 6.890.593 actiuni proprii. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75,4 mil. RON.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Electrica a hotarat in 25 aprilie 2024 anularea acestor actiuni proprii si reducerea capitalului social in consecinta. In data de 19 iulie 2024, Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF) a emis Certificatul de Inregistrare a Instrumentelor Financiare (CIIF) nr. AC - 4023 - 3 / 19.07.2024 aferent reducerii de capital social cu valoarea actiunilor proprii detinute din 2014.

In data de 22 iulie 2024, Depozitarul Central a operat reducerea capitalului social al Electrica SA prin anularea celor 6.890.593 actiuni proprii, astfel ca, in prezent, societatea are un capital social de 3.395.530.040 lei, impartit in 339.553.004 actiuni, cu o valoare nominala de 10 lei/actiune, toate cu drept de vot.



## 4 Guvernanta corporativa in ELSA

ELSA acorda o importanta deosebita principiilor bunei guvernante corporative, considerand guvernanta corporativa un element cheie care sta la baza dezvoltarii durabile a afacerii si a sporirii valorii pe termen lung pentru actionari.

ELSA dezvolta si isi adapteaza in mod constant practicile si modelul de guvernanta corporativa, atat la nivel individual, cat si la nivel de grup, astfel incat sa se poata alinia cerintelor pietei de capital din ce in ce mai stricte si celor mai bune practici din domeniul guvernantei corporative la nivel european, precum si pentru a crea oportunitati si a creste gradul de competitivitate.

Guvernanta corporativa reprezinta ansamblul principiilor ce stau la baza cadrului de administrare prin care compania este condusa si controlata. Transpuse in documente normative interne, aceste principii determina eficienta si eficacitatea mecanismelor de control adoptate cu scopul de a proteja si a armoniza interesele tuturor partilor interesate – actionari, administratori, directori, conducatori ai diverselor structuri ale companiei, angajati si organizatiile care le reprezinta interesele, clienti si parteneri de afaceri, furnizori, autoritati centrale si locale, reglementatori si operatori ai pietelor de capital etc..

Codul de Guvernanta Corporativa al ELSA prezinta cu precadere principalele metode de lucru, atributiile si responsabilitatile structurilor de conducere si de administrare ale companiei, precum si cele ale comitetelor constituite in sprijinul acestor structuri pentru indeplinirea responsabilitatilor acestora.

ELSA si-a asumat, inca din momentul derularii IPO si listarii din iulie 2014, implementarea unui Plan de actiune in domeniul guvernantei corporative, ca parte a acordului cadru incheiat cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare. Standardele si masurile prevazute de acesta au fost implementate si monitorizate permanent. Pentru mai multe detalii despre acest Plan de actiune, a se vedea *capitolul 4.9*.

### 4.1 Codul de Guvernanta Corporativa

Incepand cu 2014, ELSA a aderat si aplica prevederile Codului de Guvernanta Corporativa (CGC) emis de BVB, asa cum este el revizuit periodic. Acest cod poate fi accesat pe website BVB la adresa: <http://www.bvb.ro/Regulations/LegalFramework/BvbRegulations>.

In mod formal, ELSA a adoptat propriul Cod de Guvernanta Corporativa ("CGC ELSA") inca din februarie 2015 si l-a pus la dispozitia tuturor partilor interesate pe pagina sa de internet, la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa* la adresa <https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/>.

Gradul de conformare a ELSA cu codul de Guvernanta Corporativa BVB este evaluat cu minutiozitate, iar pe masura ce apar actualizari si progrese, ELSA le raporteaza prompt catre piata de capital. Situatia conformarii cu prevederile CGC emis de BVB este prezentata anual in Declaratia privind guvernanta corporativa "Aplici sau Explici" din *capitolul 4.8*. Aceasta este disponibila, de asemenea, si pe pagina de internet a companiei in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Aplici sau Explici*.

CGC ELSA incorporeaza principiile generale si regulile de conduita care stabilesc valorile corporative, responsabilitatile, obligatiile si conduita in afaceri ale companiei.

CGC ELSA cuprinde termenii de referinta si principalele responsabilitati ale conducerii administrative si executive ale companiei, toate acestea regasindu-se in Actul constitutiv al ELSA, regulamentele de organizare si functionare ale Consiliului de Administratie si ale comitetelor consultative constituite in cadrul acestuia.

CGC ELSA este, de asemenea, un ghid cu privire la conduita in afaceri si in materie de guvernanta pentru conducerea si angajatii ELSA, precum si pentru alte parti interesate, si pune la dispozitie informatii cu privire la aspecte legate de principiile si politicile companiei. Politicile si documentele corporative la care face referire CGC ELSA pot fi consultate pe pagina de internet a companiei in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > [Politici si alte documente corporative](#)*.

Pentru a raspunde modificarilor legislative importante si adoptarii noului Cod de Guvernanta Corporativa BVB, aplicabil incepand cu 1 ianuarie 2025, si in vederea alinierii la cele mai bune practici de guvernanta corporativa, pana la momentul prezentului raport. Electrica a derulat un proces amplu de reformare, actualizare si consolidare a cadrului sau de guvernanta. Electrica a reformat, actualizat si consolidat cadrul de guvernanta, dezvoltand si revizuire urmatoarele documente corporative de impact: Codul de Guvernanta Corporativa, Regulamentul CA, Regulamentele Comitetelor consultative (CNR, CAR, CSCG, CGCPP), Politica de nominalizare/selectie si adecvare a membrilor CA, actualizarea Profilului CA, Politica si standardul de delegare a autoritatii, Politica privind tranzactiile cu parti afiliate, Politica in domeniul SSM, Politica privind diversitatea, egalitatea si incluziunea la nivelul ELSA, Politica de raportare a durabilitatii. De asemenea, Actul Constitutiv al Societatii a fost actualizat si a intrat in vigoare in data de 5 februarie 2025. In data de 6 martie 2026 Consiliul de Administratie a convocat Adunarea Generala Ordinara si Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor in data de 29 aprilie 2026 unde sunt propuse actionarilor modificari ale Actului Constitutiv generate de modificarile legislative din cursul anului 2025.

In concordanta cu politicile companiei si cu prevederile Codului de etica si conduita profesionala, Comitetul de Audit si Risc se asigura ca activitatea companiei se desfasoara cu onestitate si integritate, inclusiv prin implementarea politicii de avertizare de integritate.

ELSA are implementata o procedura de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcare ale legii care ar putea aduce prejudicii de imagine, comerciale sau ar atrage sanctiuni legale, reducand astfel prestigiul si profitabilitatea companiei. Sistemul de avertizare de integritate, care functioneaza dupa aceasta procedura, cat si procedura in sine, sunt disponibile pe website-ul ELSA, la sectiunea Avertizor de integritate aici <https://www.electrica.ro/avertizor-de-integritate/>.

Avand in vedere faptul ca actiunile ELSA sunt admise la tranzactionare, atat pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB), cat si pe piata administrata de Bursa din Londra (LSE), iar obligatiunile emise sunt la tranzactionare pe Bursa de Valori de la Luxembourg si pe BVB, ELSA se supune regulilor impuse de legislatia nationala si europeana privind abuzul de piata si regimul aplicabil informatiilor privilegiate. Astfel, ELSA a implementat o Politica referitoare la prevenirea utilizarii abuzive a informatiilor privilegiate, divulgarii neautorizate a informatiilor privilegiate si manipularii pietei (*Politica privind abuzul de piata*). Scopul acestei politici este acela de a preveni incalcarea prevederilor legale in ceea ce priveste utilizarea abuziva a informatiilor privilegiate, prin cresterea gradului de constientizare a tuturor persoanelor care intra in posesia unei informatii privilegiate referitoare la obligatiile, restrictiile si sanctiunile aplicabile in cazul detinerii si folosirii abuzive a informatiilor privilegiate sau in cazul manipularii pietei in legatura cu valorile mobiliare ale ELSA.

Toti detinatorii de instrumente financiare de acelasi tip si clasa emise de ELSA beneficiaza de tratament egal. In vederea asigurarii comunicarii eficiente, active si transparente cu actionarii sai, in cadrul ELSA activeaza un serviciu de relatii cu investitorii si au fost instituite procese pentru a asigura o comunicare eficienta si transparenta cu investitorii, cu respectarea obligatiilor legale in vigoare, care se regasesc in *Politica de Comunicare in Relatia cu Investitorii*, aplicabila la nivelul ELSA, disponibila in forma actualizata pe site-ul companiei incepand din 25 august 2020. Regulile si procedurile companiei care stabilesc cadrul pentru organizarea si desfasurarea adunarilor generale ale actionarilor sunt cuprinse in Politica AGA ELSA, actualizata in data de 19 septembrie 2024 si disponibila in format electronic pe pagina de internet a companiei in sectiunile

*Investitori > Adunarea Generala a Actionarilor si Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative.*

Sețiunea dedicată investitorilor de pe pagina de internet a ELSA poate fi accesată la adresa:

<https://www.electrica.ro/investitori/>. În această secțiune se regăsesc informații esențiale actualizate, de interes pentru investitori, oferind acces la documentele care reglementează guvernanta companiei, în conformitate cu prevederile CGC emis de BVB. În această secțiune se regăsesc și numele și datele de contact ale persoanei care poate să furnizeze, la cererea părților interesate, informații relevante referitoare la activitatea companiei.

## 4.2 Adunarea Generală a Acționarilor ELSA

Adunarea Generală a Acționarilor ("AGA") este principalul organ de guvernanta corporativă al ELSA, luând decizii cu privire la elementele enumerate în Actul Constitutiv. Convocarea, funcționarea, modalitatea de vot, precum și alte prevederi referitoare la AGA sunt detaliate în Actul Constitutiv al ELSA, disponibil în format electronic pe website-ul ELSA:

<https://www.electrica.ro/grupul/despre/act-constitutiv/>.

Începând cu data de 1 februarie 2020, ELSA are în vigoare o politică privind organizarea și desfășurarea adunărilor generale ale acționarilor companiei, care prezintă în mod detaliat aspecte de interes pentru investitori referitoare la modalitatea de organizare și desfășurare a AGA. Ultima actualizare a acesteia a fost realizată în luna septembrie 2024 2022, fiind extinsă prin introducerea votului electronic, cu toate opțiunile permise de legislația pieței de capital. Politica este disponibilă pe website-ul companiei, la secțiunea Investitori > Guvernanta Corporativă > Politici Corporative > [Politica privind Organizarea și Desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor](#).

**Atributiile principale ale Adunărilor generale ordinare și extraordinare ale acționarilor (AGOA și AGEA) ELSA** se regăsesc în actul constitutiv al societății, disponibil pe website-ul companiei aici: *Investitori > Guvernanta Corporativă > Politici Corporative > [Actul Constitutiv](#) – intrat în vigoare în data de 5 februarie 2025.*

AGOA se întrunește cel puțin o dată pe an, în cel mult patru luni de la încheierea exercitiului financiar. Exceptând acest caz, AGOA și AGEA se întrunesc ori de câte ori este necesar, fiind convocată de Consiliul de Administrație al ELSA când activitatea Grupului Electrica o necesită. AGA poate fi convocată, de asemenea, de acționarii care dețin individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social. În acest caz adunarea generală a acționarilor va fi convocată de Consiliul de Administrație în termen de cel mult 30 de zile și se va întruni în termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii.

## 4.3 Drepturile acționarilor

Drepturile tuturor acționarilor ELSA, indiferent de deținerile acestora, sunt protejate, în conformitate cu legislația în domeniu. Acționarii au, printre alte drepturi prevăzute de Actul Constitutiv al companiei și legile și reglementările în vigoare, dreptul de a obține informații cu privire la operațiunile și rezultatele ELSA, exercitarea drepturilor de vot și rezultatele votului în cadrul AGA.

Acționarii au dreptul de a participa și de a vota în cadrul AGA și de a primi dividende. Începând din iulie 2024, toate acțiunile au drept de vot. Nu există acțiuni care să confere dreptul la mai mult de un vot.

Mai mult, acționarii au dreptul de a ataca hotărârile AGA sau de a se retrage din ELSA și de a solicita companiei să cumpere acțiunile acestora în anumite condiții menționate de lege. De asemenea, unul sau mai mulți acționari reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social, pot solicita convocarea AGA. Acționarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca propunerile respective să fie însoțite

de o justificare sau de un proiect de hotarare propus pentru aprobare si de copii ale documentelor de identitate ale actionarilor care fac propunerea respectiva.

**Drepturile si obligatiile detinatorilor de actiuni**, cat si al detinatorilor de certificate de depozit se regasesc in actul constitutiv al societatii, disponibil pe website-ul companiei aici: [Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici Corporative > Actul Constitutiv](#) – intrat in vigoare in data de 5 februarie 2025.

#### **Transferul actiunilor**

Actiunile sunt indivizibile. Compania nu recunoaste decat un singur proprietar pentru fiecare actiune, sub rezerva art. 11 (4) din Actul Constitutiv.

Transferul partial sau total al actiunilor intre actionari sau catre terti se efectueaza in conditiile si in conformitate cu procedura prevazute de dispozitiile legale, inclusiv de legislatia pietei de capital.

## **4.4 Consiliul de Administratie al ELSA**

ELSA a adoptat un sistem de management de nivel one-tier (unitar), in conformitate cu principiile bunei guvernante corporative, transparenta si responsabilitate fata de actionarii sai si de alte categorii de parti interesate, cu scopul de a sprijini si conduce dezvoltarea afacerilor si schimbul eficient de informatii relevante pentru companii.

Consiliul de Administratie (CA) este responsabil pentru indeplinirea tuturor masurilor necesare, atat desfasurarii activitatii companiei, cat si pentru supravegherea acesteia. Componenta, organizarea, atributiile si responsabilitatile acestuia sunt stabilite prin Actul constitutiv si prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie.

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al companiei, incepand cu data de 14 decembrie 2015, CA este format din sapte membri neexecutivi, desemnati de catre AGOA companiei pentru un mandat de patru ani, dintre care patru membri trebuie sa indeplineasca criteriile de independenta prevazute de Actul Constitutiv.

Pe parcursul anului 2025, componenta Consiliului de Administratie a fost dupa cum urmeaza:

- La inceputul anului, CA era compus din urmasorii membri: Dl. Mihai Diaconu, Dl. Ion - Cosmin Petrescu, Dna. Georgiana Bogasievici, Dl. Dragos - Valentin Neacsu, Dl. Adrian - Florin Lotrean, Dl. Marian-Cristian Mocanu si Dna. Valentina - Elena Siclovan;
- In data de 29 ianuarie 2025, Consiliul de Administratie l-a ales pe Dl. Mihai Diaconu in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie incepand cu data de 01 februarie 2025, pe durata mandatului de administrator, totodata, Consiliul de Administratie desfiinteaza pozitiile de vicepresedinti ai Consiliului de Administratie incepand cu data de 29 ianuarie 2025;
- In data de 05 februarie 2025, AGA l-a numit pe dl. Mihai Diaconu in calitatea de membru CA cu un mandat pana la data de 26 ianuarie 2028;
- In data de 29 aprilie 2025, avand in vedere renuntarea la mandatul de administrator a dnei. Valentina-Elena Siclovan, Consiliul de Administratie il numeste pe dl. Craciun Mihnea-Andrei, in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 01 mai 2025 pana la data urmatoarei sedinte a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Electrica sau pana cel tarziu la data de 30 aprilie 2026.

**Tabel 15: Membrii CA 1 ianuarie 2025 – 30 aprilie 2025**

| Nr. crt | Nume                            | Durata mandatului (pana la 26 ianuarie 2028) | Statut                                | Data inceperii primului mandat |
|---------|---------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| 1.      | Dl. Mihai Diaconu               | 21.10.2024 – 26.01.2028                      | Presedinte, administrator neexecutiv  | 21 octombrie 2024              |
| 2.      | Dl. Marian Cristian Mocanu      | 4 ani                                        | administrator neexecutiv, independent | 26 ianuarie 2024               |
| 3.      | Dna. Georgiana Bogasievici      | 4 ani                                        | administrator neexecutiv              | 26 ianuarie 2024               |
| 4.      | Dna. Valentina – Elena Siclovan | 4 ani                                        | administrator neexecutiv independent  | 24 iulie 2023                  |
| 5.      | Dl. Adrian-Florin Lotrean       | 4 ani                                        | administrator neexecutiv, independent | 28 aprilie 2021                |
| 6.      | Dl. Dragos-Valentin Neacsu      | 4 ani                                        | administrator neexecutiv, independent | 28 aprilie 2021                |
| 7.      | Dl. Ion-Cosmin Petrescu         | 4 ani                                        | administrator neexecutiv              | 28 aprilie 2021                |

Sursa: Electrica

**Tabel 16: Membrii CA in perioada 01 mai 2025 – 31 decembrie 2025**

| Nr. crt | Nume                       | Durata mandatului (pana la 26 ianuarie 2028 – exceptie mandat M. Craciun) | Statut                                            | Data inceperii primului mandat |
|---------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1.      | Dl. Mihai Diaconu          | 21.10.2024 – 26.01.2028                                                   | Presedinte, administrator neexecutiv              | 21 octombrie 2024              |
| 2.      | Dl. Marian Cristian Mocanu | 4 ani                                                                     | administrator neexecutiv, independent             | 26 ianuarie 2024               |
| 3.      | Dna. Georgiana Bogasievici | 4 ani                                                                     | administrator neexecutiv                          | 26 ianuarie 2024               |
| 4.      | Dl. Mihnea Craciun         | 01.05.2025-30.04.2026                                                     | administrator neexecutiv independent (provizoriu) | 01 mai 2025                    |
| 5.      | Dl. Adrian-Florin Lotrean  | 4 ani                                                                     | administrator neexecutiv, independent             | 28 aprilie 2021                |
| 6.      | Dl. Dragos-Valentin Neacsu | 4 ani                                                                     | administrator neexecutiv, independent             | 28 aprilie 2021                |
| 7.      | Dl. Ion-Cosmin Petrescu    | 4 ani                                                                     | administrator neexecutiv                          | 28 aprilie 2021                |

Sursa: Electrica

Mai multe detalii referitoare la biografiile membrilor Consiliului de Administratie pot fi accesate pe website-ul companiei, la sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa > Consiliul de Administratie*.

In continuare sunt prezentate cateva **elemente relevante privind experienta profesionala a membrilor CA:**



## **Mihai Diaconu**

Presedinte, Administrator neexecutiv, numit in data de 21 octombrie 2024 si membru al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa.

Nascut in 1984, dl. Diaconu are o experienta de aproape 15 ani in domeniul administratiei publice centrale, ocupand mai multe functii publice de conducere, respectiv director general adjunct, secretar general adjunct si secretar general in Ministerul Finantelor.

Din februarie 2022 dl. Diaconu detine functia de Secretar de Stat in Ministerul Finantelor. In aceasta calitate a coordonat activitatea de elaborare si avizare a proiectelor de acte normative din domeniul de competenta a Ministerului Finantelor, procesul de elaborare/implementare a strategiei in domeniul tehnologiei informatiei si comunicatiilor pentru imbunatatirea serviciilor din sfera finantelor publice, precum si activitatea privind schemele de ajutor de stat implementate de Ministerul Finantelor.

In prezent dl. Diaconu coordoneaza activitatea privind gestionarea dosarelor arbitrale si judiciare internationale ale Romaniei, activitatea privind analiza/avizarea bugetelor de venituri si cheltuieli ale intreprinderilor publice din administratia centrala si cea de monitorizare a indicatorilor economico-financiari ai acestora, precum si activitatea de actualizare a inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public si privat al statului. Activitatea profesionala in cadrul Ministerului Finantelor a inceput in anul 2014 cand a fost angajat pe pozitia de consilier personal la cabinetul ministrului finantelor publice, iar ulterior a fost numit secretar general adjunct.

In planul conducerii administrative, dl. Diaconu a detinut functia de membru in Consiliile de Administratie ale: Societatii "Telecomunicatii C.F.R." S.A, in perioadele februarie – iunie 2021 si aprilie – septembrie 2022, si ale Fondul National de Garantare a Creditelor pentru Intreprinderile Mici si Mijlocii, in perioada iunie 2018 – decembrie 2019.

Din aprilie 2022 pana in prezent dl. Diaconu este membru al Comitetul Interministerial de Finantari, Garantii si Asigurari.

Dl. Diaconu este absolvent al Universitatii din Bucuresti – Facultatea de Administratie si Afaceri, unde detine si un master in domeniul Managementul in Administratia Publica. De asemenea, a absolvit programe de formare si perfectionare profesionala organizate de Institutul National de Administratie si Institutul Diplomatic Roman.

In prezent, dl. Mihai Diaconu este administrator neexecutiv, Presedinte al Consiliului de Administratie si membru al Comitetului de Strategie si Guvernanta.

---



**Georgiana Bogasievici** este

administrator neexecutiv, din 26 ianuarie 2024 si membru al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice.

Nascuta in 1991, Dna.Georgiana Bogasievici este un profesionist juridic dedicat, cu experienta in domeniul dreptului si administratiei publice, reflectata prin rolurile sale variate si semnificative. In prezent, ocupa o functie de conducere in cadrul Consiliului Judetean Ilfov.

Cu o cariera juridica inceputa la Facultatea de Drept a Universitatii Bucuresti, ea si-a aprofundat cunostintele cu un master in Drept Civil si Procesual Civil, la Universitatea Titu Maiorescu.

De asemenea, a urmat cursul de formare si perfectionare profesionala „Comunicare, protocol si eticheta in diplomatie” din cadrul Institutului Diplomatic Roman.

A demonstrat competente in managementul de mediu si achizitii publice, ocupand pozitii de consilier juridic si lider in diverse organizatii publice si private.

Limbile engleza si spaniola sunt printre competentele sale lingvistice avansate. Doamna Bogasievici s-a distins prin abilitati de comunicare si interpersonale, managementul stresului si adaptabilitate, calitati care o fac o aditie valoroasa la orice echipa.

Doamna Bogasievici a fost aleasa ca administrator neexecutiv, membru al Consiliului de Administratie, de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica din 26 ianuarie 2024.

In prezent dna. Georgiana Bogasievici este administrator neexecutiv si membru al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice.





**Adrian-Florin Lotrean** este

administrator neexecutiv, independent, din data de 28 aprilie 2021, Presedinte al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si membru al Comitetului de Audit si Risc.

Nascut in 1980, In prezent dl. Lotrean detine pozitia de asociat coordonator a Infinexa Restructuring SPRL si o vasta experienta profesionala in domeniul insolventei, coordonand, in calitate de practician in insolventa, proiecte de restructurare complexe vizand productia de energie termica si electrica in sistem de cogenerare (pentru clienti precum CET ARAD SA, Electrocentrale Constanta SA), fiind consultant al administratorului judiciar al Electrocentrale Bucuresti SA si coordonand procedura de restructurare Hidroserv S.A.

In planul conducerii corporative, dl. Lotrean a avut un impact semnificativ ca Presedinte al Consiliului de administratie al Companiei Municipale Termoenergetica Bucuresti SA in perioada mai 2021 - noiembrie 2023, perioada in care au fost puse bazele reluarii investitiilor in reseaua de termoficare din Bucuresti. Anterior, in perioada septembrie 2019 – decembrie 2020 dl. Lotrean a ocupat pozitia de Membru in Consiliul de Administratie Electroplast SA Bistrita, in perioada noiembrie 2007 – februarie 2010 a fost practician in insolventa in societatea civila profesionala Casa de Insolventa Transilvania S.P.R.L unde a participat la gestionarea de proiecte privind peste 50 de societati comerciale.

In perioada ianuarie 2003-noiembrie 2007 Adrian-Florin Lotrean a ocupat pozitia de Consultant Financiar in cadrul SC Depofarm SLR asigurand consultanta in vederea elaborarii de proiecte finantate din fonduri europene, elaborarea de studii de fezabilitate, planuri de afaceri si acordarea de consultanta financiar-fiscala. Anterior, in perioada noiembrie 2001 – decembrie 2002 a ocupat pozitia de inspector de specialitate in cadrul Directiei Control Fiscal Directia Generala a Finantelor Publice Satu Mare.

A fost reales de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica din 26 ianuarie 2024.

In prezent dl. Lotrean este administrator non- executiv independent, Vicepresedinte al Consiliului de Administratie, Presedinte al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si membru al Comitetului de Audit si Risc.



**Marian Cristian Mocanu** a fost ales ca administrator neexecutiv independent, membru al Consiliului de Administratie, de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica din 26 ianuarie 2024.

DI. Mocanu este absolvent al Facultatii de Drept din cadrul Universitatii Bucuresti si detine totodata doua diplome de master in Dreptul Afacerilor (Universitatea Bucuresti) si Drept Financiar, Bancar si al Asigurarilor (Universitatea Titu Maiorescu).

DI. Mocanu are o experienta de avocat de business de peste 18 ani, fiind implicat atat in proiecte de consultanta, cat si in solutionarea diverselor litigii (atat in fata instantelor statale, cat si a tribunalelor arbitrale), cu accent pe probleme de insolventa si restructurare, drept societar (drepturile actionarilor), inclusiv apararea intereselor persoanelor implicate in investigatii complexe.

De-a lungul carierei sale, DI. Mocanu a consiliat si reprezentant clienti atat locali, cat si internationali, construind astfel o experienta solida intr-o gama larga de sectoare de afaceri, precum imobiliare, energie, bancar, auto, IT&C, productie industrială sau bunuri de larg consum.

Incepand cu anul 2020, DI. Mocanu este si practician in insolventa, gestionand in acest interval mai multe dosare de insolventa, in scopul asigurarii unui grad cat mai ridicat de recuperare a creantelor.

In cursul anului 2025 Domnul Mocanu a absolvit si cursul postuniversitar „Guvernanta Corporativa care aduce valoare” organizat de EVNISIA in parteneriat cu Bursa de Valori Bucuresti si Agentia pentru Monitorizarea si Evaluarea Intreprinderilor Publice (AMEPIP) din cadrul Guvernului Romaniei.

In prezent dl. Cristian Mocanu este administrator neexecutiv, Presedinte al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa si membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare.



**Dragos-Valentin Neacsu este**

administrator neexecutiv, independent, din data de 28 aprilie 2021, membru al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa si Presedinte al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice.

Nascut in 1965, dl. Dragos Neacsu detine o vasta experienta profesionala in domeniul administrarii investitiilor si a pietelor financiare, atat in organizatii nationale, cat si internationale. La recomandarea Consiliului Director al Asociatiei Administratorilor Independenti din Romania, dl. Neacsu face parte din echipa de campioni ai sustenabilitatii, organizata de European Confederation of Directors (ecoDa), pentru sustinerea punctelor de vedere ale comunitatii administratorilor independenti, in contextul consultarilor Comisiei Europene, privind pachetul Omnibus de simplificare a reglementarilor europene existente, prin care se intentioneaza reducerea cerintelor de raportare, luand in considerare birocratia excesiva asociata procesului de implementare a trinomului Taxonomie-CSR-CSDDD.

In paralel, dl. Neacsu este CEO al Asociatiei GS1 Romania, parte a unei retele internationale care reuneste 118 asociatii nationale non-profit, cu o activitate de peste 50 de ani in elaborarea si promovarea standardelor de codificare, serializare si trasabilitate in comunicarea de afaceri.

In perioada februarie 2020- februarie 2024, dl. Neacsu a detinut functiile de membru independent al Consiliului de administratie al Bursei de Valori Bucuresti S.A., membru al Comitetului de Audit si presedinte al Comisiei de Apel al Bursei.

Pana in octombrie 2019, dl. Neacsu a ocupat pozitia de Director General Executiv, Presedinte al Directoratului SAI Erste Asset Management SA, anterior fiind Director Servicii Financiare al Deloitte Consultanta SRL. In perioada februarie-septembrie 2005 a fost Ministru secretar de stat, seful Trezoreriei Statului in cadrul Ministerului Finantelor Publice. In perioada iulie 1998 – februarie 2005 a detinut pozitia de Presedinte – Director General SSIF Raiffeisen Capital & Investment S.A.

Printre alte pozitii relevante detinute de dl. Neacsu amintim: Membru al Boardului EFAMA (European Fund and Asset Management Association, in perioada 2013-2016), reprezentant al Romaniei in institutii financiare multilaterale (Banca

Consiliului Europei – BDCE, Black Sea Trade and Development Bank (BSTDB)), Vicepresedinte si apoi Presedinte al Consiliului Director al Asociatiei Administratorilor de Fonduri din Romania (AAF, in perioada 2008-2016), membru fondator si Vicepresedinte al Consiliului Director al Asociatiei pentru Pensii Administrate Privat (APAPR, in 2004), Membru al Consiliului de Supraveghere al BCR Pensii, Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Private S.A (intre 2009-2019), Membru al Consiliului de Administratie al CEC Bank S.A (intre 2005-2006), Membru al Consiliului Bursei (in perioada 2001-2004), al primului Consiliu de Administratie dupa demutualizare (2005) si in perioada 2021-2024, precum si Membru al Consiliului Director al Fundatiei Romanian Business Leaders (2017-2023), membru al Boardului proiectului „Merito” (din 2017-prezent), Membru neexecutiv independent al C.A. FINS I.F.N S.A (din 2018-prezent).

Face parte din prima generatie (1994-1995) a programului MBA Romano-Canadian, lansat in cooperare de universitatile canadiene UQAM si McGill, impreuna cu Academia de Studii Economice Bucuresti si este absolvent al Institutului de Constructii Bucuresti (actual Universitatea Tehnica), promotia 1989.

Dragos-Valentin Neacsu este membru non-executiv independent al Consiliului de Administratie din 28 Aprilie 2021, din 6 mai 2021 a fost ales membru al Comitetului de Audit si Risc pana in 31 iulie 2023, in 16 mai 2023 a fost ales membru al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa si in 27 ianuarie 2023 a fost numit presedinte al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice.

A fost reales de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica din 26 ianuarie 2024.

In prezent dl. Neacsu este administrator non-executiv independent, Vicepresedinte al Consiliului de Administratie, Presedinte al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici publice si membru al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa.



**Ion-Cosmin Petrescu** este administrator neexecutiv, din 28 aprilie 2021, membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si membru al Comitetului de Audit si Risc.

Nascut in 1978, Dl. Cosmin Petrescu detine o vasta experienta profesionala in dezvoltarea afacerilor, vanzari si management. Dl. Petrescu activeaza in prezent in cadrul FNGCIMM, unde conduce activitatea directiilor IT, Ajutor de Stat si Raportari. De asemenea, este presedinte al grupurilor de lucru dedicate programului IMMINVEST ROMANIA si relatiei cu Banca Europeana de Reconstructie si Dezvoltare.

Din februarie 2021, ocupa functia de Consilier in cadrul Cancelariei Prim Ministrului, pe probleme de digitalizare.

Anterior, incepand cu anul 2001, dl. Petrescu a detinut diverse pozitii in cadrul unor companii ce actioneaza in zona Oil&Gas unde si-a demonstrat competentele in optimizare procese de business (Lean Management).

Ion-Cosmin Petrescu este administrator neexecutiv, membru al Consiliului de Administratie, din 28 aprilie 2021, iar in data de 6 mai 2021 a fost ales membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare. A fost reales de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Electrica din 26 ianuarie 2024.

In prezent dl. Petrescu este administrator non- executiv, Membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si Membru al Comitetului de Audit si Risc.



**Mihnea Craciun**

Administrator neexecutiv independent provizoriu incepand cu 1 mai 2025, membru al Comitetului de Guvernanta climatica si Politici Publice incepand cu data de 14 mai 2025.

Dl. Mihnea Craciun conduce, din ianuarie 2021, Endeavor Romania, capitolul local al organizatiei globale de suport antreprenorial Endeavor Network, facilitand servicii de mentorat, educatie, peer-to-peer networking si acces la finantare. Endeavor integreaza peste 2,500 de antreprenori din 45 de tari, sustinuti de o retea de peste 10.000 de mentori si 500 de fonduri de investitii, dedicate intaririi eco-sistemelor locale, pentru dezvoltarea antreprenorilor.

Înainte de aceasta, dl. Craciun a avut o carieră de 20 ani în industria bancară, lucrând pentru ING și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), în domenii precum finanțările structurate și investment banking.

Între 2007-2021, dl. Craciun a lucrat pentru BERD, în primii 8 ani ca băncer de sector în echipa Power & Energy Utilities, iar între 2015-2021, ca director adjunct al BERD România. Ca băncer de sector în energie, a condus sau participat în tranzacții precum finanțarea proiectelor de investiții în energie regenerabilă, gaz și carbune, precum și în proiectele de investiții ale BERD în utilități de distribuție, precum E.ON România (unde a fost membru în boardul local între anii 2010 – 2014) sau Electrica S.A., și de transport al energiei.

În poziția sa ca director adjunct al BERD România, dl. Craciun a condus activitatea locală a băncii în sectoare precum industrie, comerț și agricultură, energie și resurse naturale, infrastructură, real estate și instituții financiare. În același timp, a contribuit la extinderea activității BERD în direcția susținerii sectorului antreprenorial, a dezvoltării industriei locale de venture capital și în promovarea guvernantei corporative în instituții publice și private.

În cadrul Endeavor, din 2021, dl. Mihnea Craciun susține dezvoltarea antreprenorilor români în efortul lor de scalare internațională și promovează creșterea ecosistemului antreprenorial local.

În prezent dl. Craciun este administrator non- executiv, Membru al Comitetului de Guvernare Climatică și Politici Publice.

---

Activitatea CA este susținută de cele patru comitete consultative, respectiv Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Risc, Comitetul de Strategie și Guvernare Corporativă și Comitetul de Guvernare Climatică și Politici Publice fiecare dintre acestea compus din trei administratori și prezidat de unul dintre aceștia. Majoritatea membrilor Comitetului de Nominalizare și Remunerare și ai Comitetului de Audit și Risc, precum și președinții acestora, sunt administratori independenți.

Membrii comitetelor consultative sunt aleși pentru o perioadă de un an. Modificarea componenței acestora, pe această perioadă, intervine odată cu vacanțarea pozițiilor de membru al CA. Organizarea, îndatoririle și responsabilitățile fiecărui comitet sunt stabilite în Actul Constitutiv al ELSA, respectiv în regulamentele de organizare și funcționare ale comitetelor și în Codul de Guvernare Corporativă al Companiei.

Componența comitetelor în cursul anului 2025, a fost următoarea:

➤ **1 ianuarie 2025 – 30 aprilie 2025**

**Comitetul de Nominalizare și Remunerare:**

- dl. Adrian-Florin Lotrean – Președinte;
- dl. Marian - Cristian Mocanu – membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – membru

**Comitetul de Audit și Risc:**

- dna. Valentina Elena Siclovan – Președinte;
- dl. Adrian-Florin Lotrean – membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – membru.

**Comitetul de Strategie și Guvernare Corporativă:**

- dl. Marian - Cristian Mocanu – Președinte;
- dl. Dragos Valentin Neacsu – membru;

- dl. Mihai Diaconu – membru.

**Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice:**

- dl. Dragos-Valentin Neacsu – Presedinte;
- dna. Valentina - Elena Siclovan – membru;
- dna. Georgiana Bogasievici – membru.

**1 mai 2025 - 13 mai 2025**

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**

- dl. Adrian-Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Marian - Cristian Mocanu – membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – membru

**Comitetul de Audit si Risc:**

- dl. Adrian-Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Ion-Cosmin Petrescu – Membru;
- dl. Mihai Diaconu - Membru

**Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**

- dl. Marian - Cristian Mocanu – Presedinte;
- dl. Mihai Diaconu – membru;
- dl. Dragos Neacsu – membru.

**Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice:**

- dl. Dragos-Valentin Neacsu– Presedinte.
- dna. Georgiana Bogasievici- membru;
- dl. Cristian Mocanu – membru;

**14 mai 2025 – 31 decembrie 2025**

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**

- dl. Adrian-Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Marian - Cristian Mocanu – membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – membru

**Comitetul de Audit si Risc:**

- dl. Dragos-Valentin Neacsu – Presedinte;
- dl. Adrian-Florin Lotrean – membru;
- dl. Mihai Diaconu – membru.

**Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**

- dl. Marian - Cristian Mocanu – Presedinte;
- dl. Cosmin Ion Petrescu – membru;
- dl. Mihai Diaconu – membru.

**Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice:**

- dna. Georgiana Bogasievici – Presedinte.
- dl. Dragos-Valentin Neacsu – membru;
- dl. Mihnea Craciun – membru;

➤ La data emiterii prezentului raport, componenta Comitetelor CA este urmatoarea:

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare:**

- dl. Adrian-Florin Lotrean – Presedinte;
- dl. Marian - Cristian Mocanu – membru;
- dl. Ion Cosmin Petrescu – membru

**Comitetul de Audit si Risc:**

- dl. Dragos-Valentin Neacsu – Presedinte;
- dl. Adrian-Florin Lotrean – membru;
- dl. Mihai Diaconu – membru.

**Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa:**

- dl. Marian - Cristian Mocanu – Presedinte;
- dl. Cosmin Ion Petrescu – membru;
- dl. Mihai Diaconu – membru.

**Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice:**

- dna. Georgiana Bogasievici – Presedinte.
- dl. Dragos-Valentin Neacsu – membru;
- dl. Mihnea Craciun – membru;

Potrivit informatiilor disponibile, nu exista niciun acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorii companiei si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca administrator.

La data de 31 decembrie 2025 dintre membrii CA, dl. Dragos-Valentin Neacsu detinea un numar de 20 de actiuni Electrica si dl. Cristian Mocanu detinea un numar de 500 de actiuni Electrica, cumparate in perioada 2022 -2023.

Potrivit informatiilor detinute, membrii CA nu au fost implicati in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul companiei in ultimii cinci ani si nici referitor la capacitatea lor de a-si indeplini atributiile in cadrul companiei, in ultimii cinci ani.

## **4.5 Activitatea Consiliului de Administratie al ELSA si a comitetelor sale consultative in 2025**

In 2025, Consiliul de Administratie s-a intrunit de 40 ori, dintre acestea, 13 sedinte au fost organizate cu prezenta fizica a membrilor, 15 au fost organizate prin conferinta telefonica (in conformitate cu art. 18 alin. 20 din Actul Constitutiv al companiei) si 12 de sedinte au fost organizate electronic (in conformitate cu art. 18 alin. 23 din Actul Constitutiv al companiei).

In continuare este prezentata situatia participarii membrilor CA (in persoana, prin conferinta telefonica sau prin e-mail) la sedintele Consiliului si ale comitetelor sale in anul 2025.



**Tabel 17: Situatia participarii membrilor CA la sedintele Consiliului si ale comitetelor in anul 2025**

| Nume                     | Consiliul de Administratie<br>(nr. sedinte – 40) | Comitetul de Audit si Risc<br>(nr. sedinte - 21) | Comitetul de Nominalizare si Remunerare<br>(nr. sedinte - 16) | Comitetul de Strategie, si Guvernanta Corporativa<br>(nr. sedinte - 18) | Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice<br>(nr. sedinte – 6) |
|--------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Mihai Diaconu            | 35                                               | 12                                               | -                                                             | 16                                                                      | -                                                                          |
| Valentina Elena Siclovan | 12                                               | 6                                                | -                                                             | -                                                                       | 3                                                                          |
| Georgiana Bogasievici    | 38                                               | -                                                | -                                                             | -                                                                       | 5                                                                          |
| Adrian-Florin Lotrean    | 38                                               | 18                                               | 14                                                            | -                                                                       | -                                                                          |
| Cristian Mocanu          | 35                                               | -                                                | 14                                                            | 16                                                                      | -                                                                          |
| Dragos-Valentin Neacsu   | 39                                               | 15                                               | -                                                             | 4                                                                       | 6                                                                          |
| Ion-Cosmin Petrescu      | 40                                               | 6                                                | 16                                                            | 14                                                                      | -                                                                          |
| Mihnea Craciun           | 26                                               | -                                                | -                                                             | -                                                                       | 3                                                                          |

Sursa: Electrica

### Evaluarea Consiliului de Administratie

Consiliul evalueaza anual activitatea sa si a Comitetelor consultative si stabileste elementele necesare a fi imbunatatite in vederea cresterii eficientei. Scopul evaluarii este acela de a furniza membrilor Consiliului o imagine de ansamblu cu privire la activitatea desfasurata, la punctele forte/slabe, la performanta si la potentialul de dezvoltare colectiva si individuala, in vederea indeplinirii eficiente si eficace a responsabilitatilor Consiliului.

Potrivit mecanismului stabilit, evaluarea activitatii se realizeaza fie cu suportul unui consultant, fie prin autoevaluare.

Consiliul de Administratie a decis, sa efectueze evaluarea activitatii desfasurate si a functionarii sale pe parcursul anului 2025, utilizand un chestionar dezvoltat intern si actualizat cu noile cerinte BVB.

Membrii Consiliului care au participat la procesul de evaluare sunt:

- Mihai Diaconu - Presedinte CA;
- Georgiana Bogasievici - membru CA;
- Mihnea Craciun – membru CA;
- Adrian Florin Lotrean- membru CA;
- Cristian Mocanu - membru CA;
- Dragos Valentin Neacsu - membru CA;
- Ion-Cosmin Petrescu - membru CA.

Chestionarul utilizat a vizat evaluarea activitatii Consiliului pe urmatoarele dimensiuni:

- Indicatori specifici conform contractelor de mandate (Principalele obiective stabilite de Adunarea Generala a Actionarilor: Strategia grupului, Guvernanta Corporativa, Plasamentele investitiilor financiare si Gradul de realizare a investitiilor in companiile de distributie);
- Eficienta si modul de lucru al Consiliului;
- Interactiunea si dinamica activitatilor Consiliului;
- Autoevaluarea fiecarui membru al Consiliului;
- Activitatea Presedintelui Consiliului;
- Interactiunea Consiliului cu Directorul General al Companiei/Echipa de management;

- Interactiunea cu partile interesate.

Din analiza rezultatelor chestionarului s-a desprins ca si concluzie generala ca desfasurarea activitatii CA pe parcursul anului 2025 a avut loc in conditii bune, fiind evidentiata urmatoarele:

1. Majoritatea respondentilor au evaluat activitatea de ansamblu a Consiliului desfasurata pe parcursul anului 2025 ca fiind una buna.
2. In ceea ce priveste indicatorii de performanta ai membrilor Consiliului, s-a apreciat ca a fost atinsa tinta privind implementarea guvernantei corporative la nivelul grupului, Totodata, anul 2025 a adus o consolidare a brand-ului Electrica pe piata, in special pe aspectele ce tin de energia verde, consolidand brand-ul si pozitionarea strategica prin emiterea unei emisiuni de green bond, contractarea unui imprumut sindicalizat si avansarea proiectelor din zona de productie, ceea ce a sustinut diversificarea portofoliului si transformarea Electrica intr-un grup energetic integrat si orientat spre crestere sustenabila.
3. Pentru eficientizarea implementarii strategiei, este necesara intarirea departamentelor executive responsabile de transpunerea deciziilor strategice in planuri operationale, ceea ce va permite Consiliului sa isi mentina focusul pe rolul sau strategic.  
In acest context, se apreciaza ca fiind necesara consolidarea structurii executive cu atributii clare privind implementarea si urmarirea strategiei, inclusiv prin clarificarea responsabilitatilor si a indicatorilor de performanta aferenti.
4. In ceea ce priveste nivelul investitiilor realizate, volumul investitiilor a depasit planul aprobat de ANRE, sustinand modernizarea retelelor si imbunatatirea performantei operationale.
5. La fel ca si in anii anteriori, Consiliul a analizat mediul de afaceri in care activeaza Compania si potentialele oportunitati, totodata, a mentionat ca este necesara diversificarea surselor de finantare a proiectelor de investitii si ale activitatii curente si finalizarea proiectelor incepute de care ar beneficia atat Grupul cat si stakeholderii.
6. In ceea ce priveste eficienta si modul de lucru ale Consiliului, membrii au apreciat ca aportul lor la dezvoltarea companiei este unul substantial. In plus, componenta actuala a Consiliului a fost apreciata ca fiind una buna, ca beneficiaza de expertiza diversificata, imbunatari putand fi aduse in ceea ce priveste diversitatea atat din perspectiva genului, cat si din perspectiva internationala.
7. In ceea ce priveste identificarea si diminuarea riscurilor, membrii CA au apreciat ca principalele riscuri si mecanisme de gestionare ale acestora au fost identificate. Atat CA cat si echipa executiva reusesc sa controleze riscurile de natura interna si fac fata provocarilor din exterior, totodata fiind necesara o atentie sporita pe zona de cybersecurity si evolutii climatice.
8. Membrii Consiliului au apreciat contributia personala adusa de fiecare dintre membri in activitatea desfasurata, implicarea si impactul deciziilor adoptate.
9. Comunicarea in cadrul Consiliului este apreciata ca avand loc de imbunatatire, totodata, fiind necesara reducerea timpului alocat derularii sedintelor fizice si eficientizarea procesului de luare a deciziilor, iar potrivit aprecierii membrilor CA, atmosfera de la nivelul Consiliului incurajeaza exprimarea punctelor de vedere si a dezbaterilor deschise, fapt ce constituie una dintre bazele fundamentarii deciziilor adoptate.
10. De asemenea, activitatea depusa de catre Presedinte a primit aprecieri pozitive din partea respondentilor, in special cu privire la facilitarea unui dialog deschis si constructiv in cadrul sedintelor Consiliului.
11. Membrii Consiliului au apreciat ca relatia cu actionarii, precum si cu publicul larg este la un nivel corect si de buna calitate.

Au fost sugerate urmatoarele aspecte de imbunatatit:

1. In vederea accelerarii implementarii obiectivelor strategice asumate la nivel de grup, este necesara consolidarea mecanismelor de dialog, coordonare si aliniere intre Consiliul de Administratie al societatii-mama si structurile de conducere ale filialelor.

2. Referitor la consolidarea brandului Electrica, CA apreciaza ca poate fi imbunatatita zona parteneriatelor/investitiilor in cercetare/inovatie si legatura cu stakeholderii din mediul educational (liceu si universitar);
3. In ceea ce priveste implementarea Guvernantei corporative, in contextul cresterii complexitatii operationale si al extinderii responsabilitatilor la nivel de grup, se apreciaza ca oportuna consolidarea si standardizarea programelor de formare continua pentru membrii consiliilor de administratie ale filialelor, in vederea asigurarii unei monitorizari unitare si eficiente a implementarii strategiei de grup.
4. Cu privire la contractele de mandat ale membrilor CA, se considera necesare ajustari pentru conformare cu noile prevederi ale Codului De Guvernanta BVB.

#### ■ **Comitetul de Nominalizare si Remunerare**

Comitetul de Nominalizare si Remunerare este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti.

Rolul Comitetului este de a formula propuneri pentru functiile de membri ai CA, de a elabora si propune Consiliului procedura de selectie a candidatilor pentru functiile de director si pentru alte functii de conducere, de a recomanda Consiliului candidati pentru functiile enumerate, de a formula propuneri privind remunerarea directorilor si a altor functii de conducere.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspectele de nominalizare**:

- recomanda Consiliului o politica de nominalizare, inclusiv un profil tinta al Consiliului, procesul si principiile care urmeaza a fi aplicate de actionari atunci cand propun candidati pentru posturile de administratori ai companiei si face recomandari Consiliului in ceea ce priveste numirea administratorilor interimari, in conformitate cu politica;
- analizeaza implementarea politicii de nominalizare, intocmeste un raport pentru Consiliu privind punerea in aplicare a acestei politici si prezinta un rezumat al acestui raport in cadrul Raportului Administratorilor;
- asista Consiliul in numirea si revocarea Directorului General, face recomandari cu privire la numirea si revocarea directorilor cu contract de mandat ai companiei, dupa consultarea cu Directorul General si face propuneri privind numirea si revocarea membrilor consiliilor de administratie ale filialelor in conformitate cu Politica de Guvernanta a Grupului;
- recomanda Consiliului politici in domeniul resurselor umane, inclusiv referitoare la recrutare si concediere, managementul si dezvoltarea talentelor si planificarea succesiunii in companie si filialele acesteia (Grupul);
- recomanda Consiliului o politica de succesiune, atat pentru membrii consiliului, cat si pentru echipa executiva;
- supravegheaza procesul de evaluare anuala a eficientei Consiliului si comitetelor consultative ale acestuia;
- evalueaza periodic dimensiunea, componenta si structura Comitetului si face recomandari Consiliului cu privire la orice fel de modificari;
- face recomandari Consiliului privind programele de dezvoltare continua a competentelor pentru membrii Consiliului si pentru directorii cu contract de mandat;
- supravegheaza procesul de numire al directorilor generali si directorilor executivi din filiale, in conformitate cu Politica de nominalizare si remunerare.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspectele de remunerare**:

- face recomandari Consiliului privind politicile de remunerare, stimulare si acordare de plati compensatorii ale companiei;

- face recomandari Consiliului privind revizuirea periodica a Politicii de remunerare a administratorilor si a directorilor cu contract de mandat;
- face recomandari Consiliului privind remunerarea Directorului General si celorlalti directori executivi, inclusiv principalele componente ale remuneratiei, obiectivele de performanta anuale si pe termen lung si cu privire la metodologia de evaluare;
- face recomandari Consiliului privind remunerarea membrilor consiliilor de administratie ale filialelor si politica de remunerare pentru directorii cu contract de mandat din cadrul filialelor;
- monitorizeaza tendintele de remunerare in domeniile de interes pentru Grup;
- supravegheaza procesul de remunerare al directorilor generali si directorilor executivi din filiale, in conformitate cu Politica de nominalizare si remunerare aplicabila la nivelul Grupului;
- verifica cel putin o data pe an, numarul mandatelor detinute de membrii Consiliului de Administratie si de membrii Conducerii Executive in alte companii, pentru a evalua independenta acestora;
- supravegheaza procesul de evaluare anuala a activitatii Consiliului de Administratie.

**Comitetul de Nominalizare si Remunerare s-a intrunit de 16 ori in cursul anului 2025**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului fiind urmatoarele:

- ✓ Analiza performantelor inregistrate de directorii executivi ELSA in anul 2024 si stabilirea indicatorilor de performanta pentru anul 2025;
- ✓ Supravegherea procesului de evaluarea a activitatii Consiliului de Administratie pe parcursul anului 2024 si 2025;
- ✓ Avizarea propunerilor privind nominalizarea membrilor CA din filiale;
- ✓ Analiza Propunerilor privind ocuparea pozitiei de membru CA provizoriu
- ✓ Recomandarea unui candidat in vederea nominalizarii de catre CA;

#### ■ **Comitetul de Audit si Risc**

Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti. Componenta Comitetului a asigurat expertiza necesara in domeniul financiar si al managementului riscurilor, potrivit cerintelor legale.

Functia principala a Comitetului este de a sustine Consiliul in indeplinirea atributiilor sale de verificare a eficientei raportarii financiare a companiei, a controalelor interne si a managementului riscurilor. In cadrul indeplinirii acestui rol, Comitetul ofera consultanta Consiliului cu privire la evaluarea raportului anual si a situatiilor financiare anuale, daca documentele sunt corecte, echilibrate si cuprinzatoare si ofera toate informatiile necesare pentru evaluarea de catre actionari a performantei financiare.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspectele de raportare financiara**:

- examineaza si monitorizeaza procesul de raportare financiara, integritatea situatiilor financiare anuale si interimare, individuale sau consolidate si a informatiilor facute de ELSA si filialele sale;
- revizuieste comunicatele de presa care anunta rezultatele financiare sau operationale aferente sau derivate din aceste situatii financiare precum si orice informatii financiare sau rezultate privind castigurile, care trebuie furnizate analistilor financiari sau agentilor de rating, analizand corectitudinea si caracterul adecvat al continutului si prezentarea unor astfel de declaratii sau informatii;
- revizuieste in mod regulat adecvarea politicilor contabile ale Grupului;
- revizuieste politica de previziune financiara a companiei si recomanda, spre aprobare, Consiliului;

- formuleaza recomandari Consiliului cu privire la continutul raportului anual si daca acesta reprezinta, in ansamblu, o imagine corecta, echilibrata si usor de inteles pentru actionari si daca le ofera acestora informatiile necesare pentru evaluarea performantelor companiei.

In ceea ce priveste **aspectele de audit si control intern**, Comitetul are urmatoarele responsabilitati:

- avizeaza, in vederea aprobarii de catre CA, planul anual la nivel de Grup, pe baza evaluarii anuale a riscurilor, precum si a oricaror modificari semnificative ale planului si primirea rapoartelor periodice privind activitatile, constatarile importante si urmarirea rapoartelor de audit intern;
- revizuieste periodic Carta si Manualul de audit intern si le prezinta Consiliului, pentru aprobare;
- formuleaza recomandari Consiliului privind numirea, revocarea si remunerarea directorului departamentului de Audit Intern;
- monitorizeaza caracterul adecvat, eficacitatea si independenta functiei de audit intern;
- formuleaza recomandari catre Consiliu privind numirea, rotatia sau revocarea auditorului extern al companiei;
- revizuieste planul, activitatea si constatarile auditorului extern;
- evalueaza independenta si obiectivitatea auditorului extern si monitorizeaza respectarea regulilor etice si profesionale relevante, inclusiv a cerintelor privind rotatia partenerilor de audit;
- monitorizeaza aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate;
- avizeaza rapoartele de audit intern, recomandarile formulate de auditorii interni si planurile de masuri pentru implementarea recomandarilor;
- indeplineste orice alte activitati stabilite de Consiliu si de lege;
- revizuieste in mod regulat caracterul adecvat si aplicarea politicilor cheie de control intern, inclusiv a politicilor de detectare a fraudelor si de prevenire a mitei;
- revizuieste operatiunile intre parti afiliate in conformitate cu o politica elaborata de catre Comitet si aprobata de catre Consiliu;
- analizeaza raportul anual intocmit de departamentele de Audit Intern si/sau Managementul Riscului care evalueaza eficacitatea sistemului de control intern in cadrul Grupului.

Comitetul are urmatoarele responsabilitati cu privire la **aspecte de management al riscurilor**:

- verifica periodic principalele riscuri la care sunt expuse compania si Grupul, recomandand Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul si reducerea riscurilor;
- monitorizeaza principalele categorii de riscuri ce sunt consemnate anual intr-un raport al conducerii cu scopul de a le diminua si de a evalua eficienta sistemului de management al riscurilor in cadrul Grupului;
- formuleaza recomandari catre Consiliu cu privire la metode de finantare, inclusiv propuneri de contractare a oricarui tip de imprumuturi si titluri de valoare asociate cu aceste imprumuturi;
- formuleaza recomandari Consiliului privind tranzactiile economice semnificative de competenta Adunarii Generale a Actionarilor si evaluarea riscurilor aferente unor astfel de tranzactii.

**Comitetul de Audit si Risc s-a intrunit de 21 ori in cursul anului 2025**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului numarandu-se urmatoarele:

- ✓ Analizarea situatiilor financiare ELSA la nivel individual si consolidat pentru exercitiul financiar al anului 2024, precum si situatiilor financiare ale filialelor companiei pentru exercitiul financiar al anului 2024, impreuna cu raportul si recomandarile auditorului financiar, emise in cadrul procesului de audit;
- ✓ Analizarea executiei bugetare ELSA, executiei bugetului consolidat si rezultatelor financiare trimestriale;

- ✓ Monitorizarea planului de audit intern pentru 2025 si analiza indeplinirii acestuia, precum si a rapoartelor prezentate de Departamentul de audit intern, cu formularea de recomandari;
- ✓ Monitorizarea implementarii recomandarilor formulate de catre Departamentul de Audit Intern;
- ✓ Analiza si avizarea propunerilor de finantare la nivelul Electrica si al Grupului;
- ✓ Analiza si avizare contractare credit sindicalizat si emisiune de obligatiuni.

Activitatea de audit intern este desfasurata de catre o entitate organizatorica separata din punct de vedere structural (Departamentul de Audit Intern) din cadrul companiei. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor sale principale, acesta raporteaza din punct de vedere functional catre CA prin intermediul Comitetului de Audit si Risc si administrativ Directorului General.

#### ■ **Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa**

Comitetul este format din trei administratori neexecutivi, care detin expertiza necesara indeplinirii atributiilor specifice comitetului, doi dintre acestia fiind independenti.

**In materie de strategie**, Comitetul are urmatoarele atributii:

- face propuneri Consiliului privind dezvoltarea planului strategic pe termen mediu, face recomandari cu privire la directia strategica, prioritatile si obiectivele pe termen lung ale ELSA si ale filialelor sale;
- revizuieste propunerile conducerii privind bugetul anual consolidat al Grupului, bugetele anuale ale filialelor si planurile anuale de investitii pentru companiile din Grup si face recomandari relevante Consiliului;
- sprijina Consiliul in monitorizarea si evaluarea performantei Grupului in raport cu planul strategic aprobat, bugetele, planurile de investitii, tendintele industriei, tendintele pietelor locale si regionale, competitivitatea companiei si progresele tehnologice;
- revizuieste periodic procesul global de planificare strategica, inclusiv procesul de elaborare a planului strategic pe termen mediu, face recomandari cu privire la aspectele ce pot fi imbunatatite in planificarea strategica si furnizeaza feedback managementului executiv;
- face recomandari Consiliului cu privire la propunerile de achizitii, retragerea din investitii, proiecte de investitii, asocieri in participatie si proiecte de colaborare, evaluand in special alinierea acestora cu strategia Grupului;
- deruleaza orice alte activitati sau isi asuma alte responsabilitati cu privire la chestiuni strategice care pot fi delegate periodic Comitetului de catre Consiliu.

In ceea ce priveste **atributiile Comitetului in materie de restructurare**, acestea se refera in principal la urmatoarele:

- revizuieste si face recomandari Consiliului cu privire la elaborarea si punerea in aplicare a planurilor de restructurare si obiectivelor globale ale Grupului, inclusiv orice decizie referitoare la desfasurarea sau rationalizarea activitatii de baza;
- revizuieste in mod regulat structura organizationala si organigrama companiei si formuleaza recomandari Consiliului in aceasta privinta;
- desfasoara orice alte activitati sau responsabilitati privind aspecte de restructurare care pot fi delegate ocazional Comitetului de catre Consiliu.

Totodata, Comitetul are si atributii **in ceea ce priveste guvernanta corporativa**:

- supravegheaza si monitorizeaza respectarea de catre companie a obligatiilor sale legale si contractuale privind guvernanta corporativa, precum si a altor principii de guvernanta corporativa aplicabile si face recomandari Consiliului;
- revizuieste periodic Codul de Guvernanta Corporativa al companiei, Regulamentul Consiliului de Administratie si Actul Constitutiv al companiei si face recomandari Consiliului privind modificarile necesare in politica de guvernanta corporativa si documentele aferente ale companiei;

- prezinta Consiliului spre aprobare si, ulterior, revizuieste periodic Politica de Guvernanta a Grupului;
- revizuieste Politica de Delegare a Autoritatii si Standardul de Delegare a Autoritatii in companie pentru a se asigura ca delegarea catre personalul de conducere permite mentinerea unui proces eficace si eficient de luare a deciziilor si face recomandari Consiliului in acest sens;
- revizuieste politica de responsabilitate sociala a companiei si angajamentul partilor interesate si face recomandari Consiliului in acest sens;
- face recomandari Consiliului privind imbunatatirea calitatii fluxurilor de informatii catre Consiliu, inclusiv imbunatatirea rapoartelor catre acesta, indicatorii cheie de performanta prezentati acestuia si principiile directe pentru intocmirea documentatiei si prezentarilor Consiliului;
- intocmeste rapoarte sau materiale privind guvernanta corporativa, la solicitarea Consiliului.

In cursul anului 2025, **Comitetul s-a intrunit de 18 ori**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului numarandu-se urmatoarele:

- ✓ Analiza oportunitatilor si eficientei investitiilor in diferite capacitati de productie regenerabila si participarea la diferite procese competitive in acest sens;
- ✓ Avizarea proiectelor ELSA;
- ✓ Avizarea Bugetului de Venituri si cheltuieli pentru anul 2025;
- ✓ Analiza si avizarea mandatelor oferite in cadrul filialelor Electrica S.A.
- ✓ Avizarea modificarilor de Organigrama;
- ✓ Analiza si avizarea etapelor Proiectelor M&A.

#### ■ **Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice**

Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti. Componenta Comitetului a asigurat expertiza si intelegerea amenintarilor si oportunitatilor survenite ca urmare a modificarilor climatice; Comitetul are urmatoarele responsabilitati:

(1) asigurarea pregatirii, la nivelul Grupului Electrica (Grupul), a cadrului necesar implementarii unor initiative care sa contribuie la indeplinirea obiectivului UE de zero emisii de gaze cu efect de sera pana in 2050, la nivel national;

(2) implementarea, la nivelul Grupului, a Principiilor Forumului Economic Mondial pentru o guvernanta climatica eficienta, folosind guvernanta corporativa in tranzitia companiilor catre o economie cu emisii reduse de carbon;

(3) asigurarea rezilientei pe termen lung a societatilor din cadrul Grupului, din perspectiva modificarilor structurale potentiale ale mediului de afaceri, ce decurg din schimbarile climatice;

(4) asigurarea unei compozitii optime de cunostinte, experiente relevante si capacitate de fundamentare a dezbaterilor necesare in procesul de luare a deciziilor in cadrul Consiliului, in baza unei bune cunoasteri si intelegerea amenintarilor si oportunitatilor survenite ca urmare a modificarilor climatice;

(5) determinarea celui mai eficient mod de integrare a consideratiilor legate de schimbarea climatica in structurile organizationale ale Societatii;

(6) monitorizarea asigurarii unui proces continuu de evaluare, la nivelul conducerii executive, a materialitatii riscurilor si oportunitatilor ce deriva din considerente climatice pentru Societate, pe termen scurt, mediu si lung;

(7) asigurarea unui schimb regulat de opinii si a unui dialog continuu la nivelul industriei, cu decidentii in materie de politici publice, investitorii si celelalte parti interesate, in vederea incurajarii folosirii comune a metodologiilor relevante si a schimbului de informatii;

(8) asigurarea comunicarii consistente si transparente a riscurilor climatice materiale identificate, catre toate partile interesate, in mod special investitorilor si, acolo unde este necesar, autoritatilor de reglementare si supraveghere.

(9) definirea unui set de obiective de performanta pe termen lung si a unor indicatori-cheie de performanta care sa contribuie la indeplinirea obiectivului de “impact zero al emisiilor de Pagina 2 din 3 Regulamentul Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice gaze cu efect de sera produse de activitatea Grupului Electrica asupra mediului”, pe care il va propune spre aprobare Consiliului;

(10) transmiterea unor recomandari cu privire la stabilirea tintelor anuale ale indicatorilor-cheie de performanta ce cad in sarcina conducerii executive, in urma consultarilor cu conducerea executiva si dupa obtinerea angajamentului acesteia;

(11) asigurarea alinierii modalitatilor de recompensare a conducerii executive, cu scopul promovarii sustenabilitatii si prosperitatii Societatii pe termen lung. Comitetul va lua in considerare emiterea unor recomandari pentru includerea indicatorilor-cheie aferenti obiectivelor climatice, in cadrul schemelor de recompensare prevazute in Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi;

(12) monitorizarea si evaluarea gradului de indeplinire a indicatorilor-cheie de performanta aferenti obiectivelor climatice si emiterea de recomandari catre Consiliu cu privire la revizuirea acestora sau luarea de masuri sanctionatorii, dupa caz;

(13) revizuirea periodica a politicilor si reglementarilor interne care au impact asupra obiectivelor climatice si elaborarea de recomandari adresate Consiliului in privinta adecvarii nivelului investitiilor, la nivel de Grup, necesar indeplinirii obiectivelor climatice, in orizontul de timp stabilit;

(14) asigurarea unui climat de incredere, prin conlucrarea cu investitorii, in vederea intelegerii temelor de interes si a prioritatilor acestora, cu scopul realizarii unei guvernante climatice eficiente.

**Comitetul de de Guvernanta Climatica si Politici Publice s-a intrunit de 6 ori in cursul anului 2025**, printre principalele aspecte pe care s-a concentrat activitatea Comitetului numarandu-se urmatoarele:

- Supravegherea si avizarea procesului de elaborare si publicare al declaratiei de sustenabilitate la nivelul Grupului Electrica;
- Supravegherea procesului de elaborare si publicarea Declaratiei de Sustenabilitate la nivelul Grupului; Analiza planului de actiune 2025–2026 pentru alinierea la cerintele de sustenabilitate si integrarea solicitarilor partilor interesate in contextul finantarilor sustenabile.

## 4.6 Conducerea executiva a ELSA

In conformitate cu prevederile Actului constitutiv al ELSA, Consiliul de Administratie (CA) numeste si revoca din functie pe Directorul General, cat si pe ceilalti directori care au contracte de mandat si aproba delegarile de competenta ale acestora.

Atributiile directorilor companiei (inclusiv cele ale Directorului General) sunt stabilite prin contractele de mandat pe baza carora directorii isi desfasoara activitatea in cadrul ELSA, a regulamentului intern de organizare si functionare al ELSA si de dispozitiile legale aplicabile.



In cadrul sedintelor din 22 ianuarie 2024 si 25 martie 2024, CA ELSA a hotarat prelungirea duratei mandatului acordat domnului Alexandru - Aurelian Chirita, in calitate de Director General, in conditiile anterioare.

In 26 noiembrie 2024 CA ELSA a hotarat acordarea unui mandat de director general pana in 31 decembrie 2026 (inclusiv). In cadrul aceleiasi sedinte, CA ELSA a hotarat acordarea unui mandat de Director Executiv Financiar dlui. Stefan Alexandru Frangulea, de la data de 28 februarie 2025 pana la 31 decembrie 2026 (inclusiv).

In data de 31 ianuarie 2025 a incetat efectiv, prin ajungerea la termenul de patru ani, cel de-al doilea contract de mandat al doamnei Livioara Sujdea Directorul Executiv Directia Distributie.

In data de 26 februarie 2026, Consiliul de Administratie a hotarat revocarea domnului Stefan Alexandru Frangulea din functia de Director Financiar, fara justa cauza, incepand cu data de 26 februarie 2026, aceasta reprezentand ultima zi in care contractul de mandat a produs efecte.

In urma acestor modificari, pe parcursul anului 2025 si pana la data prezentului raport, directorii executivi ai ELSA, numiti in baza contractelor de mandat sunt prezentati in tabelul de mai jos.

**Tabel 18: Directorii executivi ai ELSA in anul 2025, numiti in baza contractelor de mandat**

| Nume                       | Funcție                                | Mandatul directorului executiv      |
|----------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| Alexandru-Aurelian Chirita | Director General                       | 17 mai 2022 – 31 decembrie 2026     |
| Stefan Alexandru Frangulea | Director Executiv Financiar            | 4 ianuarie 2022 – 26 februarie 2026 |
| Livioara Sujdea            | Director Executiv Directia Distributie | 1 februarie 2017 – 31 ianuarie 2025 |
| Ioana Andreea Lambru       | Director Dezvoltarea Afacerii          | 15 martie 2023 – 14 martie 2027     |

Sursa: Electrica

Mai multe detalii referitoare la biografiile directorilor executivi in exercitiu, pot fi accesate pe website-ul ELSA - <https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/conducere-executiva/>.



**Alexandru Chirita**, Director General

Alexandru Aurelian Chirita este un lider vizionar si un profesionist de marca in energie si guvernanta corporativa. Din mai 2022, ocupa functia de Director General al Electrica S.A., cel mai mare grup integrat de distributie, furnizare si productie de energie electrica din Romania, cu un mandat valabil pana la 31 decembrie 2026.

Sub conducerea sa, Electrica a trecut printr-un amplu proces de transformare strategica, orientat spre digitalizare, sustenabilitate si crestere durabila. A coordonat lansarea strategiei "Electrica 2030: Strategia pentru un viitor sustenabil si inovator", a initiat implementarea unui program ESG la nivel de grup si a orchestrat prima emisiune de obligatiuni verzi din istoria companiei, destinata finantarii proiectelor de tranzitie energetica. In 2024, intr-un moment simbolic in care Electrica a sarbatorit 10 ani de la listarea la Bursa de Valori Bucuresti si London Stock Exchange, sub conducerea sa, compania a atins un pret record al actiunilor de 16,30 RON si o valoare de piata de peste 5,5 miliarde de lei, confirmand increderea investitorilor in directia strategica adoptata.

Parcursul sau profesional anterior include pozitii de top in cadrul Hidroelectrica, unde a ocupat rolurile de Manager Juridic si Manager Protectia Datelor, gestionand aspecte critice de conformitate, reglementare si litigii strategice. De asemenea, Alexandru Chirita s-a implicat activ in arbitraj comercial si a dezvoltat initiative antreprenoriale inovatoare in domeniul serviciilor juridice digitale.

Formarea sa academica este solida si diversificata: este licentiat in Drept la Universitatea din Bucuresti, detine doua diplome de master in Dreptul Uniunii Europene si Drept si Guvernanta Europeana, si urmeaza studii doctorale in Drept Administrativ la Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative (SNSPA). Pregatirea sa executiva internationala este completata de absolvirea programului Accelerated Management Program de la Yale School of Management, Artificial Intelligence Programme de la Saïd Business School, University of Oxford si Board Practice & Directorship de la Henley Business School.

Membru activ al unor organizatii profesionale prestigioase, promoveaza constant excelenta in leadership, etica profesionala si inovatia tehnologica.

Prin dedicarea, viziunea si performantele sale, Alexandru Aurelian Chirita contribuie in mod esential la consolidarea rolului Electrica ca lider regional in tranzitia catre un viitor energetic sustenabil si digitalizat, fiind un model de inspiratie in industria energetica din Romania.



**Andreea Lambru**, Director Dezvoltarea Afacerii

Incepand cu data de 15 martie 2023, doamna Ioana-Andreea Lambru a preluat functia de Director Executiv al Directiei Dezvoltarea Afacerii, pentru o perioada de 4 ani.

Doamna Lambru este absolventa a Facultatii de Relatii Internationale Financiar-Bancare din cadrul Universitatii Romano-Americane.

Cu o experienta profesionala de peste 10 ani in administratia publica, doamna Ioana-Andreea Lambru a fost, in ultimii 6 ani, Presedintele Consiliului de Supraveghere al companiei Hidroelectrica.

De la preluarea functiei in cadrul companiei Electrica, doamna Lambru a contribuit semnificativ la consolidarea segmentului de productie al Grupului Electrica, atat prin finalizarea achizițiilor si demararea lucrarilor in proiectele de productie de energie regenerabila (atat fotovoltaica, cat si eoliana), cat si prin integrarea acestora in societatea mama (un prim pas in acest sens reprezentandu-l fuziunea din 2023). Doamna Lambru a adus un aport semnificativ in definirea directiilor strategice ale Grupului Electrica pe termen mediu si lung, cat si in realizarea obiectivelor pentru punerea in aplicare a acestora, in domenii precum productia si furnizarea de energie electrica, accesarea fondurilor nerambursabile, precum si diversificarea serviciilor oferite si solutii de digitalizare in sectorul energetic.

Potrivit informatiilor detinute de catre ELSA, nu exista niciun contract, intelegere sau relatie de familie intre directorii companiei si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca directori.

Potrivit informatiilor detinute, directorii executivi ai ELSA enumerati in acest capitol nu au fost implicati in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul companiei si nici referitor la capacitatea lor de a-si indeplini atributiile in cadrul companiei, in ultimii cinci ani.

## 4.7 Remunerarea administratorilor si a directorilor executivi cu contracte de mandat

Remunerarea administratorilor si directorilor executivi din cadrul Electrica se realizeaza in conformitate cu prevederile Politicii de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi (Politica) care a fost aprobata in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA).

Ultima revizuire a Politicii a fost aprobata in cadrul AGOA din data de 27 aprilie 2023, fara a fi aduse modificari limitelor remuneratiilor stabilite anterior de AGA pentru Administratori si Directorii Executivi. Modificarile vizeaza unele completari, in scopul prezentarii in mod transparent a elementelor remuneratiei fixe si variabile, inclusiv a beneficiilor financiare si non - financiare, in orice forma, care sunt acordate conducatorilor.

In elaborarea Politicii de remunerare s-au luat in considerare bunele practici utilizate la nivel international si national pentru companii similare, astfel cum au fost acestea identificate dupa listarea companiei.

[Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi](#) este revizuita anual de catre CNR si descrie pilonii principali ai remuneratiei, precum si termenii, conditiile si beneficiile nefinanciare aprobate de organele corporative ale ELSA.

**Politica de Remunerare** are urmatoarele obiectivele:

- stabilirea unor praguri si linii directoare clare in materie de remunerare;
- stabilirea structurii de remunerare;
- asigurarea corelarii intre nivelurile de remunerare din cadrul ELSA.

Incepand cu 2022, Societatea a intocmit si publicat anual, [Raportul de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi](#), in conformitate cu prevederile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata. Raportul anual este aprobat in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) Electrica (<https://www.electrica.ro/investitori/adunarea-general-a-actionarilor/>), cu scopul de a prezenta o imagine de ansamblu a remuneratiilor si beneficiilor acordate si/sau datorate pe parcursul ultimului exercitiu financiar, conducatorilor in mod individual, inclusiv celor nou recrutati si fostilor conducatori in conformitate cu Politica de Remunerare a Societatii.

## 4.8 Declaratia privind guvernanta corporativa "Aplici sau Explici"

Aceasta Declaratie reflecta situatia conformarii ELSA cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB in vigoare la 31.12.2025.

Tabel 19: Situatie conformarii ELSA cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB

|                                            |                                                                |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Declaratia Aplici sau Explici (DAE)</b> | <b>Numele Societatii: Societatea Energetica Electrica S.A.</b> |
| Data raportului: 27 martie 2026            |                                                                |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                         | Link                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A: ORGANELE DE CONDUCERE</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                         |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.1. Consiliul trebuie sa asigure succesul pe termen lung si durabilitatea Societatii, in interesul Societatii si al actionarilor sai, si tinand cont de interesele altor parti interesate. Consiliul trebuie sa defineasca in mod clar si sa faca public in integralitate rolul si responsabilitatile sale.</b> | A.1.1      | Consiliul trebuie sa aiba un regulament intern care sa formalizeze si sa precizeze in mod clar rolul si responsabilitatile sale. Actul constitutiv, regulamentul intern al Consiliului si alte reglementari interne trebuie sa delimiteze in mod clar rolul si competentele intre Consiliu, adunarea generala a actionarilor (AGA) si conducerea executiva.                                                   | X  |              |    | Actul Constitutiv prevede in mod clar responsabilitatile si competentele AGA, CA si pentru conducerea executiva. De asemenea, CA functioneaza in conformitate cu Regulamentul Consiliului de Administratie, acesta cuprinde rolul si responsabilitatile sale, precum si competentele. | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.1. Consiliul trebuie sa asigure succesul pe termen lung si durabilitatea Societatii, in interesul Societatii si al actionarilor sai, si tinand cont de interesele altor parti interesate. Consiliul trebuie sa defineasca in mod clar si sa faca public in integralitate rolul si responsabilitatile sale.</b> | A.1.2      | Regulamentul intern al Consiliului trebuie sa includa, printre altele, atributiile Consiliului, precum si responsabilitatile fiduciare ale membrilor de Consiliu de a actiona in deplina cunostinta de cauza, cu buna-credinta, cu diligena si grija cuvenite si in interesul Societatii, al actionarilor sai si luand in considerare interesele altor parti interesate, in conformitate cu cerintele legale. | X  |              |    | Regulamentul Consiliului de Administratie respecta in totalitate prevederea.                                                                                                                                                                                                          | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Link                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.1. Consiliul trebuie sa asigure succesul pe termen lung si durabilitatea Societatii, in interesul Societatii si al actionarilor sai, si tinand cont de interesele altor parti interesate. Consiliul trebuie sa defineasca in mod clar si sa faca public in integralitate rolul si responsabilitatile sale.</b> | A.1.3      | <p>Pentru a sustine viabilitatea si succesul pe termen lung al Societatii, Consiliul ar trebui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sa supravegheze elaborarea si sa aprobe strategia Societatii si sa se asigure ca aceasta integreaza si aspecte de durabilitate, inclusiv considerente sociale si de mediu (E&amp;S) si riscurile si oportunitatile legate de clima;</li> <li>• Sa numeasca si sa demita directorul general si alti membri ai conducerii executive carora le-au fost delegate responsabilitati de conducere executiva (numiti "conducere executiva" ) si sa asigure planificarea succesiunii pentru acestia;</li> <li>• Sa supravegheze performanta conducerii executive, rolul conducerii executive in abordarea riscurilor si oportunitatilor materiale legate de durabilitate si sa alinieze remuneratia conducerii executive la interesele pe termen lung si durabilitatea Societatii, in conformitate cu prevederile politicii de remunerare a Societatii;</li> <li>• Sa se asigure ca exista un cadru solid pentru controlul intern si administrarea riscurilor;</li> <li>• Sa se asigure ca Societatea dispune de proceduri care sa permita comunicarea eficienta cu actionarii si alte parti interesate.</li> </ul> | X  |              |    | <p>Toate responsabilitatile sunt formalizate in Regulamentul Consiliului de Administratie, dupa cum urmeaza: supravegherea si aprobarea strategiei cu integrare ESG/clima (cu sprijinul CGCPP), numirea/revocarea conducerii executive si planificarea succesiunii (cu sprijinul CNR), supravegherea performantei si alinierea remuneratiei la obiectivele pe termen lung, asigurarea cadrului de control intern si administrare a riscurilor (cu sprijinul CAR), si comunicarea eficienta cu actionarii si partile interesate. De asemenea, regulamentele Comitetelor Consultative vin sa intareasca cadrul de guvernare si dezvolta responsabilitatile conform competentelor proprii. Planificarea succesiunii este sustinuta si de Politica de Succesiune in vigoare din anul 2021.</p> <p>De asemenea, Societatea dispune de proceduri care sa permita comunicarea eficienta cu actionarii si alte parti interesate, ca de exemplu Politica de comunicare cu investitorii din 2020</p> | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf</a>   |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.1. Consiliul trebuie sa asigure succesul pe termen lung si durabilitatea Societatii, in interesul Societatii si al actionarilor sai, si tinand cont de interesele altor parti interesate. Consiliul trebuie sa defineasca in mod clar si sa faca</b>                                                           | A.1.4      | <p>Durata numirii membrilor Consiliului si ai conducerii executive trebuie stabilita in mod clar si trebuie, pe cat posibil, sa promoveze stabilitatea si predictibilitatea.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X  |              |    | <p>Consiliul de Administratie si Directorii Executivi sunt numiti in conformitate cu prevederile legale, mentionand date certe pentru numirea acestora.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                    | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Link                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | public in integralitate rolul si responsabilitatile sale.                                                                                                                                                                    |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/conducere-executiva/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/conducere-executiva/</a>                                       |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat intre competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.1      | Consiliul trebuie sa aiba cel putin cinci membri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X  |              |    | CA este compus din 7 membri dintre care 4 sunt independenti conform prevederilor Actului Constitutiv. CA ELSA este format din sapte membri incepand cu data de 14 decembrie 2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA-RO-Act-constitutiv-Electrica-05feb2025.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA-RO-Act-constitutiv-Electrica-05feb2025.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat intre competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.2      | Consiliul trebuie sa aiba o politica privind diversitatea Consiliului si a conducerii executive si sa se asigure ca diversitatea in ceea ce priveste genul, varsta, experienta si competentele este incorporata in Politica de Nominalizare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X  |              |    | Electrica dispune atat de o politica dedicata diversitatii, cat si de prevederi de diversitate integrate in Politica de Nominalizare. Politica privind Diversitatea, Egalitatea si Incluziunea acopera structurile de conducere executiva si administrativa. Politica de selectie/nominalizare si adecvare a membrilor Consiliului de Administratie incorporeaza explicit diversitatea — gen, varsta, experienta profesionala si competente, stabilind totodata obiective privind echilibrul de gen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <a href="#">Investitorii &gt; Guvernanta Corporativa &gt; Politici si alte documente corporative</a>                                                                                                                  |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat intre competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.3      | Consiliul trebuie sa elaboreze un profil al Consiliului care sa specifice caracteristicile si trasaturile dorite ale membrilor sai, inclusiv factori precum independenta, diversitatea, integritatea, competentele si experienta specifice, cunostintele despre industrie, capacitatea si disponibilitatea de a dedica timp si efort adecvat responsabilitatilor Consiliului, in contextul nevoilor Consiliului si ale comitetelor sale si al exercitarii de catre acestea a rolului strategic si de supraveghere al Consiliului. Profilul Consiliului poate fi parte din Politica de Nominalizare. | X  |              |    | ELSA a dezvoltat un profil CA aprobat inca din anul 2015, care a fost utilizat in procesele de nominalizare la nivelul CA. Consiliul a aprobat, la propunerea CNR, documentul distinct „Profilul Consiliului de Administratie”, care specifica atat profilul colectiv, cat si profilul individual al membrilor — incluzand independenta, diversitatea, integritatea, competentele si experienta specifice, cunostintele despre industrie si capacitatea de a dedica timp si efort adecvat responsabilitatilor Consiliului si comitetelor sale. Profilul este parte integranta din Politica de selectie/nominalizare si adecvare, este revizuit periodic de CNR ori de cate ori apar modificari legislative, strategice sau structurale relevante si este publicat pe website-ul Societatii pentru a fi accesibil actionarilor. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a>                                     |

| Secțiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                    | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliată)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Link                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat între competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.4      | Majoritatea membrilor Consiliului trebuie sa fie neexecutivi. Cel puțin o treime din membrii Consiliului trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului trebuie sa prezinte o declaratie privind independenta sa in momentul nominalizării sale pentru alegere sau realegere, precum si atunci cand apare orice modificare a statutului sau, in conformitate cu criteriile de independenta prevazute in legislatie si in Anexa A la Cod.                                                           | X  |              |    | Toti membrii CA ELSA sunt neexecutivi. Conform actului constitutiv, cel puțin patru din sapte membri trebuie sa fie independenti. Criteriile de independenta stipulate in actul constitutiv sunt similare si chiar mai restrictive decat cele din codul de guvernanta al BVB. In prezent, patru din sapte membri sunt independenti. Toti membrii independenti au depus o declaratie de independenta la momentul numirii lor de catre AGOA. Detalii se regasesc in biografiile acestora, disponibile pe pagina web a companiei, in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Consiliul de administratie cat si in paginile AGA aferente. | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Profil_Membru_CA.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Profil_Membru_CA.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat între competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.5      | Comitetul de Nominalizare si Remunerare (sau intregul Consiliu in cazul in care nu exista un Comitet de Nominalizare si Remunerare) va evalua daca membrii Consiliului pot fi considerati independenti in temeiul factorilor avuti in vedere, examinand daca exista relatii de afaceri sau alte relatii personale care ar putea afecta in mod semnificativ independenta si obiectivitatea membrului de Consiliu si a capacitatii acestuia de a actiona in interesul Societatii, al actionarilor si al partilor interesate. | X  |              |    | Conform prevederilor Regulamentului Comitetului de Nominalizare si Remunerare, independenta membrilor Consiliului este evaluata de catre CNR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                               |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat între competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.6      | Funcțiile de Presedinte al Consiliului si Director General este recomandabil sa fie detinute de persoane diferite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X  |              |    | Societatea Energetica Electrica S.A. este organizata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format doar din membrii neexecutivi. Astfel, pozitiiile de Presedinte CA si Director General sunt detinute de persoane diferite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <a href="https://www.ectrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/">https://www.ectrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/</a>     |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.2. Consiliul trebuie sa dispuna de un echilibru adecvat între competente, experienta, diversitate de gen, cunostinte si independenta pentru a-si putea indeplini in mod eficient atributiile si responsabilitatile.</b> | A.2.7      | Daca funcțiile de Presedinte al Consiliului si Director General sunt detinute de aceeași persoana, este recomandabil ca Societatea sa numeasca un Vicepresedinte independent.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X  |              |    | Societatea Energetica Electrica S.A. este organizata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format doar din membrii neexecutivi. Astfel, pozitiiile de Presedinte CA si Director General sunt detinute de persoane diferite.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf</a>     |



| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                      | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Link                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.3. Consiliul trebuie sa se asigure ca este instituita o procedura formala, riguroasa si transparenta in ceea ce priveste numirea de noi membri in cadrul Consiliului.</b> | A.3.1      | Societatea va dezvolta si publica o Politica de nominalizare a membrilor Consiliului care trebuie sa defineasca procesele si procedurile pentru nominalizarea, alegerea sau inlocuirea unui membru al Consiliului. Politica de nominalizare, aprobata de organul de guvernanta competent, va descrie modul in care Societatea primeste si evalueaza nominalizarile din partea actionarilor (inclusiv a actionarilor minoritari) sau din partea membrilor Consiliului, inclusiv in ceea ce priveste profilul Consiliului, independenta si diversitatea.                                                                                      | X  |              |    | Politica de selectie/nominalizare si adecvare a membrilor Consiliului de Administratie detaliaza explicit procesele si procedurile pentru nominalizarea, alegerea sau inlocuirea unui membru al Consiliului. De asemenea, prevede clar procedura de primire si evaluare a nominalizarilor si considerentele ce privesc profilul, independenta si diversitatea.                                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf</a>                                             |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.3. Consiliul trebuie sa se asigure ca este instituita o procedura formala, riguroasa si transparenta in ceea ce priveste numirea de noi membri in cadrul Consiliului.</b> | A.3.2      | Consiliul, prin Comitetul de Nominalizare si Remunerare, daca exista, trebuie sa monitorizeze procesul de nominalizare a candidatilor pentru pozitia de membru in Consiliu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X  |              |    | ELSA dispune de un Comitet de Nominalizare si Remunerare (CNR) functional, care monitorizeaza in mod continuu procesul de nominalizare a candidatilor pentru pozitia de membru in Consiliu, in conformitate cu prevederile Actului Constitutiv, Regulamentului CNR si documentelor corporative interne. Monitorizarea procesului de nominalizare este exercitata atat normativ cat si faptic, astfel cum este documentat in Raportul Administratorilor pentru exercitiul 2025 - capitolul 4.4.                                                                                                                                               | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf</a>                                             |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.3. Consiliul trebuie sa se asigure ca este instituita o procedura formala, riguroasa si transparenta in ceea ce priveste numirea de noi membri in cadrul Consiliului.</b> | A.3.3      | Societatea va informa actionarii cu privire la experienta si CV-ul candidatilor la functia de membru in Consiliu, de care acestia au nevoie pentru a lua o decizie informata cu privire la numirea sau renoirea mandatului membrilor de Consiliu, inclusiv urmatoarele:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>angajamentele si implicarile profesionale ale candidatilor, inclusiv functii executive si neexecutive in societati, autoritati publice, organizatii non-profit si in alte organizatii;</li> <li>orice conflict de interese existent sau potential, inclusiv daca au relatii de afaceri, de familie sau de alta</li> </ul> | X  |              |    | Electrica publica pe website, anterior fiecarei AGA, CV-ul detaliat al fiecarui candidat — incluzand functii executive si neexecutive in societati, autoritati publice si organizatii non-profit — eventualele conflicte de interese existente sau potentiale (relatii de afaceri, de familie sau de alta natura) si identitatea actionarului sau membrului Consiliului care a formulat fiecare propunere de candidatura, in conformitate cu Politica de selectie/nominalizare si adecvare a membrilor Consiliului de Administratie. A se vedea pe website-ul Electrica si paginile AGA care au avut pe ordinea de zi alegerea membrilor CA. | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Politica_de_selectie_nominalizare_si_adecvare_CA.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Politica_de_selectie_nominalizare_si_adecvare_CA.pdf</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Link                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                       |            | natura care le-ar putea afecta performanta in calitate de membru in Consiliu;<br>• care actionar sau membru al Consiliului a propus fiecare candidat pentru pozitia de membru in Consiliu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                       |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.1      | Consiliul va infiinta un Comitet de Audit pentru a-si spori capacitatea de supraveghere asupra raportarii financiare, cadrului de control intern, a proceselor de audit intern si extern si a conformitatii cu legile si reglementarile aplicabile. In cazul in care nu este obligatoriu potrivit legii sau nu este deja infiintat un comitet dedicat pentru administrarea riscurilor, Comitetul de Audit va include, de asemenea, responsabilitati de monitorizare a eficacitatii cadrului de administrare a riscurilor. | X  |              |    | Actul constitutiv si CGC ELSA prevad existenta acestui comitet (Comitetul de Audit si Risc - CAR), structura si responsabilitatile sale.<br>Conform prevederilor Actului Constitutiv si Regulamentului Comitetului de Audit si Risc, CAR are responsabilitati clare in ceea ce priveste monitorizarea cadrului de administrare a riscurilor.                                                                                                                                        | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.2      | Este recomandabil ca in componenta Comitetului de Audit sa se regaseasca doar membrii neexecutivi ai Consiliului. Este de asemenea recomandabil ca majoritatea membrilor Comitetului sa fie independenti, inclusiv presedintele Comitetului. Comitetul de Audit trebuie sa detina, per ansamblu, competente relevante in domeniul in care Societatea isi desfasoara activitatea. Comitetul si membrii sai trebuie sa respecte cerintele legislatiei nationale si europene aplicabile.                                     | X  |              |    | Componenta CAR este revizuita anual, potrivit prevederilor ROF CAR si la inceputul fiecarui nou mandat al CA. Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti. Detalii sunt prezentate in capitolul 4.4. al Raportului Anual din anul 2025.<br>La data prezentului Raport, Presedintele Comitetului de Audit si Risc este domnul Dragos-Valentin Neacsu – administrator neexecutiv independent, incepand cu data de 14 mai 2025. |                                                                                                                                                                                                                       |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Link                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.3      | Consiliul Societatilor listate la Categoria Premium trebuie sa infiinteze un Comitet de Nominalizare si Remunerare format din membrii neexecutivi ai Consiliului. Este recomandabil ca majoritatea membrilor Comitetului sa fie independenti, inclusiv presedintele Comitetului. Consiliul poate, de asemenea, sa infiinteze distinct un Comitet de Nominalizare, respectiv un Comitet de Remunerare, in cazul in care componenta Consiliului permite acest lucru si daca aceasta este justificata, avand in vedere dimensiunea si complexitatea afacerii si structurile de guvernanta ale Societatii.                                                                                                                                                                                                                                          | X  |              |    | Actul constitutiv si CGC ELSA prevad existenta acestui comitet (Comitetul de Nominalizare si Remunerare – CNR), structura si responsabilitatile sale.<br>Nu s-a optat pentru separarea in doua comitete, practica justificata de dimensiunea si structura actuala a Consiliului. Comitetul este constituit din trei membri neexecutivi ai CA, doi dintre acestia fiind independenti.<br>Detalii sunt prezentate in capitolul 4.4 al Raportului Anual din anul 2025.<br>La data prezentului Raport, Presedintele Comitetului de Nominalizare si Remunerare este domnul Adrian-Florin Lotrean – administrator neexecutiv independent, incepand cu data de 1 ianuarie 2025. | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf</a>                                                                 |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.4      | In plus fata de responsabilitatile sale specifice, astfel cum sunt prevazute in prezentul Cod, Comitetul de Nominalizare si Remunerare:<br>i. Revizuieste si recomanda Consiliului dimensiunea si componenta Consiliului si conduce crearea si revizuirea continua a profilului Consiliului;<br>ii. Identifica persoanele calificate pentru a deveni membri ai Consiliului si ai conducerii executive, daca ii este solicitat; evalueaza candidatii pentru pozitii de conducere executiva; evalueaza candidatii propusi de actionari sau de membrii Consiliului pentru pozitii de membru de Consiliu si informeaza AGA intocmai;<br>iii. Face recomandari Consiliului cu privire la numirile in comitete (altele decat Comitetul de Nominalizare si Remunerare);<br>iv. Coordoneaza o evaluare anuala a Consiliului, a membrilor de Consiliu si | X  |              |    | Responsabilitati prevazute pentru Comitetul de Nominalizare si Remunerare sunt reflectate explicit in Regulamentul CNR.<br>Regulamentul contine prevederi clare in acest sens in ceea ce priveste dimensiunea, componenta si profilul Consiliului; succesiunea si evaluarea candidatilor; numirile in Comitete si evaluarea Consiliului si Comitetelor; responsabilitatile privind remunerarea, planurile de succesiune, recrutarea Directorului General si supravegherea planurilor de compensare/beneficii.                                                                                                                                                            | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Politica_de_selectie_nominizare_si_adecvare_CA.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Politica_de_selectie_nominizare_si_adecvare_CA.pdf</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Link |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                       |            | a comitetelor in conformitate cu prevederile Principiului A.5.;<br>v. Asista Consiliul in indeplinirea responsabilitatilor sale legate de politica de remunerare a Societatii;<br>vi. Asista Consiliul in elaborarea planurilor de succesiune pentru conducerea executiva, precum si a planurilor de succesiune in regim de urgenta si a procesului de recrutare a Directorului General, dupa caz;<br>vii. Supravegheaza administrarea planurilor de compensare si beneficii ale Societatii. |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.5      | Rolul si responsabilitatile comitetelor Consiliului trebuie definite in regulamente interne distincte (regulamente de functionare) si publicate pe website-ul Societatii. In cazul in care Societatea alege sa nu infiinteze niciunul dintre comitetele Consiliului care nu sunt cerute de lege, sarcinile si responsabilitatile corespunzatoare vor fi realizate de catre Consiliu si trebuie sa fie mentionate in mod corespunzator in regulamentul intern al Consiliului.                 | X  |              |    | ELSA a infiintat 4 comitete consultative ale Consiliului, fiecare reglementat printr-un regulament propriu de functionare (Regulament), dupa cum urmeaza:<br>CNR — Regulamentul Comitetului de Nominalizare si Remunerare<br>CAR — Regulamentul Comitetului de Audit si Risc<br>CSGC — Regulamentul Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa<br>CGCPP — Regulamentul Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice<br>Toate cele patru regulamente sunt disponibile public pe pagina de internet a Electrica, in sectiunea Investitori → Guvernanta Corporativa → Politici si alte documente corporative. | "    |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                               | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Link                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.6      | Evaluarea independentei membrilor comitetelor, inclusiv in cazul membrilor comitetelor numiti de AGA, se realizeaza dupa aceeasi procedura aplicabila in cazul membrilor independenti ai Consiliului.                               | X  |              |    | Actul Constitutiv al ELSA stabileste criteriile obligatorii de independenta aplicabile membrilor Consiliului, criteriile fiind obligatorii pentru orice candidat independent, indiferent ca este propus de actionari sau desemnat de Consiliu, si reprezinta standardul de referinta fata de care sunt evaluati si membrii comitetelor. Totodata, cf. Actului Constitutiv - Consiliul poate infiinta comitete consultative si stabileste ca majoritatea membrilor comitetului de audit si de risc si comitetului de nominalizare si remunerare trebuie sa fie reprezentata de administratori independenti, ceea ce face ca evaluarea independentei sa fie o conditie structurala si permanenta.<br>De asemenea, Regulamentul CNR prevede explicit ca „independenta membrilor Comitetului se evalueaza potrivit criteriilor si procedurii stabilite in Regulamentul Consiliului de Administratie si in Actul Constitutiv al Societatii”, confirmand ca nu exista o procedura separata pentru membrii comitetelor fata de membrii independenti ai Consiliului. CNR are responsabilitatea de a evalua, cel putin o data pe an, independenta membrilor Consiliului si a membrilor comitetelor de specialitate. | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.4. Consiliul trebuie sa infiinteze comitete care sa il asiste in indeplinirea responsabilitatilor sale cheie, in abordarea provocarilor strategice si in gestionarea problematicilor sensibile cu potential ridicat de conflict de interese.</b> | A.4.7      | Presedintii Comitetului de Audit si Comitetului de Nominalizare si Remunerare nu trebuie sa fie Presedintele Consiliului sau al altor comitete, cu exceptia cazului in care acest lucru este justificat de dimensiunea Consiliului. | X  |              |    | Presedintele Comitetului de Audit si Risc si Presedintele Comitetului de Nominalizare si Remunerare nu detin functia de Presedinte al Consiliului de Administratie si nu cumuleaza functia de Presedinte al altui comitet consultativ al CA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Link                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.1      | <p>Presedintele Consiliului este responsabil in principal pentru a se asigura ca Consiliul functioneaza corespunzator. Regulamentul intern al Consiliului trebuie sa contina rolul si responsabilitatile Presedintelui Consiliului, iar Presedintele Consiliului trebuie, cel putin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sa stabileasca ordinea de zi a sedintelor Consiliului, sa prezideze aceste sedinte si sa se asigure ca se intocmesc procese-verbale ale acestor sedinte;</li> <li>• Sa se asigure ca Consiliul primeste informatii precise, la timp, utile, succinte, pentru a permite Consiliului sa ia decizii corecte;</li> <li>• Sa se asigure ca Consiliul dispune de suficient timp pentru consultare si luarea deciziilor;</li> <li>• Sa permita functionarea corespunzatoare a comitetelor si existenta unei comunicari eficiente cu comitetele Consiliului, inclusiv rapoarte operative si pertinente ale comitetelor catre intregul Consiliu;</li> <li>• Sa se asigure ca performanta Consiliului este evaluata si discutata cel putin o data pe an si diseminata public conform prevederii D.1., 3;</li> <li>• Sa se asigure ca Consiliul are o relatie de lucru adecvata cu conducerea executiva. Directorul general si Presedintele Consiliului (in cazul in care functiile sunt detinute de persoane diferite) se intalnesc in mod periodic;</li> <li>• Sa abordeze si sa gestioneze disputele interne si conflictele de interese privind membrii Consiliului.</li> </ul> | X  |              |    | <p>Regulamentul Consiliului de Administratie al ELSA, contine in mod explicit, la Articolul 4, rolul si responsabilitatile Presedintelui Consiliului, incluzand:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea si conducerea sedintele Consiliului, stabilind ordinea de zi si asigurand intocmirea proceselor-verbale;</li> <li>- garantarea ca membrii Consiliului dispun de informatii de calitate si de timp suficient pentru a lua decizii in cunostinta de cauza;</li> <li>- asigurarea functionarii eficiente a comitetelor consultative si fluxul de rapoarte operative catre Consiliu;</li> <li>- coordonarea procesului de evaluare anuala a Consiliului si publica rezultatele pe site-ul Societatii;</li> <li>- mentinerea unei relatii de lucru regulata si constructiva cu Directorul General si conducerea executiva;</li> <li>- gestionarea disputele interne si conflictele de interese ale membrilor Consiliului.</li> </ul> | <a href="https://www.elsa.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227-ELSA-RO-Regulamentul-CAR.pdf">https://www.elsa.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227-ELSA-RO-Regulamentul-CAR.pdf</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Link                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.2      | Consiliul trebuie sa se intruneasca ori de cate ori este necesar, dar nu mai putin de sase (6) ori pe an.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X  |              |    | Regulamentul CA prevede ca Consiliul se intruneste ori de cate ori este necesar, dar nu mai putin de 8 (opt) ori pe an — frecventa superioara minimului de 6 sedinte impus de Cod. In cursul anului 2025, Consiliul de Administratie al ELSA s-a intrunit de 40 de ori — 13 sedinte cu prezenta fizica, 15 prin conferinta telefonica si 12 electronic — depasind cu mult atat pragul Codului BVB, cat si minimul intern stabilit prin ROF CA, astfel cum este documentat in Raportul Administratorilor pentru exercitiul 2025 - capitolul 4.5.                                                                                                                                                                                                                                           | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.3      | Consiliul poate solicita desemnarea Secretarului General, care sa asiste Consiliul in respectarea obligatiilor sale conform legii, regulamentului intern al Consiliului si altor politici. Secretarul General trebuie sa fie un expert senior in cadrul Societatii, insarcinat cu asistarea Consiliului si a comitetelor sale in organizarea activitatilor lor, pregatirea sedintelor, evaluarea anuala a performantei Consiliului si a comitetelor, precum si programele de formare a membrilor de Consiliu, daca este nevoie. | X  |              |    | ELSA a constituit Departamentul Secretariat General, care este subordonat direct Consiliului de Administratie din anul 2015.<br>Regulamentul CA prevede Secretariatul General ca structura de suport dedicata Consiliului, cu atributii care acopera integral cerintele Codului.<br>Secretariatul General este constituit din experti seniori ai Societatii, iar activitatea sa este raportata direct Presedintelui Consiliului, asigurand independenta operationala necesara indeplinirii rolului de asistare a guvernantei corporative.                                                                                                                                                                                                                                                 | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.4      | Consiliul trebuie sa defineasca in mod clar drepturile si responsabilitatile, domeniul de autoritate si alte aspecte legate de Secretarul General.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X  |              |    | Regulamentul CA defineste in mod clar drepturile, responsabilitatile si domeniul de autoritate al Secretariatului General:<br>Responsabilitati: asistarea Consiliului in respectarea obligatiilor legale si a reglementarilor interne; sustinerea functionarii eficiente a Consiliului si comitetelor; gestionarea fluxului de informatii intre Consiliu si celelalte organe de conducere; pastrarea registrelor si documentelor de guvernanta corporativa; asistarea la organizarea AGA si a sedintelor Consiliului; coordonarea evaluarii anuale si a programelor de formare.<br>Domeniu de autoritate: Secretariatul General poate comunica direct in toata organizatia.<br>Subordonare: raporteaza functional direct Presedintelui Consiliului si administrativ Directorului General. | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Link                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.5      | Consiliul si comitetele sale trebuie sa elaboreze si sa aprobe un plan anual intern de lucru care sa identifice subiectele ce trebuie abordate in cursul anului inainte de sfarsitul anului precedent. Planul trebuie sa tina cont de deciziile necesar a fi propuse AGA, de raportarea de catre functiile de conducere executiva si de control intern, de frecventa necesara a intalnirilor Consiliului si comitetelor, si trebuie sa fie revizuit de Presedinte cu sprijinul Secretarului General. | X  |              |    | Regulamentul CA prevede ca Consiliul aproba anual un Plan Intern de Lucru, elaborat in cursul trimestrului IV si aprobat inainte de sfarsitul anului calendaristic precedent. Planul tine cont de:<br>- deciziile si documentele ce urmeaza a fi supuse aprobarii AGA;<br>- rapoartele periodice ale conducerii executive;<br>- rapoartele functiilor de control intern;<br>- frecventa necesara a sedintelor Consiliului si ale comitetelor.<br>Planul este revizuit de Presedintele Consiliului cu sprijinul Secretariatului General. Acelasi mecanism se aplica si la nivelul fiecarui comitet, care elaboreaza anual un Plan Intern de Lucru propriu, armonizat cu Planul Consiliului, aprobat inainte de sfarsitul anului precedent.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                               |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.6      | Consiliul trebuie sa efectueze o evaluare anuala a componentei, activitatii si dinamicii Consiliului si a comitetelor sale, individual si per ansamblu, evaluare care trebuie sa fie coordonata de Comitetul de Nominalizare si Remunerare.                                                                                                                                                                                                                                                          | X  |              |    | Regulamentul CA prevede ca, sub coordonarea Presedintelui Consiliului, Consiliul efectueaza anual o evaluare a performantelor sale si ale comitetelor consultative, individual si per ansamblu, prezentand un rezumat al rezultatelor in sectiunea de guvernanta corporativa a raportului anual. CNR coordoneaza supravegherea acestui proces si poate fi asistat de consultantii externi. Scopul evaluarii este acela de a furniza membrilor Consiliului o imagine de ansamblu cu privire la activitatea desfasurata, la punctele forte/slabe, la performanta si la potentialul de dezvoltare colectiva si individuala, in vederea indeplinirii eficiente si eficace a responsabilitatilor Consiliului.<br>In cursul anului 2025, evaluarea a fost realizata prin chestionar intern actualizat cu noile cerinte ale Codului de Gvernanta BVB, acoperind dimensiuni precum eficienta si modul de lucru al Consiliului, dinamica activitatilor, autoevaluarea individuala a fiecarui membru, activitatea Presedintelui si interactiunea cu conducerea executiva. Toti cei 7 membri ai Consiliului au participat la proces. Procesul de evaluare este documentat in Raportul Administratorilor pentru exercitiul 2025 - capitolul 4.5. | <a href="https://www.ectrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.ectrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a> |



| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Link                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.7      | Comitetul de Nominalizare si Remunerare trebuie sa impartaseasca rezultatele evaluarii Consiliului cu intregul Consiliu si sa stabileasca actiuni ulterioare, daca este necesar, inclusiv planuri de dezvoltare profesionala si de formare pentru Consiliu, pentru a umple lacunele.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X  |              |    | Regulamentul CNR prevede explicit ca CNR coordoneaza procesul de evaluare anuala a Consiliului si a comitetelor sale si ca „trebuie sa impartaseasca rezultatele evaluarii Consiliului cu intregul Consiliu si sa stabileasca actiuni ulterioare, daca este necesar, inclusiv planuri de dezvoltare profesionala si de formare pentru Consiliu, pentru a umple lacunele”. Totodata, CNR face recomandari Consiliului privind programele de dezvoltare continua a competentelor pentru membrii Consiliului si pentru directorii cu contract de mandat.<br><br>In cursul anului 2025, rezultatele evaluarii anuale au fost impartasite intregului Consiliu, identificandu-se si fiind precizate clar actiuni ulterioare, acestea fiind prezentate in Raportul Administratorilor pentru exercitiul 2025 - capitolul 4.5.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2025/02/ELSA_RO_Act-constitutiv-Electrica_05feb2025.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.5. Consiliul trebuie sa instituie proceduri solide de functionare a Consiliului, precum si mecanisme de evaluare si dezvoltare continua a Consiliului pentru a imbunatati competentele membrilor de Consiliul si capacitatea acestora de a-si indeplini in mod eficient responsabilitatile.</b> | A.5.8      | Regulamentul intern al Consiliului trebuie sa impuna programe de orientare (induction) pentru membrii de Consiliu nou numiti, asigurate de personalul intern al Societatii. Regulamentul intern al Consiliului poate face referire la programe de formare continua pentru membri de Consiliu, daca este necesar. Punerea in aplicare a programelor de orientare si formare continua pentru membrii de Consiliu (conform deciziei Consiliului) se face sub supravegherea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, cu sprijinul Secretarului General. Pe baza rezultatelor evaluarii anuale a Consiliului, Comitetul de Nominalizare si Remunerare impreuna cu Presedintele Consiliului vor elabora programe de dezvoltare profesionala axate pe domeniile in care ar trebui construita capacitatea in randul membrilor de Consiliu. | X  |              |    | Regulamentul CA prevede explicit ca Societatea asigura un program de acomodare (induction) pentru noii membri ai Consiliului, coordonat de Secretariatul General, putand include intalniri cu managementul executiv si vizite in cadrul Grupului. De asemenea, membrii Consiliului pot beneficia de formare periodica privind aspectele cheie ale afacerilor, guvernanta corporativa si reglementarile aplicabile, asigurata de experti interni sau externi. CNR supravegheaza implementarea acestor programe si face recomandari Consiliului privind dezvoltarea continua a competentelor membrilor, inclusiv pe baza rezultatelor evaluarii anuale. Secretariatul General asista la organizarea si planificarea programelor de acomodare si formare. In cursul anului 2025, in urma evaluarii anuale, CNR si Presedintele Consiliului au identificat ca actiune ulterioara consolidarea si standardizarea programelor de formare continua, inclusiv la nivelul consiliilor de administratie ale filialelor, mentiuni prezentate in Raportul Administratorilor pentru exercitiul 2025 - capitolul 4.5. |                                                                                                                                                                                                                       |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Link                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.6. Conducerea executiva este responsabila pentru managementul zilnic al Societatii. Consiliul trebuie sa se asigure ca conducerea executiva este capabila sa conduca in mod eficient Societatea, iar componenta, competenta, rolurile si stimulentele conducerii executive sprijina punerea in aplicare cu succes a strategiei si planurilor Societatii.</b> | A.6.1      | Conducerea executiva trebuie sa conduca Societatea si sa raspunda in fata Consiliului. Impartirea responsabilitatilor intre Consiliu si conducerea executiva si intre diferiti membri ai conducerii executive trebuie sa fie clar articulata in actul constitutiv al Societatii si reglementarile interne ale Societatii. | X  |              |    | Impartirea responsabilitatilor intre Consiliu si conducerea executiva este clar articulata atat in Actul Constitutiv, cat si in reglementarile interne ale Societatii:<br>Actul Constitutiv stabileste ca Consiliul delega conducerea zilnica a Societatii Directorului General, care raspunde in fata Consiliului, si defineste limitele de autoritate ale conducerii executive fata de Consiliu.<br>Regulamentul CA detaliaza in mod explicit relatia dintre Consiliu si Directorul General, atributiile delegate acestuia, mecanismele de raportare si limitele de interventie ale membrilor Consiliului in conducerea operationala, cu principiul ca membrii Consiliului actioneaza exclusiv in limitele mandatelor lor.<br>Politica de Delegare a Autoritatii si Standardul, aprobate de Consiliu, definesc competentele delegate conducerii executive si mecanismele de aprobare la nivelul Societatii, asigurand o delimitare clara a autoritatii intre Consiliu si fiecare director cu contract de mandat. | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CNR.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.6. Conducerea executiva este responsabila pentru managementul zilnic al Societatii. Consiliul trebuie sa se asigure ca conducerea executiva este capabila sa conduca in mod eficient Societatea, iar componenta, competenta, rolurile si stimulentele conducerii executive sprijina punerea in aplicare cu succes a strategiei si planurilor Societatii.</b> | A.6.2      | Atunci cand rolurile de Presedinte al Consiliului si Director General sunt exercitate de aceeaasi persoana, responsabilitatile diferite ale Presedintelui Consiliului si ale Directorului General trebuie sa fie clar definite si differentiate in actul constitutiv al Societatii.                                       | X  |              |    | Actul Constitutiv al ELSA si ROF CA stabilesc ca functiile de Presedinte al Consiliului (administrator neexecutiv) si Director General sunt exercitate de persoane diferite, eliminand astfel necesitatea diferentierii formale a responsabilitatilor in cazul cumulului de functii.<br>ROF CA reglementeaza explicit relatia dintre Presedintele Consiliului si Directorul General ca doua roluri distincte si separate, cu responsabilitati clar delimitate: Presedintele conduce activitatea Consiliului si asigura supravegherea, in timp ce Directorul General conduce activitatea operationala zilnica si raspunde in fata Consiliului. Aceasta separare este considerata o buna practica de guvernanta corporativa si este mentinuta permanent la nivelul ELSA.                                                                                                                                                                                                                                             | <a href="https://www.ectrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/">https://www.ectrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/</a> |

| Sectiune                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                          | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Link                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.6. Conducerea executiva este responsabila pentru managementul zilnic al Societatii. Consiliul trebuie sa se asigure ca conducerea executiva este capabila sa conduca in mod eficient Societatea, iar componenta, competenta, rolurile si stimulentele conducerii executive sprijina punerea in aplicare cu succes a strategiei si planurilor Societatii.</b> | A.6.3      | Consiliul trebuie sa se asigure ca conducerea executiva este formata din persoane cu cunostinte, competente, diversitate si experienta adecvate pentru a sprijini succesul performantei Societatii si ca exista masuri in vigoare care sa asigure succesiunea ordonata a conducerii executive. | X  |              |    | Consiliul se asigura ca conducerea executiva este formata din persoane cu competentele, diversitatea si experienta adecvate prin mai multe mecanisme reglementate: CNR asista Consiliul in numirea si revocarea Directorului General, formuleaza recomandari privind directorii cu contract de mandat , asigurand aplicarea criteriilor de adecvare.<br>Succesiunea ordonata este asigurata prin obligatia Consiliului, cu sprijinul CNR, de a mentine planuri de succesiune atat pentru conducerea executiva, cat si pentru situatii de urgenta, inclusiv un proces de recrutare pentru Directorul General, daca este cazul. De asemenea, Politica de Succesiune (aprobata in 2021), stabileste principiile si normele pentru planificarea succesiunii pozitiiilor de management executiv, inclusiv evaluarea pe paliere de timp si planuri personalizate de dezvoltare pentru succesori. Consiliul supravegheaza anual performanta conducerii executive si alinaza remuneratia acesteia la interesele pe termen lung ale Societatii, in conformitate cu Politica de remunerare pentru Administratori si Directori Executivi, aprobata de AGA. | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf</a> |
| A:<br>ORGANELE<br>DE<br>CONDUCERE | <b>A.6. Conducerea executiva este responsabila pentru managementul zilnic al Societatii. Consiliul trebuie sa se asigure ca conducerea executiva este capabila sa conduca in mod eficient Societatea, iar componenta, competenta, rolurile si stimulentele conducerii executive sprijina punerea in aplicare cu succes a strategiei si planurilor Societatii.</b> | A.6.4      | Consiliul, cu sprijinul Comitetului de Nominalizare si Remunerare, trebuie sa evalueze anual performanta conducerii executive, eficacitatea cooperarii sale cu Consiliul, inclusiv informatia furnizata Consiliului.                                                                           | X  |              |    | Consiliul se asigura ca conducerea executiva este capabila sa conduca eficient Societatea prin mai multe mecanisme: Actul Constitutiv si ROF CA stabilesc ca DG si directorii executivi sunt numiti de Consiliu pe baza contractelor de mandat, cu atributii clar definite. CNR evalueaza candidatii pentru pozitii executive, analizeaza anual performanta directorilor si alinaza remuneratia variabila a acestora la indicatorii de performanta si strategia pe termen lung a Grupului — in 2025, CNR s-a intrunit de 16 ori, concentrandu-se inclusiv pe performantele conducerii executive si stabilirea si evaluarea atingerii indicatorilor de performanta, proces documentat in Raportul Administratorilor pentru exercitiul 2025 - capitolul 4.5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CA.pdf</a> |

| Sectiune                                                        | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Link |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN        | <b>B.1. Societatea trebuie sa dispuna de un cadru de control intern si de un cadru de administrare a riscurilor adecvate si eficiente, tinand cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operatiunilor si profilul de risc, inclusiv impactul potential de mediu si social al activitatilor sale.</b> | B.1.1      | Consiliul stabileste natura si amploarea riscurilor pe care Societatea este dispusa sa si le asume ca necesare pentru atingerea obiectivelor strategice ale Societatii (si anume apetitul pentru risc al Societatii) si trebuie sa se asigure ca exista structuri, politici si proceduri clare care identifica, evalueaza, raporteaza, gestioneaza si monitorizeaza riscurile semnificative si emergente, inclusiv riscurile legate de durabilitate, securitatea cibernetica si utilizarea tehnologiilor digitale. Consiliul trebuie sa explice in raportul anual mecanismele si procesele instituite pentru identificarea si administrarea riscurilor. | X  |              |    | Consiliul adopta politica formala de management al riscurilor, asigurandu-se ca exista structuri si proceduri adecvate pentru identificarea, evaluarea, raportarea si monitorizarea riscurilor semnificative si emergente. Comitetul de Audit si Risc (CAR) asista Consiliul in stabilirea si revizuirea apetitului pentru risc, verifica periodic principalele riscuri, monitorizeaza si realizeaza anual o evaluare a adecvării si eficacității cadrului de management al riscurilor si raporteaza anual. Toate categoriile de riscuri sunt monitorizate, iar Procedura Managementul Riscurilor a fost actualizata in decembrie 2025, astfel incat sa fie evidentiata distinct, in taxonomia grupului, riscurile legate de durabilitate, securitate cibernetica si tehnologii digitale. Ca raspuns la transpunerea Directivei NIS 2 prin OUG 155/2024, riscul cibernetic a devenit o prioritate de top; au fost realizate primele simulări de risc cibernetic si primele evaluări pentru infrastructurile critice, conform Directivei NIS 2 si ordinelor DNSC. In 2025 a avut loc prima iteratie comuna a structurilor de risc si ESG in finalizarea Analizei de Dubla Materialitate (DMA), asigurand integrarea riscurilor de sustenabilitate in instrumentele de management al riscului. |      |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN        | <b>B.1. Societatea trebuie sa dispuna de un cadru de control intern si de un cadru de administrare a riscurilor adecvate si eficiente, tinand cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operatiunilor si profilul de risc, inclusiv impactul potential de mediu si social al activitatilor sale.</b> | B.1.2      | Consiliul trebuie sa adopte o politica formala privind administrarea riscurilor, pentru a asigura identificarea, masurarea si raportarea corecta, completa si in timp util a riscurilor, existenta unor masuri adecvate si fezabile de control al riscurilor, precum si integrarea riscurilor E&S in cadrul de administrare a riscurilor, in vederea implementarii strategiei Societatii.                                                                                                                                                                                                                                                               | X  |              |    | Consiliul a adoptat o politica formala privind administrarea riscurilor, asigurand identificarea, masurarea si raportarea corecta, completa si in timp util a riscurilor, precum si integrarea riscurilor E&S. ROF CA prevede explicit aceasta obligatie, Politica si Procedura de Management a riscurilor exista. A avut loc in 2025 prima iteratie in comun a structurilor de risc si ESG in finalizarea DMA (Analizei de Dubla materialitate). Rezultatul va fi evidentiata in raportarea de sustenabilitate iar modul de lucru va fi reflectat in procedurile interne aferente. CAR monitorizeaza si evalueaza periodic toate categoriile de riscuri relevante, inclusiv riscurile ESG, climatice si cibernetice, asistand Consiliul in revizuirea apetitului pentru risc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |

| Sectiune                                                 | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Link |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.1. Societatea trebuie sa dispuna de un cadru de control intern si de un cadru de administrare a riscurilor adecvate si eficiente, tinand cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operatiunilor si profilul de risc, inclusiv impactul potential de mediu si social al activitatilor sale.</b> | B.1.3      | Consiliul si Comitetul de Audit trebuie sa inteleaga schimbarile emergente legate de tehnologia informatiei si inteligenta artificiala, astfel incat sa atenueze riscurile de securitate cibernetica. Pe agenda Consiliului trebuie sa se acorde timp riscurilor si oportunitatilor IA si securitatii cibernetice, pentru a asigura intelegerea protectiei cibernetice.                                                                                                                                                                                                                | X  |              |    | Consiliul si CAR inteleg si monitorizeaza activ schimbarile emergente legate de tehnologia informatiei, inteligenta artificiala si securitatea cibernetica. Regulamentul CAR prevede explicit ca CAR monitorizeaza riscurile legate de tehnologiile informationale, inteligenta artificiala si securitatea cibernetica si formuleaza recomandari catre Consiliu privind masurile necesare de control si prevenire. Riscurile cibernetice si cele legate de IA sunt incluse ca riscuri emergente distincte in taxonomia actualizata a Grupului in 2025.<br>Au fost realizate primele simulari de risc cu privire la riscuri cibernetice ca urmare a recomandarii auditorului de recertificare ISO 27001. Au fost realizate primele evaluari pentru riscurile la care sunt supuse infrastructurile critice, conform Directivei NIS si ordinelor DNSC. |      |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.1. Societatea trebuie sa dispuna de un cadru de control intern si de un cadru de administrare a riscurilor adecvate si eficiente, tinand cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operatiunilor si profilul de risc, inclusiv impactul potential de mediu si social al activitatilor sale.</b> | B.1.4      | Este recomandabil ca Societatea sa infiinteze o functie de administrare a riscurilor responsabila pentru asigurarea identificarii corecte, complete si in timp util a riscurilor, asigurandu-se ca sunt instituite masuri adecvate si fezabile de control al riscurilor si monitorizarea procedurilor de administrare a riscurilor. Functia de administrare a riscurilor, prin Ofiterul de Administrare a Riscurilor (CRO), daca exista, trebuie sa aiba comunicare directa si raportare functionala catre Consiliu si Comitetul de Audit (daca nu exista un Comitet de Risc dedicat). | X  |              |    | Functia, cadrul metodologic si competentele interne exista. Nivelul de raportare in fiecare entitate din grup este diferit in functie de specificul si dimensiunea ei. ELSA a initiat proiectul de implementare a unei platforme integrate de management al riscului la nivel de Grup, pentru automatizarea si centralizarea proceselor, cu etapele operationale prevazute pentru 2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.1. Societatea trebuie sa dispuna de un cadru de control intern si de un cadru de administrare a riscurilor adecvate si eficiente, tinand cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operatiunilor si profilul de risc, inclusiv impactul potential de</b>                                        | B.1.5      | Consiliul, asistat de Comitetul de Audit, trebuie sa evalueze cel putin anual adecvarea si eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor si control intern al Societatii (inclusiv controalele operationale si de conformitate) si sa faca recomandari relevante. Evaluarea trebuie sa ia in considerare eficacitatea si sfera de aplicare a functiei de audit intern,                                                                                                                                                                                                            | X  |              |    | Consiliul, asistat de CAR, evalueaza cel putin anual adecvarea si eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor si control intern al Societatii. Exista o raportare anuala si pot fi puse la dispozitie raportari intermediare. Este in lucru lansarea unei proceduri de achizitie a unui ERM (aplicatie de management integrat al riscului la nivel de intreprindere), astfel incat accesul membrilor CA si al directorilor executivi in orice flux sau livrabil din procesul de management al riscului sa fie instantaneu.<br>In ceea ce priveste modalitatea si gradul de implementare a                                                                                                                                                                                                                                                    |      |

| Sectiune                                                 | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Link                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | <b>mediu si social al activitatilor sale.</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |            | caracterul adecvat al administrarii riscurilor si al conformitatii, rapoartele de control intern, daca acestea sunt cerute de legislatia aplicabila, adresate Comitetului de Audit al Consiliului, capacitatea de reactie si eficacitatea conducerii in tratarea deficientelor sau punctelor slabe identificate in materie de control intern si transmiterea rapoartelor relevante catre Consiliu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |              |    | masurilor lasate prin rapoartele de control, exista o raportare anuala catre CAR. In cursul anului 2025, CAR s-a intrunit de 21 de ori si a monitorizat, intre altele: planul de audit intern, a analizat indeplinirea acestuia, a urmarit implementarea recomandarilor formulate de Departamentul de Audit Intern si a analizat rapoartele periodice prezentate de acesta, cu formularea de recomandari catre Consiliu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                   |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.1. Societatea trebuie sa dispuna de un cadru de control intern si de un cadru de administrare a riscurilor adecvate si eficiente, tinand cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operatiunilor si profilul de risc, inclusiv impactul potential de mediu si social al activitatilor sale.</b> | B.1.6      | Consiliul trebuie sa dezvolte si sa puna la dispozitie pe website-ul Societatii, cu titlu gratuit, un mecanism de avertizare (whistleblowing) care sa permita angajatilor si altor parti interesate sa faca dezvaluiri cu privire la presupuse incalcati sau nereguli conform legislatiei aplicabile in vigoare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X  |              |    | Electrica SA are implementat inca din 2015 un mecanism de avertizare de integritate (whistleblowing), disponibil atat angajatilor, cat si tertilor, inclusiv prin canal dedicat pe website-ul societatii.<br><br>Procedura de gestionare a sesizarilor este aprobata de Consiliul de Administratie si prevede confidentialitatea, posibilitatea raportarii anonime si interdictia represaliilor. Documentele relevante sunt publicate pe website-ul Electrica SA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <a href="https://www.electrica.ro/avertizor-de-integritate/">https://www.electrica.ro/avertizor-de-integritate/</a>                                                               |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.2. Comitetul de Audit trebuie sa asiste Consiliul in asigurarea integritatii raportarii financiare si nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor si control intern, precum si mentinerea unei relatii adecvate cu auditorii externi ai Societatii.</b>                  | B.2.1      | In plus fata de responsabilitatile sale mentionate in legislatie si in alte parti ale Codului, Comitetul de Audit trebuie:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Sa revizuiasca controalele interne si cadrul de administrare a riscurilor in Societate;</li> <li>• Sa monitorizeze elaborarea si aplicarea politicilor Societatii privind conflictele de interese si tranzactiile cu partile afiliate;</li> <li>• Sa asigure independenta si sa revizuiasca eficacitatea functiei de audit intern a Societatii si sa inainteze recomandari Consiliului;</li> <li>• Sa supravegheze functia de audit intern;</li> <li>• Sa supravegheze pregatirea rapoartelor legate de durabilitate si informatiile incluse in acestea, cu exceptia cazului in care aceasta sarcina</li> </ul> | X  |              |    | Potrivit Regulamentului Comitetului de Audit si Risc aprobat de Consiliul de Administratie, Comitetul de Audit are un rol consultativ si asista Consiliul in indeplinirea sarcinilor sale legate de supravegherea raportarii financiare, procesul de audit intern si extern, controlul intern si managementul riscurilor, monitorizarea politicilor privind conflictele de interese si tranzactiile cu partile afiliate, supravegherea cadrului de conformitate (inclusiv procedurile de raportare a incalcarilor legii sau ale Codului de etica si de conduita profesionala). In ceea ce priveste aspectele ESG si riscurile de durabilitate, CAR monitorizeaza in cadrul general de administrare a riscurilor, partea de raportare fiind atribuita explicit Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice (CGCPP). | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a> |

| Sectiune                                                 | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                               | Link                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            | este atribuita unui alt comitet;<br>• Sa supravegheze cadrul pentru asigurarea conformitatii Societatii cu cerintele legale si de reglementare aplicabile, precum si cu reglementarile interne ale Societatii (precum procedurile de raportare a incalcarilor legii sau ale Codului de conduita al Societatii), cu exceptia cazului in care aceasta sarcina este atribuita unui alt comitet.                           |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                           |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.2. Comitetul de Audit trebuie sa asiste Consiliul in asigurarea integritatii raportarii financiare si nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor si control intern, precum si mentinerea unei relatii adecvate cu auditorii externi ai Societatii.</b> | B.2.2      | Ori de cate ori Codul mentioneaza revizui sau analize care trebuie efectuate de catre Comitetul de Audit, acestea trebuie sa fie urmate de rapoarte periodice (cel putin anuale) sau ad-hoc care sa fie prezentate Consiliului.                                                                                                                                                                                        | X  |              |    | Conform Regulamentului Comitetului de Audit si Risc, procesele-verbale si documentele sedintelor Comitetului sunt puse la dispozitia tuturor membrilor Consiliului. Comitetul prezinta Consiliului rapoarte periodice privind sedintele si activitatea sa. Comitetul intocmeste un raport care face parte din Raportul anual al societatii. | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CAR.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CAR.pdf</a> |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.2. Comitetul de Audit trebuie sa asiste Consiliul in asigurarea integritatii raportarii financiare si nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor si control intern, precum si mentinerea unei relatii adecvate cu auditorii externi ai Societatii.</b> | B.2.3      | Comitetul de Audit trebuie sa monitorizeze independenta si obiectivitatea auditorului extern. Comitetul ar trebui sa aprobe o politica privind furnizarea serviciilor non-audit permise de catre auditorul extern, in conformitate cu cerintele legale, si sa asigure implementarea acestei politici. Constatările Comitetului cu privire la independenta auditorului extern trebuie facute publice in raportul anual. | X  |              |    | Conform Regulamentului Comitetului de Audit si Risc, responsabilitatea Comitetului de Audit este de a evalua independenta si obiectivitatea auditorului extern, dar si de a monitoriza respectarea regulilor etice si profesionale relevante.                                                                                               | <a href="https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CAR.pdf">https://www.ectrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CAR.pdf</a> |



| Sectiune                                                 | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Link                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.2. Comitetul de Audit trebuie sa asiste Consiliul in asigurarea integritatii raportarii financiare si nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor si control intern, precum si mentinerea unei relatii adecvate cu auditorii externi ai Societatii.</b> | B.2.4      | Comitetul de Audit trebuie sa discute planul anual de lucru cu auditorul extern, acoperind sfera si materialitatea activitatilor care urmeaza sa fie auditate. Comitetul de Audit trebuie sa se intalneasca cu auditorul extern ori de cate ori este necesar pentru a discuta problemele identificate si pentru a monitoriza calitatea serviciilor furnizate.                                                                                                                                      | X  |              |    | Conform Regulamentului Comitetului de Audit si Risc, una dintre responsabilitatile Comitetului de Audit este revizuirea planului, activitatii si constatarilor auditorului extern.                                                                                                                                                                                                                                                                     | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CAR.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/03/20260227_ELSA_RO_Regulament_CAR.pdf</a>   |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.3. Consiliul trebuie sa asigure independenta functiei de audit intern. Functia de audit intern a Societatii trebuie sa ofere asigurare independenta si obiectiva cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor si control intern.</b>                              | B.3.1      | Consiliul trebuie sa se asigure ca auditul intern are autoritatea, resursele si procedurile adecvate pentru a asista Consiliul in asigurarea eficientei cadrului de administrare a riscurilor si de control intern al Societatii.                                                                                                                                                                                                                                                                  | X  |              |    | Consiliul de Administratie al Electrica SA asigura functiei de audit intern autoritatea, resursele si cadrul procedural necesare, conform Cartei Auditului Intern si Regulamentului de organizare si functionare aprobate de CA.                                                                                                                                                                                                                       | "                                                                                                                                                                                               |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.3. Consiliul trebuie sa asigure independenta functiei de audit intern. Functia de audit intern a Societatii trebuie sa ofere asigurare independenta si obiectiva cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor si control intern.</b>                              | B.3.2      | Pentru a asigura indeplinirea functiilor de baza ale auditului intern, responsabilul de aceasta functie trebuie sa fie numit si sa raporteze functional direct Consiliului, prin intermediul Comitetului de Audit, care are sarcina de a aproba numirea si demiterea acestuia. Acest lucru nu aduce atingere raportarii administrative catre Directorul General si schimbului de informatii cu conducerea executiva a Societatii, in conformitate cu cerintele legale si standardele profesionale. | X  |              |    | Conducatorul functiei de audit intern al Electrica SA este numit de Consiliul de Administratie, la propunerea Comitetului de Audit, si raporteaza functional Comitetului de Audit si administrativ Directorului General, in conformitate cu legislatia aplicabila si standardele profesionale. Aceste aspecte sunt prevazute in Carta Auditului Intern si in Regulamentul Comitetului de Audit.                                                        | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/02/20200227_ELSA_RO_Carta-Auditului.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/02/20200227_ELSA_RO_Carta-Auditului.pdf</a> |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.3. Consiliul trebuie sa asigure independenta functiei de audit intern. Functia de audit intern a Societatii trebuie sa ofere asigurare independenta si obiectiva cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor si control intern.</b>                              | B.3.3      | Functia de audit intern trebuie instituita in conformitate cu cerintele legale aplicabile si cu standardele industriei (de ex, ale Institute of Internal Auditors). Autoritatea de audit intern, componenta, remunerarea, bugetul anual, procedurile de lucru si alte aspecte relevante vor fi reglementate intr-un                                                                                                                                                                                | X  |              |    | Independenta functiei de audit intern este garantata prin linia de raportare functionala directa catre Comitetul de Audit, prin dreptul de acces neingradit la informatii si prin faptul ca managementul nu poate limita aria misiunilor de audit sau modificarea concluziilor rapoartelor. Dispozitiile privind independenta sunt incluse in Carta Auditului Intern si in documentele de guvernanta corporativa publicate pe website-ul Electrica SA. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a>               |



| Sectiune                                                 | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                     | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                           | Link                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |            | regulament intern de audit intern, aprobat de catre Consiliu, ca urmare a recomandarii Comitetului de Audit.                                                                                                                                                                                                                |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |
| B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN | <b>B.3. Consiliul trebuie sa asigure independenta functiei de audit intern. Functia de audit intern a Societatii trebuie sa ofere asigurare independenta si obiectiva cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor si control intern.</b> | B.3.4      | Comitetul de Audit trebuie sa convina asupra unui plan anual de lucru privind auditul intern impreuna cu auditorul intern, sa primeasca rapoarte de audit intern, actualizari privind aspectele-cheie ale auditului, sa monitorizeze punerea in aplicare a recomandarilor de audit intern si sa ofere orientarile necesare. | X  |              |    | Planul anual de audit intern este elaborat pe baza unei evaluari a riscurilor la nivelul Grupului Electrica si este aprobat de Comitetul de Audit si de Consiliul de Administratie. Implementarea recomandarilor de audit intern este monitorizata periodic, iar stadiul actiunilor este raportat Comitetului de Audit. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a> |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Link                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>C: PERFORMANTA, MOTIVATIE SI RECOMPENSA</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                   |
| C:<br>PERFORMANTA<br>, MOTIVATIE SI<br>RECOMPENSA | <b>C.1. Membrii Consiliului trebuie sa primeasca o remuneratie corespunzatoare volumului si importantei atributiilor si responsabilitatilor lor, mai degraba decat performantei conducerii sau a Societatii. Structura si cuantumul remuneratiei pentru membrul de Consiliu trebuie sa permita Societatii sa atraga, sa pastreze si sa motiveze membrii de Consiliu competenti si calificati.</b> | C.1.1      | Membrii de Consiliu trebuie sa primeasca o remuneratie, conform Politicii de remunerare a Societatii. Membrii care fac parte si din comitetele Consiliului trebuie sa primeasca remuneratii suplimentare pentru aceasta activitate. Dar, in niciun caz, remuneratia nu va fi legata de numarul de sedinte ale Consiliului sau ale Comitetului. |    | X            |    | Regulamentul CA prevede: Consiliul recomanda AGA politica de remunerare pentru membrii Consiliului si pentru directorii cu contract de mandat, cu sprijinul CNR. AGA este cea care aproba Politica. Remuneratia actuala a membrilor Consiliului este reglementata prin Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi (aprobata prin HAGOA nr. 1 din 27 aprilie 2023). Politica de Remunerare in vigoare stabileste o componenta de remunerare fixa pentru administratori, independenta de numarul de sedinte. Administratorii nu beneficiaza de o remuneratie variabila. Politica contine prevederi privind indemnizatia de participare la sedintele CA/comitetelor, numarul acestor sedinte fiind limitat conform Politicii in vigoare, indemnizatia avand doar rolul specific de a recunoaste efortul necesar pentru contributia adusa si sustinerea adusa in cadrul sedintelor. Pentru a exemplifica in concret, mentionam ca numarul de sedinte maxim acceptat anual pentru care se poate acorda indemnizatia este de 12 pentru CA si 6 pentru Comitete (in cazuri exceptionale 7 - doar o singura sedinta suplimentara putand fi remunerata). In anul 2025 au avut loc 40 de sedinte CA, 21 de sedinte CAR, 16 de sedinte CNR, 18 de sedinte CSGC si 6 de sedinte CGCPP. Acest sistem de remunerare a fost propus Adunarii Generale si aprobat de catre aceasta din anul 2016 , luand in considerare necesitatea unei abordari echilibrate intre remuneratia fixa si cea in functie de implicarea si participarea membrilor Consiliului de Administratie in cadrul sedintelor acestuia si in cele ale Comitetelor si, ca o consecinta directa, contributia eficienta si competenta in dezvoltarea Societatii in mod durabil, pe termen lung, atat din punct de vedere al afacerii, cat si al guvernantei corporative, descurajand in acelasi timp remunerarea in functie de rezultatele pe termen scurt. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a> |

| Secțiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliată)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Link                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C:<br>PERFORMANTA<br>, MOTIVATIE SI<br>RECOMPENSA | <b>C.2. Consiliul trebuie sa se asigure ca exista o politica si o procedura formala si transparenta pentru stabilirea remuneratiei conducerii executive, care sa fie aliniata cu interesele pe termen lung ale Societatii si cu strategia Societatii. Aceasta politica va fi prezentata AGA, cu titlu de aprobare, in conformitate cu cerintele legale.</b> | C.2.1      | Consiliul trebuie sa stabileasca remuneratia anuala a conducerii executive, pe baza recomandarilor Comitetului de Nominalizare si Remunerare si in conformitate cu Politica de remunerare a Societatii. Politica de remunerare trebuie sa fie elaborata in conformitate cu cerintele legale relevante.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X  |              |    | Regulamentul CA prevede explicit ca Consiliul stabileste remuneratia Directorului General si a directorilor cu contract de mandat, precum si indicatorii de performanta anuali si pe termen lung, cu sprijinul CNR. Consiliul stabileste remuneratia anuala a conducerii executive pe baza recomandarilor CNR si in conformitate cu Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi (aprobata prin HAGOA nr. 1 din 27 aprilie 2023). Politica este elaborata in conformitate cu cerintele legale nationale si europene si stabileste structura si principiile de remunerare ale Directorului General si Directorilor Executivi. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a>                                                                         |
| C:<br>PERFORMANTA<br>, MOTIVATIE SI<br>RECOMPENSA | <b>C.2. Consiliul trebuie sa se asigure ca exista o politica si o procedura formala si transparenta pentru stabilirea remuneratiei conducerii executive, care sa fie aliniata cu interesele pe termen lung ale Societatii si cu strategia Societatii. Aceasta politica va fi prezentata AGA, cu titlu de aprobare, in conformitate cu cerintele legale.</b> | C.2.2      | Nivelurile de remunerare pentru membrii conducerii executive si indicatorii-cheie de performanta luati in considerare la stabilirea partii variabile (bazate pe performanta) a remuneratiei trebuie sa fie stabilite in prealabil si sa fie masurabile si adecvate in raport cu strategia agreata si cu apetitul pentru risc, cu mediul economic in care Societatea isi desfasoara activitatea, precum si cu remunerarea si conditiile angajatilor din cadrul Societatii. In special, acestea ar trebui sa includa indicatori referitori la performanta nefinanciara si obiective de durabilitate adecvate. | X  |              |    | Societatea Energetica Electrica S.A. are implementata Politica de Remunerare aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor, care stabileste in prealabil nivelurile de remunerare pentru membrii conducerii executive, precum si structura partii variabile bazate pe performanta. Indicatorii-cheie de performanta (KPI) sunt definiti in mod clar, sunt masurabili si corelati cu strategia aprobata, cu apetitul pentru risc si cu contextul economic. Politica include atat indicatori financiari, cat si indicatori nefinanciari, precum obiectivele de durabilitate.                                                                           | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2023/06/EL_SA_RO_Politica-de-Remunerare-Administratori-si-DEX_apr2023.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2023/06/EL_SA_RO_Politica-de-Remunerare-Administratori-si-DEX_apr2023.pdf</a> |
| C:<br>PERFORMANTA<br>, MOTIVATIE SI<br>RECOMPENSA | <b>C.2. Consiliul trebuie sa se asigure ca exista o politica si o procedura formala si transparenta pentru stabilirea remuneratiei conducerii executive, care sa fie aliniata cu interesele pe termen lung ale Societatii si cu strategia Societatii. Aceasta politica va fi prezentata AGA, cu titlu de aprobare, in conformitate cu cerintele legale.</b> | C.2.3      | Actiunile Societatii si/sau optiunile de cumparare de actiuni trebuie sa reprezinte o parte semnificativa (de ex, nu mai putin de 10%) din remuneratia variabila totala a membrului conducerii executive.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X  |              |    | Electrica SA acorda membrilor conducerii executive o componenta semnificativa de remunerare variabila pe termen lung sub forma optiunilor de actiuni virtuale (OAVT), in conformitate cu Politica de Remunerare aprobata de AGOA. Valoarea pachetului OAVT reprezinta intre 60% si 200% din remuneratia anuala fixa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2023/06/EL_SA_RO_Politica-de-Remunerare-Administratori-si-DEX_apr2023.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2023/06/EL_SA_RO_Politica-de-Remunerare-Administratori-si-DEX_apr2023.pdf</a> |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Link |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>D: RAPORTAREA SI RELATIA CU INVESTITORII</b>   |                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.1      | Societatea trebuie sa se asigure ca furnizeaza informatii financiare si operationale exacte, complete si in timp util, inclusiv rapoarte trimestriale, semestriale si anuale, precum si rapoarte curente. Societatile trebuie sa se asigure ca toate informatiile relevante sunt usor accesibile investitorilor, inclusiv prin intermediul site-ului web al Societatii si al altor surse de informare publica, dupa caz. | X  |              |    | <p>Raportarea Electrica pe piata de capital se bazeaza pe un cadru legislativ, atat national (conform Legii 24/2017, Regulamentului 5/2018, Codului de Guvernanta propriu si Codului de Guvernanta BVB, Codului Operator BVB, precum si altor reglementari ASF), cat si international (Regulamentul EU 596, UK MAR, UK LR, UK DTR, Reglementarile CSSF Luxembourg).</p> <p>Departamentul de Relatii cu Investitorii (DRI) al ELSA monitorizeaza permanent modificarile legislative, colaborand cu consultantii juridici interni si externi atunci cand este necesar, pentru a se asigura ca raportarile ELSA, in calitate de emitent pe piata de capital, se desfasoara conform normelor in vigoare si bunelor practici. In acest context, se disemineaza rapoarte curente in format standard, reglementat prin Anexa nr. 12 din Regulamentul 5/2018, precum si comunicate pentru aspecte nereglementate specific. Aceste informatii sunt transmise si publicate printr-o serie de canale:</p> <p>Bursa de Valori Bucuresti (BVB): prin sistemul IRIS, in formate Word, PDF si ESEF. Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF): prin platforma online si, alternativ, prin e-mail. London Stock Exchange (LSE) / RNS si FCA / NSM: prin platformele online dedicate reglementarilor UK. Luxembourg Stock Exchange (First). Website-ul ELSA: pentru actualizarea rapoartelor curente, prezentarilor si altor informatii relevante pentru investitori. Electrica publica rezultate financiare la fiecare trimestru si sustine teleconferinte in cel mult 2 zile lucratoare dupa publicarea acestora. Acestea se gasesc pe site-ul companiei in sectiunea Investitori &gt; Rezultate si Raportari. Electrica isi indeplineste obligatiile aplicabile emitentilor pe piata de capital si raporteaza regulat conform Legii 24/2017. Acestea se gasesc pe site-ul companiei in sectiunea Investitori &gt; Rezultate si Raportari &gt; Rapoarte curente.</p> |      |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Link                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.1      | Societatea trebuie sa se asigure ca furnizeaza informatii financiare si operationale exacte, complete si in timp util, inclusiv rapoarte trimestriale, semestriale si anuale, precum si rapoarte curente. Societatile trebuie sa se asigure ca toate informatiile relevante sunt usor accesibile investitorilor, inclusiv prin intermediul site-ului web al Societatii si al altor surse de informare publica, dupa caz. | X  |              |    | <p>Electrica sustine cel putin 4 teleconferinte in timpul anului pentru investitori si actionari, pentru a prezenta, explica si raspunde intrebărilor legate de rezultatele financiare. Acestea se gasesc pe site-ul companiei in sectiunea Investitori &gt; Rezultate si Raportari &gt; Presentari si alte informatii.</p> <p>Pana in 2025, Electrica a publicat individual raportul de sustenabilitate pe website-ul oficial al societatii. Din 2025, conform prevederilor incidente, declaratia de durabilitate a fost integrata in raportul anual.</p> <p>Acestea se gasesc pe site-ul companiei in sectiunea Investitori &gt; Rezultate si Raportari &gt; Rapoarte Anuale. In fiecare an, Electrica a publicat in luna aprilie raportul anual pe website-ul societatii, precum si pe canalele necesare.</p> <p>Acestea se gasesc pe website-ul companiei in sectiunea Investitori &gt; Rezultate si Raportari &gt; Rapoarte Anuale.</p> | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/">https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/</a> |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Link                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.2      | Este recomandabil ca Societatea sa aiba o functie de relatie cu investitorii (IR) si trebuie sa numeasca o persoana dedicata responsabila de functia de IR. Datele de contact ale persoanei sau persoanelor responsabile cu functia de IR vor fi disponibile pe website-ul Societatii. Functia de IR va raporta direct Directorului General/Directorului Financiar, subliniind importanta sa in ierarhia Societatii si accentuand rolul sau central in gestionarea si comunicarea angajamentelor si statutului Societatii pe piata de capital. Societatea trebuie sa organizeze cursuri de initiere si instruire periodica, daca este necesar, pentru functia de IR, adaptate nevoilor si responsabilitatilor specifice ale acesteia. | X  |              |    | Compania are, incepand din 2014, de la listare, atat un departament de Relatii cu Investitorii, cat si o sectiune dedicata investitorilor pe pagina de internet oficiala a companiei (in limbile romana si engleza). In sectiunea Investitori de pe website-ul Societatii sunt cuprinse toate informatiile de interes pentru investitori, analisti si piata de capital, inclusiv cele prevazute in aceasta sectiune. Datele de contact ale persoanei responsabile cu functia de IR sunt disponibile pe website-ul Societatii. Electrica a fost apreciata pentru al cincilea an consecutiv, in 2025, cu nota maxima la evaluarea VEKTOR – indicatorul comunicarii cu investitorii pentru companiile listate la bursa, calculat de catre Asociatia Romana pentru Relatia cu Investitorii (ARIR) si publicat de BVB. Tot personalul departamentului a participat la cursuri specializate de IR, organizate de ARIR, in anul 2025. |                                                                                                                                         |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa pe site-ul sau web o sectiune dedicata Relatiei cu Investitorii, cu toate informatiile relevante de interes pentru investitori, disponibile atat in limba romana, cat si in limba engleza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X  |              |    | Compania are, incepand din 2014, de la listare, o sectiune dedicata investitorilor pe pagina de internet oficiala a companiei (in limbile romana si engleza). In sectiunea Investitori de pe website-ul ELSA sunt cuprinse toate informatiile de interes pentru investitori, analisti si piata de capital, inclusiv cele prevazute in aceasta sectiune. Toate informatiile si documentele sunt disponibile atat in limba romana, cat si in limba engleza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/asistent-a-investitori/">https://www.electrica.ro/investitori/asistent-a-investitori/</a> |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br>• Principalele reglementari corporative: actul constitutiv actualizat, procedurile AGA, regulamentul intern al Consiliului si regulamentele interne ale comitetelor Consiliului;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X  |              |    | Compania are, incepand din 2014, de la listare, o sectiune dedicata investitorilor pe pagina de internet oficiala a companiei (in limbile romana si engleza). In sectiunea Investitori de pe website-ul ELSA sunt cuprinse toate informatiile de interes pentru investitori, analisti si piata de capital, inclusiv cele prevazute in aceasta sectiune. Toate informatiile si documentele sunt disponibile atat in limba romana, cat si in limba engleza. Principalele reglementari corporative, precum actul constitutiv actualizat, procedurile AGA, regulamentul intern al Consiliului si regulamentele interne ale comitetelor Consiliului, se regasesc pe site-ul oficial al Societatii, in sectiunea Investitori > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative.                                                                                                                                      | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/">https://www.electrica.ro/investitori/</a>                                               |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Link                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Lista membrilor actuali ai Consiliului, ai comitetelor Consiliului si ai Conducerii executive, cu mentionarea statutului lor de independenta actualizat , CV-urile profesionale (continand cel putin: numele, prenumele, genul, nationalitatea, varsta; experienta profesionala pe ani, functia si societatea; studiile, domeniu de studiu si institutia academica sau profesionala care acorda diploma), alte angajamente profesionale, inclusiv functii executive si neexecutive in consilii de administratie in societati, organizatii non-profit si institutii de stat; relatia cu actionarii care detin cel putin 5% din drepturile de vot/actiunile emise de Societate; durata numirii membrilor Consiliului, a comitetelor si a conducerii executive, precizand data de la care au fost numiti;</li> </ul> | X  |              |    | Lista membrilor actuali ai CA-ului, cat si a comitetelor, se regaseste pe site-ul oficial Electrica, in sectiunea Grupul > Despre > Consiliu de Administratie. Descrierea fiecarui membru este echivalenta cu: mentionarea statutului lor de independenta actualizat, CV-urile profesionale (continand cel putin: numele, prenumele, nationalitatea, varsta; experienta profesionala exprimata pe ani, functia si societatea; studiile, domeniul de studiu si institutia academica sau profesionala care acorda diploma), precum si alte angajamente profesionale, inclusiv functii executive si neexecutive in consilii de administratie in societati, organizatii non-profit si institutii de stat, care se regasesc in descrierea individuala a fiecarui membru al Consiliului de Administratie. Lista membrilor actuali ai managementului se regaseste pe site-ul oficial Electrica, in sectiunea Grupul > Guvernanta corporativa > Conducere executiva. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a>             |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoarte curente si periodice (rapoarte trimestriale, semestriale si anuale);</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X  |              |    | Ac acestea se gasesc pe site-ul companiei in sectiunea Investitorii > Rezultate si Raportari, accesand mai departe ceea ce se doreste a fi vizualizat: rapoartele curente, sortate pe ani; rapoartele trimestriale, publicate in sectiunea Rezultate financiare; iar rapoartele anuale avand propria lor sectiune dedicata pentru o organizare mai eficienta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/consiliul-de-administratie/</a> |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Link                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br>• Informatii referitoare la AGA: ordinea de zi, materialele suport si hotararile luate; procedura pentru desfasurarea AGA; Politica de Nominalizare, impreuna cu CV-urile profesionale (continand cel putin: numele, prenumele, genul, nationalitatea, varsta; experienta profesionala pe ani, functia si societatea; studiile, domeniu de studiu si institutia academica sau profesionala care acorda diploma), precum si orice alta informatie precizata la A.3., 3; canalele de comunicare prin care actionarii pot adresa intrebari Societatii; raspunsurile la intrebarile actionarilor legate de ordinea de zi; declaratiile de independenta ale candidatilor la Consiliu si evaluarile facute de Comitetul de Nominalizare si Remunerare/Consiliu pentru candidati, inclusiv privind respectarea criteriilor de independenta de catre acestia; | X  |              |    | CNR recomanda Consiliului o politica de nominalizare, inclusiv un profil-tinta al Consiliului, procesul si principiile care urmeaza a fi aplicate de actionari atunci cand propun candidati pentru posturile de administratori ai Societatii, si face recomandari Consiliului in ceea ce priveste numirea administratorilor temporari, in conformitate cu Politica de selectie/nominalizare si adecvare a membrilor Consiliului de Administratie al ELSA.<br>Votul secret este obligatoriu pentru numirea sau revocarea membrilor Consiliului de Administratie. Aceste clarificari se regasesc in Politica de organizare AGA si in Regulamentul Comitetului de Nominalizare si Remunerare. Declaratiile de independenta ale candidatilor la Consiliu sunt prezentate sub forma unei recomandari facute intern de Comitet catre CA si AGA, in care se noteaza daca un candidat a transmis declaratia de independenta si modul in care CNR evalueaza aceasta declaratie. |                                                                                                                                     |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br>• Informatii privind evaluarea Consiliului, realizata conform prevederii A.5., 7 inclusiv criteriile si procesul de evaluare, precum si un rezumat al rezultatelor evaluarii si al actiunilor care au fost sau vor fi intreprinse ca rezultat al evaluarii;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X  |              |    | Sub coordonarea Presedintelui Consiliului si in conformitate cu bunele practici, Consiliul va efectua o evaluare anuala a performantelor sale si a celor ale comitetelor sale si va prezenta un rezumat al rezultatelor acestei evaluari in sectiunea de guvernanta corporativa a raportului anual. CNR este responsabil cu supravegherea evaluarii anuale a Consiliului si poate fi asistat de consultanti externi, daca este necesar.<br>Administratorii se vor intalni cel putin o data pe an, fara ca Presedintele Consiliului sa fie prezent, pentru a evalua performanta Presedintelui Consiliului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <a href="https://www.ectrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/">https://www.ectrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/</a> |



| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Link                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Informatii despre evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor si a altor distributii catre actionari sau alte evenimente care conduc la dobandirea sau limitarea drepturilor unui actionar, inclusiv termenele si principiile aplicate unor astfel de operatiuni. Aceste informatii trebuie publicate intr-un interval de timp care sa permita investitorilor sa ia decizii de investitii;</li> </ul>              | X  |              |    | Informatiile despre evenimentele corporative se gasesc pe site-ul oficial al Societatii, in sectiunea Investitorii. Informatiile despre dividende, plata si distributia acestora se regasesc pe site-ul oficial al societatii, in sectiunea Investitorii > Actiuni si Actionari > Dividende, precum si in rapoartele curente, unde Electrica comunica anual data si modalitatile in care dividendele vor fi platite. Acest raport este publicat pe toate canalele relevante de comunicare cu investitorii si actionarii, pentru a facilita accesul la informatie, si este inclus si in sectiunea de noutati de pe website-ul societatii. Informatiile despre drepturile actionarilor se gasesc pe site-ul oficial, in sectiunea Investitorii > Actiuni si Actionari > Drepturile Actionarilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/adunare-a-general-a-actionarilor/">https://www.electrica.ro/investitori/adunare-a-general-a-actionarilor/</a>             |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.3      | Societatea trebuie sa includa in sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Politicile corporative, printre care Codul de conduita, Politica de dividende, Politica de remunerare, Politica de prognoza, Politica de comunicare cu investitorii, Politica de responsabilitate sociala (CSR) / sponsorizare, Politica pentru tranzactiile cu parti afiliate, Politica pentru diversitate, echitate si incluziune si Politica de whistleblowing (daca nu este deja parte a Codului de Conduita);</li> </ul> | X  |              |    | Toate politicile mentionate pot fi regasite in sectiunea Investitorii > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative.<br>Cu titlu de mentiune:<br>Electrica deruleaza activitati de responsabilitate sociala corporativa si sponsorizare prin intermediul Fundatiei Electrica. Pe website se gasesc instructiuni si ghiduri pentru activitatea in domeniul sustinerii activitatilor CSR si sponsorizarii. Acestea se gasesc pe website-ul oficial al societatii, in meniul principal, in sectiunea CSR > Responsabilitate Sociala.<br>O Politica pentru diversitate si incluziune a fost adoptata in octombrie 2025. Aceasta poate fi gasita pe website-ul societatii, in sectiunea Investitorii > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative. Politica de whistleblowing exista pe site-ul Electrica, in meniul principal Avertizor de Integritate > Politica privind raportarea abaterilor etice, sub denumirea de „Politica”. Tot in aceeasi sectiune exista si o pagina care redirectioneaza utilizatorul spre portalul oficial de raportare, sub tabul Avertizeaza!<br>Toate acestea sprijina raportarea, daca este cazul, a unui caz de whistleblowing. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-anuale/">https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-anuale/</a> |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                             | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Link                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.4      | Societatea trebuie sa organizeze cel putin doua intalniri / conferinte telefonice cu analisti si investitori in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii trebuie publicate in sectiunea IR a website-ului Societatii la momentul intalnirilor/teleconferintelor.                                                                                         | X  |              |    | Societatea organizeaza evenimente pentru analisti si investitori, dintre care cele mai importante sunt cele patru teleconferinte din fiecare an, dar si participarile la evenimentele organizate de BVB si/sau brokeri/manageri de fonduri la nivel international si national, precum si participarea la alte evenimente, cum ar fi cele organizate prin ARIR (forum, premii, breakfast meetings cu investitori, intalniri cu influenceri etc.). Prezentarile, inregistrările audio si transcripturile teleconferintelor sunt publicate pe website-ul societatii, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Prezentari si alte informatii.<br>De asemenea, ELSA publica prezentarile utilizate in cadrul altor evenimente destinate investitorilor, in sectiunea Investitori > Rezultate si Raportari > Evenimente IR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <a href="https://www.ectrica.ro/investitori/actiuni-si-actionari/dividende/">https://www.ectrica.ro/investitori/actiuni-si-actionari/dividende/</a>                             |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b> | D.1.5      | Societatea trebuie sa dezvalui aspectele non-financiare si de durabilitate semnificative si raportabile, cu accent pe problemele de mediu, sociale si de guvernanta (ESG) ale afacerii si operatiunilor sale, in conformitate cu standardul recunoscut de raportare a durabilitatii. Declaratiile de durabilitate ale Societatii vor fi publicate pe website-ul sau. | X  |              |    | Strategia actuala, aprobata in luna decembrie 2024, este fundamentata pe trei piloni principali: cresterea sustenabila a valorii companiei; transformarea si sustenabilitatea prin implementarea principiilor ESG si a programelor de excelenta organizationala; precum si eficienta prin cresterea securitatii retelelor, digitalizare si imbunatatirea rezilientei afacerii.<br>Vor continua eforturile deja incepute pentru atingerea obiectivelor strategice ale Grupului Electrica, si anume: dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie, diversificarea serviciilor oferite clientilor, optimizarea operationala, digitalizarea, dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor, precum si dezvoltarea si implementarea practicilor ESG.<br>Mai multe informatii referitoare la aspectele de durabilitate se regasesc in sectiunea Investitorii > Rezultate si Raportari > Raport Anual.<br>Rapoartele de sustenabilitate sunt, de asemenea, disponibile pe website-ul societatii, iar incepand cu anul 2024 sunt incluse in raportul anual, conform obligatiilor aplicabile companiilor listate pe piata de capital. | <a href="https://www.ectrica.ro/investitori/actiuni-si-actionari/drepturile-actionarilor/">https://www.ectrica.ro/investitori/actiuni-si-actionari/drepturile-actionarilor/</a> |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                    | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Link                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.1. Societatea trebuie sa asigure comunicarea adecvata cu actionarii, investitorii, autoritatile de reglementare si alte parti interesate si sa stabileasca sisteme adecvate pentru raportarea financiara si de durabilitate.</b>                    | D.1.6      | Societatea trebui sa aiba o politica CSR / sponsorizare pentru a ghida activitatea in domeniul sustinerii activitatilor CSR si sponsorizarii.                                                                                                            | X  |              |    | Electrica deruleaza activitati de responsabilitate sociala corporativa si sponsorizare prin intermediul Fundatiei Electrica, iar Codul de Guvernanta Corporativa confirma ca aceste initiative de CSR sunt gestionate prin fundatie. Pe website-ul oficial al societatii, in sectiunea CSR / Responsabilitate Sociala, exista instructiuni si ghiduri care ghideaza activitatile de CSR si sponsorizare. (DT) Acestea se regasesc in meniul principal in sectiunea CSR > Resposnabilitate Sociala.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/rezultat-e-si-raportari/evenimente-ir/">https://www.electrica.ro/investitori/rezultat-e-si-raportari/evenimente-ir/</a>                                                                                                                        |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.2. Societatea trebuie sa asigure tratamentul corect si echitabil al tuturor actionarilor, precum si disponibilitatea mijloacelor si informatiilor necesare pentru a le permite actionarilor sa isi exercite drepturile in raport cu Societatea.</b> | D.2.1      | Societatea trebuie sa aiba o politica de dividende ca un set de directii pe care Societatea intentioneaza sa le urmeze in ceea ce priveste distribuirea profitului net.                                                                                  | X  |              |    | Politica de dividende a Societatii Energetice Electrica S.A. („Electrica” sau „Societatea”) are ca scop stabilirea principiilor care guverneaza distribuirea profitului net la dividende, fiind completata cu prevederile Actului constitutiv si cele legale, incidente in materia distribuirii profitului net, declararii si platii dividendelor. Dividendele Electrica S.A. se distribuie din profitul net distribuibil in baza situatiilor financiare individuale auditate anual si/sau din alte elemente de capitaluri proprii (de ex. rezultat reportat) constituite la nivelul Societatii, cu respectarea cerintelor legale aplicabile, si nu din profitul net raportat conform situatiilor financiare consolidate auditate anual. Pentru mai multe detalii, consultati website-ul oficial al societatii, in meniul principal Investitorii > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a>                                                                                                            |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.2. Societatea trebuie sa asigure tratamentul corect si echitabil al tuturor actionarilor, precum si disponibilitatea mijloacelor si informatiilor necesare pentru a le permite actionarilor sa isi exercite drepturile in raport cu Societatea.</b> | D.2.2      | Procedura pentru desfasurarea AGA nu trebuie sa restrictioneze participarea actionarilor la AGA si exercitarea drepturilor acestora. Modificarile procedurii pentru desfasurarea AGA trebuie sa intre in vigoare, cel mai devreme, de la urmatoarea AGA. | X  |              |    | Electrica a implementat toate modalitatile de participare si exercitare a drepturilor in AGA prevazute de legislatia si reglementarile in vigoare, fizic sau la distanta prin mijloace electronice, inclusiv vot transmis prin e-mail, precum si vot live online, prin platforma de vot electronic si aplicatie mobila. Toate aceste aspecte sunt reglementate prin Politica si procedura AGA aprobate de catre CA, precum si mentionate in toate convocatoarele AGA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/08/RQ_Corporate-Disclosure-Policy-Electrica_25.08.2020.pdf">https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/08/RQ_Corporate-Disclosure-Policy-Electrica_25.08.2020.pdf</a><br><br>In aceasta politica sunt specificate numarul de |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                           | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Link                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                                                                                                                                                                                                 |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | conferinte/tele conferinte/prezentarii pe care societatea trebuie sa le organizeze.                                                                                                                                                                             |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.2. Societatea trebuie sa asigure tratamentul corect si echitabil al tuturor actionarilor, precum si disponibilitatea mijloacelor si informatiilor necesare pentru a le permite actionarilor sa isi exercite drepturile in raport cu Societatea.</b> | D.2.3      | Auditorii externi trebuie sa participe la AGA in care le sunt prezentate rapoartele, pentru a raspunde la intrebarile actionarilor.                                                                                             | X  |              |    | Persoane din partea Electrica sau din partea colaboratorilor/consultantilor sunt invitate sa participe la sedinta, in cazul in care se considera necesar. Obligativ, auditorii externi vor fi prezenti la AGA atunci cand sunt supuse aprobarii situatiile financiare anuale. Aceasta informatie este prezenta in Potitica privind organizarea si desfasurarea AGA in sectiunea <i>Investitorii &gt; Guvernanta Corporativa &gt; Politici si alte documente corporative</i> . Auditorii externi participa intotdeauna la AGA, si se noteaza in PV-ul sedintei.                                                                                                                                                                                                                      | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/prezentarii/">https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/prezentarii/</a><br><br>Pagina oficiala d pe website ul societatii unde sunt publicate respectivele prezentarii. |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.2. Societatea trebuie sa asigure tratamentul corect si echitabil al tuturor actionarilor, precum si disponibilitatea mijloacelor si informatiilor necesare pentru a le permite actionarilor sa isi exercite drepturile in raport cu Societatea.</b> | D.2.4      | Consiliul trebuie sa prezinte la AGA anuala un rezumat al evaluarii caracterului adecvat si al eficacitatii cadrului de administrare a riscurilor si control intern, conform informatiilor incidente incluse in raportul anual. | X  |              |    | Consiliul prezinta la AGA anuala un rezumat al evaluarii caracterului adecvat si al eficacitatii cadrului de administrare a riscurilor si control intern, prin intermediul informatiilor incluse in Raportul anual al administratorilor. Raportul Administratorilor pentru exercitiul financiar 2025 include o sectiune dedicata — Raportul anual privind sistemul de management al riscului in cadrul Grupului Electrica in anul 2025 — care prezinta sintetic procesul iterativ de management al riscurilor, categoriile de riscuri semnificative si emergente monitorizate, masurile de atenuare adoptate si concluziile evaluarii anuale a adecvarii si eficacitatii cadrului de control intern. Aceasta sectiune face parte integranta din Raportul anual supus aprobarii AGA. | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-anuale/">https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-anuale/</a>                                                                                         |

| Sectiune                                          | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Link                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.2. Societatea trebuie sa asigure tratamentul corect si echitabil al tuturor actionarilor, precum si disponibilitatea mijloacelor si informatiilor necesare pentru a le permite actionarilor sa isi exercite drepturile in raport cu Societatea.</b> | D.2.5      | Societatea trebuie sa stimuleze angajamentul fata de actionari si investitori prin: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incurajarea participarii active a actionarilor la Adunarile Generale ale Actionarilor, inclusiv asigurarea conditiilor pentru participarea virtuala;</li> <li>• Organizarea de informari si actualizari periodice pentru investitori, in special in timpul evenimentelor corporative semnificative;</li> <li>• Stabilirea canalelor prin care actionarii sa ofere feedback si sa puna intrebari, asigurandu-se ca raspunsurile sunt oferite la timp si cuprinzatoare.</li> </ul> | X  |              |    | In Politica de organizare si desfasurare, precum si in procedura AGA disponibila pe website-ul Societatii, in meniul principal Investitorii > Adunarea Generala a Actionarilor, sunt disponibile informatii, explicatii si ghiduri pentru participarea si votul actionarilor in AGA. Societatea permite toate modalitatile de participare si vot: electronic, la distanta si fizic, in sala in care are loc desfasurarea AGA. De asemenea, incepand cu 2025, Electrica a lansat aplicatia Electrica IR pentru smartphone-uri si tablete, pentru a incuraja participarea proactiva si votarea in cadrul sedintelor AGA. Conform Politicii pentru Comunicarea cu Investitorii, din sectiunea Investitorii > Guvernanta Corporativa > Politici si alte documente corporative, Societatea comunica in mod transparent, factual si nespeculativ informari si actualizari periodice pentru investitori, atat pe site-ul propriu, cat si pe pietele de capital (Bucuresti, Londra, Luxemburg). Canalele disponibile pentru comunicarea cu investitorii sunt listate pe website-ul companiei, in sectiunea Investitorii > Asistenta Investitori, precum si pe burse (fizic, telefon, e-mail). Incepand cu aprilie 2025, intrebarile si feedback-ul pot fi transmise si prin intermediul aplicatiei Electrica IR, disponibila pe dispozitive mobile iOS, Android si ChromeOS. | <a href="https://www.electrica.ro/csr/responsabilitate-sociala/">https://www.electrica.ro/csr/responsabilitate-sociala/</a>                                                       |
| D:<br>RAPORTAREA<br>SI RELATIA CU<br>INVESTITORII | <b>D.2. Societatea trebuie sa asigure tratamentul corect si echitabil al tuturor actionarilor, precum si disponibilitatea mijloacelor si informatiilor necesare pentru a le permite actionarilor sa isi exercite drepturile in raport cu Societatea.</b> | D.2.6      | Orice profesionist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA la invitatie prealabila a Presedintelui Consiliului. Jurnalistii acreditati pot participa, de asemenea, la AGA, cu exceptia cazului in care Presedintele decide altfel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X  |              |    | In ceea ce priveste accesul altor persoane in sala de sedinte, orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului de Administratie. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului de Administratie hotaraste altfel. Acestia vor putea participa pe baza cartii de identitate si a unei legitimatii care sa ateste calitatea de jurnalist, iar pentru specialisti, consultanti, experti sau analisti financiari si cu invitatie din partea Consiliului de Administratie. Toate acestea pot fi regasite pe website-ul oficial al Societatii, in meniul principal Investitorii > Adunarea Generala a Actionarilor, in Politica de organizare si desfasurare AGA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <a href="https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/">https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/politici-corporative/</a> |

| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                    | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Link |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE</b>   |                                                                                                                                                                                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.1. Societatea trebuie sa integreze aspectele de durabilitate in strategia sa si sa atenueze orice impact material negativ social si de mediu al operatiunilor sale, in masura in care este posibil.</b> | E.1.1      | Consiliul trebuie sa se asigure ca durabilitatea, considerentele de mediu si sociale sunt integrate in strategia si operatiunile Societatii, in administrarea riscurilor si in practicile de remunerare si supravegheaza aceasta integrare. Un comitet specializat in materie de durabilitate sau unul dintre comitetele permanente ale Consiliului asista Consiliul in indeplinirea acestor sarcini. | X  |              |    | <p>Electrica S.A. integreaza factorii de durabilitate (ESG) in strategia sa de business si in procesele operationale, urmarind atenuarea impacturilor negative sociale si de mediu si maximizarea crearii de valoare pe termen lung. Consiliul de Administratie exercita o supraveghere activa asupra acestui proces, fiind asistat de Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice, care are atributii specifice in monitorizarea implementarii Strategiei de Sustenabilitate 2025–2030.</p> <p>Integrarea aspectelor de durabilitate este reflectata la nivelul intregului ecosistem de guvernanta:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategie si Riscuri: factorii ESG sunt inclusi in procesul de planificare strategica si in matricea de administrare a riscurilor, asigurand rezilienta modelului de business in fata schimbarilor climatice.</li> <li>2. Remunerare: Indicatorii de performanta (KPI) non-financiari si criteriile de sustenabilitate sunt integrati in structura de remunerare variabila a conducerii executive, aliniind interesele managementului cu obiectivele de dezvoltare durabila ale Societatii.</li> <li>3. Monitorizare: Consiliul avizeaza indicatorii de performanta climatici si supravegheaza progresele raportate, asigurand o transparenta sporita fata de investitori si partile interesate.</li> </ol> |      |

| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                    | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Link |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.1. Societatea trebuie sa integreze aspectele de durabilitate in strategia sa si sa atenueze orice impact material negativ social si de mediu al operatiunilor sale, in masura in care este posibil.</b> | E.1.2      | Consiliul trebuie sa se asigure ca operatiunile Societatii se deruleaza in conformitate cu standardele nationale si internationale de E&S si ca politicile E&S ale Societatii sunt in concordanta cu obiectivele sale pe termen lung. In special, Societatea trebuie sa detina documente interne referitoare la responsabilitatile sale pe aspecte de mediu si sociale, precum si politici si proceduri care ii permit sa identifice factorii semnificativi si sa evalueze impactul asupra activitatilor Societatii. | X  |              |    | <p>Electrica opereaza printr-un cadru riguros de guvernanta care garanteaza alinierea activitatilor sale cu standardele nationale si internationale de mediu si sociale (E&amp;S). Consiliul de Administratie asigura coerenta intre politicile de sustenabilitate si obiectivele strategice pe termen lung, proces formalizat prin urmatoarele mecanisme:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cadru Normativ si Certificari: Operatiunile sunt guvernate de sisteme de management integrate si certificate conform standardelor ISO 14001 (Mediu), ISO 45001 (Sanatate si Securitate in Munca) si ISO 9001 (Calitate). Acestea sunt dublate de documente interne fundamentale, precum Codul de Etica si Conduita Profesionala si Politica de Durabilitate.</li> <li>2. Structura de Guvernanta: Responsabilitatile pe aspecte ESG sunt trasate prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului si prin mandatul specific al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice. Aceasta structura asigura supravegherea de la nivel strategic pana la cel operational (filiale).</li> <li>3. Dubla Materialitate: Societatea a implementat procese de evaluare bazate pe conceptul de dubla materialitate, in conformitate cu directiva CSRD si standardele ESRS. Acest proces permite identificarea factorilor ESG semnificativi (impactul operatiunilor companiei asupra mediului/societatii) si a riscurilor financiare pe care acesti factori le exercita asupra companiei.</li> <li>4. Integrare Strategica: Rezultatele evaluarilor de impact sunt integrate in Strategia de Sustenabilitate 2025–2030 si in Registrul Riscurilor, asigurand atenuarea proactiva a externalitatilor negative si conformitatea cu cerintele de raportare non-financiara.</li> </ol> |      |

| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                    | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Link |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.1. Societatea trebuie sa integreze aspectele de durabilitate in strategia sa si sa atenueze orice impact material negativ social si de mediu al operatiunilor sale, in masura in care este posibil.</b> | E.1.3      | Ori de cate ori o decizie care urmeaza sa fie luata de Consiliu are un potential impact semnificativ si negativ in sfera E&S, Consiliul trebuie sa primeasca de la conducerea executiva (i) o analiza a modului in care aceasta decizie este aliniata cu obiectivele de durabilitate ale Societatii si cu politicile E&S sau (ii) propunerea de masuri de atenuare a impactului negativ E&S. | X  |              |    | <p>Electrica a formalizat procesul de integrare a factorilor ESG in procesul decizional la nivel inalt. In conformitate cu regulamentele interne, pentru orice decizie cu impact material asupra sferei de mediu si sociale (E&amp;S), Consiliul de Administratie solicita si primeste din partea conducerii executive analize de specialitate care fundamenteaza hotararea din perspectiva durabilitatii.</p> <p>Procesul este structurat astfel:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analiza de Aliniere: Conducerea executiva prezinta evaluari privind conformitatea deciziilor propuse cu Strategia de Sustenabilitate 2025–2030 si cu politicile E&amp;S ale Grupului, utilizand concluziile proceselor de due-diligence si de dubla materialitate.</li> <li>2. Masuri de Atenuare: In cazul identificarii unui potential impact negativ, documentatia supusa aprobarii Consiliului include obligatoriu planuri de masuri pentru prevenirea, minimizarea sau compensarea acestui impact.</li> <li>3. Filtru de Guvernanta: Aceste analize sunt validate in prealabil de comitetele consultative (Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice, respectiv Comitetul de Audit si Risc), asigurandu-se ca factorii de risc non-financiari sunt tratati cu aceeasi rigoare ca si riscurile financiare.</li> <li>4. Documentare: Rezultatele evaluarilor ESG sunt parte integranta din notele de fundamentare aferente punctelor de pe agenda Consiliului, garantand un proces decizional responsabil si trasabil.</li> </ol> |      |



| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                            | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Link |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.2. Societatea trebuie sa aiba un proces de identificare a partilor interesate afectate de operatiunile Societatii. Consiliul trebuie sa ia in considerare interesele partilor interesate si sa se asigure ca exista o comunicare activa intre Societate si partile interesate.</b> | E.2.1      | Consiliul trebuie sa se asigure ca exista un proces formal de identificare a partilor interesate ale Societatii, inclusiv investitori, creditori, clienti, angajati si furnizori, precum si abordari specifice pentru implicarea partilor interesate prioritare. | X  |              |    | <p>Electrica aplica un proces formal si sistematic de identificare, mapare si prioritizare a partilor interesate (Stakeholder Engagement), integrat in mecanismul de guvernanta al Grupului si aliniat standardelor europene de raportare (ESRS).</p> <p>Elementele centrale ale acestui proces includ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Metodologie de Identificare: Societatea utilizeaza o matrice de prioritizare a stakeholderilor (investitori, creditori, clienti, angajati, furnizori, autoritati de reglementare), bazata pe analiza impactului, dependentei si influentei reciproce. Acest proces este actualizat periodic ca parte a analizei de dubla materialitate.</li> <li>2. Canale de Dialog si Consultare: Consiliul se asigura ca exista o comunicare activa si bidirectionala prin mecanisme dedicate: chestionare de materialitate, consultari directe cu syndicatele, intalniri periodice cu investitorii si analistii, platforme de feedback pentru clienti si evaluari ale furnizorilor.</li> <li>3. Supravegherea Consiliului: Rezultatele procesului de implicare a partilor interesate sunt agregate si prezentate Consiliului de Administratie si comitetelor consultative. Consiliul integreaza asteptarile si interesele partilor interesate in definirea obiectivelor strategice, asigurand un echilibru intre profitabilitate si valoarea creata pentru societate.</li> <li>4. Abordari Prioritare: Pentru stakeholder-ii cu impact ridicat, Societatea are in vedere actiuni de angajament, menite sa identifice din timp riscurile reputationale sau operationale si sa valideze directiile de sustenabilitate ale Grupului..</li> </ol> |      |

| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                                                        | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                         | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Link |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.3. Consiliul trebuie sa adopte un Cod de conduita (Cod de etica) cu un domeniu de aplicare adecvat, care sa includa principii directoare care sa reflecte angajamentul Societatii fata de etica, integritate si calitatea performantei.</b> | E.3.1      | Consiliul trebuie sa elaboreze o declaratie de scop si o declaratie de viziune, precum si sa articuleze valorile Societatii, astfel incat intreaga organizatie sa inteleaga directia strategica a Societatii. | X  |              |    | <p>Consiliul de Administratie al Electrica S.A. a definit si adoptat un cadru de guvernanta care include si Misiunea (Declaratia de scop), Viziunea si Valorile, asigurand o busola strategica unitara pentru intreaga organizatie. Acest cadru este articulat astfel incat sa faciliteze intelegerea directiei strategice la toate nivelurile ierarhice si sa fundamenteze cultura corporativa.</p> <p>Identitate si Directie: Declaratiile de Misiune si Viziune reflecta angajamentul Societatii fata de tranzitia energetica si sustenabilitate, fiind integrate in procesul de planificare strategica si comunicate transparent tuturor partilor interesate.</p> <p>Codul de Etica si Conduita Profesionala: In completarea acestui cadru, Consiliul a adoptat un Cod de Etica robust, care stabileste standardele de integritate, etica in afaceri si calitatea performantei. Codul are un domeniu de aplicare extins, fiind obligatoriu pentru membrii Consiliului, conducerea executiva si toti angajatii Grupului.</p> <p>Implementare si Aderenta: Valorile Societatii sunt diseminate prin programe interne de formare si comunicare, asigurandu-se ca principiile directoare ghideaza deciziile operationale si interactiunile cu partenerii de afaceri.</p> <p>Consiliul supravegheaza respectarea acestor standarde, promovand o cultura a responsabilitatii si a „tonului de la varf” (tone-at-the-top).</p> |      |

| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                                                     | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Link |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.3. Consiliul trebuie sa adopte un Cod de conduita (Cod de etica) cu un domeniu de aplicare adecvat, care sa includa principii directe care sa reflecte angajamentul Societatii fata de etica, integritate si calitatea performantei.</b> | E.3.2      | Consiliul trebuie sa adopte un Cod de Conduita pentru membrii Consiliului, conducerea executiva si angajatii Societatii, cu dispozitii clare menite sa previna si sa sanctioneze fraudă si mita. Consiliul nu trebuie sa permita nicio derogare de la cerintele de etica pentru niciun membru al Consiliului, al conducerii executive sau angajat. | X  |              |    | Electrica S.A. functioneaza pe baza unui cadru de etica si integritate riguros, pilonul central fiind Codul de Etica si Conduita Profesionala, aprobat de Consiliul de Administratie. Acesta este aplicabil fara exceptie tuturor membrilor Consiliului, conducerii executive si angajatilor, asigurand un standard unitar de conduita la toate nivelurile organizatiei. Codul include dispozitii explicite si proceduri de control menite sa previna si sa sanctioneze fraudă, mita si coruptia. Acestea sunt sustinute de piloni politici secundari, precum Politica Anti-Coruptie (Toleranta Zero) si Politica privind Managementul Conflictelor de Interese. De asemenea, Societatea mentine o politica stricta de zero derogari. Niciun membru al organelor de administrare, conducere sau control si niciun angajat nu poate fi exonerat de la respectarea principiilor de etica si integritate, orice abatere fiind supusa cercetarii disciplinare si sanctiunilor prevazute de regulamentele interne si legislatia in vigoare. Angajamentul fata de integritate este operationalizat prin canale securizate de raportare (Whistleblowing), care permit identificarea timpurie a riscurilor etice, protejand in acelasi timp confidentialitatea si non-represaliile. In plus, Codul integreaza principii care depasesc simpla conformitate legala, promovand calitatea si profesionalismul ca standarde fundamentale pentru succesul pe termen lung al Societatii. |      |

| Sectiune                                       | Principiu                                                                                                                                                                                                                                     | Nr<br>Prev | Prevedere (detaliata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Da | Par-<br>tial | Nu | Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Link |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| E:<br>DURABILITATE<br>SI PARTILE<br>INTERESATE | <b>E.3. Consiliul trebuie sa adopte un Cod de conduita (Cod de etica) cu un domeniu de aplicare adecvat, care sa includa principii directe care sa reflecte angajamentul Societatii fata de etica, integritate si calitatea performantei.</b> | E.3.3      | Consiliul trebuie sa se asigure ca politicile din Codul de Conduita sunt integrate in practicile Societatii si incorporate in procesul de integrare in Societate al noilor angajati. Consiliul trebuie sa asigure punerea in aplicare si monitorizarea eficienta a respectarii Codului de Conduita si sa il revizuiasca periodic. | X  |              |    | <p>Consiliul de Administratie al Electrica SA asigura transpunerea principiilor etice in cultura organizationala prin mecanisme robuste de implementare, monitorizare si actualizare. Respectarea Codului de Etica si Conduita Profesionala reprezinta o conditie prealabila si continua pentru toti angajatii. Procesul de onboarding al noilor angajati include obligatoriu instruirea cu privire la prevederile Codului si asumarea explicita a acestuia prin semnatura. Suplimentar, Grupul deruleaza programe periodice de refresh si testare a cunostintelor pentru intregul personal.</p> <p>Sub supravegherea Consiliului, conducerea executiva a implementat un sistem riguros de monitorizare a conformitatii. Acesta include audituri interne periodice, canale securizate de avertizare de integritate (whistleblowing) si un cadru procedural clar pentru investigatii interne. Orice incalcare a Codului atrage aplicarea ferma a regimului sanctionator, asigurand astfel eficacitatea normelor etice. Consiliul de Administratie revizuieste periodic Codul. Acest proces de actualizare garanteaza alinirea continua cu cele mai bune practici de guvernanta, cu evolutiile cadrului legal si cu asteptarile partilor interesate.</p> <p>De asemenea, rezultatele monitorizarii etice si stadiul conformitatii sunt raportate periodic Consiliului prin intermediul comitetelor consultative, facilitand o supraveghere informata si proactiva.</p> |      |

## 4.9 Implementarea planurilor de actiune asumate prin semnarea acordului cadru cu BERD

Procesul de privatizare al ELSA prin oferta publica initiala si listarea duala a acesteia din 2014 a implicat incheierea unui acord cadru cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (BERD), ce prevede planuri de actiune vizand dimensiuni esentiale pentru transformarea companiei: dezvoltarea unei culturi a integritatii si conformitatii, implementarea bunelor practici in domeniul guvernantei corporative si adoptarea principiilor sustenabilitatii la nivelul Grupului. Acest acord cadru a fost in vigoare de la momentul listarii din 2014 pana la data in care BERD a iesit din actionariatul Electrica, in cursul lunii iunie 2025.

In ce priveste dezvoltarea unei culturi a integritatii si conformitatii la nivelul grupului Electrica, in acord cu standardele BERD, anul 2025 a reprezentat mentinerea cadrului de conformitate din perspectiva eticii si actualizarea acestuia in acord cu evolutiile contextului socio-legislativ in care organizatia opereaza, prin actiuni concentrate pe urmatoarele directii principale:

- mentinerea structurilor organizatorice dedicate eticii si conformitatii;
- monitorizarea conformitatii in raport cu cadrul definit prin *Codul de etica si conduita profesionala* si politicile si procedurile subsecvente.

Avand in principal o functie de preventie in raport cu riscurile la care organizatia este expusa, conformitatea adauga valoare fiecarei afaceri, insa pentru a fi eficace, cadrul de conformitate trebuie adaptat realitatilor si transformarilor organizatiei si aliniat permanent modificarilor legislative, tendintelor mediului extern, bunelor practici in materie de etica in afaceri.

Activitatile de informare si constientizare cu privire la prevederile cadrului de conformitate din perspectiva etica a personalului organizatiei organizatiei s-au derulat exclusiv prin mediul online.

In ceea ce priveste structurile organizatorice dedicate eticii si conformitatii, acestea exista la nivelul fiecarei companii din Grup.

### Planul de actiune in domeniul guvernantei corporative

Implementarea Planului de actiune in domeniul guvernantei corporative, asumat ca parte a acordului cadru cu BERD, a fost avuta in vedere inca din momentul derularii IPO si listarii companiei. Standardele si masurile prevazute de acesta au fost implementate, mentinute si monitorizate permanent.

### Selectia administratorilor independenti

Linii directoare BERD au fost preluate in Actul Constitutiv al ELSA adoptat in data de 4 iulie 2014, fiind mentinute si in contextul cresterii numarului total de administratori de la cinci la sapte, prin adoptarea hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 10 noiembrie 2015, dintre cei sapte administratori, patru trebuind sa respecte criteriile de independenta.

Detalii privind Consiliul de Administratie al ELSA, componenta sa si modul de alegere a membrilor, se regasesc in *capitolul 4.4*.

## **Politicile de nominalizare si remunerare**

ELSA utilizeaza principiile de nominalizare si remunerare in conformitate cu cele mai bune practici pentru numirea si remunerarea administratorilor si directorilor executivi. In acest sens, au fost elaborate Profilul Consiliului de Administratie si Politica de recrutare si nominalizare a candidatilor pentru conducerea executiva.

Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori executivi ai ELSA (Politica) este revizuita periodic de catre Comitetul de Nominalizare si Remunerare si descrie pilonii principali ai remuneratiei, precum si termenii, conditiile si beneficiile nefinanciare aprobate de organele corporative ale ELSA.

Ca urmare a modificarii cadrului legal european si national, conform Directivei Europene nr. 828/2017, transpusa in legislatia nationala prin Legea nr. 24/2017, asa cum aceasta a fost modificata si completata ulterior prin Legea nr. 158/2020 (Art.92<sup>1</sup>). Politica a fost revizuita si supusa aprobarii AGA, prezentand in mod transparent elementele remuneratiei fixe si ale celei variabile, inclusiv beneficiile financiare si non financiare, in orice forma, care pot fi acordate conducatorilor, asigurand in acelasi timp alinierea intereselor administratorilor cu cele ale actionarilor.

In cursul anului 2025, nu au fost aduse modificari in Politica, limitele remuneratiilor stabilite anterior de AGA pentru Administratori si Directorii Executivi ramanand la acelasi nivel stabilit in anul 2023.

Societatea a publicat Raportul de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi incepand cu anul 2023, in conformitate cu prevederile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata. Rapoartele de remunerare sunt aprobate in cadrul Adunarilor Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) Electrica (<https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/>), cu scopul de a prezenta o imagine de ansamblu a remuneratiilor si beneficiilor acordate si/sau datorate pe parcursul ultimului exercitiu financiar, conducatorilor in mod individual, inclusiv celor nou recrutati si fostilor conducatori in conformitate cu Politica Societatii. Prin elaborare si publicare, Societatea mentine un nivel ridicat de transparenta si responsabilitate in gestionarea remuneratiilor.

Detalii privind remunerarea administratorilor si a directorilor executivi ai ELSA se regasesc in *capitolul 4.7*.

## **Comitetele consultative ale Consiliului de Administratie**

Pentru a creste eficienta activitatii sale, Consiliul de Administratie al ELSA a infiintat urmatoarele comitete cu rol consultativ: Comitetul de Nominalizare si Remunerare, Comitetul de Audit si Risc, Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa si Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice. Pentru detalii, a se vedea *capitolul 4.5*.

## **Cadrul pentru auditul si controlul intern**

Pe parcursul anului 2025 a fost mentinuta si aplicata documentatia ce guverneaza activitatea de audit intern la nivelul grupului Electrica aprobata in luna noiembrie a anului 2019. Aceasta documentatie a fost aprobata intr-o prima varianta de catre CA la inceputul anului 2015 si include Carta Auditului Intern, Manualul de Audit si Codul de etica al auditorului, ultima actualizare realizandu-se in 2019. Documentele sunt disponibile pe pagina de internet a ELSA, sectiunea *Grupul > Audit Intern*. Pentru detalii referitoare la auditul intern se va consulta *capitolul 4.10*, iar pentru detalii referitoare la controlul intern, *capitolul 6.8*.

## **Actul Constitutiv al ELSA**

Liniile directoare BERD au fost preluate in Actul Constitutiv al ELSA adoptat in data de 4 iulie 2014.

In 2025, Actul constitutiv al ELSA a fost actualizat conform hotararii Adunarii Generale a Actionarilor din data de 5 februarie 2025. Toate variantele Actului Constitutiv al ELSA adoptate de la momentul listarii companiei sunt disponibile pe website-ul acesteia, la sectiunea *Grupul > Despre > Act Constitutiv*.

### **Linii clare de competenta si responsabilitate**

In documentatia SMI proprie, elaborata la nivelul ELSA si a filialelor sale, ce documenteaza procesele/ subprocesele/ activitatile derulate, este descris fluxul de lucru de raportare si stabilire ai responsabilitatilor si competentelor dedicate.

### **Codul de conduita**

Cerintele BERD sunt acoperite prin Codul de etica si conduita profesionala. In ceea ce priveste Politica privind avertizarile de integritate, aceasta a fost actualizata si este disponibila pe website-ul companiei.

Pe parcursul anului 2024, au fost derulate actiuni de monitorizare a conformitatii in raport cu prevederile Codului la nivel de Grup, sau care sa previna aparitia oricaror forme de conduita care contravine prevederilor Codului si politicilor subsecvente aplicabile la nivel de Grup.

### **Conformarea cu Codul de Guvernanta Corporativa BVB**

In data de 4 ianuarie 2016 a intrat in vigoare Noul Cod de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, iar ELSA a publicat in data de 8 ianuarie 2016 declaratia "Cod de Guvernanta Corporativa Aplici sau Explici" conform noilor prevederi. In fiecare an ELSA publica forma actualizata a declaratiei si, de asemenea, raporteaza prompt pietei de capital orice actualizari ale conformarii sale.

La randul sau, ELSA a adoptat propriul Cod de Guvernanta Corporativa inca de la inceputul anului 2015, ultima actualizare a acestuia fiind aprobata de CA in data de 23 iunie 2020. Aceasta versiune, precum si politicile si alte documente corporative la care face referire Codul de Guvernanta Corporativa al ELSA sunt disponibile pe website-ul companiei in sectiunea *Investitori > Guvernanta Corporativa* <https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/>. Pentru detalii, a se vedea capitolele 4.8 si 4.1.

Totodata, la nivelul Grupului Electrica a fost elaborata o *Politica privind abuzul de piata*, adoptata de catre toate filialele.

### **Planul de Actiuni Sociale si de Mediu (ESAP)**

In anul 2022 a fost actualizat de catre BERD, Planul de Actiuni Sociale si de Mediu ca parte a Contractului de Imprumut incheiat de DEER cu BERD si garantat de Electrica S.A. pentru finantarea Planului de Investitii DEER 2021 – 2023. ESAP revizuit include urmatoarele actiuni, al caror status e mentionat in sectiunea urmatoare.

### **Structura de management in domeniul mediului, sanatatii, sigurantei si informatii actualizate cu privire la certificare**

Maparea structurii organizatorice de management in domeniul mediului si SM de la nivel de grup pana la nivel de structura teritoriala din cadrul DEER. Prezentarea acestei structuri pe portalul intranet al Grupului, alaturi de politica/politicile in domeniul mediului si social prezentate pe pagina privind sistemele de management implementate si comunicarea acesteia catre intreg personalul.

*In cursul anului 2025, structura organizatorica a DEER are in componenta Departamentul SSM, cu Birouri Zonale SSM (MN, TN si TS) si Compartimentul Management Calitate si Mediu.*

*Recertificarea sistemului de management de mediu al DEER in acord cu standardul ISO 14001:2015 a fost obtinuta in luna Aprilie 2024.*

Pe parcursul anului 2023, Compania si-a mentinut certificarea conform cerintelor standardelor de referinta ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, acordata de catre organismul extern de certificare SRAC Cert.

### **Evaluari de risc specifice proiectelor**

Elaborarea si implementarea unui instrument standardizat de evaluare a riscurilor sociale si de mediu (metodologie) si aplicarea acestuia pentru categoriile de lucrari/ lucrarile incluse in Planul CAPEX 2021-2023.

*Riscurile sociale, de mediu si SM, precum si masurile de reducere ale acestora, sunt incluse in proiectele tehnice DEER pentru lucrarile de investitii.*

### **Studiile de Impact asupra Mediului**

Continuarea implementarii cerintelor legale in domeniul mediului privind evaluarea impactului pentru proiectele de investitii incluse in Planul CAPEX. Daca DEER trebuie sa dezvolte si sa puna in aplicare Studii de Impact conform legislatiei nationale pentru proiecte de investitii vizand anumite instalatii, neprevazute initial (inclusiv in ce priveste taierea speciilor de arbori protejati), acestea trebuie dezvoltate conform standardelor adoptate la nivelul UE.

BERD va fi informata cu privire la Studiile de Impact asupra Mediului aferente proiectelor de investitii realizate la nivelul DEER prin transmiterea link-ului postarii pe pagina de internet a acestora.

Includerea in Raportul anual de Sustenabilitate al Grupului Electrica a unui sumar al Studiilor de Impact asupra Mediului cu trimitere la rezumatele non-tehnice pentru proiectele de investitii din Planul CAPEX postate pe website-ul DEER.

*Nu au fost necesare Studii de Impact asupra Mediului conform Legii 292/2018 Anexa 5E pentru dezvoltarea infrastructurii de distributie incluse in Planul de investitii DEER pana acum.*

### **Autorizatii**

DEER se va asigura ca obtine toate autorizarile/certIFICATELE necesare de la Ministerul Culturii, precum si cele de mediu de la autoritatile locale cu competente in domeniu, conform Certificatului de Urbanism pentru proiectele investitionale derulate.

*Toate autorizarile/certIFICATELE necesare conform Certificatului de Urbanism au fost obtinute pentru toate proiectele investitionale incluse in Planul CAPEX la nivelul DEER.*

*Obtinerea Autorizatiei de constructie este conditionata de obtinerea tuturor avizelor impuse in Certificatul de urbanism.*

### **Cascadarea cerintelor de mediu si sociale**

Planuri de management al aspectelor de mediu pe parcursul lucrarilor trebuie dezvoltate de contractori inainte de inceperea lucrarilor, pe baza evaluarilor de risc realizate la nivelul grupului Electrica si a instructiunilor specific ale companiilor grupului. Aceste Planuri trebuie cascadeate de contractor (antreprenorul general) tuturor sub-contractorilor

*Proiectele tehnice care includ sectiunea privind Riscurile sociale, de mediu si SM, precum si masurile de reducere a acestora sunt parte a contractului semnat cu contractorii si au caracter obligatoriu pentru acestia si subcontractorii lor.*



## Asigurarea cazarii lucraților

Verificare condițiilor de cazare asigurate lucrătorilor care nu pot reveni acasă zilnic (acolo unde este relevant), cu asigurarea acestora la un nivel adecvat de calitate și în conformitate cu liniile directoare BERD/IFC.

*Condițiile de cazare pentru personalul propriu sunt verificate și controlate la momentul organizării cazării.*

*În anul 2023, la nivelul DEER s-a revizuit procedura privind Controlul pe linie de SSM (DEER-PS-11), introducându-se cu această ocazie verificarea obligatorie a condițiilor de cazare în acțiunile de control la lucrările de investiții contractate/executate cu forțe proprii.*

## Restructurare cu reducere de personal

Compania va dezvolta și menține prevederi privind restructurarea cu reducere de personal (concedieri colective/individuale) în Contractul Colectiv de Muncă și va planifica inițiativele de restructurare în aliniere cu liniile directoare BERD în materie, astfel încât să minimizeze impactul social și economic al reducerilor de personal, dacă acestea se impun. Aceste inițiative vor fi concepute conform bunelor practici și cu respectarea legislației naționale. Compania va informa Banca cu privire la orice restructurare majoră (mai mult de 500 angajați afectați) și va înainta un Plan de tratare/reducere a impactului cu cel puțin 1 lună înainte ca CIM să fie încetate. Programele de restructurare care vor afecta peste 100 de angajați, însă mai puțin de 500 de angajați vor fi prezentate în Raportul Anual.

*Prevederile privind restructurarea/reorganizarea cu reducere de personal la nivelul grupului sunt incluse în Contractul Colectiv de Muncă semnat cu sindicatele și renegociat din doi în doi ani.*

*În cazul unor decizii de reorganizare, acest tip de inițiative vor fi concepute conform bunelor practici și cu respectarea legislației naționale. În anul 2025 NU au avut loc restructurări și NU a fost derulat un proces de concediere colectivă.*

## Analiza emisiilor de gaze cu efect de seră

Elaborarea unui studiu privind emisiile de gaze cu efect de seră (GES) la nivelul operațiunilor Grupului Electrică și identificarea zonelor cu potențial de reducere a emisiilor, cu publicarea rezultatelor în Raportul de Sustenabilitate al Grupului Electrică. Prezentare anuală a stadiului de implementare a măsurilor și progresului realizat în ce privește reducerea emisiilor în Raportul de Sustenabilitate.

*Determinarea nivelului emisiilor de gaze cu efect de seră (GHG) aferente anului 2025 pentru activitățile Grupului Electrică și identificarea zonelor cu potențial de reducere a emisiilor a fost realizat la nivelul fiecărei companii din Grup. Rezultatele sunt publicate în Raportul de Sustenabilitate al Grupului Electrică pentru anul 2025.*

*La nivel DEER, măsurile luate au fost pentru reducerea emisiilor directe și indirecte, astfel:*

- *analiza și creștere procent energie electrică distribuită care este achiziționată din surse regenerabile*
- *modernizare instalații energetice*
- *implementare program de măsuri pentru reducerea CPT*
- *instalare surse proprii e.e. regenerabile (panouri fotovoltaice)*
- *aplicare/respectare regulament pentru optimizare și eficientizare consumuri e.e. din spațiile administrative și tehnologice ale DEER*
- *reducere timp de funcționare prin utilizare adecvată a echipamentelor ITC*
- *creștere grad de colectare selectivă și valorificare a deșeurilor reciclabile*

- instalare GPS, monitorizare GPS (prin platforma SafeFleet), optimizare trasee, monitorizare consum combustibil, intretinere tehnica periodica flota auto,
- reducere numar deplasari in interes de serviciu
- constientizarea personalului prin includerea in tematicile de instruire SMI - protectia mediului a aspectelor privind reducerea amprente de carbon.

## **Managementul Energiei**

Implementarea si certificarea Sistemului de Management al Energiei, in conformitate cu cerintele standardului ISO 50001 la nivelul Grupului Electrica.

*Certificarea Sistemului de Management al Energiei la nivelul DEER a fost obtinuta in luna mai 2025.*

## **PCB**

Continuarea la nivelul DEER a programului de eliminare al PCB (bifenili policlorurati) din instalatiile electrice aflate in exploatare, termenul limita pentru eliminarea complete fiind 2028, cu raportarea anuala catre BERD.

*Conform Planurilor de eliminare condensatoare cu PCB aprobate la nivelul Agentiilor Teritoriale de Mediu, lin decembrie 2025 au fost eliminate toate condensatoarele cu PCB la nivelul DEER.*

## **Sistemului de Management al Securitatii si Sanatatii in Munca**

Mentinerea certificarii Sistemului de Management al SSM conform ISO 45001:2018 pentru DEER. Revizirea politicii in domeniul SSM

*Recertificarea sistemului de management al securitatii si sanatatii in munca in acord cu standardul ISO 45001:2018 s-a mentinut la nivelul DEER si in anul 2024, nefiind inregistrate neconformitati majore din partea organismului extern de certificare SRAC Cert.*

## **Azbest**

Realizarea unui studiu privind materialele cu continut de azbest pentru statiile de transformare vizate (de Planul CAPEX) si elaborarea un *Plan de gestionare a azbestului*, pentru locatiile incluse in Planul CAPEX, pentru a facilita o investigatie cuprinzatoare, DEER trebuie sa se asigure, de asemenea, ca toate echipamentele electrice sunt izolate si sigure pe parcursul studiului. Procedurile de gestionare a deseurilor pe parcursul lucrarilor de investitii documentate prin *Planurile de management al aspectelor de mediu pe parcursul lucrarilor* ar trebui sa includa masuri preventive/ abordari ale situatiilor in care azbestul este identificat in timpul lucrarilor si ar trebui sa respecte *Planul de gestionare a azbestului*. Mentinerea unui plan de evaluare si eliminare a riscului privind azbestul.

*DEER a continuat si pe parcursul anului 2025 monitorizarea starii de degradare a invelitorilor cu placi de azbociment aferente posturilor, statiilor de transformare si cladirilor administrative disponandu-se inlocuirea cu alte materiale de catre firme terte cu ocazia lucrarilor de refacere/modernizare.*

## **Sanatatea si siguranta comunitati locale**

Dupa implementarea Planului CAPEX, infrastructura de distributie trebuie inspectata periodic pentru a se verifica faptului ca echipamentele sunt instalate corespunzator/corect si ca elementele care asigura protejarea comunitatii (de exemplu la

electrocutare) sunt functionale/aplicate, ca parte a planului de mentenanta a infrastructurii. Orice echipament neprotejat care ar putea provoca daune comunitatii locale trebuie raportat si reparat/inlocuit.

*Pe parcursul implementarii Planului de mentenanta, echipele DEER verifica in mod constant infrastructura de distributie pentru a se asigura ca echipamentele sunt instalate corespunzator/corect si ca elementele care asigura protejarea comunitatii (de exemplu la electrocutare) sunt functionale/aplicate. Orice situatie in care se constata ca exista un echipament neprotejat care ar putea provoca daune comunitati locale este imediat remediat.*

### **Lucrul la inaltime si instructiuni separare electrica / impamantare**

Asigurarea ca documentatia SM care prevede reguli pentru scoaterea de sub tensiune si asigurarea zonei de lucru pentru retelele si instalatiile de distributie a energiei electrice respecta reglementarile in vigoare la nivel national. Finalizarea instructiunii/instructiunilor privind separarea electrica si lucrul la inaltime.

*Instructiunile SSM privind scoaterea de sub tensiune si asigurarea zonei de lucru pentru retelele si instalatiile de distributie, precum si privind lucrul la inaltime sunt in vigoare si respecta reglementarile nationale.*

### **Impactul vizual**

Evaluarea impactul vizual pentru noile retele din faza de proiectare si stabilirea de masuri de atenuare, de exemplu mutarea liniilor in subteran, modificarea traseelor prin luarea in considerare a perceptiei comunitatilor locale cu privire la construirea lor (prin *Planuri de management al aspectelor de mediu si sociale*) cu respectarea legislatiei nationale in materie.

*In etapa de proiectare, DEER adopta solutii tehnice cu luarea in considerare a impactului vizual al viitoarelor sale instalatii de distributie (inlocuirea liniilor electrice aeriene cu cabluri subterane, inlocuirea posturilor electrice aeriene cu posturi de transformare in cabina zidita, etc), conform prevederilor legale aplicabile, mai ales la nivelul comunitatilor locale.*

### **Pregatire si raspuns in caz de urgenta**

Verificarea planurilor de urgenta si asigurarea dotarii tuturor locatiilor cu extintoare aflate in termenul de valabilitate, in acord cu prevederile legislatiei in vigoare.

*Pentru toate locatiile detinute de DEER exista Planuri de Prevenire a Incendiilor definite. Masurile de preventie sunt implementate si constau in: controlul conformitatii cu reglementarile legale de catre personal propriu autorizat; instruire periodica pentru toate categoriile de angajati, in acord cu programele anuale de instruire aprobate; realizarea exercitiilor de evacuare si interventie in cazul situatiilor de urgenta; mentenanta echipamentelor si dotarilor de preventie si stingere a incendiilor pentru fiecare locatie cu prestatori autorizati; mentinerea accesului neobstructionat pe caile de evacuare; actiuni suplimentare de preventie a incendiilor pentru sezonul cald si rece.*

### **Monitorizarea nivelului de zgomot**

Monitorizarea nivelului de zgomot pentru zonele cu senzitivitate ridicata (rezidentiale, spitale, scoli) care reclama nivelul de zgomot generat de echipamentele DEER si stabilirea si implementarea masurilor de atenuare/ reducere a acestuia, daca se impune (daca masuratorile indica depasiri ale nivelului legiferat).

*Conform instructiunii "DEER-I3-PS-06 - Control de protectia mediului", anual se intocmeste "Program de masuratori de zgomot". La nivelul fiecarei sucursale sunt disponibile sonometre, pe parcursul anului 2025 fiind planificat si realizandu-se*

*programul de masuratori de zgomot. Exista evidenta acestor masuratori de zgomot in “Registru de monitorizare nivel zgomot”, regasit la nivel de sucursale.*

### **Campul electromagnetic**

Continuarea monitorizarii nivelurilor campurilor electromagnetice (EMF) in statiile de transformare si retele DEER, cu respectarea cerintelor legislatiei nationale in domeniu.

*Exista studii privind campurile electromagnetice pentru infrastructura de distributie a DEER ce indica incadrarea in limitele legiferae la nivel national. DEER analizeaza optiunile pentru includerea masuratorilor de camp electromagnetic pentru noi instalatii in procesul de punere in functiune si pentru efectuarea de studii de catre organisme independente.*

### **Cadrul pentru achizitia de terenuri**

In cazul in care va fi necesara achizitionarea de terenuri pentru realizarea Programului CAPEX, se va elabora un document pentru definirea cadrului de achizitionare a terenurilor - Land Acquisition Framework (LAF) – care va prezenta politica Electrica privind compensarea corecta si conformarea procesului de achizitie cu legislatia nationala incidenta si PR5. Se va asigura respectarea acestui cadru pentru instalatiile parte a Programului CAPEX.

*Nu au fost necesare pana acum, achizitii noi de terenuri pentru dezvoltarea infrastructurii de distributie ce face obiectul Planului de investitii pana in momentul de fata.*

*In conformitate cu reglementarile ANRE aplicabile terenurile nu sunt recunoscute in BAR.*

### **Monitorizarea mortalitatii in randul pasarilor**

Elaborarea si implementarea un sistem de monitorizare a mortalitatii in randul pasarilor datorita coliziunii acestora cu LEA, care sa furnizeze estimari anuale cu privire mortalitate. Monitorizarea se va face prin deplasari la fata locului cu cautare la sol.

*DEER a dezvoltat si aprobat instructiunea DEER-IS-PS-06 privind “Monitorizarea mortalitatii pasarilor in urma interactiunii cu instalatiile electrice” pe baza alertelor sistemelor SCADA si a deplasarilor pe teren in vederea identificarii carcaselor. Conform prevederilor Anexei 1 din instructiune, pentru anul 2025 a fost elaborat “Registrul de monitorizare a mortalitatii pasarilor in urma interactiunii cu instalatiile electrice” la nivelul fiecarei sucursale.*

*Situatia mortalitatii pasarilor in anul 2025 la nivel DEER se prezinta astfel:*

- 210 incidente in urma interactiunii pasarilor cu instalatiile electrice (coliziune/ electrocutare);
- 242 pasari decedate (in marea lor majoritate ciori, berze, grauri).

### **Evitarea / reducerea mortalitatii in randul speciilor de pasari**

Continuarea inlocuirii liniilor cu conductor clasic (neizolat) cu conductori torsadati (izolati), in cadrul proiectelor investitionale derulate in zonele cu activitate semnificativa a pasarilor, definite de ONG-urile relevante si autoritatile de mediu. Se va continua instalarea de cuiburi de berze pe stalpii LEA de joasa si medie tensiune si montarea de teci electoizolante pentru protejarea tuturor acestor specii ce isi au habitatele in zonele de activitate a DEER. Maparea ariilor sensibile din perspectiva biodiversitatii. Daca va fi necesar, se vor utiliza markere pentru pasari si se va reduce riscul de electrocutare al pasarilor printr-un design corespunzator al izolatilor instalatiilor electrice. Se va lua in considerare pentru toate LEA noi sau modernizate sa aiba elemente de siguranta care sa duca la evitarea mortalitatii in randul pasarilor.

*In etapa de proiectare pentru retele noi sau modernizarea retelelor electrice existente, DEER adopta solutii tehnice menite sa asigure protejarea biodiversitatii si are in vedere inlocuirea liniilor aeriene cu linii subterane, inlocuirea liniilor cu conductoare clasice (neizolate) cu conductoare torsadate (izolate), montarea de teci electroizolante, etc, pentru protejarea tuturor speciilor de pasari.*

#### **Procedura privind descoperirile intamplatoare (valori culturale)**

Adoptarea unui **Protocol privind descoperirile intamplatoare** in vederea identificarii si gestionarii efective a oricaror descoperiri cu valoare culturala aparute pe parcursul implementarii proiectelor. Acest protocol trebuie sa defineasca lantul intern de comunicare/escaladare, notificarea institutiilor relevante cu privier la obiecte/amplasamente descoperite, informarea personalului implicat in proiecte cu privire la posibilitatea aparitiei unor astfel de descoperiri si modul de imprejmuire a ariei in vederea protejarii fata de distrugere sau alterare a decoperirilor, acolo unde este necesar. Protocolul va fi aliniat normelor de aplicare a Legii 50/1991 privind autorizarea lucrarilor de constructii.

*Protocolul privind descoperirile intamplatoare este parte a tuturor contractelor DEER ca si sectiune/clauza distincta.*

#### **Actualizarea Politicii privind implicarea Partilor Interesate (SEP)**

Actualizarea metodelor de implicare utilizate cf. Politicii in vederea alinierii cu ceea ce se realizeaza efectiv si dezvoltarea sectiunii privind sesizarile/reclamatiiile si avertizarile de integritate.

*A fost actualizata politica Privind tranzactiile cu partile afiliate: DEER-POL- ET-7.*

#### **Plan de Implicare a Partilor Interesate pentru Programul CAPEX 2021 – 2023**

Dezvoltarea unui Plan de implicare a Partilor Interesate dedicat Programului CAPEX 2021 – 2023 care sa asigure realizarea tuturor activitatilor de implicare/consultare necesare pe perioada de implementare a urmatoarelor proiecte incluse in Programul CAPEX finantate de BERD.

*DEER are o serie de proceduri interne si instructiuni de lucru pentru fiecare parte implicata, in implementarea Progamelor de Investitii. De asemenea, pe website-ul societatii exista Planul de Dezvoltare al societatii aprobat pentru o perioada pe 10 ani.*

#### **Mecanism unitar de monitorizare sesizarilor/ reclamatiiilor**

Dezvoltarea si implementarea unui sistem IT unitar la nivelul DEER de inregistrare, analiza, solutionare in timpul legal al acestora in conformitate cu cerintele legale (ANRE). Sesizarile/plangerile inregistrate direct la DEER vor fi recunoscute si rezolvate in conformitate cu reglementarile in vigoare (ANRE) (intre 15 zile si 30 de zile pentru a raspunde, in functie de natura sesizarii/ reclamatiei).

*Mecanismul de monitorizare a sesizarilor/reclamatiiilor este definit conform reglementarilor in vigoare si disponibil pe website-ul DEER. Inregistrari ale sesizarilor si reclamatiiilor sunt pastrate si prezentate reglementatorului ANRE la solicitare sau in cadrul controalelor efectuate.*

*Incepand cu luna Mai 2021, exista, la nivel DEER, aplicatia RUR, Registrul Unic de Aplicatii.*

#### **Ghid pentru comunitate privind securitatea**

Elaborarea unui ghid care sa contina informatii relevante despre procesul de distributie a energiei electrice. Ghidul se adreseaza cu prioritate comunitatilor locale deservite de activitatea DEER si prezinta detalii referitoare la: procedura de

urgenta a DEER pentru ridicarea in siguranta a stalpilor LEA cazuti; activitatile de implicare a partilor interesate si mecanismul de depunere a sesizarilor/ reclamatilor; determinari ale nivelurilor campurilor electromagnetice in statiile de transformare si LEA si impactul acestuia asupra sanatatii; riscul legat de furtul de energie electrica, etc. Se vor lua in considerare si implementarea altor mecanisme de constientizare a comunitatii locale cu privire la siguranta in utilizarea energiei electrice (prin intermediul programului Comisiei Europene „Economie de energie” de exemplu.

*A fost realizat Ghidul DEER, material informativ privind activitatile DEER, precum si aspecte legate de furtul de energie, masuri de siguranta in preajma instalatiilor electrice.*

*In urma sondajelor aplicate utilizatorilor in anul 2025, gradul de informare al acestora privind activitatea operatorului de distributie este in crestere, de la an la an. Ghidul este actualizat anual, cu datele cheie si informatiile din cuprins..*

Asigurarea raportarii in acord cu prevederile Directivei EU privind raportarea non-financiara si includerea in Raportul de Sustenabilitate a informatiilor relevante privind impactul climatic produs in acord cu Taxonomia Verde si Sociala adoptata, incepand cu 2022.

*Grupul Electrica publica anual raportul sau de sustenabilitate in acord cu prevederile Directivei EU privind raportarea non-financiara.*

## 4.10 Raport privind activitatea de audit intern desfasurata in anul 2025

Departamentul Audit Intern este responsabil de realizarea de misiuni de audit bazate pe riscuri la nivelul companiilor din Grup.

Departamentul Audit Intern isi desfasoara activitatea in baza unui plan de audit anual, care este avizat de Comitetul de Audit si Risc, iar ulterior aprobat de Consiliul de Administratie. Planul de Audit intocmit pentru anul 2025 a cuprins misiuni de asigurare si operationale, dar si misiuni de tip ad-hoc demarate in urma validarii lor de catre Comitetul de Audit si Risc. Planul de Audit este aliniat cu registrul de riscuri la nivelul Grupului si prioritizeaza principalele riscuri identificate pentru ariile operationale majore.

In cursul anului 2025 au fost efectuate misiuni de asigurare, dar si diverse misiuni de tip ad-hoc asupra activitatilor operationale importante. Au fost realizate misiuni de audit asupra proiectelor sau evenimentelor majore din cadrul Grupului, precum si misiuni avand ca scop activitatea de Drepturi de acces in sisteme si Resurse umane (activitatea de payroll si beneficii). Comitetul de Audit si Risc impreuna cu Consiliul de Administratie au analizat rapoartele de audit cu privire la constatările identificate si planurile de actiune stabilite pentru remedierea acestora.

Pe tot parcursul anului 2025, echipa de Audit Intern a fost alcatuita din: o persoana cu functie de conducere, o persoana cu norma intreaga si 2 persoane cu timp partial de lucru (2h/saptamana).

Printre cele mai importante misiuni de audit realizate in anul 2025 se regasesc:

1. Evaluarea si auditarea activitatii referitoare la drepturile de acces in sisteme. A fost elaborat un raport de audit ce contine 4 constatari, din care 0 cu impact ridicat;
2. Evaluarea si auditarea activitatii de Payroll si beneficii. A fost elaborat un raport de audit ce contine 5 constatari, din care 0 cu impact ridicat;
3. Au fost realizate trei misiuni de tip "follow-up", care au avut drept scop identificarea si monitorizarea gradului de implementare a recomandarilor de audit aferente rapoartelor emise;
4. La solicitarea Consiliului de Administratie al FISE, au fost realizate trei misiuni ad-hoc in urma unor avertizari de integritate in echipa mixta ELSA-FISE;
5. In conformitate cu procedura de analiza a avertizarilor de integritate, prin sistemul „whistleblower” au fost primite 20 avertizari. Din numarul total de avertizari primite in anul 2025, 16 au fost evaluate, 1 a fost clasificate ca „clasata”, conform prevederilor legii 361/2022, iar 3 avertizari primite spre finalul anului sunt in continuare in proces de analiza la structurile interne desemnate responsabile.

Rapoartele de audit sunt agreate de catre managementul executiv si ulterior transmise Comitetului de Audit si Risc al ELSA, precum si Consiliului de Administratie. In urma incheierii misiunilor de audit si agrearii recomandarilor cu persoanele responsabile, Departamentul Audit Intern lucreaza impreuna cu structurile auditate in vederea intocmirii planurilor de masuri pentru reducerea sau eliminarea riscurilor identificate.

# 5 Activitatea Operatională a Electrica în 2025

## 5.1 Segmentele operationale

Operațiunile fiecărui segment raportabil sunt sumarizate mai jos.

Tabel 20: Segmentele operationale

| Segmente                                           | Activitate                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Furnizare de energie electrica si gaze naturale    | Achizitia si vanzarea de energie electrica si gaze naturale catre consumatorii finali (EFSA, inclusiv activitatea de trading si reprezentare în Piata de Echilibrare ca Parte Responsabila cu Echilibrarea – PRE) |
| Distributie de energie electrica                   | Serviciul de distributie a energiei electrice (include DEER si activitatea desfasurata de Electrica Serv SA în cadrul rețelei de distributie)                                                                     |
| Productia de energie electrica                     | Productia de energie electrica din surse regenerabile (panouri fotovoltaice si eoliene)                                                                                                                           |
| Servicii aferente rețelilor de distributie externe | Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru rețele de distributie detinute de alti operatori de distributie (include activitatea Electrica Serv SA, fara activitatea desfasurata în rețeaua de distributie)     |
| Sediul central                                     | Include serviciile corporative la nivelul companiei mama                                                                                                                                                          |

Sursa: Electrica

În figura următoare sunt prezentate zonele acoperite de filialele Grupului și numărul de clienți pe care aceste filiale îi deservesc.

Figura 32: Aria de acoperire geografică a companiilor din Grupul Electrica în anul 2025



Sursa: Electrica

Nota: Figura se referă la numărul de locuri de consum/utilizatori ai companiei la data de 31 decembrie 2025



## SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE

Segmentul de distributie al Grupului Electrica, incepand cu 1 ianuarie 2021, se refera la activitatea DEER (cu zonele de retea Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord) si SERV.

Segmentul de distributie a energiei electrice reprezinta o arie de activitate reglementata, in care operatiunile se desfasoara intr-un areal limitat din punct de vedere geografic in conformitate cu contractul de concesiune, iar natura serviciilor prestate si a obligatiilor specifice sunt stipulate in conditiile de licenta ale operatorului concesionar. Astfel, filiala de distributie din cadrul Grupului Electrica, este operatorul de distributie a energiei electrice in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), operand instalatii electrice ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV.

DEER detine licenta exclusiva pentru distributie in aceste zone de retea valabila pana in anul 2027 cu posibilitate de prelungire pentru inca o perioada de 25 de ani. In cadrul activitatii de servicii pentru distributie, SERV furnizeaza servicii de mentenanta, reparatii si diverse servicii catre companiile din grup (inchiriere auto, inchiriere cladiri etc.), precum si reparatii si alte servicii conexe catre terti.

Tarifele specifice sunt determinate si aprobate de catre ANRE prin metoda “cos de tarife plafon”, dupa cum a fost stabilit prin Ordinul ANRE nr. 67/17 septembrie 2024 privind aprobarea metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice (aplicabile in cea de-a cincea perioada de reglementare 2025 - 2029), cu modificarile si completarile ulterioare si respectiv Ordinul ANRE nr. 55/6 august 2024 privind stabilirea RRR aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice.

Metoda de reglementare “cos de tarife plafon” are in vedere evitarea fluctuatiilor semnificative in tarifele percepute utilizatorilor pentru distributia de energie electrica. Modelul de stabilire a venitului reglementat se bazeaza pe principiul remunerarii in tarife a costurilor justificabile inregistrate de catre operatorul de distributie, sursa principala de profit a companiei de distributie fiind rata de rentabilitate a capitalului investit in activitatea de distributie.

Tarifele sunt ajustate anual, tinand cont de performanta operationala atinsa, cantitatile de energie electrica distribuite, cantitatile si pretul de achizitie al energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), costurile controlabile si necontrolabile, modificarea veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate, amortizarea si efectuarea cheltuielilor de capital preconizate, modificarea profitului brut din alte activitati fata de cel prognozat, precum si corectiile din perioadele anterioare efectuate conform metodologiei.

La 31 decembrie 2025, Grupul se afla in pozitie de excedent, estimat la o valoare de aproximativ 400 mil. RON (reprezentand corectii aferente anului 2025, fara componenta de capitalizare CPT), care va fi restituita prin tarifele de distributie ale urmatoarelor ani.

Perioada a cincea de reglementare – PR5 a inceput la 1 ianuarie 2025 si se va - incheia la 31 decembrie 2029.

ANRE stabileste venitul anual reglementat necesar pentru fiecare an al perioadei de reglementare pe baza proiectiilor transmise de operatorii de distributie in conformitate cu cerintele metodologice, la inceputul perioadei de reglementare.

Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate prin Ordinul ANRE nr.77/ 16.12.2025, valabile de la data de 1 ianuarie 2026 sunt urmatoarele (RON/MWh):

**Tabel 21: Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de ANRE incepand cu 1 ianuarie 2026**

| Operatorul de distributie                  | Nivelul de tensiune | U.M.    | Tariful specific compus din: | Componenta non CPT | Componenta CPT util | Componenta CPT util_sc |
|--------------------------------------------|---------------------|---------|------------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | IT                  | lei/MWh | 31,96                        | 23,04              | 7,15                | 1,77                   |
|                                            | MT                  | lei/MWh | 83,36                        | 43,61              | 31,86               | 7,89                   |
|                                            | JT                  | lei/MWh | 240,02                       | 139,45             | 80,60               | 19,97                  |

Sursa: ANRE

#### SEGMENTUL DE FURNIZARE

Segmentul de furnizare de energie electrica si gaze naturale reprezentata de societatea **Electrica Furnizare S.A. ("EFSA")**, activitatea sa principala fiind furnizarea de energie electrica catre clientii finali, atat pe segmentul de serviciu universal si ca furnizor de ultima instanta, cat si in calitate de furnizor pe piata concurentiala, pe tot cuprinsul Romaniei.

Grupul detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032.

**Piata de energie electrica** este impartita in piata furnizorilor de ultima instanta si piata concurentiala. Pe ambele piete, energia electrica poate fi vanduta/achizitionata angro sau cu amanuntul.

#### Piata pentru serviciul universal si furnizori de ultima instanta

La data de 31.12.2025, EFSA deservea aproximativ **1,539 mil. locuri de consum** in regim de serviciu universal si ultima instanta.

#### Piata concurentiala

In anul 2025, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de OPCOM si BRM, in baza contractelor bilaterale negociate direct, pentru pietele spot in decursul lunii februarie s-a facut trecerea la BRM.

#### PRE Electrica - Partea Responsabila cu Echilibrarea

EFSA a prestat si activitatea de reprezentare in Piata de Echilibrare ca Parte Responsabila cu Echilibrarea (PRE).

Portofoliul de clienti PRE EFSA este diversificat, fiind constituit din producatori (hidro, termo, eolian, fotovoltaic, biogaz, biomasa), furnizori si operatori de distributie.

La sfarsitul anului 2025, aveau transferata responsabilitatea catre PRE EFSA un numar de 92 de participanti licentiati din care:

- **14 furnizori** reprezentand **15,22%** din totalul PRE;
- **7 operatori de distributie** reprezentand **7,61%** din totalul PRE;
- **71 producatori reprezentand 77,17%** din totalul PRE.

Compania de distributie din Grupul Electrica si-a delegat responsabilitatea catre PRE EFSA.

Piata de Echilibrare, componenta a pietei angro de energie, este o piata pentru care fiecare titular de licenta trebuie fie sa isi asume responsabilitatea de echilibrare, fie sa isi transfere responsabilitatea echilibrarii catre o PRE. Prin transferul responsabilitatii catre o parte responsabila cu echilibrarea exista avantajul agregarii dezechilibrelor in intervalele cu preturi duale, in sensul reducerii costurilor pe Piata de Echilibrare comparativ cu situatia in care producatorul/furnizorul/distribuitorul s-ar constitui in nume propriu ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

## SEGMENTUL DE PRODUCTIE ENERGIE ELECTRICA DIN SURSE REGENERABILE

### Proiecte in dezvoltare/implementare

S-au demarat procedurile de elaborare a documentatiei si planificarea aferenta necesare pentru selectia prin procedura competitiva pentru proiectul Crucea Power Plant S.R.L. - proiectul parc eolian Crucea cu P=121 MWp (pana la 138 MW) si 60 MWh stocare, pentru loturile:

- ✓ *Furnizarea de turbine eoliene (si echipamente auxiliare) si servicii de mententa de tip long term service agreement);*
- ✓ *Lucrari de constructii civile: fundatii, platforme si drumuri;*
- ✓ *Lucrari electrice / Balance-of-Plant: reseaua electrica interna, statia 110/33 kV si racord LES 110 kV; In baza contractului de racordare incheiat cu Transelectrica: realizarea Instalatiei comune de racordare la RET (include statia comuna de racord 110/400 kV).*

### Proiecte de investitii in derulare

Procedurile competitive de selectie a contractorilor sunt in curs de derulare pentru:

- New Trend Energy S.R.L. - proiectul CEF Satu Mare 3 cu P=62,5 MWp;
- Foton Energy S.R.L. - proiectul CEF Bihor 1 cu P=77,5 MWp;
- ELSA S.A.- Proiect de stocare cu capacitate de 35/70 MWh - Fantanele, dezvoltat intern.

### Proiecte de investitii in faza de executie si/sau de probe de conformitate

- **Sunwind Energy S.R.L.** - Proiectul Satu Mare 2, unde Electrica S.A. detine 100% din partile sociale, pentru proiectul CEF Satu Mare 2 cu P=27 MWp, avand o cofinantare nerambursabila din programul PNRR, la data acestui raport proiectul este finalizat din punct de vedere constructiv si s-a semnat PVRTL (Proces verbal receptie la terminarea lucrarilor) in data de 4 iulie 2025 (parc PV inside-the-fences finalizat). De asemenea, s-au finalizat lucrarile de racordare in data de 19 septembrie 2025 de catre Operatorul de distributie a instalatiei de racordare. S-au realizat pasii necesari pentru obtinerea aprobarilor pentru punerea sub tensiune si realizarea testelor de conformitate. S-a demarat functionarea in perioada de probe la inceputul lunii octombrie. In aceasta perioada energia produsa va fi livrata in sistem si remunerata in baza reglementarii aplicabile. Dupa finalizarea testelor se va obtine licenta de exploatare comerciala a capacitatii de productie, in conformitate cu normele in vigoare.
- **ELSA** - Proiectul Centralei de stocare Fantanele, cu o capacitate instalata de cca 70 MWh, in data de 18 decembrie 2025 s-a incheiat contractul EPC si s-a demarat faza de implementare.

### Centrale functionale

- ELSA - Centrala fotovoltaica Stanesti, cu o capacitate de 7,5 MWp;
- ELSA - Proiectul Vulturul cu P=12 MWp (capacitate instalata).

## 5.2 Active imobilizate

### 5.2.1 Active corporale – sinteze aspecte cheie privind amplasarea lor si caracteristici principale

Numarul de utilizatori si volumul de instalatii la data de 31 decembrie 2025 la nivelul DEER (Distributie Energie Electrica Romania) sunt cuantificate dupa cum urmeaza:

Tabel 22: Numarul de utilizatori si volumul de instalatii la data de 31 decembrie 2025

|                                                                        | UM                    | DEER (Total)     |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Arie geografica</b>                                                 | <b>km<sup>2</sup></b> | <b>97.196</b>    |
| <b>Numar de utilizatori, din care:</b>                                 | buc                   | <b>4.011.269</b> |
| 110 kV                                                                 | buc                   | 146              |
| medie tensiune (MT)                                                    | buc                   | 13.200           |
| joasa tensiune (JT)                                                    | buc                   | <b>3.997.923</b> |
| <b>Lungimea retelelor electrice de distributie aeriene, din care:</b>  | km                    | <b>159.777</b>   |
| 110 kV                                                                 | km                    | 7.483            |
| medie tensiune (MT)                                                    | km                    | 35.103           |
| joasa tensiune (JT)                                                    | km                    | 117.190          |
| <i>din care bransamente</i>                                            | <i>km</i>             | <i>60.879</i>    |
| <b>Lungimea retelelor electrice de distributie subterane din care:</b> | km                    | <b>46.042</b>    |
| 110 kV                                                                 | km                    | 127              |
| medie tensiune (MT)                                                    | km                    | 12.256           |
| joasa tensiune (JT)                                                    | km                    | 33.660           |
| <i>din care bransamente</i>                                            | <i>km</i>             | <i>14.729</i>    |
| <b>Puterea cumulata a transformatoarelor/AT de putere</b>              | MVA                   | <b>22.591</b>    |
| din statiile electrice 110 kV/MT                                       | MVA                   | 13.636           |
| din statiile electrice MT/MT                                           | MVA                   | 405              |
| Puncte de alimentare                                                   | MVA                   | 8.550            |
| <b>Numarul statiilor electrice, din care:</b>                          | buc                   | <b>444</b>       |
| statii electrice 110 kV/MT                                             | buc                   | 324              |
| statii electrice MT/MT                                                 | buc                   | 120              |
| <b>Numar Posturi transformare / Posturi de alimentare</b>              | buc                   | <b>30.617</b>    |

Sursa: DEER

### 5.2.2 Active corporale – sinteze aspecte cheie privind gradul de uzura al acestora

Majoritatea instalatiilor de distributie aflate in prezent in patrimoniul companiei de distributie a energiei electrice din cadrul Grupului Electrica, aproximativ 80% din volumul total, a fost construita in perioada 1960-2000, in etapele succesive de dezvoltare ale Sistemului Energetic National. Aceasta a condus la o mare diversitate de echipamente aflate in prezent in exploatare. Acestea reprezinta instalatii realizate cu tehnologie romaneasca in perioada 1960 –2000, la care se constata un grad ridicat de uzura fizica si morala. De remarcat ca instalatiile puse in functiune intre anii 1980-2000 (aproximativ 10%) ajung treptat sa depaseasca durata normala de functionare.

O categorie relativ redusa, reprezentand circa 20% din totalul instalatiilor, o reprezinta instalatiile noi, puse in functiune dupa anul 2000 si care sunt realizate la standarde tehnice care corespund cerintelor actuale.

In functie de nivelul de tensiune, categoriile de instalatii, de anul punerii in functiune si de conditiile specifice de exploatare, gradul de uzura al instalatiilor poate fi apreciat astfel:

**Tabel 23: Gradul de uzura al instalatiilor**

|                                   |                           | DEER |
|-----------------------------------|---------------------------|------|
| Linii de inalta tensiune (110 kV) | Linii electrice subterane | 40%  |
|                                   | Linii electrice aeriene   | 70%  |
| Linii de tensiune medie           | Linii electrice subterane | 57%  |
|                                   | Linii electrice aeriene   | 56%  |
| Linii de tensiune joasa           | Linii electrice subterane | 64%  |
|                                   | Linii electrice aeriene   | 61%  |
| Statii de transformare            |                           | 67%  |
| Posturi de transformare           | Aeriene                   | 47%  |
|                                   | Zidite                    | 64%  |
|                                   | Metalice                  | 56%  |
|                                   | Subterane                 | 65%  |
|                                   | Anvelopa beton            | 10%  |

Sursa: DEER

Terenurile pe care se situeaza retelele electrice de distributie existente la intrarea in vigoare a legii 13/2007 sunt si raman in proprietatea publica a statului.

In general, retelei electrice de distributie se dezvolta pe terenuri publice ale statului (drumuri publice, terenuri ale UAT-urilor) si partial pe terenuri private (cele care deservesc in principal utilizatorul care detine proprietatea respectiva) pentru amplasarea de posturi de transformare si/sau bransamente individuale.

In majoritatea cazurilor amplasarea retelelor/instalatiilor de distributie noi, se realizeaza respectand reglementarile urbanistice de zona. Se urmareste ca delimitarea instalatiilor operator/utilizator sa se realizeze la limita domeniului privat, cu acces din drumul public.

Mentenanța activelor corporale, modernizarea si realizarea de noi active se realizeaza pe baza planurilor anuale de mentenanța si planurilor anuale de investitii aprobate de ANRE.

Planurile anuale de investitii sunt aprobate atat ca plafon valoric total, cu un nivel minim impus, la valoarea amortizarilor anuale, cat si detaliat pe fiecare obiectiv de investitie.

Planurile anuale de mentenanța sunt aprobate valoric de ANRE si trebuie realizate in cuantumul de minim 95%.

### 5.2.3 Investitii

Investitiile la nivelul Grupului Electrica au fost prioritizate avand in vedere in special gradul de uzura al activelor companiei de distributie, urmarind imbunatatirea calitatii serviciului de distributie, a sigurantei in exploatare, precum si cresterea eficientei.

Grupul va continua sa modernizeze si sa dezvolte rețeaua inteligenta de distributie prin instalarea de sisteme de infrastructura de rețea inteligente, precum sistemele SCADA, SAD, sisteme de masurare a energiei electrice, WFM

(workforce management), OMS (outage management system) VPP (Virtual Power Plant), pentru imbunatatirea eficientei energetice si a eficientei operationale, imbunatatirea flexibilitatii retelei, a calitatii serviciului de distributie si pentru asigurarea continuitatii in alimentarea cu energie si a sigurantei retelelor.

In cadrul implementarii programelor de investitii se asigura respectarea strategiei Grupului si in mod particular a urmatoarelor criterii:

- urmarirea includerii in BAR a investitiilor reglementate;
- investitiile in activitatea nereglementata a Grupului trebuie sa genereze o rata interna a rentabilitatii care depaseste costul mediu ponderat al capitalului;
- investitiile propuse trebuie sa urmareasca strategia financiara a Grupului de a mentine o structura de capital solida.

Astfel, se prioritizeaza acele categorii de cheltuieli de capital care sa contribuie la derularea unei activitati de distributie profitabile si sustenabile, precum si la crearea conditiilor de acces la reseaua de distributie a energiei electrice a consumatorilor si producatorilor de energie electrica, cresterea capacitatii de distributie in special a RES (Surse de Energie Regenerabila), bateriilor de stocare, statiilor de reincarcare a vehiculelor electrice, in concordanta cu directiile tranzitiei energetice, bazate in special pe:

- extinderea sistemelor de masurare inteligenta a consumului de energie electrica si de transmitere a datelor de consum;
- digitalizarea retelelor si cybersecurity;
- automatizarea distributiei prin integrarea instalatiilor in SCADA, SAD, DMS etc.;
- modernizarea echipamentelor din statiile de transformare si din reseaua de medie tensiune;
- introducerea unor echipamente cu pierderi proprii reduse, cu randamente de functionare superioare si cu impact minim asupra mediului;
- modernizarea retelelor de medie si de joasa tensiune si a bransamentelor;

Totodata, Grupul are in vedere investitii in modernizarea infrastructurii informatice si a sistemelor de tehnologia informatiei, luand in considerare atat cerintele legale privind protectia datelor si securitatea cibernetica, cat si efectul pozitiv asupra calitatii serviciilor prestate.

Tabelul urmatoar prezinta programele de investitii aprobate de ANRE pentru aria de distributie din cadrul Grupului Electrica pentru perioada 2025 - 2029 (in termeni reali 2024):

**Tabel 24: Program de punere in functiune aprobat de ANRE pentru anul 2025 si perioada 2026 - 2029 (mil. RON)**

|             | Program de punere in functiune aprobat ANRE pentru PR5 2025 - 2029 |      |      |      |      | Total        |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|--------------|
|             | 2025                                                               | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |              |
| <b>DEER</b> | 706                                                                | 727  | 747  | 754  | 768  | <b>3.702</b> |

Sursa: ANRE

In anul 2025, companiile din Grupul Electrica au realizat urmatoarele investitii, comparativ cu planul aprobat de Consiliul de Administratie pentru anul 2025:

**Tabel 25: Plan de investitii consolidat 2025 vs. realizat 2025 cf. IFRS-EU (mil. RON)**

| Filiala Grup Electrica (mil. RON) | Plan aprobat 2025 | CAPEX 2025     | Procent realizat |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|------------------|
| DEER                              | 970,8             | 965,9          | 99,5%            |
| EFSA                              | 52,8              | 28,0           | 53,0%            |
| ELSA standalone                   | 20,0              | 5,5            | 27,5%            |
| ELSA segment productie            | 46,6              | 13,0           | 27,9%            |
| SERV                              | 13,5              | 9,5            | 70,4%            |
| SWE                               | 31,0              | 32,5           | 104,8%           |
| NTE                               | 83,0              | 1,4            | 1,7%             |
| FPE                               | 126,9             | 0,0            | 0,0%             |
| CPP                               | 236,3             | 1,7            | 0,7%             |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1.580,9</b>    | <b>1.057,5</b> | <b>66,9%</b>     |

Sursa: Electrica

La nivelul Grupului Electrica, in 2025, planul de investitii (CAPEX) consolidat a fost realizat in procent de 66,9% comparativ cu planul aprobat de Consiliul de Administratie al ELSA in luna aprilie 2025, respectiv suplimentat in luna iunie 2025.

Structura sintetica a investitiilor (CAPEX) de filiala de distributie in anul 2025, este prezentata in tabelul de mai jos (pentru detalierea celor mai importante investitii realizate a se vedea Anexa 2).

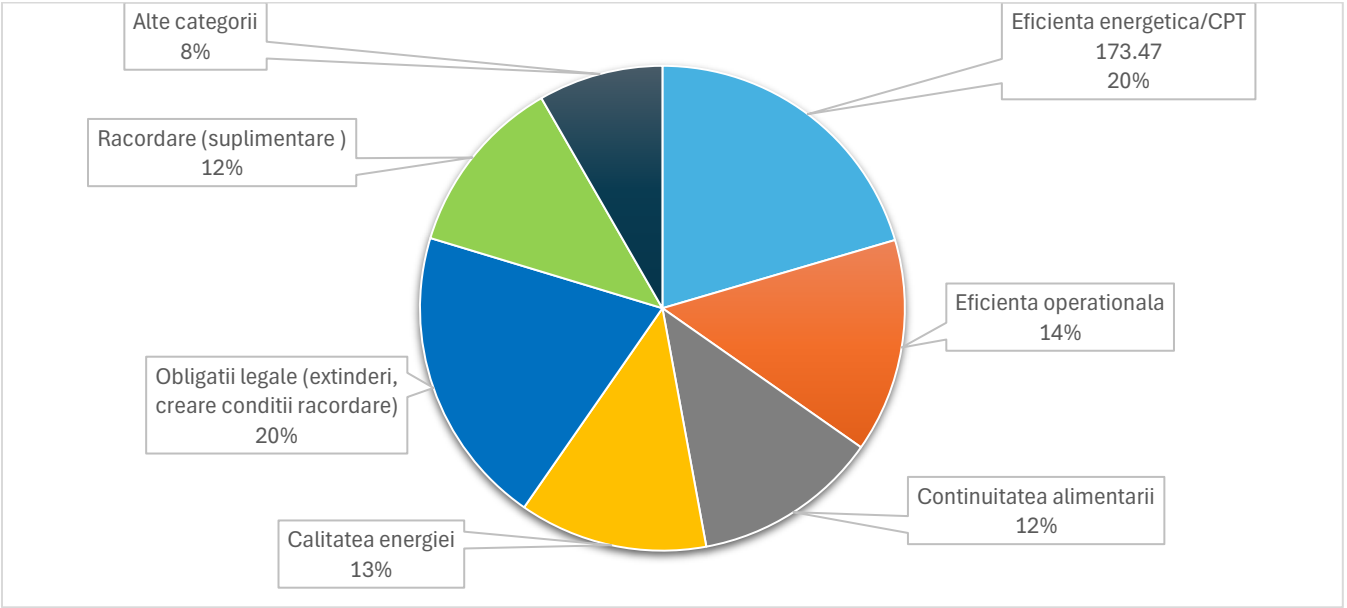
**Tabel 26: Structura sintetica a investitiilor realizate de filiala de distributie in anul 2025 (mil. RON)**

| Categorie lucrari (mil. RON)                            | Total        | %           |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Eficienta, din care:</b>                             | <b>294,4</b> | <b>35</b>   |
| Eficienta energetica/CPT                                | 173,5        | 21          |
| Eficienta operationala                                  | 120,9        | 14          |
| <b>Calitatea serviciului de distributie, din care:</b>  | <b>482,4</b> | <b>57</b>   |
| Continuitatea alimentarii                               | 104,9        | 12          |
| Calitatea energiei                                      | 106,5        | 13          |
| Obligatii legale (extinderi, creare conditii racordare) | 169,7        | 20          |
| Racordare (suplimentare )                               | 101,8        | 12          |
| <b>Alte categorii, din care:</b>                        | <b>70,6</b>  | <b>8</b>    |
| Dotari utilaje independente (inclusiv auto)             | 54,9         | 6           |
| Studii si proiecte pentru anii viitori                  | 3,0          | 0           |
| Modernizari cladiri, sedii                              | 12,7         | 2           |
| <b>Total</b>                                            | <b>848,3</b> | <b>100%</b> |

Sursa: Electrica

Principalele investitii ale Grupului Electrica s-au concentrat in anul 2025 pe imbunatatirea calitatii serviciului de distributie, precum si pe cresterea eficientei energetice si operationale.

Figura 33: Structura realizarilor CAPEX\* pentru operatorul de distributie din Grup, in anul 2025 (mil. RON)



Sursa: Electrica

Volumul de investitii planificate pentru a fi puse in functiune (PIF) aprobat pentru 2025 pentru Societatea Distributie Energie Electrica Romania (DEER), compania de distributie a grupului Electrica a fost in valoare de 797,8 mil. RON (din care: 734,2 mil. RON plan aferent anului 2025 si 63,6 mil. RON valori reportate aferente anului 2024) la care se adauga o valoare estimata de 160,7 mil. RON pentru lucrari suplimentare fata de planul ANRE.

Valoarea totala a investitiilor realizate si puse in functiune in 2025 de catre DEER este de 878,4 mil. RON reprezentand un procent mediu de 110% fata de valoarea totala a planului ANRE.

Din totalul PIF de 878,4 mil. RON realizate si puse in functiune, 844 mil. RON reprezinta lucrari din planul de investitii aferent anului 2025 si lucrari suplimentare fata de plan provenind din obligatii legale si 34,4 mil. RON lucrari de investitii reportate din anul 2024.

Tabel 27: PIF plan vs realizat pentru anul 2025 (mil. RON)

| DEER<br>(mil. RON)               | Total plan ANRE 2025 | Total realizat 2025 | Grad de realizare total<br>% |
|----------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|
| Plan 2025 + lucrari suplimentare | 734,2                | 844,0               | 115%                         |
| Lucrari Reportate din 2024       | 63,6                 | 34,4                | 54%                          |
| <b>Total DEER</b>                | <b>797,8</b>         | <b>878,4</b>        | <b>110%</b>                  |

Sursa: Electrica

Ca urmare a investitiilor realizate in perioada 2014 – 2025, valoarea Bazei Activelor Reglementate (BAR) a operatorilor de distributie din portofoliul Grupului Electrica s-a modificat progresiv, avand o evolutie crescatoare, si este prezentata in tabelul urmator:



**Tabel 28: Evolutie BAR 2014 - 2025 (mil. RON)**

| BAR (mil. RON) | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024*        | 2025**       |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| SDTN           | 1.331        | 1.420        | 1.519        | 1.624        | 1.728        | 1.854        | 1.925        | 2.100        | 2.423        | 2.614        | 2.770        | -            |
| SDTS           | 1.333        | 1.377        | 1.388        | 1.475        | 1.521        | 1.682        | 1.760        | 1.915        | 2.183        | 2.397        | 2.549        | -            |
| SDMN           | 1.486        | 1.543        | 1.581        | 1.679        | 1.769        | 1.913        | 2.016        | 2.184        | 2.489        | 2.685        | 2.848        | -            |
| <b>Total</b>   | <b>4.150</b> | <b>4.340</b> | <b>4.488</b> | <b>4.778</b> | <b>5.018</b> | <b>5.449</b> | <b>5.702</b> | <b>6.199</b> | <b>7.095</b> | <b>7.695</b> | <b>8.155</b> | <b>8.606</b> |

\* Valoarea a suferit modificari ca urmare a inchiderii finale 2024 si analizei efectuate de ANRE.

\*\* Valoarea este preliminara si poate suferi modificari ca urmare a inchiderii finale 2025 si analizei efectuate de ANRE.

Sursa: Electrica

Avand in vedere volumul semnificativ de investitii necesar pentru perioada urmatoare s-au intensificat eforturile pentru accesarea schemelor de finantare nerambursabila din Fondul pentru Modernizare si PNRR.

In anul 2024 DEER a finalizat in cadrul Programul Operational Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 cinci proiecte cu o valoare eligibila de 201 mil. RON.

Pana la finalul anului 2024 s-au depus 31 de proiecte pentru finantare din Fondul pentru Modernizare (FM), Program Cheie 3 - Sprijin pentru extinderea si modernizarea retelei de distributie a energiei electrice, in valoare totala de ~ 1,3 mld. EUR (fara TVA) din care valoarea eligibila pentru finantare prin FM este de ~0,95 mld EUR. Dintre acestea la finalul anului 2025 optsprezece aveau contractele de finantare semnate fiind in derulare. Proiectele vizeaza marirea fiabilitatii si capacitatii retelei de distributie, cresterea calitatii serviciului de distributie a energiei electrice si a eficientei energetice, cresterea sigurantei in alimentarea cu energie electrica pentru utilizatorii existenti precum si asigurarea posibilitatii de racordare a viitorilor consumatori si producatori.

DEER a depus alte trei proiecte pentru finantare din Fondul pentru Modernizare – Autoconsum, pentru instalarea sistemelor de panouri fotovoltaice in vederea acoperirii necesarului de consum propriu din doua statii de transformare si sediul central.

DEER a depus solicitari de finantare pentru Programul Dezvoltare Durabila (PDD) – Actiunea 4.5 - Sisteme si retele inteligente de energie/ Prioritatea 4/ PDD. Au fost depuse depuse doua proiecte care vizeaza digitalizarea retelei de distributie, in valoare totala fara TVA de ~69 mil. EUR (347 mil. RON), din care valoarea eligibila pentru finantare este de ~50 mil EUR (248 mil. RON). Proiectele sunt in analiza la Autoritatea de Management pentru Programul Dezvoltare Durabila 2021-2027.

## 5.2.4 Aspecte privind dreptul de proprietate asupra activelor corporale

Operarea activelor se realizeaza:

- (i) in baza contractului de concesiune, prin care s-a transmis de catre concident (Ministerul Energiei) catre concesionar (operatorul de distributie) dreptul si obligatia de exploatare a activitatilor si serviciului de distributie a energiei electrice;
- (ii) Licentei de distributie - ORDIN ANRE 73/2014 cu modificarile si completarile ulterioare - privind aprobarea Conditiei generale asociate licentelor pentru prestarea serviciului de distributie a energiei electrice.

Pe durata de valabilitate a licentei, titularul licentei are dreptul exclusiv sa presteze serviciul de distributie a energiei electrice, in conditiile reglementarilor in vigoare, in zona definita in Conditii specifice asociate licentei, folosind reseaua

electrica de distributie pe care o detine in calitate de proprietar sau cu orice alt titlu legal, prevazuta in conditiile specifice asociate licentei, cu respectarea prevederilor contractului de concesiune incheiat cu autoritatea contractanta.

Pentru a asigura functionarea normala a retelei electrice de distributie pe care o exploateaza, titularul licentei are dreptul sa exercite, in conditiile Legii, drepturile prevazute de Lege pentru titularii de licente asupra terenurilor si bunurilor proprietate publica sau privata ale altor persoane fizice ori juridice si asupra activitatilor desfasurate de persoane fizice si juridice in vecinatatea componentelor retelei electrice de distributie, precum si dreptul de acces la utilitatile publice.

Obligatiile detinatorului licentei de distributie:

- Obligatia de a permite utilizarea retelei electrice de distributie;
- Asigurarea racordarii la retelele electrice de interes public.

La solicitarea oricarei persoane fizice sau juridice, titularul licentei este obligat sa asigure accesul la reseaua electrica de distributie prevazuta in Conditiiile specifice asociate licentei, pentru realizarea unui nou racord ori modificarea unui racord existent.

- Dezvoltarea retelei electrice de distributie

Titularul licentei este obligat sa realizeze lucrari de planificare si dezvoltare a retelelor electrice de distributie, in conditii de eficienta tehnico-economica, potrivit prevederilor din Lege si cu respectarea reglementarilor tehnice in vigoare.

## 5.3 Achizitii

Activitatea de achizitii la nivelul ELSA si a filialelor sale se deruleaza in conformitate cu prevederile legale in vigoare, precum si procedurile si regulamentele proprii dupa caz, urmarindu-se acoperirea necesitatilor de bunuri, servicii si lucrari pentru desfasurarea in bune conditii a activitatilor Grupului.

In cazul filialei de distributie DEER, se respecta legislatia achizitiilor sectoriale, in principal Legea nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale si HG nr. 394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale.

In unele cazuri, achizitiile se deruleaza si centralizat prin delegarea coordonarii achizitiei catre o companie din Grup, avand ca obiectiv primordial reducerea costurilor, optimizarea achizitiei si asigurarea unei politici unitare in cadrul Grupului. Din achizitiile realizate centralizat, mentionam serviciile de asigurare tip D&O.

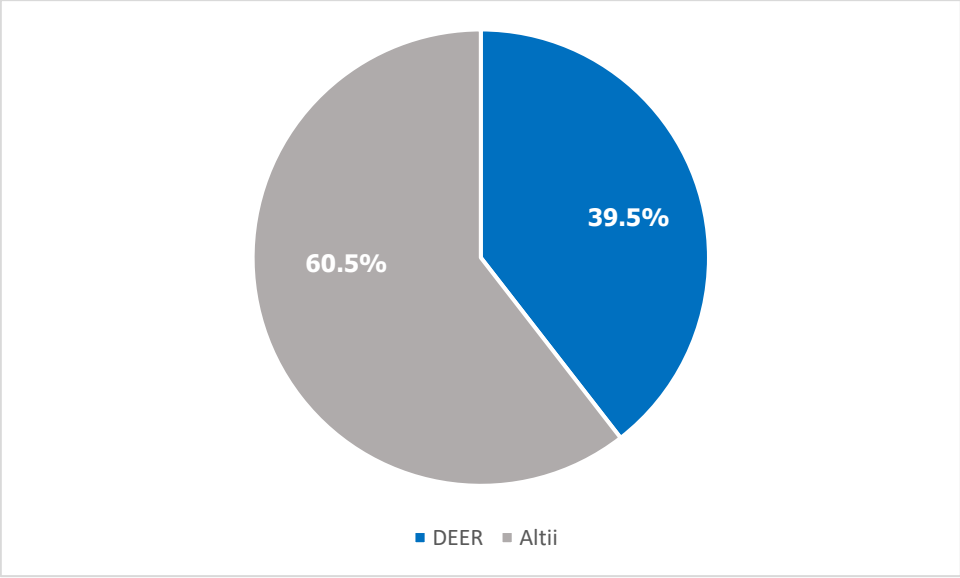
## 5.4 Activitatea de vanzare

Veniturile Grupului Electrica sunt influentate in principal de segmentele de distributie si furnizare. Contributia segmentului de distributie in total venituri a fost de 27,0% in 2025 in timp ce contributia segmentului de furnizare a fost de 72,2%.

Operatorii de distributie ai Grupului (un singur operator de la 1 ianuarie 2021) opereaza ca monopoluri naturale pe pietele respective si astfel detin o pozitie dominanta. Totodata, operatorii de distributie ai Grupului detin un monopol legal in regiunile lor astfel incat alte entitati nu pot desfasura o activitate de distributie de energie electrica concurenta.

Figura urmatoare prezinta cota de piata la nivel national (pe baza cantitatilor distribuite) ale filialelor Grupului pe segmentul de distributie a energiei electrice, potrivit ultimului raport publicat ANRE de monitorizare a indicatorilor de performanta pentru 2024.

**Figura 34: Cota de piata a segmentului de distributie in 2024**



**Sursa: Raportul ANRE pentru monitorizarea indicatorilor de performanta 2024**

In ceea ce priveste segmentul de furnizare, desi detine o pozitie importanta in piata de furnizare a energiei electrice, EFSA se confrunta cu intensificarea concurentei pe piata pe care actioneaza.

Figurile de mai jos prezinta cotele de piata ale Grupului Electrica pentru activitatea de furnizare la data de 30 octombrie 2025 (pe baza cantitatilor furnizate).

Figura 35: Cote de piata totale, 2025

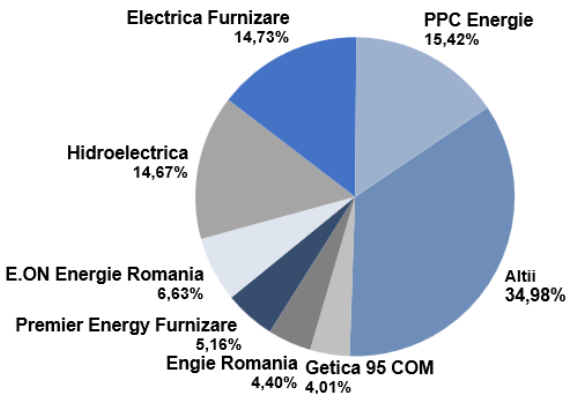
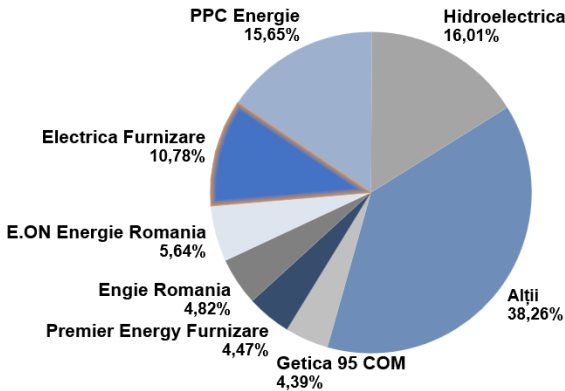
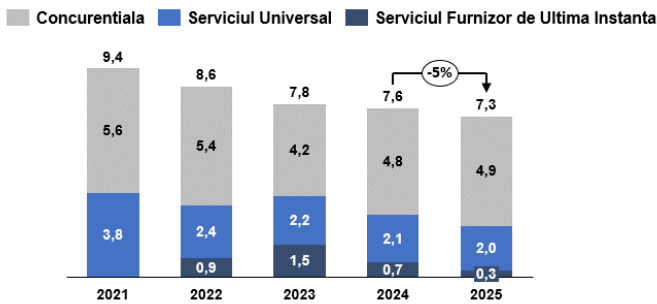


Figura 36: Piata concurentiala, 2025



Sursa: ANRE (raport luna noiembrie 2025)  
Note: \*Categoria "Altii" include furnizori ale caror cote de piata individuale sunt sub 4%

Figura 37: Cantitatea de energie electrica furnizata pe piata de retail (TWh)



Sursa: Electrica

Figura 38: Evolutia numarului de consumatori (mii)

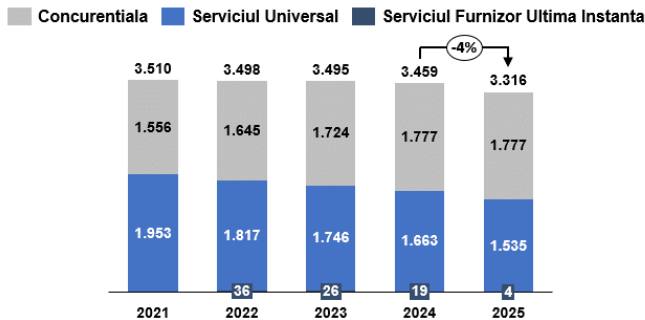
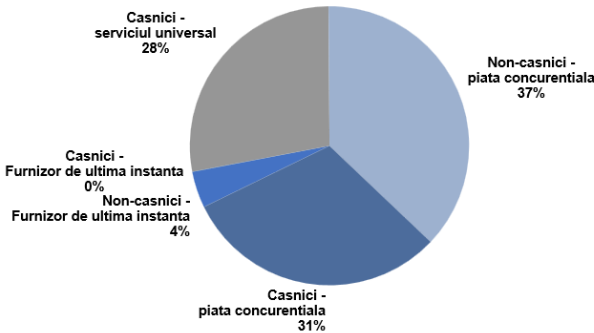
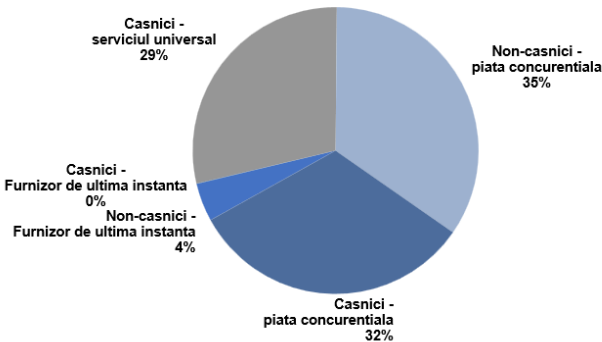


Figura 39: Structura consumatorilor din punct de vedere al cantitatii de energie electrica furnizate in 2025



Sursa: Electrica

Figura 40: Structura consumatorilor din punct de vedere al veniturilor generate in 2025



## Expunere clienti majori

EFSA nu are o expunere semnificativa fata de un anumit sector industrial care ar putea influenta major activitatea companiei. Pozitia de lider de piata confera avantajul inherent de a avea un portofoliu foarte mare de consumatori si astfel se obtine efectul dispersarii riscului si deci nu se manifesta riscul concentrarii acestuia. Acest avantaj s-a confirmat in timpul pandemiei dovedindu-se ca sectoarele economice afectate de pandemie desi genereaza expuneri semnificative nu pot reprezenta surse de pericole sistemice la nivelul intregului portofoliu al societatii. Un alt avantaj al EFSA este detinerea unui portofoliu de clienti casnici considerabil.

Cu toate acestea, anumiti consumatori cum ar fi spitalele, statiile de ambulanta, scolile, cresele si gradinitile, serviciile de trafic aerian sau naval sunt considerati a avea importanta speciala si nu pot fi deconectati de catre distribuitorul de electricitate, acestia fiind considerati consumatori vulnerabili.

Clientii care intra sub incidenta legii insolventei pot beneficia de protectia acesteia impotriva creditorilor sai deci posibil si a furnizorilor de energie electrica pentru contractele de furnizare aflate in vigoare la data deschiderii procedurilor de insolventa.

## PRE Electrica - Partea Responsabila cu Echilibrarea

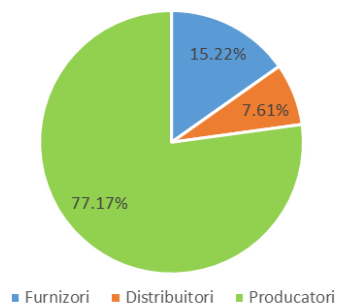
Activitatea de reprezentare in Piata de Echilibrare in calitate de **Parte Responsabila cu Echilibrarea (PRE Electrica Furnizare)** este desfasurata de catre Electrica Furnizare SA in baza licentei de furnizare a energiei electrice nr. 2279/04.08.2021.

Portofoliul de clienti al PRE EFSA este diversificat, fiind constituit din producatori (hidro, termo, eolian, fotovoltaic, biogaz, biomasa), furnizori si operatori de distributie.

La sfarsitul anului 2025, aveau transferata responsabilitatea catre PRE EFSA un numar de **92 de participanti licentiati** din care:

- **14 furnizori** reprezentand **15,22%** din totalul PRE;
- **7 operatori de distributie** reprezentand **7,61%** din totalul PRE;
- **71 producatori** reprezentand **77,17%** din totalul PRE.

Membrii PRE Electrica Furnizare



Sursa: Electrica

In 2025, au fost notificate zilnic catre Transelectrica (OTS), in medie, peste 300 contracte bilaterale, respectiv schimburi cu OPCOM.

Incepand cu luna februarie 2021, decontarea in PE se realizeaza la un interval de 15 minute. In prezent se utilizeaza metodologia cu pret unic conform Ordinului ANRE nr. 127/2021. Pretul unic se transforma in pret dual, de excedent si de deficit, in intervalele unde conditiile din Ordin sunt indeplinite.

PRE EFSA foloseste metoda de alocare interna a dezechilibrelor in realizarea decontarilor, astfel incat membrii PRE beneficiaza de reducerea costurilor/cresterea veniturilor pentru intervalele cu pret dual (intervalele cu pret unic nu permit compensare).

In perioada ianuarie - noiembrie 2025 dintr-un numar de 32.064 de intervale, s-a aplicat pret dual pe un numar de 5.528 intervale (17,24 %). Urmare a alocarii interne a dezechilibrelor, in cadrul PRE EFSA a rezultat o imbunatatire a preturilor de excedent si de deficit cu 17,68 lei/MWh fata de preturile de dezechilibru calculate de OTS (un grad de compensare de aproximativ 44,37%).

| Ianuarie – noiembrie 2025 |                              |
|---------------------------|------------------------------|
| Medie pret excedent OTS   | Medie pret excedent PRE EFSA |
| 442,65                    | 460,33                       |
| Medie pret deficit OTS    | Medie pret deficit PRE EFSA  |
| 520,29                    | 502,61                       |

Electrica Furnizare SA, prin Serviciul PRE, actioneaza in Piata Intrazilnica (PI) incepand cu luna februarie 2021 pentru a cumpara/vinde cantitatile de energie netranzactionate in Piata pentru Ziua Urmatoare (PZU).

Pentru perioada ianuarie-octombrie 2025, rezultatele privind tranzactionarea in PI sunt urmatoarele:

- La cumparare - cantitatea de 33.710,550 MWh la un pret mediu de 690,58 lei/MWh;
- La vanzare - cantitatea de 30.686,100 MWh la un pret mediu de 527,00 lei/MWh.

Dintr-un total tranzactionat la cumparare in PI (OPCOM + BRM) de 475.270,980 MWh (la un pret mediu de 690,75 lei/MWh), EFSA a tranzactionat o cantitate de 33.710,550 MWh reprezentand un procent de cca 7,09%.

Din totalul tranzactionat la vanzare in PI (OPCOM + BRM) de 486.008,580 MWh (la un pret mediu de 468,34 lei/MWh), EFSA a tranzactionat o cantitate de 30.686,100 MWh reprezentand un procent de cca 6,31%.

## 5.5 Personal

La data de 31 decembrie 2025, Grupul Electrica avea un numar de 7.484 salariatii. Tabelul de mai jos prezinta o imagine de ansamblu a ocuparii fortei de munca la nivelul Grupului, pe segmente de activitate, la finalul anilor specificati. Incepand cu anul 2021, valorile includ si contractele de mandat.

**Tabel 29: Evolutie numar angajati 2025 – 2021**

| Entitate organizatorica         | 2025*        | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Segmentul de distributie - DEER | 6.262        | 6.473        | 6.589        | 6.555        | 6.454        |
| Segmentul de servicii - SERV    | 406          | 446          | 473          | 469          | 612          |
| Segmentul de furnizare – EFSA   | 717          | 787          | 796          | 816          | 838          |
| Headquarter – ELSA              | 99           | 88           | 87           | 71           | 109          |
| <b>Total</b>                    | <b>7.484</b> | <b>7.794</b> | <b>7.945</b> | <b>7.911</b> | <b>8.013</b> |

Sursa: Electrica

\*Conform metodologiei modificate de raportare catre INS, numarul de angajati de la 31.12.2025 include si persoane care activau in baza unui contract de mandat

Asigurarea resurselor umane necesare pentru zonele cheie de activitate, instruirea personalului si valorificarea potentialului, a expertizei si aptitudinilor acestuia, cu scopul de a creste productivitatea muncii si a performantelor individuale, sunt tratate ca si teme prioritare.

La data de 31 decembrie 2025, aproximativ 79% dintre salariatii DEER (distributie) reprezinta personal direct productiv, iar 21% reprezinta personal indirect productiv, incluzand personalul tehnic, economic, social si administrativ.

La data de 31 decembrie 2025, aproximativ 96% dintre salariatii DEER sunt membri de sindicat, iar conditiile de munca sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca care va expira pe 01 martie 26 pentru DEER. DEER nu s-a confruntat in anul 2025 cu actiuni sindicale.

La data de 31 decembrie 2025, aproximativ 96% dintre salariatii Grupului sunt membri de sindicat, iar conditiile de munca sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca care va expira pe 17 mai 2026 pentru ELSA si in perioada martie-iunie 2026 pentru filialele Grupului. Grupul Electrica nu s-a confruntat in anul 2025 cu actiuni sindicale.

#### Resurse umane ELSA:

In concordanta cu obiectivele strategice pe termen lung stabilite la finalul anului 2024 - care vizeaza energia regenerabila, diversificarea serviciilor, integrarea ESG, digitalizarea si excelenta organizationala - eforturile din domeniul resurselor umane pe parcursul anului 2025 s-au concentrat pe atragerea, motivarea si retentia unei forte de munca calificate si diversificate.

Cadrul de Reglementare si Politici Interne ELSA a continuat procesul de actualizare a politicilor, procedurilor si regulamentelor interne referitoare la relatiile de munca, nediscriminare, sanatate si securitate in munca, precum si procedurile de evaluare profesionala. Un pas major in guvernanta corporativa l-a reprezentat intocmirea si aprobarea in Consiliul de Administratie a Politicii privind Diversitatea, Egalitatea si Incluziunea in cadrul companiei. De asemenea, din perspectiva administrativa, s-a implementat trecerea la platforma Reges-online.

**Managementul Performantei si Remunerare** - Construind pe baza eforturilor din anul precedent de a creste maturitatea sistemului de management al performantei si a culturii de feedback, in 2025 procesul de evaluare a atins mai multe jaloane importante:

- **Management Executiv si CA:** A fost finalizata evaluarea si s-a aprobat gradul de realizare a indicatorilor de performanta pentru anul 2024 aferenti Directorilor executivi. Pentru anul 2025, Consiliul de Administratie a aprobat noii indicatori de performanta pentru Directorii executivi ELSA si pentru CA-urile Filialelor din cadrul Grupului. Totodata, a fost demarat procesul de evaluare la 360 de grade a directorilor executivi ai ELSA.

- **Middle Management si Personal de Executie:** A fost derulat procesul de evaluare a performantei pentru anul 2024 si au fost setati indicatorii pentru anul curent. In paralel, a fost implementat procesul de evaluare la 360 de grade pentru middle management.
- **Remunerare si Bugetare:** A fost elaborat si avizat Raportul privind remunerarea Administratorilor si a Directorilor executivi din cadrul Electrica SA pentru 2024, care a fost supus aprobarii AGOA. Departamentul de HR s-a implicat activ si in derularea activitatilor pentru fundamentarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli (BVC) 2025.

**Design Organizational si Relatii de Munca** Compania a implementat modificari ale organigramei, context in care au fost actualizate Regulamentul de Organizare si Functionare (ROF), Matricea de Delegare a Autoritatii (DoA) si fisele de post. In concordanta cu calendarul de bugetare, s-au derulat activitati de recrutare pentru posturile vacante din noua structura. In planul dialogului social, a fost negociat, semnat si inregistrat Actul Aditional nr. 1 la Contractul Colectiv de Munca (CCM), aplicabil din martie 2025, prin care a fost actualizat Nomenclatorul de functii si meserii cu pozitiile nou create. Ulterior, a fost finalizat si Actul Aditional nr. 2 la CCM, cu aplicabilitate din luna octombrie 2025.

**Dezvoltare Organizationala, Formare Profesionala si Cultura** Sustinand principiul dezvoltarii prin instruire continua, a fost alcatuit si aprobat Planul de formare profesionala pentru anul 2025. Directiile principale de dezvoltare au inclus:

- **Digitalizare:** S-au organizat cursuri destinate dezvoltarii competentelor digitale pentru toti angajatii (ex. „Level Up: Google Workspace”), cu scopul alinierii la obiectivele strategice de digitalizare ale companiei.
- **ESG si Leadership:** Dupa implementarea cu succes a proiectului Unity4ESG, a fost desfasurata a doua componenta, „Concept Over the edge”, axata pe workshop-uri de leadership, inovatie si valori de echipa.
- **Engagement:** A fost operationalizata platforma pentru cresterea gradului de implicare a angajatilor din Proiectul Engagehub, de asemenea, s-a diseminat Chestionarul de satisfactie a angajatilor si au fost organizate zile de invatare si evenimente pentru modelarea culturii organizationale.

**Atragerea de Talente si Beneficii - Programe pentru Tineri si Traditie:** ELSA a continuat sa investeasca in tineri prin programe de Internship si de Practica dedicate studentilor de la Universitatea POLITEHNICA Bucuresti. Compania a onorat traditia profesiei organizand faza nationala a prestigiosului concurs „Trofeul Electricianului 2025” si a marcat la nivel centralizat Ziua Energeticianului.

## SECURITATEA SI SANATATEA IN MUNCA

In anul 2025, toate societatile din cadrul Grupului Electrica si-au mentinut certificarea Sistemului de Management Integrat, ceea ce asigura conformarea societatilor cu cerintele legale in domeniul securitatii si sanatatii in munca si cu cele ale referentialului SR EN ISO 45001:2023. Exista astfel garantia prestarii serviciilor si derularii proceselor in conditii de siguranta pentru personalul propriu si cel contractor, dar si pentru clienti.

### ➤ **Situatia accidentelor de munca si a indicatorilor specifici la nivelul Grupului Electrica**

In 2025 s-au inregistrat un numar de 8 accidente de munca la nivelul Grupului Electrica, in scadere fata de 2024, unul dintre ele fiind mortal.

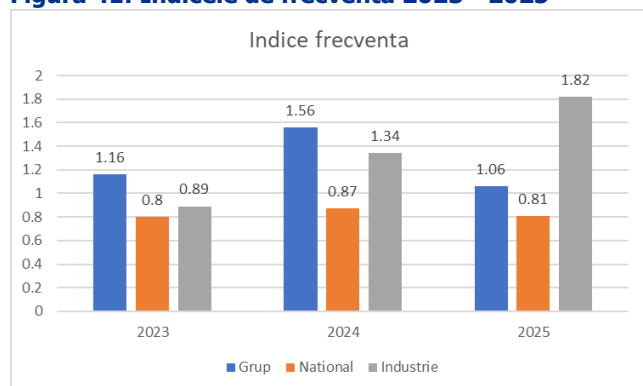
Complexul de cauze complementare si factori favorizanti care au determinat producerea fiecaruia dintre aceste accidente a fost analizat la nivelul Societatilor din cadrul Grupului de catre comisiile legal constituite, iar dosarele de cercetare includ masurile de prevenire a unor situatii similare necesar a fi implementate de catre societate.

Indicele de frecventa a accidentelor de munca (IF), exprimat ca numarul de accidentati care revine la 1.000 de angajati este pentru anul 2025 la nivelul Grupului Electrica 1,06‰, inregistrand o scadere comparativ cu 2024, coroborat cu o scadere a numarului de accidente la nivelul grupului.



Aceste accidente au avut drept cauze nerespectarea instructiunilor pe linie de SSM, pe fondul neatenției lucratorilor, efectuarea necorespunzătoare de manevre. In perioada de referinta a fost inregistrat 1 accident de munca mortal.

**Figura 41: Indicele de frecventa 2023 - 2025**



IF\* este un indicator statistic recomandat de Organizatia Internationala a Muncii (OIM) prin *Rezolutia privind statistica accidentelor de munca* adoptata in octombrie 1998, deoarece coreleaza numarul de accidente cu numarul de lucratori, crescand gradul de comparabilitate a preformantelor organizatiilor in domeniul SM si eliminand distorsiunile generate de dimensiunea acestor organizatii (numarul de personal al fiecarei organizatii).

Sursa: Electrica

\*Pentru anul 2025 datele publicate de catre Ministerul Muncii si Solidaritatii Sociale, sunt cele de la 30.06.2025, cifrele finale urmand a se publica la 15.04.2026

#### ➤ Aspecte privind starea de sanatate a angajatilor

Domeniul de activitate al Grupului Electrica nu implica risc de aparitie al afectiunilor cauzate exclusiv de conditiile de munca, astfel ca nu au fost inregistrate boli profesionale nici in anul 2025, nici in anii anteriori.

Preventia, monitorizarea si asigurarea sanatatii in munca la nivelul Grupului Electrica a fost realizata de medici cu specializare in medicina muncii prin contracte de servicii dedicate si a fost urmarita la nivelul ELSA, pentru societatile din portofoliu, prin intermediul raportarilor.

#### ➤ Actiuni in vederea imbunatatirii starii de securitate si sanatate a personalului la locul de munca

La nivelul societatilor s-au mentinut activitatile de instruire si control pe linie de SSM. Controalele efectuate sunt orientate in primul rand spre asigurarea conformarii cu instructiunile si regulamentele in vigoare, a caror nerespectare a constituit principala cauza identificata pentru producerea accidentelor in anul 2025. Controalele vizeaza atat propriul personal cat si personalul contractant, pentru care s-a stabilit pe termen lung acelasi obiectiv, „zero” accidente.

Schimbarea culturii organizationale si orientare spre valori precum siguranta, responsabilitate, disciplina, colaborare este un proces indelungat si necesita un efort sustinut atat uman, cat si financiar prin implementarea urmatoarelor urmatoarelor actiuni:

- Dezvoltarea si implementarea unei politici dedicate si a unor programe de promovare a responsabilitatii si conformarii cu regulile de securitate si sanatate in munca, precum si a preventiei in raport cu riscurile de productie a accidentelor;
- Consultarea lucratorilor din toate locurile de munca in procesul de imbunatatire a climatului si conditiilor de munca;
- Dezvoltarea sistemului de comunicare a evenimentelor/evenimentelor evitate la limita pe linie de SSM prin platforme IT&C, asigurand o comunicare rapida si facila, cu asigurarea conditiilor de anonim, daca se doreste, pentru electricieni, dublata de incurajarea raportarii;
- Comunicarea obiectivelor de SSM tuturor contractorilor societatilor Grupului Electrica, precum si monitorizarea acestora in ce priveste respectarea cerintelor legale si instructiunilor specifice in domeniu. Formarea unui grup de

lucru, cu reprezentanti din toate societatile Grupului, in vederea dezvoltarii instrumentelor necesare unei mai bune gestionari a aspectelor SSM in relatia cu contractorii;

- Comunicarea catre utilizatori si comunitati a riscurilor la care se expun persoanele prin accesul neautorizat in instalatiile gestionate de societatile Grupului, atat a celor de natura fizica (cum ar fi: riscul electric, riscul de cadere de la inaltime) cat si a celor de natura legala.

In anul 2025 totalul numarului de ore de instruire SSM – SU efectuate a fost de 384,4 fata de 341,2 ore de instruire SSM – SU in 2024.

In anul 2025 au fost efectuate un numar de 2.900 controale in domeniul securitatii si sanatatii in munca de catre personalul atestat, comparativ cu 2.670 controale in anul 2024. In urma controalelor au fost stabilite masuri preventive si corective cu scopul diminuarii incidentei accidentelor de munca si a reducerii riscurilor de producere a acestora.

Cu toate ca in perioada de referinta au avut loc numeroase controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Munca si Inspectoratelor pentru Situatii de Urgenta, pentru niciuna dintre societatile Grupului nu s-au impus sanctiuni.

## 5.6 Activitatea de cercetare si dezvoltare

Grupul Electrica promoveaza inovatia tehnologica prin participarea la proiecte de cercetare si dezvoltare cu finantare/cofinantare prin fonduri Europene, care vizeaza cresterea rezilientei sistemelor energetice a caror structura devine tot mai complexa dar in acelasi timp si mai vulnerabila la atacurile cibernetice.

Astfel, odata cu integrarea in retea a unui numar tot mai mare de surse de generare distribuite creste rolul tehnologiilor inteligente in functionarea retelelor, prin implementarea de functiuni de monitorizare, control si actionare de la distanta si mai mult de auto-vindecare a acestora.

Numarul tot mai mare de incidente de securitate cibernetica in sistemul energetic precum si nevoia de protectie impotriva unei diversitati de amenintari necesita solutii noi si holistice care utilizeaza tehnologii de ultima ora pentru a detecta si atenua amenintarile, asigurand conformitatea cu cele mai recente standarde de securitate cibernetica.

Inteligena artificiala (IA) reprezinta o paradigma revolutionara in transformarea sectorului energetic, aducand cu sine inovatii semnificative si o eficienta sporita. In era contemporana, in care ne confruntam cu provocari majore legate de schimbarile climatice si de necesitatea unei tranzitii catre surse de energie durabile, inteligena artificiala devine o forta motrica esentiala pentru optimizarea proceselor, monitorizarea eficienta a resurselor si implementarea solutiilor inteligente. De la optimizarea retelelor electrice pana la gestionarea eficienta a consumului de energie in cladiri si dezvoltarea sistemelor de stocare avansate, I.A. reprezinta un avantaj incontestabil in realizarea unei infrastructuri energetice moderne si durabile. Prin analiza datelor complexe, simularile avansate si automatizarea proceselor, inteligena artificiala devine catalizatorul unei transformari profunde in modul in care generam, distribuim si consumam energie, contribuind la edificarea unei societati mai sustenabile si reziliente.

In acest context, Electrica dezvolta impreuna cu Universitatea Tehnica din Cluj-Napoca si compania S.C. Energy Advisor S.R.L. proiectul intitulat "Dezvoltare Algoritmi de Inteligena Artificiala si a Metodelor Numerice Avansate pentru Monitorizarea in Timp Real a Consumului Energetic al Principalelor Dispozitive dintr-o Cladire Comerciala," cunoscut sub acronimul "AI-AE" care reprezinta o cercetare de pionierat in domeniul stiintelor energetice, aducand in prim-plan conceptul de masurare indirecta si monitorizare a amprentei energetice in timp real prin intermediul inteligentei artificiale si a metodelor numerice avansate, cu accent pe cladirile comerciale.

## 6 Raportarea financiara a Grupului Electrica pentru anul 2025

Prezentarea informatiilor financiare consolidate ale Grupului in subcapitolele 6.1.1, 6.2.1 si 6.3.1 este bazata pe situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS") adoptate de Uniunea Europeana ("IFRS-EU"). Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in RON, aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

Prezentarea informatiilor financiare consolidate ale Grupului in subcapitolele 6.1.2, 6.2.2 si 6.3.2 este bazata pe situatiile financiare in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara. Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in RON, aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

### 6.1 Situatie consolidata a pozitiei financiare

#### 6.1.1 Situatie consolidata a pozitiei financiare - S-IFRS-EU

In tabelul ce urmeaza este prezentata situatia consolidata a pozitiei financiare.

Tabel 30: Situatie consolidata a pozitiei financiare 2025-2023 (mil. RON)

|                                                        | 31<br>decembrie<br>2025 | 31<br>decembrie<br>2024* | Var 2025 vs<br>2024 | 31<br>decembrie<br>2023* |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVE</b>                                          |                         |                          |                     |                          |
| <b>Active imobilizate</b>                              |                         |                          |                     |                          |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune | 7.105,5                 | 6.678,2                  | 427,2               | 6.220,5                  |
| Fond comercial                                         | 49,8                    | 49,8                     | -                   | 24,7                     |
| Alte imobilizari necorporale                           | 62,1                    | 31,3                     | 30,8                | 27,8                     |
| Imobilizari corporale                                  | 750,7                   | 736,9                    | 13,8                | 595,0                    |
| Investitii in entitati aociate                         | 0,0                     | 0,0                      | -                   | 16,6                     |
| Alte investitii                                        | 8,7                     | 7,0                      | 1,7                 | 7,0                      |
| Creante privind impozitul amanat                       | 110,4                   | 84,6                     | 25,8                | 32,4                     |
| Alte active imobilizate                                | 6,3                     | 4,4                      | 1,9                 | 52,0                     |
| Investitii in titluri de stat si depozite              | 1.271,9                 | -                        | 1.271,9             | -                        |
| Active aferente drepturilor de utilizare               | 48,8                    | 39,4                     | 9,4                 | 41,0                     |
| <b>Total active imobilizate</b>                        | <b>9.414,0</b>          | <b>7.631,7</b>           | <b>1.782,4</b>      | <b>7.017,0</b>           |
| <b>Active circulante</b>                               |                         |                          |                     |                          |
| Creante comerciale                                     | 3.258,9                 | 3.062,5                  | 196,4               | 1.959,7                  |
| Alte creante                                           | 216,5                   | 74,7                     | 141,8               | 93,8                     |
| Numerar si echivalente de numerar                      | 2.032,9                 | 454,5                    | 1.578,4             | 377,2                    |
| Investitii in titluri de stat si depozite              | 892,9                   | -                        | 892,9               | -                        |

|                                                                     | 31<br>decembrie<br>2025 | 31<br>decembrie<br>2024* | Var 2025 vs<br>2024 | 31<br>decembrie<br>2023* |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| Subventii de primit                                                 | 2.518,3                 | 2.572,2                  | (53,9)              | 3.105,5                  |
| Stocuri                                                             | 91,7                    | 111,9                    | (20,2)              | 115,7                    |
| Cheltuieli in avans                                                 | 15,9                    | 5,1                      | 10,8                | 12,9                     |
| Impozitul pe profit curent - creanta                                | 4,7                     | 8,9                      | (4,2)               | -                        |
| Active detinute in vederea vanzarii                                 | 0,3                     | 0,3                      | -                   | 0,3                      |
| <b>Total active circulante</b>                                      | <b>9.032,0</b>          | <b>6.290,0</b>           | <b>2.742,0</b>      | <b>5.665,1</b>           |
| <b>Total active</b>                                                 | <b>18.446,1</b>         | <b>13.921,7</b>          | <b>4.524,4</b>      | <b>12.682,1</b>          |
| <b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>                                |                         |                          |                     |                          |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                           |                         |                          |                     |                          |
| Capital social                                                      | 3.395,5                 | 3.395,5                  | -                   | 3.464,4                  |
| Prime de emisiune                                                   | 103,0                   | 103,0                    | -                   | 103,0                    |
| Actiuni proprii                                                     | -                       | -                        | -                   | (75,4)                   |
| Contributii ale actionarilor in natura                              | 0,0                     | 0,0                      | -                   | 0,0                      |
| Rezerva din reevaluare                                              | 144,5                   | 150,3                    | (5,7)               | 159,5                    |
| Rezerve legale                                                      | 528,8                   | 490,8                    | 38,0                | 449,4                    |
| Rezultat reportat                                                   | 2.765,2                 | 1.642,0                  | 1.123,2             | 1.259,4                  |
| <b>Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor societatii</b> | <b>6.937,1</b>          | <b>5.781,7</b>           | <b>1.155,5</b>      | <b>5.360,4</b>           |
| Interese care nu controleaza                                        | -                       | (0,0)                    | 0,0                 | (0,5)                    |
| <b>Total capitaluri proprii</b>                                     | <b>6.937,1</b>          | <b>5.781,6</b>           | <b>1.155,5</b>      | <b>5.359,9</b>           |
| <b>Datorii</b>                                                      |                         |                          |                     |                          |
| <b>Datorii pe termen lung</b>                                       |                         |                          |                     |                          |
| Leasing termen lung                                                 | 42,0                    | 34,4                     | 7,7                 | 29,1                     |
| Datorii privind impozitul amanat                                    | 184,4                   | 128,2                    | 56,2                | 121,3                    |
| Beneficiile angajatilor                                             | 175,4                   | 162,7                    | 12,7                | 151,4                    |
| Alte datorii                                                        | 31,8                    | 45,7                     | (13,9)              | 37,2                     |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                                  | 2.783,2                 | 1.824,5                  | 958,7               | 794,3                    |
| Obligatiuni verzi                                                   | 2.525,4                 | -                        | 2.525,4             | -                        |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>                                 | <b>5.742,2</b>          | <b>2.195,4</b>           | <b>3.546,8</b>      | <b>1.133,3</b>           |
| <b>Datorii curente</b>                                              |                         |                          |                     |                          |
| Leasing termen scurt                                                | 11,1                    | 7,4                      | 3,7                 | 14,1                     |
| Descoperiri de cont                                                 | 2.352,5                 | 2.490,6                  | (138,2)             | 2.851,2                  |
| Datorii comerciale                                                  | 1.241,1                 | 1.146,4                  | 94,7                | 1.671,5                  |
| Alte datorii                                                        | 1.418,1                 | 1.487,5                  | (69,4)              | 945,3                    |
| Venituri amanate                                                    | 2,5                     | 6,6                      | (4,1)               | 7,8                      |
| Beneficiile angajatilor                                             | 194,5                   | 150,9                    | 43,6                | 120,5                    |
| Provizioane                                                         | 28,6                    | 75,9                     | (47,3)              | 41,2                     |
| Datorii privind impozitul pe profit curent                          | 58,9                    | 13,5                     | 45,4                | 13,9                     |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung           | 413,8                   | 565,8                    | (152,0)             | 523,3                    |

|                                            | 31<br>decembrie<br>2025 | 31<br>decembrie<br>2024* | Var 2025 vs<br>2024 | 31<br>decembrie<br>2023* |
|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| Portiunea curenta a obligatiunilor verzi   | 45,6                    | -                        | 45,6                | -                        |
| <b>Total datorii curente</b>               | <b>5.766,7</b>          | <b>5.944,6</b>           | <b>(177,9)</b>      | <b>6.188,8</b>           |
| <b>Total datorii</b>                       | <b>11.508,9</b>         | <b>8.140,1</b>           | <b>3.368,8</b>      | <b>7.322,2</b>           |
| <b>Total capitaluri proprii si datorii</b> | <b>18.446,1</b>         | <b>13.921,7</b>          | <b>4.524,3</b>      | <b>12.682,1</b>          |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

\*Sumele aferente anilor 2023 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate IFRS-EU

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 119,2 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.*

### Active imobilizate

Activele imobilizate au crescut cu 1.782,4 mil. RON in 2025, sau 23,4%, de la 7.631,7 mil. RON la 31 decembrie 2024, la 9.414,0 mil. RON la 31 decembrie 2025, aceasta variatie fiind in principal efectul cumulat al:

- cresterii cu 427,2 mil. RON a investitiilor in retea efectuate de filialele de distributie (cele mai relevante valori ale investitiilor si punerilor in functiune sunt prezentate in Anexa 2);
- cresterii cu 1.271,9 mil. RON a investitiilor in titluri de stat si depozite.

### Active circulante

In 2025, activele circulante au crescut cu 2.742,0 mil. RON comparativ cu 2024, sau 43,6%, de la 6.290,0 mil. RON la 9.032,0 mil. RON, aceasta evolutie, in principal, se datoreaza pe de o parte cresterii numerarului si echivalentelor de numerar cu 1.578,4 mil. RON datorata in principal filialei de distributie, care a avut o colectare semnificativ mai buna comparativ cu perioada anterioara constituind depozite la vedere de 1.664,5 mil. RON la 12 luni, cat si din conturi curente in valoare de 214,2 mil. RON si depozitele la vedere din segmentul de furnizare in valoare de aprox. 78,9 mil. RON, astfel numerarul si echivalentele de numerar ajungand la valoarea de 2.032,9 mil. RON, pe de alta parte de efectul generat de inregistrarea depozitelor si titlurilor de stat pe termen scurt in active circulante de 892,9 mil. RON.

#### Creante comerciale

Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an.

Creantele comerciale au crescut cu 196,4 mil. RON in 2025, sau 6,4%, de la 3.062,5 mil. RON, la 3.258,9 mil. RON la 31 decembrie 2025.

#### Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si conturile curente la banci.

Valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a crescut cu 1.578,4 mil. RON, sau 347,3%, ajungand la 2.032,9 mil. RON, de la 454,5 mil. RON in 2024.

**Tabel 31: Numerar si echivalente de numerar 2025 - 2023**

| (mil. RON)                                                                                                                                     | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 | 31 decembrie<br>2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Conturi curente la banci                                                                                                                       | 270,3                | 330,1                | 223,2                |
| Depozite la Vedere                                                                                                                             | 1.761,5              | 123,9                | 154,0                |
| Numerar                                                                                                                                        | 1,1                  | 0,5                  | 0,0                  |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a pozitiei financiare</b>                                                   | <b>2.032,9</b>       | <b>454,5</b>         | <b>377,2</b>         |
| Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii lichiditatilor                                                                             | -                    | -                    | -                    |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in situatia consolidata a fluxurilor de numerar in situatia consolidata a fluxurilor de numerar</b> | <b>2.032,9</b>       | <b>454,5</b>         | <b>377,2</b>         |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

### Capital social si prime de emisiune

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 339.553.004 actiuni ordinare la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 339.553.004) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune.

In data de 11 iulie 2024, Oficiul Registrului Comertului Bucuresti a admis cererea de reducere a capitalului social al SE Electrica S.A., conform hotararii AGEA nr. 1/25.04.2024. Capitalul social al SE Electrica SA se reduce astfel de la valoarea de 3.464.435.970 RON la valoarea de 3.395.530.040 RON, iar numarul de actiuni se reduce de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni.

Compania recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului. Contributiile facute de actionar care nu sunt inregistrate la Registrul Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute in "Contributii ale actionarilor in natura, platite in avans".

**Tabel 32: Numar de actiuni 2025 – 2023**

|                                         | Numar actiuni      |                    |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                         | 2025               | 2024               | 2023               |
| Numar de actiuni la 1 ianuarie          | 339.553.004        | 346.443.597        | 346.443.597        |
| Actiuni emise in timpul anului          | -                  | -                  | -                  |
| <b>Numar de actiuni la 31 decembrie</b> | <b>339.553.004</b> | <b>339.553.004</b> | <b>346.443.597</b> |

Sursa: Electrica

### Rezerva din reevaluare

Grupul a efectuat ultima reevaluare a mijloacelor fixe la 31.12.2023. Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este prezentata mai jos.

**Tabel 33: Rezerva din reevaluare 2025 – 2023 (mil. RON)**

|                                                          | 2025         | 2024         | 2023        |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                | <b>150,3</b> | <b>159,5</b> | <b>92,1</b> |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale         | -            | -            | 85,5        |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca | (5,7)        | (9,3)        | (4,4)       |

|                                                          |              |              |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale |              |              |              |
| Impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare         | -            | -            | (13,7)       |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                              | <b>144,5</b> | <b>150,3</b> | <b>159,5</b> |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

### Rezerve legale

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statutare ale companiilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

**Tabel 34: Rezerve legale 2025 – 2023 (mil. RON)**

|                                  | Rezerve legale |
|----------------------------------|----------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2023</b>   | <b>429,6</b>   |
| Constituire de rezerve legale    | 19,8           |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024</b>   | <b>449,4</b>   |
| Constituire de rezerve legale    | 41,5           |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024</b> | <b>490,8</b>   |
| Constituire de rezerve legale    | 38,0           |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>528,8</b>   |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

### **Datorii pe termen lung**

Datoriile pe termen lung au crescut de la 2.195,4 mil. RON la 31 decembrie 2024 la valoarea de 5.742,2 mil. RON 31 decembrie 2025.

Aceasta evolutie este un efect al variatiei principalelor categorii de datorii pe termen lung, dintre care cea mai semnificativa o inregistreaza cresterea datoriilor pe termen lung din obligatiuni verzi de 2.525,4 mil. RON, la care se adauga cresterea imprumuturilor pe termen lung cu 958,7 mil. RON din filiala de distributie (credit de investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii "BEI") care a efectuat in 2025 inca 2 trageri comparativ cu finalul anului anterior in valoare de 1.105,6 mil. RON.

### **Datorii curente**

In 2025, datoriile curente au scazut cu 177,9 mil. RON, ajungand la valoarea de 5.766,7 mil. RON, de la 5.944,6 mil. RON la sfarsitul anului 2024, in principal ca urmare a evolutiei categoriilor enumerate mai jos.

### Descoperiri de cont

Descoperirile de cont au scazut in 2025 cu 138,2 mil. RON, ajungand la valoarea de 2.352,5 mil. RON, de la 2.490,6 mil. RON la sfarsitul anului 2024.

### Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung

La 31 decembrie 2025, portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung a scazut cu 152,0 mil. RON, la 413,8 mil. RON, de la 565,8 mil. RON la 31 decembrie 2024 ca urmare a inchiderii unor facilitati de credit.

### Alte datorii

La 31 decembrie 2025, alte datorii au scazut cu aproximativ 69,4 mil. RON, la 1.418,1 mil. RON, de la 1.487,5 mil. RON la 31 decembrie 2024, din care scaderi ale datoriilor catre bugetul de stat privind TVA, in suma de 33,8 mil RON, scaderi ale datoriilor catre furnizori de certificate verzi, in suma de 66,9 mil RON, scaderi ale datoriilor catre creditori diversi de energie electrica (sume incasate de la clienti si necompensate pe factura), in suma de 100 mil. RON, efect diminuat de cresterile datoriilor catre prosumatorii de energie in suma 15,4 mil. RON si Alte datorii in suma de 115,8 mil. RON, ce includ in principal datorii din creditori diversi, garantii, taxa de racordare, taxa de habitat si contributii de cogenerare.

## 6.1.2 Situatia consolidata a pozitiei financiare - S-OMFP 2844/2016

In tabelul ce urmeaza este prezentata situatia consolidata a pozitiei financiare.

Tabel 35: Situatia consolidata a pozitiei financiare 2025-2023 (mil. RON)

|                                                          | 31<br>decembrie<br>2025 | 31<br>decembrie<br>2024* | Var 2025 vs<br>2024 | 31<br>decembrie<br>2023* |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVE</b>                                            |                         |                          |                     |                          |
| <b>Active imobilizate</b>                                |                         |                          |                     |                          |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune   | 7.105,5                 | 6.678,2                  | 427,2               | 6.220,5                  |
| Fond comercial                                           | 49,8                    | 49,8                     | -                   | 24,7                     |
| Imobilizari necorporale din capitalizarea costurilor CPT | 548,9                   | 755,3                    | (206,4)             | 770,9                    |
| Alte imobilizari necorporale                             | 62,1                    | 31,3                     | 30,8                | 27,8                     |
| Imobilizari corporale                                    | 750,7                   | 736,9                    | 13,8                | 595,0                    |
| Investitii in entitati aociate                           | 0,0                     | 0,0                      | -                   | 16,6                     |
| Alte investitii                                          | 8,7                     | 7,0                      | 1,7                 | 7,0                      |
| Creante privind impozitul amanat                         | 110,4                   | 84,6                     | 25,8                | 32,4                     |
| Alte active imobilizate                                  | 6,3                     | 4,4                      | 1,9                 | 52,0                     |
| Investitii in titluri de stat si depozite                | 1.271,9                 | -                        | 1.271,9             | -                        |
| Active aferente drepturilor de utilizare                 | 48,8                    | 39,4                     | 9,4                 | 41,0                     |
| <b>Total active imobilizate</b>                          | <b>9.962,9</b>          | <b>8.387,1</b>           | <b>1.575,9</b>      | <b>7.787,9</b>           |
| <b>Active circulante</b>                                 |                         |                          |                     |                          |
| Creante comerciale                                       | 3.258,9                 | 3.062,5                  | 196,4               | 1.959,7                  |
| Alte creante                                             | 216,5                   | 74,7                     | 141,8               | 93,8                     |
| Numerar si echivalente de numerar                        | 2.032,9                 | 454,5                    | 1.578,4             | 377,2                    |
| Investitii in titluri de stat si depozite                | 892,9                   | -                        | 892,9               | -                        |
| Subventii de primit                                      | 2.518,3                 | 2.572,2                  | (53,9)              | 3.105,5                  |
| Stocuri                                                  | 91,7                    | 111,9                    | (20,2)              | 115,7                    |
| Cheltuieli in avans                                      | 15,9                    | 5,1                      | 10,8                | 12,9                     |
| Impozitul pe profit curent - creanta                     | 4,7                     | 8,9                      | (4,2)               | -                        |
| Active detinute in vederea vanzarii                      | 0,3                     | 0,3                      | -                   | 0,3                      |
| <b>Total active circulante</b>                           | <b>9.032,0</b>          | <b>6.290,0</b>           | <b>2.742,0</b>      | <b>5.665,1</b>           |
| <b>Total active</b>                                      | <b>18.994,9</b>         | <b>14.677,1</b>          | <b>4.317,9</b>      | <b>13.453,1</b>          |



|                                                                     | 31<br>decembrie<br>2025 | 31<br>decembrie<br>2024* | Var 2025 vs<br>2024 | 31<br>decembrie<br>2023* |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| <b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>                                |                         |                          |                     |                          |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                           |                         |                          |                     |                          |
| Capital social                                                      | 3.395,5                 | 3.395,5                  | -                   | 3.464,4                  |
| Prime de emisiune                                                   | 103,0                   | 103,0                    | -                   | 103,0                    |
| Actiuni proprii                                                     | -                       | -                        | -                   | (75,4)                   |
| Contributii ale actionarilor in natura                              | 0,0                     | 0,0                      | -                   | 0,0                      |
| Rezerva din reevaluare                                              | 144,5                   | 150,3                    | (5,7)               | 159,5                    |
| Rezerve legale                                                      | 528,8                   | 490,8                    | 38,0                | 449,4                    |
| Rezultat reportat                                                   | 3.226,3                 | 2.276,5                  | 951,1               | 1.906,9                  |
| <b>Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor societatii</b> | <b>7.398,2</b>          | <b>6.416,2</b>           | <b>982,1</b>        | <b>6.008,0</b>           |
| Interese care nu controleaza                                        | -                       | (0,0)                    | 0,0                 | (0,5)                    |
| <b>Total capitaluri proprii</b>                                     | <b>7.398,2</b>          | <b>6.416,1</b>           | <b>1.175,5</b>      | <b>6.007,5</b>           |
| <b>Datorii</b>                                                      |                         |                          |                     |                          |
| <b>Datorii pe termen lung</b>                                       |                         |                          |                     |                          |
| Leasing termen lung                                                 | 42,0                    | 34,4                     | 7,7                 | 29,1                     |
| Datorii privind impozitul amanat                                    | 272,2                   | 249,0                    | 23,2                | 244,7                    |
| Beneficiile angajatilor                                             | 175,4                   | 162,7                    | 12,7                | 151,4                    |
| Alte datorii                                                        | 31,8                    | 45,7                     | (13,9)              | 37,2                     |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                                  | 2.783,2                 | 1.824,5                  | 958,7               | 794,3                    |
| Obligatiuni verzi                                                   | 2.525,4                 | -                        | 2.525,4             | -                        |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>                                 | <b>5.830,0</b>          | <b>2.316,3</b>           | <b>3.513,7</b>      | <b>1.256,7</b>           |
| <b>Datorii curente</b>                                              |                         |                          |                     |                          |
| Leasing termen scurt                                                | 11,1                    | 7,4                      | 3,7                 | 14,1                     |
| Descoperiri de cont                                                 | 2.352,5                 | 2.490,6                  | (138,2)             | 2.851,2                  |
| Datorii comerciale                                                  | 1.241,1                 | 1.146,4                  | 94,7                | 1.671,5                  |
| Alte datorii                                                        | 1.418,1                 | 1.487,5                  | (69,4)              | 945,3                    |
| Venituri amanate                                                    | 2,5                     | 6,6                      | (4,1)               | 7,8                      |
| Beneficiile angajatilor                                             | 194,5                   | 150,9                    | 43,6                | 120,5                    |
| Provizioane                                                         | 28,6                    | 75,9                     | (47,3)              | 41,2                     |
| Datorii privind impozitul pe profit curent                          | 58,9                    | 13,5                     | 45,4                | 13,9                     |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung           | 413,8                   | 565,8                    | (152,0)             | 523,3                    |
| Portiunea curenta a obligatiunilor verzi                            | 45,6                    | -                        | 45,6                | -                        |
| <b>Total datorii curente</b>                                        | <b>5.766,7</b>          | <b>5.944,6</b>           | <b>(177,9)</b>      | <b>6.188,8</b>           |
| <b>Total datorii</b>                                                | <b>11.596,7</b>         | <b>8.260,9</b>           | <b>3.335,8</b>      | <b>7.445,5</b>           |
| <b>Total capitaluri proprii si datorii</b>                          | <b>18.994,9</b>         | <b>14.677,1</b>          | <b>4.317,9</b>      | <b>13.453,1</b>          |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

\*Sumele aferente anilor 2023 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate OMFP 2844/2016

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 121,1 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.*

## Active imobilizate

Activele imobilizate au crescut cu 1.575,9 mil. RON in 2025, sau 18,8%, de la 8.387,1 mil. RON la 31 decembrie 2024, la 9.962,9 mil. RON la 31 decembrie 2025, aceasta variatie fiind in principal efectul cumulat al:

- cresterii cu 427,2 mil. RON a investitiilor in retea efectuate de filialele de distributie (cele mai relevante valori ale investitiilor si punerilor in functiune sunt prezentate in Anexa 2);
- cresterii cu 1.271,9 mil. RON Investitiilor in titluri de stat si depozite.

## Active circulante

In 2025, activele circulante au crescut cu 2.742,0 mil. RON comparativ cu 2024, sau 43,6%, de la 6.290,0 mil. RON la 9.032,0 mil. RON, aceasta evolutie, in principal, se datoreaza pe de o parte cresterii numerarului si echivalentelor de numerar cu 1.578,4 mil. RON datorata in principal filialei de distributie, care a avut o colectare semnificativ mai buna comparativ cu perioada anterioara constituind depozite la vedere de 1.664,5 mil. RON la 12 luni, cat si din conturi curente in valoare de 214,2 mil. RON si depozitele la vedere din segmentul de furnizare in valoare de aprox. 78,9 mil. RON, astfel numerarul si echivalentele de numerar ajungand la valoarea de 2.032,9 mil. RON, pe de alta parte de efectul generat de inregistrarea depozitelor si titlurilor de stat pe termen scurt in active circulante de 892,9 mil. RON.

### Creante comerciale

Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an.

Creantele comerciale au crescut cu 196,4 mil. RON in 2025, sau 6,4%, de la 3.062,5 mil. RON, la 3.258,9 mil. RON la 31 decembrie 2025.

### Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si conturile curente la banci.

Valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a crescut cu 1.578,4 mil. RON, sau 347,3%, ajungand la 2.032,9 mil. RON, de la 454,5 mil. RON in 2024.

**Tabel 36: Numerar si echivalente de numerar 2025 - 2023**

| (mil. RON)                                                                                            | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 | 31 decembrie<br>2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Conturi curente la banci                                                                              | 270,3                | 330,1                | 223,2                |
| Depozite la Vedere                                                                                    | 1,761,5              | 123,9                | 154,0                |
| Numerar                                                                                               | 1,1                  | 0,5                  | 0,0                  |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in<br/>situatia consolidata a pozitiei financiare</b>      | <b>2.032,9</b>       | <b>454,5</b>         | <b>377,2</b>         |
| Descoperiri de cont utilizate in scopul gestionarii<br>lichiditatilor                                 | -                    | -                    | -                    |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in<br/>situatia consolidata a fluxurilor de numerar in</b> | <b>2.032,9</b>       | <b>454,5</b>         | <b>377,2</b>         |

| (mil. RON)                                          | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 | 31 decembrie<br>2023 |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Conturi curente la banci                            | 270,3                | 330,1                | 223,2                |
| Depozite la Vedere                                  | 1,761,5              | 123,9                | 154,0                |
| Numerar                                             | 1,1                  | 0,5                  | 0,0                  |
| <b>situatia consolidata a fluxurilor de numerar</b> |                      |                      |                      |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

### Capital social si prime de emisiune

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 339.553.004 actiuni ordinare la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 339.553.004) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune.

In data de 11 iulie 2024, Oficiul Registrului Comertului Bucuresti a admis cererea de reducere a capitalului social al SE Electrica S.A., conform hotararii AGEA nr. 1/25.04.2024. Capitalul social al SE Electrica SA se reduce astfel de la valoarea de 3.464.435.970 RON la valoarea de 3.395.530.040 RON, iar numarul de actiuni se reduce de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni.

Compania recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului. Contributiile facute de actionar care nu sunt inregistrate la Registrul Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute in "Contributii ale actionarilor in natura, platite in avans".

**Tabel 37: Numar de actiuni 2025 – 2023**

|                                         | Numar actiuni      |                    |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                         | 2025               | 2024               | 2023               |
| Numar de actiuni la 1 ianuarie          | 339.553.004        | 346.443.597        | 346.443.597        |
| Actiuni emise in timpul anului          | -                  | -                  | -                  |
| <b>Numar de actiuni la 31 decembrie</b> | <b>339.553.004</b> | <b>339.553.004</b> | <b>346.443.597</b> |

Sursa: Electrica

### Rezerva din reevaluare

Grupul a efectuat ultima reevaluare a mijloacelor fixe la 31.12.2023. Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este prezentata mai jos.

**Tabel 38: Rezerva din reevaluare 2025 – 2023 (mil. RON)**

|                                                                                                                   | 2025         | 2024*        | 2023*        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                                                                         | <b>150,3</b> | <b>159,5</b> | <b>92,1</b>  |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale                                                                  |              | -            | 85,5         |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale | (5,7)        | (9,3)        | (4,4)        |
| Impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare                                                                  | -            | -            | (13,7)       |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                                                                       | <b>144,5</b> | <b>150,3</b> | <b>159,5</b> |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

### Rezerve legale

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statutare ale companiilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social

varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

**Tabel 39: Rezerve legale 2025 – 2023 (mil. RON)**

|                                  | <b>Rezerve legale</b> |
|----------------------------------|-----------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2023</b>   | <b>429,6</b>          |
| Constituire de rezerve legale    | 19,8                  |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024</b>   | <b>449,4</b>          |
| Constituire de rezerve legale    | 41,5                  |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024</b> | <b>490,8</b>          |
| Constituire de rezerve legale    | 38,0                  |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>528,8</b>          |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

### **Datorii pe termen lung**

Datoriile pe termen lung au crescut de la 2.316,3 mil. RON la 31 decembrie 2024 la valoarea de 5.830,0 mil. RON 31 decembrie 2025.

Aceasta evolutie este un efect al variatiei principalelor categorii de datorii pe termen lung, dintre care cea mai semnificativa o inregistreaza cresterea datoriilor pe termen lung din obligatiuni verzi de 2.525,4 mil. RON, la care se adauga cresterea imprumuturilor pe termen lung cu 958,7 mil. RON din filiala de distributie (credit de investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii "BEI") care a efectuat in 2025 inca 2 trageri comparativ cu finalul anului anterior in valoare de 1.105,6 mil. RON.

### **Datorii curente**

In 2025, datoriile curente au scazut cu 177,9 mil. RON, ajungand la valoarea de 5.766,7 mil. RON, de la 5.944,6 mil. RON la sfarsitul anului 2024, in principal ca urmare a evolutiei categoriilor enumerate mai jos.

#### Descoperiri de cont

Descoperirile de cont au scazut in 2025 cu 138,2 mil. RON, ajungand la valoarea de 2.352,5 mil. RON, de la 2.490,6 mil. RON la sfarsitul anului 2024.

#### Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung

La 31 decembrie 2025, portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung a scazut cu 152,0 mil. RON, la 413,8 mil. RON, de la 565,8 mil. RON la 31 decembrie 2024 ca urmare a inchiderii unor facilitati de credit.

#### Alte datorii

La 31 decembrie 2025, alte datorii au scazut cu aproximativ 69,4 mil. RON, la 1.418,1 mil. RON, de la 1.487,5 mil. RON la 31 decembrie 2024, din care scaderi ale datoriilor catre bugetul de stat privind TVA, in suma de 33,8 mil RON, scaderi ale datoriilor catre furnizori de certificate verzi, in suma de 66,9 mil RON, scaderi ale datoriilor catre creditorii diversi de energie electrica (sume incasate de la clienti si necompensate pe factura), in suma de 100 mil. RON, efect diminuat de cresterile datoriilor catre prosumatorii de energie in suma 15,4 mil. RON si Alte datorii in suma de 115,8 mil. RON, ce includ in principal datorii din creditorii diversi, garantii, taxa de racordare, taxa de habitat si contributii de cogenerare.

## 6.2 Situatia consolidata a profitului sau pierderii

### 6.2.1 Situatia consolidata a profitului sau pierderii – S-IFRS-EU

In tabelul urmatoar este prezentata situatia consolidata a profitului sau pierderii a Grupului Electrica pentru anii 2025, 2024 si 2023.

Tabel 40: Situatia consolidata a profitului sau pierderii (mil. RON)

|                                                                                       | 2025           | 2024*          | Var 2025<br>vs 2024 | 2023           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Venituri                                                                              | 10.910,3       | 8.979,4        | 1.930,8             | 9.816,6        |
| Alte venituri din exploatare                                                          | 1.255,1        | 1.793,4        | (538,3)             | 3.498,6        |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionate                                      | (7.048,9)      | (6.588,8)      | (460,1)             | (9.058,0)      |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | (897,4)        | (932,7)        | 35,2                | (976,4)        |
| Beneficiile angajatilor                                                               | (1.208,5)      | (1.077,6)      | (131,0)             | (962,1)        |
| Reparatii, intretinere si materiale                                                   | (166,3)        | (131,0)        | (35,3)              | (95,2)         |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                   | (600,8)        | (598,2)        | (2,6)               | (524,5)        |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net               | (43,5)         | (102,0)        | 58,5                | (75,8)         |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                         | (417,4)        | (490,0)        | 72,6                | (431,4)        |
| <b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>                                               | <b>1.782,5</b> | <b>852,7</b>   | <b>929,8</b>        | <b>1.191,8</b> |
| Venituri financiare                                                                   | 101,2          | 12,6           | 88,6                | 3,4            |
| Cheltuieli financiare                                                                 | (448,5)        | (289,8)        | (158,7)             | (297,2)        |
| <b>Rezultatul financiar net</b>                                                       | <b>(347,3)</b> | <b>(277,2)</b> | <b>(70,1)</b>       | <b>(293,8)</b> |
| Cota parte din rezultatul asociatilor                                                 | -              | (0,0)          | 0,0                 | (0,0)          |
| <b>Profit/(Pierdere) inainte de impozitare</b>                                        | <b>1.435,2</b> | <b>575,5</b>   | <b>859,8</b>        | <b>897,9</b>   |
| Beneficiu/ (Cheltuiala) cu impozitul pe profit                                        | (216,4)        | (105,3)        | (111,1)             | (125,8)        |
| <b>Profit/(Pierdere) exercitiului financiar</b>                                       | <b>1.218,9</b> | <b>470,2</b>   | <b>748,6</b>        | <b>772,1</b>   |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                                                            |                |                |                     |                |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)                                         | <b>3,59</b>    | <b>1,38</b>    | <b>2,21</b>         | <b>2,27</b>    |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

\*Sumele aferente anului 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate IFRS-EU

Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 119,2 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.

Indicatori financiari cheie pentru 2025 si evolutia acestora comparativ cu 2024:

- **Venituri: 10.910,3 mil. RON**, in crestere cu **1.930,8 mil. RON**, sau **21,5%**;
- **EBITDA: pozitiv 2.383,3 mil. RON**, in crestere cu **934,4 mil. RON** sau **64,5%**;
- **EBIT: pozitiv de 1.782,5 mil. RON**, in crestere cu **929,8 mil. RON**;
- **EBT: pozitiv de 1.435,2 mil. RON**, in crestere cu **859,8 mil. RON**;
- **Rezultat net: profit net de 1.218,9 mil. RON**, in crestere cu **748,6 mil. RON**.

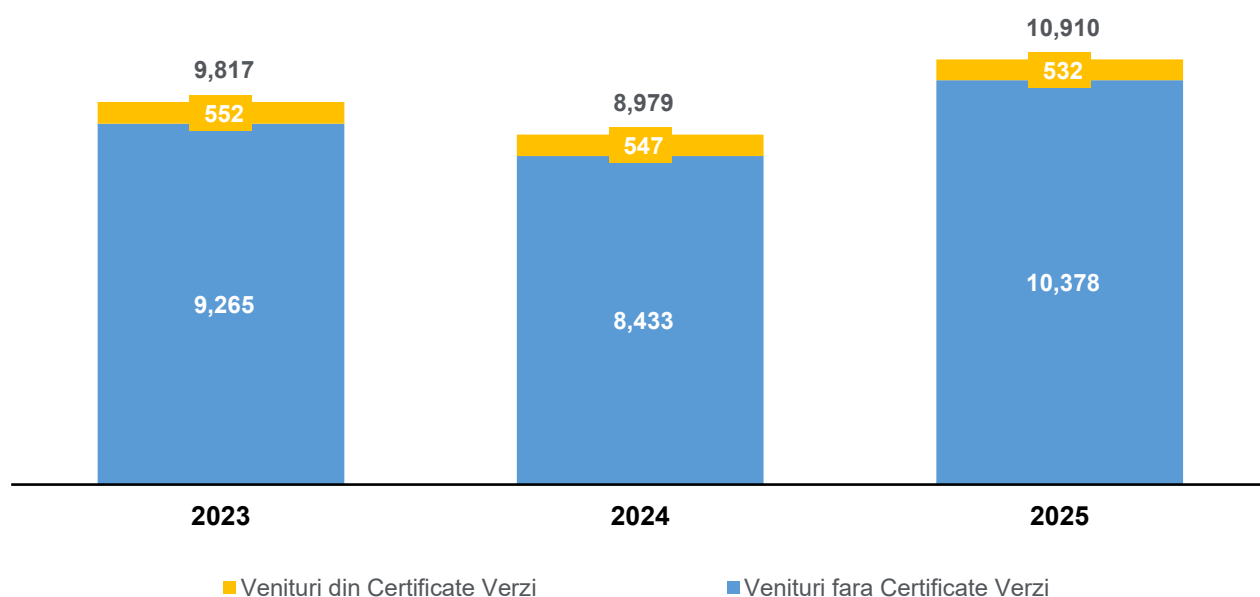
### Venituri si alte venituri din exploatare

In 2025, Electrica a inregistrat venituri totale (inclusiv alte venituri din exploatare) de 12.165,3 mil. RON, acestea avand o crestere de 1.392,5 mil. RON sau 12,9%, de la valoarea de 10.772,8 mil. RON in 2024; variatia este generata in principal de cresterea veniturilor cu 1.930,8 mil. RON datorata in principal cresterii de 1.634,8 mil. RON pe segmentul de furnizare si a cresterii in valoare de 500,1 mil. RON pe segmentul de distributie, efect diminuat de scaderea altor venituri din exploatare cu 538,3 mil. RON ce reprezinta in principal subventiile pentru segmentul de furnizare. Subventiile au scazut ca urmare a incheierii schemei de plafonare la 30 iunie 2025.

### Venituri

La 31 decembrie 2025, Electrica a inregistrat venituri de 10.910,3 mil. RON, in crestere cu 1.930,8 mil. RON fata de 31 decembrie 2024, generata in principal de cresterea veniturilor cu 1.634,8 mil. RON pe segmentul de furnizare si cu 500,1 mil. RON pe segmentul de distributie.

**Figura 42: Venituri 2025 si informatii comparative (mil. RON)**



Sursa: Electrica

### Energie electrica si gaze naturale achizitionate

In 2025, cheltuiala cu energia electrica achizitionata a crescut cu 460,1 mil. RON, sau 7,0%, la 7.048,9 mil. RON, de la 6.588,8 mil. RON in perioada comparativa.

Aceasta variatie este generata in principal de cresterea costurilor cu energia electrica si gazele naturale achizitionate pentru activitatea de furnizare cu 295,6 mil. RON si pentru acoperirea CPT cu 159,8 mil. RON, precum si a serviciilor de transport aferente activitatii de furnizare cu 24,7 mil. RON.

**Tabel 41: Structura cheltuielilor cu energia electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate 2025 - 2023 (mil. RON)**

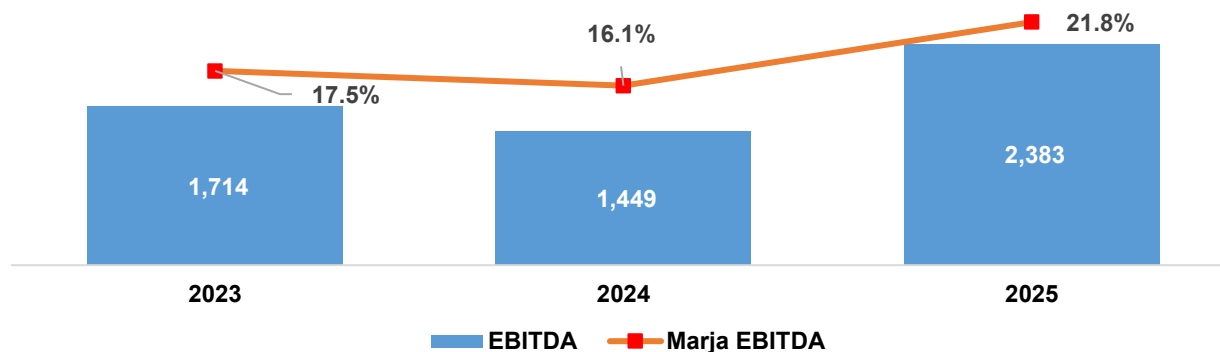
| (mil. RON)                                                                 | 2025           | 2024           | VAR 2025/2024 | 2023           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Energie electrica achizitionata pentru acoperirea pierderilor de retea     | 1.259,3        | 1.099,5        | 159,8         | 1.039,9        |
| Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate pentru furnizare | 4.936,3        | 4.643,5        | 292,8         | 7.202,1        |
| Servicii de transport si de sistem aferente activitatilor de furnizare     | 328,9          | 304,2          | 24,7          | 272,6          |
| Certificate verzi                                                          | 524,4          | 541,7          | (17,2)        | 543,4          |
| <b>Total energie electrica si gaze naturale achizitionate</b>              | <b>7.048,9</b> | <b>6.588,8</b> | <b>460,1</b>  | <b>9.058,0</b> |

Sursa: Electrica

### Cheltuieli cu constructia retelelor electrice

In 2025, costurile cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune au scazut cu 35,2 mil. RON sau 3,8%, la 897,4 mil. RON de la 932,7 mil. RON inregistrate in anul 2024, fiind corelate cu evolutia investitiilor recunosibile in BAR realizate in 2025.

**Figura 43: EBITDA si marja EBITDA pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %)**

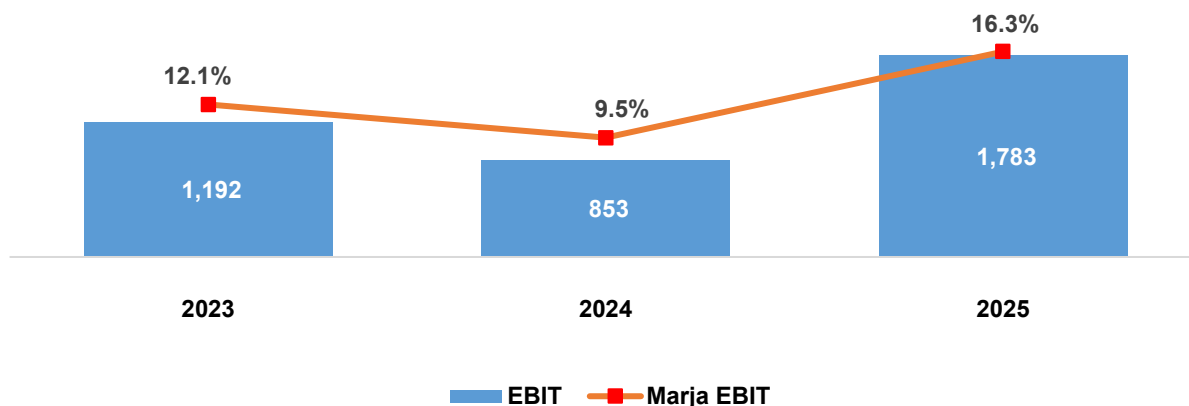


Sursa: Electrica

### Rezultat operational

Rezultatul operational (EBIT) al Grupului a crescut cu aproximativ 929,8 mil. RON, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, la evoluția EBIT adăugându-se în principal impactul favorabil al creșterii veniturilor cu 1.930,8 mil. RON efect diminuat de o scădere a altor venituri în valoare de 538,3 mil. RON, în principal din subvenții, ca urmare a încheierii schemei de plafonare și de creșterea costurilor cu achiziția de energie electrică și gaze cu 460,1 mil. RON.

**Figura 44: EBIT si marja EBIT pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %)**



Sursa: Electrica

#### Rezultat financiar net

Rezultatul financiar net (pierdere din activitatea financiara neta) la nivel de grup a inregistrat o crestere cu 70,1 mil. RON in 2025 fata de 2024, ca urmare a cresterii cheltuielilor financiare in relatie cu obligatiunile verzi emise in cursul anului in valoare de 500 mil. EUR.

Grupul a inregistrat un profit brut in valoare de 1.435,2 mil. RON comparativ cu 575,5 mil. RON in 2024 ca urmare a factorilor mentionati mai sus.

#### Impozitul pe profit

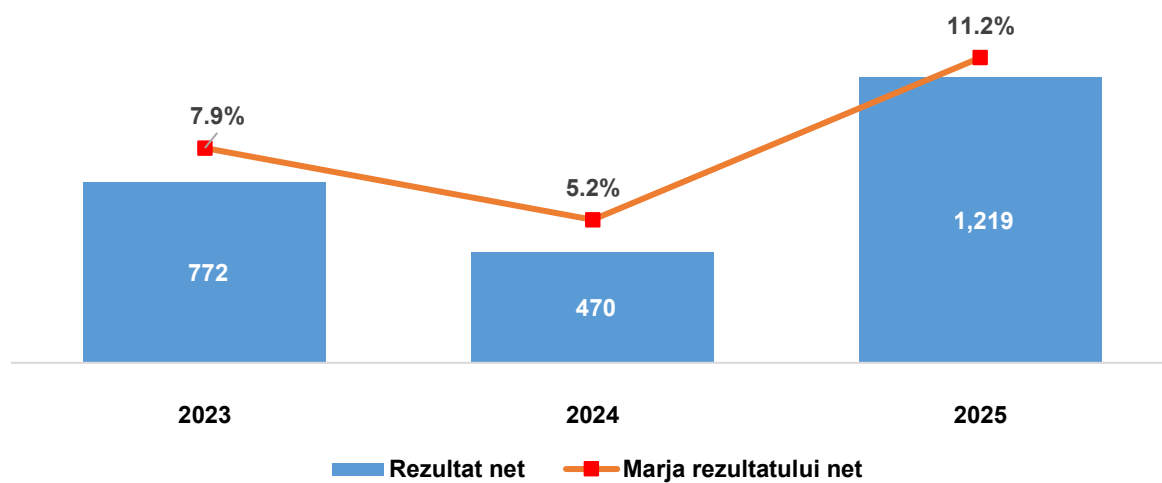
Impozitul pe profit este in valoare de 216,4 mil. RON in anul 2025, generat de profitul brut realizat.

#### Rezultatul exercitiului financiar

Ca urmare a factorilor mai sus prezentati, in 2025 rezultatul net al exercitiului s-a materializat intr-un profit record de 1.218,9 mil. RON avand o crestere de 748,6 mil. RON sau 159,2% comparativ cu profitul de 470,2 mil. RON inregistrat in perioada comparativa a anului 2024.

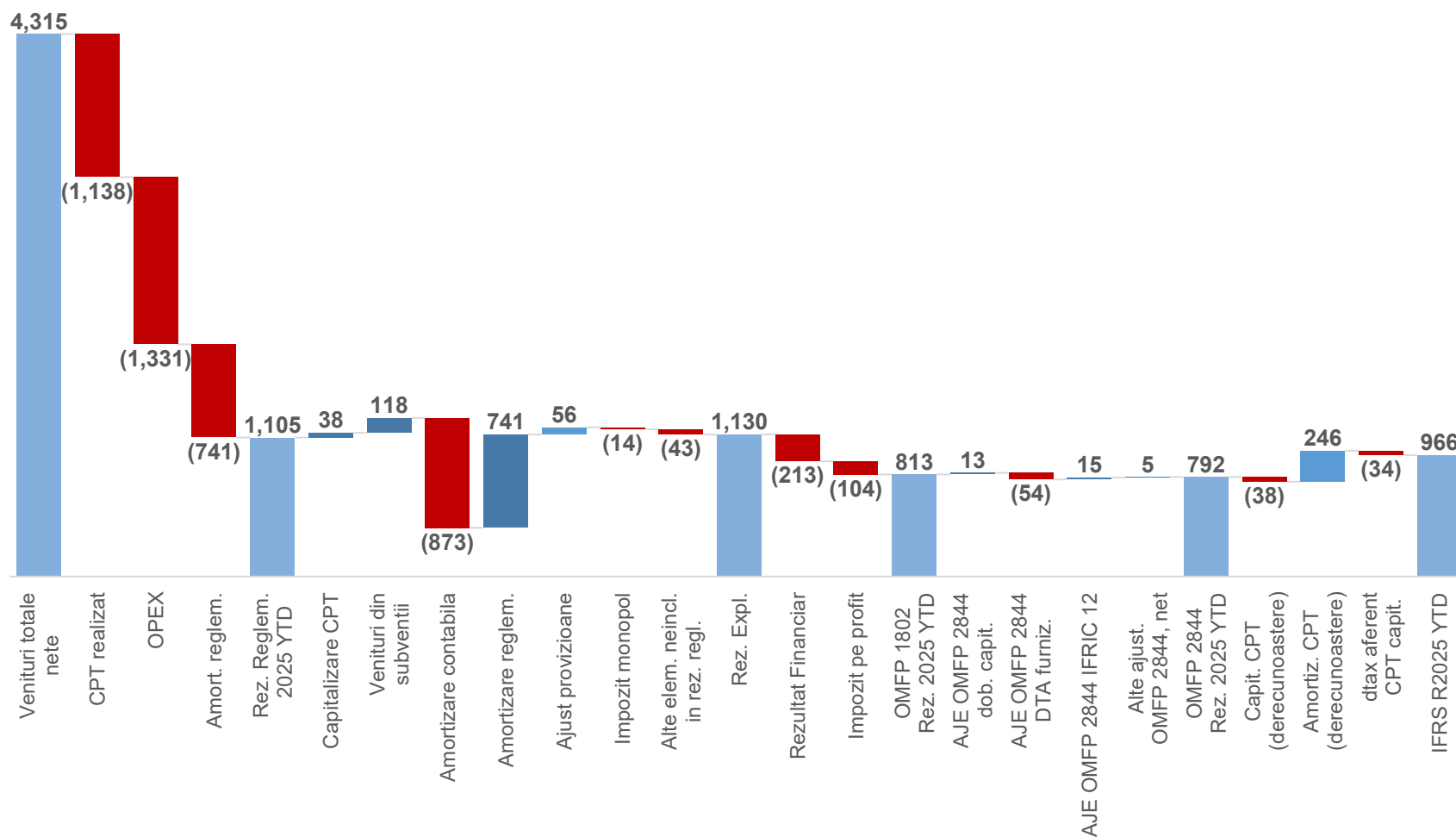


**Figura 45: Profitul net si marja profitului net pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %)**



Sursa: Electrica

**Figura 46: Analiza rezultat net reglementat - OMFP 1802/2014 - OMFP 2844/2016 – IFRS-EU pentru segmentul de distributie la 2025 (mil. RON)**



Sursa: Electrica

Rezultatul reglementat pozitiv pentru 2025 este de 1.105,5 mil. RON, fara a include efectul capitalizarii deviatiei negative a costului de CPT realizata, in valoare de 38,2 mil. RON, determinata pentru cantitatea de CPT realizata in 2025.

## 6.2.2 Situatia consolidata a profitului sau pierderii – S-OMFP 2844/2016

In tabelul urmatoar este prezentata situatia consolidata a profitului sau pierderii a Grupului Electrica pentru anii 2025, 2024 si 2023.

Tabel 42: Situatia consolidata a profitului sau pierderii (mil. RON)

|                                                                                       | 2025           | 2024*          | Var 2025<br>vs 2024 | 2023           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Venituri                                                                              | 10.910,3       | 8.979,4        | 1.930,8             | 9.816,6        |
| Alte venituri din exploatare                                                          | 1.255,1        | 1.793,4        | (538,3)             | 3.498,6        |
| Venituri din productia de imobilizari necorporale                                     | 39,1           | 190,1          | (151,0)             | 18,6           |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionate                                      | (7.048,9)      | (6.588,8)      | (460,1)             | (9.058,0)      |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | (897,4)        | (932,7)        | 35,2                | (976,4)        |
| Beneficiile angajatilor                                                               | (1.208,5)      | (1.077,6)      | (131,0)             | (962,1)        |
| Reparatii, intretinere si materiale                                                   | (166,3)        | (131,0)        | (35,3)              | (95,2)         |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                   | (846,3)        | (803,8)        | (42,5)              | (723,7)        |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net               | (43,5)         | (102,0)        | 58,5                | (75,8)         |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                         | (417,4)        | (490,0)        | 72,6                | (431,4)        |
| <b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>                                               | <b>1.576,1</b> | <b>837,1</b>   | <b>739,0</b>        | <b>1.011,1</b> |
| Venituri financiare                                                                   | 101,2          | 12,6           | 88,6                | 3,4            |
| Cheltuieli financiare                                                                 | (448,5)        | (289,8)        | (158,7)             | (297,2)        |
| <b>Rezultatul financiar net</b>                                                       | <b>(347,3)</b> | <b>(277,2)</b> | <b>(70,1)</b>       | <b>(293,8)</b> |
| Cota parte din rezultatul asociatilor                                                 | (0,0)          | (0,0)          | -                   | (0,0)          |
| <b>Profit/(Pierdere) inainte de impozitare</b>                                        | <b>1.228,8</b> | <b>559,9</b>   | <b>668,9</b>        | <b>717,3</b>   |
| Beneficiu/ (Cheltuiala) cu impozitul pe profit                                        | (183,3)        | (102,8)        | (80,5)              | (96,9)         |
| <b>Profit/(Pierdere) exercitiului financiar</b>                                       | <b>1.045,5</b> | <b>457,1</b>   | <b>588,3</b>        | <b>620,4</b>   |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                                                            |                |                |                     |                |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)                                         | <b>3,08</b>    | <b>1,35</b>    | <b>1,73</b>         | <b>1,83</b>    |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

\*Sumele aferente anului 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate OMFP 2844/2016

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 121,1 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.*

### Indicatori financiari cheie pentru 2025 si evolutia acestora comparativ cu 2024:

- **Venituri: 10.910,3 mil. RON**, in crestere cu **1.930,8 mil. RON**, sau **21,5%**;
- **EBITDA: pozitiv 2.422,4 mil. RON**, in crestere cu **973,4 mil. RON** sau **67,2%**;
- **EBIT: pozitiv de 1.576,1 mil. RON**, in crestere cu **739,0 mil. RON**;
- **EBT: pozitiv de 1.228,8 mil. RON**, in crestere cu **668,9 mil. RON**;

- **Rezultat net: profit net de 1.045,5 mil. RON, in crestere cu 588,3 mil. RON.**

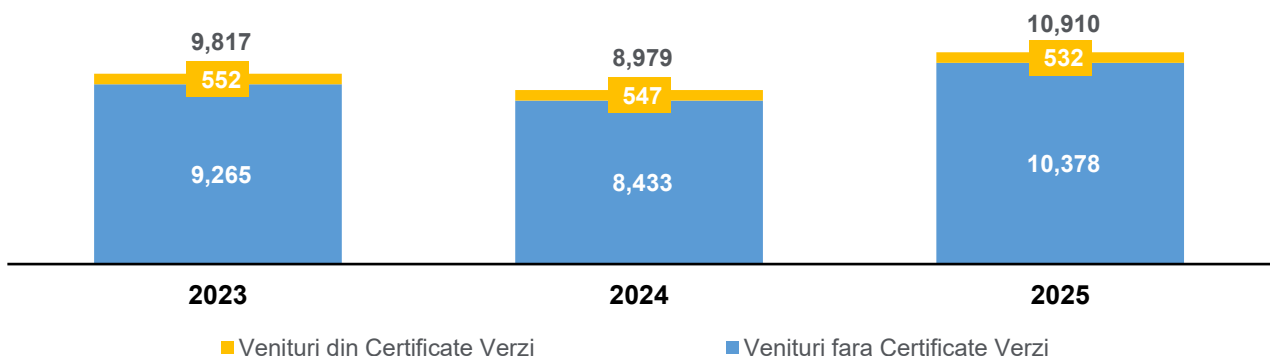
### Venituri si alte venituri din exploatare

In 2025, Electrica a inregistrat venituri totale (inclusiv alte venituri din exploatare) de 12.204,4 mil. RON, acestea avand o crestere de 1.241,5 mil. RON sau 11,3%, de la valoarea de 10.962,9 mil. RON in 2024; variatia este generata in principal de cresterea veniturilor cu 1.930,8 mil. RON datorata in principal cresterii de 1.634,8 mil. RON de pe segmentul de furnizare si a cresterii in valoare de 500,1 mil. RON de pe segmentul de distributie efect diminuat de scaderea altor venituri din exploatare cu 538,3 mil. RON ce reprezinta in principal subventiile pentru segmentul de furnizare. Subventiile au scazut ca urmare a incheierii schemei de plafonare la 30 iunie 2025.

### Venituri

La 31 decembrie 2025, Electrica a inregistrat venituri de 10.910,3 mil. RON, in crestere cu 1.930,8 mil. RON fata de 31 decembrie 2024, datorat in principal de cresterea cu 1.634,8 mil. RON pe segmentul de furnizare si cresterea cu 500,1 mil. RON pe segmentul de distributie.

**Figura 47: Venituri 2025 si informatii comparative (mil. RON)**



Sursa: Electrica

### Energie electrica si gaze naturale achizitionate

In 2025, cheltuiala cu energia electrica achizitionata a crescut cu 460,1 mil. RON, sau 7,0%, la 7.048,9 mil. RON, de la 6.588,8 mil. RON in perioada comparativa.

Aceasta variatie este generata in principal de cresterea costurilor cu energia electrica si gazele naturale achizitionate pentru activitatea de furnizare cu 295,6 mil. RON si pentru acoperirea CPT cu 159,8 mil. RON, precum si a serviciilor de transport aferente activitatii de furnizare cu 24,7 mil. RON.

**Tabel 43: Structura cheltuielilor cu energia electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate 2025 - 2023 (mil. RON)**

| (mil. RON)                                                                 | 2025    | 2024    | VAR 2025/2024 | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|---------|
| Energie electrica achizitionata pentru acoperirea pierderilor de retea     | 1.259,3 | 1.099,5 | 159,8         | 1.039,9 |
| Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate pentru furnizare | 4.936,3 | 4.643,5 | 292,8         | 7.202,1 |
| Servicii de transport si de sistem aferente activitatilor de furnizare     | 328,9   | 304,2   | 24,7          | 272,6   |

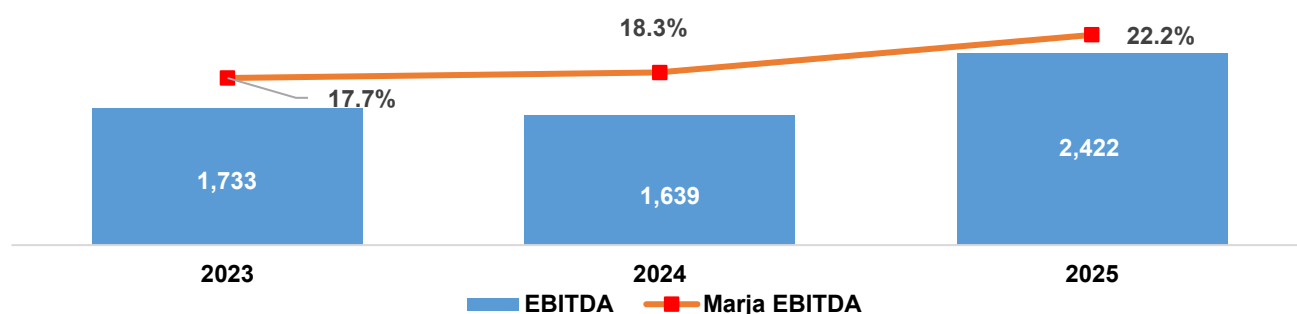
| (mil. RON)                                                    | 2025           | 2024           | VAR 2025/2024 | 2023           |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Certificate verzi                                             | 524,4          | 541,7          | (17,2)        | 543,4          |
| <b>Total energie electrica si gaze naturale achizitionate</b> | <b>7.048,9</b> | <b>6.588,8</b> | <b>460,1</b>  | <b>9.058,0</b> |

Sursa: Electrica

### Cheltuieli cu constructia retelelor electrice

In 2025, costurile cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune au scazut cu 35,2 mil. RON sau 3,8%, la 897,4 mil. RON de la 932,7 mil. RON inregistrate in anul 2024, fiind corelate cu evolutia investitiilor recunosibile in BAR realizate in 2025.

**Figura 48: EBITDA si marja EBITDA pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %)**

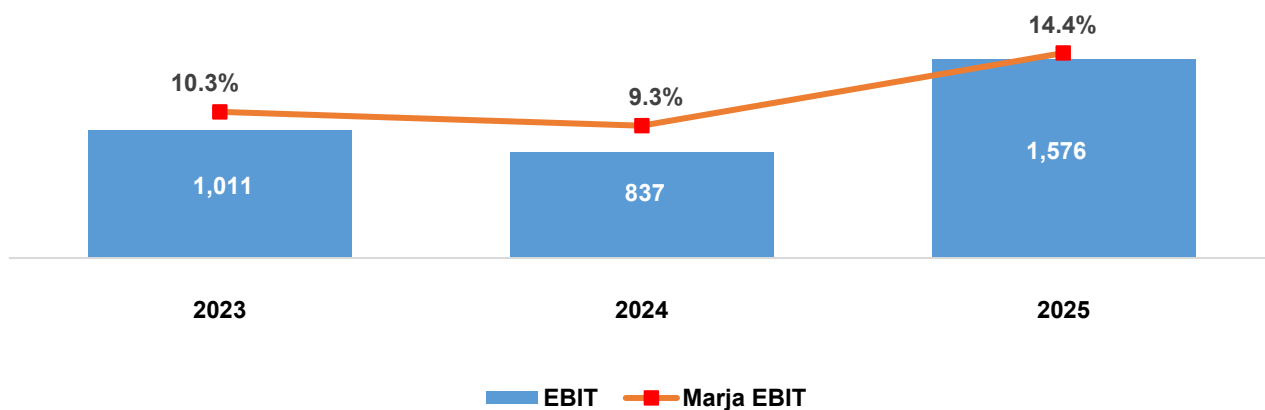


Sursa: Electrica

### Rezultat operational

Rezultatul operational (EBIT) al Grupului a crescut cu aproximativ 929,8 mil. RON, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, la evoluția EBIT adaugându-se în principal impactul favorabil al creșterii veniturilor cu 1.930,8 mil. RON efect diminuat de o scădere a altor venituri în valoare de 538,3 mil. RON, în principal din subvenții, ca urmare a încheierii schemei de plafonare și de creșterea costurilor cu achiziția de energie electrică și gaze cu 460,1 mil. RON.

**Figura 49: EBIT si marja EBIT pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %)**



Sursa: Electrica

#### Rezultat financiar net

Rezultatul financiar net (pierdere din activitatea financiara neta) la nivel de grup a inregistrat o crestere cu 70,1 mil. RON in 2025 fata de 2024, ca urmare a cresterii cheltuielilor financiare in relatie cu obligatiunile verzi emise in cursul anului in valoare de 500 mil. EUR.

Grupul a inregistrat un profit brut in valoare de 1.435,2 mil. RON comparativ cu 575,5 mil. RON in 2024 ca urmare a factorilor mentionati mai sus.

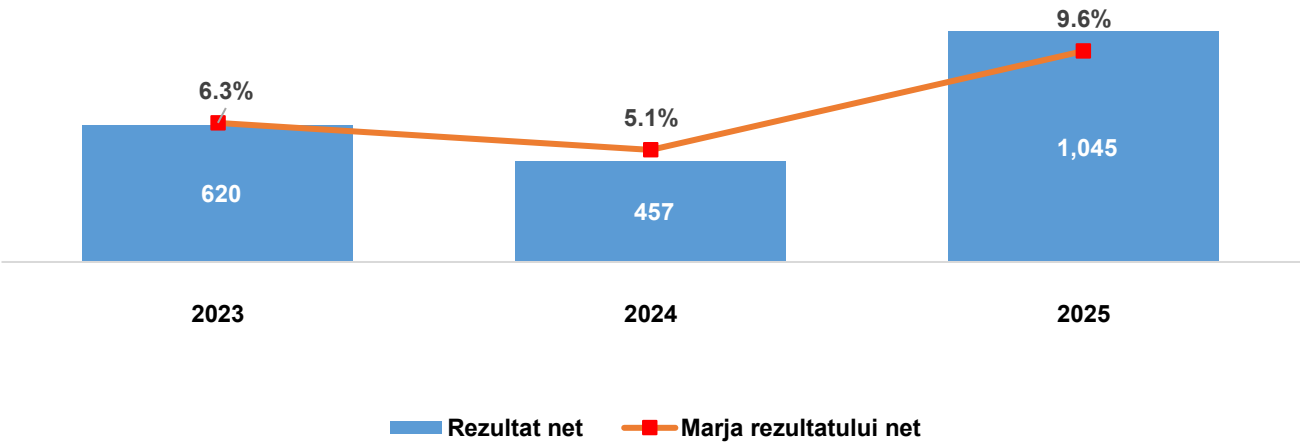
#### Impozitul pe profit

Impozitul pe profit este in valoare de 183,3 mil. RON in anul 2025, generat de profitul brut realizat.

#### Rezultatul exercitiului financiar

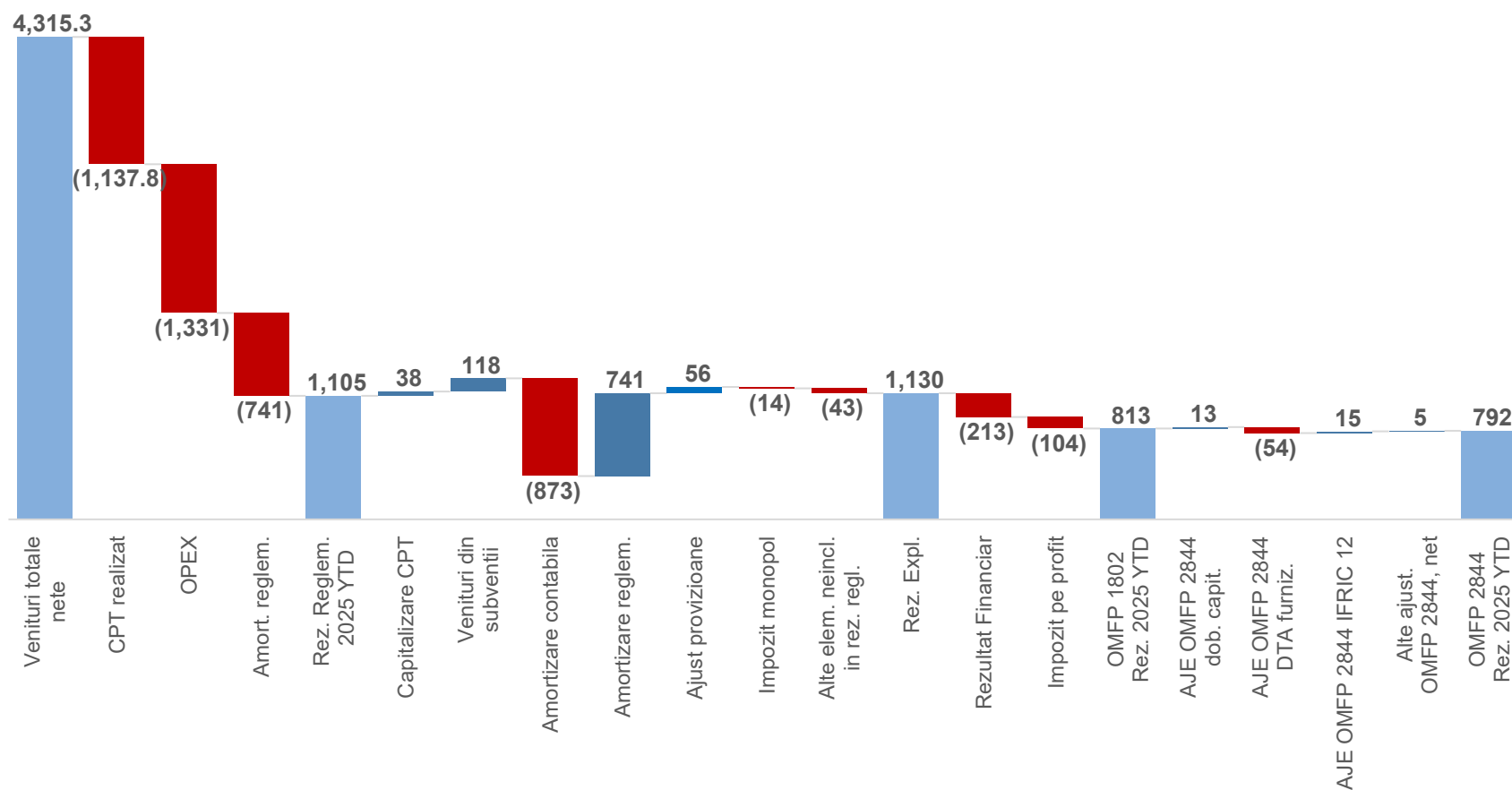
Ca urmare a factorilor mai sus prezentati, in 2025 rezultatul net al exercitiului s-a materializat intr-un profit record de 1.045,5 mil. RON avand o crestere de 588,3 mil. RON sau 128,7% comparativ cu profitul de 457,1 mil. RON inregistrat in perioada comparativa a anului 2024.

**Figura 50: Profitul net si marja profitului net pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %)**



Sursa: Electrica

**Figura 51: Analiza rezultat net reglementat - OMFP 1802/2014 - OMFP 2844/2016 pentru segmentul de distributie la 2025 (mil. RON)**



Sursa: Electrica

Rezultatul reglementat pozitiv pentru 2025 este de 1.105,5 mil. RON, fara a include efectul capitalizarii deviatiei negative a costului de CPT realizata, in valoare de 38,2 mil. RON, determinata pentru cantitatea de CPT realizata in 2025.



## 6.3 Situatia consolidata a fluxurilor de numerar

### 6.3.1 Situatia consolidata a fluxurilor de numerar – S-IFRS-EU

In tabelul urmator este prezentata situatia consolidata a fluxurilor de numerar a Grupului Electrica pentru anii 2025, 2024 si 2023.

Tabel 44: Situatia consolidata a fluxurilor de numerar (mil. RON)

|                                                                         | 2025           | 2024*          | Var 2025<br>vs 2024 | 2023*          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare                        |                |                |                     |                |
| <b>Profitul/(pierderea) exercitiului financiar</b>                      | <b>1.218,9</b> | <b>470,2</b>   | <b>748,6</b>        | <b>772,1</b>   |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                                 |                |                |                     |                |
| Amortizarea imobilizarilor corporale                                    | 19,6           | 18,1           | 1,5                 | 16,4           |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale                                  | 581,2          | 580,1          | 1,1                 | 508,1          |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net               | -              | (1,9)          | 1,9                 | -              |
| Castig din cedarea de imobilizari corporale                             | 9,1            | 1,9            | 7,2                 | (0,1)          |
| Reevaluarea mijloacelor fixe recunoscute in profit, net                 | -              | -              | -                   | (2,1)          |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 43,5           | 102,0          | (58,5)              | 75,8           |
| Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii      | -              | -              | -                   | -              |
| Modificari in provizioane, net                                          | 0,1            | 34,7           | (34,6)              | (12,5)         |
| Rezultat financiar net                                                  | 347,3          | 277,2          | 70,1                | 293,8          |
| Modificari in obligatiile privind beneficiile angajatilor               | 22,2           | 26,3           | (4,1)               | 29,4           |
| Cota-parte din pierderile entitatilor asociate                          | -              | 0,0            | (0,0)               | 0,0            |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                       | 216,4          | 105,3          | 111,1               | 125,8          |
|                                                                         | <b>2.458,2</b> | <b>1.613,9</b> | <b>844,3</b>        | <b>1.806,7</b> |
| <b>Modificari in:</b>                                                   |                |                |                     |                |
| Creante comerciale                                                      | (442,3)        | (1.529,3)      | 1.087,0             | 271,6          |
| Alte creante                                                            | (160,6)        | 14,4           | (175,0)             | 5,6            |
| Cheltuieli in avans                                                     | (10,8)         | 7,9            | (18,7)              | 0,9            |
| Stocuri                                                                 | 20,2           | 3,8            | 16,5                | (1,7)          |
| Datorii comerciale                                                      | 233,7          | (112,2)        | 345,9               | 244,4          |
| Alte datorii                                                            | (44,2)         | 612,3          | (656,5)             | 19,8           |
| Subventii de primit                                                     | 53,9           | 533,4          | (479,5)             | (1.824,7)      |
| Provizioane si beneficii pentru angajati                                | (28,8)         | -              | (28,8)              | -              |
| Venit in avans                                                          | (4,1)          | (1,2)          | (2,9)               | (16,9)         |
| <b>Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare</b>      | <b>2.075,3</b> | <b>1.142,9</b> | <b>932,4</b>        | <b>505,7</b>   |
|                                                                         |                |                |                     |                |
| Dobanzi platite                                                         | (330,7)        | (294,9)        | (35,8)              | (278,5)        |
| Impozit pe profit platit                                                | (147,3)        | (147,3)        | (0,0)               | (59,0)         |
| <b>Numerar net din/(utilizat in) activitatea de exploatare</b>          | <b>1.597,3</b> | <b>700,6</b>   | <b>896,6</b>        | <b>168,3</b>   |
|                                                                         |                |                |                     |                |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investitii</b>                 |                |                |                     |                |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale                         | (72,6)         | (149,2)        | 76,6                | (10,4)         |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de         | (887,4)        | (1.085,7)      | 198,3               | (845,3)        |

|                                                                                    | 2025             | 2024*            | Var 2025<br>vs 2024 | 2023*          |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------|
| concesiune                                                                         |                  |                  |                     |                |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale                             | (19,1)           | (16,5)           | (2,6)               | (21,3)         |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale                                     | 0,2              | -                | 0,2                 | 0,2            |
| Dobanzi incasate                                                                   | 44,9             | 12,1             | 32,7                | 3,3            |
| Numerar restrictionat                                                              | -                | -                |                     | -              |
| Efectul net de numerar datorat obtinerii controlului asupra filialei achizitionate | -                | (7,4)            | 7,4                 | (1,9)          |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate                          | -                | -                |                     | (4,1)          |
| Plati pentru achizitia de filiale                                                  | -                | (8,5)            | (8,5)               | (6,3)          |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                          | (2.117,4)        | -                | (2.117,4)           | -              |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de investitii</b>                           | <b>(3.051,5)</b> | <b>(1.255,1)</b> | <b>(1.796,5)</b>    | <b>(885,9)</b> |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung                                     | 1.546,5          | 1.635,5          | (89,0)              | 742,7          |
| Trageri/(rambursari) din overdraft                                                 | (138,2)          | 82,3             | (220,4)             | 271,9          |
| Rambursari ale imprumuturilor bancare pe termen lung                               | (800,7)          | (1.018,9)        | 218,3               | (187,7)        |
| Plati aferente leasing                                                             | (22,2)           | (27,2)           | 4,9                 | (26,8)         |
| Dividende platite                                                                  | (59,9)           | (40,0)           | (19,9)              | (40,1)         |
| Incasari nete din emiterea de obligatiuni                                          | 2.507,2          | -                | 2.507,2             | -              |
| <b>Numerar net din/(utilizat in) activitatea de finantare</b>                      | <b>3.032,7</b>   | <b>631,7</b>     | <b>2.401,0</b>      | <b>760,0</b>   |
| <b>Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>                   | <b>1.578,4</b>   | <b>77,2</b>      | <b>1.501,2</b>      | <b>42,3</b>    |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie                                    | 454,5            | 377,2            | 77,2                | 334,9          |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie</b>                           | <b>2.032,9</b>   | <b>454,5</b>     | <b>1.578,4</b>      | <b>377,2</b>   |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

\*Sumele aferente anilor 2023 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate IFRS-EU

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 119,2 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.*

**In 2025**, cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 1.578,4 mil. RON.

Profitul net al perioadei a fost de 1.218,9 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor necorporale in suma de 581,2 mil. RON, eliminarea impactului ajustarilor de valoare pentru creante comerciale de 43,5 mil. RON, adaugarea cheltuielii cu impozitul de profit de 216,4 mil. RON si a pierderii financiare nete de 347,3 mil. RON, astfel fluxul de numerar din operatiuni ajunge la 2.458,2 mil. RON.

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect nefavorabil de 382,9 mil. RON. Acest impact a fost generat de modificarile cu impact negativ a creantelor comerciale in valoare de 442,3 mil. RON si de impactul pozitiv din modificarea datoriilor comerciale in suma de 233,7 mil. RON si a subventiilor de primit in valoare de 53,9 mil. RON, diminuand astfel fluxul de numerar din operatiuni (FFO) la valoarea de 2.075,3 mil. RON. Impozitul pe profit platit si dobanzile platite au fost in suma totala de 478,0 mil. RON astfel numerarul net generat din activitatea de exploatare este de 1.597,3 mil. RON.

Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 3.051,5 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente investitiilor in titluri de stat si depozite in valoare de 2.117,4 mil. RON si a platilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune de 887,4 mil. RON.

Activitatea de finantare a generat o crestere a numerarului si echivalentelor de numerar de 3.032,7 mil. RON principalii factori fiind tragerile din imprumuturi bancare pe termen lung de 1.546,5 mil. RON, incasari nete din emiterea de obligatiuni in valoare de 2.507,2 mil. RON, efect diminuat de rambursari de imprumuturi de 800,7 mil. RON si facilitati de credit de 138,2 mil. RON. Plata dividendelor catre actionari, in anul 2025 a fost de de 59,9 mil. RON.

## 6.3.2 Situatia consolidata a fluxurilor de numerar – S-OMFP 2844/2016

In tabelul urmatoar este prezentata situatia consolidata a fluxurilor de numerar a Grupului Electrica pentru anii 2025, 2024 si 2023.

Tabel 45: Situatia consolidata a fluxurilor de numerar (mil. RON)

|                                                                         | 2025           | 2024           | Var 2025<br>vs 2024 | 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare                        |                |                |                     |                |
| <b>Profitul/(pierderea) exercitiului financiar</b>                      | <b>1.045,5</b> | <b>457,1</b>   | <b>768,6</b>        | <b>620,4</b>   |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                                 |                |                |                     |                |
| Amortizarea imobilizarilor corporale                                    | 19,6           | 18,1           | 1,5                 | 16,4           |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale                                  | 826,7          | 785,7          | 1,1                 | 707,3          |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net               | -              | (1,9)          | 1,9                 | -              |
| Capitalizarea productiei de imobilizari necorporale                     | (39,1)         | (190,1)        | (151,0)             | (18,6)         |
| Castig din cedarea de imobilizari corporale                             | 9,1            | 1,9            | 7,2                 | (0,1)          |
| Reevaluarea mijloacelor fixe recunoscute in profit, net                 | -              | -              | -                   | (2,1)          |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 43,5           | 102,0          | (58,5)              | 75,8           |
| Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea vanzarii      | -              | -              | -                   | -              |
| Modificari in provizioane, net                                          | 0,1            | 34,7           | (34,6)              | (12,5)         |
| Rezultat financiar net                                                  | 347,3          | 277,2          | 70,1                | 293,8          |
| Modificari in obligatiile privind beneficiile angajatilor               | 22,2           | 26,3           | (4,1)               | 29,4           |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                       | 183,3          | 102,8          | 91,1                | 96,9           |
|                                                                         | <b>2.458,2</b> | <b>1.613,9</b> | <b>844,3</b>        | <b>1.806,7</b> |
| <b>Modificari in:</b>                                                   |                |                |                     |                |
| Creante comerciale                                                      | (442,3)        | (1.529,3)      | 1.087,0             | (309,2)        |
| Alte creante                                                            | (160,6)        | 14,4           | (175,0)             | 5,6            |
| Cheltuieli in avans                                                     | (10,8)         | 7,9            | (18,7)              | 0,9            |
| Stocuri                                                                 | 20,2           | 3,8            | 16,5                | (1,7)          |
| Datorii comerciale                                                      | 233,7          | (112,2)        | 345,9               | 244,4          |
| Alte datorii                                                            | (44,2)         | 612,3          | (656,5)             | 109,6          |
| Subventii de primit                                                     | 53,9           | 533,4          | (479,5)             | (1.333,7)      |
| Beneficiile angajatilor                                                 | (28,8)         | -              | (28,8)              | -              |
| Venit amanat                                                            | (4,1)          | (1,2)          | (2,9)               | (16,9)         |
| <b>Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare</b>      | <b>2.075,3</b> | <b>1.142,9</b> | <b>932,4</b>        | <b>505,7</b>   |
|                                                                         |                |                |                     |                |

|                                                                                            | 2025             | 2024             | Var 2025<br>vs 2024 | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------|
| Dobanzi platite                                                                            | (330,7)          | (294,9)          | (35,8)              | (278,5)        |
| Impozit pe profit platit                                                                   | (147,3)          | (147,3)          | (0,0)               | (59,0)         |
| <b>Numerar net din/(utilizat in) activitatea de exploatare</b>                             | <b>1.597,3</b>   | <b>700,6</b>     | <b>896,6</b>        | <b>168,3</b>   |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investitii</b>                                    |                  |                  |                     |                |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale                                            | (72,6)           | (149,2)          | 76,6                | (10,4)         |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune                 | (887,4)          | (1.085,7)        | 198,3               | (845,3)        |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale                                     | (19,1)           | (16,5)           | (2,6)               | (21,3)         |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale                                             | 0,2              | -                | 0,2                 | 0,2            |
| Dobanzi incasate                                                                           | 44,9             | 12,1             | 32,7                | 3,3            |
| Numerar restrictionat                                                                      | -                | -                |                     | -              |
| Efectul net de numerar datorat obtinerii controlului asupra filialei achizitionate         | -                | (7,4)            | 7,4                 | (1,9)          |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate                                  | -                | -                |                     | (4,1)          |
| Plati pentru achizitia de filiale                                                          | -                | (8,5)            | (8,5)               | (6,3)          |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                  | (2.117,4)        | -                | (2.117,4)           | -              |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de investitii</b>                                   | <b>(3.051,5)</b> | <b>(1.255,1)</b> | <b>(1.796,5)</b>    | <b>(885,9)</b> |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung                                             | 1.546,5          | 1.635,5          | (89,0)              | 742,7          |
| Trageri din overdraft                                                                      | (138,2)          | 82,3             | (220,4)             | 271,9          |
| Plati ale imprumuturilor bancare pe termen lung                                            | (800,7)          | (1.018,9)        | 218,3               | (187,7)        |
| Plati aferente leasing                                                                     | (22,2)           | (27,2)           | 4,9                 | (26,8)         |
| Dividende platite                                                                          | (59,9)           | (39,9)           | (19,9)              | (40,1)         |
| Incasari nete din emiterea de obligatiuni                                                  | 2.507,2          | -                | 2.507,2             | -              |
| <b>Numerar net din/(utilizat in) activitatea de finantare</b>                              | <b>3.032,7</b>   | <b>631,7</b>     | <b>2.401,0</b>      | <b>760,0</b>   |
| <b>Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>            | <b>1.578,4</b>   | <b>77,2</b>      | <b>1.501,2</b>      | <b>42,3</b>    |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie                                            | 454,5            | 377,2            | 77,2                | 334,9          |
| Reclasificare descoperiri de cont prezentate anterior la numerar si echivalente de numerar | -                | -                | -                   | -              |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie</b>                                   | <b>2.032,9</b>   | <b>454,5</b>     | <b>1.578,4</b>      | <b>377,2</b>   |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

\*Sumele aferente anilor 2023 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare consolidate OMFP 2844/2016

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 119,2 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.*

In 2025, cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 1.578,4 mil. RON.

Profitul net al perioadei a fost de 1.045,5 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale in suma de 846,3 mil. RON, eliminarea impactului

ajustarilor de valoare pentru creante comerciale de 43,5 mil. RON, adaugarea cheltuielii cu impozitul de profit de 183,3 mil. RON si a pierderii financiare nete de 347,3 mil. RON, astfel fluxul de numerar din operatiuni ajunge la 2.458,2 mil. RON.

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect nefavorabil de 382,9 mil. RON. Acest impact a fost generat de modificarile cu impact negativ a creantelor comerciale in valoare de 442,3 mil. RON, de impactul pozitiv din modificarea datoriilor comerciale in suma de 233,7 mil. RON si a subventiilor de primit in valoare de 53,9 mil. RON, diminuand astfel fluxul de numerar din operatiuni (FFO) la valoarea de 2.075,3 mil. RON. Impozitul pe profit platit si dobanzile platite au fost in suma totala de 478,0 mil. RON astfel numerarul net generat din activitatea de exploatare este de 1.597,3 mil. RON.

Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 3.051,5 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente investitiilor in titluri de stat si depozite in valoare de 2.117,4 si a platilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune de 887,4 mil. RON.

Activitatea de finantare a generat o crestere a numerarului si echivalentelor de numerar de 3.032,7 mil. RON principalii factori fiind tragerile din imprumuturi bancare pe termen lung de 1.546,5 mil. RON, incasari nete din emiterea de obligatiuni in valoare de 2.507,2 efect diminuat de rambursari de imprumuturi de 800,7 mil. RON si facilitati de credit de 138,2 mil. RON. Plata dividendelor catre actionari, in anul 2025 a fost de de 59,9 mil. RON.

## 6.4 Situatia individuala a pozitiei financiare

Informatie financiara selectata din situatia individuala a pozitiei financiare ELSA.

Tabel 46: Situatia individuala a pozitiei financiare (mil. RON)

|                                                          | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 | Var. 2025 vs.<br>2024 | 31 decembrie<br>2023 |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVE</b>                                            |                      |                      |                       |                      |
| <b>Active imobilizate</b>                                |                      |                      |                       |                      |
| Imobilizari corporale                                    | 185,6                | 178,6                | 7,0                   | 145,1                |
| Imobilizari necorporale                                  | 6,2                  | 1,2                  | 5,1                   | 1,1                  |
| Fond comercial                                           | 1,4                  | 1,4                  | -                     | 1,4                  |
| Investitii in filiale                                    | 2.493,3              | 2.342,4              | 150,9                 | 2.309,9              |
| Investitii in entitati asociate                          | 0,0                  | 0,0                  | -                     | 16,6                 |
| Alte investitii                                          | 8,7                  | 7,0                  | 1,7                   | 7,0                  |
| Imprumuturi acordate filialelor – termen lung            | 246,3                | 756,3                | (510,0)               | 1.279,3              |
| Investitii in titluri de stat si depozite                | 1.271,9              | -                    | 1.271,9               | 4,0                  |
| Active aferente drepturilor de utilizare                 | 16,5                 | 17,1                 | (0,6)                 | -                    |
| <b>Total active imobilizate</b>                          | <b>4.229,9</b>       | <b>3.304,0</b>       | <b>925,9</b>          | <b>3.764,5</b>       |
| <b>Active circulante</b>                                 |                      |                      |                       |                      |
| Numerar si echivalente de numerar                        | 18,2                 | 8,0                  | 10,1                  | 19,2                 |
| Creante comerciale                                       | 1,9                  | 1,9                  | (0,1)                 | 1,7                  |
| Alte creante                                             | 55,4                 | 31,1                 | 24,3                  | 30,2                 |
| Imprumuturi acordate filialelor – cash pooling           | 482,9                | 482,9                | -                     | 567,6                |
| Stocuri                                                  | 0,0                  | 0,0                  | -                     | 0,0                  |
| Cheltuieli in avans                                      | 1,8                  | 2,0                  | (0,2)                 | 1,0                  |
| Impozit pe profit - creanta                              | 0,1                  | 0,1                  | (0,0)                 | -                    |
| Active detinute in vederea vanzarii                      | 0,3                  | 0,3                  | -                     | 0,3                  |
| Imprumuturi acordate entitati afiliate - termen scurt    | 1.508,4              | 942,9                | 565,5                 | 89,7                 |
| Investitii in titluri de stat si depozite - termen scurt | 892,9                | -                    | 892,9                 | -                    |
| <b>Total active circulante</b>                           | <b>2.961,8</b>       | <b>1.469,2</b>       | <b>1.492,6</b>        | <b>709,7</b>         |
| <b>Total active</b>                                      | <b>7.191,8</b>       | <b>4.773,2</b>       | <b>2.418,6</b>        | <b>4.474,2</b>       |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                |                      |                      |                       |                      |
| Capital social                                           | 3.395,5              | 3.395,5              | -                     | 3.464,4              |
| Prima de emisiune                                        | 103,0                | 103,0                | -                     | 103,0                |
| Actiuni proprii                                          | -                    | -                    | -                     | (75,4)               |
| Contributii in avans la capitalul social                 | 0,0                  | 0,0                  | -                     | 0,0                  |
| Rezerva din reevaluare                                   | 19,2                 | 20,0                 | (0,8)                 | 20,3                 |
| Rezerva legala                                           | 240,0                | 235,2                | 4,8                   | 231,6                |
| Alte rezerve                                             | 188,9                | 188,9                | -                     | 224,1                |
| Rezultat reportat                                        | 95,9                 | 67,1                 | 28,8                  | 12,4                 |
| <b>Total capitaluri proprii</b>                          | <b>4.042,6</b>       | <b>4.009,8</b>       | <b>32,8</b>           | <b>3.980,5</b>       |

|                                                           | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 | Var. 2025 vs.<br>2024 | 31 decembrie<br>2023 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Datorii</b>                                            |                      |                      |                       |                      |
| <b>Datorii pe termen lung</b>                             |                      |                      |                       |                      |
| Leasing - termen lung                                     | 16,6                 | 16,7                 | (0,1)                 | 3,3                  |
| Datorii pe termen lung catre banci                        | 4,8                  | -                    | 4,8                   | -                    |
| Obligatiuni verzi - termen lung                           | 2.525,4              | -                    | 2.525,4               | -                    |
| Beneficiile angajatilor                                   | 2,2                  | 1,6                  | 0,6                   | 1,3                  |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>                       | <b>2.549,0</b>       | <b>18,3</b>          | <b>2.530,7</b>        | <b>4,6</b>           |
| <b>Datorii curente</b>                                    |                      |                      |                       |                      |
| Portiunea curenta a datoriilor pe termen lung catre banci | 0,0                  | 236,0                | (236,0)               | 216,8                |
| Imprumuturi primite de la filiale – cash pooling          | 46,4                 | 170,1                | (123,7)               | 47,8                 |
| Linii de credit                                           | 454,3                | 313,6                | 140,7                 | 205,5                |
| Obligatiuni verzi - termen scurt                          | 45,6                 | -                    | 45,6                  | -                    |
| Leasing - termen scurt                                    | 0,9                  | 0,8                  | 0,1                   | 0,8                  |
| Datorii comerciale                                        | 18,0                 | 7,8                  | 10,2                  | 6,6                  |
| Alte datorii                                              | 4,7                  | 7,0                  | (2,3)                 | 3,3                  |
| Venituri amanate                                          | 0,1                  | 0,1                  | 0,0                   | 0,3                  |
| Beneficiile angajatilor                                   | 8,3                  | 8,3                  | 0,0                   | 7,3                  |
| Provizioane                                               | 22,0                 | 1,5                  | 20,5                  | 0,7                  |
| <b>Total datorii curente</b>                              | <b>600,2</b>         | <b>745,1</b>         | <b>(144,9)</b>        | <b>489,1</b>         |
| <b>Total datorii</b>                                      | <b>3.149,1</b>       | <b>763,4</b>         | <b>2.385,8</b>        | <b>493,7</b>         |
| <b>Total capitaluri proprii si datorii</b>                | <b>7.191,8</b>       | <b>4.773,2</b>       | <b>2.418,6</b>        | <b>4.474,2</b>       |

Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2025

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivel individual este in valoare de 32,2 mil. RON, reprezentand 1/3 din profitul brut.*

#### Active imobilizate

La 31 decembrie 2025, fata de 31 decembrie 2024, activele imobilizate au crescut semnificativ cu 925,9 mil. RON, de la 3.304,0 mil. RON, la 4.229,9 mil. RON. Cresterea se datoreaza in principal investitiilor in titluri de stat si depozite in valoare de 1.271,9 mil. RON ca urmare a emisiunii de obligatiuni din cursul anului 2025, efect diminuat de scaderea soldului imprumuturilor acordate entitatilor afiliate cu 510,0 mil. RON.

#### Imprumuturi acordate filialelor

La 31 decembrie 2025, imprumuturile acordate filialelor au scazut comparativ cu 31 decembrie 2024, ca urmare incasarii sumei de 510,0 mil. RON de la filiala de distributie.

**Tabel 47: Imprumuturi acordate filialelor (termen lung) (mil. RON)**

|                                                            | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024 | 31 decembrie 2023 |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A.                 | 246,3             | 756,3             | 1.276,3           |
| <b>Total imprumuturi acordate filialelor – termen lung</b> | <b>246,3</b>      | <b>756,3</b>      | <b>1.276,3</b>    |

## Investitii in filiale

La 31 decembrie 2025 investitiile in filiale au crescut cu 150,9 mil. RON, ajungand la valoarea de 2.493,3 mil. RON, in principal din majorarea de capital in societatea Electrica Furnizare S.A. in valoare de 150 mil. RON.

## Active circulante

La 31 decembrie 2025 activele circulante au avut o crestere de 1.492,6 mil. RON comparativ cu aceiasi perioada a anului anterior, in principal din inregistrarea portiunii pe termen scurt a investitiilor in titluri de stat si depozite in valoare de 892,0 mil. RON si cresterii cu 565,5 mil. RON ca urmare a acordarii filialei de Furnizare a unui imprumut pe termen scurt in valoare de 515 mil. RON.

## Imprumuturi acordate filialelor

La 31 decembrie 2025, imprumuturile acordate filialelor pe termen scurt au crescut cu 565,5 mil. RON comparativ cu aceiasi perioada a anului anterior, ajungand la valoarea de 1.508,4 mil. RON.

**Tabel 48: Imprumuturi acordate filialelor (termen scurt) (mil. RON)**

|                                                             | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024 | Var 2025 vs 2024 | 31 decembrie 2023 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Electrica Furnizare S.A.                                    | 835,0             | 319,3             | 515,7            | 80,0              |
| Sunwind Energy S.R.L.                                       | 112,7             | 72,7              | 40,0             | 2,5               |
| New Trend Energy S.R.L.                                     | 19,6              | 18,2              | 1,4              | 7,2               |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A.                  | 510,0             | 520,0             | (10,0)           | -                 |
| Crucea Power Park S.R.L.                                    | 22,6              | 4,3               | 18,3             | -                 |
| Foton Power Energy S.R.L.                                   | 8,6               | 8,4               | 0,2              | -                 |
| <b>Total imprumuturi acordate filialelor – termen scurt</b> | <b>1.508,4</b>    | <b>942,9</b>      | <b>565,5</b>     | <b>89,7</b>       |

## Dividende

Compania poate distribui dividende din profitul statutar, conform situatiilor financiare individuale auditate intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.

Dividendele distribuite de companie in anii 2025, 2024 si 2023 (din profiturile anilor anteriori) au fost dupa cum urmeaza:

**Tabel 49: Dividende 2025 - 2023 (mil. RON)**

| (mil. RON)            | 2025 | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------|------|------|
| Dividende distribuite | 59,9 | 40,0 | 40,0 |

Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2025

La 29 aprilie 2025, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat profitul net distribuibil al anului 2024 dupa cum urmeaza:

- Dividende ce urmeaza a fi distribuite actionarilor: 59,9 mil. RON;
- Rezerva legala (5% din profitul inainte de impozitare 2024): 3,6 mil. RON;

Valoarea dividendelor pe actiune distribuite actionarilor Societatii a fost: 0,1767 RON pe actiune (2024: 0,1178 RON pe actiune).



Din dividendele declarate de Societate in valoare de 59,9 mil. RON (2024: 40,0 mil. RON), dividendele platite au fost de 59,9 mil. RON (2024: 40,0 mil. RON).

## Provizioane

**Tabel 50: Provizioane 2025 (mil. RON)**

| (mil. RON)                       | Litigii si alte riscuri |
|----------------------------------|-------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024</b>   | <b>1,5</b>              |
| Provizioane recunoscute          | 22,8                    |
| Provizioane utilizate            | -                       |
| Provizioane reversate            | (2,3)                   |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>22,0</b>             |

Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2025

Soldul povizioanelor cuprinde:

- provizioane in suma de 1,6 mil. RON la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 1,3 mil. RON) care se refera la beneficiile acordate la terminarea contractelor de mandat ale directorilor executivi si ale contractelor angajatilor cheie din conducere sub forma de clauza de neconcurenta;
- provizioane in valoare de 20,3 mil. RON la data de 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 0,2 mil. RON) pentru litigiul cu DEER.

## Obligatiuni verzi

In iulie 2025, Societatea a emis obligatiuni verzi denuminate in EUR de 500 mil. EUR scadente la 14 iulie 2030. La maturitate, obligatiunile vor fi rascumparate la valoarea nominala. Rata de cupon este de 4,375%, iar cuponul este platibil anual.

**Tabel 51: Obligatiuni verzi (mil. RON)**

| (mil. RON)                                  | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024 |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                   | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Incasari din emisiunea de obligatiuni verzi | 2.507,2           | -                 |
| Dobanzi aferente obligatiunilor verzi       | 52,1              | -                 |
| Alte cheltuieli financiare                  | 11,7              | -                 |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                 | <b>2.570,9</b>    | <b>-</b>          |

Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2025

## 6.5 Situatia individuala a profitului sau pierderii

Informatie financiara selectata din situatia profitului sau pierderii a companiei.

**Tabel 52: Situatia individuala a profitului sau pierderii (mil. RON)**

| Indicator                                                                     | 2025          | 2024          | Variatie 2025<br>vs 2024 | 2023          |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Venituri                                                                      | 16,1          | 12,5          | 3,6                      | 0,2           |
| Alte venituri din exploatare                                                  | 12,8          | 1,1           | 11,7                     | 1,2           |
| Costul energiei electrice achizitionate                                       | (3,7)         | (2,8)         | (0,9)                    | -             |
| Beneficiile angajatilor                                                       | (39,9)        | (35,2)        | (4,6)                    | (30,3)        |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                           | (7,3)         | (4,5)         | (2,8)                    | (1,4)         |
| Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale                           | -             | 1,9           | (1,9)                    | 0,9           |
| Ajustari pentru deprecierea activelor circulante si pierderi din creante, net | -             | -             | -                        | 0,6           |
| Modificarea provizioanelor                                                    | (20,5)        | (0,8)         | (19,7)                   | 0,3           |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                 | (53,3)        | (28,9)        | (24,4)                   | (21,3)        |
| <b>Pierdere inainte de rezultatul financiar</b>                               | <b>(95,6)</b> | <b>(56,7)</b> | <b>(38,9)</b>            | <b>(49,8)</b> |
| Venituri financiare                                                           | 300,6         | 171,2         | 129,3                    | 97,6          |
| Cheltuieli financiare                                                         | (108,3)       | (43,3)        | (65,0)                   | (29,7)        |
| Cota parte rezultate entitati asociate                                        | -             | -             | -                        | (0,0)         |
| <b>Rezultatul financiar net</b>                                               | <b>192,2</b>  | <b>127,9</b>  | <b>64,4</b>              | <b>67,9</b>   |
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                           | <b>96,6</b>   | <b>71,2</b>   | <b>25,4</b>              | <b>18,1</b>   |
| Cheltuiala/Beneficiu cu impozitul pe profit                                   | (3,6)         | (1,9)         | (1,7)                    | 5,9           |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                        | <b>93,1</b>   | <b>69,3</b>   | <b>23,7</b>              | <b>23,9</b>   |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                                                    |               |               |                          |               |
| <b>Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)</b>                          | <b>0,27</b>   | <b>0,20</b>   | <b>0,07</b>              | <b>0,07</b>   |

Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2025

*Pragul de materialitate stabilit intern la nivel individual este in valoare de 32,2 mil. RON, reprezentand 1/3 din profitul brut.*

Incepand cu anul 2024, rezultatele individuale ale ELSA cuprind si costuri aferente parcurilor de productie de energie electrica fuzionate la 31 decembrie 2023.

### **Rezultat din exploatare**

La 31 decembrie 2025 rezultatul din exploatare este o pierdere de 95,6 mil. RON, in principal din cresterea altor cheltuieli de exploatare, modificarea provizioanelor, amortizarii si a beneficiilor salariale.

### **Rezultatul financiar net**

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025, rezultatul financiar net a crescut de la 127,9 mil. RON in anul 2024 la 192,2 mil. RON.

Veniturile financiare in anul 2025 sunt in valoare de 300,6 mil. RON si reprezinta venituri din dobanzile incasate pentru titlurile de stat si depozite, a imprumuturilor acordate filialelor precum si venituri din dividendele incasate de la filiala de distributie in valoare de 100 mil. RON.

Rezultatul financiar net este impactat negativ de cheltuielile financiare inregistrate in anul 2025 in valoare de 108,3 mil. RON reprezentand cheltuieli cu dobanzile aferente imprumuturilor.

### **Profitul inainte de impozitare**

In anul 2025, profitul inainte de impozitare a crescut cu 25,4 mil. RON la 96,6 mil. RON de la 71,2 mil. RON in anul 2024.

### **Cheltuiala/Beneficiu cu impozitul pe profit**

In anul 2025, societatea inregistreaza o cheltuiala de impozit pe profit in valoare de 3,6 mil. RON, comparativ cu anul 2024 cand societatea a inregistrat un impozit pe profit in valoare de 1,9 mil. RON.

### **Profitul net al perioadei**

Ca urmare a factorilor prezentati mai sus, profitul net realizat in anul 2025 este de 93,1 mil. RON, in crestere fata de anul 2024 cu 23,7 mil. RON.

## 6.6 Situatia individuala a fluxurilor de numerar

Informatie financiara selectata din situatia fluxurilor de numerar a companiei.

**Tabel 53: Situatia individuala a fluxurilor de numerar (mil. RON)**

| Indicator                                                                              | 2025           | 2024          | Var. 2025<br>vs. 2024 | 2023          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|---------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare</b>                                |                |               |                       |               |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                 | <b>93,1</b>    | <b>69,3</b>   | <b>23,7</b>           | <b>23,9</b>   |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                                                |                |               |                       |               |
| Amortizarea imobilizarilor corporale                                                   | 4,4            | 3,4           | 1,0                   | 0,9           |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale                                                 | 2,9            | 1,1           | 1,8                   | 0,5           |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net                              | -              | (1,9)         | 1,9                   | (0,0)         |
| Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale, net                               | -              | -             | -                     | (0,9)         |
| Ajustari de valoare privind activele cu drept de utilizare<br>- IFRS 16                | -              | (0,1)         | 0,1                   | -             |
| Pierdere/ (Castig) din cedarea de imobilizari corporale                                | -              | -             | -                     | -             |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor<br>comerciale si altor creante, net | -              | -             | -                     | (0,6)         |
| Ajustari pentru deprecierea activelor detinute in vederea<br>vanzarii                  | -              | -             | -                     | -             |
| Rezultat financiar net                                                                 | (192,2)        | (127,9)       | (64,3)                | (67,9)        |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                                      | 3,6            | 1,9           | 1,7                   | (5,9)         |
| Cota parte pierdere asociati                                                           | -              | 0,0           | (0,0)                 | 0,0           |
| Modificari in beneficiile angajatilor                                                  | 0,9            | 0,3           | 0,6                   | 0,2           |
| Modificari in provizioane, net                                                         | 20,5           | 0,8           | 19,7                  | (0,3)         |
|                                                                                        | <b>(67,0)</b>  | <b>(53,1)</b> | <b>(13,8)</b>         | <b>(49,9)</b> |
| <b>Modificari in:</b>                                                                  |                |               |                       |               |
| Creante comerciale                                                                     | (7,7)          | (0,2)         | (7,5)                 | (0,0)         |
| Alte creante                                                                           | (22,5)         | (1,7)         | (20,7)                | (12,6)        |
| Cheltuieli in avans                                                                    | (1,0)          | -             | (1,0)                 | -             |
| Datorii comerciale                                                                     | 10,2           | 1,1           | 9,1                   | 1,6           |
| Alte datorii                                                                           | 5,2            | 6,3           | (1,1)                 | 0,2           |
| Beneficiile angajatilor                                                                | (0,7)          | 1,0           | (1,7)                 | 1,3           |
| <b>Numerar generat/(utilizat in) din activitatea de<br/>exploatare</b>                 | <b>(83,5)</b>  | <b>(46,6)</b> | <b>(37,0)</b>         | <b>(59,4)</b> |
| Dobanzi platite                                                                        | (42,0)         | (42,7)        | 0,7                   | (29,6)        |
| Impozit pe profit platit                                                               | (3,4)          | (1,8)         | (1,6)                 | -             |
| <b>Numerar net din/(utilizat in) activitatea de<br/>exploatare</b>                     | <b>(129,0)</b> | <b>(91,0)</b> | <b>(38,0)</b>         | <b>(89,1)</b> |

| Indicator                                                                                  | 2025             | 2024          | Var. 2025<br>vs. 2024 | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investitii</b>                                    |                  |               |                       |                |
| Plati pentru achizitii de imobilizari corporale                                            | (25,9)           | (35,8)        | 9,9                   | (1,8)          |
| Plati pentru achizitii de imobilizari necorporale                                          | (0,6)            | (0,5)         | (0,1)                 | (1,0)          |
| Plati pentru achizitie interese in filiale, net de costurile cu tranzactia                 | (0,0)            | (0,0)         | (0,0)                 | (12,4)         |
| Plati pentru achizitia de actiuni in filiale, net de costurile cu tranzactia               | (150,5)          | (15,8)        | (134,7)               | -              |
| Plati pentru majorarea capitalului social al filialelor                                    | (150,5)          | -             | (150,5)               | -              |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale                                             | -                | -             | -                     | -              |
| Plati pentru achizitia de actiuni in alte entitati                                         | (1,7)            | -             | (1,7)                 | -              |
| Cash-pooling pozitie neta                                                                  | (123,7)          | 207,1         | (330,8)               | (75,4)         |
| Imprumuturi acordate filialelor                                                            | (575,5)          | (330,3)       | (245,2)               | (92,3)         |
| Incasari din imprumuturi acordate filialelor                                               | 520,0            | -             | 520,0                 | -              |
| Plati pentru achizitia de actiuni in entitatile asociate                                   | -                | (0,0)         | -                     | (0,0)          |
| Plati pentru investitii in titluri de stat si depozite                                     | (2.117,4)        | -             | (2.117,4)             | -              |
| Numerar restrictionat                                                                      | -                | -             | -                     | -              |
| Dobanzi incasate                                                                           | 158,7            | 110,9         | 47,8                  | 96,3           |
| Dividende incasate                                                                         | 100,0            | 60,0          | 40,0                  | -              |
| <b>Numerar net din/(utilizat in) activitatea de investitii</b>                             | <b>(2.217,0)</b> | <b>(4,4)</b>  | <b>(2.212,6)</b>      | <b>(86,6)</b>  |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de finantare</b>                                     |                  |               |                       |                |
| Emisiune de obligatiuni verzi                                                              | 2.507,2          | -             | 2.507,2               | -              |
| Overdraft                                                                                  | 140,7            | 108,0         | 32,7                  | (2,3)          |
| Dividende platite                                                                          | (59,9)           | (40,0)        | (19,9)                | (40,1)         |
| Rambursarea imprumuturilor                                                                 | (236,0)          | (80,0)        | (156,0)               | -              |
| Imprumuturi bancare primite                                                                | 5,6              | 98,7          | (93,1)                | 116,8          |
| Plati aferente leasing                                                                     | (1,5)            | (2,4)         | 0,9                   | (0,5)          |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de finantare</b>                                    | <b>2.356,1</b>   | <b>84,3</b>   | <b>2.271,8</b>        | <b>73,8</b>    |
|                                                                                            |                  |               |                       |                |
| <b>Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>                           | <b>10,1</b>      | <b>(11,1)</b> | <b>21,2</b>           | <b>(101,9)</b> |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie</b>                                     | <b>8,0</b>       | <b>19,2</b>   | <b>(11,2)</b>         | <b>105,6</b>   |
| Numerar si echivalente de numerar preluate la fuziune                                      | 0                | -             | -                     | 15,4           |
| Reclasificare descoperiri de cont prezentate anterior la numerar si echivalente de numerar | 0                | -             | -                     | -              |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie</b>                                   | <b>18,2</b>      | <b>8,0</b>    | <b>10,2</b>           | <b>19,2</b>    |

Sursa: Situatiile financiare individuale ale ELSA la 31 decembrie 2025

**Pragul de materialitate stabilit intern la nivel individual este in valoare de 32,2 mil. RON, reprezentand 1/3 din profitul brut.**

*In anul 2025, cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 10,1 mil. RON.*

*Numerarul generat de activitatea de exploatare a fost de -83,5 mil. RON. Profitul net al perioadei a fost de 93,1 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale in suma de 4,4 mil. RON, a variatiei modificarii provizioanelor de 20,5 mil. RON si a cheltuielii impozitului pe profit cu 3,6 mil. RON si scaderea rezultatului financiar net de 192,2 mil. RON.*

***In anul 2025 dobanzile si impozitul pe profit platit au fost de 45,4 mil. RON, mai mari decat in 2024 cu 1,0 mil. RON, reprezentand dobanzi aferente facilitatilor de overdraft, imprumuturi si obligatiuni.***

*Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de 2.217,0 mil. RON, cele mai mari valori fiind aferente platilor pentru investitii in titluri de stat si depozite in valoare de 2.117,4 mil. RON, imprumuturilor acordate entitatilor afiliate in valoare de 575,5 mil. RON si a necesarului net de finantare prin sistemul de cash pooling de 123,7 mil. RON, efect compensat partial de dobanzile incasate in suma de 158,7 mil. RON si de dividendele incasate de 100,0 mil. RON.*

*Activitatea de finantare a generat o majorare a numerarului si echivalentelor de numerar de 2.356,1 mil. RON, in principal datorita emisiunii de obligatiuni verzi in luna iulie 2025 in valoare de 2.507,2 mil. RON, efect redus de rambursarea imprumuturilor bancare in valoare de 236,0 mil. RON si de plata dividendele catre actionari in valoare de 59,9 mil. RON.*

## **6.7 Raport anual privind sistemul de management al riscului in cadrul Grupului Electrica in anul 2025**

### **➤ Scop si periodicitate – clarificarea obiectivului raportului si perioada acoperita**

Raportul Anual privind Sistemul de Management al Riscului are ca scop furnizarea unei evaluari cuprinzatoare si a unei analize detaliate a performantei, eficacitatii si a gradului de maturitate a Sistemului de Management al Riscului la nivelul Grupului Electrica.

Obiectivul principal al managementului riscului este de a proteja valoarea actionarilor si de a asigura sustenabilitatea operatiunilor, prin identificarea, evaluarea si tratarea proactiva a riscurilor cheie care pot afecta atingerea obiectivelor strategice. Prezentul raport anual ofera sinteza acestei supravegheri pe perioada 01 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025.

### **➤ Context reglementare**

In cursul perioadei acoperite de prezentul raport, Sistemul de Management al Riscului a continuat sa se alinieze la cele mai bune practici si la cerintele legislative si de guvernanta in continua schimbare.

Conformitate si Guvernanta: Raportul reflecta eforturile de consolidare a guvernantei riscului in linie cu prevederile Noului Cod de Guvernanta al Bursei de Valori Bucuresti (BVB), punand accent pe rolul si responsabilitatile sporite ale organelor de conducere in supravegherea riscurilor. Aceasta aliniere a avut un impact direct asupra Sistemului de Management al Riscului (SMR) prin:

- Clarificarea Rolului Consiliului si Comitetelor: Codul a consolidat responsabilitatea Consiliului de Administratie pentru stabilirea apetitului la risc si pentru supravegherea eficacitatii SMR. Comitetul de Audit si/sau Risc a avut un rol sporit in evaluarea periodicitatii si adecvarii cadrului de management al riscului.

- Evaluarea Cadrului de Risc: S-a pus un accent crescut pe asigurarea faptului ca strategia si politica de management al riscului sunt adecvate profilului de risc al Grupului si ca procesele de identificare, evaluare si monitorizare a riscurilor majore (ex. operationale, financiare, de conformitate) sunt operationale si robuste. Toate categoriile de riscuri sunt monitorizate si Procedura Managementul Riscurilor a fost actualizata in decembrie 2025, astfel incat sa fie evidentiata distinct in taxonomia grupului, riscurile legate de durabilitate, securitate cibernetica si tehnologii digitale (ex. inteligenta artificiala).
- Transparenta si Raportare: S-a imbunatatit calitatea si frecventa raportarii riscurilor catre organele de conducere, asigurand ca deciziile Consiliului sunt luate cu o intelegere clara a expunerilor Grupului, in concordanta cu cerintele de transparenta impuse de noul cadru de guvernanta. Avem in vedere lansarea unei proceduri de achizitie a unui ERM (aplicatie de management integrat al riscului la nivel de grup) astfel incat accesul membrilor CA si a directorilor executivi in orice flux sau livrabil din procesul de management al riscului sa fie instantaneu, iar evaluarile de risc sa poata fi facute pentru marea majoritate a segmentelor de business conform bunelor practici si reglementarilor legale in vigoare.
- Securitate Cibernetica si NIS 2: Ca raspuns la transpunerea Directivei NIS 2 prin OUG 155/2024, riscul cibernetic a devenit o prioritate de top. Au fost realizate primele simulari de risc cu privire la riscuri cibernetice ca urmare a recomandarii auditorului de recertificare ISO 27001. Au fost realizate primele evaluari pentru riscurile specifice sectorului energetic, conform Directivei NIS 2 si ordinelor DNSC.

➤ **Riscuri identificate si descrise in Cadrul Emisiunii de Obligatiuni Verzi**

In contextul emisiunii de obligatiuni verzi, au fost validate 72 de riscuri in cadrul celor cinci sectiuni aferente Prospectului de Emisiune. Desi majoritatea acestor riscuri se regaseau deja documentate in registrele de riscuri la nivel de Grup, procesul a facilitat identificarea si documentarea unor riscuri noi, relevante pentru finantarea verde si strategia de sustenabilitate, dupa cum urmeaza:

- La nivel ELSA au fost identificate un numar de 7 riscuri noi care vor fi preluate in documentare si monitorizare;
- Pentru DEER au fost identificate un numar de 6 riscuri noi care vor fi preluate in documentare si monitorizare;
- Pentru EFSA au fost identificate 5 riscuri noi care au fost documentate si alte 5 riscuri noi care vor fi preluate, documentate si monitorizate;
- Pentru FISE au fost identificate un numar de 13 riscuri noi.

➤ **Integrarea Managementului Riscului cu Sustenabilitatea (ESG)**

Analiza de Dubla Materialitate (DMA) este o metodologie de evaluare care determina ce subiecte de sustenabilitate (legate de mediu, social si guvernanta) sunt relevante pentru raportarea unei companii. Aceasta abordare este impusa de Directiva UE privind Raportarea Corporativa de Sustenabilitate (CSRD) si se bazeaza pe doua dimensiuni interconectate:

- Materialitatea de Impact (Inside-Out): Evalueaza impactul companiei (Grupul Electrica) asupra mediului si societatii. De exemplu: emisiile de gaze cu efect de sera, impactul asupra biodiversitatii sau efectele sociale in comunitatile afectate de operatiuni.
- Materialitatea Financiara (Outside-In): Evalueaza impactul financiar al aspectelor de sustenabilitate asupra companiei (riscuri si oportunitati). De exemplu: riscuri climatice de tranzitie (reglementari noi, taxe) sau riscuri fizice (fenomene meteo extreme care afecteaza infrastructura).

Scopul principal al realizarii analizei DMA de catre Grupul Electrica este de a detalia procesul necesar pentru pregatirea corecta a Declaratiei de Sustenabilitate/Raportarii privind Durabilitatea, in conformitate cu cerintele Directivei CSRD si ale standardelor europene de raportare a sustenabilitatii (ESRS).

In anul 2025 a avut loc prima iteratie in comun a structurilor de risc si ESG in finalizarea DMA ca urmare a initiativei strategice la care grupul Electrica s-a raliat. Astfel:

- Integrarea Riscurilor: Analiza de Dubla Materialitate asigura ca riscurile legate de sustenabilitate (precum riscurile climatice) nu sunt vazute doar ca obligatii de raportare (ESG), ci sunt integrate si monitorizate direct prin instrumentele de management al riscului specifice Grupului.
- Decizii Strategice: Aceasta colaborare ajuta la o intelegere unitara a riscurilor, iar fundamentarea deciziilor de business are acum inclusa si componenta de ESG.
- Guvernanta: Aceasta integrare ajuta conducerea Grupului Electrica sa se asigure ca riscurile ESG sunt luate in considerare in planificarea strategica, executia strategica (investitiile in proiecte regenerabile), alte investitii/CAPEX si finantari (i.e. IPO Green Bonds).

### **Structura organizationala de management a riscurilor la nivel de Grup**

Structura de management al riscurilor este organizata la nivel de Grup si la nivel de filiala, luandu-se in considerare cele mai bune practici si urmarindu-se alocarea resurselor pe principiul competentelor necesare in raport cu dimensiunea afacerii. Guvernanta acestei structuri este stabilita prin Politica de management al riscului care este transpusa in tot Grupul Electrica, precum si prin documente adiacente (Regulament de comitet de audit si risc, Cod de guvernanta, etc.).

### **Cadrul de management al riscurilor**

- Politica de management al riscului (01.07.2020) a fost implementata la nivel de Grup;
- Procedura de management al riscului (varianta noua din 29.12.2025) a fost actualizata conform Codului de guvernanta BVB in vigoare si a prevederilor NIS2 si transmisa catre filiale spre implementare.

### **Metodologia de Management al Riscurilor**

Procesul de management al riscurilor la nivelul Grupului Electrica este un demers iterativ, desfasurat regulat (anual) sau ori de cate ori este necesar si integreaza in mod sistematic riscurile legate de durabilitate, inclusiv riscurile climatice. Toate riscurile gestionate sunt supuse acelorasi etape de identificare, evaluare, tratare, monitorizare si raportare, fiind documentate in Registrul de riscuri si masuri de control/ tratare a riscurilor.

#### **1. Identificarea Riscurilor**

Identificarea reprezinta activitatea prin care sunt detectate, recunoscute, inregistrate si comunicate riscurile la nivel de Grup.

- Scop si Loc: Obiectivul principal este de a stabili evenimentele sau situatiile care ar putea afecta realizarea obiectivelor Grupului Electrica. Riscurile sunt identificate la orice nivel operational unde consecintele pot influenta atingerea obiectivelor si unde pot fi luate masuri specifice de solutionare.
- Principiu de Inregistrare: Identificarea se realizeaza dupa principiul locului, activitatii sau procesului unde riscul se poate materializa. Un risc identificat, de exemplu, la nivelul ELSA, dar cu materializare posibila intr-o filiala, va fi inregistrat atat in registrul filialei respective, cat si in registrul agregat la nivel de Grup.
- Analiza Surselor si Cauzelor: Activitatea include obligatoriu identificarea cauzelor, a surselor (endogene sau exogene) si a evenimentelor care pot avea un impact material. Identificarea corecta a sursei este vitala pentru definirea masurilor de control.



- Monitorizarea Timpurie: Pentru a anticipa materializarea riscurilor, se folosesc indicatorii de avertizare timpurie, stabiliți în colaborare cu proprietarii de risc. Rolul acestora este de a semnaliza un orizont de materializare extrem de apropiat sau o probabilitate de producere foarte mare a riscurilor inerente.

Nota: Identificarea unui risc nu necesită aprobarea funcțiilor ierarhice superioare.

## **2. Evaluarea și Prioritizarea Riscurilor (Măsurarea Expunerii la Risc)**

Măsurarea riscurilor presupune evaluarea riguroasă a probabilității de materializare a riscurilor și a impactului (consecințelor) asupra obiectivelor.

- Scorul de Risc (Expunerea): Expunerea la risc sau Scorul de risc (Scoring) este stabilit prin combinarea (înmulțirea) dintre nivelul estimat al probabilității și nivelul estimat al impactului.
- Analiza Calitativă și Cantitativă: Evaluarea se realizează cantitativ (pentru riscuri cuantificabile și pentru care există date, ex: riscurile de piață) și calitativ (pentru riscuri dificil de cuantificat, ex: riscuri operaționale), prin consultarea experților și a părților interesate.
- Profilul de Risc și Prioritizarea: Pe baza scorului de risc se realizează profilul de risc, care permite prioritizarea riscurilor și stabilirea celor mai adecvate modalități de tratare.
- Delegarea Responsabilității: Evaluarea riscurilor conduce la delegarea responsabilității de gestionare a acestora la cele mai potrivite nivele decizionale.

## **3. Tratarea și Aprobarea Măsurilor**

Odată ce riscul a fost identificat și evaluat, se stabilesc modalitățile de control și resursele necesare monitorizării pentru a minimiza impactul negativ asupra obiectivelor.

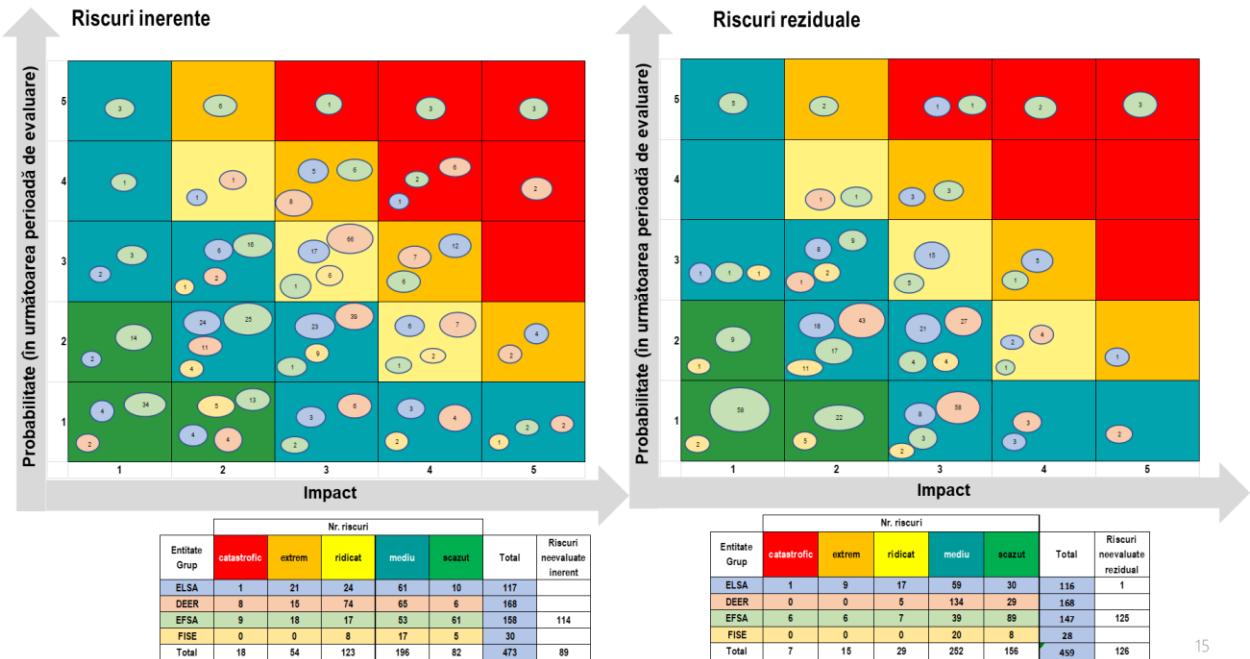
- Aprobarea Măsurilor: Măsurile de control propuse nu pot fi adoptate fără aprobarea ierarhică superioară, în conformitate cu relațiile stabilite la nivelul fiecărei entități operaționale, în special dacă acestea implică utilizarea de resurse suplimentare (buget, personal, aplicații, etc.).
- Conciliere Internă: În situația identificării riscului într-o altă societate, responsabilitatea măsurilor de control și efortul financiar alocat sunt conciliate în cadrul Comitetelor locale pentru supravegherea riscurilor.

## **4. Tratarea Riscurilor Neacceptate și Excepții**

- Formalizarea Riscurilor Identificate și neacceptate: Riscurile identificate de Managementul Riscurilor care nu sunt acceptate de entitățile operaționale vor fi înregistrate în Registrul Riscurilor și supuse validării în Comitetul pentru Supravegherea Riscurilor (CpSR). Fără formalizarea prin CpSR sau Directorul Executiv coordonator, acestea vor fi evidențiate doar în raportul anual intern, fără a fi agregate în raportările de publicare.
- Excepții de Raportare: Riscurile identificate prin IPO-uri (emisiuni de acțiuni/obligțiuni) care pot afecta performanța Grupului Electrica sunt înregistrate și raportate agregat, conform procedurii, fără a fi necesară o validare prealabilă.

Apetitul la risc – nivelul riscului global pe care Grupul Electrica (ELSA și toate filialele sale) este dispus să îl accepte în vederea desfășurării și dezvoltării activității. Acesta se poate exprima cantitativ sau calitativ pe categorii de riscuri sau prin afirmații cu privire la conduite acceptabile sau neacceptabile cu privire la categoriile de riscuri incluse în apetit. De facto, acesta se regăsește transpus în mai multe documente interne, în funcție de specific (norme tehnice, politici, proceduri, decizii, strategii), centralizat, poate fi vizualizat sub forma matricei de risc care evidențiază riscurile reziduale în funcție de

probabilitate si impact (riscurile care raman in urma derularii procesului de gestionare a riscurilor pe parcursul unui an de business).



## **Finalizarea proiectului privind implementarea unei platforme de management al riscului integrat, digital, la nivel de Grup.**

In anul 2025 a fost initiat proiectul privind implementarea unei platforme integrate la nivel de Grup, iar in anul 2026 este prevazuta derularea etapelor operationale, in urma aprobarii bugetului.

### **Profilul de Risc al Grupului**

Profilul de risc al Grupului este influentat de o interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Managementul riscului se concentreaza pe asigurarea lichiditatii, conformitate legislativa si rezilienta operationala in fata provocarilor externe.

### **Sinteza Riscurilor Strategice si Financiare**

**Stabilitatea Financiara:** Grupul depinde critic de fluxurile de trezorerie operationale si de capacitatea de a atrage finantare externa in conditii de piata variabile.

**Rating si Costul Capitalului:** Mentinerea ratingului corporativ si respectarea clauzelor restrictive din contractele de datorie sunt esentiale pentru a limita costurile de finantare.

**Executia Investitiilor:** Succesul pe termen lung este conditionat de finalizarea la termen a proiectelor strategice (productie, stocare, digitalizare) si de capacitatea de a genera randamentele estimate in contextul unor posibile depasiri bugetare.

### **Sinteza Riscurilor de Piata si Reglementare**

**Volatilitate si Competitie:** Fluctuatiile extreme ale preturilor energiei si liberalizarea pietei impun strategii avansate de hedging si o agilitate comerciala sporita pentru a proteja cota de piata si marjele de profit.

**Predictibilitatea Reglementarii:** Interventiile guvernamentale asupra preturilor si modificarile metodologiilor ANRE reprezinta un risc sistemic ce poate afecta direct veniturile reglementate.

**Tranzitia Energetica:** Aliniera la obiectivele UE de neutralitate climatica impune costuri de conformare semnificative si adaptarea portofoliului de productie la resurse regenerabile.

### **Sinteza Riscurilor Operationale si Externe**

**Rezilienta Infrastructurii:** Imbatranirea retelelor si dependenta de parteneri sistemici necesita investitii constante pentru a preveni avariile si a asigura calitatea serviciului.

**Securitate si Tehnologie:** Protectia impotriva atacurilor cibernetice asupra sistemelor de control industrial si automatizarea proceselor de facturare prin noi solutii IT sunt prioritati critice.

**Context Geopolitic si Climatic:** Conflictul regional si fenomenele meteorologice extreme reprezinta riscuri externe cu impact direct asupra integritatii activelor si continuitatii aprovizionarii.

**Resurse Umane si Guvernanta:** Atragerea talentelor tehnice si mentinerea unui dialog social constructiv, alaturi de o guvernanta corporativa echitabila in raport cu toti actionarii, raman piloni de stabilitate interna.

**Tabel 54: Principalele riscuri ale Grupului Electrica**

| Categorie                    | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Financiare si Lichiditate | Grupul Electrica se bazeaza in principal pe resursele financiare generate de activitatile sale operationale pentru a satisface o parte substantiala a cerintelor sale de finantare, in ciuda faptului ca a contractat deja anumite finantari pe termen lung. Capacitatea Grupului de a obtine finantare externa si costul asociat acesteia depind de numerosi factori, inclusiv conditiile economice si de piata generale din Romania si din intreaga lume, reglementarile guvernamentale, ratele internationale ale dobanzii, disponibilitatea creditelor de la banci sau alti creditori, increderea investitorilor in Grup, succesul afacerilor Grupului si restrictiile din contractele de datorie existente. | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Monitorizarea si prognoza riguroasa a fluxurilor de trezorerie .</li> <li>* Optimizarea structurii de capital prin linii de credit si cash pooling</li> <li>* Eficientizarea proceselor de colectare a creantelor si monitorizarea expunerilor financiare.</li> </ul> |
|                              | Grupul are expunere la riscul valutar atunci cand exista o discrepanta intre monedele pentru vanzari, achizitii si imprumuturi si moneda functionala care este leul romanesc (RON).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Utilizarea instrumentelor financiare specifice (hedging valutar) pentru atenuarea volatilitatii cursurilor de schimb.</li> </ul>                                                                                                                                      |
|                              | Orice revizuire nefavorabila a ratingului corporativ al Grupului Electrica de catre Fitch fta de BBB- cat este in prezent, ar putea afecta afacerea, perspectivele, rezultatele operationale, pozitia financiara si reputatia Grupului Electrica si pretul Obligatiunilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Monitorizarea constanta a indicatorilor financiari de rating</li> <li>* Mentinerea unui dialog transparent si periodic cu agentile de rating si investitorii.</li> </ul>                                                                                              |
|                              | Grupul este susceptibil la fluctuatii ale ratelor dobanzilor din cauza activitatilor sale operationale si a acordurilor financiare. In primul rand, Grupul Electrica furnizeaza finantare companiilor din grup prin imprumuturi ale societatii-mama, care sunt de obicei legate de ratele variabile ale dobanzii.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Optimizarea metodologiilor de calcul al preturilor si alocare a costurilor .</li> <li>* Monitorizarea costului capitalului si implementarea unor modele robuste de evaluare financiara.</li> </ul>                                                                    |
|                              | Anumite facilitati de indatorare aferente datoriei financiare pe termen lung a Grupului contin clauze restrictive (inclusiv clauze de gaj negative, clauze de modificare semnificativa, clauze de schimbare a proprietatii si clauze care necesita mentinerea unor indicatori financiari specifici) pe care Grupul Electrica si alte companii ale Grupului trebuie sa le respecte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Mentinerea unei discipline financiare stricte prin monitorizarea indicatorilor de solvabilitate si lichiditate .</li> <li>* Imbunatatirea performantei operationale pentru respectarea angajamentelor contractuale.</li> </ul>                                        |
|                              | Riscul ca tertii sa nu isi poata onora obligatiile financiare fata de ELSA din cauza insolventei, falimentului sau a altor dificultati financiare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Selectia riguroasa a partenerilor pe baza capacitatii financiare.</li> <li>* Monitorizarea constanta a solvabilitatii si a respectarii clauzelor contractuale.</li> </ul>                                                                                             |

| Categorie | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | ANRE are dreptul sa modifice RRR in fiecare an in functie de evolutia valorilor parametrilor luati in calcul la determinarea acestuia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | * Verificarea periodica a indicatorilor de performanta ai proiectelor de investitii pentru a asigura alinierea cu obiectivele strategice si cerintele de reglementare.                                                               |
|           | Volatilitatea preturilor certificatelor de emisii de dioxid de carbon (CO2) ar putea creste costurile operationale pentru segmentul de productie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | * Integrarea costului emisiilor in strategiile de pret si investitii in tehnologii cu amprenta redusa de carbon.                                                                                                                     |
| II. Piata | Fluctuatiile semnificative ale preturilor la energie si materii prime pot afecta negativ cererea, clientii si performanta financiara a ELSA si a Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | * Perfectionarea sistemelor de prognoza a consumului prin solutii tehnologice avansate .<br>* Utilizarea contractelor bilaterale pentru stabilitatea preturilor si diversificarea portofoliului de produse/clienti.                  |
|           | O scadere a cererii de energie electrica ar putea duce la scaderea veniturilor, in special pentru activitatea de furnizare a Grupului, ceea ce ar putea avea un efect negativ asupra activitatii sale, a rezultatelor operatiunilor, a pozitiei financiare si a perspectivelor viitoare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | * Utilizarea instrumentelor digitale pentru prognoza cererii<br>* Adaptarea strategiilor comerciale prin diversificarea ofertei si extinderea prezentei pe multiple segmente de piata.                                               |
|           | Riscul de piata pentru Grup include volatilitatea preturilor energiei, rezilierea contractelor si intreruperi in aprovizionare. In aprovizionare, un volum insuficient pe pietele forward poate duce la expuneri financiare semnificative in conditii de piata volatile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | * Implementarea strategiilor de hedging (acoperire a riscului) .<br>* Monitorizarea continua a factorilor externi (meteo, hidrologie, disponibilitate producatori) .<br>* Utilizarea solutiilor software pentru prognoza preturilor. |
|           | Liberalizarea preturilor a dus la o crestere a concurentei, ceea ce poate duce la schimbarea furnizorului de energie electrica de la Grup la alti concurenti. Acesti concurenti si potentialii intrati pe piata se pot bucura de anumite avantaje competitive de care Grupul ar putea sa nu beneficieze, cum ar fi realizarea unor economii de scara mai mare, acces la anumite tehnologii noi, oferte de produse mai cuprinzatoare, resurse mai mari de personal, o recunoastere mai larga a numelui si chiar mai multa experienta, dobandita pe alte piete (adica in afara Romaniei), cum ar fi concurentii care fac parte din grupuri internationale. | * Realizarea de analize de piata periodice privind pozitionarea concurentiala .<br>* Alinierea strategiei de marketing si vanzari la dinamica industriei pentru cresterea retentiei clientilor.                                      |

| Categorie      | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                          |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | Modificarea preturilor de pe piata angro a energiei electrice este posibil sa aiba un impact asupra veniturilor generate de activitatea de productie a energiei electrice a Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | * Implementarea sistemelor avansate de analiza de date pentru prognoza preturilor.<br>* Utilizarea contractelor de vanzare pe termen lung pentru asigurarea predictibilitatii veniturilor.                 |
|                | In conditii exceptionale si pentru a realiza echilibrarea permanenta a sistemului de energie electrica (in situatia in care resursele interne de echilibrare sunt epuizate), Transelectrica apeleaza la importul de energie de echilibrare prin utilizarea capacitatii de interconexiune.                                                                                                                                                                                                                               | * Utilizarea tehnologiilor de prognoza pentru optimizarea operarii comerciale.<br>* Adoptarea unor strategii de hedging si contractare pentru gestionarea variatiilor de pret si cantitate.                |
|                | Schimbarile in comportamentul consumatorilor (ex. eficienta energetica, prosumatori) ar putea reduce volumul de energie distribuita si furnizata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | * Diversificarea portofoliului catre solutii de management energetic pentru prosumatori si eficienta energetica.                                                                                           |
| III. Strategie | Grupul considera ca strategia si proiectele sale de investitii vor duce la economii de costuri operationale si venituri suplimentare prin dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie, diversificarea serviciilor oferite clientilor, optimizarea operationala, digitalizarea si securitatea cibernetica, dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor, precum si implementarea practicilor de mediu, sociale si de guvernanta ("ESG"). | * Monitorizarea sistematica a tendintelor din sectorul energetic la nivel national si international .<br>* Actualizarea periodica a strategiei corporative sub supravegherea Consiliului de Administratie. |
|                | Intarzierile in implementarea proiectelor de investitii strategice ar putea afecta obiectivele de crestere si eficienta ale Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | * Management riguros de proiect (PMO) si monitorizarea etapelor critice pentru finalizarea investitiilor la termen.                                                                                        |
|                | Proiectele actuale si viitoare ale Grupului, inclusiv constructia de centrale electrice si noi afaceri, pot fi intarziate sau pot depasi bugetele estimate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | * Implementarea unui sistem riguros de management de proiect si monitorizarea constanta a resurselor financiare si umane alocate.                                                                          |
|                | Grupul s-a confruntat si se poate confrunta in continuare cu riscuri asociate cu integrarea noilor achizitii sau fuziuni in structura Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | * Planificarea detaliata a proceselor de integrare post-achizitie si alinierea sistemelor de raportare.                                                                                                    |

| Categorie        | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IV. Reglementare | Pietele de energie sunt reglementate de legislatia locala si europeana. Este posibil ca Grupul sa nu respecte in orice moment pe deplin legile si reglementarile care ii sunt aplicabile si este posibil ca costurile sale de conformitate sa depaseasca suma pe care Grupul a bugetat-o in ceea ce priveste cheltuielile sale viitoare de capital si operationale. Costurile Grupului de respectare a cerintelor de reglementare actuale si viitoare si orice pierdere a licentelor sau autorizatiilor sale de operare semnificative ar putea avea un efect negativ asupra afacerii, rezultatelor operationale, pozitiei financiare si perspectivelor sale.                      | * Monitorizarea proactiva a modificarilor legislative; asigurarea unui cadru de conformitate riguros prin raportare si colaborare eficienta cu autoritatile de reglementare.                                                    |
|                  | Deciziile guvernamentale si de reglementare privind productia si furnizarea de energie electrica si, in special, preturile permise pentru achizitiile si vanzarile de energie electrica, pot afecta negativ veniturile Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | * Optimizarea proceselor interne de decontare si facturare .<br>* Imbunatatirea acuratetei datelor operationale pentru a raspunde prompt schimbarilor de reglementare .<br>* Dialog constant cu autoritatile de profil.         |
|                  | Pietele de energie sunt reglementate de legislatia locala si europeana. Aceste reglementari pot fi modificate sau interpretate diferit de catre autoritatile locale si pot afecta marjele de profit operational ale Grupului. Acest risc este sustinut si de istoricul legislativ din ultimii ani, care contine o serie de legi care au avut un impact semnificativ asupra preturilor la energie, elemente de plafonare, etc.                                                                                                                                                                                                                                                     | * Implicarea activa in procesele de consultare publica; evaluarea impactului scenariilor legislative asupra activitatii .<br>* Ajustarea agila a strategiei comerciale pentru diminuarea impactului negativ al reglementarilor. |
|                  | Industria de productie a energiei electrice din Europa este influentata in mod semnificativ de politica UE de crestere a ponderii energiei electrice generate de surse regenerabile de energie. Aceste obiective vizeaza realizarea unei economii cu emisii scazute de dioxid de carbon si reducerea emisiilor in conformitate cu obiectivele UE de reducere cu 55 % pana in 2030 si de atingere a neutralitatii climatice (emisii nete zero) pana in 2050. Modificarile legislatiei privind achizitiile de energie reprezinta un risc politic si de reglementare semnificativ pentru Grup, cu un impact direct asupra costurilor operationale si a obligatiilor de conformitate. | * Adaptarea strategiei pe termen mediu si lung la obiectivele europene de neutralitate climatica (ESG) .<br>* Monitorizarea reglementarilor privind energia verde si ajustarea modelului de business.                           |

| Categorie       | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | Tarifele pentru distributia energiei electrice sunt stabilite de ANRE, pe baza unei metodologii si a unui set de parametri care pot fi modificati periodic.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | * Monitorizarea continua a cadrului de reglementare; realizarea de simulari de impact pentru diferite scenarii tarifare.                                                                                          |
|                 | Grupul s-a confruntat si se poate confrunta in continuare cu riscuri asociate cu cererile de restituire sau despagubire derivate din activitatile sale trecute sau prezente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | * Monitorizarea riguroasa a litigiilor si analiza cauzelor acestora pentru prevenirea situatiilor similare.<br>* Pregatirea profesionala continua a personalului juridic si tehnic.                               |
|                 | Cerinte suplimentare privind stocarea energiei sau managementul retelei ce pot impune investitii neprevazute.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | * Monitorizarea cadrului legislativ european si planificarea investitiilor in tehnologii de stocare si echilibrare.                                                                                               |
| V. Operationale | Grupul este dependent de serviciile furnizate de terti, inclusiv OTS (Transelectrica), care este unicul operator al retelei de transport al energiei electrice si OPCOM, care gestioneaza sistemul de tranzactionare in cadrul pietei angro de energie electrica.                                                                                                                                                                                                                                 | * Imbunatatirea proceselor de raportare si decontare prin monitorizarea permanenta a fluxurilor de date<br>* Optimizarea proceselor de facturare si asigurarea unei comunicari constante cu operatorii de sistem. |
|                 | Grupul se confrunta si se poate confrunta in continuare cu intarzieri in emiterea facturilor pentru aprovizionarea clientilor din cauza anomaliilor operationale si a defectiunilor sistemului, cum ar fi esecul de a se adapta la schimbarile de reglementare, implementarea unui nou software IT de facturare, lipsa de personal sau cresteri semnificative ale numarului de clienti noi intr-un timp relativ scurt.                                                                            | * Digitalizarea si automatizarea sistemelor IT de facturare (RPA/Software).<br>* Suplimentarea resurselor umane in perioade de volum ridicat; imbunatatirea performantei tehnice a platformelor de gestionare.    |
|                 | Incalcarea legislatiei privind protectia datelor in oricare dintre entitatile Grupului poate atrage amenzi pentru intregul Grup (care pot fi de pana la 4% din cifra de afaceri anuala mondiala a Grupului sau 20 de mil. de euro), cereri de despagubire, urmarirea penala a angajatilor si managerilor, daune aduse reputatiei si retragerii clientilor, cu un potential efect negativ semnificativ asupra afacerii, perspectivele, rezultatele operatiunilor si pozitia financiara a Grupului. | * Implementarea unor politici stricte de protectie a datelor la nivelul intregului grup .<br>* Programe de instruire periodica a personalului; efectuarea de audituri de securitate si conformitate.              |
|                 | Riscul de fraudă internă sau abateri de la politicile de etică și conformitate ale Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | * Consolidarea sistemelor de control intern; promovarea canalelor de raportare a abaterilor etice (whistleblowing).                                                                                               |



| Categorie       | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                              | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | Filiala de distributie a Grupului este expusa riscului ca nivelul consumului tehnologic propriu din retea de distributie sa depaseasca nivelul recunoscut in tarife. | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Elaborarea si implementarea unor programe dedicate de reducere a consumului tehnologic propriu (CPT).</li> <li>* Realizarea studiilor de optimizare a retelei.</li> </ul>                                                                     |
|                 | Componentele retelei de distributie a Grupului sunt afectate negativ de imbatranirea instalatiilor, ceea ce poate duce la cresterea frecventei avariilor.            | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Planificarea si executia programelor de mentenanta preventiva.</li> <li>* Asigurarea stocurilor de siguranta pentru echipamente critice si incheierea acordurilor cadru pentru servicii.</li> </ul>                                           |
|                 | Operatiunile Grupului pot fi afectate negativ de o serie de dezaastre naturale si provocate de om sau de conditii meteorologice extreme.                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Elaborarea procedurilor de management al situatiilor de criza.</li> <li>* Facilitarea comunicarii in timp real si mentinerea unor liste de zone vulnerabile pentru interventie rapida.</li> </ul>                                             |
|                 | Riscuri legate de sanatatea si securitatea in munca (SSM) care pot duce la accidente de munca sau boli profesionale.                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Instruiri periodice riguroase; dotarea cu echipamente de protectie moderne; monitorizarea si raportarea stricta a incidentelor.</li> </ul>                                                                                                    |
|                 | Interruperi in lantul de aprovizionare cu echipamente critice pentru infrastructura de distributie.                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Diversificarea bazei de furnizori; mentinerea unor stocuri strategice de echipamente si piese de schimb esentiale.</li> </ul>                                                                                                                 |
| VI. Tehnologice | Sectorul energetic este o tinta principala pentru infractorii cibernetici care urmaresc sa exploateze mediile sistemelor de control industrial.                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Consolidarea securitatii cibernetice prin politici de acces stricte (MFA) si firewall-uri avansate .</li> <li>* Audituri de securitate periodice (teste de penetrare) si crearea unui centru de operatiuni (SOC) la nivel de Grup.</li> </ul> |
|                 | Ritmul rapid al schimbarilor tehnologice in sectorul energetic ar putea face ca activele sau infrastructura actuala a Grupului sa devina depasite.                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Investitii constante in cercetare si dezvoltare; adoptarea tehnologiilor de retele inteligente (Smart Grid) si digitalizarea proceselor.</li> </ul>                                                                                           |
|                 | Activitatea Grupului se bazeaza din ce in ce mai mult pe o structura complexa de diferite sisteme IT si retele de comunicare de date.                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Segregarea administrativa a sistemelor informatice (cloud si on-premise).</li> <li>* Implementarea principiilor de securitate cibernetica prin</li> </ul>                                                                                     |

| Categorie     | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | controlul strict al conexiunilor de date.                                                                                                                                                                          |
| VII. Mediu    | Schimarile climatice, impreuna cu raspunsurile companiilor la amenintarile emergente, sunt din ce in ce mai examinate de guverne, autoritati de reglementare si public. Aceste riscuri ar putea afecta Grupul Electrica, baza sa de clienti si economia, in general prin modificari ale preturilor activelor si intreruperea activitatilor comerciale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | * Implementarea unor planuri de interventie rapida si reparatii in situatii de urgenta .<br>* Auditarea si optimizarea lucrarilor de infrastructura planificate; asigurarea continuitatii activitatii post-avarie. |
|               | In primul rand, daunele meteorologice reprezinta un risc acut semnificativ pentru infrastructura energetica si pot afecta capacitatea Grupului de a furniza energie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | * Realizarea planurilor anuale de mentenanta adaptate riscurilor climatice.<br>* Asigurarea resurselor logistice si a parteneriatelor cu terti pentru restabilirea retelelor.                                      |
|               | Proiectele de energie regenerabila, cum ar fi cele care fac parte din activitatea Grupului, se bazeaza pe conditii climatice care sunt in afara controlului sau.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | * Utilizarea politelor de asigurare pentru protejarea activelor de productie de evenimente climatice.<br>* Implementarea masurilor de securitate fizica si utilizarea prognozelor meteo avansate in operare.       |
| VIII. Externe | Introducerea unor sanctiuni suplimentare ar putea duce la reactii adverse din partea Rusiei, cum ar fi intreruperea aprovizionarii cu energie electrica a UE si cresterea pretului de vanzare a energiei electrice. Conflictul Rusia-Ucraina a perturbat pietele energetice, ducand la volatilitatea preturilor si la insecuritate energetica la nivel global. Desi Grupul nu detine filiale si entitati afiliate in Ucraina, iar achizitiile sale de energie se fac predominant pe piata interna, disponibilitatea, originea si livrarea resurselor pot fi influentate de dinamica conflictului din regiune, iar cresterea preturilor la energie si cresterea costurilor de finantare ar putea avea un impact negativ asupra profitabilitatii si cerintelor de finantare ale Grupului. | * Monitorizarea atenta a contextului geopolitic si energetic; realinierea directiilor strategice pentru a asigura rezilienta operationala.                                                                         |
|               | Capacitatea de a pastra clientii si de a atrage noi clienti depinde in parte de recunoasterea marcii Grupului Electrica si de reputatia sa pentru calitatea serviciilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | * Monitorizarea periodica a capitalului de imagine (brand survey); gestionarea proactiva a comunicarii si a situatiilor de criza reputationala.                                                                    |

| Categorie         | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Masuri de tratare                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Orice astfel de litigii, plangeri, reclamatii contractuale sau publicitate nefavorabila ar putea avea un efect negativ asupra reputatiei Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | * Gestionarea proactiva a relatiilor contractuale; monitorizarea calitatii documentatiei intocmite.<br>* Asigurarea unei comunicari corporative transparente si reprezentare juridica specializata. |
|                   | Limitarea accesului la pietele de capital pentru emisiuni noi de actiuni sau obligatiuni din cauza conditiilor macroeconomice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | * Mentinerea unei relatii solide cu investitorii si asigurarea unei transparente financiare ridicate pentru acces la finantare.                                                                     |
| IX. Resurse Umane | Dificultatea de a atrage personal calificat si eventualele presiuni suplimentare din partea sindicatelor pot afecta activitatea Grupului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | * Dezvoltarea parteneriatelor educationale; implementarea sistemelor de motivare si bonusare bazate pe performanta.<br>* Programe sistematice de instruire a angajatilor.                           |
|                   | Un numar substantial de angajati ai Grupului sunt reprezentati de sindicate si acoperiti de contracte colective de munca care pot fi renegociate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | * Mentinerea unui dialog social transparent; respectarea riguroasa a legislatiei privind dialogul social.<br>* Planificarea responsabila a negocierilor colective.                                  |
| X. Guvernanta     | Statul roman, prin Ministerul Energiei din Romania, detine in prezent 49,785% din actiunile Grupului Electrica. Ca urmare, Guvernul Romaniei va continua sa exercite un anumit grad de influenta asupra chestiunilor care necesita aprobarea actionarilor, inclusiv alegerea organelor corporative, plata dividendelor, bugetele anuale si tranzactiile corporative semnificative, iar interesele Guvernului ar putea intra in conflict cu interesele altor actionari. | * Aplicarea stricta a principiilor de guvernanta corporativa si a politicilor de comunicare cu investitorii . * Asigurarea tratamentului echitabil al tuturor actionarilor, indiferent de detinere. |

#### Activitatea de KYC – Cunoasterea clientele si a partenerilor

In conformitate cu prevederile Legii nr. 129/2019 privind prevenirea si combaterea spalarii banilor si finantarii terorismului, Electrica a implementat masuri de cunoastere a partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), aplicabile atat companiilor noi, cat si celor existente, inainte de initierea unei relatii de afaceri sau a unei tranzactii ocazionale. Aceste masuri includ identificarea si verificarea partenerilor de afaceri si a beneficiarilor reali, evaluarea riscului si monitorizarea continua a relatiilor de afaceri.

Prin acest cadru de conformitate, Electrica urmareste prevenirea oricarei implicari in activitati de spalare a banilor, finantare a terorismului sau nerespectarea regimurilor de sanctiuni internationale, colaborand exclusiv cu parteneri care respecta cerintele legale si standardele KYC/AML.

## Digitalizare si Automatizare in Procesul KYC

Anul 2025 a marcat o etapa importanta in automatizarea proceselor interne prin dezvoltarea unei platforme software dedicate administrarii digitale a procesului KYC. Solutia permite:

- colectarea digitala a informatiilor si documentelor legale ale potentialilor parteneri de afaceri;
- consultarea in timp real a bazelor de date interne si externe relevante;
- identificarea beneficiarilor reali si a persoanelor expuse public;
- verificarea legaturilor cu jurisdictiile cu risc ridicat;
- verificarea automata in liste nationale si internationale de sanctiuni;
- standardizarea si optimizarea fluxului de analiza KYC.

Aceasta initiativa contribuie la cresterea eficientei operationale, reducerea timpilor de analiza si consolidarea controlului asupra riscurilor asociate partenerilor de afaceri.

In vederea optimizarii proceselor de conformitate, a fost dezvoltat si implementat in sistemul SAP un modul KYC dedicat, care faciliteaza gestionarea si monitorizarea partenerilor de afaceri in concordanta cu cerintele legale aplicabile.

## Evaluare si Monitorizare Continua

Electrica dispune de instrumente manuale si automatizate pentru un proces continuu de identificare, evaluare si monitorizare a partenerilor de afaceri. Monitorizarea este realizata periodic, in functie de profilul de risc al partenerului, in conformitate cu cerintele legale.

Compania aplica masurile impuse de legislatia nationala si internationala, precum si obligatiile stabilite de Oficiul National de Prevenire si Combatere a Spalarii Banilor (ONPCSB), in scopul:

- intocmirii unor rapoarte de tranzactii suspecte cand sunt identificati indicatori de suspiciune;
- mentinerii unui nivel ridicat al integritatii operationale;
- reducerii expunerii la riscuri reputationale, legale si financiare;
- consolidarii increderii in relatia cu partenerii de afaceri.

### ➤ Managementul riscului financiar

Grupul este expus urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare: riscul de credit, riscul de lichiditate si riscul de piata.

Aceste riscuri sunt explicate si detaliate in continuare.

#### ■ Riscul de credit

Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Grupului la riscul de credit este influentata in principal de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut, Grupul avea un risc ridicat de credit in principal din partea companiilor de stat.

Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata.

Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

*Creante comerciale*

Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele s-a orientat in trecut la societatile controlate de stat si in ultimii ani la clientii cu dificultati financiare. urmare a schimbarilor specifice in sectorul lor de activitate. Grupul are implementata o politica privind managementul riscului de credit si are in vedere inclusiv asigurarea creantelor comerciale. De asemenea. contractele de furnizare a energiei electrice includ clauze de reziliere in anumite circumstante.

Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere reprezentand valoarea pierderilor de credit preconizate. calculata pe baza ratelor de pierdere.

*Depreciere*

Tabelele urmatoare prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2025, 2024 si 2023.

**Tabel 55: Riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2025**

| (mil. RON)                                  | 31 decembrie 2025               |                |                                          |                         |                                             |
|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|
|                                             | Rata previzionata a pierderilor | Valoare bruta  | Pierderi previzionate pe durata de viata | Creante comerciale nete | Depreciat din punct de vedere al creditului |
| Neajunse la scadenta                        | 0,98%                           | 2.702,3        | (26,5)                                   | 2.675,8                 | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 1,81%                           | 346,5          | (6,3)                                    | 340,2                   | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 22,46%                          | 91,6           | (20,6)                                   | 71,0                    | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 27,94%                          | 59,0           | (16,5)                                   | 42,5                    | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 84,57%                          | 838,1          | (708,9)                                  | 129,3                   | Da                                          |
| <b>Total</b>                                |                                 | <b>4.037,6</b> | <b>(778,7)</b>                           | <b>3.258,9</b>          |                                             |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

**Tabel 56: Riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2024**

| (mil. RON)                                  | 31 decembrie 2024 retratat      |                |                                          |                         |                                             |
|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|
|                                             | Rata previzionata a pierderilor | Valoare bruta  | Pierderi previzionate pe durata de viata | Creante comerciale nete | Depreciat din punct de vedere al creditului |
| Neajunse la scadenta                        | 3,87%                           | 2.812,9        | (108,8)                                  | 2.704,0                 | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 9,65%                           | 136,5          | (13,1)                                   | 123,3                   | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 19,16%                          | 89,0           | (17,1)                                   | 72,0                    | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 41,56%                          | 24,2           | (10,1)                                   | 14,1                    | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 79,78%                          | 737,2          | (588,1)                                  | 149,0                   | Da                                          |
| <b>Total</b>                                |                                 | <b>3.799,8</b> | <b>(737,2)</b>                           | <b>3.062,5</b>          |                                             |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

**Tabel 57: Riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2023**

| (mil. RON)                                  | 31 decembrie 2023 retratat      |                |                                          |                         |                                             |
|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|
|                                             | Rata previzionata a pierderilor | Valoare bruta  | Pierderi previzionate pe durata de viata | Creante comerciale nete | Depreciat din punct de vedere al creditului |
| Neajunse la scadenta                        | 2,14%                           | 1.648,6        | (35,3)                                   | 1.613,2                 | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 6,62%                           | 255,1          | (16,9)                                   | 238,2                   | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 14,00%                          | 47,6           | (6,7)                                    | 41,0                    | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 37,18%                          | 25,9           | (9,6)                                    | 16,3                    | Nu                                          |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 91,82%                          | 622,7          | (571,7)                                  | 51,0                    | Da                                          |
| <b>Total</b>                                |                                 | <b>2.599,9</b> | <b>(640,2)</b>                           | <b>1.959,7</b>          |                                             |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

## ■ Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca, Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente lichiditati pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres. pentru evitarea pierderilor neacceptabile.

Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale. precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont si a imprumuturilor pe termen scurt.

### Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si nediscountate si includ platile estimate de dobanda.

**Tabel 58: Scadentele contractuale ale datoriilor financiare (mil. RON)**

|                                    | Valoare Contabila | Fluxuri de numerar contractuale |                   |         |         |                   |
|------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|---------|---------|-------------------|
| Datorii financiare                 |                   | Total                           | mai putin de 1 an | 1-2 ani | 2-5 ani | mai mult de 5 ani |
| 31 decembrie 2025                  |                   |                                 |                   |         |         |                   |
| Descoperiri de cont                | 2.352,5           | 2.352,5                         | 2.352,5           | -       | -       | -                 |
| Leasing                            | 53,1              | 53,1                            | 11,0              | 7,5     | 4,8     | 29,7              |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 3.197,0           | 3.197,0                         | 413,9             | 383,2   | 781,1   | 1.618,9           |
| Obligatiuni verzi                  | 2.570,9           | 2.570,9                         | 45,6              | -       | 2.525,4 | -                 |
| Datorii comerciale                 | 1.241,1           | 1.241,1                         | 1.241,1           | -       | -       | -                 |
| Alte datorii                       | 1.449,9           | 1.449,9                         | 1.418,1           | 31,8    | -       | -                 |
| Total                              | 10.864,5          | 10.864,5                        | 5.482,1           | 422,5   | 3.311,3 | 1.648,7           |
| 31 decembrie 2024 retratat         |                   |                                 |                   |         |         |                   |
| Descoperiri de cont                | 2.490,6           | 2.490,6                         | 2.490,6           | -       | -       | -                 |
| Leasing                            | 41,8              | 41,8                            | 7,1               | 3,5     | 3,4     | 27,4              |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 2.390,3           | 2.390,3                         | 565,8             | 332,9   | 618,7   | 872,9             |
| Datorii comerciale                 | 1.146,4           | 1.146,4                         | 1.146,4           | -       | -       | -                 |
| Alte datorii                       | 1.533,2           | 1.533,2                         | 1.487,5           | 45,7    | -       | -                 |
| Total                              | 7.602,3           | 7.602,3                         | 5.697,7           | 382,2   | 622,1   | 900,3             |

| Datorii financiare                 | Valoare Contabila | Fluxuri de numerar contractuale |                   |              |              |                   |
|------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|
|                                    |                   | Total                           | mai puțin de 1 an | 1-2 ani      | 2-5 ani      | mai mult de 5 ani |
| <b>31 decembrie 2023 retratat</b>  |                   |                                 |                   |              |              |                   |
| Descoperiri de cont                | 2.851,2           | 2.851,2                         | 2.851,2           | -            | -            | -                 |
| Leasing                            | 43,2              | 43,2                            | 14,1              | 10,0         | 4,0          | 15,2              |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 1.317,6           | 1.317,6                         | 523,3             | 258,9        | 475,9        | 59,5              |
| Datorii comerciale                 | 1.671,5           | 1.671,5                         | 1.671,5           | -            | -            | -                 |
| Alte datorii                       | 982,5             | 982,5                           | 945,3             | 37,1         | -            | -                 |
| <b>Total</b>                       | <b>6.866,0</b>    | <b>6.866,0</b>                  | <b>6.005,4</b>    | <b>306,0</b> | <b>479,9</b> | <b>74,8</b>       |

Sursa: Situațiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

## ■ Riscul de piață

Riscul de piață reprezintă riscul ca modificări ale preturilor practicate pe piață – cursul de schimb valutar și rata dobânzii – să afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare deținute. Obiectivul managementului riscului de piață este gestionarea și menținerea expunerilor în limite acceptabile și optimizarea rezultatelor.

### *Riscul valutar*

Grupul are expunere la riscul valutar în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care efectuează vânzări și achiziții și în care sunt denominate împrumuturile și moneda funcțională a Grupului. Moneda funcțională a Grupului este Leul românesc (RON).

Moneda în care sunt denominate aceste tranzacții este în principal RON. Anumite datorii sunt denominate în valută (EUR). De asemenea, Grupul deține și depozite și conturi bancare denominate în valută (EUR). Politica Grupului este de a utiliza cât mai mult posibil moneda locală în tranzacțiile pe care le efectuează. Grupul nu utilizează instrumente derivate sau instrumente de hedging.

### *Expunerea la riscul valutar*

Sumarul informațiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este prezentat mai jos.

**Tabel 59: Expunerea Grupului la riscul valutar 2025 – 2023**

| (mil. RON)                                                    | 31 decembrie 2025<br>denominate EUR | 31 decembrie 2024<br>denominate EUR | 31 decembrie 2023<br>denominate EUR |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Numerar și echivalente de numerar                             | 99,1                                | 1,8                                 | 347                                 |
| Investiții în titluri de stat și depozite                     | 1.141,1                             | -                                   | -                                   |
| Descoperiri de cont                                           | (217,0)                             | (399,8)                             | (306,4)                             |
| Leasing                                                       | (49,9)                              | (40,2)                              | (42,2)                              |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                            | (2.191,7)                           | (1.058,4)                           | -                                   |
| Obligațiuni verzi                                             | (2.601,5)                           | -                                   | -                                   |
| <b>Expunere netă la nivelul situației pozitive financiare</b> | <b>(3.819,8)</b>                    | <b>(1.496,6)</b>                    | <b>(348,3)</b>                      |

Sursa: Situațiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

Următoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate în timpul anului.

**Tabel 60: Curs mediu și curs spot la sfârșitul anului**

| Curs mediu |      | Curs spot la sfârșitul anului |      |
|------------|------|-------------------------------|------|
| 2025       | 2024 | 2025                          | 2024 |

|         |        |        |        |        |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| EUR/RON | 5,0415 | 4,9752 | 5,0985 | 4,9741 |
|---------|--------|--------|--------|--------|

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

#### Analiza de senzitivitate

O posibila apreciere (depreciere) in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denumite in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele de dobanda, raman constante si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

**Tabel 61: Analiza de senzitivitate**

| (mil. RON)<br>Efect    | Profit inainte de impozitare |            |
|------------------------|------------------------------|------------|
|                        | Apreciere                    | Depreciere |
| 31 decembrie 2025      |                              |            |
| EUR (modificare cu 5%) | 191,0                        | (191,0)    |
| 31 decembrie 2024      |                              |            |
| EUR (modificare cu 5%) | 74,8                         | (74,8)     |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

#### Expunerea la riscul de rata a dobanzii

Grupul este expus riscului de rata a dobanzii, deoarece entitatile din Grup imprumuta fonduri atat la rate de dobanda fixe, cat si la rate de dobanda variabile. Riscul este gestionat de catre Grup prin mentinerea unui mix adecvat intre imprumuturile cu rata de dobanda fixa si imprumuturile cu rata de dobanda variabila, intrucat imprumuturile pe termen lung sunt contractate in principal la rate de dobanda fixe, in timp ce facilitatile de descoperit de cont au rate variabile. Grupul nu are contracte de acoperire a riscului de rata a dobanzii.

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului sunt prezentate in tabelul de mai jos.

**Tabel 62: Instrumente cu rata de dobanda fixa/variabila**

| (mil. RON)                                      | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024<br>retratat | 31 decembrie 2023<br>retratat |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Instrumente cu rata de dobanda fixa</b>      |                   |                               |                               |
| <b>Active financiare</b>                        |                   |                               |                               |
| Depozite la vedere                              | 1.761,5           | 123,9                         | 154,1                         |
| Investitii in titluri de stat si depozite       | 2.164,8           | -                             | -                             |
| <b>Datorii financiare</b>                       |                   |                               |                               |
| Imprumuturi bancare pe termen lung              | (2.313,3)         | (1.267,3)                     | (1.068,9)                     |
| Obligatiuni verzi                               | (2.570,9)         |                               |                               |
| Leasing                                         | (47,6)            | (32,3)                        | (32,3)                        |
| <b>Total</b>                                    | <b>(1.005,6)</b>  | <b>(1.175,7)</b>              | <b>(947,2)</b>                |
| <b>Instrumente cu rata de dobanda variabila</b> |                   |                               |                               |
| <b>Datorii financiare</b>                       |                   |                               |                               |
| Leasing                                         | (5,5)             | (9,5)                         | (10,9)                        |
| Imprumuturi bancare pe termen lung              | (883,7)           | (1.123,1)                     | (248,7)                       |
| Descoperiri de cont                             | (2.352,5)         | (2.490,6)                     | (2.851,2)                     |
| <b>Total</b>                                    | <b>(3.241,7)</b>  | <b>(3.623,2)</b>              | <b>(3.110,8)</b>              |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025



#### *Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa*

Grupul nu inregistreaza active sau datorii financiare cu o rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau a pierderii.

#### *Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata a dobanzii variabila*

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

**Tabel 63: Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata a dobanzii variabila**

| (mil. RON)                               | Profit inainte de impozitare  |                                |
|------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                                          | crestere cu 50 puncte de baza | diminuare cu 50 puncte de baza |
| <b>31 decembrie 2025</b>                 |                               |                                |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (16,2)                        | 16,2                           |
| <b>31 decembrie 2024</b>                 |                               |                                |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (18,1)                        | 18,1                           |

Sursa: Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica la 31 decembrie 2025

## **6.8 Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara**

Controlul intern reprezinta ansamblul procedurilor si politicilor adoptate de catre conducerea ELSA si implementate de catre angajati cu privire la structura organizatorica, procedurile, metodele, tehnicile si instrumentele aplicate, in scopul implementarii strategiei si obiectivelor companiei. Controlul intern include toate formele de control efectuate la nivelul companiei, cum ar fi control financiar preventiv, controlul intern si managerial, control de conformitate.

Activitatea de control intern reprezinta un mijloc de evaluare a activitatilor ELSA, de adoptare si aplicare a managementului intern, asociat inclusiv cu activitatea de cunoastere, care permite conducerii Societatii sa coordoneze activitatile din cadrul organizatiei intr-un mod eficient.

In acest sens, prin controlul intern se realizeaza urmarirea si verificarea, in conformitate cu legislatia in vigoare si procedurile specifice, a respectarii cadrului legal care reglementeaza activitatile desfasurate in entitatile verificate, potrivit obiectivelor si tematicilor de control aprobate.

Prin intermediul controlului intern, conducerea societatii constata abaterile rezultate de la obiectivele stabilite, analizeaza cauzele si dispune masurile corective sau preventive care se impun.

Controlul intern si sistemele de gestionare a riscurilor au ca principale obiective:

- protejarea resurselor organizatiei prin prevenirea si detectarea abaterilor/neregulilor, abuzurilor, fraudei etc.;
- conformitatea cu legislatia in vigoare si reglementarile interne;
- fiabilitatea raportarii financiare (acuratete, caracter complet si prezentare corecta a informatiei);
- asigurarea unui climat bazat pe identificarea, intelegerea si controlul riscurilor, care sa contribuie la realizarea obiectivelor organizationale;
- operatiuni eficiente si eficace si utilizarea resurselor;
- aplicarea hotararilor Consiliului de Administratie si a conducerii executive si urmarirea realizarii acestora.

Realizarea acestor obiective in anul 2025 s-a efectuat dupa cum urmeaza:

- pentru asigurarea la nivel intern a conformitatii cu regulile de concurenta si ajutor de stat au fost desfasurate sesiuni de training;
- pentru implementarea de catre DEER a angajamentelor asumate in cadrul investigatiei Consiliului Concurentei, ELSA a asigurat, conform contractului incheiat, servicii de consultanta si a derulat traininguri avand ca obiect cresterea gradului de informare si constientizare a personalului cu privire la politica de concurenta; contractul avand ca obiect implementarea angajamentelor asumate de DEER s-a finalizat in luna august a anului 2025, ulterior fiind incheiat un nou contract, cu caracter general, avand ca obiect acordarea de consultanta in domeniul concurentei, inclusiv prin derularea unor sesiuni de training;
- asigurarea respectarii legislatiei din domeniul investitiilor straine directe prin notificarea la CEISD a investitiei constand in construirea unei centrale de stocare de energie electrica in localitatea Fantanele si obtinerea autorizarii privind realizarea investitiei respective;
- definirea clara si divizarea responsabilitatilor aferente fiecarei persoane implicate in procesul organizational; separarea atributiilor privind efectuarea de operatiuni intre angajati, astfel incat atributiile de aprobare, control si inregistrare sa fie, intr-o masura adecvata, incredintate unor persoane diferite (conform organigramei companiei);
- implementarea regulamentelor, politicilor, procedurilor, formularelor etc.;
- implementarea unitara la nivel de grup a Codului de etica si conduita profesionala si a politicilor subsecvente;
- existenta unui *Manual de Politici Contabile* intocmit potrivit cerintelor legislatiei in vigoare, aprobat de catre Consiliul de Administratie;
- existenta unui calendar si a unui proces bine definit privind elaborarea de informatii contabile si financiare conforme cu cerintele de raportare (rapoarte financiare, inclusiv situatii financiare, rapoarte anuale si interimare, buget etc.) si verificarea si aprobarea corespunzatoare a acestora de catre Consiliul de Administratie in vederea publicarii acestora.

Cadrul sistemului de control intern al ELSA consta in urmatoarele elemente:

- ✓ **Mediul de control** – Existenta unui mediu de control reprezinta fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta consta in angajamentul fata de integritate si valorile etice (in acest sens au fost elaborate o serie de politici privind toleranta zero fata de coruptie, antifrauda si impotriva spalarii de bani, evitarea si combaterea conflictelor de interese, politici privind cadourile, cheltuielile de protocol si interzicerea platilor de facilitare, transparenta si implicarea partilor interesate), precum si masuri organizatorice (politici de delegare a autoritatii si responsabilitatii);
- ✓ **Evaluarea riscurilor** – In general, toate procesele se regasesc sub sfera de acoperire a sistemului de control intern. Se efectueaza o identificare a riscurilor majore sau critice, atasate anumitor activitati pentru stimularea metodelor de control intern;

- ✓ **Activitati de control menite sa previna aparitia riscurilor/sa diminueze riscurile** – Activitatile de control au diferite forme (control managerial, control general, control financiar preventiv etc.) si ele sunt implementate si realizate cu scopul de a preveni/reduce riscurile semnificative operationale si de conformitate;
- ✓ **Informare si comunicare** – Informarea sprijina toate celelalte componente ale sistemului de control intern prin comunicarea catre angajati a responsabilitatilor privind controlul si furnizarea de informatii intr-un format adecvat si in timp util pentru ca toti salariatii sa poata sa-si indeplineasca atributiile. Comunicarea interna se produce prin diseminarea informatiilor catre toate nivelele, iar cea externa inseamna diseminarea de informatii catre parti externe, conform cerintelor si asteptarilor;
- ✓ **Activitati de monitorizare** – Comitetul de Audit si Risc impreuna cu Departamentul de Audit intern evalueaza eficacitatea si implementarea eficienta a sistemului de control intern.

Managementul Societatii monitorizeaza functionarea controalelor interne prin analize periodice; de exemplu, executia bugetara, monitorizarea incidentelor de securitate.

Deficientele in implementarea sau functionarea controalelor interne sunt documentate in rapoartele de control intern, respectiv in note de informare si rapoarte de audit intern si extern, si sunt aduse la cunostinta conducerii operative pentru a dispune masurile de corectie.

## 7 Declaratii

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile financiare anuale consolidate auditate si revizuite, intocmite pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana („IFRS-EU”), ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, performantei financiare si a fluxurilor de numerar ale Grupului Electrica, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca acest Raport, intocmit in conformitate cu art. 65 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si cu anexa nr. 15 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor Grupului Electrica si a societatilor implicate in consolidare, precum si faptul ca Raportul Anual privind sistemul de management al riscului cuprinde o descriere a principalelor riscuri si incertitudini cu care se confrunta Grupul Electrica prin interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Totodata, confirmam ca Declaratia privind Durabilitatea la 31 decembrie 2025, astfel cum este inclusa in Raportul Anual, este intocmita in conformitate cu standardele de raportare aplicabile (ESRS - Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea), respectand prevederile Directivei de Raportare privind Durabilitatea (CSRD) si ale Ordinului Ministerului Finantelor nr. 85/2024, incluzand informatiile solicitate prin Regulamentul UE privind Taxonomia.

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile financiare anuale consolidate auditate si revizuite, intocmite pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, performantei financiare si a fluxurilor de numerar ale Grupului Electrica, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca acest Raport, intocmit in conformitate cu art. 65 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si cu anexa nr. 15 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor Grupului Electrica si a societatilor implicate in consolidare, precum si faptul ca Raportul Anual privind sistemul de management al riscului cuprinde o descriere a principalelor riscuri si incertitudini cu care se confrunta Grupul Electrica prin interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Totodata, confirmam ca Declaratia privind Durabilitatea la 31 decembrie 2025, astfel cum este inclusa in Raportul Anual, este intocmita in conformitate cu standardele de raportare aplicabile (ESRS - Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea), respectand prevederile Directivei de Raportare privind Durabilitatea (CSRD) si ale Ordinului Ministerului Finantelor nr. 85/2024, incluzand informatiile solicitate prin Regulamentul UE privind Taxonomia.

**Presedinte Consiliu de Administratie,**  
Mihai DIACONU

**Director General,**  
Alexandru-Aurelian CHIRITA

**p. Director Financiar,**  
Andreea-Ioana LAMBRU

# Anexa 1 – Litigii

## A.1 Situatia litigiilor Grupului Electrica pana la 31.12.2025:

### A.1.1. Litigii cu ANRE

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                         | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                            | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Reclamant: ELSA;<br>DEER<br>Parat: ANRE<br>7591/2/2018* | Actiune in anularea Ordinului ANRE nr. 168/2018 privind rata reglementata a rentabilitatii si obligarea ANRE la emiterea unui nou ordin.                                                                                                                          | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Actiunea a fost admisa in parte la fond, instanta anuland Ordinul ANRE nr. 168/2018 si respingand restul cererii. ELSA si ANRE au formulat recurs - in curs de solutionare., DEER a renuntat la calea de atac..                                                                                                                                                                                                             |
| 2        | Reclamant: ELSA,<br>DEER<br>Parat: ANRE<br>434/2/2019   | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 197/2018 privind aprobarea tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDMN). | Curtea de Apel Bucuresti            | La termenul din data de 04.02.2026, instanta respinge cererea ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3        | Reclamant: ELSA,<br>DEER<br>Parat: ANRE<br>435/2/2019*  | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 199/2018 privind aprobarea tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDTS). | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La termenul din 9 iunie 2020 instanta a respins actiunea, ca neintemeiata. S-a formulat recurs, iar la data de 26.04.2023 s-a admis recursul DEER si Electrica. Astfel, Inalta Curte de Casatie si Justitie caseaza incheierea din 17.03.2020 si sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. In rejudecare, instanta respinge actiunea la fond. ELSA si DEER au formulat recurs - in curs de solutionare. |
| 4        | Reclamant: ELSA,<br>DEER<br>Parat: ANRE<br>436/2/2019   | Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 198/2018 privind aprobarea tarifulor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDTN). | Curtea de Apel Bucuresti            | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5        | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br>303/2/2020            | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 229/2019 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER (ex SDTS).                                             | Curtea de Apel Bucuresti            | La data de 02.11.2022 instanta a suspendat dosarul. Formulata cerere de repunere pe rol. Incheierea din 07.06.2023 - suspenda dosarul. A fost formulata cerere de repunere pe rol. In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                  |
| 6        | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br>53/2/2022             | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 119/2021 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER                                                        | Curtea de Apel Bucuresti            | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 6176/2/2022. Formulata cerere de repunere pe rol. Instanta respinge cererea. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. DEER a renuntat la calea de atac. Definitiva.                                                                                                                                                                                                 |
| 7        | Reclamant: DEER<br>Parat: ANRE<br>321/2/2025            | Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER.                                                        | Curtea de Apel Bucuresti            | Instanta respinge cererea. Cu recurs in 15 zile de la comunicare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8        | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANRE<br>341/2/2025            | Anularea in parte (art. 4) a Ordinului presedintelui ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER.                                    | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Actiune respinsa la fond. ELSA a formulat recurs, in procedura filtru.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Sursa: Electrica

## A.1.2 Litigii in materie fiscala

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar                                                               | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Reclamant: DEER<br>Parat: DGAMC - ANAF<br>359/2/2021<br>(fost 1018/2/2016*)   | Anulare act administrativ – Decizia nr. 462/ 23 noiembrie 2015, suma de 7.731.693 RON (4.689.686 RON impozit pe profit + 3.042.007 RON TVA) si pentru suma de 6.154.799 RON (3.991.503 RON dobanzi/ majorari si penalitati de intarziere aferente impozitului pe profit + 2.163.296 RON dobanzi/ majorari si penalitati de intarziere aferente TVA).                                                                  | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de fond a respins actiunea ca neintemeiata. Reclamanta a formulat recurs, admis de catre instanta, care caseaza hotararile atacate si, rejudecand, admite in parte actiunea. Anuleaza in parte Decizia nr. 462/23.11.2015 emisa de A.N.A.F –DGSC, cu privire la punctul 3. Obliga parata A.N.A.F – DGSC sa solutioneze pe fond contestatia privind suma de 10.091.323 RON. Trimite spre rejudecare aceleiasi instante cererea privind celelalte obligatii fiscale retinute de organul fiscal, in cuantum de 13.886.492 RON. Definitiva (dosar nr. 1018/2/2016*). In rejudecare dosarul nr. 1018/2/2016* a fost inregistrat cu numar nou, respectiv 359/2/2021. La data de 11.04.2024 instanta admite cererea astfel cum a fost trimisa spre rejudecare. Recurs ANAF in curs de solutionare. La 04.02.2026 instanta a respins ca nefondat recursul. Definitiva.<br><br>DGAMG – ANAF a respins prin Decizia de Solutionare nr. 154/02.07.2020, contestatia privind suma de 10.091.323 RON (Pct. 3 din Decizia nr. 462/2015) motiv pentru care s-a formulat si depus in data de 22.12.2020 actiune in anulare (dosar nr. 641/42/2020). |
| 2        | Reclamant: DEER<br>Parat: Primaria Galati - DITVL Galati,<br><br>263/42/2020* | Anulare acte administrative emise de organele fiscale din cadrul Primariei Galati - DITVL Galati, respectiv Raport de inspectie fiscala, Decizie de impunere si Decizie de solutionare a contestatiei. Conform Raportului de inspectie fiscala, echipa de control a determinat un impozit suplimentar pe cladiri, impreuna cu accesoriile aferente, in cuantum total de 24.831.292,57 RON, pentru perioada 2012-2015. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta fond a respins actiunea ca neintemeiata. S-a formulat recurs, iar la data de 31.01.2024 s-a admis recursul DEER. Astfel, Inalta Curte de Casatie si Justitie caseaza sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. In rejudecare, admite in parte actiunea DEER. Recurs parata si DEER. La termenul din data de 25.09.2025, instanta a admis recursul DEER. Caseaza, in parte, sentinta civila recurata si, in rejudecare, anuleaza Raportul de inspectie fiscala nr. 1372008/12.1 2.2019. Mentine restul dispozitiilor sentintei recurate. Instana respinge recursul paratelor. Definitiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3        | Reclamant: EFSA<br>Parat: ANAF – DGAMC<br><br>8709/2/2018*                    | Anulare:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Decizie DGSC nr. 325/ 26 iunie 2018</li> <li>• Decizie F-MC 678/28 decembrie 2017</li> <li>• Raport F-MC 385/28 decembrie 2017</li> <li>• Decizie 511/24 octombrie 2018</li> <li>• Decizie 21095/24 iulie 2018</li> </ul> Valoare: 11.483.652 RON                                                                                                                | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond, instanta a respins exceptia inadmisibilitatii invocarii motivului de nelegalitate privind intervenirea prescriptiei dreptului organului fiscal de a stabili obligatii fiscale ca neintemeiat si a admis in parte cererea de chemare in judecata. Astfel, anuleaza in parte decizia nr. 325/26.06.2018 privind solutionarea contestatiei, a deciziei de impunere nr. F-MC 678/28.12.2017 si a raportului de inspectie fiscala nr. F-MC 385/28.12.2017 in ceea ce priveste impozitul pe profit stabilit suplimentar pentru anul 2011. Instanta anuleaza decizia nr. 511/24.10.2018 privind solutionarea contestatiei si decizia referitoare la obligatiile de plata accesorii nr. 21095/24.07.2018. Respinge in rest cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. ANAF si EFSA au formulat recurs, respinse definitiv.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Nr. crt. | Parti/Nr. Dosar                               | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4        | Reclamant: ELSA<br>Parat: ANAF<br>7133/2/2024 | Aplicarea catre parata a unei amenzi de 20% din salariul minim brut pe economie pe zi de intarziere, care urmeaza a se face venit la bugetul de stat, precum si obligarea paratei la plata catre Electrica de penalitati in cuantum de 1.000 lei/zi de intarziere, pana la executarea obligatiei prevazute in titlul executoriu reprezentat de Sentinta civila nr. 1444/15.04.2019, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti, Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal in dosarul nr. 6043/2/2018, pentru un termen de maximum de 3 luni, socotit de la data comunicarii incheierii privind stabilirea amenzii. | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond, instanta a admis cererea ELSA, a dispus aplicarea in sarcina debitoarei ANAF a unei amenzi in cuantum de 20 % din salariul minim brut pe economie pe zi de intarziere, care urmeaza a se face venit la bugetul de stat, precum si obligarea debitoarei ANAF la plata catre creditoarea ELSA a unor penalitati in cuantum de 1.000 de lei pe zi de intarziere, pana la executarea obligatiei prevazute in titlul executoriu reprezentat de sentinta civila nr. 1444/15.04.2019, pronuntata de catre Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a de contencios administrativ si fiscal, pentru un termen de 3 luni calculat de la data comunicarii incheierii privind stabilirea amenzii. ANAF a formulat recurs, admis de catre instanta, care caseaza in tot sentinta recurata si, in rejudecare, respinge actiunea, ca ramasa fara interes. Definitiva. |

Sursa: Electrica

### A.1.3 Alte litigii semnificative (a caror valoare este de peste 500 mii EUR)

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                              | Obiect                                                             | Instanta                 | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Creditor: ELSA<br>Debitor: CET Braila S.A.<br>2712/113/2013                  | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 3.826.035 RON. | Tribunalul Braila        | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2        | Creditor: ELSA, AAS, BCR SA si altii<br>Debitor: Oltchim S.A.<br>887/90/2013 | Faliment - suma ramasa de recuperat 116.058.538 RON.               | Tribunalul Valcea        | Procedura in derulare. Suma inscrisa in tabelul definitiv al crentelor, actualizat in urma ramanerii definitive a deciziei Tribunalului EU de la Luxemburg din 15.12.2021, in baza careia au fost anulate partial masurile dispuse prin Decizia CE privind ajutorul de stat acordat ilegal catre Oltchim SA.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3        | Creditor: ELSA<br>Debitor: Transenergo Com S.A.<br>1372/3/2017               | Procedura insolventei. Debit: 37.088.830 RON.                      | Tribunalul Bucuresti     | Procedura in derulare. La data de 03.02.2021 a fost confirmat Planul de reorganizare al debitoarei conform caruia creantele chirografare nu participa la distribuire. Apelul ELSA impotriva sentintei de confirmare a planului de reorganizare a fost respins definitiv. Societatea debitoare a solicitat inchiderea procedurii reorganizarii si reinserția in circuitul economic. ELSA a formulat cerere de trecere la faliment, respinsa de catre instanta la fond. ELSA a formulat apel impotriva acestei solutii, respins definitiv (dosar 1372/3/2017/a36). |
| 4        | Creditor: ELSA<br>Debitor: Electra Management & Supply SRL<br>41095/3/2016   | Faliment. Debit: 6.027.537 RON.                                    | Curtea de Apel Bucuresti | Instanta a dispus inchiderea procedurii falimentului. ELSA a formulat apel, respins definitiv de catre instanta. In cauza a fost formulata si cerere de atragere a raspunderii, ce a facut obiectul dosarului asociat nr. 41095/3/2016/a1*, in care instanta a admis definitiv atragerea raspunderii a doi dintre cei trei parati.                                                                                                                                                                                                                               |
| 5        | Creditor: ELSA<br>Debitor: Fidelis Energy SRL                                | Faliment. Debit: 11.291.747,90 RON                                 | Tribunalul Iasi          | Procedura in derulare. La data de 26.04.2023, s-a dispus trecerea la faliment. Din totalul sumei inscrise initial la masa credala, suma de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                                                                                 | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Instanta                 | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 3052/99/2017                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          | 66.066,07RON, reprezentand debit ELSA fata de Fidelis Energy, a fost compensata in tabelul definitiv consolidat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6        | Reclamant: ELSA<br>Parat: Elite Insurance Company<br>44380/3/2018                                                                                               | Pretentii - solicitare contravaloare polita asigurare emisa pentru garantarea obligatiilor Transenergo Com S.A., in cuantum de 4.000.000 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tribunalul Bucuresti     | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7        | Reclamant: ELSA<br>Parat: Silver Broker de Asigurare-Reasigurare SRL (fosta Zurich Broker de Asigurare – Reasigurare SRL)<br>37068/3/2021/a1<br>37068/3/2021/a2 | Insolventa. Creanta– 4.043.605 RON (ELSA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Curtea de Apel Bucuresti | Urmare a incetarii dosarului nr. 3310/3/2020 in temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014, ELSA a formulat cerere de inscriere la masa credala in dosarul falimentului Silver Broker de Asigurare-Reasigurare SRL nr. 37068/3/2021, cererea fiind respinsa. ELSA a formulat contestatie, ce face obiectul dosarului nr. 37068/3/2021/a1 si 37068/3/2021/a2 (conexat la dosarul 37068/3/2021/a1). La termenul din 24.10.2023, instanta respinge cererile conexate; ELSA a formulat apel – suspendat pana la solutionarea dosarului 15150/299/2024, avand ca obiect desfiintare inregistrari. |
| 8        | Reclamant: ELSA<br>Parat: Fosti administratori si directori<br>35729/3/2019                                                                                     | Pretentii – solicitare contravaloare prejudicii constatate ca urmare a controlului Curtii de Conturi, in cuantum de 322.835.121 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tribunalul Bucuresti     | In pronuntare. La data de 23.10.2025 a fost incheiata o Tranzactie intre ELSA si dl. Rosca Ioan, cu privire la suma de 12.535,09 lei, reprezentand prejudiciu actualizat cu indicele de inflatie, dobanzi si cheltuieli de judecata, aferente petitelor ramase urmare a deciziei ICCJ indosarul 2229/2/2017*. Totodata, a fost solicitata restituirea taxei judiciare de timbru in cuantum de 3.292.048,59 lei. La termenul din 11.11.2025, instanta a repus cauza pe rol.                                                                                                              |
| 9        | Reclamant – parat reconventional: ELSA<br>Parat – reclamant reconventional: Servicii Energetice Banat<br>Chemat in garantie: FISE<br><br>3661/30/2023**         | -obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul situat in Timisoara, strada Pestalozzi nr. 3-5, in suprafata totala de 6.089 mp;<br>-rectificarea inregistrilor din cartile funciare nr. 447675, 408987 si 409003 UAT Timisoara, in sensul suprimarii inregistrilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acestora, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunurilor imobile, respectiv al radierii dreptului de proprietate a proprietarului tabular SERVICII ENERGETICE BANAT S.A. si inregistrarea dreptului de proprietate a Societatii Energetice ELECTRICA S.A. Valoare litigiu: 6.452.900RON.<br>Cerere reconventionala formulata de SEB - obligarea ELSA si a chematului in garantie, in solidar, la plata sumei de 9.706.353,12 lei, reprezentand contravaloarea terenurilor de la momentul infiintarii paratei, aduse ca si aport la capitalul social al paratei, la care se adauga dobanda legala de la momentul infiintarii SEB si pana la momentul achitarii efective a sumei. | Tribunalul Timis         | La data de 05.12.2024, instanta a solutionat conflictul negativ de competenta si a stabilit ca Tribunalul Timis – Sectia I Civila este competent sa judece cauza. In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 10       | Reclamant: Laser Co SRL<br>Parat: ELSA<br><br>4825/3/2025                                                                                                       | Obligarea paratei la incetarea utilizarii in activitatea comerciala a siglelor Electrica sau a oricaror variatiuni ale acestora deoarece au fost si sunt folosite cu incalcarea drepturilor patrimoniale de autor ale reclamantei in conformitate cu prevederile art. 12, 13 si 188 din Legea nr. 8/1996; obligarea paratei la plata sumei de 450.000 Euro cu titlu de daune materiale, datorate conform prevederilor art. 188 alin. 2 lit. b) din Legea nr. 8/1996 si ale art. 14 din OUG nr. 100/2005; obligarea paratei la plata sumei de 200.000 Euro cu titlu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tribunalul Bucuresti     | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                  | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Instanta             | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                  | de daune morale, datorate conform prevederilor art. 188 alin. 2 lit. b) din Legea nr. 8/1996 si ale art. 14 din OUG nr. 100/2005.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 11       | Reclamant: VIR Company International S.R.L.<br>Parat: DEER<br><br>7507/105/2017* | Pretentii - suma solicitata de VIR Company International SRL se compune din:<br>- 5.000.000 EUR, prejudiciu ca urmare a emiterii cu intarziere a certificatului de racordare aferent centralei fotovoltaice amplasate in comuna Valea Calugareasca, sat Darvari.<br>- 155.000 EUR, contravaloare cantitate de energie electrica produsa de centrala in perioada de efectuare a probelor tehnologice;<br>- 145.000 EUR, contravaloare certificate verzi aferente cantitatii de energie produse de centrala fotovoltaica in perioada de efectuare a probelor tehnologice.<br>In plus, solicita obligarea DEER (ex SDMN) la plata dobanzii penalizatoare de 5,75%/an pentru toate sumele de bani solicitate si cheltuieli de judecata. | Tribunalul Prahova   | Instanta de fond respinge exceptiile inadmisibilitatii si lipsei de obiect a cererii introductive invocate de parata, ca nefondate. Respinge cererea introductiva ca nefondata. Admite in parte cererea formulata de parata privind plata cheltuielilor de judecata si obliga reclamanta catre parata la plata cheltuielilor de judecata, respectiv la plata sumei in cuantum de 50.000RON reprezentand onorariu avocat redus. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. In data de 07.07.2022, instanta a admis in parte cererea de majorare a onorariului expert pentru suma in cuantum de 13.100RON si obliga reclamanta catre expert a acestei sume. Cu recurs in 15 zile de la comunicarea hotararii. Recurs formulat de catre reclamant. Caseaza in parte sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Definitiva. Rejudecare - in curs de solutionare.       |
| 12       | Creditor: DEER<br>Debitor: Transenergo Com S.A.<br>1372/3/2017                   | Procedura insoventei. Debit: 9.234.103,43 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare. La data de 3 februarie 2021 a fost confirmat Planul de reorganizare al debitoarei conform caruia creantele chirografare nu participa la distribuire. Debitul reprezinta cumulul creantelor ca urmare a fuziunii filialelor de distributie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 13       | Reclamant: DEER<br>Parat: ELSA<br>18976/3/2020<br>(33763/3/2019)                 | Actiune in restituire, conform Deciziei Curtii de Conturi - 20.350.189 RON, reprezentand plata nedatorata efectuata de DEER (ex SDMN).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tribunalul Bucuresti | Solutionarea litigiului a fost suspendata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 1677/105/2017. Repus pe rol. In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14       | Reclamant: Tutu Daniel si Tudori Ionel<br>Parat: DEER<br>180/233/2020*           | Actiune in pretentii, contravaloare teren aferent Statiei de transformare Galati Centru - 2.500.000 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tribunalul Galati    | Instanta de fond a admis in parte cererea Obliga paratele la plata catre reclamanti a sumei de 241.600 euro cu titlu de despagubiri pentru lipsa de folosinta a veniturilor. Obliga paratele la plata catre reclamanti a dobanzii legale cu privire la despagubirile stabilite de la momentul ramanerii definitive pana la plata efectiva. Definitiveaza onorariul expertilor la suma de 1.600RON pentru expert Bogatu Mirela Dorina si suma de 1.500RON pentru expert Grecu Iulian si obliga reclamantii la plata catre expertul Bogatu Mirela Dorina a sumei de 600RON – diferenta de onorariu expert si catre expert Grecu Iulian a sumei de 500RON – diferenta de onorariu. Obliga paratele la plata catre reclamatul TUTU DANIEL a sumei de 38.605RON si catre reclamantul TUDORI IONEL a sumei de 12000RON cu titlu de cheltuieli de judecata. Apel in curs de solutionare. |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                    | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15       | Reclamant: Primaria Orasului Sinaia<br>Parat: DEER 3719/105/2020***/a1                             | Actiune „obligatia de a face” in contencios administrativ. Primaria Sinaia solicita:<br>-in principal: obligarea MN la respectarea HCL 113/2015 in sensul executarii lucrarilor privind amplasarea in subteran a retelelor tehnico-edilitare pentru proiectul "Eficienta energetica si extindere iluminat zona istorica - Sinaia"<br>- in subsidiar: in cazul in care MN nu va executa in timp util lucrarile si Primaria va executa lucrarile in numele si pe seama noastra, MN sa fie obligata sa suporte c/val acestora 7.659.402,72 RON + TVA (9.101.192 RON);<br>- actualizarea sumei solicitate in subsidiar cu rata inflatiei si dobanda legala. | Curtea de Apel Ploiesti             | Instanta de fond respinge cererea ca neintemeiata. Formulata recurs, in care instanta dispune rejudecarea. In rejudecare, la fond, respinge cererea. Apel reclamanta. La 16.12.2025 instanta respinge apelul ca nefondat. Cu recurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 16       | Reclamant: Energo Proiect SRL<br>Parat: DEER, DEER SA- Sucursala Oradea 374/1285/2018*             | Pretentii in suma de 2.387.357 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond si in apel, actiunea a fost respinsa. Instanta admite recursul declarat de reclamanta ENERGO PROIECT S.R.L., caseaza decizia si trimite cauza spre o noua judecata, aceleiasi instante. Apel in rejudecare – admis de catre instanta. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare. DEER a achitat suma de 4.254.050,58 lei debit principal si dobanda. DEER a formulat recurs – in curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 17       | Reclamant: DEER<br>Parat: ELSA 4469/62/2018                                                        | Pretentii rezultate din constatările Curtii de Conturi a Romaniei, in cuantum de 8.951.811 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Curtea de Apel Brasov               | Fond. ICCJ a solutionat conflictul negativ de compententa dintre Tribunalul Brasov si Tribunalul Bucuresti, dosarul aflandu-se in curs de solutionare pe rolul Tribunalului Brasov. La fond, instanta a respins exceptia inadmisibilitatii actiunii introductive, invocata de ELSA prin intampinare, a admis in parte cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta DEER, a obligat parata ELSA la plata catre reclamanta a sumei de 8.951.811 lei cu TVA inclus, cu titlu de contravaloare prejudiciu stabilit in baza raspunderii civile contractuale, precum si la plata dobanzii legale penalizatoare aferente acestei sume, ce se va calcula incepand cu data ramanerii definitive a prezentei hotarari si pana la momentul platii efective, respingand in rest cererea. Calea de atac recalificata – recurs DEER si EFSA. La termenul din data de 08.08.2025 instanta admite recursul DEER, respinge recursul ELSA. Definitiva. |
| 18       | Reclamant: DEER<br>Parati: directori si administratori 342/62/2020*                                | Pretentii impotriva fostilor directori generali ai societatii, ca urmare a neaducerii la indeplinire a unor masuri dispuse de catre Curtea de Conturi pentru suma de 8.951.812 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tribunalul Brasov                   | Suspendat pana la solutionarea dosarului 4469/62/2018. Repus pe rol. In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 19       | Reclamant: EL SERV<br>Parat: Servicii Energetice Banat S.A. 8776/30/2013 (conexat cu 2982/30/2014) | Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 72.180.439,68 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tribunalul Timis                    | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 20       | Reclamant: EL SERV<br>Parat: SEO 2570/63/2014                                                      | Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 26.533.446 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tribunalul Dolj                     | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 21       | Reclamant: EL SERV<br>Parat: SED 8785/118/2014                                                     | Faliment – admisa la masa credala suma de 15.130.315,27 RON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tribunalul Constanta                | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 22       | Reclamant: EL SERV<br>Parat: SE MOLDOVA 4435/110/2015                                              | Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 73.708.082,90 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tribunalul Bacau                    | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                             | Obiect                                                                                  | Instanta                    | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23       | Reclamant: EL SERV<br>Parat: New Koppel<br>Romania<br>20376/3/2016          | Pretentii – 655.164 EUR, echivalentul a 3.210.305,75 RON.                               | Curtea de Apel Bucuresti    | Cerere admisa in parte (atat cererea reclamantei, cat si cererea reconventionala a paratei). Apel formulat de catre ambele parti. In apel, instanta respinge apelul paratei si admite apelul reclamantei. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare. |
| 24       | Reclamant: Integrator S.A.<br>Parat: EL SERV, SAP Romania<br>34479/3/2016** | Pretentii – 1.277.435,25 EUR licente + 2.650.855,68 EUR mentenanta – RON 19.321.005,11. | Curtea de Apel Bucuresti    | Suspendat. Cauza repusa pe rol. Instanta anuleaza cererea de recurs formulata de reclamanta. Definitiva.                                                                                                                                            |
| 25       | Creditor: EFSA<br>Debitor: Apaterm S.A.<br>Galati<br>4783/121/2011*         | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 2.547.551 RON.                      | Tribunalul Galati           | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 26       | Creditor: EFSA<br>Debitor: Filiala Ariesmin S.A.<br>7375/107/2008           | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 20.711.588 RON.                     | Tribunalul Alba             | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 27       | Creditor: EFSA<br>Debitor: Filiala Zlatmin S.A.<br>6/107/2003               | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 9.314.176 RON.                      | Tribunalul Alba             | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 28       | Creditor: EFSA<br>Debitor: Nitramonia S.A.<br>1183/62/2004                  | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 2.321.847 RON.                      | Tribunalul Brasov           | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 29       | Creditor: EFSA<br>Debitor: Remin S.A.<br>32/100/2009                        | Procedura insolventei - inscriere la masa credala pentru suma de 71.443.402 RON.        | Tribunalul Timis            | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 30       | Creditor: EFSA<br>Debitor: Oltchim S.A.<br>887/90/2013                      | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 20.708.385,65 RON.                  | Tribunalul Valcea           | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 31       | Creditor: EFSA<br>Debitor: CUG S.A.<br>2145/1285/2005                       | Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 7.880.857 RON.                      | Tribunalul Specializat Cluj | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 32       | Creditor: EFSA Debitor: Colterm 4657/30/2021                                | Insolventa - inscriere la masa credala pentru suma de 2.520.449,97 RON.                 | Tribunalul Timis            | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                              |
| 33       | Reclamant: UAT Targu Secuiesc<br>Parat: EFSA<br>886/119/2022                | Pretentii<br>Valoare -2.718.151,15 RON.                                                 | Curtea de Apel Brasov       | Respins actiunea reclamantei UAT Targu Secuiesc. Reclamanta a formulat apel – in pronuntare.                                                                                                                                                        |
| 34       | Reclamant: EDPR Romania SRL<br>Parat: EFSA<br>19662/3/2022                  | Pretentii<br>Valoare -3.880.124,69 RON.                                                 | Tribunalul Bucuresti        | Judecata cauzei a fost suspendata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.3664/2/2022.                                                                                                                                                       |
| 35       | Reclamant: EFSA<br>Parat: ARC PARC INDUSTRIAL SRL                           | Pretentii<br>Valoare -7.294.831,26RON.                                                  | Tribunalul Specializat Cluj | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                             |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                               | Obiect                                                                                                                                                                               | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Chemat in garantie:<br>VIBRACOUSTIC<br>ROMANIA SRL<br>585/1285/2022                                           |                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 36       | Creditor: EFSA<br>Debitor: UZTEL SA<br>1223/105/2023                                                          | Insolventa:-Inscriere la masa credala cu suma de 2.466.866,78 RON.                                                                                                                   | Tribunalul Prahova                  | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 37       | Reclamant: EFSA<br>Parat: A6 Impex<br>263/1285/2023                                                           | Pretentii:<br>Valoare: 3.547.674,21 RON.                                                                                                                                             | Inalta Curte de Casatie si Justitie | La fond, instanta a respins actiunea. EFSA a formulat apel, admis de catre instanta. Astfel, instanta admite cererea EFSA obliga parata A6 Impex S.A. sa achite suma de 3.547.674,21 lei reclamantei cu titlu de despagubiri conform ctr. nr. 39/10.08.2022 si penalitati de 0,1% pe zi de intarziere asupra acestei sume calculate din 18.10.2022 pana la plata efectiva a despagubiri. Cu drept de recurs in 30 de zile de la comunicare. Conform informatiilor de pe portalul instantelor de judecata, parata a formulat recurs – anulat. Definitiva. |
| 38       | Reclamant: IVAN LAURA<br>IONELA IVAN CORNEL<br>IONUT IVAN VLADIMIR<br>MIHAI<br>Parat: EL SERV<br>34705/3/2015 | Raspundere civila delictuala accident de munca soldat cu deces salariat (quantum despagubiri pretinse: 3 mil. EUR).                                                                  | Tribunalul Bucuresti                | Cauza repusa pe rol, in curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 39       | Reclamant: CAZACU<br>MARIA<br>Parat: DEER/FISE<br>7212/200/2020                                               | Raspunderea comitentului pentru fapta prepusului - accident de munca soldat cu deces salariat AISE (quantum despagubiri pretinse: 510.000 EUR).                                      | Curtea de Apel Ploiesti             | La fond, instanta admite cererea si obliga pe inculpati impreuna cu DEER in calitate de parte responsabila civilmente la plata sumei de 25.500 euro daune morale si la 8500 lei daune materiale. Instanta - admite in parte apelurile si obliga pe inculpati impreuna cu DEER in calitate de parte responsabila civilmente la plata sumei de 48.000 euro daune morale. Definitiva                                                                                                                                                                        |
| 40       | Reclamant DEER Parat:<br>COS Targoviste<br>1906/120/2013                                                      | Insolventa – faliment: 1.357.789,92RON – creanta inregistrata la masa credala.                                                                                                       | Tribunalul Dambovita                | Procedura in derulare. Creantele curente au fost incasate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 41       | Reclamanta: DEER<br>Parata: AEM SA<br>1347/119/2021                                                           | Pretentii – raspundere contractuala – 2.851.297,30 RON.                                                                                                                              | Tribunalul Covasna                  | Incheierea din 07.06.2024 - suspenda dosarul in temeiul art. 75 din Legea 85/2014. Suma de 2851297,3 lei inregistrata la masa credala in dosarul nr.824/30/2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 42       | Reclamant- Rebreaan<br>Gheorghe<br>Parat-DEER<br>1635/112/2022                                                | Pretentii- reclamantul solicita daune morale in valoare de 500 000 EUR si 370RON daune materiale ca urmare a vatamarii corporale prin electrocutare savarsita in data de 12.08.2020. | Curtea de Apel Cluj                 | La termenul din 29.06.2023 – instanta admite in parte actiunea, obliga DEER la plata sumei de 60.000 EUR cu titlu de daune morale si 150 RON daune materiale. Ambele parti au formulat apel. La 29.01.2025, instanta admite apelul reclamantului privind cheltuielile de judecata. Cu recurs in 30 de zile de la comunicarea hotararii. Definitiva prin renuntarea la calea de atac.                                                                                                                                                                     |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                               | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Instanta             | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 43       | Reclamanta: DEER<br>Parata: Electric Planners SRL<br>25660/3/2022                             | Pretentii – raspundere contractuala – 2.810.528,12 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tribunalul Bucuresti | Actiune admisa in parte la fond, ce poate fi atacata cu apel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 44       | Creditor: EFSA<br>Debitor: ROMAERO<br>39261/3/2023                                            | Faliment (cererea debitorului (art.66 alin.10 din Legea nr.85/2014): inscriere la masa credala pentru suma de 5.263.679,39 RON.                                                                                                                                                                                                 | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 45       | Creditor: DEER SA<br>Debitor: AEM SA<br>824/30/2024                                           | Insolventa – faliment, inscriere la masa credala pentru suma de 3.360.966,01 RON.                                                                                                                                                                                                                                               | Tribunalul Timis     | Dosar 824/30/2024/a10 - Apel impotriva hotararii de deschidere a procedurii de faliment. In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 46       | Reclamant: DEER SA<br>Parat: MINISTERUL INVESTITIILOR SI PROIECTELOR EUROPENE<br>640/33/2024* | Anulare act administrativ - Decizie nr. 59451/22.04.2024. Debit 2.996.506,92 RON.                                                                                                                                                                                                                                               | Curtea de Apel Cluj  | La fond, instanta admite actiunea DEER SA, cu obligarea paratei la plata sumei de 2.996.506,92 lei. Parata a formulat recurs - La 08.12.2025 instanta respinge recursul. Definitiva.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 47       | Reclamant : EFSA<br>Parat: UAT Primaria Targu Secuiesc<br>1018/119/2024                       | Pretentii<br>Valoare – 4.531.147 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tribunalul Covasna   | Suspendat la data de 05.09.2024, pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.886/119/2022 al Tribunalului Covasna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 48       | Parata : El SERV<br>Reclamanta: SC DIMEA PREST CONSTRUCT SRL<br>12033/3/2023                  | Litigii cu profesionistii – pretentii pentru suma de 6.967.882 RON, in solidar cu parata 2.                                                                                                                                                                                                                                     | Tribunalul Bucuresti | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului 34875/3/2021 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti-Sectia a VI-a Civila. Cauza repusa pe rol – in curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 49       | Reclamant:<br>ELECTROPRECIZIA A.G. SRL<br>Parat: DEER SA<br>4160/62/2024                      | pretentii c/val ajustare pret contract sectorial de executie lucrari;<br>Valoare: 2.862.089,04 lei                                                                                                                                                                                                                              | Tribunalul Brasov    | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 50       | Creditor: DEER SA<br>Debitor: SERVELECTRO INTEGRAL<br>32202/3/2018                            | Insolventa – faliment, inscriere la masa credala pentru suma de 2.661.929,55 RON.                                                                                                                                                                                                                                               | Tribunalul Bucuresti | Procedura in derulare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 51       | Creditor: DEER SA<br>Debitor: TERMO PLOIESTI SRL<br>1444/105/2025                             | Ordonanta de plata pentru suma de 2.640.279,44 lei. Contravaloare facturi taxa distributie.                                                                                                                                                                                                                                     | Tribunalul Prahova   | La 17.12.2025 instanta admite cererea. Cu drept de cerere in anulare. S-au incasat sumele de 1.000.000 lei si 650.000 lei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 52       | Reclamant: ROMCAB SA<br>Parat: DEER SA<br>37417/3/2024                                        | Pretentii in contradictoriu cu DEER SA si Hidroelectrica. Se solicita suma de 1.509.285.516 lei cu titlu de compensatie/despagubire pentru nerespectarea Standardului de performanta pentru serviciul de distributie in ceea ce priveste continuitatea in alimentare, respectiv pentru intreruperile in alimentarea cu energie. | Tribunalul Bucuresti | In curs de solutionare La termenul din. 04.02.2026 - respinge toate exceptiile invocate de parate. Suspenda judecata dosarului pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 50/1371/2017/a227 aflat pe rolul Tribunalului Specializat Mures.                                                                                                                                                                                          |
| 53       | Creditor: DIGI ROMANIA SA<br>Debitor: DEER SA<br>847/113/2025                                 | Ordonanta de plata pentru suma de 5.066.570,00 lei. Pentru servicii inchiriere fibra optica.                                                                                                                                                                                                                                    | Tribunalul Braila    | Instanta admite cererea si ordona debitoarei sa plateasca creditoarei, in termen de 30 zile de la comunicarea hotararii, debitul in cuantum total in suma de 4.480.424,36 lei reprezentand suma de 4.444.960,56 lei debit principal si 35.463,80 lei reprezentand penalitati de intarziere, Obliga debitoarea la plata catre creditoare a sumei de 200 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata. Executorie. Achitat debitul. Definitiva. |
| 54       | Reclamant: G 4 ELECTRICE SA<br>Parat: DEER SA<br>683/117/2025                                 | Pretentii lipsa de folosinta pentru suma de 7.992.577,00 lei. Formulata cerere reconventionala.                                                                                                                                                                                                                                 | Tribunalul Cluj      | In curs de solutionare. Declina competenta de solutionare la Tribunalul Specializat Cluj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                     | Obiect                                                                                                                                                                                                         | Instanta                | Stadiu dosar                                                                                                                                         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 55       | Reclamant: EFSA<br>Parat: Photovoltaic Green Project SRL<br>6293/3/2025             | Pretentii:<br>Valoare: 17.211.034 lei.                                                                                                                                                                         | Tribunalul Bucuresti    | In curs de solutionare.                                                                                                                              |
| 56       | Reclamant: Laser Co SRL<br>Parat: EFSA<br>4823/3/2025                               | Drept de autor si drepturi conexe pentru utilizare a siglei electrice si electrica Furnizare (siglele electrice) - 450 000 EURO daune materiale+200.000 euro daune morale.                                     | Tribunalul Bucuresti    | In curs de solutionare.                                                                                                                              |
| 57       | Reclamant: FISE<br>Parat: Open Team S.R.L.<br>17638/3/2025                          | Civil - plata lucrului nedatorat 4.424.391,37 Lei                                                                                                                                                              | Tribunalul Bucuresti    | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului penal nr. 1135/159/P/2025 inregistrat pe rolul Parchetului de pe langa Tribunalul Bucuresti. . |
| 58       | Parata: FISE<br>Reclamanta : Laser Co SRL<br>4820/3/2025                            | Drept de proprietate intelectuala pentru utilizare a siglei electrice si electrica serv ( siglele electrice) – 450.000 EURO daune materiale+200.000 euro daune morale.                                         | Tribunalul Bucuresti    | In curs de solutionare.                                                                                                                              |
| 59       | Parte vatamata:<br>INOVAN VASILE si altii<br>Inculpat: DEER SA<br>25791/211/2025/a1 | Penal – 3.084.000 lei, daune morale si materiale pentru ucidere din culpa.                                                                                                                                     | Judecatoria Cluj-Napoca | In camera preliminară – in curs de solutionare.                                                                                                      |
| 60       | Reclamant: GIRBA VIORICA si altii<br>Parat: DEER SA<br>3868/111/2025                | Civil – 7.650.000 lei, pretentii daune morale si materiale pentru ucidere din culpa in cuantum de 500.000 euro pentru fiecare reclamant, urmare a decesului survenit prin electrocutare la data de 23.07.2020. | Tribunalul Bihor        | In curs de solutionare.                                                                                                                              |

Sursa: Electrica

## A.1.4 Alte litigii cu impact semnificativ

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                                           | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Reclamant: ELSA<br>Parat: Retele Electrice Banat (fosta EDB) SAPE<br>Ministerul Energiei<br>441/1/2025 (fost 2981/1/2023) | Revizuire impotriva deciziei 573/29.11.2013, pronuntata de catre Curtea de Apel Timisoara in dosarul nr. 949/30/2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Inalta Curte de Casatie si Justitie | ICCJ a respins definitiv cererea de revizuire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2        | Reclamant: DEER<br>Parat: ANARC (ANCOM) si Telekom Romania Communications SA<br>7407/2/2020                               | Contestatie impotriva Deciziei nr. 1177/13.11.2020 a presedintelui ANARC. S-a solicitat anularea in parte a deciziei ANCOM si respingerea in intregime a cererii Telekom Romania.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Actiune respinsa la fond. Formulata recurs, respins definitiv la data de 10.02.2025.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3        | Reclamant: Primaria Valenii de Munte<br>Parat: DEER (ex SDMN)<br>2848/105/2020*                                           | Primaria Valenii de Munte solicita obligarea DEER (Ploiesti) sa preia instalatii de iluminat public si sa achite contravaloarea acestora 466.880 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Curtea de Apel Ploiesti             | Cerere respinsa la fond. Recurs admis, caseaza sentinta si trimite cauza spre rejudecare Tribunalului Prahova. In rejudecare, instanta respinge cererea. Recurs reclamanta - instanta constata recursul nul. Definitiva.                                                                                                                                   |
| 4        | Reclamant : Grup 4 Instalatii<br>Parat: DEER<br>375/1285/2021                                                             | Obligarea DEER sa recunoasca, sa respecte dreptul de proprietate al G4Instalatii cu privire la imobilele situate in Cluj Napoca, Str. Ilie Macelaru nr. 28A si Str. Uzinei Electrice nr. 2, inscrise in CF 297841 Cluj Napoca cu nr. cad. 297841, constand din teren in suprafata de 10720 mp si constructii: constructie inscrisa in CF cu nr. cad 297841-C1, constructie sediu administrativ cu suprafata de 1560 mp; corpul A, constructie nr. cad 297841-C2 - 512 mp, corpul B, | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Instanta de judecata admite exceptia necompetentei materiale a Tribunalului Specializat Cluj, exceptie invocata din oficiu si in consecinta declina competenta de solutionare a cererii de chemare in judecata in favoarea Tribunalului Cluj-Sectia civila. Cerere admisa in parte la fond. Formulata apel, respins de catre instanta. Formulata recurs La |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                                                    | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Instanta                            | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                    | constructie nr. cad. 297841 -C3 - 171 mp, corpul C, constructie nr. cad. 297841 - C4 - 338 mp, corpul D, constructie nr.cad. 297841-C6 - 348 mp - Statie Transformare 110/10 Kw. Se solicita predarea imobilelor de mai sus si rectificarea inscrierilor CF in sensul: anularii incheierilor de intabulare prin care a fost inregistrat dreptul de proprietate al DEER, radierii dreptului de proprietate din CF, inregistrarii dreptului de proprietate in favoarea G4I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     | 23.04.2024 instanta respinge recursul. Definitiva. S-a formulat actiune la CEDO. Actiune respinsa ca inadmisibila. Definitiva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5        | Reclamant: ELSA<br>Parat: Kaufland Romania SCS, Municipiul Deva, prin Primar si Consiliul Local al Municipiului Deva 156/221/2021* | 1. obligarea paratilor sa ne lase in deplina proprietate si posesie suprafetele de teren care se suprapun cu terenul ELSA situat in mun. Deva, str. Dorobanti nr. 1, jud. Hunedoara, astfel: (a) Kaufland Romania SCS - suprafetele de teren de 15 mp si 50 mp (parte din parcare Kaufland Deva), identificate prin IE 68452, ce se suprapun la N-V cu terenul aflat in proprietatea Electrica; (b) Municipiul Deva, prin Primar si Consiliul Local al Municipiului Deva - suprafetele de teren: (i) de 2 mp (parte din "Spatiul de joaca pentru copii"), identificat prin IE 71851, ce se suprapune la N-E cu terenul aflat in proprietatea Electrica si (ii) de 23 mp (parte din "Calea Zarandului"), identificat prin IE 75973, ce se suprapune la S-V cu terenul aflat in proprietatea Electrica; 2. granitirea proprietatilor sus-mentionate, prin stabilirea liniei de hotar in functie de actele de proprietate ale partilor; 3. rectificarea inscrierilor din cartea funciara in ceea ce priveste suprafetele de teren sus-mentionate, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acesteia, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunurilor imobile, respectiv al radierii dreptului de proprietate al proprietarilor tabulari si inregistrarea dreptului de proprietate al reclamantei ELSA asupra acestor suprafete de teren. | Curtea de Apel Alba Iulia           | Cerere admisa in parte la fond. ELSA a formulat apel, admis de catre instanta. In apel, instanta anuleaza in parte hotararea apelata si, cu evocarea fondului: admite exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratului si respinge actiunea in revendicare formulata. Mentine solutia privind stabilirea liniei de granita conform raportului de expertiza intocmit de Voicu Ion. ELSA a formulat recurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6        | Reclamant: SINAN MUSTAFA<br>Parat: DEER<br>10249/211/2023                                                                          | Actiune in raspundere contractuala. Solicita plata sumei de 144.978,69 RON reprezentand bonus neacordat la finalul contractului de mandat, si dobanda legala penalizatoare aferenta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tribunalul Cluj                     | La fond, instanta admite in parte cererea. Obliga parata la plata catre reclamant a echivalentului in lei la data platii, conform cursului BNR, a sumei de 19.975 euro, cu titlu de diferenta bonus acordat la incetarea contractului de mandat incheiat intre parti. Obliga parata la plata catre reclamant a dobanzii legale penalizatoare, aferenta sumei de 296.603 lei, pentru intervalul de timp cuprins intre data de 16.01.2021 si data de 30.03.2023. Obliga parata la plata catre reclamant a dobanzii legale penalizatoare, aferenta echivalentului in lei la data platii, conform cursului BNR, a sumei de 19.975 euro, incepand cu data de 16.01.2021 si pana la data platii efective. Respinge in rest ca neintemeiata cererea de chemare in judecata. Apel reclamant si DEER. In curs de solutionare. |
| 7        | Reclamant: Nine Alexandru<br>Parat: DEER<br>1777/62/2023                                                                           | Pretentii – solicita plata sumei de 84.925 EUR (419.002,96 RON) reprezentand daune interese revocare contract de mandat,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Inalta Curte de Casatie si Justitie | Tribunalul Brasov admite in parte cererea, obliga DEER la plata sumei de 55386 euro - daune, 6337,63 lei cheltuieli de judecata, 9860 lei onorariu avocat. DEER a declarat apel, admis de catre instanta. Reclamantul a formulat recurs - respins definitiv.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 8        | Reclamanta: ELSA<br>Parata: DEER<br>1697/242/2019                                                                                  | - Obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie suprafata de teren de 7.695 mp, situata in loc. Somesul Rece, comuna Gilau, jud. Cluj, inregistrata in CF nr. 52997 – Comuna Gilau (nr. CF vechi 561/Somesul Rece);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Judecatoria Huedin                  | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                                                                                                               | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Instanta                 | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                               | - rectificarea inscrierilor din CF, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acesteia, inregistrate sub nr. 34516/21.05.2017, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunului imobil, respectiv al radierii dreptului de proprietate al proprietarului tabular SDEE TN asupra suprafetei de teren si inscrierea dreptului de proprietate al reclamantei ELSA asupra acestei suprafete de teren. Valoare litigiu : 93.226,62 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 9        | Reclamant: ELSA<br>Parat: Statul Roman, prin MFP, Consiliul Local al Municipiului Tg. Jiu, UAT Municipiul Tg.Jiu<br><br>9439/318/2021                                                         | 1. obligarea paratului sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul in suprafata de 20.50 mp ce face parte integranta din terenul in suprafata de 348 mp identificat cu nr. Cadastral 2177, inscris in CF nr. 39932 a orasului Targu Jiu, Jud. Gorj, teren situat in Targu Jiu, str. General Gheorghe Magheru, jud. Gorj. 2. Rectificarea CF<br><br>Valoare litigiu : 12.767 RON.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tribunalul Gorj          | Cerere respinsa ca neintemeiata. Instanta de fond a respins exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a Statului Roman si a Consiliului Local al Municipiului Tg. Jiu. Admite exceptia de nelegalitate a HCL nr. 254/29.06.2015, Anexa 1, Sectiunea 1, Capitolul 1, Subcapitolul 2: Apartamente preluate din fondul locativ de stat, pozitia 451, cod de clasificare 1.3.7.1. si constata nelegale aceste prevederi. ELSA, Consiliul Local al Municipiului Tg. Jiu si UAT Municipiul Tg.Jiu au formulat apel – in curs de solutionare. |
| 10       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Statul Roman reprezentat de Ministerul Transporturilor, Infrastructurii si Telecom., prin CNAIR; CL Craiova - Comisia pt aplicarea Lg. 255/2010<br><br>3411/63/2023 | 1. Anularea in parte a Hotararii de stabilire a despagubirilor nr. 3 din 02.11.2022, adoptata de Consiliul Local Craiova – Comisia pentru aplicarea Legii nr. 255/2010, in ceea ce priveste suma stabilita cu titlu de despagubiri pentru suprafata de teren de 169 mp expropriata, situata in str. Teilor nr. 160, nr. cadastral / carte funciara 216717 (transcrisa in prezent in CFE 248543 UAT Craiova); 2. Obligarea paratului Statul Roman, reprezentat de Ministerul Transporturilor si Infrastructurii, prin CNAIR, la plata catre subscrisa a contravalorii reale a intregii suprafete de teren de 174 mp expropriate in realitate, compuse din: (i) suprafata de teren de 169 mp ce face obiectul Anexei nr. 2 la H.G. nr. 327/2021, pozitia nr. 35 si al deciziei de expropriere nr. 942/28.05.2021, pozitia 35 si (ii) suprafata de teren de 5 mp, expropriata de facto, cu care Statul roman s-a inscris in cartea funciara (nr. 248543 Craiova), in plus fata de suprafata ce face obiectul deciziei de expropriere nr. 942/28.05.2021. | Tribunalul Dolj          | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Dobrogea)<br>Intervenient: SAPE<br><br>17971/212/2023                                                              | Obligarea EDD sa intocmeasca documentatiile CADP si sa le predea catre ELSA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tribunalul Constanta     | In pronuntare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Banat)<br>Intervenient in nume propriu: SAPE<br><br>22327/325/2023                                                 | Obligarea EDB sa intocmeasca documentatiile CADP si sa le predea catre ELSA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Curtea de Apel Timisoara | La data de 14.05.2024, instanta a admis cererea de chemare in judecata. Parata a formulat apel, respins ca neintemeiat. De asemenea, instanta de apel respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active a ELSA, precum si cererea de interventie voluntara accesorie formulata de SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPATIILOR IN ENERGIE SA (SAPE), ca neintemeiate. Respinge cererea formulata de apelanta parata privind amendarea intimitei                                                                                       |



| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                                                                     | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Instanta                 | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          | reclamante, ca neintemeiata. Parata si SAPE au formulat recurs – in curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                    |
| 13       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Banat)<br>7301/3/2024                                                    | a. Obligarea Retele Electrice Banat S.A. sa isi modifice Registrul Actionarilor in sensul inregistrarii calitatii de actionar a Societatii Energetice Electrica S.A. cu un numar de 1.650 de actiuni.<br><br>b. Obligarea Retele Electrice Banat S.A. sa isi modifice Actul Constitutiv, ca urmare a majorarii de drept a capitalului social conform rezolutiei nr. 6573/28.02.2019 a ORC Timis, respectiv modificarea capitalului social la suma de 382.170.300 Lei, precum si mentionarea Electrica ca actionar cu un numar de 1.650 de actiuni.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tribunalul Bucuresti     | Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.16133/3/2024 al Tribunalul Bucuresti.                                                                                                                                                                                                              |
| 14       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Retele Electrice Dobrogea<br>7877/212/2024                                                                                | Obligarea la semnarea PV vecinatate pentru imobil Celulozei 5, Constanta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tribunalul Constanta     | La fond, instanta admite exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratei si respinge cererea ca fiind formulata impotriva unei persoane fara calitate procesuala pasiva. ELSA a formulat apel – competenta de solutiionare a fost declinata de la Sectia a II-a la Sectia I a Tribunalului Constanta. |
| 15       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Banat);<br>ORC Bucuresti<br>Intervenient accesoriu: SAPE<br>16133/3/2024 | Plangere impotriva incheierii prin care a fost radiata Electrica din actionariatul Retele Electrice Banat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Curtea de Apel Bucuresti | La fond, instanta a respins plangerea ca neintemeiata si a admis cererea de interventie accesorie a SAPE. ELSA a formulat apel – respins definitiv.                                                                                                                                                         |
| 16       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Servicii Energetice Moldova<br>Chemat in garantie: FISE Electrica Serv<br><br>4258/866/2024                               | - obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul situat in Loc. Strunga, str. Principala, nr.1, jud. Iasi, in suprafata totala de 2.579 mp, compus din:<br><br>o suprafata de teren de 1.831 mp, identificat cu nr. cad. 60214, inscris in CF nr. 60214 UAT Strunga;<br><br>o suprafata de teren de 748 mp, identificat cu nr. cad. 60212, inscris in CF nr. 60212 UAT Strunga;<br><br>- rectificarea inscrierilor din cartile funciare nr. 60214 si 60212 UAT Strunga, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acestora, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunurilor imobile, respectiv al radierii dreptului de proprietate a proprietarului tabular SERVICII ENERGETICE MOLDOVA S.A. si inscrierea dreptului de proprietate al Societatii Energetice ELECTRICA S.A. | Judecatoria Pascani      | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 17       | Reclamant: Hidroelectrica<br>Intervenient forat: EFSA<br><br>1927/2/2019                                                                            | anulare acte emise de autoritatile de reglementare dec.nr.324/25.02.2019 ANRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Curtea de Apel Bucuresti | Respinge exceptia inadmisibilitatii, exceptia lipsei de interes, exceptia ramanerii fara obiect, exceptia autoritatii de lucru judecat invocate de Electrica Furnizare SA, ca neintemeiate. Respinge actiunea ca neintemeiata. Nu a fost formulat recurs in termenul de 15 zile. Dosar inchis.              |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                                                                                                                                                                          | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Instanta             | Stadiu dosar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18       | Petent: Parchetul de pe langa Judecatoria Sector 1<br>Intimati: Transenergo Com SA, Silver Broker de Asigurare SRL, ZURICH BROKER DE ASIGURARE REASIGURARE SRL, Francu Radu, Cucia Dragos Mihai, ELSA<br>15150/299/2024* | Penal - desfiintare inregistrari - Polita asigurare Elite, act aditional si inregistrari aferente, ca urmare a solutionarii definitive a falsului politei (dosar penal 2283/P/2017).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tribunalul Bucuresti | Actiune respinsa la fond. ELSA a formulat contestatie, admisa de catre instanta, care trimite cauza spre rejudecare. In rejudecare, instanta admite cererea formulata de Parchetul de pe langa Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti si dispune desfiintarea totala a inregistrurilor falsificate. ELSA a formulat contestatie – in curs de solutionare. |
| 19       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Rosca Ioan<br>17268/197/2024                                                                                                                                                                   | a) constatarea nulitatii absolute partiale a contractului de mandat nr. 32/03.10.2013, si anume a punctului 1.2.3 a Anexei 4 la acest contract ("Beneficii, cheltuieli si concediu"), pentru cauza ilicita; b) obligarea paratului: (1) la plata sumei de 4.571,15 lei, reprezentand contravaloarea chiriei aferente perioadei 17.07.2013 - 01.09.2013 si achitate de Electrica pentru un imobil, al carei beneficiar a fost paratul, urmare a calitatii de director general pe care acesta a detinut-o in cadrul Societatii in perioada 08.07.2013-10.03.2016 si care a fost retinuta cu titlu de prejudiciu adus societatii, prin raportul de control al CCR din data de 25.11.2016, respectiv mentinuta prin Decizia Curtii de Apel Bucuresti nr. 1107/06.07.2023 (definitiva), pronuntata in dosarul nr. 2229/2/2017*, la care se adauga reactualizarea cu rata inflatiei pana la data platii efective; (2) la plata sumei de 1.519,70 lei, reprezentand dobanda legala aferenta, precum si in continuare a sumei reprezentand dobanda legala, pana la data platii efective. | Judecatoria Brasov   | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 20       | Inculpati: TUDOR MARIN CORNELIU, CEAPCHIE NICOLAE, PADURE ADRIAN VIOREL, TOMA MARIUS;<br>Parti civile: ELSA, DEER<br>2772/105/2024                                                                                       | plangere penala proiect Yellow (angajati DEER SR-Ploiesti) - constituire grup infractional organizat (art. 367 C.p), infractiuni prevazute de Legea energiei electrice si a gazelor naturale 123/2012, furt de energie, art. 128 alin 1 si 3 C.p., evaziune fiscala, inselaciune (art. 255 C.p.), fals in inregistrari sub semnatura privata (art. 322 C.p), infractiuni de coruptie prevazute de Legea 78/2000.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tribunalul Prahova   | In procedura de regularizare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 21       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Cristodorescu George<br>22635/3/2024                                                                                                                                                           | 1. Obligarea paratului la plata prejudiciului cauzat ELSA in cuantum de 570.928,16 lei reprezentand:<br><br>a) contravaloarea indemnizatiei nete incasate de la ELSA in mod nelegal in perioada 08.07.2021-15.05.2023, in cuantum total de 384.062 lei;<br><br>b) contravaloarea sumelor decontate de ELSA in perioada 08.07.2021-15.05.2023, in cuantum total de 125.061,13 lei;<br><br>2. Obligarea paratului la plata dobanzii legale calculate de la primirea fiecarei remuneratii in parte si pana la data platii efective. Precizam ca valoarea dobanzilor calculata pana la data de 28.05.2024 este in cuantum total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tribunalul Bucuresti | In curs de solutionare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Nr. crt. | Parti/Nr. dosar                                                | Obiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Instanta                                               | Stadiu dosar                                                                      |
|----------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                | de 50.660,58 lei aferenta sumei de la pct.1 a), si suma de 15.342,98 lei aferenta sumei de la pct. 1 b).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |                                                                                   |
| 22       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Capraru<br>Gheorghe<br>6501/208/2024 | - obligarea paratului sa ne lase in deplina si linistita posesie terenul situat in Loc. Toplet, jud. Caras-Severin, in suprafata totala de 1.668 mp, identificat cu nr. cad. 34194, inscris in CF nr. 34194 Toplet;<br><br>- rectificarea inscrierilor din cartea funciara nr. 34194 Toplet, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acesteia, respectiv al radierii dreptului de posesie al paratului asupra terenului in suprafata de 1.668 mp, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunului imobil.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Judecatoria<br>Caransebes                              | In curs de solutionare.                                                           |
| 23       | Reclamant: ELSA<br>Parat: Uzina<br>Concordia<br>11837/204/2024 | Pronuntarea unei hotarari care sa suplineasca consimtamantul paratei la semnarea procesului verbal de vecinatate pentru terenul in suprafata de 1.586 m.p (1.594 m.p. din masuratori) situat in Campina, str. Lt. Col. Erou Adrian Oprescu nr. 26, jud. Prahova, teren pentru care subscrisa are obligatia sa obtina Certificatul de Atestare a Dreptului de Proprietate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tribunalul<br>Prahova                                  | Actiune respinsa la fond. ELSA a formulat apel , respins ca nefondat. Definitiva. |
| 24       | Reclamant:Vasile<br>Apostol<br>Parat:FISE                      | Constatarea faptului ca mandatul in calitate de Director General a fost revocat fara justa cauza si pe cale de consecinta sa se dispuna obligarea paratei la plata:<br>- sumei de 78 462, 00 eur cu titlu de indemnizatie bruta lunara restanta si neachitata, datorata in baza contractului de mandat , pentru perioada cuprinsa intre data revocarii mandatului si data expirarii duratei duratei contractuale a mandatului, respectiv pentru lunile aprilie-decembrie 2025, reprezentand despagubire pentru revocarea neimputabila a mandatului;<br>- dobanda legala penalizatoare aferenta debitului principal -78 462,00 EUR , calculata de la data scadentei fiecarei indemnizatii restante si pana la data achitarii indemnizatiilor;<br>- suma de 50 000 EUR reprezentand daune morale;<br>- cheltuieli de judecata ocazionate de demersul judiciar. | Centrul<br>International<br>de Arbitraj<br>de la Viena | In curs de solutionare.                                                           |

Sursa: Electrica

## Anexa 2 – Detalierea principalelor investitii realizate in anul 2025 de Grupul Electrica

In perioada 1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025, cele mai semnificative investitii in reseaua de distributie realizate de Grup sunt urmatoarele:

| DESCRIERE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Valoare<br>(mil.<br>RON) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Construire cladire aferenta Centrului de Relatii cu Utilizatorul si dispecerat- SR Cluj-Napoca                                                                                                                                                                                                                             | 12,59                    |
| Cresterea sigurantei in alimentarea cu energie electrica in zona Spitalului Regional de Urgenta Cluj, com Floresti, jud, Cluj - ob.1                                                                                                                                                                                       | 1,29                     |
| Sistematizarea retelelor electrice in zona Spitalului Regional de Urgenta in loc. Floresti, judetul Cluj -PENTRU Trecerea la 20 kV a distribuitorilor 10 kV Manastur 1, 2, 3, 4, Billa, din Cartierul Manastur si a distribuitorilor Mebero, Buna Ziua, Dacia Service din cartierul Zorilor, municipiul Cluj-Napoca - ob.2 | 1,27                     |
| Inchidere bucla intre LEA MT ST Sud-TV Feleac si LEA MT Floresti- Baisoara                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,17                     |
| Descentralizare RED si injectie de putere in zona Kos Karoly, mun. Cluj-Napoca, jud. Cluj                                                                                                                                                                                                                                  | 3,28                     |
| Trecere la 20 KV retele SDEE Satu Mare - Distribuitor Micro 15-1, etapa II                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,47                     |
| Implementare si dezvoltare a sistemului OMS la nivel DEER - TN                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,72                     |
| Modernizare grupuri tratare neutru Statia 110/20 KV Carei Unio                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,70                     |
| INT Aghires, judetul Salaj                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,15                     |
| Modernizare retea joasa tensiune existenta, localitatea Miersig, jud. Bihor                                                                                                                                                                                                                                                | 1,96                     |
| Modernizare retea joasa tensiune existenta, localitatea Urvis, jud. Bihor                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,36                     |
| Modernizare retele electrice Valea Viseului                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,65                     |
| Modernizare retele electrice si bransamente localitatea zona PTA 23 Moisei                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,63                     |
| Modernizare retele electrice in localitatea Cernesti din gestiunea COR MT j.t. Baia Mare                                                                                                                                                                                                                                   | 3,32                     |
| Modernizare retele electrice MT+j.t. si bransamente loc. Farcasa                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,84                     |
| Modernizare LEA 0,4kV, bransamente si injectie de putere din zonele PTA 3 si PTA 4 in localitatea Dobresti                                                                                                                                                                                                                 | 1,16                     |
| Modernizare retele joasa tensiune loc. Baia Mare, centru istoric etapa 3                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,15                     |
| Implementare SMI Lot 1 - Alesd                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,36                     |
| Modernizare LEA j.t. si bransamente aferente PTA Chiuiesti 2, com. Chiuiesti, jud. Cluj                                                                                                                                                                                                                                    | 2,19                     |
| Modernizare aparate de comutatie in LEA 20 KV din gestiunea COR MT/j.t. Sighetu Marmatiei                                                                                                                                                                                                                                  | 1,52                     |
| Modernizare LEA j.t. loc.Borozel                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,50                     |
| Injectie de putere, modernizare retea j.t.si bransamente loc. Izbuc, jud. Bihor                                                                                                                                                                                                                                            | 1,67                     |

| DESCRIERE                                                                                                                                                                                                                                                                           | Valoare<br>(mil.<br>RON) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Modernizare posturi de transformare SR Baia Mare prin instalare de transformatoare cu pierderi reduse etapa 2024 din gestiunea COR MT/j.t. Baia Mare                                                                                                                                | 5,51                     |
| Trecere LEA 20 kV Abator Pasari (Zalau-Cehu) intre SS8450 si SS7850 (Stalpii9 - 16) in LES 20 kV si reglementare PTA 8123 Criseni 3, PTA 7725 Criseni 1 si PTA 8150 Criseni 4                                                                                                       | 2,63                     |
| Modernizare LEA j.t. si Bransamente, din zona PTA Lunca Ilvei 6, PTA Lunca Ilvei 2, PTA Lunca Ilvei 7, PTA Lunca Ilvei 3, PTA Lunca Ilvei 8, PTA Lunca Ilvei 4 si PTA Lunca Ilvei 5, loc. Lunca Ilvei – etapa2, BN                                                                  | 2,22                     |
| Injectie de putere si modernizare retea joasa tensiune existenta, localitatea Lupoia, jud. Bihor                                                                                                                                                                                    | 2,43                     |
| Modernizare LES 20 KV PT 197- PT 196 Baia Mare si sistematizare retele MT/JT zona PT197                                                                                                                                                                                             | 1,20                     |
| Modernizare LEA 20 kV Juc-Geaca Volumul II intre statia Jucu si recloser Gadalin                                                                                                                                                                                                    | 2,52                     |
| Moderniz-securizare brans SR CLUJ                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,28                     |
| Modernizare posturi de transformare aeriene in zona COR MT/JT jud Cluj vol5                                                                                                                                                                                                         | 2,09                     |
| Descentralizare RED si injectie de putere in sat Sub Coasta, com. Apahida, jud. Cluj                                                                                                                                                                                                | 1,27                     |
| Cresterea sigurantei in alimentare NEUROCHIRURGIE                                                                                                                                                                                                                                   | 3,21                     |
| Implementarea unui sistem integrat de planificare a resurselor: Workforce Management – Servicii de implementare si personalizare software pentru interoperabilitatea prin CIM cu sistemele informatice DEER existente si viitoare, precum si interfatarea WFM cu SCADA/DMS prin OMS | 3,42                     |
| Modernizare LEA 110kV Insuratei - Gura Ialomitei comun cu Cuza Voda - Gura Ialomitei, stalpii 199-317 judetul Braila                                                                                                                                                                | 5,37                     |
| Modernizare si integrare in SCADA statia 110/MT kV Lunca, jud. Braila                                                                                                                                                                                                               | 6,57                     |
| Modernizare si integrare in SCADA statie de transformare 110/20 kV Lebada                                                                                                                                                                                                           | 12,93                    |
| Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere din zona PTA1,2,3 si 4 Zavoaia, localitatea Zavoaia, judetul Braila                                                                                                                                                         | 2,12                     |
| Modernizare LEA 20 kV Maxineni - SPP20                                                                                                                                                                                                                                              | 2,21                     |
| Modernizare si integrare in SCADA statia 110 kV Buzau Sud                                                                                                                                                                                                                           | 15,56                    |
| ICTAEE consumatori LEA 20 kV Padina (buclare LEA 20 kV Padina – LEA 20 kV Rusetu)                                                                                                                                                                                                   | 3,75                     |
| Modernizare statii 110kV Buzau Nord si Buzau Est - inlocuire transformatoare de putere 110/6 kV ( 3 buc)                                                                                                                                                                            | 12,89                    |
| Modernizare LEA j.t. din zona PTA 0037 si PTA 0097, localitatea Matesti, com Sapoca, jud. Buzau                                                                                                                                                                                     | 1,79                     |
| Modernizare LEA j.t. din zona PTA 0051, PTA0052, PTA 0149; PTA0168, localitatea Balaceanu, jud. Buzau                                                                                                                                                                               | 3,47                     |

| DESCRIERE                                                                                                                                                                                                                                                              | Valoare<br>(mil.<br>RON) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Modernizare LEA j.t. din zona PTA 0028 Boboc, PTA0070 Cochirleanca, PTA 00091 Cochirleanca, localitatile Boboc si Cochirleanca, com Cochirleanca, jud. Buzau                                                                                                           | 5,07                     |
| Modernizare LES 20 kV Focsani, etapa 2, dintre: ST 110/20 kV Focsani Nord-PTZ 2850, PA 2888-PTZ 2512, ST 110/20/6kV Ceil - PTZ 9037, PT 2021 - PA 2444, PTZ 2411 - PT 2412, PTZ 2608 - PT 2609, PT 2609 - PT 2302, PTZ 2714 - PTS 2711, ST 110/20 kV Magura - PTZ 2217 | 2,56                     |
| Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere in satul Livezile, comuna Livezile, judetul Vrancea                                                                                                                                                            | 1,70                     |
| Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere in satele Mesteacanu, Piscu Radului, comuna Livezile, judetul Vrancea                                                                                                                                          | 1,41                     |
| Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere in satul Vizantea Razaseasca, comuna Livezile, judetul Vrancea                                                                                                                                                 | 1,26                     |
| Modernizare PTA 20/0,4 kV, inlocuire transformatoare de putere din gestiunea SR Buzau et 2024                                                                                                                                                                          | 1,99                     |
| Modernizare PTZ 6/0,4 kV si 20/0,4kV inlocuire transformatoare de putere din gestiunea SR Buzau et 2024                                                                                                                                                                | 6,97                     |
| Modernizare LEA de j.t. si injectie de putere din zona PTA 5146 Sperieti si PTA 5148 localitatea Movilita, judetul Vrancea                                                                                                                                             | 1,53                     |
| Modernizare LEA 0,4kV si bransamente consumatori casnici din comuna Maxineni, sat Maxineni                                                                                                                                                                             | 2,40                     |
| Modernizare echipamente energetice din PT din gestiunea DEER - SR Braila et 2                                                                                                                                                                                          | 1,22                     |
| INT utilizatori Adanca si Sacuieni, jud. Dambovita                                                                                                                                                                                                                     | 1,20                     |
| INT utilizatori Modernizare LEA j.t. si injectie de putere din PTA 2072 localitatea Suta Seaca, jud Dambovita                                                                                                                                                          | 1,12                     |
| INT utilizatori Bezdead Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere din zona PTA 4011, PTA 4048, PTA 4049, PTA 4050, PTA 4088, PTA 4156, PTA 4157, PTA 4158 localitatea Bezdead, judet Dambovita                                                           | 8,26                     |
| Modernizare instalatii de distributie a energiei electrice apartinand SDEE Ploiesti, la blocuri de locuinte din Cartier Ploiesti Nord, judetul Prahova - ETAPA II                                                                                                      | 6,39                     |
| MGS bucla20 kV - LEA 20 kV Braniste, derivatie 20 kV PT 6028 Titu- LES 20 kV Blocuri, PTZ 6153 Titu, jud Dambovita                                                                                                                                                     | 1,99                     |
| Modernizare instalatii de distributie LEA j.t. – bransamente zona Targu Bujor si Pechea                                                                                                                                                                                | 1,10                     |
| Modernizare LEA j.t. si bransamente electrice consumatori din zona PTA 3168 Moara Domneasca sat Moara Domneasca com Rafov jud Prahova                                                                                                                                  | 1,48                     |
| Modernizare PTAB 0624 si PTZ 0196 mun Ploiesti jud. Prahova                                                                                                                                                                                                            | 3,15                     |
| Modernizare echipamente PTA, LEAj.t. si bransamente com. Cornatelul, loc. Alunisu, Slobozia, Corni, jud. Dambovita                                                                                                                                                     | 1,18                     |

| DESCRIERE                                                                                                                                                                                             | Valoare<br>(mil.<br>RON) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Modernizare LEA 0,4 aferente PTA 2075 Tiparesti si PTA2047 Goruna si injectie de putere localitatea Cocorastii Mislii jud Prahova                                                                     | 2,03                     |
| Modernizare RED 0,4 kV si injectie de putere in zona PTA 5811 Branistea 2 si PTA 5814 Branistea 4, in localitatea Branistea, judetul Galati.                                                          | 2,68                     |
| Trecere la 20 kV retele 6kV Municipiul Galati – PT Sfintii Apostoli si desfiintare PT Camin UMNG                                                                                                      | 1,15                     |
| INT utilizatori Vulcana de Sus, modernizare LEA de j.t. si injectie de putere din zona PTA 4058 si PTA 4083, localitatea Vulcana de Sus com Vulcana Bai jud Dambovita                                 | 2,28                     |
| Modernizare posturi de transformare alimentate din:LES 10 kV Oras1, Oras 2, Oras 3, Fluide Foraj, Epurare, Fabrica de Confectii, municipiul Moreni, jud Dambovita                                     | 5,69                     |
| MGS in alimentarea cu energie electrica a consumatorilor alimentati din LEA 20 kV GOGA si LEA 20 kV ZANOAGA.                                                                                          | 1,08                     |
| Modernizare LEA 0,4 kV si injectie de putere din PTA 0141 Tesila Localitatea Valea Doftanei                                                                                                           | 1,62                     |
| Modernizare RED zona PTA 7536 nr.1, PTA 7538 nr.2, PTA 7537 nr.3 si PTA 7115 CAP din localit.MOSCU, jud. Galati                                                                                       | 1,95                     |
| Modernizare circuite primare in statiile electrice de transformare din gestiunea COR IT Brasov- inlocuire intreruptoare in celulele 110 kV, jud. Brasov                                               | 13,68                    |
| Modernizare LES 6 kV Statia Bartolomeu - PA 11 si LES 6 kV Statia Brtolomeu - PA 12, jud. Brasov                                                                                                      | 6,52                     |
| Marire grad de siguranta in alimentarea cu energie electrica, modernizare si imbunatatire nivel de tensiune, modernizare bransamente LEA 0,4 kV aferenta PTA 1, PTA 2, PTA 3 Podu Olt, jud. Brasov    | 3,66                     |
| Amenajare spatii necesare relocarii activitatii de conducere operativa a RED 110 kV (Brasov, Covasna, Sibiu) si RED MT (Brasov, Covasna)                                                              | 2,39                     |
| Cresterea gradului de siguranta LEA 20 kV Augustin, jud. Covasna                                                                                                                                      | 5,03                     |
| Modernizare RED de j.t. prin trecerea LEA 0.4 kV in LES 0,4 kV, modernizarea si securizarea bransamentelor electrice str. Fabricii, Tigaretei, Tutunului si Salciilor,mun. Sf. Gheorghe, jud. Covasna | 1,38                     |
| Modernizare LES MT ORAS II - PTz 9 - PTz 13 , PT 3 - PT2, Odorheiul Secuiesc, jud. Harghita                                                                                                           | 1,05                     |
| Marire grad de siguranta 20 kV in alimentarea consumatorilor din zona PA 35 mun. Targu Mures, jud. Mures                                                                                              | 1,45                     |
| Modernizare circuite primare in statiile electrice de transformare din gestiunea COR IT Alba - inlocuire intreruptoare in celulele de 110 kV, jud. Alba                                               | 7,40                     |
| Marire grad de siguranta RED 20 kV in zona Alba Iulia - Ciugud, jud. Alba                                                                                                                             | 2,33                     |
| INT si modernizare LEA 0,4 kV loc. Craciunelu de Jos, jud. Alba                                                                                                                                       | 4,76                     |
| Modernizare RED j.t. loc. Ludos, jud. Sibiu                                                                                                                                                           | 1,21                     |

| DESCRIERE                                                                                                                                                                                           | Valoare<br>(mil.<br>RON) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| INT si modernizare retea distributie energie electrica medie si joasa tensiune, zona Miercurea Sibiului, jud. Sibiu                                                                                 | 4,41                     |
| MGS LEA 20 kV Fagaras 1, PTz 21, PTz 72, Fagaras, jud. Brasov                                                                                                                                       | 1,99                     |
| Modernizare si securizare bransamente la nivelul Suc. Alba 2025                                                                                                                                     | 1,63                     |
| Modernizare RED j.t. de la Spitalul Municipal pana la PTz 8, mun. Odorheiul Secuiesc, jud. Harghita                                                                                                 | 1,29                     |
| Modernizare retea de distributie a energiei electrice joasa tensiune, loc. Seica Mica, mun. Sibiu, jud. Sibiu                                                                                       | 2,71                     |
| Modernizare posturi de transformare aeriene 20/0,4 kV din gestiunea DEER Sucursala Mures, jud. Mures                                                                                                | 2,76                     |
| Marire grad de siguranta pe 20 kV in zona Spitalul Municipal Sighisoara, str. Garii si str. Andrei Saguna, Sighisoara, jud. Mures                                                                   | 1,27                     |
| Modernizare retea de distributie energie electrica, joasa tensiune, loc. Nemsă, jud. Sibiu                                                                                                          | 1,10                     |
| INT si modernizare LEA j.t. - Sovata (str. Principala, str. Primaverii, str. Vulturului, str. Cerbului, str. Stelelor, str. Lacului, str. Mierlei), jud. Mures                                      | 2,19                     |
| Modernizare RED 0,4kV- str. Dezrobirii (tronson str. Libertatii - CF) si str. Rampei, Mun. Targu Mures, jud. Mures                                                                                  | 1,00                     |
| Modernizare RED 20 kV ORAS II intre Statia 110/20 kV Odorheiul Secuiesc - PT 52, PT6-PT23, PT 23- PT 24, PT 24 - PT 86, PT 86- PT 82, PT 82 - PT 26 in municipiul Odorheiul Secuiesc, jud. Harghita | 1,66                     |
| Extindere retea electrica in zona Bucin, com. Joseni, jud. Harghita                                                                                                                                 | 2,13                     |

Sursa: Electrica

In anul 2025, cele mai mari transferuri din imobilizari corporale in curs la imobilizari corporale reprezentand, in principal, punerea in functiune a obiectivelor de investitii, sunt urmatoarele:

| DESCRIERE PIF DEER                                                                                                                     | Valoare<br>(mil. RON) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Modernizare LEA 0.4 kV si injectie de putere loc. LIVADA , jud.Cluj                                                                    | 2,37                  |
| Injectie de putere si modernizare LEA j.t. inclusiv bransamente in loc.Iclod zona garii, jud.Cluj                                      | 1,10                  |
| Construire cladire aferenta Centrului de Relatii cu Utilizatorul si dispecerat- SR Cluj-Napoca                                         | 11,52                 |
| Asigurarea continuitatii si sigurantei in alimentare a Statiei Baciou prin inlocuirea Trafo 3 20/10 kV 10 MVA cu trafo 20/10 kV 16 MVA | 1,78                  |
| Inchidere bucla intre LEA MT ST Sud-TV Feleac si LEA MT Floresti- Baisoara                                                             | 2,24                  |
| Descentralizare RED si injectie de putere in loc. Ciurila, zona Centru, jud. Cluj                                                      | 1,07                  |



| DESCRIERE PIF DEER                                                                                                                                                                                                 | Valoare<br>(mil. RON) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Descentralizare RED si injectie de putere in zona Kos Karoly, mun. Cluj-Napoca, jud. Cluj                                                                                                                          | 3,46                  |
| Trecere la 20 KV retele SDEE Satu Mare - Distribuitor Micro 15-2, etapa II                                                                                                                                         | 2,49                  |
| Trecere la 20 KV retele SDEE Satu Mare - Distribuitor Micro 15-1, etapa II                                                                                                                                         | 4,22                  |
| Modernizare grupuri tratare neutru Statia 110/20 KV Carei Unio                                                                                                                                                     | 2,73                  |
| Modernizare retea joasa tensiune existenta, localitatea Miersig, jud. Bihor                                                                                                                                        | 2,72                  |
| Modernizare retea joasa tensiune existenta, localitatea Urvis, jud. Bihor                                                                                                                                          | 1,46                  |
| Modernizare retele electrice si bransamente localitatea zona PTA 23 Moisei                                                                                                                                         | 3,68                  |
| Modernizare retele electrice in localitatea Cernesti din gestiunea COR MT j.t. Baia Mare                                                                                                                           | 4,26                  |
| Modernizare LEA j.t. si br. zona Loc. Lunca Ilvei etapa 1 jud.BN                                                                                                                                                   | 1,12                  |
| Injectie de putere, loc Pusta Vale, oras Simleu, jud. Salaj                                                                                                                                                        | 1,08                  |
| Modernizare S-axa 20 kV Crasna – Cizer, jud. Salaj                                                                                                                                                                 | 1,46                  |
| Modernizare LEA 0,4kV, bransamente si injectie de putere din zonele PTA 3 si PTA 4 in localitatea Dobresti                                                                                                         | 1,19                  |
| Modernizare posturi de transformare aeriene 2023-Sucursala Oradea - vol 2                                                                                                                                          | 1,13                  |
| Modernizare retele joasa tensiune loc. Baia Mare, centru istoric etapa 3                                                                                                                                           | 1,68                  |
| Implementare Sistem masurare Inteligenta (SMI) Lot 1 - Alesd                                                                                                                                                       | 3,29                  |
| Modernizare aparate de comutatie in LEA 20 KV din gestiunea COR MT/j.t. Baia Mare                                                                                                                                  | 1,02                  |
| Modernizare aparate de comutatie in LEA 20 KV din gestiunea COR MT/j.t. Sighetu Marmatiei                                                                                                                          | 1,81                  |
| Modernizare LEA j.t. loc.Borozel                                                                                                                                                                                   | 1,61                  |
| Modernizare posturi de transformare SR Baia Mare prin instalare de transformatoare cu pierderi reduse etapa 2024 din gestiunea COR MT/j.t. Baia Mare                                                               | 5,94                  |
| Modernizare LEA j.t. si Bransamente, din zona PTA Lunca Ilvei 6, PTA Lunca Ilvei 2, PTA Lunca Ilvei 7, PTA Lunca Ilvei 3, PTA Lunca Ilvei 8, PTA Lunca Ilvei 4 si PTA Lunca Ilvei 5, loc. Lunca Ilvei – etapa2, BN | 2,30                  |
| Implementare SMI Lot 1 - Almas si Balan-SJ                                                                                                                                                                         | 1,21                  |
| Implementare SMI 2021-2023- Lot 4 -BH                                                                                                                                                                              | 3,53                  |
| Injectie de putere si modernizare retea joasa tensiune existenta, localitatea Lupoia, jud. Bihor                                                                                                                   | 1,48                  |
| Implementare SMI Lot 3 - zona PL Lechinta                                                                                                                                                                          | 3,01                  |

| DESCRIERE PIF DEER                                                                                                                                                                                                                                                     | Valoare<br>(mil. RON) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Modernizare-securizare brans SR CLUJ                                                                                                                                                                                                                                   | 1,62                  |
| Modernizare si integrare in SCADA statia 110/MT kV Lunca, jud. Braila                                                                                                                                                                                                  | 10,90                 |
| Modernizare si integrare in SCADA statie de transformare 110/20 kV Lebada                                                                                                                                                                                              | 9,96                  |
| Modernizare statii 110kV: Km 221, inlocuire transformator de putere 110/6kV (Trafo 2), Spiru Haret, inlocuire transformator de putere 110/6kV (Trafo 3), SRPA 1A Lacu Rezii, inlocuire transformator de putere 110/6kV (Trafo 2)                                       | 8,54                  |
| Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere din zona PTA1,2,3 si 4 Zavoaia, localitatea Zavoaia, judetul Braila                                                                                                                                            | 5,10                  |
| Modernizare LEA 20 kV Maxineni - SPP20                                                                                                                                                                                                                                 | 2,49                  |
| Modernizare si integrare in SCADA statia 110 kV Buzau Sud                                                                                                                                                                                                              | 12,66                 |
| ICTAEE consumatori LEA 20 kV Padina (buclare LEA 20 kV Padina – LEA 20 kV Rusetu)                                                                                                                                                                                      | 5,01                  |
| Modernizare statii 110kV Buzau Nord si Buzau Est - inlocuire transformatoare de putere 110/6 kV ( 3 buc)                                                                                                                                                               | 13,30                 |
| Implementare SMI la nivelul mun Buzau - 24800 buc                                                                                                                                                                                                                      | 5,46                  |
| Modernizare LEA j.t. din zona PTA 0037 si PTA 0097, localitatea Matesti, com Sapoca, jud. Buzau                                                                                                                                                                        | 2,51                  |
| Modernizare LEA j.t. din zona PTA 0051, PTA0052, PTA 0149; PTA0168, localitatea Balaceanu, jud. Buzau                                                                                                                                                                  | 3,03                  |
| Modernizare LEA j.t. din zona PTA 0028 Boboc, PTA0070 Cochirleanca, PTA 00091 Cochirleanca, localitatile Boboc si Cochirleanca, com Cochirleanca, jud. Buzau                                                                                                           | 5,07                  |
| Marire grad siguranta in alimentarea cu energie electrica prin buclarea LEA 20 kV Ceramica cu LEA 20 kV Tifesti si LEA 20 kV Tricotaje                                                                                                                                 | 2,98                  |
| Modernizare LES 20 kV Focsani, etapa 2, dintre: ST 110/20 kV Focsani Nord-PTZ 2850, PA 2888-PTZ 2512, ST 110/20/6kV Ceil - PTZ 9037, PT 2021 - PA 2444, PTZ 2411 - PT 2412, PTZ 2608 - PT 2609, PT 2609 - PT 2302, PTZ 2714 - PTS 2711, ST 110/20 kV Magura - PTZ 2217 | 2,41                  |
| Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere in satul Livezile, comuna Livezile, judetul Vrancea                                                                                                                                                            | 1,75                  |
| Modernizare LEA de j.t. si injectie de putere din zona PTA 5146 Sperietii si PTA 5148 localitatea Movilita, judetul Vrancea                                                                                                                                            | 1,05                  |
| Implementare SMI Cazasu, Chiscani, Insuratei, Lacu Rezii, Maru Rosu, Romanu, jud. Braila                                                                                                                                                                               | 2,55                  |
| Modernizare LEA 0,4kV si bransamente consumatori casnici din comuna Maxineni, sat Maxineni                                                                                                                                                                             | 1,37                  |
| INT consumatori localitatea Cranguri, jud. Dambovita                                                                                                                                                                                                                   | 1,26                  |

| DESCRIERE PIF DEER                                                                                                                                                                                           | Valoare<br>(mil. RON) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| INT utilizatori Adanca si Sacuieni, jud. Dambovita                                                                                                                                                           | 4,56                  |
| INT utilizatori Modernizare LEA j.t. si injectie de putere din PTA 2072 localitatea Suta Seaca, jud Dambovita                                                                                                | 1,22                  |
| Modernizare statii 110 kV: Filesti, SNG, Tecuci, Ionasesti - inlocuire transformatoare de putere 110/6kV - 4 buc                                                                                             | 5,78                  |
| Modernizare Statiei 20/6 kV Slanic si tratare neutru, jud. Prahova                                                                                                                                           | 1,70                  |
| INT utilizatori Bezdead Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere din zona PTA 4011, PTA 4048, PTA 4049, PTA 4050, PTA 4088, PTA 4156, PTA 4157, PTA 4158 localitatea Bezdead, judet Dambovita | 8,42                  |
| Modernizare posturi de transformare alimentate din:LES 10 kV Oras1, Oras 2, Oras 3, Fluide Foraj, Epurare, Fabrica de Confectii, municipiul Moreni, jud Dambovita                                            | 1,82                  |
| Modernizare echipamente PTA, LEAj.t. si bransamente com. Cornatelul, loc. Alunisu, Slobozia, Corni, jud. Dambovita                                                                                           | 2,50                  |
| Modernizare LEA j.t. si bransamente electrice consumatori din zona PTA 3168 Moara Domneasca sat Moara Domneasca com Rafov jud Prahova                                                                        | 1,55                  |
| Modernizare PTAB 0624 si PTZ 0196 mun Ploiesti jud. Prahova                                                                                                                                                  | 3,28                  |
| Modernizare instalatii de distributie a energiei electrice apartinand SDEE Ploiesti, la blocuri de locuinte din Cartier Ploiesti Nord, judetul Prahova - ETAPA II                                            | 7,17                  |
| Modernizare LEA 0,4 aferente PTA 2075 Tiparesti si PTA2047 Goruna si injectie de putere localitatea Cocorastii Mislii jud Prahova                                                                            | 2,50                  |
| MGS in alimentarea cu energie electrica a consumatorilor alimentati din LEA 20 kV GOGA si LEA 20 kV ZANOAGA.                                                                                                 | 1,18                  |
| Modernizare RED zona PTA 7536 nr.1, PTA 7538 nr.2, PTA 7537 nr.3 si PTA 7115 CAP din localit.MOSCU, jud. Galati                                                                                              | 1,15                  |
| Trecere la 20 kV retele 6kV Municipiul Galati – PT Sfintii Apostoli si desfiintare PT Camin UMNG                                                                                                             | 1,23                  |
| Modernizare RED 0,4 kV si injectie de putere in zona PTA 5811 Branistea 2 si PTA 5814 Branistea 4, in localitatea Branistea, judetul Galati.                                                                 | 3,65                  |

| DESCRIERE PIF DEER                                                                                                                                                                                                                                                    | Valoare<br>(mil. RON) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| MGS bucla 20 kV - LEA 20 kV Braniste, derivatie 20 kV PT 6028 Titu- LES 20 kV Blocuri, PTZ 6153 Titu, jud Dambovita                                                                                                                                                   | 2,09                  |
| INT utilizatori, modernizare LEA de j.t. si injectie de putere din zona PTA 4058 si PTA 4083, localitatea Vulcana de Sus com Vulcana Bai jud Dambovita                                                                                                                | 1,98                  |
| Modernizare instalatii de distributie LEA j.t. – bransamente zona Targu Bujor si Pechea                                                                                                                                                                               | 1,74                  |
| Modernizare RED de j.t. prin trecerea LEA 0.4 kV in LES 0,4 kV, modernizarea si securizarea bransamentelor electrice str. Fabricii, Tigaretei, Tutunului si Salciilor, mun. Sf. Gheorghe, jud. Covasna                                                                | 3,07                  |
| Modernizare circuite primare in statiile electrice de transformare din gestiunea COR IT Alba - inlocuire intreruptoare in celulele de 110 kV, jud. Alba                                                                                                               | 6,99                  |
| INT si modernizare LEA 0,4 kV loc. Craciunelu de Jos, jud. Alba                                                                                                                                                                                                       | 5,27                  |
| Marire grad de siguranta barele 6 kV, 20 kV in statia 110/20/6 kV Brasov Centru, jud. Brasov                                                                                                                                                                          | 2,66                  |
| Modernizare circuite primare in statiile electrice de transformare din gestiunea COR IT Brasov- inlocuire intreruptoare in celulele 110 kV, jud. Brasov                                                                                                               | 13,07                 |
| Modernizare si INT LEA 0.4 kV si bransamente loc. Cetatuia, jud. Harghita                                                                                                                                                                                             | 1,94                  |
| Marire grad de siguranta RED 20 kV in zona Alba Iulia - Ciugud, jud. Alba                                                                                                                                                                                             | 4,47                  |
| Modernizare LES 6 kV Statia Bartolomeu - PA 11 si LES 6 kV Statia Brlolomeu - PA 12, jud. Brasov                                                                                                                                                                      | 2,91                  |
| Cresterea gradului de siguranta LEA 20 kV Augustin, jud. Covasna                                                                                                                                                                                                      | 5,62                  |
| Modernizare LES MT ORAS II - PTz 9 - PTz 13 , PT 3 - PT2, Odorheiul Secuiesc, jud. Harghita                                                                                                                                                                           | 1,14                  |
| Modernizare RED din municipiul Sacele prin trecerea din LEA(MT+j.t.) in LES (MT+j.t.), inlocuire LES existent (MT+j.t.) cu izolatie de hartie in LES cu izolatie polietilena reticulara(XLPE), refacere bransamente si externalizarea grupurilor de masura (Etapa 1 ) | 9,64                  |
| Amenajare spatii necesare relocarii activitatii de conducere operativa a RED 110 kV (Brasov, Covasna, Sibiu) si RED MT (Brasov, Covasna)                                                                                                                              | 2,55                  |
| MGS LEA 20 kV Fagaras 1, PTz 21, PTz 72, Fagaras, jud. Brasov                                                                                                                                                                                                         | 2,06                  |

| DESCRIERE PIF DEER                                                                                                                                                                                  | Valoare<br>(mil. RON) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Marire grad de siguranta in alimentarea cu energie electrica, modernizare si imbunatatire nivel de tensiune, modernizare bransamente LEA 0,4 kV aferenta PTA 1, PTA 2, PTA 3 Podu Olt, jud. Brasov  | 3,03                  |
| Modernizare LES 20 kV Zizinului, str. Drumul Cernatului, str. Timisul Sec, LES 20 kV St. Zizin - PT 53.21.01 - PT 53.21.05 Fabrica de case, jud. Brasov                                             | 1,50                  |
| Modernizare RED j.t. loc. Ludos, jud. Sibiu                                                                                                                                                         | 1,25                  |
| Modernizare retea de distributie a energiei electrice joasa tensiune, loc. Seica Mica, mun. Sibiu, jud. Sibiu                                                                                       | 3,00                  |
| Modernizare retele j.t. zona PT 1 Rosia, circuitul 0,4 kV Cornatel str. Principala spre Cornatel, jud. Sibiu,                                                                                       | 1,04                  |
| Modernizare retea de distributie energie electrica, joasa tensiune, loc. Nemsă, jud. Sibiu                                                                                                          | 1,11                  |
| INT si modernizare LEA j.t. - Sovata (str. Principala, str. Primaverii, str. Vulturului, str. Cerbului, str. Stelelor, str. Lacului, str. Mierlei), jud. Mures                                      | 2,57                  |
| Marire grad de siguranta 20 kV in alimentarea consumatorilor din zona PA 35 mun. Targu Mures, jud. Mures                                                                                            | 1,83                  |
| Modernizare RED 0,4kV- str. Dezrobirii (tronson str. Libertatii - CF) si str. Rampei, Mun. Targu Mures, jud. Mures (Modernizare RED - Str. Dezrobirii, Mun. Targu Mures, jud. Mures)                | 1,06                  |
| Modernizare posturi de transformare aeriene 20/0,4 kV din gestiunea DEER Sucursala Mures, jud. Mures                                                                                                | 4,43                  |
| Modernizare si securizare bransamente la nivelul Suc. Alba (6 etape) - etapa VI                                                                                                                     | 2,18                  |
| Modernizare RED j.t. de la Spitalul Municipal pana la PTz 8, mun. Odorheiul Secuiesc, jud. Harghita                                                                                                 | 2,10                  |
| Modernizare RED 20 kV ORAS II intre Statia 110/20 kV Odorheiul Secuiesc - PT 52, PT6-PT23, PT 23- PT 24, PT 24 - PT 86, PT 86- PT 82, PT 82 - PT 26 in municipiul Odorheiul Secuiesc, jud. Harghita | 4,79                  |
| Extindere retea electrica in zona Bucin, com. Joseni, jud. Harghita                                                                                                                                 | 2,17                  |

Sursa: Electrica

## Anexa 3 – Cadrul de reglementare aplicabil

### A.3.1 Cadrul de reglementare aplicabil – emis in cursul anului 2025

#### A.3.1.1. Segmentul de distributie

In anul 2025, cu impact asupra activitatii de distributie energiei electrice, au fost adoptate urmatoarele acte normative:

| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Ordinul nr.97/20.12.2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2025, pentru DEER, precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare.</b><br/><br/>Tarifele de distributie unice pentru DEER, aplicabile la 1 ianuarie 2025, au o crestere medie de 12,5% fata de 1 ianuarie 2024.<ul style="list-style-type: none"><li>○ Anexa 1 - TARIFELE specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice practicate de DEER, valabile de la data de 1 ianuarie 2025;</li><li>○ Anexa 2 - VALORILE planurilor de investitii anuale ale DEER corespunzatoare PR5, defalcate pe surse de finantare;</li><li>○ Anexa 3 - Valoarea minima obligatorie pentru totalul investitiilor realizate din surse proprii si valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in retelele electrice de distributie din surse proprii pentru fiecare an al PR5, pentru DEER.</li></ul></li><li>■ <b>Ordin ANRE nr.1/2025 privind modificarea si completarea Conditiiilor-cadru pentru realizarea calendarului de implementare a sistemelor de masurare inteligenta a energiei electrice la nivel national aprobate prin Ordinul ANRE nr. 177/2018 cu modificarile si completarile ulterioare:</b><ul style="list-style-type: none"><li>○ Completarea cu noi definitii: „MMDC – Multi Meter Data Collector ( HES universal)” si „PLC – Power Line Communication”;</li><li>○ Inlocuirea sintagmei „utilizatori” cu sintagma „locuri de consum/de productie si consum”;</li><li>○ Modificarea referitor la subsistemele de comunicatie prin introducerea referirii la componentele necesare asigurarii accesului local sau de la distanta la datele de consum nevalidate, in timp aproape real;</li><li>○ Completarea cu obligatia OD de a asigura interoperabilitatea la nivelul echipamentelor, tehnologiilor de comunicatie si aplicatiilor informatice integrate in SMI;</li><li>○ Modificarea referitoare la asigurarea informarii utilizatorului cu privire la integrarea locului de consum/de productie si consum in SMI;</li><li>○ Introducerea prevederilor care privesc conditiile tehnice pe care trebuie sa le indeplineasca retelele in care urmeaza sa fie integrate SMI;</li><li>○ Obligatia intocmirii unei analize a rezultatelor inregistrate in perioada de raportare, detalierea conditiilor specifice care au determinat acele rezultate, problemele intampinate, masuri care vor fi luate in perioada urmatoare pentru depasirea problemelor intampinate;</li><li>○ Introducerea prevederii ca propunerea de modificare a calendarului de implementare a SMI inaintata de catre OD, sa fie insotita de un memoriu justificativ si de o analiza cost-beneficii, intocmita conform unei structuri cadru prevazuta intr-o anexa noua introdusa;</li><li>○ Accesul, la cererea utilizatorilor, la datele de consum istorice si la asigurarea datelor pentru facturarea consumului de ee pe baza datelor inregistrate in SMI. A fost modificata periodicitatea de actualizare a datelor istorice de masurare validate catre utilizatori si furnizori, la cel putin o luna. La facturare, in cazul defectarii comunicatiei de date s-a prevazut o derogare prin care se accepta utilizarea datelor de consum estimate;</li><li>○ Conditiiile de acordare a accesului la datele de consum nevalidate, in timp aproape real, pentru utilizatori. Se prevede acordarea accesului utilizatorilor sau unor terti imputerniciti de utilizatori, la datele de consum nevalidate, in timp aproape real si asigurarea conditiilor de securitate si interoperabilitate, precum si a procedurilor interne aferente, pe care OD au obligatia sa le intocmeasca si sa le faca accesibile celor interesati, prin publicarea pe paginile proprii de internet;</li><li>○ Obligatia OD de a integra in SMI cu prioritate locuri de consum/de productie si consum aflate in zone in care s-au inregistrat notificari privind infiintarea unor comunitati de energie;</li></ul></li></ul> |

- Introducerea obligatiei OD de a elabora si a publica o procedura operationala privind deconectarea/reconectarea de la distanta a locurilor de consum/producere si consum prin care sa se asigure realizarea procesului in conditii de siguranta si securitate a elementelor de retea si a persoanelor aflate la locul de consum/de productie si consum. De asemenea s-a introdus prevederea ca, pentru situatii justificate, OD sa poata percepe costuri cu deconectarea/reconectarea locurilor de consum/de productie si consum integrate in SMI;
- modificarea si completarea prevederilor existente pentru asigurarea conformarii conditiilor - cadru cu prevederile art. 66 alineatele (5) si (7) din Legea 123/2012;
- introduce prevederi care sa creeze conditii astfel incat SMI realizate sa fie capabile sa atinga criteriile de performanta prevazute in privinta fiabilitatii si a acuratetei transmisei si valorificarii datelor de masurare si de instrumentatie colectate si tranzitate prin elementele sistemului;
- cresterea acuratetei si a relevantei monitorizarii procesului de implementare a SMI prin actualizarea anexelor corespunzatoare; s-au operat detalieri ai explicarii ale indicatorilor si parametrilor monitorizati; s-au introdus prevederi pentru intocmirea rapoartelor anuale de monitorizare intr-un mod unitar si suficient de detaliat pentru a se asigura vizibilitate asupra desfasurarii procesului de implementare a SMI
- fundamentarea propunerilor de modificare a calendarului de implementare a SMI intr-un mod unitar prin introducerea anexei nr. 6 la conditiile – cadru ce cuprinde structuri cadru de referinta pentru intocmirea memoriilor justificative si a analizelor cost – beneficiu prin care se fundamenteaza solicitarile de modificare a calendarului de implementare a SMI;
- inlocuirea sintagmei „utilizatori integrati in SMI” cu „locurile de consum/de productie si consum integrate in SMI” si reformularea referirilor la integrarea in SMI astfel incat aceasta sa se refere la locurile de consum/de productie si consum; referirea la utilizatori se face numai in legatura cu informarea, drepturile si obligatiile;
- includerea de prevederi pentru asigurarea accesului utilizatorilor ale caror locuri de consum/de productie si consum sunt integrate in SMI, la datele de consum nevalidate, in timp aproape real, in conformitate cu prevederile Legii.

■ **Ordin ANRE nr.6/2025 - aprobarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice**

- imbunatatirea procesului de acordare/modificare/suspendare/retragere a autorizatiilor si licentelor operatorilor economici care desfasoara activitati in domeniul energiei electrice, prin revizuirea conditiilor aplicabile solicitantilor
- modificarea dispozitiilor legale referitoare la modalitatea de transmitere a documentelor de catre solicitantii de autorizatii/licente, in sensul prioritizarii mijloacelor de comunicatie electronice
- includerea unui capitol dedicate transferului capacitatilor energetice in care sunt reglementate modalitatile de realizare/exploatare a capacitatilor energetice ce fac obiectul unui transfer, fie ca urmare a incheierii unor contracte prin care are loc transferul dreptului de proprietate/folosinta asupra acestora, fie ca urmare a unui proces de fuziune/divizare a titularilor de autorizatii de infiintare/licente
- includerea in Regulament a situatiei de modificare a licentei pentru exploatarea comerciala a capacitatilor energetice prin includerea in cuprinsul acesteia a unor capacitate energetice asupra carora solicitantul poate detine drept de exploatare provizoriu, pana la data la care titularul licentei obtine dreptul de exploatare cu caracter definitiv, in cazul transferului dreptului de proprietate/folosinta asupra capacitatilor energetice respective.

■ **Ordin ANRE nr.20 /27.05.2025 de modificare si completare a cadrului de reglementare (Ordinul ANRE nr. 59/2013, Ordinul ANRE nr. 74/2014, Ordinul ANRE nr. 105/2022 si Ordinul ANRE nr. 51/2019) privind racordarea utilizatorilor la rețeaua electrica de interes public** - intra in vigoare la data de 1 iunie 2025.

Principalele prevederi:

- Eliminarea din categoria lucrarilor de intarire a echipamentelor de automatizare necesare pentru limitarea operationala, clarificarea regimului de proprietate, a responsabilitatilor cu privire la exploatarea si mentenanta acestora. Echipamentele de automatizare sunt incadrate in categoria instalatiilor de racordare.
- Clarificarea datelor care se iau in considerare de catre OR la realizarea calculului din studiile de solutie (SS) in considerarea aplicaii unitare de catre toti OR.
- Introducerea unei noi situatii de actualizare a avizelor tehnice de racordare (ATR) in vederea introducerii solutiei de racordare cu limitarea operationala.
- Introducerea dreptului utilizatorului de a participa la sedinta de avizare a SS si de a primi din partea OR proiectul studiului cu 10 zile inainte de data sedintei de avizare.
- Prevederea unui termen pentru constituirea de catre utilizator a garantiei financiare (GF) necesare pentru emiterea ATR si a masurilor de clasare a cererii de racordare si de pierdere a valabilitatii SS in cazul nerespectarii termenului. Utilizatorul transmite la OR dovada constituirii GF in 2 luni de la data comunicarii de catre OR a SS avizat.
- Includerea unui termen pentru transmiterea ATR, de 10 zile de la data la care utilizatorul transmite la OR dovada constituirii GF, pentru utilizatorul care are obligatia constituirii garantiei in vederea emiterii ATR.

- Modificarea termenului in care utilizatorul are obligatia de a transmite OR cererea de incheiere a CR (de la 30 la 45 de zile) inainte de data incetarii valabilitatii ATR. Totodata, in cadrul perioadei de 45 de zile, au fost incluse etape si termene intermediare: in 10 zile de la data inregistrarii cererii de incheiere CR, OR poate solicita completarea documentatiei in termen de cel putin 15 zile inainte de incetarea valabilitatii ATR, in caz contrar valabilitatea ATR inceteaza si OR executa GF constituita de utilizator.
- Modificarea termenului in care OR are obligatia sa ii transmita utilizatorului proiectul CR semnat (de la 5 zile lucratoare la 5 sau 10 zile calendaristice, dupa caz).
- A fost introdusa obligatia partilor de a conveni asupra clauzelor contractului si de a semna contractul pana la data incetarii valabilitatii ATR (12 luni de la data emiterii).
- Introducerea unor reguli cu privire la prelungirea duratei CR, la solicitarea utilizatorului, ca urmare a prelungirii termenului prevazut in CR pentru punerea sub tensiune a instalatiei de utilizare. S-a prevazut dreptul utilizatorului de a solicita prelungirea duratei CR cu durate succesive de 12 luni, conditionat de constituirea de catre acesta a unei GF in favoarea OR. Cuantumul GF este de 5% din valoarea TR prevazut in CR si creste cu 5% din valoarea TR pentru fiecare perioada succesiva de 12 luni adaugata la durata CR.
- Revizuirea prevederilor Anexei nr. 5 la Regulament privind Reguli specifice privind racordarea locurilor de productie la retelele electrice cu tensiunea mai mare sau egala cu 110 kV, ca urmare a unor situatii aparute in practica care impun clarificarea modului de aplicare a prevederilor acesteia.
- Extinderea perioadei de prelungire a certificatului de conformitate tehnica cu valabilitate temporara (CDCT) pentru unitatile generatoare/centralele electrice de productie din categoriile C si D, cu perioade succesive de cate 3 luni dar limitat la o durata care nu poate depasi durata perioadei de probe.

■ **Ordin nr.26/2025 pentru modificarea ordinului ANRE nr. 6/2025 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice**

Principalele modificari au in vedere accelerarea procesului de acordare a licentelor si eliminarea unor practici neconforme prevederilor legale:

- Introducerea unui termen de 6 luni de la acordarea licentei respective pentru a pune la dispozitia informatiile prezentate in format vectorial GIS in fisiere de tip XML/SHAPE
- Aspecte legate de activitatea de cadastru si publicitate imobiliara:
  - eliminarea din Regulament (art. 20 alin. (1) lit. i)) a obligativitatii prezentarii de catre solicitanti a extraselor de carte funciara, fiind suficienta prezentarea oricaror documente care probeaza drepturile de proprietate sau de folosinta asupra capacitatilor energetice;
  - mentinerea in cuprinsul Regulamentului a referirilor la extrasele de carte funciara care privesc terenurile.
- Instituirea unei norme privind neemiterea de catre ANRE a deciziei de acordare/modificare a licentei operatorilor care detin cu orice titlu capacitatile energetice respective fara sa fi obtinut autorizatia de infiintare prevazuta in conditiile legii, pentru o perioada de 6 luni de la data depunerii unei cereri de acordare sau modificare de licenta prin includerea de noi capacitati energetice.
- Reglementarea unor obligatii prin comasarea unor tipuri de documente, in situatiile in care informatiile cuprinse in aceste documente pot face obiectul unui singur inregistrat pus la dispozitia autoritatii.

■ **Ordin ANRE nr.56/08.07.2025 privind Normele metodologice privind exceptarea de la plata tarifelor reglementate aplicate de OR pentru energia electrica stocata, extrasa din retea, conform OUG 134/2024 – intra in vigoare la 10 iulie 2025.**

Normele completeaza Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr.67/2024

- Pană la stabilirea de către ANRE a sistemului de tarify a energiei electrice stocate pe baza analizelor efectuate de OR privind costurile si beneficiile generate de instalatiile de stocare asupra retelelor in conformitate cu prevederile metodologiilor de stabilire a tarifelor de retea, pentru energia electrica stocata nu se aplica urmatoarele tarify reglementate:
  - Tariful de extragere a energiei electrice din retele - practicat de operatorul de transport si de sistem (TL);
  - Tariful pentru achizitia serviciilor de sistem - practicat de operatorul de transport si de sistem (SS);
  - Tariful de distributie aplicat clientilor finali ai serviciului de distributie - practicat de OD concesionari (TDc) si neconcesionari
  - OR au obligatia sa determine cantitatea de energie stocată de o unitate de stocare si s-o raporteze către ANRE prin machetele de monitorizare.
- Cantitatea de energie electrică stocată prognozată se determina anual de OR pe baza datelor istorice, pentru o perioada de cel mult doi ani
- Cantitatea prognozată de energie electrica distribuita utilizata la calculul tarifului TDc pentru anul t+1 se determina pentru fiecare nivel de tensiune ca diferenta intre cantitatea totala prognozată de energie electrica distribuita pentru anul t+1 si cantitatea prognozată de energie electrica stocata in unitati de stocare racordate la retelele OD si, daca este cazul, racordate la retelele OD din aval, pentru anul t+1.



- Perceperea tarifelor de distributie pentru energia stocata de catre OD in baza unui contract incheiat conform contractului-cadru aprobat de ANRE si pana la aprobarea acestuia, pe modelul contractelor-cadru de distributie in vigoare.
- OD concesionari elaboreaza o procedura operationala unica cu privire la implementarea scutirii de la plata tarifelor pentru energia electrica stocata.
- Procedura operationala trebuie sa prevada cel putin urmatoarele:
  - a) mecanismul de reflectare in facturi a neaplicarii tarifelor reglementate pentru energia electrica stocata;
  - b) reguli cu privire la mecanismul de regularizare privind cantitatea de energie electrica stocata;
  - c) reguli privind raportarea si alte elemente procedurale de detaliu, daca este cazul, in vederea unei aplicari unitare.
- In termen de 60 de zile de la data intrarii in vigoare a normelor metodologice, OD transmit la ANRE procedura operationala avizata intern, si o publica pe site-urile proprii.

■ **Ordinul ANRE nr.58/15.07.2025 pentru modificarea, completarea si abrogarea unor ordine ANRE privind piata de energie electrica, principalele prevederi:**

- Cumparatorii de energie electrica vor fi obligati sa plateasca un avans sau sa constituie o garantie minima la momentul semnarii contractelor incheiate pe pietele la termen, dupa cum urmeaza:
  - 5% din valoarea contractului – pentru livrari cu durata mai mare de 6 luni;
  - 10% din valoarea contractului – pentru livrari de pana la 6 luni;
  - Termen de plata: 15 zile de la semnare;
  - Masura se aplica contractelor standard, nu afecteaza contractele bilaterale EFET.
- Alte prevederi:
  - Se clarifica faptul ca pretul contractual nu mai poate fi modificat ulterior in functie de variatiile tarifelor de transport
  - Se reduce de la 8 la 4 numarul minim de parteneri eligibili necesari pe piata cu negociere dubla continua,
- Operatorii pietelor de energie electrica actualizeaza procedurile operationale/contractele/conventiile necesare aplicarii ordinului, in 30 de zile de la data publicarii.
- Abrogarea Ordinului ANRE nr.7/2017 care reglementa obligatia de transmitere a contractelor incheiate pe piata reglementata sau de export, avand in vedere abrogarea temeiului legal din Legea energiei.

■ **OUG nr.134/2024 pentru modificarea Legii energiei nr. 123/2012, si a Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii E-SRE s-a publicat in MO nr. 1179/26.11.2024.**

Principalele modificari:

- Se introduc definitii noi pentru operatorul de servicii de stocare si furnizorul de servicii de stocare care presteaza servicii de stocare
- Operatorii instalatiilor de stocare sunt exceptati de la plata serviciilor de transport, sistem, distributie, contributia pentru CV si cogenerare

■ **OUG nr. 21/2025 pentru modificarea si completarea titlului X din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative**

Impozitul pe constructii anual se calculeaza prin aplicarea unei cote de 0,5% asupra valorii nete a constructiilor, pentru care nu se datoreaza impozit pe cladiri/taxa pe cladiri potrivit prevederilor titlului IX, existente in patrimoniul contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior/in ultima zi a anului fiscal modificat anterior celui pentru care se datoreaza impozitul pe constructii;

■ **Ordin nr.59/29.07.2025 privind aprobarea Metodologiei pentru stabilirea indicatorilor de performanta in legatura cu dezvoltarea unei retele electrice inteligente care sa promoveze eficienta energetica si integrarea energiei electrice produse din surse regenerabile.**

Metodologia stabileste unui set de indicatori prin care se monitorizeaza:

- calitatea serviciului de distributie/ transport al energiei electrice;
- integrarea productiei de energie electrica din surse regenerabile (E-SRE), a instalatiilor de stocare si a serviciilor de flexibilitate;
- nivelul de digitalizare a retelelor electrice.

Evaluarea performantei fiecarui operator de retea (OR) se face printr-un indicator de performanta compus, determinat ca medie ponderata a indicatorilor monitorizati.

Monitorizarea indicatorilor si determinarea indicatorului de performanta compus se face anual, incepand cu anul 2027.

In 2024-2025 indicatorul compus se determina ca medie ponderata pe baza indicatorilor de calitate, a celor de integrare a productiei, a instalatiilor de stocare si a serviciilor de flexibilitate, iar coeficienti de ponderare sunt egali

Pentru indicatorii care reflecta gradul de digitalizare a retelelor, se propune stabilirea unor tinte care trebuie atinse de OR.

Pragurile fata de care RRR se majoreaza sau se diminueaza cu 0,5% in functie de valoarea realizata intr-un an a indicatorului de performanta compus:

- daca este mai mare de 90%, RRR se majoreaza cu 0,5%;
- daca este mai mica de 70%, RRR se diminueaza cu 0,5%

■ **Ordin ANRE nr. 60/2025 – Ordin privind aprobarea tarifului pentru achizitia serviciilor de sistem pentru CNTEE - intra in vigoare la data de 1 septembrie 2025.**

Se aproba tariful pentru achizitia serviciilor de sistem, practicat de Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. in valoare de 12.79 lei/MWh, in crestere cu 82% fata de tarifele SS aplicate in perioada 1 iunie 2025 - 31 august 2025;

■ **Ordin ANRE nr. 67/2025 privind modificarea si completarea Regulamentului de constatare, notificare si sanctionare a abaterilor de la reglementarile emise in domeniul energiei aplicabil activitatii de investigatii desfasurate de ANRE, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 62/2013 - intra in vigoare la data de 09.12.2025.**

- se actualizeaza definitiile din Anexa si se completeaza, pentru a include termeni relevanti din cadrul legislatiei nationale si a Regulamentului UE nr. 1227/2011 privind integritatea si transparenta pietei angro de energie (REMIT) si a regulamentelor de investigatii relevante;
- se introduc reguli mai explicite privind modul de transmitere a proceselor verbale contravenientilor;
- se stabileste termenul in care contravenientul trebuie sa achite amenda la maxim 30 de zile de la comunicare;
- se aduc clarificari referitoare la urmarile neplatii sau ne reprezentarii dovezii de plata;

■ **Ordin ANRE nr. 68/2025 pentru modificarea Procedurii privind stabilirea si individualizarea sanctiunilor contravenionale raportate la cira de afaceri rezultate din activitatea de control, aprobata prin Ordinul ANRE nr.12/2022 - intra in vigoare la data de 08.12.2025.**

- se modifica procedura pentru stabilirea si individualizarea sanctiunilor contravenionale in functie de cifra de afaceri, in sensul clarificarii etapelor de analiza, responsabilitati si continutul documentelor justificative folosite in procesul decizional;
- se modifica art. 2 astfel incat sa fie prevazut in mod expres ca, dupa incheierea unui control, structura de specialitate cu atributii de control intocmeste un referat care justifica sanctiunea propusa;
- se completeaza continutul referatului cu cerinte mai detaliate;

■ **Ordin ANRE nr.77/2025 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2026 pentru DEER si pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2025 pentru DEER., precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare (PR5).**

Tarifele de distributie pentru DEER, aplicabile la 1 ianuarie 2026, au o ajustare medie de 0% fata de 1 ianuarie 2025 (IT -6%, MT +3%, JT +2%).

- Anexa 1 - TARIFELE specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice practicate de DEER, valabile de la data de 1 ianuarie 2026;
- Anexa 2 (Anexa nr. 4 la Ordinul nr. 97/2024) - Valorile planurilor de mentenanta anuale ale Societatii Distributie Energie Electrica Romania - S.A. corespunzatoare PR5

■ **Ordin ANRE nr.79/2025 pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 53/2024 pentru aprobarea Metodologiei privind alocarea capacitatii retelei electrice pentru racordarea locurilor de productie a energiei electrice, precum si pentru modificarea si completarea unor ordine ale ANRE din domeniul racordarii utilizatorilor la reseaua electrica de interes public.**

- Modificarile se refera, in principal, la urmatoarele:
- 1. Clarificarea categoriilor de cereri de racordare pentru care se aplica prevederile Metodologiei, de la data de 01.01.2026, si anume: a) cererilor de racordare si a celor de alocare de capacitate pentru locurile de productie/de consum si de productie, cu puterea instalata a instalatiilor de productie a energiei electrice mai mare sau egala cu 5 MW inregistrate la operatorii de retea incepand cu aceasta data; b) cererilor de racordare a locurilor de productie/de consum si de productie, cu puterea instalata a instalatiilor de productie a energiei electrice mai mare sau egala cu 5 MW inregistrate anterior datei de 01.01.2026 pentru care nu au fost transmise la operatorii de retea pana la data de 31.12.2025 studiile de solutie realizate in vederea avizarii acestora de catre operator; c) cererilor de racordare a locurilor de productie/de consum si de productie, cu puterea instalata a instalatiilor de productie a energiei electrice mai mare sau egala cu 5 MW inregistrate anterior datei de 01.01.2026 pentru care nu au fost emise avizele tehnice de racordare pana la data de 31.03.2026.
- 2. Prevederea ca in cazul cererilor de racordare aflate in situatia prevazuta la pct. 1 lit. b) de mai sus, OR are obligatia sa ramburseze utilizatorilor cu care a incheiat contracte pentru elaborarea studiilor de solutie cheltuielile efectuate pentru realizarea studiului de solutie;
- 3. Clarificarea faptului ca la racordarea locurilor de productie/de consum si de productie, cu puterea instalata a instalatiilor de productie a energiei electrice mai mare sau egala cu 5 MW pentru care se aplica Metodologia nu mai sunt aplicabile prevederile din Regulamentul privind racordarea utilizatorilor la retelele electrice de interes public, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 59/2013, cu modificarile si completarile ulterioare, referitoare la solutia de racordare cu limitare operationala, lucrarile de intarire generale, recalculările de regimuri de functionare la punerea sub tensiune pentru perioada de probe in situatia in care cererea de punere sub tensiune a instalatiei de utilizare pentru perioada de probe a fost transmisa la operatorul de retea de catre solicitant anterior realizarii lucrarilor de intarire generale.
- 4. Introducerea, prin exceptie de la prevederile metodologiei, a urmatoarelor termenele pentru anul 2026: a) termenul prevazut la art. 7, in care OTS care obligatia de a publica pe pagina proprie de internet capacitatile disponibile ale retelei electrice, este 31 martie 2026; b) termenul prevazut la art. 8 alin. (1), in care utilizatorii retelei electrice depun cereri pentru alocare de capacitate, este 30 aprilie 2026; c) termenul prevazut la art. 11 alin. (1), in care OD transmit la OTS cererile pentru alocare de capacitate, este 11 mai 2026; d) termenul prevazut la art. 11 alin. (2), in care OTS definitiveaza lista cererilor pentru alocare de capacitate, este 15 mai 2026; e) termenul prevazut la art. 12 alin. (1) si (6), in care OTS realizeaza un studiu de solutie global si publica rezultatele studiului respectiv, este 14 august 2026; f) termenul prevazut la art. 13 alin. (1) si (2), in care OTS incepe organizarea licitatiei si publica lista participantilor la licitatie, este 20 august 2026.
- 5. Prevederea clarificarii potrivit careia dispozitiile Metodologiei nu se aplica pentru solicitarile de putere pentru consumul de energie electrica din retea aferent locurilor de consum si/sau de productie si al instalatiilor de stocare cu puterea instalata a instalatiilor de productie a energiei electrice mai mare sau egala cu 5 MW.
- 6. Inlocuirea unor intervale de timp prevazute in Metodologie pentru desfasurarea unor activitati din procesul de licitatie cu data finala a intervalelor respective si cu eliminarea datei de inceput.
- 7. Introducerea unei dispozitii prin care se stabileste ca lucrarile suplimentare de dezvoltare a carora valoare este acoperita prin aplicarea Metodologiei, nu pot fi considerate ca lucrari de intarire generale, in sarcina utilizatorilor, pentru locurile de productie/de consum si de productie cu puteri instalate mai mici de 5 MW.
- 8. Introducerea clarificarii potrivit careia termenele care se implinesc in zile nelucratoare sau sarbatori legale se prelungesc pana la prima zi lucratoare.

Sursa: Electrica

## A.3.1.2. Segmentul de furnizare

In anul 2025, cu impact asupra activitatii de furnizare a energiei electrice si gazelor naturale, au fost adoptate urmatoarele acte normative:

| 2025 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a)   | <b>Legislatie primara</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ▪    | <b>OUG nr. 6/2025 (publicat in MO nr. 182 din 28.02.2025)</b> - Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| -    | perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) este de 3 luni pentru energie electrica respectiv 1 aprilie 2025 – 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale , respectiv 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| -    | pentru energie electrica pretul final facturat este: a)maximum 0,68 lei/kWh cu TVA inclus, (pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti: 1.clientii casnici al caror consum lunar este cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv; 2.clientii casnici la al caror loc de consum locuiesc persoane care utilizeaza dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuarii tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizor; 3.clientii casnici care au in intretinere cel putin 3 copii cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant; 4.clientii casnici familii monoparentale, care au in intretinere cel putin un copil cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant); b)maximum 0,80 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum este cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depaseste 300 kWh/luna intreg consumul se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh); c)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 lei/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe propria raspundere a reprezentantului legal); d)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale; e)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute la lit. d), precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus); f)maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici care nu sunt prevazuti la lit. a)-e); |
| -    | pentru gaze naturale pretul final facturat este: a)maximum 0,31 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici; b)maximum 0,37 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| -    | pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/gaze naturale, nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| -    | declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 raman in vigoare;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| -    | CfD a fost inclusa in pretul final plafonat;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| -    | ramane in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| -    | in ceea ce priveste achizitia de energie electrica: creste procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la 5% la 10% valoric/cost si fara limitare pentru FUI; ramane limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 lei/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raporteaza la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| -    | cererile de decontare se depun inainte de incarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonarii preturilor; se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre MF in conturile ME si ANPIS (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| -    | furnizorul va notifica clientii aflati in portofoliul propriu cu privire la modificarile care decurg din aplicarea prevederilor OUG odata cu prima factura transmisa dupa intrarea in vigoare;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| -    | nerespectarea de catre operatori a termenelor prevazute, respectiv a termenului de rectificare a datelor incarcate pe platforma informatica si redepunere a cererilor de decontare si/sau a declaratiilor pe propria raspundere, constituie contraventie si se sanctioneaza cu amenda contraventionala de la 25.000 lei la 50.000 lei;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

- se modifica OUG nr. 27 (in vigoare) dupa cum urmeaza : pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2023-august 2024, termenul final de introducere a datelor sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 31 iulie 2025; pentru perioada septembrie 2024-martie 2025, termenul final de introducere a datelor sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 31 decembrie 2025.
  - se modifica Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012: producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare. OPCOM are obligatia de a publica zilnic preturi de referinta, preturi de inchidere si volume tranzactionate.
  - pentru gaze naturale: stoc de minim 90% din capacitatea depozitelor subterane plus obligatia producatorilor de gaze naturale de livrare cu 120 lei/MWh pentru furnizori/PET/clienti directi, cu ordinea de prioritate: inmagazinare, consum clienti casnici, consum PET doar pentru populatie.
- **OGU nr. 19/2025 (publicat in MO nr. 282 din 31.03.2025)** – Ordonanta de urgenta privind modificarea si completarea unor acte normative
- se aduce o completare la OUG nr. 6/2025 prin largirea ariei de aplicare si includerea invatamantului universitar (maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al institutiilor de invatamant superior de stat, particular si confesional particular prevazute de art. 7 din Legea invatamantului superior nr. 199/2023, cu modificarile si completarile ulterioare).
- **OGU nr. 20/2025 (publicat in MO nr. 282 din 31.03.2025)**– Ordonanta de urgenta privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie
- se aproba instituirea unei scheme de ajutor de stat, avand ca obiectiv exceptarea de la obligatia achizitionarii certificatelor verzi (CV), conform prevederilor Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, a unui procent din cantitatea de energie electrica livrata consumatorilor industriali energointensivi, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene in domeniu;
  - autoritatea responsabila de administrarea schemei de ajutor de stat este Ministerul Energiei; schema de ajutor de stat se aplica pana la data de 31 decembrie 2031; bugetul total al schemei este echivalentul in lei al sumei de 578,4 de milioane EUR, iar valoarea anuala a ajutoarelor de stat acordate nu va depasi 150 de milioane EUR in fiecare an;
  - beneficiarii ajutorului de stat notifica acordul anual pentru exceptare emis de catre Ministerul Energiei catre ANRE si furnizorilor de energie electrica cu care au incheiate contracte de vanzare-cumparare de energie electrica, in termen de 5 zile lucratoare de la data primirii acestuia. In baza acordului anual pentru exceptare primit de la clientul sau, furnizorul este exceptat de la obligatia de a achizitiona un numar de certificate verzi aferent cantitatii de energie electrica livrate clientului sau, incepand cu luna imediat urmatoare lunii in care s-a transmis notificarea;
- **Ordinul Ministrului Energiei nr. 319/2025 (publicat in MO nr. 310 din 08.04.2025)**– pentru modificarea art. 1, alin. (7), lit. b) din Anexa la Ordinul Ministrului Energiei nr. 1.120/2024 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat sub forma de contracte pentru diferenta pentru producerea de energie electrica din surse regenerabile de energie eoliana onshore si solara fotovoltaica
- se modifica capacitatile pentru cea de-a 2-a licitatie CfD, de la 3.500 MW capacitate instalata (din care 1.500MW eolian offshore si 2.000MW solar) la 3.472MW (din care 2.000MW eolian offshore si 1.472MW solar).
- **Ordinul Presedintelui ANPC nr. 273/2025 (publicat in MO nr. 345 din 17.04.2025)** – Ordin al presedintelui Autoritatii Nationale pentru Protectia Consumatorilor pentru aprobarea Procedurii de stabilire si aplicare a sanctiunii la cifra de afaceri rezultate din activitatea de control, in conformitate cu prevederile Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025- 30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025- 31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei
- se aproba Procedura de stabilire si aplicare a sanctiunii la cifra de afaceri rezultate din activitatea de control, in conformitate cu prevederile Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei, prevazuta in anexa care face parte integranta din prezentul ordin.
- **Ordinul Ministrului Energiei nr. 348/2025 (publicat in MO nr. 349 din 22.04.2025)** – Ordin al ministrului energiei pentru modificarea Ghidului solicitantului — Conditii specifice de accesare a finantarii din Fondul pentru modernizare — Sprijinirea investitiilor in noi capacitati de productie a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsum pentru entitati publice, aprobat prin Ordinul ministrului energiei nr. 1.431/2023

- **Ordinul Ministrului Energiei nr. 371/2025 (publicat in MO nr. 348 din 22.04.2025)** – Ordin al ministrului energiei pentru modificarea Schemei de ajutor de stat privind sprijinirea investitiilor in noi capacitati de productie a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsum, aferenta Fondului pentru modernizare, aprobata prin Ordinul ministrului energiei nr. 355/2024,
- **Ordinul Ministrului Energiei nr. 677/2025 (publicat in MO nr. 592 din 25.06.2025)** – Ordin al ministrului energiei pentru aprobarea Ghidului solicitantului — Conditii specifice de accesare a finantarii — „Sprijin pentru modernizarea instalatiilor EU-ETS la nivelul BAT pentru cresterea eficientei energetice”
- **Ordinul Ministrului Energiei nr. 686/2025 (publicat in MO nr. 610 din 30.06.2025)** – Ordin al ministrului energiei privind aprobarea Normelor metodologice pentru recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 20/2025 privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie
  - se aproba un set de norme metodologice care au ca scop stoparea sau recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza OUG nr. 20/2025. Ministerul Energiei adopta masurile necesare de recuperare a ajutorului de stat acordat necuvenit, respectiv valoarea aferenta numarului de certificate verzi de care a fost exceptat la achizitionare, la care se adauga dobanda aferenta, urmand ca acesta sa fie rambursat inainte de data de 1 iulie a anului urmator anului de acordare a ajutorului.
- **OUG nr. 35/2025 (publicat in MO nr. 612 din 30.06.2025)** - Ordonanta de urgenta privind introducerea unui mecanism de sprijin pentru consumatorii casnici de energie electrica aflati in situatia de saracie energetica
  - masurile de protectie sociala acordate consumatorilor casnici de energie electrica se aplica in perioada 1 iulie 2025 – 31 martie 2026;
  - masurile constau in acordarea unui sprijin financiar sub forma unui tichet electronic, in valoare de 50 de lei, care poate fi utilizat exclusiv pentru plata facturilor de energie electrica;
  - sprijinul poate fi utilizat numai pentru a efectua plati pentru consumul de energie electrica inregistrat la locul de consum pentru care se acorda acest sprijin, respectiv sprijinul se acorda pentru un singur loc de consum;
  - criteriile de incadrare in categoria consumatorului afectat de saracie energetica: persoana singura cu un venit lunar de maximum 1.940 lei sau familiile cu un venit lunar/membru de maximum 1.784 lei;
  - furnizorii de energie electrica au obligatia de a pune in facturile pentru consumul de energie electrica, incepand cu luna iulie 2025 un cod de bare cu POD-ul aferent fiecarui loc de consum;
- **OUG nr. 59/2025 (publicat in MO nr. 1035 din 07.11.2025)** - Ordonanta de urgenta pentru modificarea si completarea unor acte normative in domeniul energiei.
  - ordonanta transpune in legislatia nationala RED III (a treia Directiva privind RES) si contine prevederi privind garantiile de origine (GO), comunitatile de energie etc.;
  - garantiile de origine (GO) vor avea un tratament/regim distinct in functie de capacitatile de productie carora le corespund: capacitati care beneficiaza de CV, capacitati care beneficiaza de alte scheme de sprijin (ex: CfD) sau care nu beneficiaza de nicio schema de sprijin. Noile regulamente pentru GO pentru energie electrica, vor fi aprobate de ANRE pana la 30 septembrie 2026. A fost inclusa o prevedere privind recunoasterea de catre ANRE a GO emise in alte state membre. Informatiile din eticheta trebuie probate cu GO.
  - comunitatile de energie (din surse regenerabile, respectiv ale cetatenilor) trebuie sa se inscrie in Registrul de comunitati de energie, trebuie sa aiba instalate SMI, pot tranzactiona surplusul de energie ramas pe piata angro si retail conform reglementarilor ANRE. Pentru tranzactionarea energiei in cadrul si in afara comunitatii, aceasta poate detine licenta de furnizare (cu cateva exceptii) sau licenta de agregare, respectiv poate delega activitatea de furnizare unui furnizor sau agregator tert, cu acordul acestuia si al membrilor comunitatii.

#### **b) Legislatie secundara**

- **Ordin ANRE nr. 1/2025 (publicat in MO nr. 144 din 14.02.2025)** — Ordin privind modificarea si completarea Conditiei cadru pentru realizarea calendarului de implementare a sistemelor de masurare inteligenta a energiei electrice la nivel national, aprobate prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 177/2018.
  - OD si furnizorii de energie electrica au obligatia de a informa utilizatorul cu privire la integrarea locului de consum in SMI si cu privire la noile conditii determinate de integrarea locului de consum, aferente serviciilor de furnizare si de distributie a energiei electrice; informarea se realizeaza prin transmiterea anexei nr. 7 «Conditii specifice ale locului de consum/de productie si consum integrat in sistemul de masurare inteligenta a energiei electrice», de catre furnizorul cu care utilizatorul locului de consum/de productie si consum are un contract de furnizare a energiei electrice in vigoare; transmiterea anexei se face odata cu prima factura pentru consumul de energie electrica emisa dupa primirea de catre furnizor a situatiei in care se regaseste locul de consum/de productie si consum respectiv.

- **Ordin ANRE nr. 2/2025 (publicat in MO nr. 175 din 27.02.2025)** — Ordin privind stabilirea cotei obligatorii de achizitie de certificate verzi, aferenta anului 2024
  - cota obligatorie de achizitie de certificate verzi de catre operatorii economici care au obligatia de achizitie de certificate verzi pentru anul 2024 se stabileste la valoarea de 0,496 certificate verzi/MWh (fata de 0,4944765 CV/MWh cota estimata pentru anul 2024 si 0,4946974 CV/MWh cota obligatorie pentru anul 2023);
  - intra in vigoare la data de 1 martie 2025.
- **Ordin ANRE nr. 5/2025 (publicat in MO nr. 223 din 13.03.2025)** — Ordin pentru modificarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 52/2024 privind aprobarea Contractului-cadru dintre contrapartea CfD si platitorul de contributie CfD pentru colectarea contributiei CfD si a Contractului-cadru dintre operatorul schemei CfD si contrapartea CfD
  - contrapartea CfD emite factura de plata a contributiei CfD catre platitorul de contributie CfD si o transmite acestuia, pana cel tarziu in data 22 a fiecărei luni pentru luna calendaristica anterioara (modificata de la data de 20);
- **Ordin ANRE nr. 4/2025 (publicat in MO nr. 224 din 13.03.2025)**— Ordin privind modificarea si completarea Metodologiei de determinare si colectare a contributiei aferente contractelor pentru diferenta, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 51/2024
  - platitorii de contributie CfD transmit Contrapartii CfD cantitatea totala de energie electrica facturata la toti consumatorii deserviti si cantitatea totala de energie electrica consumata la locurile proprii de consum, in termen de 10 zile lucratoare de la inceputul fiecărei luni (modificata de la data de 10 a fiecărei luni);
  - platitorii de contributie CfD achita facturile transmise de Contrapartea CfD, in termen de maximum 6 zile de la primirea acestora, dar nu mai tarziu de ultima zi a lunii urmatoare celei de consum (modificata de la maximum 7 zile).
- **Ordin ANRE nr. 6/2025 (publicat in MO nr. 262 din 26.03.2025)**— Ordin privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice
  - se aproba Regulamentul pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice (solicitarile privind acordarea/modificarea/suspendarea/retragerea licentelor si autorizatiilor depuse la ANRE si nefinalizate inainte de intrarea in vigoare a prezentului ordin se analizeaza in conformitate cu prevederile noului regulament).
- **Ordin ANRE nr. 9/2025 (publicat in MO nr. 266 din 27.03.2025)**— Ordin pentru modificarea Regulamentului privind clauzele si conditiile pentru partile responsabile cu echilibrarea, aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 127/2021
  - se modifica Regulamentul privind clauzele si conditiile pentru partile responsabile cu echilibrarea respectiv se modifica formulele pentru determinarea dezechilibrelor, termenele de transmitere a informatiilor intre operatorii economici, metodologia pentru calculul final al decontarii pietei de energie electrica.
- **Ordin ANRE nr. 10/2025 (publicat in MO nr. 266 din 27.03.2025)**— Ordin privind aprobarea contributiei pentru contracte pentru diferenta (CfD)
  - se aproba contributia pentru contracte pentru diferenta (CfD) in valoare totala de 0,000206 lei/kWh, exclusiv TVA;
  - ordinul intra in vigoare la data de 1 aprilie 2025.
- **Ordin ANRE nr. 11/2025 (publicat in MO nr. 267 din 27.03.2025)**— Ordin privind modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 91/2022 pentru aprobarea Regulamentului privind furnizarea de ultima instanta a energiei electrice
  - se modifica Regulamentul FUI (regulamentul stabileste procedura de desemnare de catre ANRE a furnizorilor de ultima instanta de energie electrica, conditiile de desfasurare si de incetare a activitatii de furnizare de energie electrica in regim de ultima instanta, modul de stabilire a pretului aplicat de catre furnizorii de ultima instanta clientilor preluati, precum si procedura de preluare a locurilor de consum ale clientilor finali care nu au asigurata furnizarea energiei electrice din nicio alta sursa);
  - se modifica definitiile pentru: Lista nominalizare FUI - Lista care contine FUI nominalizat pentru fiecare luna din cadrul perioadei de rotatie, Perioada de rotatie - Perioada formata dintr-un numar de luni calendaristice consecutive egal cu numarul de FUI desemnati, in care fiecare FUI este nominalizat pentru o singura luna;

- pentru fiecare perioada de rotatie ANRE publica Lista de nominalizare FUI prin care fiecarui FUI ii este alocata o luna calendaristica in care acesta are obligatia sa preia locurile de consum; lista de nominalizare FUI se publica de catre ANRE pe pagina proprie de internet cu cel putin 5 zile inainte de inceperea unei perioade de rotatie; in situatia in care, pe parcursul unei perioade de rotatie, ANRE desemneaza un FUI nou, acesta va fi inclus pe ultima pozitie din Lista de nominalizare;
  - se modifica prevederile privind facturarea consumului de energie electrica de catre FUI (in termen de maximum 10 zile lucratoare de la comunicarea dezechilibrelor determinate pe baza valorilor masurate si aprobate aferente unei luni calendaristice, FUI emite o factura pentru consumul de energie electrica realizat in luna respectiva);
  - se modifica prevederile contractului-cadru (clauzele din contractele de furnizare a energiei electrice incheiate in temeiul contractului-cadru de furnizare a energiei electrice la clientii finali preluati de catre furnizorul de ultima instanta aflate in derulare care sunt contrare prevederilor Contractului-cadru de furnizare a energiei electrice la clientii finali preluati de catre furnizorul de ultima instanta, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 91/2022 pentru aprobarea Regulamentului FUI cu modificarile si completarile aduse prin prezentul ordin, se modifica de drept de la data intrarii in vigoare a prezentului ordin, cu exceptia prevederilor referitoare la durata contractului);
  - in cazul clientilor finali noncasnici cu o putere de peste 1 MVA/loc de consum obligatia FUI de a asigura furnizarea energiei electrice in regim de UI este de 3 luni de la data preluarii (reduca de la 6 luni);
  - oricand pe parcursul perioadei in care FUI asigura furnizarea energiei electrice in regim de UI, acesta poate transmite clientilor preluati oferte de furnizare a energiei electrice in regim concurential;
  - se modifica prevederile privind garantia financiara (clientul final poate inlatura obligatia de a constitui o garantie financiara prin plata lunara in avans);
  - in toate situatiile de preluare a locurilor de consum, FA, FUI, OD si OTS au obligatia de a transmite prin POSF mesaje specifice corespunzatoare fiecarei actiuni; termenele care se aplica in procesul de schimbare a furnizorului vor fi cele prevazute in Ordinul ANRE nr. 3/2022 pentru aprobarea Regulamentului – POSF;
  - ordinul intra in vigoare la data de 1 aprilie 2025.
- **Ordin ANRE nr. 12/2025 (publicat in MO nr. 320 din 10.04.2025)**— Ordin privind preluarea de catre furnizorii de energie electrica a energiei electrice produse si livrate in retea electrica de prosumatorii care detin centrale electrice din surse regenerabile cu putere electrica instalata de cel mult 200 kW pe loc de consum si care beneficiaza de mecanismul de compensare cantitativa prevazut la art. 731 alin. (3) din Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, in perioada cuprinsa intre 1 aprilie-30 iunie 2025
    - se stabileste cum se aplica compensarea cantitativa realizata conform prevederilor Metodologiei de stabilire a regulilor de comercializare a energiei electrice produse in centrale electrice din surse regenerabile cu putere electrica instalata de cel mult 400 kW pe loc de consum apartinand prosumatorilor, in perioada 1 aprilie-30 iunie 2025 (aplicare OUG 6/2025).
  - **Ordin ANRE nr. 13/2025 (publicat in MO nr. 349 din 15.04.2025)** – Ordin pentru modificarea si completarea Regulamentului privind furnizarea de ultima instanta a gazelor naturale, aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 173/2020
    - oricand pe parcursul perioadei in care FUI asigura furnizarea gazelor naturale in regim de UI, acesta poate transmite clientilor preluati oferte de furnizare a gazelor naturale in regim concurential;
    - ANRE publica pe pagina proprie de internet deciziile de desemnare in calitate de FUI/deciziile de respingere a solicitarii de desemnare in calitate de FUI, in termen de maximum trei zile lucratoare de la data emiterii acestora, actualizeaza pe pagina proprie de internet Lista FUI desemnati si Lista de nominalizare FUI si evidentiaza in POSF calitatea de FUI desemnat a furnizorului respectiv;
    - in toate situatiile de preluare a locurilor de consum FA, FUI si OR au obligatia de a transmite prin POSF mesajele specifice corespunzatoare fiecarei actiuni;
    - in cazul in care consumul clientilor finali necesar a fi preluati in regim de UI depaseste 50% din volumul gazelor naturale furnizate in luna similara a anului precedent clientilor finali in regim concurential din portofoliul furnizorului care are si calitatea de FUI nominalizat, acesta poate solicita ANRE alocarea locurilor de consum necesar a fi preluate. Daca niciunul dintre FUI nu isi exprima disponibilitatea de preluare se aloc proportional de catre ANRE intre FUI desemnati, in functie de ponderea (%) cantitatii de gaze naturale furnizate in regim concurential clientilor finali de catre fiecare furnizor desemnat FUI in cantitatea totala de gaze naturale furnizata in regim concurential clientilor finali de catre toti furnizorii desemnati FUI.
  - **Ordin ANRE nr. 14/2025 (publicat in MO nr. 382 din 29.04.2025)**— Ordin pentru modificarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 124/2022 si privind modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 127/2021
    - se modifica art.6 din Ordinul 124/2022 in sensul ca pana la data de 1 decembrie 2026, CNTEE Transelectrica - S.A., Retele Electrice Romania - S.A., Distributie Energie Electrica Romania - S.A., Distributie Energie Oltenia - S.A. si Delgaz Grid - S.A. elaboreaza procedurile operationale proprii pentru punerea in aplicare a prevederilor din anexa nr. 1.



- **Ordin ANRE nr. 15/2025 (publicat in MO nr. 423 din 08.05.2025)** – Ordin de aprobare a Regulilor generale privind implementarea activitatii de market making pe pietele centralizate de gaze naturale si pe pietele organizate de energie electrica
  - se aproba Regulile generale privind implementarea activitatii de market making - regulile au ca scop stabilirea principiilor si cerintelor generale care se aplica activitatii de market making desfasurate pe platformele de tranzactionare administrate si supravegheate de operatorii pietei de energie electrica/gaze naturale;
  - Market makerul se angajeaza contractual sa introduca si sa mentina in piata, intr-un interval de timp minim din cadrul sedintei de tranzactionare, fixat de catre operatorul pietei, oferte ferme simultane de vanzare si de cumparare si sa incheie tranzactii in baza acestora;
  - Prestarea activitatii de market making se realizeaza conform clauzelor unui contract negociat si incheiat cu operatorul pietei, avand la baza un contract-cadru elaborat si publicat de operatorul pietei pe pagina proprie de internet, contractul se incheie pe o perioada de minimum 3 luni de la data semnarii.
- **Ordin ANRE nr. 16/2025 (publicat in MO nr. 453 din 15.05.2025)** – Ordin de aprobare a tarifului reglementat pentru schimburile de energie electrica cu tarile perimetrice, practicat de Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A.
  - se aproba tariful reglementat pentru schimburile de energie electrica cu tarile perimetrice de 1,50 euro/MWh, exclusiv TVA, aplicat de catre CNTEE "Transelectrica" - S.A. Tariful se aplica tuturor tranzactiilor de import, export si tranzit de energie electrica, programate cu sistemele electroenergetice ale tarilor perimetrice;
  - intra in vigoare la data de 15 mai 2025.
- **Ordin ANRE nr. 17/2025 (publicat in MO nr. 426 din 09.05.2025)** – Ordin pentru stabilirea unor masuri de informare a clientilor finali de energie electrica
  - stabileste masurile de informare a clientilor finali de catre furnizorii de energie electrica, avand in vedere incetarea, incepand cu data de 1 iulie 2025, a schemei de sprijin pentru energie electrica instituite prin OUG nr. 6/2025;
  - furnizorii de energie electrica, pana la data de 10 iunie 2025, au obligatia de a informa clientii finali din portofoliul propriu cu privire la: incetarea, incepand cu data de 1 iulie 2025, a aplicabilitatii schemei de sprijin pentru energie electrica si cu privire la faptul ca, incepand cu data de 1 iulie 2025, pretul final al energiei electrice facturat de furnizor va fi pretul contractual, care este, dupa caz, pretul comunicat clientului final la momentul incheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizarii conditiilor economice aferente contractului, iar in cazul clientilor finali pentru care se asigura furnizarea energiei electrice in regim de ultima instanta, modul de stabilire a pretului final facturat, pentru clientii finali din portofoliu carora nu li se modifica pretul contractual de la data de 1 iulie 2025 pretul contractual aplicabil de la aceasta data.
- **Ordin ANRE nr. 21/2025 (publicat in MO nr. 510 din 28.05.2025)** – Ordin privind aprobarea tarifului pentru achizitia serviciilor de sistem pentru Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A
  - se aproba tariful pentru achizitia serviciilor de sistem, practicat de Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. in valoare de 7,07 lei/MWh, in scadere cu 61% fata de tarifele SS aplicate in perioada 1 septembrie 2024-31 mai 2025;
  - intra in vigoare la data de 1 iunie 2025.
- **Ordin ANRE nr. 26/2025 (publicat in MO nr. 566 din 19.06.2025)** – Ordin privind modificarea si completarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 6/2025
  - se modifica Regulamentul - declaratiile pe propria raspundere ale actionarilor/asociatilor detinatori ai controlului solicitantului, precum si ale administratorilor/membrilor consiliului de administratie al solicitantului sunt intocmite conform modelului nr. 2.1 sau 2.2, din anexa nr. 2.
- **Ordin ANRE nr. 28/2025 (publicat in MO nr. 603 din 27.06.2025)** – Ordin privind aprobarea contributiei pentru cogenerarea de inalta eficienta
  - se aproba contributia pentru cogenerarea de inalta eficienta la valoarea de 0,0084 lei/kWh, in crestere cu 240% fata de tariful anterior;
  - intra in vigoare la data de 1 iulie 2025.

- **Ordin ANRE nr. 57/2025 (publicat in MO nr. 680 din 21.07.2025)** – Ordin pentru modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 93/2024 privind aprobarea tarifulor si contributiilor banesti percepute de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei in anul 2025
  - pentru titularii de licente/decizii ANRE in sectorul energiei electrice/gazelor naturale, care nu depun pe portalul ANRE documentele justificative pentru efectuarea regularizarii contributiei banesti, contributia banesta aferenta anului 2025 se determina provizoriu tinand cont de valoarea cea mai mare a bazei de calcul declarate de respectivul operator economic in vederea regularizarii contributiilor banesti din ultimii doi ani; dupa transmiterea de catre titularii de licente a documentelor justificative ANRE efectueaza regularizarea finala ca diferenta intre valoarea contributiei banesti aferenta anului 2025 si valoarea contributiei banesti pentru anul 2025 determinate provizoriu;
  - intra in vigoare la data de 21 iulie 2025.
  
- **Ordin ANRE nr. 58/2025 (publicat in MO nr. 704 din 29.07.2025)** – Ordin pentru modificarea, completarea si abrogarea unor ordine ale presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei privind piata de energie electrica
  - regulile generale privind pietele organizate de energie electrica la termen se modifica prin introducerea unor prevederi care obliga cumparatorii de energie electrica sa plateasca un avans sau sa constituie o garantie minima la momentul semnarii contractelor, astfel:
    - 5% din valoarea contractului pentru livrari cu durata mai mare de 6 luni;
    - 10% din valoarea contractului pentru livrari de pana la 6 luni;
    - termenul de plata pentru avans/constituire garantie este de 15 zile de la semnarea contractului, partea care alege modul de garantare a executarii contractului, respectiv plata in avans sau constituirea de garantii, este cumparatorul.
  - pentru tranzactionarea in baza contractelor de tip EFET lista de eligibilitate va cuprinde un numar minim de 4 parteneri eligibili cu limita de creditare diferita de zero, respectiv se reduce de la 8 la 4 numarul minim de parteneri eligibili necesari pe piata cu negociere dubla continua;
  - se precizeaza faptul ca pretul tranzactiilor include tarifele de introducere a energiei in retele si nu se modifica odata cu actualizarea acestor tarife;
  - operatorii pietelor actualizeaza procedurile operationale/contractele/conventiile necesare punerii in aplicare a prevederilor in termen de 30 de zile de la data publicarii ordinului;
  - intra in vigoare la 29 iulie 2025.
  
- **Ordin ANRE nr. 60/2025 (publicat in MO nr. 796 din 27.08.2025)** – Ordin pentru aprobarea tarifului pentru achizitia serviciilor de sistem pentru Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A., aplicabil de la 1 septembrie 2025
  - se aproba tariful pentru achizitia serviciilor de sistem, practicat de Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. in valoare de 12.79 lei/MWh, in crestere cu 82% fata de tarifele SS aplicate in perioada 1 iunie 2025 - 31 august 2025;
  - intra in vigoare la data de 1 septembrie 2025.
  
- **Ordin ANRE nr. 61/2025 (publicat in MO nr. 841 din 12.09.2025)** – Ordin pentru modificarea si completarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contributiei pentru cogenerarea de inalta eficienta si de plata a bonusului pentru energia electrica produsa in cogenerare de inalta eficienta, aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 116/2013, aplicabil de la 12 septembrie 2025
  - prevederile prezentului Regulament se aplica si operatorilor instalatiilor de stocare;
  - se introduce notiunea *platitori de contributie*, care include urmatoarele categorii: consumatorii de energie electrica prin furnizorii acestora, furnizorii, producatorii de energie electrica, operatorii de retea, operatorii instalatiilor de stocare;
  - intra in vigoare la data de 12 septembrie 2025.
  
- **Ordin ANRE nr. 66/2025 (publicat in MO nr. 974 din 22.10.2025)** – Ordin privind aprobarea contributiei pentru cogenerarea de inalta eficienta
  - se aproba contributia pentru cogenerarea de inalta eficienta la valoarea de 0,0136 lei/kWh, in crestere cu 61.9% fata de tariful anterior;
  - intra in vigoare la data de 1 noiembrie 2025.
  
- **Ordin ANRE nr. 65/2025 (publicat in MO nr. 977 din 23.10.2025)** – Ordin privind modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 105/2018 pentru aprobarea Regulilor generale privind pietele centralizate de gaze naturale

- se clarifica si se extind definitiile pietelor-segment si de asemenea, se introduc in Anexa produsele derivate;
  - se clarifica punctul virtual de tranzactionare (PVT) ca loc de transfer al dreptului de proprietate;
  - se introduce in mod explicit activitatea de *market making*, prin desemnarea unuia sau mai multor participanti interesati;
  - se introduce o anexa independenta pentru lista produselor principale tranzactionabile;
  - intra in vigoare la data de 23 octombrie 2025.
- **Ordin ANRE nr. 67/2025 (publicat in MO nr. 1136 din 09.12.2025)** – Ordin privind modificarea si completarea Regulamentului de constatare, notificare si sanctionare a abaterilor de la reglementarile emise in domeniul energiei aplicabil activitatii de investigatii desfasurate de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei, aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 62/2013
    - se actualizeaza definitiile din Anexa si se completeaza, pentru a include termeni relevanti din cadrul legislatiei nationale si a Regulamentului UE nr. 1227/2011 privind integritatea si transparenta pietei angro de energie (REMIT) si a regulamentelor de investigatii relevante;
    - se introduc reguli mai explicite privind modul de transmitere a proceselor verbale contravenientilor;
    - se stabileste termenul in care contravenientul trebuie sa achite amenda la maxim 30 de zile de la comunicare;
    - se aduc clarificari referitoare la urmarile neplatii sau ne reprezentarii dovezii de plata;
    - intra in vigoare la data de 09.12.2025.
- **Ordin ANRE nr. 68/2025 (publicat in MO nr. 1132 din 08.12.2025)** – Ordin pentru modificarea Procedurii privind stabilirea si individualizarea sanctiunilor contravenionale raportate la cira de afaceri rezultate din activitatea de control, aprobata prin Ordinul ANRE nr.12/2022
    - se modifica procedura pentru stabilirea si individualizarea sanctiunilor contravenionale in functie de cifra de adaceri, in sensul clarificarii etapelor de analiza, responsabilitati si continutul documentelor justificative folosite in procesul decizional;
    - se modifica art. 2 astfel incat sa fie prevazut in mod expres ca, dupa incheierea unui control, structura de specialitate cu atributii de control intocmeste un referat care justifica sanctiunea propusa;
    - se completeaza continutul referatului cu cerinte mai detaliate;
    - intra in vigoare la data de 08.12.2025.
- **Ordin ANRE nr. 69/2025 (publicat in MO nr. 1132 din 08.12.2025)** – Ordin privind aprobarea contributiei pentru contracte pentru diferenta (CfD)
    - se aproba contributia pentru contracte pentru diferenta (CfD) in valoare totala de 0,000144 lei/KWh, exclusiv TVA;
    - intra in vigoare la data de 01.01.2026.
- **Ordin ANRE nr. 70/2025 (publicat in MO nr. 1178 din 19.12.2025)** – Ordin privind modificarea si completarea Metodologiei de determinare si colectare a contributiei aferente contractelor pentru diferenta, aprobata prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 51/2024
    - se extinde metodologia CfD prin includerea operatorilor de stocare ca platitori CfD;
    - se clarifica termenii de raportare si justificare a costurilor, se introduc noi definitii pentru estimari;
    - intra in vigoare la data de 19.12.2025.
- **Ordin ANRE nr. 71/2025 (publicat in MO nr. 1169 din 17.12.2025)** – Ordin pentru completarea anexei nr.1 la Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 52/2024 privind aprobarea Contractului-cadru dintre contrapartea CfD si platitorul de contributie CfD pentru colectarea contributiei CfD si a Contractului-cadru dintre operatorul schemei CfD si contrapartea CfD
    - se introduc operatorii instalatiilor de stocare care alimenteaza locuri proprii de consum si/sau furnizeaza energie electroica consumatorilor racordati la barele bateriei de stocare;
    - se introduce cantitatea totala de energie electrica facturata de operatorul instalatiei de stocare tuturor consumatorilor racordati la barele bateriei de stocare, inclusiv cantitatea de energie electrica consumata la locurile de consum proprii, in luna calendaristica anterioara;
    - intra in vigoare la data de 17.12.2025.

- **Ordin ANRE nr.73/2025 (publicat in MO nr. 1173 din 18.12.2025)** - Ordin privind aprobarea tarifului pentru achizitia serviciilor de sistem pentru Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – S.A
  - se aproba tariful pentru achizitia serviciilor de sistem, practicat de Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. la valoarea de 14.70 lei/MWh, in crestere cu circa 15% fata de tariful anterior;
  - intra in vigoare la data de 1 ianuarie 2026.
- **Ordin ANRE nr.74/2025 (publicat in MO nr. 1173 din 18.12.2025)** - Ordin privind aprobarea tarifulor pentru serviciul de transport al energiei electrice si a pretului energiei electrice reactive, valabile de la 1 ianuarie 2026, pentru Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. si pentru modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 99/2024 privind aprobarea tarifulor pentru serviciul de transport al energiei electrice si a pretului energiei electrice reactive pentru Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A., valabile de la 1 ianuarie 2025, precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare
  - se aproba tariful de transport - componenta de introducere a energiei electrice in retea TG la valoarea de 3,63 lei/ MWh, in crestere cu circa 10% fata de tariful anterior;
  - se aproba tariful de transport - componenta de extragere a energiei electrice din retea TL la valoarea de 36,45 lei/ MWh, in crestere cu circa 10% fata de tariful anterior;
  - noile tarife sunt aplicabile de la data de 1 ianuarie 2026.
- **Ordinele ANRE nr. 75/2025, 76/2025, 77/2025, 78/2025, publicate in MO nr. 1173 din 18.12.2025**, privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, la: Societatea Distributie Energie Oltenia — S.A, Societatea Delgaz Grid — S.A., Societatea Distributie Energie Electrica Romania — S.A., Societatea Rețele Electrice Romania SA
  - noile tarife sunt aplicabile de la data de 1 ianuarie 2026.
- **Ordin ANRE nr. 81/2025 (publicat in MO nr. 1176 din 18.12.2025)** – Ordin privind stabilirea cotei obligatorii estimate de achizitie certificate verzi, aferenta anului 2026
  - cota obligatorie estimata de achizitie de certificate verzi de catre operatorii economici care au obligatia achizitiei de certificate verzi pentru anul 2026 se stabileste la valoarea de 0,499387 certificate verzi/MWh;
  - intra in vigoare la data de 01.01.2026
- **Ordin ANRE nr. 82/2025 (publicat in MO nr. 1176 din 18.12.2025)** – Ordin privind aprobarea tarifulor si contributiilor banesti percepute de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei in anul 2026
  - se stabileste contributia baneasca anuala de 0,1% din cifra de afaceri neta calculata conform reglementarilor contabile pentru operatorii economici din domeniul energiei electrice, care la 1 ianuarie 2026 detin licenta acordata de ANRE pentru furnizarea de energie electrica;
  - intra in vigoare la data de 01.01.2026.

Sursa: Electrica

### A.3.1.3. Segmentul de productie energie electrica din surse regenerabile

In anul 2025, cu impact asupra activitatii de productie a energiei electrice din surse regenerabile, au fost adoptate urmatoarele acte normative:

| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>OUG nr. 6/2025</b> privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei cu modificarile si completarile ulterioare, in vederea mentinerii unei lichiditati adecvate a pietei de electricitate, producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte</li> </ul> |

piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare.

- **Ordin nr.26/2025** pentru modificarea ordinului ANRE nr. 6/2025 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice

Principalele modificari au in vedere accelerarea procesului de acordare a licentelor si eliminarea unor practici neconforme prevederilor legale:

- Introducerea unui termen de 6 luni de la acordarea licentei pentru a pune la dispozitia informatiile prezentate in format vectorial GIS in fisiere de tip XML/SHAPE
- Aspecte legate de activitatea de cadastru si publicitate imobiliara:
  - eliminarea din Regulament (art. 20 alin. (1) lit. i)) a obligativitatii prezentarii de catre solicitanti a extraselor de carte funciara, fiind suficienta prezentarea oricaror documente care probeaza drepturile de proprietate sau de folosinta asupra capacitatilor energetice;
  - mentinerea in cuprinsul Regulamentului a referirilor la extrasele de carte funciara care privesc terenurile.
- Instituirea unei norme privind neemiterea de catre ANRE a deciziei de acordare/modificare a licentei operatorilor care detin cu orice titlu capacitatile energetice respective fara sa fi obtinut autorizatia de infiintare prevazuta in conditiile legii, pentru o perioada de 6 luni de la data depunerii unei cereri de acordare sau modificare de licenta prin includerea de noi capacitati energetice.
- Reglementarea unor obligatii prin comasarea unor tipuri de documente, in situatiile in care informatiile cuprinse in aceste documente pot face obiectul unui singur inregistrat pus la dispozitia autoritatii.

- **Ordin ANRE nr.80/2025 de modificare a Ordinului ANRE nr.127/2021 privind perioada de probe**

Principalele modificari:

- Clarificarea definitiei perioadei de probe prin corelarea momentului de incheiere cu emiterea certificatului de conformitate tehnica.
- Prelungirea perioadei de probe se poate acorda o singura data.
- Posibilitatea ca, in cazuri justificate de probe complexe, OR relevant, cu acordul OTS, sa permita efectuarea testelor pe o perioada continua stabilita de comun acord.
- Clarificarea situatiilor in care o instalatie este considerata in perioada de probe, in functie de solutia de racordare la retea.
- Precizarea regimului aplicabil atunci cand la o instalatie existentase adauga o capacitate energetica noua.
- Abrogarea art. 8 alin. (3) si (4) din Regulamentul pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 6/2025.

Sursa: Electrica

## A.3.2. Modificari aferente cadrului legal intervenite in 2026 pana la data prezentului raport

In continuare sunt prezentate modificari legislative relevante ce au avut loc la nivelul Grupului in perioada cuprinsa intre inchiderea exercitiului financiar 2025 si data prezentului raport.

### A.3.2.1. Segmentul de furnizare

| 2026                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a) Legislatie primara</b>   | <p>La data de 29 ianuarie 2026, a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 69 Ordinul ANRE nr. 2/2026 pentru stabilirea unor masuri de informare a clientilor finali de gaze naturale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se urmareste cresterea gradului de informare a clientilor finali in perspectiva incetarii, incepand cu data de 1 aprilie 2026, a schemei de sprijin instituita prin OUG 6/2025;</li> <li>• Se stabileste ca furnizorii de gaze naturale au obligatia de a transmite clientilor finali, pana la data de 2 martie 2026, o informare cu privire la: faptul ca de la 1 aprilie 2026 isi inceteaza aplicabilitatea schema de prijin instituita prin OUG 6/2025; faptul ca incepand cu 1 aprilie 2026 pretul final al gazelor naturale facturat de furnizor va fi pretul contractual, care este, dupa caz, comunicat clientului final la momentul incheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizarii conditiilor economice aferente contractului; modul de stabilire, incepand cu 1 aprilie 2026, a pretului final facturat in cazul clientilor finali pentru care se asigura furnizarea gazelor naturale in regim de ultima instanta; posibilitatea schimbarii furnizorului de gaze naturale; modalitatile de incheiere a unui contract de furnizare a gazelor naturale in regim concurential, respectiv modalitatea prin care clientul final poate efectua o analiza comparativa a ofertelor-tip de furnizare a gazelor naturale existente pe piata;</li> <li>• In cazul clientilor finali carora nu li se modifica pretul contractual la 1 aprilie 2026, furnizorul are obligatia de a-i informa, pana la data de 2 martie 2026, cu privire la pretul aplicabil incepand cu 1 aprilie 2026;</li> <li>• Informarile se comunica de catre furnizor anexate facturii sau prin modalitatea de comunicare convenita de parti prin contract sau comunicata ulterior de catre clientul final, in cazul modificarii acesteia.</li> </ul> <p>In data de 9 martie 2026 a fost publicata in Monitorul Oficial nr. 178, OUG nr. 12/2026, privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 – 31 martie 2027</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ stabileste modalitatea de determinare a pretului final facturat, compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize;</li> <li>▪ pretul final = cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG;</li> <li>▪ achizitia angro pentru clientii casnici si PET se realizeza la pretul de 110 lei/MWh;</li> <li>▪ componenta de furnizare este plafonata la maximum 15 lei/ MWh;</li> <li>▪ furnizorii trebuie sa aplice repartizarea consumului pe spatiu locativ din condominiu;</li> <li>▪ furnizorii/PET client direct trebuie sa constituie pana la 31 octombrie 2026 un stoc minim de 90% din capacitatea totala de inmagazinare nationala;</li> <li>▪ neindeplinirea obligatiilor este sanctionabila cu 1% - 5% din cifra de afaceri anuala (pentru nerespectarea art. 1-6), 100.000 - 1.000.000 pentru incalcarea punctelor din anexa;</li> <li>▪ furnizorii au obligatia de notificare a clientilor casnici prin prima factura emisa dupa intrarea in vigoare a OUG.</li> <li>▪ perioada de aplicare este de la 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027.</li> </ul> |
| <b>b) Legislatie secundara</b> | <p>In data de 13 ianuarie 2026 a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 15, Ordinul ANRE nr. 83/2025, privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizatiilor de infiintare a licentelor in sectorul gazelor naturale si pentru completarea unor ordine ale presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ se introduce un regulament modernizat privind procedurile de acordare, modificare, suspendare si retragere a autorizatiilor de infiintare si a licentelor necesare activitatilor din sectorul gazelor naturale;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

- se stabileste un cadru unitar, actualizat si coerent pentru emiterea autorizatiilor de infiintare pentru obiective din sectorul gazelor naturale, emiterea si gestionarea licentelor pentru activitatile din sector
- se clarifica rolurile si responsabilitatile operatorilor economici si ale ANRE;
- Regulamentul se aplica operatorilor economici care solicita autorizatii sau licente prevazute de Legea nr. 123/2012 (se abroga Ordinele ANRE nr.199/202, respectiv nr. 200/2020).

In data de 29 ianuarie 2026 a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 69, Ordinul ANRE nr. 2/2026, privind stabilirea unor masuri de informare a clientilor finali de gaze naturale:

- se urmareste cresterea gradului de informare a clientilor finali in perspectiva incetarii, incepand cu data de 1 aprilie 2026, a schemei de sprijin instituita prin OUG 6/2025
- stabileste ca furnizorii de gaze naturale au obligatia de a transmite clientilor finali, pana la data de 2 martie 2026, o informare cu privire la:
  - faptul ca de la 1 aprilie 2026 isi inceteaza aplicabilitatea schema de prijin instituita prin OUG 6/2025;
  - faptul ca incepand cu 1 aprilie 2026 pretul final al gazelor naturale facturat de furnizor va fi pretul contractual, care este, dupa caz, comunicat clientului final la momentul incheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizarii conditiilor economice aferente contractului;
  - modul de stabilire, incepand cu 1 aprilie 2026, a pretului final facturat in cazul clientilor finali pentru care se asigura furnizarea gazelor naturale in regim de ultima instanta;
  - posibilitatea schimbarii furnizorului de gaze naturale;
  - modalitatile de incheiere a unui contract de furnizare a gazelor naturale in regim concurential, respectiv modalitatea prin care clientul final poate efectua o analiza comparativa a ofertelor-tip de furnizare a gazelor naturale existente pe piata;
- in cazul clientilor finali carora nu li se modifica pretul contractual la 1 aprilie 2026, furnizorul are obligatia de a-i informa, pana la data de 2 martie 2026, cu privire la pretul aplicabil incepand cu 1 aprilie 2026;
- Informarile se comunica de catre furnizor anexate facturii sau prin modalitatea de comunicare convenita de parti prin contract sau comunicata ulterior de catre clientul final, in cazul modificarii acesteia.

In data de 25 februarie 2026 a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 142, Ordinul ANRE nr. 3/2026, privind stabilirea cotei obligatorii de achizitie de certificate verzi, aferenta anului 2025

- se stabileste cota obligatorie de achizitie de certificate verzi de catre operatorii economici care au obligatia de achizitie de certificate verzi pentru anul 2025, la valoarea de 0,49983 certificate verzi/MWh, corespunzatoare unui consum final de energie electrica exceptat de la plata certificatelor verzi de 7.823,0757 GWh
- Ordinul intra in vigoare la data de 01.03.2026.

Sursa: Electrica

## Anexa 4 – Guvernanta Corporativa in filialele ELSA

### A.4.1. Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA

Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA sunt formate din membri neexecutivi (in numar de 5 in cazul DEER si EFSA si in numar de 3 in cazul FISE si al societatilor de productie a energiei electrice). Incepand cu data de 01 ianuarie 2026, CA DEER este format din 7 membri neexecutivi si CA FISE este format din 5 membri neexecutivi. Componenta acestora a fost urmatoarea:

#### Filiala de distributie DEER – 1 ianuarie 2025 – data raportului

| 01 ianuarie – 31 decembrie     | 01 ianuarie 2026 – prezent     |
|--------------------------------|--------------------------------|
| Anna-Maria Vasile - presedinte | Anna-Maria Vasile - presedinte |
| Laura – Victoria Iancu         | Laura – Victoria Iancu         |
| Niculina – Cristina Somlea     | Niculina – Cristina Somlea     |
| Oana Babagianu                 | Oana Babagianu                 |
| Constantin Cristian Olaru      | Constantin Cristian Olaru      |
|                                | Ionut Marius Avram             |
|                                | Tudor-Ioan Turcu               |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai DEER in functie la data acestui raport este 31 decembrie 2026.

#### Filiala de furnizare EFSA – 1 ianuarie 2025 – data raportului

| 1 ianuarie – 18 martie              | 19 martie – 27 martie               | 28 martie – 30 martie               | 31 martie – 30 aprilie              | 1 mai – 5 mai                       | 6 mai – 30 septembrie               | 01 octombrie – 14 decembrie         |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Ioana – Andreea Lambru - presedinte |
| Dragos – Stefan Roibu               | Adrian Bazavan                      | Marius Lungu                        | Marius Lungu                        | Marius Lungu                        | Marius Lungu                        | Adrian Tutuianu                     |
| Adrian Bazavan                      | Marius Lungu                        | Mircea Dolha                        | Mircea Dolha                        | Mircea Dolha                        | Mircea Dolha                        | Marius Lungu                        |
| Marius Lungu                        | Mircea Dolha                        |                                     | Ionela Cuciureanu                   | Ionela Cuciureanu                   | Ionela Cuciureanu                   | Mircea Dolha                        |
| Mircea Dolha                        |                                     |                                     | Mihai Ioanitescu                    |                                     | Bogdan Pascu                        | Ionela Cuciureanu                   |



| 15 decembrie – 31 decembrie         | 01 ianuarie 2026 - prezent                |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Ioana – Andreea Lambru - presedinte | Alexandru – Aurelian Chirita - presedinte |
| Marius Lungu                        | Marius Lungu                              |
| Mircea Dolha                        | Carmen-Elena Dobrota                      |
| Ionela Cuciureanu                   | Iulia - Octavia Negruti                   |
|                                     | Olivia-Mihaela Cozma                      |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai EFSA in functie la data acestui raport este 31 decembrie 2026.

#### Filiala de servicii energetice SERV – 1 ianuarie 2025 – data raportului

| 01 ianuarie – 04 martie   | 04 martie – 03 august        | 04 august – 21 august        | 22 august - 31 decembrie                  | 01 ianuarie – 18 ianuarie 2026 | 19 ianuarie 2026 - prezent |
|---------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Tanase Dorel - presedinte | Tanase Dorel - presedinte    | Cristian – Dumitru Ungureanu | Alexandru – Aurelian Chirita - presedinte | Ioana – Andreea Lambru         | Bogdan Pascu               |
| Ramona Moldovan           | Cristian – Dumitru Ungureanu | Mihaiela Frasineanu          | Cristian – Dumitru Ungureanu              | Bogdan Pascu                   | Mihaiela Frasineanu        |
| Mihaiela Frasineanu       | Mihaiela Frasineanu          |                              | Mihaiela Frasineanu                       | Mihaiela Frasineanu            | Radu-Mihai Popa            |
|                           |                              |                              |                                           | Radu-Mihai Popa                | Vali-Sonia Botezatu        |
|                           |                              |                              |                                           | Vali-Sonia Botezatu            |                            |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai SERV in functie la data acestui raport este 31 decembrie 2026.

#### Filiala de productie SWE – 1 ianuarie 2025 – data raportului

| 01 ianuarie – prezent  |
|------------------------|
| Alina Camelia Mustatea |
| Elena Stancu           |
| Mihai Ioanitorescu     |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai SWE in functie la data acestui raport este 29 iulie 2027.

**Filiala de productie NTE – 1 ianuarie 2025 – data raportului**

| 01 ianuarie – 12 august | 13 august – 18 august | 19 august - prezent |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|
| Stefania Andruhovici    | Elena Stancu          | Elena Stancu        |
| Elena Stancu            | Mihai Ioanitorescu    | Mihai Ioanitorescu  |
| Mihai Ioanitorescu      |                       | Oana Eugenia Lahman |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai NTE in functie la data acestui raport este 29 iulie 2027.

**Filiala de productie FPE – 1 ianuarie 2025 – data raportului**

| 01 ianuarie – 12 august | 13 august – 18 august | 19 august – prezent |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|
| Oana Eugenia Lahman     | Oana Eugenia Lahman   | Elena Stancu        |
| Elena Stancu            | Elena Stancu          | Mihai Ioanitorescu  |
| Stefania Andruhovici    |                       | Oana Eugenia Lahman |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai FPE in functie la data acestui raport este 31 decembrie 2026.

**Filiala de productie CPP – 1 ianuarie 2025 – data raportului**

| 01 ianuarie – 06 februarie | 07 februarie - prezent |
|----------------------------|------------------------|
| Mihai Ioanitorescu         | Elena Stancu           |
| Sebastian Petre Enache     | Mihai Ioanitorescu     |
| Elena Stancu               | Oana Eugenia Lahman    |

Sursa: Electrica

Data de sfarsit a mandatelor membrilor CA ai CPP in functie la data acestui raport este 29 iulie 2027.

**A.4.2. Conducerea executiva a filialelor ELSA**

Tabelele de mai jos prezinta directorii executivi ai filialelor carora Consiliile de Administratie ale filialelor ELSA le-a delegat competente de conducere in anul 2025, precum si pana la data emiterii acestui raport, astfel:

**Filiala de distributie DEER – pana la data raportului**

| Nume                | Perioada<br>(zi luna an)   | Funcție          | Mandat pana la data<br>(pentru directorii executivi in functie la<br>data raportului)<br>(zi luna an) |
|---------------------|----------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mihaela Rodica Suci | 5 octombrie 2022 - prezent | Director General | 5 octombrie 2026                                                                                      |

| Nume                    | Perioada<br>(zi luna an)      | Funcție                                      | Mandat pana la data<br>(pentru directorii executivi in functie la<br>data raportului)<br>(zi luna an) |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anamaria Cristina Andro | 7 iulie 2023 - prezent        | Director Divizia Financiara                  | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Gabriel Gheorghe        | 01 februarie 2023 - prezent   | Director Strategie si Planificare            | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Ionel Boja              | 1 august 2023 - prezent       | Director Divizia Comercial                   | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Ionel Radu              | 9 mai 2024 – 31 martie 2025   | Director Divizia Operatiuni si<br>Dezvoltare |                                                                                                       |
| Vasile Claudiu Tudose   | 1 aprilie – 31 decembrie 2025 | Director Divizia Operatiuni si<br>Dezvoltare |                                                                                                       |
| Ionel Radu              | 1 ianuarie 2026 - prezent     | Director Divizia Operatiuni si<br>Dezvoltare | 31 decembrie 2026                                                                                     |

Sursa: Electrica

#### Filiala de furnizare EFSA – pana la data raportului

| Nume                    | Perioada<br>(zi luna an)                | Funcție                                                                   | Mandat pana la data<br>(pentru directorii executivi in functie la<br>data raportului)<br>(zi luna an) |
|-------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Darius-Dumitru Mesca    | 1 octombrie 2019 –<br>19 octombrie 2025 | Director General                                                          |                                                                                                       |
| Paul Ferdoschi          | 01 ianuarie 2026 - prezent              | Director General cu<br>imputernicire pentru preluare<br>atributii functie | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Dan - Ioan Morar        | 01 octombrie 2024 - prezent             | Director General Adjunct                                                  | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Ruxandra-Madalina Rusu  | 20 mai 2022 – 21 mai 2025               | Director Divizia Financiara                                               |                                                                                                       |
| Camelia Georgeta Gafita | 17 septembrie 2025 - prezent            | Director Divizia Financiara                                               | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Paul Ferdoschi          | 20 mai 2022 – prezent                   | Director Divizia Vanzari                                                  | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Mihai Beu               | 20 mai 2022 – prezent                   | Director Divizia Managementul<br>Portofoliului                            | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| George-Marian Fertu     | 13 octombrie 2022 - prezent             | Director Divizia Operatiuni                                               | 31 decembrie 2026                                                                                     |

Sursa: Electrica

**Filiala de servicii energetice SERV – pana la data raportului**

| Nume                           | Perioada<br>(zi luna an)                                                                                                  | Funcție                                         | Mandat pana la data<br>(pentru directorii executivi in functie<br>la data raportului)<br>(zi luna an) |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vasile Apostol                 | 18 octombrie 2024 - 06 aprilie 2025<br>(in perioada 06 martie – 06 aprilie 2025<br>contractul de mandat a fost suspendat) | Director General                                |                                                                                                       |
| Elena Stancu                   | 06 martie - 05 aprilie 2025                                                                                               | Director General                                |                                                                                                       |
| Ionut Marius Avram             | 06 aprilie – 23 aprilie 2025                                                                                              | Director General                                |                                                                                                       |
| Eduard Valentin Coman          | 24 aprilie - prezent                                                                                                      | Director General                                | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Ionut Marius Avram             | 06 martie - 05 aprilie 2025                                                                                               | Director General Adjunct                        |                                                                                                       |
| Adrian Ionut Chiran            | 06 aprilie 2025 - prezent                                                                                                 | Director General Adjunct                        | 31 decembrie 2026                                                                                     |
| Mariana Vilceanu               | 18 octombrie 2024 - 03 martie 2025                                                                                        | Director Economic                               |                                                                                                       |
| Oana Eugenia Lahman            | 06 martie - 05 aprilie 2025                                                                                               | Director Economic                               |                                                                                                       |
| Magdalena Necula               | 06 aprilie - 18 august 2025                                                                                               | Director Economic                               |                                                                                                       |
| Daniel Marian Ticlea           | 18 august 2025 – 18 martie 2026                                                                                           | Director Economic                               |                                                                                                       |
| Florica Cocari                 | 19 martie 2026 - prezent                                                                                                  | Preluare atributii ale<br>Directorului Economic | Maxim 60 zile                                                                                         |
| Vasile Ionel Bujorel<br>Oprean | 17 decembrie 2023-28 februarie 2025<br>(cu intrerupere 01-16 octombrie 2024)                                              | Director Green Energy                           |                                                                                                       |

Sursa: Electrica

### A.4.3. Situatia detinerilor de actiuni ELSA de catre membrii CA si directorii din grupul Electrica

In tabelul de mai jos este prezentata situatia detinerilor de actiuni ELSA de catre membrii consiliului de administratie din Grup, in functie, situatie valabila la data de 31 decembrie 2025:

| Nr. crt. | Nume                   | Numarul de actiuni detinute | Pondere in capitalul social (%) |
|----------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1        | Marian Cristian Mocanu | 500                         | 0.00014725                      |
| 2        | Dragos Valentin Neacsu | 20                          | 0.00000589                      |
| 3        | Oana Babagianu         | 48                          | 0.00001414                      |

Sursa: Depozitarul Central, Electrica

La data de 31 decembrie 2025, conform Depozitarul Central, nici un director executiv al companiilor din Grup, in functie, nu detinea actiuni in ELSA.

Potrivit informatiilor detinute de catre ELSA nu exista niciun contract, intelegere sau relatie de familie intre directorii executivi ai companiilor din Grup enumerati in acest capitol, in functie, si alta persoana care sa fi contribuit la numirea acestora ca directori executivi.

Potrivit informatiilor detinute, membrii CA si directorii executivi ai companiilor din Grup enumerati in acest capitol, in functie, nu au fost implicati, in ultimii cinci ani, in litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea lor in cadrul Grupului si nici la capacitatea acestora de a-si indeplini atributiile in cadrul Grupului.

#### **A.4.4. Adunarile Generale ale Actionarilor filialelor ELSA**

Aprobarile corporative la nivel AGA/CA in cazul filialelor ELSA sunt reglementate prin actele constitutive ale acestora, cat si prin politicile corporative implementate.

ELSA, ca actionar majoritar al filialelor sale, a votat in AGA acestora in anul 2025 pentru subiecte diverse, printre care cele mai importante privesc:

- bugete de venituri si cheltuieli, situatii financiare, partea financiara a planului individual de investitii anual, repartizarea rezultatului anual;
- stabilirea KPI pentru membrii CA;
- actualizarea codurilor CAEN (CAEN – rev3);
- incheierea Contractului de credit sindicalizat, in cazul DEER, EFSA, ELSA;
- majorarea limitei generale de indatorare calculata prin raportare la EBITDA, urmata de suspendarea aplicarii acesteia pana la aprobarea situatiilor financiare ale societatii pentru anul 2025, in cazul EFSA;
- cresterea numarului de la 5 la 7 membri CA in cazul DEER si de la 3 la 5 membri CA in cazul FISE incepand cu data de 01 ianuarie 2026;
- majorarea indemnizatiilor membrilor CA FISE;
- contractarea de catre EFSA de la BNP Paribas a unei facilitati de credit pe termen scurt pentru angajamente potentiale, utilizata sub forma de emitere Scrisori de Garantie;
- planul financiar asociat Planului de Dezvoltare RED 10 ani 2026 – 2035, in cazul DEER;
- majorarea capitalului social al EFSA;
- numirea administratorilor in CA ale filialelor.

Incepand cu sfarsitul anului 2019/inceputul anului 2020, in cadrul filialelor Grupului a fost implementata o politica unitara privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor companiilor din Grupul Electrica, ale carei obiective sunt obtinerea de catre fiecare companie a aprobarilor corporative in competenta AGA in timp util, in vederea desfasurarii in bune conditii a activitatii operationale, cu respectarea tuturor prevederilor legale si statutare, implementarea unui sistem unitar de convocare, organizare, desfasurare a sedintelor AGA in Grupul Electrica, cat si mai buna urmarire a implementarii hotararilor AGA.

## Anexa 5 – Lista tabelelor

|                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1: Detalii valori mobiliare emise .....                                                                              | 6   |
| Tabel 2: Obligatiuni emise .....                                                                                           | 6   |
| Tabel 3: Informatii financiare cheie 2025 – 2023 .....                                                                     | 8   |
| Tabel 4: Informatii financiare cheie 2025 – 2023 .....                                                                     | 10  |
| Tabel 5: Detalii obligatiuni emise .....                                                                                   | 25  |
| Tabel 6: Filiale ELSA.....                                                                                                 | 40  |
| Tabel 7: Entitatile asociate ELSA.....                                                                                     | 40  |
| Tabel 8: Alte titluri imobilizate detinute de catre ELSA .....                                                             | 41  |
| Tabel 9: Principalii factori de schimbare a pietei de energie electrica.....                                               | 49  |
| Tabel 10: Structura actionariatului .....                                                                                  | 55  |
| Tabel 11: Lista indicilor BVB si ponderea la data raportului .....                                                         | 57  |
| Tabel 12: Indici MSCI .....                                                                                                | 57  |
| Tabel 13: Indici internationali - FTSE .....                                                                               | 57  |
| Tabel 14: Actiuni cotate pe BVB si Certificate globale de depozit (GDR) pe LSE.....                                        | 60  |
| Tabel 15: Membrii CA 1 ianuarie 2025 – 30 aprilie 2025 .....                                                               | 72  |
| Tabel 16: Membrii CA in perioada 01 mai 2025 – 31 decembrie 2025.....                                                      | 72  |
| Tabel 17: Situatiia participarii membrilor CA la sedintele Consiliului si ale comitetelor in anul 2025 .....               | 84  |
| Tabel 18: Directorii executivi ai ELSA in anul 2025, numiti in baza contractelor de mandat.....                            | 92  |
| Tabel 19: Situatiia conformarii ELSA cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB .....                         | 96  |
| Tabel 20: Segmentele operationale.....                                                                                     | 147 |
| Tabel 21: Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de ANRE incepand cu 1 ianuarie 2026.....                   | 149 |
| Tabel 22: Numarul de utilizatori si volumul de instalatii la data de 31 decembrie 2025.....                                | 151 |
| Tabel 23: Gradul de uzura al instalatiilor .....                                                                           | 152 |
| Tabel 24: Program de punere in functiune aprobat de ANRE pentru anul 2025 si perioada 2026 - 2029 (mil. RON).....          | 153 |
| Tabel 25: Plan de investitii consolidat 2025 vs. realizat 2025 cf. IFRS-EU (mil. RON).....                                 | 154 |
| Tabel 26: Structura sintetica a investitiilor realizate de filiala de distributie in anul 2025 (mil. RON) .....            | 154 |
| Tabel 27: PIF plan vs realizat pentru anul 2025 (mil. RON) .....                                                           | 155 |
| Tabel 28: Evolutie BAR 2014 - 2025 (mil. RON) .....                                                                        | 156 |
| Tabel 29: Evolutie numar angajati 2025 – 2021 .....                                                                        | 162 |
| Tabel 30: Situatiia consolidata a pozitiei financiare 2025-2023 (mil. RON) .....                                           | 166 |
| Tabel 31: Numerar si echivalente de numerar 2025 - 2023 .....                                                              | 169 |
| Tabel 32: Numar de actiuni 2025 – 2023.....                                                                                | 169 |
| Tabel 33: Rezerva din reevaluare 2025 – 2023 (mil. RON) .....                                                              | 169 |
| Tabel 34: Rezerve legale 2025 – 2023 (mil. RON) .....                                                                      | 170 |
| Tabel 35: Situatiia consolidata a pozitiei financiare 2025-2023 (mil. RON) .....                                           | 171 |
| Tabel 36: Numerar si echivalente de numerar 2025 - 2023 .....                                                              | 173 |
| Tabel 37: Numar de actiuni 2025 – 2023.....                                                                                | 174 |
| Tabel 38: Rezerva din reevaluare 2025 – 2023 (mil. RON) .....                                                              | 174 |
| Tabel 39: Rezerve legale 2025 – 2023 (mil. RON) .....                                                                      | 175 |
| Tabel 40: Situatiia consolidata a profitului sau pierderii (mil. RON) .....                                                | 176 |
| Tabel 41: Structura cheltuielilor cu energia electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate 2025 - 2023 (mil. RON)..... | 178 |
| Tabel 42: Situatiia consolidata a profitului sau pierderii (mil. RON) .....                                                | 182 |
| Tabel 43: Structura cheltuielilor cu energia electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate 2025 - 2023 (mil. RON)..... | 183 |
| Tabel 44: Situatiia consolidata a fluxurilor de numerar (mil. RON) .....                                                   | 188 |
| Tabel 45: Situatiia consolidata a fluxurilor de numerar (mil. RON) .....                                                   | 190 |
| Tabel 46: Situatiia individuala a pozitiei financiare (mil. RON) .....                                                     | 193 |
| Tabel 47: Imprumuturi acordate filialelor (termen lung) (mil. RON) .....                                                   | 194 |
| Tabel 48: Imprumuturi acordate filialelor (termen scurt) (mil. RON) .....                                                  | 195 |
| Tabel 49: Dividende 2025 - 2023 (mil. RON) .....                                                                           | 195 |

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 50: Provizioane 2025 (mil. RON).....                                                                       | 196 |
| Tabel 51: Obligatiuni verzi (mil. RON) .....                                                                     | 196 |
| Tabel 52: Situatia individuala a profitului sau pierderii (mil. RON) .....                                       | 197 |
| Tabel 53: Situatia individuala a fluxurilor de numerar (mil. RON).....                                           | 199 |
| Tabel 54: Principalele riscuri ale Grupului Electrica .....                                                      | 207 |
| Tabel 55: Riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2025 .....           | 216 |
| Tabel 56: Riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2024 .....           | 216 |
| Tabel 57: Riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2023 .....           | 217 |
| Tabel 58: Scadentele contractuale ale datoriilor financiare (mil. RON).....                                      | 217 |
| Tabel 59: Expunerea Grupului la riscul valutar 2025 – 2023 .....                                                 | 218 |
| Tabel 60: Curs mediu si curs spot la sfarsitul anului .....                                                      | 218 |
| Tabel 61: Analiza de senzitivitate.....                                                                          | 219 |
| Tabel 62: Instrumente cu rata de dobanda fixa/variabila .....                                                    | 219 |
| Tabel 63: Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata a dobanzii variabila ..... | 220 |

## Anexa 6 – Lista figurilor

|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Figura 1: Venituri consolidate ale Grupului Electrica (mil. RON) .....                                                                          | 9   |
| Figura 2: EBITDA (mil. RON) si marja EBITDA (%) .....                                                                                           | 9   |
| Figura 3: Profit net consolidat (mil. RON) .....                                                                                                | 9   |
| Figura 4: Datoria neta/(numerar net) (mil. RON) .....                                                                                           | 9   |
| Figura 5: Venituri consolidate ale Grupului Electrica (mil. RON) .....                                                                          | 11  |
| Figura 6: EBITDA (mil. RON) si marja EBITDA (%) .....                                                                                           | 11  |
| Figura 7: Profit net consolidat (mil. RON) .....                                                                                                | 11  |
| Figura 8: Datoria neta/(numerar net) (mil. RON) .....                                                                                           | 11  |
| Figura 9: Harta distributiei de energie electrica a Romaniei .....                                                                              | 12  |
| Figura 10: Evolutia numarului de utilizatori (mil.) .....                                                                                       | 13  |
| Figura 11: Cantitate distribuita (TWh) .....                                                                                                    | 13  |
| Figura 12: Venituri - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                                 | 13  |
| Figura 13: EBITDA - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                                   | 13  |
| Figura 14: Rezultat net - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                             | 14  |
| Figura 15: Datorie/(numerar) net - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                    | 14  |
| Figura 16: Venituri - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                                 | 14  |
| Figura 17: EBITDA - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                                   | 14  |
| Figura 18: Rezultat net - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                             | 15  |
| Figura 19: Datorie/(numerar) net - segmentul de distributie (mil. RON) .....                                                                    | 15  |
| Figura 20: Venituri si venituri din subventii - segmentul de furnizare (mil. RON) .....                                                         | 16  |
| Figura 21: EBITDA - segmentul de furnizare (mil. RON) .....                                                                                     | 16  |
| Figura 22: Rezultat Net - segmentul de furnizare (mil. RON) .....                                                                               | 16  |
| Figura 23: Datorie/(Numerar) net - segmentul de furnizare (mil. RON) .....                                                                      | 16  |
| Figura 24: Harta proiectelor de productie si stocare a energiei electrice a Grupului Electrica .....                                            | 18  |
| Figura 25: Lichiditatea Grupului .....                                                                                                          | 19  |
| Figura 26: Structura actionariatului la data de 31 decembrie 2025 .....                                                                         | 56  |
| Figura 27: Volumul median lunar al Electrica vs. prag minim FTSE Russell<br>(admitere si mentinere) - 1 ianuarie 2023 – 31 decembrie 2025 ..... | 58  |
| Figura 28: Volumul lunar si pretul mediu al actiunilor si GDR-urilor Electrica<br>(1 ianuarie 2023 – 31 decembrie 2025) .....                   | 59  |
| Figura 29: Evolutia procentuala a pretului de inchidere ajustat al actiunilor<br>Electrica vs indicele BET-TR pe parcursul anului 2025 .....    | 60  |
| Figura 30: Dividende brute distribuite aferente anilor 2014-2024 si rata de distribuire (mil. RON / %) .....                                    | 66  |
| Figura 31: Dividendul brut pe actiune (RON) si Randamentul dividendului (%) .....                                                               | 66  |
| Figura 32: Aria de acoperire geografica a companiilor din Grupul Electrica in anul 2025 .....                                                   | 147 |
| Figura 33: Structura realizarilor CAPEX* pentru operatorul de distributie din Grup, in anul 2025 (mil. RON) .....                               | 155 |
| Figura 34: Cota de piata a segmentului de distributie in 2024 .....                                                                             | 158 |
| Figura 35: Cote de piata totale, 2025 .....                                                                                                     | 159 |
| Figura 36: Piata concurentiala, 2025 .....                                                                                                      | 159 |
| Figura 37: Cantitatea de energie electrica furnizata pe piata de retail (TWh) .....                                                             | 159 |
| Figura 38: Evolutia numarului de consumatori (mii) .....                                                                                        | 159 |
| Figura 39: Structura consumatorilor din punct de vedere al cantitatii de energie electrica furnizate in 2025 .....                              | 159 |
| Figura 40: Structura consumatorilor din punct de vedere al veniturilor generate in 2025 .....                                                   | 159 |
| Figura 33: Indicele de frecventa 2023 - 2025 .....                                                                                              | 164 |
| Figura 42: Venituri 2025 si informatii comparative (mil. RON) .....                                                                             | 177 |
| Figura 43: EBITDA si marja EBITDA pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %) .....                                                   | 178 |
| Figura 44: EBIT si marja EBIT pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %) .....                                                       | 179 |



|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Figura 45: Profitul net si marja profitului net pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %) .....                                         | 180 |
| Figura 46: Analiza rezultat net reglementat - OMFP 1802/2014 - OMFP 2844/2016 – IFRS-EU<br>pentru segmentul de distributie la 2025 (mil. RON) ..... | 181 |
| Figura 47: Venituri 2025 si informatii comparative (mil. RON) .....                                                                                 | 183 |
| Figura 48: EBITDA si marja EBITDA pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %) .....                                                       | 184 |
| Figura 49: EBIT si marja EBIT pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %) .....                                                           | 185 |
| Figura 50: Profitul net si marja profitului net pentru 2025 si informatii comparative (mil. RON si %) .....                                         | 186 |
| Figura 51: Analiza rezultat net reglementat - OMFP 1802/2014 - OMFP 2844/2016<br>pentru segmentul de distributie la 2025 (mil. RON) .....           | 187 |

|               |                                                                                                                  |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AGA</b>    | Adunarea Generala a Actionarilor                                                                                 |
| <b>AGEA</b>   | Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor                                                                   |
| <b>AGOA</b>   | Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor                                                                        |
| <b>ANAF</b>   | Agentia Nationala de Administrare Fiscala                                                                        |
| <b>ANRE</b>   | Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei                                                       |
| <b>ASF</b>    | Autoritatea de Supraveghere Financiara                                                                           |
| <b>BAR</b>    | Baza Activelor Reglementate                                                                                      |
| <b>BTA</b>    | Transfer de activitati („Busines Transfer Agreement”)                                                            |
| <b>BVB</b>    | Bursa de Valori Bucuresti                                                                                        |
| <b>CA</b>     | Consiliu de Administratie                                                                                        |
| <b>CADP</b>   | Certificat de Atestare a Dreptului de Proprietate                                                                |
| <b>CAPEX</b>  | Investitii                                                                                                       |
| <b>CGC</b>    | Codul de Guvernanta Corporativa                                                                                  |
| <b>CNR</b>    | Comitet de Nominalizare si Remunerare                                                                            |
| <b>CNTEE</b>  | Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice                                                             |
| <b>CPC</b>    | Componenta de Piata Concurentiala                                                                                |
| <b>CPT</b>    | Consum Propriu Tehnologic                                                                                        |
| <b>CSR</b>    | Responsabilitate sociala corporativa („Corporate Social Responsibility”)                                         |
| <b>CV</b>     | Certificate Verzi                                                                                                |
| <b>DEER</b>   | Distributie Energie Electrica Romania                                                                            |
| <b>DMS</b>    | Sistem de Management al Distributiei de energie electrica                                                        |
| <b>EBIT</b>   | Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile si a impozitului pe profit                       |
| <b>EBITDA</b> | Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile, impozitul pe profit, amortizarea si deprecierea |
| <b>EFSA</b>   | Electrica Furnizare SA                                                                                           |
| <b>ELSA</b>   | Electrica SA                                                                                                     |
| <b>ERM</b>    | Managementul riscului intreprinderii („Enterprise Risk Management”)                                              |
| <b>EUR</b>    | Unitatea monetara de baza a mai multor state membre ale Uniunii Europene                                         |
| <b>FCA</b>    | Financial Conduct Authority – Regatul Unit                                                                       |
| <b>FUI</b>    | Furnizor de Ultima Instanta                                                                                      |
| <b>GDR</b>    | Certificate de Depozit Globale                                                                                   |

|                     |                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IAS</b>          | Standard international de contabilitate                                                                      |
| <b>IFRIC</b>        | Comitetul pentru Interpretarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara                           |
| <b>IFRS</b>         | Standardele Internationale de Raportare Financiara                                                           |
| <b>IPO</b>          | Oferta Publica Initiala („Initial Public Offering”)                                                          |
| <b>ISIN</b>         | Numar international de identificare a valorilor mobiliare („International Securities Identification Number”) |
| <b>IT</b>           | Inalta Tensiune                                                                                              |
| <b>JT</b>           | Joasa Tensiune                                                                                               |
| <b>KPI</b>          | Indicatori Cheie de Performanta                                                                              |
| <b>kV</b>           | KiloVolt                                                                                                     |
| <b>MKP</b>          | Pozitie cheie de management                                                                                  |
| <b>MT</b>           | Medie Tensiune                                                                                               |
| <b>MVA</b>          | Mega Volt Amper                                                                                              |
| <b>MWh</b>          | MegaWat ora                                                                                                  |
| <b>OD</b>           | Operator de distributie                                                                                      |
| <b>OHSAS</b>        | Standard de sanatate si securitate in munca                                                                  |
| <b>OMFP</b>         | Ordinul Ministerului Finantelor Publice                                                                      |
| <b>OPCOM</b>        | Operatorul Piete de Energie Electrica si de Gaze Naturale din Romania                                        |
| <b>OUG</b>          | Ordonanta de Urgenta a Guvernului                                                                            |
| <b>OTS</b>          | Operator de transport si de sistem                                                                           |
| <b>PAM</b>          | Piata cu Amanuntul                                                                                           |
| <b>PCCB (LE/NC)</b> | Piata Centralizata pentru Contracte Bilaterale (Licitatie Extinsa/Negociere Continua)                        |
| <b>PCGN - LN</b>    | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie si Negociere                       |
| <b>PCGN - LP</b>    | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie Publica                            |
| <b>PCGN - OTC</b>   | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – OTC                                          |
| <b>PCB</b>          | Bifenili policlorurati                                                                                       |
| <b>PCSU</b>         | Piata Centralizata pentru Serviciul Universal                                                                |
| <b>PIB</b>          | Produs intern brut                                                                                           |
| <b>PI-GN</b>        | Piata Intra-zilnica de Gaze Naturale                                                                         |
| <b>PPF-TL</b>       | Piata Produselor Flexibile pe Termen Mediu si Lung                                                           |
| <b>PPB</b>          | Puncte procentuale de baza                                                                                   |
| <b>PRE</b>          | Partea Responsabila cu Echilibrarea                                                                          |
| <b>PZU</b>          | Piata pentru Ziua Urmatoare                                                                                  |

|               |                                                                     |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>PZU-GN</b> | Piata pentru Ziua Urmatoare de Gaze Naturale                        |
| <b>RED</b>    | Rețeaua Electrică de Distribuție                                    |
| <b>RI</b>     | Relația cu Investitorii                                             |
| <b>RON</b>    | Unitatea monetară a României                                        |
| <b>RRR</b>    | Rata Reglementată a Rentabilității                                  |
| <b>SAD</b>    | Sistem de Automatizare a Distribuției                               |
| <b>SAPE</b>   | Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie             |
| <b>SCADA</b>  | Supervisory Control And Data Acquisition                            |
| <b>SDEE</b>   | Societatea de Distribuție a Energiei Electrice                      |
| <b>SDMN</b>   | Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord SA     |
| <b>SDTN</b>   | Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord SA |
| <b>SDTS</b>   | Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Sud SA  |
| <b>SED</b>    | Servicii Energetice Dobrogea SA                                     |
| <b>SEE</b>    | Spatiul Economic European                                           |
| <b>SEM</b>    | Servicii Energetice Muntenia SA                                     |
| <b>SEN</b>    | Sistemul Energetic Național                                         |
| <b>SEO</b>    | Servicii Energetice Oltenia SA                                      |
| <b>SMI</b>    | Sistemul de Management Integrat                                     |
| <b>SU</b>     | Serviciul Universal                                                 |
| <b>SM</b>     | Securitatea și Sanătatea Muncii                                     |
| <b>SO</b>     | Sanătate și securitate ocupatională                                 |
| <b>SPO</b>    | Oferta Publică Secundară („Secondary Public Offering”)              |
| <b>TVA</b>    | Taxa pe Valoare Adăugată                                            |
| <b>TWh</b>    | TeraWat ora                                                         |
| <b>UE</b>     | Uniunea Europeană                                                   |
| <b>UI</b>     | Ultima Instanță                                                     |
| <b>UM</b>     | Unitate de măsură                                                   |
| <b>USD</b>    | Dolar American                                                      |

*Nota: Cifrele prezentate în acest document sunt rotunjite pe baza metodei de rotunjire la cea mai apropiată valoare; ca rezultat, pot apărea diferențe de rotunjire*

# **Raportarea privind durabilitatea pentru anul 2025**

# **GRUPUL ELECTRICA**



## **RAPORTARE PRIVIND DURABILITATEA PENTRU ANUL 2025**

## Cuprins

|                                                                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ESRS 2 – Prezentați de informații cu caracter general .....</b>                                                             | <b>2</b>   |
| <b>Index al cerințelor de prezentare de informații conform ESRS .....</b>                                                      | <b>65</b>  |
| <b>Prezentare de informații în temeiul articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 (Regulamentul privind taxonomia) .....</b> | <b>84</b>  |
| <b>ESRS E1 – Schimbările climatice .....</b>                                                                                   | <b>96</b>  |
| <b>ESRS S1 – Forța de muncă proprie.....</b>                                                                                   | <b>157</b> |
| <b>ESRS S4 – Consumatorii și utilizatorii finali.....</b>                                                                      | <b>209</b> |
| <b>ESRS G1 – Conduita profesională.....</b>                                                                                    | <b>235</b> |

## ESRS 2 – Prezentați de informații cu caracter general

### BP-1: Baza generală pentru elaborarea declarației de durabilitate

Grupul Electrica, format din Societatea Energetica Electrica S.A. ("ELSA" sau "Electrica S.A."), compania-mama și cele șapte filiale: Distribuție Energie Electrica Romania S.A. ("DEER"), Electrica Furnizare S.A. ("EFSA"), Electrica Serv S.A. ("SERV"), Sunwind Energy S.R.L. ("SWE"), New Trend Energy S.R.L. ("NTE"), Foton Power Energy S.R.L. ("FPE") și Crucea Power Park S.R.L. ("CPP")<sup>1</sup> au elaborat Raportarea privind durabilitatea ("Declarația de Sustenabilitate" sau "Declarația de Durabilitate" sau "Declarația") întocmită în conformitate cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea ("ESRS"), așa cum sunt prevăzute în Anexa 1 la Regulamentul Delegat (UE) 2023/2772 din 31 iulie 2023, care completează Directiva 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului, transpusă în legislația locală prin Ordinul Ministrului de Finanțe nr. 85/2024.

Raportarea privind durabilitatea include și informațiile solicitate prin Regulamentul UE privind Taxonomia, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile și de modificare a Regulamentului UE 2019/2088.

ELSA și filialele sale sunt denumite colectiv "Grupul", „Grupul Electrica” sau „Electrica”. Raportarea de Durabilitate a Grupului Electrica a fost întocmită pe baza consolidată, acoperind perioada de raportare 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, care este aliniată cu perioada de raportare financiară. Perimetrul de consolidare al acestei Raportări privind durabilitatea este același cu cel al situațiilor financiare consolidate ale Grupului Electrica. Electrica S.A. este singura entitate din Grup care se încadrează în sfera de aplicare a CSRD („Directiva privind Raportarea Corporativă de Sustenabilitate”), transpusă în legislația națională prin Ordinul MFP nr. 85/2024, având obligația de raportare pe o bază individuală pentru anul financiar 2025, în calitate de companie mare listată (respectiv o entitate de interes public). Celelalte entități din cadrul Grupului Electrica nu au o obligație individuală de raportare pentru anul financiar 2025, întrucât nu sunt entități de interes public. Cu toate acestea, Electrica S.A., în calitate de companie-mama a unui Grup, întocmește situații financiare anuale consolidate. Conform *ESRS 1.62*, „*dacă întreprinderea raportoare este o societate-mama care trebuie să întocmească situații financiare consolidate, declarația de sustenabilitate va fi pentru grup.*” Astfel, începând cu anul financiar 2025, Electrica S.A., în calitate de companie-mama listată a unui Grup mare, are obligația de a pregăti o declarație consolidată privind durabilitatea. Declarația de sustenabilitate face parte din Raportul Anual întocmit pentru exercitiul financiar 2025.

---

<sup>1</sup> Toate cele patru companii, Sunwind Energy S.R.L. (SWE), New Trend Energy S.R.L. (NTE), Foton Power Energy S.R.L. (FPE) și Crucea Power Park S.R.L. ("CPP") sunt sub controlul operațional al Grupului Electrica și se află în faza de dezvoltare a proiectelor de energie regenerabilă. Specific, SWE dispune de trei angajați part-time, în timp ce NTE, FPE și CPP nu au angajați, reflectând stadiul actual de proiect și lipsa operațiunilor active. Din această cauză, pe parcursul acestui raport nu sunt prezentate date privind emisiile, deșeurile sau alți indicatori sociali pentru aceste companii. Cu toate acestea, ele respectă principiile de guvernanta ale Grupului Electrica, angajat în susținerea sustenabilității pe întregul sau perimetru operațional.



Incepand cu anul de raportare 2024, informatiile privind durabilitatea (denumita alternativ „sustenabilitate” in contextul raportarii) sunt integrate in sectiunea dedicata Raportarii privind durabilitatea din cadrul Raportului anual.

In conformitate cu prevederile legale, Raportarea privind durabilitatea a Grupului Electrica a fost supusa unui proces de asigurare limitata (pentru detalii, consultati Raportul Auditorului Independent asupra raportarii de durabilitate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, document disponibil pe website-ul Electrica in continuarea prezentei raportari).

Companiile care intra in perimetrul de raportare sunt:

- Societatea Energetica Electrica S.A. („ELSA”),
- Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”),
- Electrica Furnizare S.A. („EFSA”),
- Electrica Serv S.A. („SERV”),
- Sunwind Energy S.R.L. („SWE”),
- New Trend Energy S.R.L. („NTE”),
- Foton Power Energy S.R.L. („FPE”),
- Crucea Power Park S.R.L. („CPP”).

Toate operatiunile curente ale Grupului se desfasoara pe teritoriul Romaniei.

Rolul de coordonare strategica a Grupului revine ELSA. Pe langa rolul sau de companie de management care gestioneaza si activitatea de productie de energie din surse regenerabile desfasurata prin filialele SWE, NTE, FPE si CPP, ELSA dezvolta si opereaza capacitati de productie si stocare a energiei electrice, prin parcurile fotovoltaice Stanesti (7,5 MWp) si Vulturul (9,75 MWp).

### **Filialele ELSA: activitati si domenii de expertiza**

**Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER)** - este operatorul de distributie de energie electrica care acopera 18 judete din Romania, asigurand deservirea utilizatorilor de retea prin operarea instalatiilor ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV (linii electrice, posturi si statii de transformare). Compania deruleaza activitati precum construirea si modernizarea retelelor, mentenanta si reparatiile, masurarea consumului de energie electrica si asigurarea serviciilor de distributie a energiei.

**Electrica Furnizare S.A. (EFSA)** - are ca activitate principala comercializarea energiei electrice si a gazelor naturale pentru clienti finali de pe teritoriul Romaniei, fiind autorizata si pentru tranzactionarea energiei electrice pe teritoriul Ungariei. Adicional, ofera solutii de eficientizare a consumurilor pentru clienti.

**Electrica Serv S.A. (SERV)** - furnizeaza servicii de reparatii si alte servicii conexe catre terti si servicii de mentenanta, reparatii si diverse servicii catre companiile din Grupul Electrica (inchiriere auto, inchiriere cladiri etc.).

**Sunwind Energy S.R.L. (SWE)** – dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 2” in judetul Satu Mare, cu o capacitate instalata proiectata de 27 MWp, situat in vecinatatea orasului Satu Mare.

**New Trend Energy S.R.L. (NTE)** - dezvoltă proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3” în județul Satu Mare, cu o capacitate proiectată de 62,5 MWp.

**Foton Power Energy S.R.L. (FPE)** - dezvoltă proiectul fotovoltaic „Bihor 1” în vecinătatea municipiului Oradea cu o capacitate instalată proiectată de 77,5 MWp și o capacitatea de stocare a energiei electrice proiectată de 17 MWh.

**Crucea Power Park S.R.L. (CPP)** - dezvoltă proiectul eolian „Crucea Est” în extravilanul comunei Crucea, județul Constanța cu o capacitate instalată proiectată de 121 MWp (dar de până la 138 MWp capacitate instalată în turbine) și o capacitatea de stocare a energiei electrice proiectată de 60 MWh (15 MW x 4h). La 31 decembrie 2024 deținerea ELSA era de 60% din părțile sociale, finalizarea achiziției companiei având loc în data de 7 februarie 2025.

#### **Entități asociate ELSA (necontrolate de Electrica și care nu intra în perimetrul de raportare de sustenabilitate)**

**Electrica Esyasoft Smart Solutions S.A.** Entitate deținută în proporție de 25% de Societatea Energetica Electrica S.A. și 75% de Esyasoft Enterprise Holding RSC L.T.D. Aceasta oferă tehnologii de rețele inteligente inclusiv soluții de stocare - baterii și digitalizare a rețelilor.

#### **Alte titluri imobilizate deținute de către ELSA (și care nu intra în perimetrul de raportare de sustenabilitate)**

**CCP.RO Bucharest S.A.** desfășoară activități de intermediari financiare, exclusiv activități de asigurări și fonduri de pensii (managementul riscului prin produse derivate pe piața de energie), iar procentul de deținere la 31 decembrie 2025 era de 5,92%. Participația ELSA de 5,92% din capitalul social a ramă neschimbata în urma procesului de majorare a capitalului social prin subscrierea și achitarea integrală a numărului de acțiuni aferente cotei deținute de ELSA, astfel cum a fost aprobat prin AGEA CCP.RO din 13 noiembrie 2025

***Pentru mai multe detalii și informații privind structura organizatorică a Grupului Electrica, va rugăm să consultați și Raportul administratorilor, secțiunea Grupul Electrica – Structura organizatorică, care face parte din Raport Anual.***

Din iulie 2014, ELSA este o companie cu capital majoritar privat, listată pe bursele de valori din București și Londra, iar obligațiunile verzi emise de companie în iulie 2025 sunt listate la Bursa din Luxemburg.

ELSA are în structură sa de acționariat Ministerul Energiei, în calitate de acționar major, subliniind astfel importanța sa strategică în peisajul energetic al României. Totodată, Compania beneficiază de susținerea și încrederea unor acționari instituționali importanți, alături de acționari persoane juridice și fizice.

Raportarea privind Durabilitatea nu se limitează doar la operațiunile proprii ale Grupului Electrica, ci include și informații relevante din lanțul valoric, atât din amonte, cât și din aval, acolo unde este cazul. Analiza de dubla materialitate a cuprins evaluarea impacturilor asociate operațiunilor proprii, produselor și serviciilor, precum și cele asociate relațiilor de afaceri ale Grupului. Prin urmare, declarația privind durabilitatea aferentă Grupului Electrica acoperă lanțul valoric din amonte și din aval în linie cu cerințele ***ESRS 1, secțiunea 5.1 Întreprinderea care raportează și lanțul valoric.***

Lantul valoric al Grupului Electrica este construit pe baza lanturilor valorice individuale ale fiecărei companii din Grup. Având în vedere diversitatea domeniilor de activitate, de la distribuție și furnizare, până la servicii energetice, fiecare companie din portofoliu își gestionează propriul lant valoric în mod autonom, adaptându-l la rolul sau strategic și la particularitățile pieței în care operează.

**Distribuție Energie Electrica Romania S.A. (DEER)** joacă un rol strategic în sectorul energetic din România, asigurând distribuția energiei electrice prin rețeaua sa de distribuție către consumatori. Cele optsprezece sucursale deservesc tot atâtea județe din arealul de acoperire al DEER, respectiv: Cluj, Bihor, Satu Mare, Maramureș, Bistrița-Năsăud, Salaj, Alba, Brașov, Covasna, Harghita, Mureș, Sibiu, Prahova, Buzău, Galați, Braila, Dambovită și Vrancea. Lantul valoric al DEER din amonte reprezintă producătorii de energie electrică - centrale electrice conventionale și regenerabile, dar și operatorul de transport, Transelectrica, care asigură livrarea energiei în rețea. Totodată, lantul valoric include furnizorii direcți de echipamente esențiale precum transformatoare, cabluri și materiale pentru întreținerea și modernizarea rețelelor de distribuție. În cadrul lantului de aprovizionare, furnizorii din nivelurile inferioare, precum producătorii de componente și furnizorii de materii prime, contribuie la asigurarea resurselor necesare. În aval, furnizorii de energie gestionează relația comercială cu clienții finali – casnici și non-casnici, în timp ce operatorii de distribuție se ocupă de livrarea efectivă a energiei către utilizatorii finali.

Pentru **Electrica Furnizare S.A. (EFSA)**, lantul valoric este structurat în jurul furnizorilor de energie electrică și gaze naturale, inclusiv transportul energiei, precum Transelectrica, care joacă un rol important în livrarea energiei către rețelele de distribuție, precum și al partenerilor care oferă soluții tehnologice pentru eficientizarea consumului energetic. În partea de aval, EFSA interacționează direct cu clienții finali și implementează soluții personalizate pentru reducerea consumului.

**Electrica SERV S.A. (SERV sau FISE)** are un lant valoric format din furnizorii de piese de schimb, echipamente și materiale necesare activităților de reparații și mentenanță. În aval, SERV deserveste atât companiile din grup, cât și clienți externi, contribuind la funcționalitatea infrastructurilor energetice.

Pentru companiile de energie regenerabilă, **Sunwind Energy S.R.L. (SWE)**, **New Trend Energy S.R.L. (NTE)**, **Foton Power Energy S.R.L. (FPE)** și **Crucea Power Park S.R.L. (CPP)**, lantul valoric cuprinde furnizorii de servicii de dezvoltare, proiectare, achiziții și construcții, precum și furnizorii de echipamente destinate parcurilor fotovoltaice și eoliene. În aval, aceste companii contribuie la livrarea de energie din surse regenerabile către rețeaua națională.

Grupul Electrica are un set de politici și proceduri menite să asigure conformitatea lantului valoric cu standardele de sustenabilitate, etică și siguranță proprii. Furnizorii Grupului Electrica au obligația contractuală de a respecta prevederile Codului de Etică și Conduita Profesională al filialei cu care încheie contractul. Aderarea furnizorilor, prestatorilor și executanților de lucrări la Codul de Etică și Conduita al Electrica asigură responsabilizarea, integritatea și buna conduită a acestora în relațiile de business. Această măsură promovează un mediu de afaceri etic și sustenabil.

Departamentul de Management al Riscurilor & Know Your Customer ("KYC"), prin personalul cu responsabilitati dedicate, efectueaza verificarile necesare privind cunoasterea partenerilor de afaceri si aplica masurile de cunoastere a clientelei, se asigura ca toate masurile de identificare a furnizorului/ clientului sunt aplicate, realizeaza evaluari KYC cu privire la partenerii de afaceri si participa la efectuarea analizelor de risc pentru partenerii de afaceri (in functie de solicitari, cu accent pe riscul de spalare a banilor si a sanctiunilor internationale, conform cerintelor legislative in vigoare).

Grupul Electrica mentine doua procese distincte de evaluare a partenerilor de afaceri, fiecare avand un scop specific: KYC pentru conformitate legala si evaluarea ESG pentru guvernanta responsabila. In timp ce KYC este realizat conform cerintelor Legii 129/2019, procesul de evaluare ESG asigura integrarea unor standarde ridicate de sustenabilitate in lantul de aprovizionare. In prezent, nu exista un sistem centralizat de analiza KYC la nivel de Grup - SERV realizeaza analiza KYC prin SLA (Service Level Agreement), SPV-urile efectueaza analiza KYC la solicitare, tot prin SLA, iar EFSA si DEER administreaza acest proces separat.

Inainte de a intra intr-o relatie contractuala, furnizorii sunt supusi unui proces de precalificare bazat pe criterii ESG (de mediu, sociale si guvernanta). In completarea acestui cadru, „Politica de cunoastere a partenerilor de afaceri (clienti si furnizori)” contribuie la identificarea si evaluarea reputatiei, bonitatii si naturii afacerilor potentialilor parteneri, inainte de intrarea intr-o relatie contractuala. Aceasta se aplica atat partenerilor noi, cat si celor existenti, in situatiile in care sunt necesare actualizari ale evaluarilor anterioare. Politica creeaza contextul pentru realizarea unor analize centralizate de risc la nivelul filialelor, cu scopul de a atenua riscurile reputationale, riscurile de credit si riscurile de contrapartida.

Pe langa "Politica privind cunoasterea partenerilor de afaceri (clienti si furnizori)", furnizorii de produse, servicii si lucrari sunt evaluati in baza Instructiunii "Evaluarea si managementul furnizorilor". In cadrul acestui proces este utilizat "Chestionarul de autoevaluare" prin care, printre altele, se solicita si informatii ce tin de guvernanta, cum ar fi existenta unui cod de etica si conduita profesionala sau a unei politici pentru prevenirea spalarii banilor. In cazul DEER, compania nu este entitate raportoare catre ONPCSB, intrucat nu se incadreaza in categoriile mentionate in Art. 5 din Legea 129/2019 si Normele de aplicare. Prin urmare, obligatiile prevazute in acest cadru legislativ, inclusiv utilizarea Chestionarului de Autoevaluare pentru aspecte de guvernanta precum codul de etica si politica de prevenire a spalarii banilor, nu sunt aplicabile in cazul DEER si nu au fost aplicate pe parcursul anului 2025.

Grupul Electrica nu a utilizat optiunea de a omite o anumita informatie referitoare la proprietatea intelectuala, know-how sau rezultatele inovarii, asa cum este cum este prevazut in sectiunea 7.7 din ESRS 1 privind informatiile clasificate si sensibile.

Grupul Electrica nu a utilizat exceptarea de la prezentarea informatiilor privind evolutiile iminente sau aspectele in curs de negociere, conform prevederilor articolului 19a alineatul (3) si articolului 29a alineatul (3) din Directiva 2013/34/UE transpusa prin Ordinul MFP nr. 85/2024.

Declaratia privind durabilitatea aferenta Grupului Electrica acopera lantul valoric din amonte si din aval in linie cu cerintele *ESRS 1, sectiunea 5.1 Intreprinderea care raporteaza si lantul valoric*.

Politicile contabile au fost aplicate în mod consecvent pe parcursul anului financiar 2025 și sunt detaliate în acest document.

Revizuiți periodic estimările și raționamentele utilizate, ajustându-le în funcție de experiența acumulată în aplicarea politicilor contabile și de evoluția standardelor de raportare. Orice actualizare a modului de elaborare sau prezentare a datelor este reflectată direct în perioada în care are loc revizuirea. . Pentru informații suplimentare despre estimările, judecățile și ipotezele cheie aplicate, vă rugăm să consultați paginile cu tabelele de date cantitative privind informațiile de sustenabilitate din cadrul acestei Declarații.

## **BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice**

Pentru întocmirea Raportării privind durabilitatea, Grupul Electrica a utilizat orizonturile de timp pe termen scurt, mediu sau lung, așa cum sunt definite în ESRS 1, astfel: termen scurt (<1 an) similar cu perioada de raportare utilizată pentru situațiile financiare aferente anului 2025, termen mediu (1-5 ani), respectiv finalul perioadei de raportare pe termen scurt până la cinci ani, iar termen lung (>5 ani), respectiv o perioadă care depășește cinci ani.

În ceea ce privește sursele utilizate pentru estimări și incertitudinea rezultatelor, Grupul recunoaște incertitudinile asociate informațiilor prospective și faptul că acestea pot fi supuse modificărilor. Acolo unde a fost cazul, au fost definite ipotezele și raționamentele utilizate pentru estimările utilizate.

În ceea ce privește emisiile de gaze cu efect de seră (GES) din Domeniul 3, compania utilizează date primare de la furnizori ori de câte ori este posibil. Atunci când datele primare nu sunt disponibile, se apelează la surse recunoscute și se aderă la metodologii conforme cu Protocolul GHG sau se folosesc surse indirecte, precum datele medii sectoriale sau alte surse de informații relevante care reflectă activitățile din lanțul valoric pentru a atinge un nivel solid de acuratețe în emisiile raportate. Estimările emisiilor din Domeniul 3 au fost realizate cu un nivel de acuratețe considerat adecvat. Totuși, având în vedere că acestea se bazează pe surse indirecte și date sectoriale medii, există un anumit grad de incertitudine asociat acestor estimări.

Nivelul de acuratețe al acestor date este definit în această raportare de durabilitate, conform cerinței de raportare E1-6 din standardul ESRS E1. Pentru a îmbunătăți precizia estimărilor privind emisiile din Domeniul 3, la nivelul Grupului Electrica se urmărește asigurarea unei colaborări mai strânse cu furnizorii și partenerii din lanțul valoric, cu obiectivul de a colecta date directe și cât mai precise, reducând astfel dependența de estimările sectoriale medii. Planificarea unor astfel de acțiuni pe termen mediu și lung va fi evaluată pentru a asigura o mai mare precizie în viitor și a reduce incertitudinea estimărilor. Aceste informații sunt prezentate pe larg în capitolul ESRS E1 Schimbările Climatice.

Totodată, Grupul a utilizat estimări pentru calcularea diferiților indicatori cantitativi și valori monetare incluse în cadrul acestei Declarații. Informațiile referitoare la sursele de incertitudine, ipotezele, aproximațiile și raționamentele aplicate de Grup în procesul de măsurare a acestor metrici sunt detaliate în cadrul fiecărui standard tematic relevant care include astfel de date cantitative.

Începând cu anul 2024, Declarația de Durabilitate a Grupului Electrica este realizată în conformitate cu Directiva privind Raportarea Sustenabilității Corporative (CSRD) și

Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii (ESRS). La nivelul Grupului Electrica, declaratia de sustenabilitate include date comparative pentru toti indicatorii raportati conform ESRS in anul 2024. Pentru amprenta de carbon, datele sunt prezentate in conformitate cu GHG Protocol si includ anul de referinta, anul precedent (care coincide cu anul de referinta 2024) si anul curent 2025. Pentru indicatorii aferenti ESRS E1-5 (mixul energetic) si pentru informatiile privind Taxonomia UE, nu sunt prezentate date comparative. Asadar, prezentul document contine inclusiv eventuale corectii pentru raportarile anterioare doar in ceea ce priveste acesti indicatori.

Grupul Electrica are implementate si certificate la nivelul societatilor din grup, sisteme integrate de management Calitate, Mediu, Sanatate si Securitate in Munca, in conformitate cu cerintele standardelor internationale SR EN ISO 9001: 2015, SR EN ISO 14001: 2015 si SR EN ISO 45001:2023.

Suplimentar:

- la nivelul ELSA, s-a obtinut certificarea Sistemului de Management al Securitatii Informatiei in conformitate cu cerintele referentialului SR EN ISO/IEC 27001:2023, respectiv a Sistemului de Management al Energiei, in conformitate cu cerintele referentialului SR EN ISO 50001:2019;
- DEER a obtinut in anul 2025 certificarea Sistemului de Management al Energiei, in conformitate cu cerintele standardului SR EN ISO 50001:2019.
- Auditurile, la nivelul fiecarei societati din Grup, au fost realizate de catre auditori ai organismului extern de certificare SRAC Cert afiliat IQNet.

In procesul de pregatire a Raportarii privind durabilitatea pentru anul 2025, Grupul Electrica a identificat o eroare in calculul emisiilor raportate pentru anul 2024 aferente Domeniului 2, respectiv privind cantitatea de CPT achizitionata, precum si in cadrul Domeniului 3, categoria 3.1 - Bunuri si servicii achizitionate privind clasificarea unor cheltuieli. Prin urmare, au fost realizate urmatoarele corectii:

- Pentru cantitatea de CPT achizitionata raportata in Domeniul 2, factorul de emisie a fost actualizat cu valoarea aplicabila la nivel national, avand in vedere ca energia necesara CPT a fost achizitionata de pe OPCOM in anul 2024;
- In cazul emisiilor raportate in Domeniul 3, categoria 3.1 - Bunuri si servicii achizitionate, eroarea identificata a vizat actualizarea clasificarii unor cheltuieli aferente acestei categorii.

Pentru a asigura acuratetea datelor raportate si evitarea unei duble contabilizari a cantitatilor de emisii la nivelul Grupului, dar si cu scopul asigurarii unei informari corecte si transparente a tuturor partilor interesate, valorile pentru anul 2024 utilizat ca an de referinta) au fost rectificate. Impactul ajustarilor valorilor raportate pentru anii anteriori privind emisiile totale ale Grupului (Domeniile 1, 2 si 3) se situeaza sub pragul de materialitate de 5% utilizat in mod uzual in conformitate cu prevederile GHG Protocol. Valorile rectificate sunt prezentate in sectiunea ESRS E1-6 Emisiile brute de GES pentru Domeniile 1, 2 si 3 si Emisiile Totale de GES.

Grupul Electrica a inclus prin trimiteri urmatoarele informatii:

Informatii generale – ESRs 2–BP-1.5b i-ii: detalii si informatii suplimentare privind structura organizatorica a Grupului Electrica

Informatii generale - ESRs 2-GOV-1 AR 21- 2 Informatiile referitoare la componenta si diversitatea membrilor organelor de administratie, de conducere si de supraveghere

Informatii generale - ESRs 2-GOV-1.20a - Informatii referitoare la componenta si diversitatii organelor de administratie, de conducere si de supraveghere

Informatii generale - ESRs 2-GOV-1 AR 5 – Informatii referitoare la evaluarea performantei Consiliului si accesul la expertiza externa

## Guvernanta

### GOV-1: Rolul organelor administrative, de conducere si de supraveghere

Cele doua structuri care indeplinesc functiile de conducere si supraveghere a activitatii Companiei sunt Adunarea Generala a Actionarilor (AGA) si Consiliul de Administratie (CA).

***Informatiile referitoare la componenta si diversitatea membrilor organelor de administratie, de conducere si de supraveghere, conform cerintelor ESRs 2-AR 21 punctele a) si b) sunt detaliate in Raportul Administratorilor, Capitolul 4 – Guvernanta Corporativa in ELSA care face parte din prezentul Raport Anual.***

In ceea ce priveste distributia in functie de gen a CA, la 31 decembrie 2025, aceasta a fost de 1:6 (feminin/masculin) (la 31 decembrie 2024 2:5 (feminin/masculin)).

Membrii CA ELSA au o experienta vasta in domenii relevante pentru specificul operatiunilor Grupului, detinand competente in management strategic, guvernanta corporativa, piete financiare, audit si gestionarea riscurilor. Expertiza lor acopera sectoare diverse, precum energie, finante, drept comercial si administratie publica, contribuind la dezvoltarea sustenabila a companiei si la consolidarea pozitiei sale pe piata.

Pe parcursul anului 2025, componenta Consiliului de Administratie a fost dupa cum urmeaza:

- La inceputul anului, CA era compus din urmatoarii membri: Dl. Mihai Diaconu, Dl. Ion - Cosmin Petrescu, Dna. Georgiana Bogasievici, Dl. Dragos - Valentin Neacsu, Dl. Adrian - Florin Lotrean, Dl. Marian-Cristian Mocanu si Dna. Valentina - Elena Siclovan;
- In data de 29 ianuarie 2025, Consiliul de Administratie l-a ales pe Dl.Mihai Diaconu in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie incepand cu data de 01 februarie 2025, pe durata mandatului de administrator, totodata, Consiliul de Administratie desfiinteaza pozitile de vicepresedinti ai Consiliului de Administratie incepand cu data de 29 ianuarie 2025;
- In data de 05 februarie 2025, AGA l-a numit pe dl. Mihai Diaconu in calitatea de membru CA cu un mandat pana la data de 26 ianuarie 2028.

In data de 29 aprilie 2025, avand in vedere renuntarea la mandatul de administrator a dnei. Valentina-Elena Siclovan, Consiliul de Administratie il numeste pe dl. Craciun Mihnea-Andrei, in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 01 mai 2025 pana la data urmatoarei sedinte a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Electrica sau pana cel tarziu la data de 30 aprilie 2026

In continuare sunt prezentate cateva elemente relevante privind experienta profesionala a membrilor CA.

**DI. Mihai Diaconu** - Presedinte si Administrator Neexecutiv al Societatii Energetice Electrica S.A., numit in 21 octombrie 2024 (data inceperii primului mandat), are o experienta de aproape 15 ani in administratia publica centrala, inclusiv functii de conducere in Ministerul Finantelor, unde a coordonat elaborarea actelor normative si strategii pentru imbunatatirea serviciilor financiare publice. Incepand cu februarie 2022, a ocupat functia de Secretar de Stat, gestionand dosare judiciare internationale si avizand bugetele intreprinderilor publice. De asemenea, a detinut functii in diverse Consilii de Administratie, cum ar fi la Telecomunicatii C.F.R. S.A. si la Fondul National de Garantare a Creditelor pentru IMM-uri. Competentele sale se concentreaza pe guvernanta corporativa, strategii financiare si administrarea resurselor publice, aspecte esentiale in contextul activitatii Electrica S.A.

**Dna. Valentina Elena Siclovan** - Administrator Neexecutiv Independent din 24 iulie 2023 (data inceperii primului mandat), Presedinte al Comitetului de Audit si Risc si membru al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice al Grupului. Cu o experienta de peste 20 de ani in functii de conducere atat in sectorul public, cat si in cel privat, doamna Siclovan a ocupat functii importante in finantarea internationala si sectorul energetic. A fost VP Banking la Banca de Comert si Dezvoltare a Marii Negre si Vicepresedinte la Gaz de France Suez (Engie). De asemenea, a activat in diverse consilii de administratie, inclusiv la Tarom si EnergoNuclear SA. Doamna Siclovan este licentiata in Finante si Contabilitate si certificata in Guvernanta Corporativa de INSEAD Fontainebleau. In data de 27 martie 2025, doamna Valentina Siclovan a renuntat la calitatea de membru al CA si de presedinte al Comitetului de Audit si Risc incepand cu data de 1 mai 2025 (30 aprilie fiind ultima zi de mandat).

**Dna. Georgiana Bogasievici** -Administrator Neexecutiv din 26 ianuarie 2024 (data inceperii primului mandat) si Presedinte al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice. Cu o cariera in drept si administratie publica, doamna Bogasievici detine competente in managementul de mediu si achizitii publice. A obtinut un master in Drept Civil si Procesual Civil si a urmat cursuri de formare profesionala in diplomatie. Ea isi desfasoara activitatea si in cadrul Consiliului Judetean Ilfov.

**DI. Adrian-Florin Lotrean** - Administrator Neexecutiv Independent din 28 aprilie 2021(data inceperii primului mandat), Presedinte al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si membru al Comitetului de Audit si Risc al Grupului. Cu o vasta experienta in domeniul insolventei si restructurarii, dl. Lotrean a coordonat proiecte importante in sectorul energetic si a fost implicat in restructurarea companiilor mari, precum Electrocentrale Constanta si CET Arad. In plus, a detinut functia de Presedinte al Consiliului de Administratie la Compania Municipala Termoenergetica Bucuresti, fiind implicat in reluarea investitiilor in reseaua de termoficare din Bucuresti.



**Dl. Cristian Mocanu** - Administrator Neexecutiv din 26 ianuarie 2024 (data inceperii primului mandat), Presedinte al Comitetului de Strategie si Guvernanta Corporativa si membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare la grupului. Cu o experienta de peste 17 ani in dreptul afacerilor, dl. Mocanu a fost implicat in diverse proiecte de consultanta si in solutionarea litigiilor, cu un accent deosebit pe insolventa si restructurare. De asemenea, a consiliat clienti din sectoare diverse, de la energie si bancar pana la IT&C si productie industriala.

**Dl. Dragos-Valentin Neacsu** - Administrator Neexecutiv Independent din 28 aprilie 2021 (data inceperii primului mandat), membru al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice si Presedinte al Comitetului de Audit si Risc. Cu o vasta experienta in administrarea investitiilor si pietele financiare, dl. Neacsu a avut functii importante in organizatii internationale si nationale, inclusiv in cadrul Bursei de Valori Bucuresti. Este un promotor activ al sustenabilitatii si a reprezentat interesele comunitatii administratorilor independenti in consultarile Comisiei Europene privind reglementarile europene.

**Dl. Ion-Cosmin Petrescu** - Administrator Neexecutiv din 28 aprilie 2021 (data inceperii primului mandat), membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare si al Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa. Cu o vasta experienta in dezvoltarea afacerilor, vanzari si management, dl. Petrescu conduce activitatile de IT, Ajutor de Stat si Raportari la FNGCMM si este implicat in digitalizare la Cancelaria Prim-Ministrului. Anterior, a activat in domeniul petrol si gaze, demonstrand competente in optimizarea proceselor de business si Lean Management.

**Dl. Mihnea Craciun** - Administrator Neexecutiv Independent Provizoriu din 1 mai 2025 (data inceperii primului mandat), membru al Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice incepand cu data de 14 mai 2025.

Dl. Craciun are peste 20 de ani de experienta in banking si investitii, cu specializare in finantari structurate si investment banking, acumulata in institutii precum ING si BERD. Intre 2007–2021 a ocupat roluri strategice in cadrul BERD, inclusiv pe cel de Director Adjunct pentru Romania, gestionand tranzactii complexe in sectorul energetic si infrastructura. A fost si membru in CA-ul E.ON Romania. Din 2021 conduce Endeavor Romania, sprijinind antreprenorii locali in scalarea internationala si facilitand accesul la retele globale de mentorat si finantare. Este un promotor activ al guvernantei corporative si al sustenabilitatii, contribuind la dezvoltarea ecosistemului antreprenorial si a pietei de venture capital din Romania.

In domeniul sustenabilitatii, Consiliul de Administratie (CA) supravegheaza si controleaza activitatile companiei , asigurand aliniera acestora cu interesele strategice pe termen lung la nivelul Grupului. In sprijinul acestui rol, Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa (CSGC) si Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice contribuie la integrarea aspectelor ESG in strategia si deciziile companiei.

Responsabilitatile Consiliului includ stabilirea directiei strategice, monitorizarea performantei companiei si aliniera la evolutiile pietei, conform prevederilor Regulamentului Consiliului de Administratie al ELSA. Detalii suplimentare pot fi consultate pe website-ul oficial: [Guvernanta Corporativa Electrica](#). Grupul Electrica a elaborat o noua strategie de sustenabilitate aprobata la finalul anului 2024, care acopera perioada 2025-2030. Conform acesteia, Presedintele Neexecutiv al CA supravegheaza implementarea strategiei ESG.

Pe parcursul anului 2025, Electrica a desfasurat sesiuni de instruire dedicate consolidarii expertizei si competentelor membrilor organelor de administratie si de conducere in domeniul sustenabilitatii, in cadrul Electrica & BBS - Proiect Workshopuri. Aceste sesiuni au abordat teme esentiale precum strategii si agilitate in business in contextul ESG, leadership in context ESG, planificare strategica si KPIs pentru organizatie, investitii sustenabile, raportare si control, precum si strategii de business in sectorul energetic. Aceste sesiuni de instruire au oferit oportunitati de invatare structurate si aplicate, sustinute de experti din domeniu si reflecta angajamentul Electrica de a integra principiile ESG in strategia si cadrul de guvernanta corporativa.

Responsabilitatea pentru activitatea operationala a ELSA este incredintata Conducerii Executive, conform limitelor si reglementarilor stabilite in cadrul Regulamentului intern („RI”) si Regulament de Organizare si Functionare („ROF”) si conform altor documente interne corporative care deleaga autoritatea. Aceasta este sustinuta de o echipa operationala formata din manageri cu experienta, care joaca un rol crucial in implementarea planurilor operationale si financiare, monitorizarea performantelor si gestionarea riscurilor operationale, inclusiv a aspectelor de sustenabilitate.

### **Conducerea Executiva a ELSA**

Consiliul de Administratie poate numi si revoca membrii cu functii executive ai ELSA, fiind responsabil si pentru aprobarea delegarilor de competente ale acestora. Atributiile membrilor CA neexecutivi si a celor executivi ai companiei sunt stabilite prin contractele de mandat pe baza carora membrii CA isi desfasoara activitatea, prin regulamentul intern de organizare si functionare al ELSA si prin intermediul dispozitiilor legale aplicabile.

***Componenta echipei executive la 31 decembrie 2025 este disponibila in Raportul administratorilor, capitolul 4.6 Conducerea executiva a ELSA care face parte din prezentul Raport Anual.***

La 31 decembrie 2025, 33,33% din membrii echipei executivei au fost de gen feminin (50% la nivelul anului 2024) si 66,67% de gen masculin (50% la nivelul anului 2024).

Mai multe detalii referitoare la biografiile directorilor executivi in exercitiu pot fi accesate pe website-ul ELSA <https://www.electrica.ro/investitori/guvernanta-corporativa/conducere-executiva/>.

Echipa executiva ELSA are atributii in domeniul ESG, astfel: CEO-ul coordoneaza elaborarea strategiei ESG, raspunde de implementarea acesteia si de comunicarea cu investitorii si partile interesate, CFO este si responsabilul ESG la nivel de Grup, asigura resursele financiare necesare pentru initiativele ESG, coordoneaza eforturile ESG in Grup si raportarea de sustenabilitate catre CA si catre piata de capital.

Directorii executivi raspund de revizuirea planurilor si initiativelor de sustenabilitate, de definirea si urmarirea indicatorilor de performanta ESG prin intermediul sistemului de management integrat al ELSA.

În ceea ce privește procesul anual de elaborare a Raportării privind durabilitatea în conformitate cu cerințele Directivei privind Raportarea Corporativă de Sustenabilitate (CSRD), standardele ESRS (Standardele privind raportarea de durabilitate) și alte cerințe de raportare conexe, în cadrul Electrica, aceasta este gestionată la nivelul Conducerii Executive care este în strânsă colaborare cu comitetul CGCPP care avizează documentele relevante și pe care le înaintea ulterior CA spre aprobare.

Responsabilitatea pentru coordonarea procesului de raportare privind durabilitatea la nivelul Grupului Electrica revine Responsabilului de Raportare ESG la nivelul Grupului, aflat în cadrul Departamentului de Trezorerie, care acționează cu sprijinul Departamentului ESG. Procesul este gestionat sub responsabilitatea finală a Directorului Direcției Financiare (CFO) al ELSA, care se asigură ca societatea dispune de resursele și competențele necesare pentru elaborarea Declarației de Durabilitate. Echipa extinsă de sustenabilitate din cadrul ELSA și al filialelor contribuie la colectarea, validarea și consolidarea datelor, fiecare entitate având obligația de a furniza informații corecte, trasabile și la termenele stabilite.

### **Comitetele Consultative**

Pe parcursul anului 2025, activitatea CA a fost susținută de patru comitete consultative:

- Comitetul de Nominalizare și Remunerare,
- Comitetul de Audit și Risc,
- Comitetul de Strategie și Guvernanta Corporativă și
- Comitetul de Guvernanta Climatică și Politici Publice.

Fiecare dintre aceste Comitete este compus din trei administratori și prezidat de unul dintre aceștia. Membrii comitetelor consultative sunt aleși pentru o perioadă de un an.

***Componenta celor 4 comitete, în funcție de gen, precum și lista completă a atribuțiilor fiecărui comitet poate fi consultată accesând secțiunea Guvernanta Corporativă din cadrul Raportului administratorilor care face parte din Raport Anual.***

### **Responsabilitățile comitetelor**

**Comitetul de nominalizare și remunerare** recomandă CA aplicarea politicilor în domeniul resurselor umane, inclusiv referitoare la recrutare și concediere, managementul și dezvoltarea talentelor, și planificarea succesiunii în companie și filialele acesteia. Totodată, acest comitet supraveghează procesul de evaluare anuală a eficacității CA și a comitetelor consultative ale acestuia, precum și politica de remunerare a acestora.

**Comitetul de Audit și Risc** are rolul de a verifica și monitoriza periodic principalele riscuri, inclusiv cele de sustenabilitate, de a formula recomandări către CA cu privire la modalitățile de finanțare, cât și privind tranzacțiile economice semnificative.

**Comitetul de Strategie și Guvernanta Corporativă** are atribuții privind revizuirea Politicii de Delegare a Autorității și a Standardului de Delegare a Autorității în companie pentru a permite menținerea unui proces eficient și eficient de luare a deciziilor, și face recomandări către CA în acest sens. Totodată, pe lângă revizuirea periodică a procesului global de planificare strategică, elaborarea de propuneri privind direcția strategică pe termen lung, achizițiile și

investitiile, acest comitet are responsabilitati in revizuirea Politicii de Responsabilitate Sociala Corporativa si Implicare a Partilor Interesate.

**Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice** are urmatoarele responsabilitati:

- asigurarea cadrului necesar implementarii unor initiative care sa contribuie la indeplinirea obiectivului UE de zero emisii de gaze cu efect de sera pana in 2050;
- implementarea Principiilor Forumului Economic Mondial pentru o guvernanta climatica eficienta;
- asigurarea rezilientei pe termen lung a societatilor din cadrul Grupului, din perspectiva modificarilor structurale potentiale ale mediului de afaceri, ce decurg din schimbarile climatice;
- asigurarea unui nivel optime de cunostinte, experiente relevante si capacitate de fundamentare a dezbaterilor necesare in procesul de luare a deciziilor in cadrul Consiliului, considerand riscurile si oportunitatile survenite ca urmare a modificarilor climatice;
- determinarea celui mai eficient mod de integrare a consideratiilor legate de schimbarea climatica in structurile organizationale ale Societatii;
- monitorizarea asigurarii unui proces continuu de evaluare, la nivelul conducerii executive, a materialitatii riscurilor si oportunitatilor ce deriva din considerente climatice pentru Societate, pe termen scurt, mediu si lung.
- asigurarea unui schimb regulat de opinii si a unui dialog continuu la nivelul industriei, cu decidentii in materie de politici publice, investitorii si celelalte parti interesate, in vederea incurajarii folosirii comune a metodologiilor relevante si a schimbului de informatii;
- asigurarea comunicarii consistente si transparente a riscurilor climatice materiale identificate, catre toate partile interesate, in mod special investitorilor si, acolo unde este necesar, autoritatilor de reglementare si supraveghere.
- definirea unui set de obiective de performanta pe termen lung si a unor indicatori cheie de performanta care sa contribuie la indeplinirea obiectivului de "impact zero al emisiilor de gaze cu efect de sera produse de activitatea Grupului Electrica asupra mediului", pe care il va propune spre aprobare Consiliului;
- transmiterea unor recomandari cu privire la stabilirea tintelor anuale ale indicatorilor-cheie de performanta ce cad in sarcina conducerii executive, in urma consultarilor cu conducerea executiva si dupa obtinerea angajamentului acesteia;
- asigurarea alinierii modalitatilor de recompensare a conducerii executive, cu scopul promovarii sustenabilitatii si prosperitatii Societatii pe termen lung. Comitetul va lua in considerare emiterea unor recomandari pentru includerea indicatorilor-cheie aferenti obiectivelor climatice in cadrul schemelor de recompensare prevazute in Politica de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi;
- monitorizarea si evaluarea gradului de indeplinire a indicatorilor-cheie de performanta aferenti obiectivelor climatice si emiterea de recomandari catre Consiliu cu privire la revizuirea acestora sau luarea unor masuri de sanctionare, dupa caz;
- revizuirea periodica a politicilor si reglementarilor interne care au impact asupra obiectivelor climatice si elaborarea de recomandari adresate Consiliului in privinta adecvarii nivelului investitiilor, la nivel de Grup, in scopul indeplinirii obiectivelor climatice, in orizontul de timp stabilit;

- asigurarea unui climat de încredere, prin conlucrarea cu investitorii, în vederea înțelegerii temelor de interes și a priorităților acestora, cu scopul realizării unei guvernante climatice eficiente.

Funcționarea Comitetului de Guvernanta Climatica și Politici Publice este reglementată printr-un regulament adoptat de Consiliul de Administrație, document care este disponibil public pe [pagina web a companiei](#). Acest regulament stabilește regulile de organizare și operare ale comitetului, precum și responsabilitățile sale specifice, asigurându-se astfel o structură formală și eficiență pentru îndeplinirea obiectivelor sale.

Comitetul de Guvernanta Climatica și Politici Publice s-a întâlnit de 6 ori în cursul anului 2025 (10 ori în cursul anului 2024), iar printre aspectele discutate au fost:

- Aprobarea Declarației consolidate de durabilitate pentru anul financiar 2024;
- Raportarea privind durabilitatea: concluzii privind procesul de raportare aferent 2024 și pași următori;
- Planul de acțiune 2025–2026 pentru alinierea la cerințele de sustenabilitate și integrarea solicitărilor părților interesate în contextul finanțărilor sustenabile;
- Aprobarea analizei de riscuri și vulnerabilități climatice la nivelul Grupului Electrica.

Evaluarea performanței Consiliului de Administrație și a Comitetelor consultative are loc anual și se realizează fie prin autoevaluare, fie cu suportul unui consultant extern. Consiliul de Administrație ELSA a decis să efectueze evaluarea activității desfășurate și a funcționării sale pe parcursul anului 2025, utilizând un chestionar dezvoltat intern și actualizat cu noile cerințe BVB.

***Subiectele acoperite și rezultatele evaluării CA realizate în 2025 sunt detaliate în Raportul administratorilor 2025, la secțiunea Activitatea Consiliului de Administrație al ELSA și a comitetelor sale consultative care face parte din prezentul Raport Anual.***

### **Consiliile de Administrație ale filialelor**

Consiliile de Administrație ale filialelor ELSA și componenta acestora pe parcursul anului 2025, poate fi consultată accesând secțiunea **Anexa 4 – Guvernanta Corporativă în filialele ELSA, Consiliile de Administrație ale filialelor ELSA** din cadrul Raportului administratorilor care face parte din Raportul Anual.

Conducerea Executivă la nivelul filialelor și componenta acestora pe parcursul anului 2025, poate fi consultată accesând secțiunea **Anexa 4 – Guvernanta Corporativă în filialele ELSA, Conducerea executivă a filialelor ELSA** din cadrul Raportului administratorilor care face parte din Raportul Anual.

CEO-ul filialei asigură implementarea strategiei ESG în toate operațiunile filialei. Directorul executiv nominalizat, care este responsabilul ESG al filialei, răspunde de implementarea inițiativelor ESG la nivel local, iar directorii executivi răspund de revizuirea planurilor de inițiative și implementarea indicatorilor de performanță ESG în sistemul de management al performanței la nivel de filială.

La data de 31.12.2025, Consiliul de Administratie al Grupului Electrica este format din sapte membri, toti cu functii neexecutive, dintre care patru sunt independenti, reprezentand 57% din componenta totala.

Numarul membrilor Consiliului de Administratie ELSA pe grupe de varsta este:

| Grup de varsta     | 2024 | 2025 |
|--------------------|------|------|
| sub 30 de ani      | 0    | 0    |
| intre 30-50 de ani | 5    | 6    |
| peste 50 de ani    | 2    | 1    |

Numarul membrilor echipei executive ELSA pe grupuri de varsta este:

| Grup de varsta     | 2024 | 2025 |
|--------------------|------|------|
| sub 30 de ani      | 0    | 0    |
| intre 30-50 de ani | 3    | 3    |
| peste 50 de ani    | 1    | 0    |

Distributia membrilor CA ELSA, dupa gen:

| Gen     | 2024  |         | 2025  |         |
|---------|-------|---------|-------|---------|
|         | Numar | Procent | Numar | Procent |
| Femei   | 2     | 28%     | 1     | 14,29%  |
| Barbati | 5     | 72%     | 6     | 85,71%  |

Componenta Consiliilor de Administratie ale companiilor din Grupul Electrica, dupa gen:

| Companie | Gen     | 2024  |         | 2025  |         |
|----------|---------|-------|---------|-------|---------|
|          |         | Numar | Procent | Numar | Procent |
| EFSA*    | Femei   | 1     | 25%     | 2     | 50%     |
|          | Barbati | 3     | 75%     | 2     | 50%     |
| DEER     | Femei   | 4     | 80%     | 4     | 80%     |
|          | Barbati | 1     | 20%     | 1     | 20%     |
| SERV     | Femei   | 1     | 25%     | 1     | 33%     |
|          | Barbati | 2     | 75%     | 2     | 67%     |
| SWE      | Femei   | 2     | 67%     | 2     | 67%     |
|          | Barbati | 1     | 33%     | 1     | 33%     |
| NTE      | Femei   | 2     | 67%     | 2     | 67%     |
|          | Barbati | 1     | 33%     | 1     | 33%     |
| FPE      | Femei   | 3     | 100%    | 2     | 67%     |
|          | Barbati | 0     | 0       | 1     | 33%     |
| CPP      | Femei   | 2     | 67%     | 2     | 67%     |
|          | Barbati | 1     | 33%     | 1     | 33%     |

*\* componenta CA a fost de 4 mandate la finalul lunii decembrie, 3 dintre cele 4 mandate au incetat la termen la finalul lunii decembrie, si au fost inlocuite cu alte mandate, respectiv alti membri din luna ianuarie 2026.*

La 31 decembrie, distributia pe grupe de varsta a Consiliilor de Administratie ale companiilor din Grupul Electrica:

| Companie | Grupa de varsta    | 2024  |         | 2025  |         |
|----------|--------------------|-------|---------|-------|---------|
|          |                    | Numar | Procent | Numar | Procent |
| EFSA     | sub 30 de ani      | 0     | -       | 0     | -       |
|          | intre 30-50 de ani | 3     | 75%     | 2     | 50%     |
|          | peste 50 de ani    | 1     | 25%     | 2     | 50%     |
| DEER     | sub 30 de ani      | 0     | -       | 0     | -       |
|          | intre 30-50 de ani | 2     | 40%     | 3     | 60%     |
|          | peste 50 de ani    | 3     | 60%     | 2     | 40%     |
| SERV     | sub 30 de ani      | 0     | -       | 1     | 33%     |
|          | intre 30-50 de ani | 3     | 100%    | 1     | 33%     |
|          | peste 50 de ani    | 0     | -       | 1     | 33%     |
| SWE      | sub 30 de ani      | 0     | -       | 0     | -       |
|          | intre 30-50 de ani | 1     | 33%     | 1     | 33%     |
|          | peste 50 de ani    | 2     | 67%     | 2     | 67%     |
| NTE      | sub 30 de ani      | 0     | -       | 0     | -       |
|          | intre 30-50 de ani | 1     | 33%     | 1     | 33%     |
|          | peste 50 de ani    | 2     | 67%     | 2     | 67%     |
| FPE      | sub 30 de ani      | 0     | 0%      | 0     | -       |
|          | intre 30-50 de ani | 2     | 67%     | 1     | 33%     |
|          | peste 50 de ani    | 1     | 33%     | 2     | 67%     |
| CPP      | sub 30 de ani      | 0     | -       | 0     | -       |
|          | intre 30-50 de ani | 1     | 33%     | 1     | 33%     |
|          | peste 50 de ani    | 2     | 67%     | 2     | 67%     |



În cadrul companiei, organele de administrație, de conducere și de supraveghere sunt formate din Consiliul de Administrație („CA” sau „Consiliul”), Comitetele Consultative (Comitetul de Audit și Risc, Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Strategie și Guvernanta Corporativă, Comitetul de Guvernanta Climatică și Politici Publice) și conducerea executivă superioară. Consiliul de Administrație este responsabil de strategia și guvernanta generală a companiei și de supravegherea activităților sale, iar comitetele menționate au roluri specifice în susținerea Consiliului în domeniile lor de competență, respectiv audit, risc, nominalizare, remunerare, strategie și înțelegerea amenințărilor și oportunităților survenite ca urmare a modificărilor climatice.

Responsabilitățile fiecărui organ sau ale fiecărei persoane fizice sunt reflectate în documentele de guvernanta ale companiei, inclusiv în Actul Constitutiv, Regulamentul Consiliului de Administrație și Politica de Guvernanta. În aceste documente se definesc rolurile și atribuțiile organelor de administrare și ale comitetelor consultative, iar acestea sunt aliniate cu obiectivele Grupului referitoare la riscuri, oportunități și impacturi, inclusiv pe termen mediu și lung. Responsabilitatea supravegherii aspectelor de mediu, sociale și de guvernanta (ESG) revine Consiliului de Administrație al ELSA, care are rolul de a integra aspecte privind sustenabilitatea în strategia și operațiunile Grupului. Aceste responsabilități sunt extinse și la nivelul structurilor de conducere din fiecare filială a Grupului, care sprijină implementarea și coordonarea inițiativelor de sustenabilitate. Managementul ELSA monitorizează progresul în domeniul sustenabilității prin raportarea periodică, cel puțin anual prin intermediul declarației privind durabilitatea întocmită la nivel consolidat.

Rolurile și responsabilitățile sunt delegate către comitete specifice ale Consiliului de Administrație, fiecare având o misiune definită după cum urmează:

- Comitetul de Audit și Risc se concentrează pe evaluarea și monitorizarea riscurilor financiare și operaționale ale Grupului, asigurându-se de integritatea proceselor de raportare financiară și de gestionarea riscurilor asociate.
- Comitetul de Guvernanta Climatică și Politici Publice este responsabil cu identificarea și evaluarea riscurilor și oportunităților legate de schimbările climatice, cu analiza și avizarea Strategiei de Sustenabilitate a Grupului Electrică și analiza și propunerea de parteneriate pe subiecte de sustenabilitate și ESG. Toate acestea au ca scop promovarea sustenabilității pe termen lung și asigurarea unui cadru strategic adecvat pentru atingerea obiectivelor climatice ale Grupului.

Organismele de conducere și Comitetul de Guvernanta Climatică și Politici Publice au rol în stabilirea și monitorizarea tintelor legate de riscurile climatice și sustenabilitate pe termen lung. Comitetul propune ținte/obiective de performanță și indicatori relevanți pentru reducerea emisiilor și atingerea obiectivelor de sustenabilitate. Acestea sunt apoi monitorizate prin rapoarte și evaluări anuale, iar progresul este evaluat pe baza unor indicatori de performanță. În ceea ce privește Comitetul de Guvernanta Climatică și Politici publice, acestuia i se alocă responsabilitatea de a evalua progresele înregistrate în direcția obiectivelor de sustenabilitate și de a formula recomandări pentru Consiliu privind ajustările necesare.

Raportarea anuala este principalul mecanism prin care managementul Grupului Electrica monitorizeaza progresul in domeniul sustenabilitatii.

Organele de administrare, conducere si supraveghere din cadrul Grupului Electrica au asigurat, in anul 2025, consolidarea cadrului metodologic aferent procesului de analiza a dublei materialitati, prin implicarea activa in revizuirea si alinierea instrumentelor de evaluare utilizate. Intreaga echipa operationala, inclusiv managementul executiv si directorii responsabili, a participat si in anul 2025 la diverse grupuri de lucru cu tematica ESG, in cadrul carora au fost discutate noile cerinte de raportare conform CSRD, noutati legislative si reglementari din zona de sustenabilitate, cu relevanta pentru domeniul de activitate al Grupului.

Prezenta sindicatelor reprezentative in fiecare filiala si faptul ca aproximativ 97% la nivelul 2025 (98% in 2024) dintre salariatii Grupului sunt membri de sindicat in anul 2025, asigura respectarea drepturilor angajatilor si promovarea unui mediu de lucru stabil si echitabil. Lipsa actiunilor sindicale in 2024 si in 2025 reflecta o relatie solida si constructiva intre management si angajati, contribuind la cresterea satisfactiei si motivatiei fortei de munca.

#### **GOV-2: Informatii furnizate organelor administrative, de conducere si de supraveghere ale intreprinderii si aspecte legate de durabilitate abordate de acestea**

Consiliul de Administratie ia in considerare impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative atunci cand supravegheaza strategia Grupului, deciziile majore si procesele de gestionare a riscurilor.

Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice (CGCPP) revizuieste periodic politicile si reglementarile interne cu impact asupra obiectivelor climatice, monitorizeaza si evalueaza gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta aferenti acestor obiective si emite recomandari catre CA. Pe parcursul perioadei de raportare, printre temele abordate de Comitet au fost supravegherea si avizarea procesului de elaborare si publicare al declaratiei consolidate privind durabilitatea, analiza planului de actiune 2025–2026 pentru alinierea la cerintele de sustenabilitate si integrarea solicitarilor partilor interesate in contextul finantarilor sustenabile.

In anul 2025, Grupul Electrica a consolidat aplicarea metodologiei interne de dubla materialitate (DMA), fundamentata in 2024 in conformitate cu prevederile ESRS 1 si ESRS 2. In linie cu angajamentul Grupului Electrica de a actualiza periodic temele materiale, in perioada septembrie – noiembrie 2025 a fost desfasurat procesul de revizuire a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor de durabilitate, reflectand implementarea Strategiei de Sustenabilitate 2025–2030 si extinderea perimetrului operational la nivelul filialelor.

Procesul de raportare a fost coordonat de Responsabilul de Raportare ESG la nivelul Grupului, din cadrul Departamentului de Trezorerie, cu sprijinul Departamentului ESG, in conformitate cu Procedura de raportare a durabilitatii. Activitatile au fost derulate in colaborare cu Echipa ESG extinsa de proiect, formata din reprezentanti ai functiilor de risc, management si ai departamentelor suport relevante, precum si cu responsabilii de sustenabilitate ai filialelor, care au contribuit la colectarea, validarea si furnizarea datelor necesare raportarii consolidate.

Aceasta echipa a gestionat intregul exercitiu de raportare pentru 2025, utilizand instrumente digitale de documentare si trasabilitate pentru a evalua relevanta temelor materiale, a implica structurile de conducere in ierarhizarea impacturilor si a asigura alinierea politicilor si tintelor de sustenabilitate la nivel de Grup. Procesul din 2025 a integrat lectiile invatate in anul anterior si recomandarile auditorului, consolidand continuitatea si coerenta dintre analiza anterioara si realitatea strategica actuala. Detalii suplimentare privind metodologiile aplicate sunt prezentate in capitolele dedicate conformitatii cu cerintele ESRS E1 – Schimbari Climatice.

Pe tot parcursul anului 2025, pentru elaborarea raportarii de durabilitate au existat informari catre CA si CGCPP din partea echipei de sustenabilitate cu rol de coordonare cu privire la procesul de realizare a acestei declaratii, precum si cu privire la impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative identificate in urma procesului de evaluare a DMA. In anul 2025, metodologia interna pentru DMA a permis o evaluare detaliata a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor corelate cu temele de sustenabilitate mentionate in standardul ESRS 1.

Informarea a inclus atat lista impacturilor, riscurilor si oportunitatilor semnificative, rezultatele procesului de evaluare, cat si detalii privind procesul de consultare cu partile interesate. Rezultatele evaluarii au fost validate si aprobate de echipa extinsa de proiect ESG si au fost aduse la cunostinta managementului executiv si al Consiliului de Administratie al ELSA.

Pe parcursul anului 2025, demersurile pe zona de sustenabilitate au continuat cu implementarea propunerilor echipei de sustenabilitate cu rol de coordonare dupa confirmarea acestora cu structurile de guvernanta relevante, respectiv CA si CGCPP. Aceste propuneri vizeaza politicile, planurile de actiune, indicatorii si tintele necesare pentru gestionarea eficienta a tuturor impacturilor, riscurilor si oportunitatilor care au rezultat ca fiind semnificative in urma procesului de DMA, dar si demararea activitatilor aferente acestora, respectiv analiza de riscuri si vulnerabilitati climatice etc.

La nivelul Grupului Electrica, procesul de management al riscurilor, destinat facilitarii realizarii obiectivelor si activitatilor in conditii de profitabilitate, este reglementat prin procedura de sistem ELSA-PS-6.1\_Managementul Riscului. Conform acestei proceduri, unitatea organizatorica responsabila de managementul riscurilor este Departamentul MR&KYC (Managementul Riscului si Know Your Customer). Deciziile aferente activitatii de gestionare a riscurilor sunt luate de Comitetul pentru Supravegherea Riscurilor (CpSR), Comitetul de Audit si Risc (CAR) si Directorul General al ELSA.

Managementul riscurilor este un proces care include identificarea, evaluarea, gestionarea (inclusiv tratarea) si elaborarea unui plan de masuri pentru atenuarea riscurilor, revizuirea periodica, monitorizarea si stabilirea responsabilitatilor.

Departamentul MR&KYC analizeaza sistematic riscurile asociate obiectivelor si activitatilor sale, elaboreaza planuri de tratare adecvate pentru a limita posibilele consecinte ale acestor riscuri si stabileste responsabilitatile pentru implementarea acestor planuri. Managementul riscurilor in cadrul Grupului este un proces continuu care acopera toate ariile de activitate si implica participarea tuturor angajatilor in identificarea riscurilor din sfera lor de activitate, pentru a lua masurile necesare in timp util.

Prin alinierea procesului de analiza de dubla materialitate cu procedura de sistem Managementul Riscurilor si armonizarea metodologiei de notare si evaluare a riscurilor si oportunitatilor asociate durabilitatii, compania a asigurat posibilitatea analizarii acestora in mod direct, comparativ cu alte categorii de riscuri specifice domeniului sau de activitate aducandu-le la un numitor comun. Incepand cu exercitiul financiar 2025, Grupul Electrica a consolidat mecanismul de corelare intre Strategia de Sustenabilitate 2025-2030 si deciziile operationale de business. Strategia Grupului este supusa unei revizuirii periodice pentru a integra direct concluziile procesului de Dubla Materialitate (DMA). Aceasta abordare ne permite sa recalibram directiile de dezvoltare in functie de evolutia impacturilor, riscurilor si oportunitatilor (IROs) identificate.

Un pilon central al acestui proces il reprezinta implementarea unui cadru robust de management al riscurilor, sustinut de instrumente digitale de monitorizare. Acest sistem faciliteaza:

- Identificarea timpurie: Detectarea riscurilor emergente si a schimbarilor in contextul de reglementare;
- Inovare si Crestere: Evaluarea oportunitatilor generate de tranzitia energetica si proiectele de energie regenerabila (precum SWE, NTE, FPE si CPP);
- Dialogul cu partile interesate: Integrarea perspectivelor comunitatilor, angajatilor si partenerilor in procesul de DMA, asigurand o intelegere profunda a modului in care deciziile Consiliului de Administratie influenteaza ecosistemul local si mediul.

Gestionarea activa a IROs devine astfel o componenta intrinseca a procesului decizional pentru toate proiectele majore de investitii. Prin aceasta aliniere, ne asiguram ca noile obiective strategice ale Grupului Electrica nu sunt doar indicatori de conformitate, ci motoare de rezilienta si valoare adaugata pe termen lung.

De asemenea, si pe parcursul anului 2025, organele de administratie, conducere si supraveghere au abordat urmatoarele aspecte privind sustenabilitatea:

| Descriere scurta a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor materiale abordate de organele de administratie, de conducere si de supraveghere sau de comitetele relevante                                                                                                                                                                                                                 | Organe de administratie, de conducere si de supraveghere responsabile                                                 | Frecventa                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Consolidarea pozitiei in sectorul energiei regenerabile - in 2025, Grupul Electrica si-a extins portofoliul de productie verde prin intrarea in operare a centralei fotovoltaice CEF Vultur (9,75 MWp) si prin preluarea integrala a Crucea Power Park. Aceste investitii intaresc capacitatea instalata si contribuie la reducerea amprente de carbon.                                     | Consiliul de Administratie<br>Comitetul CGCPP<br>Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa<br>Echipa Executiva | Anual/ Punctual, in functie de contextul strategic                   |
| Parteneriat strategic cu Romgaz pentru proiecte verzi - Grupul Electrica a semnat un Memorandum cu Romgaz pentru dezvoltarea in comun a unor proiecte greenfield de pana la 400 MW in energie regenerabila si stocare. Acest parteneriat deschide noi oportunitati de investitii si consolideaza contributia Grupului la tranzitia energetica nationala.                                    | Consiliul de Administratie<br>Comitetul CGCPP<br>Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa<br>Echipa Executiva | Anual/ Punctual, in functie de contextul strategic                   |
| Diversificare financiara si acces la capital verde - in 2025, Electrica a atras capital pentru proiecte sustenabile printr-un credit sindicalizat de 3,1 mld. RON, o emisiune de obligatiuni verzi de 500 milioane EUR si o finantare de 200 milioane EUR de la BEI. Aceste instrumente consolideaza capacitatea Grupului de a finanta proiecte regenerabile si infrastructura sustenabila. | Consiliul de Administratie<br>Comitetul CGCPP<br>Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa<br>Echipa Executiva | Anual/ Punctual, in functie de contextul strategic                   |
| Dezvoltarea de initiative sociale pentru sprijinirea comunitatilor locale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Consiliul de Administratie<br>Echipa Executiva<br>Director ESG                                                        | Semestrial/ Ori de cate ori se identifica oportunitati semnificative |
| Program educational in zona ESG pentru angajatii companiei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Director General,<br>Director ESG                                                                                     | Realizat in anul 2024 si finalizat in 2025                           |
| Dezvoltarea unor parteneriate externe privind initiative de informare si colaborare in domeniul sustenabilitatii                                                                                                                                                                                                                                                                            | Consiliul de Administratie<br>Comitetul CGCPP<br>Director General<br>Director ESG                                     | Anual/ Ori de cate ori se identifica oportunitati semnificative      |

Aceste aspecte sunt incluse atat in Strategia Corporate 2024-2030, cat si in Strategia de sustenabilitate 2025-2030, urmand a fi validate si integrate in deciziile strategice prin implicarea activa a organelor de conducere si supraveghere si reflectarea acestora la nivelul filialelor pe parcursul perioadei urmatoare.

### **GOV-3: Integrarea performantelor legate de durabilitate in sistemele de stimulente**

[Politica de remunerare pentru Administratori si Directori Executivi](#) stabileste pragurile si liniile directoare in materie de remunerare, structura de remunerare si mecanismele de asigurare a corelarii intre nivelurile de remunerare - financiare si non-financiare - pentru membrii CA, directorii executivi din cadrul Electrica si directorii executivi (cu contract de mandat) din filiale.

Nivelul de remunerare este determinat de factori externi, cum ar fi practicile de piata si cele specifice sectorului si factori interni, inclusiv asigurarea echitatii interne, strategia de afaceri a companiei si alte elemente relevante. Politica de remunerare este revizuita periodic, cel putin o data la 4 ani, de catre Consiliul de Administratie, cu sprijinul Comitetului de Nominalizare si Remunerare (CNR) si supusa aprobarii AGOA. Ultima revizuire a politicii de remunerare a fost aprobata in cadrul [AGOA Electrica din aprilie 2023](#), fara a fi aduse modificari limitelor remuneratiilor stabilite anterior pentru administratori si directori executivi si poate fi consultata pe pagina de web a [Grupului Electrica](#). Incepand cu anul 2022, Electrica a intocmit si publicat [Raportul de Remunerare](#) pentru Administratori si Directorii Executivi in conformitate cu prevederile Legii nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata. Raportul prezinta o imagine de ansamblu a remuneratiilor si beneficiilor acordate si/ sau datorate persoanelor vizate pe parcursul exercitiului financiar de referinta, in mod individual, inclusiv celor nou recrutati si fostilor conducatori, in conformitate cu politica aplicabila.

Sistemele de stimulente instituite de companie pentru membrii organelor de administratie, de conducere si de supraveghere se bazeaza pe o combinatie de remuneratie fixa si variabila. Remuneratia variabila este legata de performanta financiara, operationala si de sustenabilitate a Grupului, avand in vedere atat obiective pe termen scurt, mediu cat si pe termen lung. Administratorii nu beneficiaza de o remuneratie variabila.

Performanta este evaluata si in raport cu tinte legate de durabilitate. Aceste tinte includ, dar nu se limiteaza la cresterea eficientei energetice, implementarea de proiecte sustenabile si de energie regenerabila, implementarea de initiative si raportari privind durabilitatea. Aceste obiective sunt incluse in indicatorii de performanta si sunt monitorizate pentru a asigura alinierea cu strategiile de sustenabilitate ale Grupului.

Proportia remuneratiei variabile care depinde de tintele legate de durabilitate variaza in functie de nivelul ierarhic si de atributiile fiecarei functii. Pentru membrii consiliului de administratie si ai conducerii executive, o parte a remuneratiei variabile este legata si de atingerea unor obiective de sustenabilitate.

Remuneratia variabila (anuala sau pe termen lung) este direct corelata cu obiectivele si indicatorii de performanta, dupa cum urmeaza:

- indicatorii de performanta sunt legati de atingerea unor rezultate financiare sustenabile in contextul partial reglementat in care actioneaza Grupul Electrica (ex. EBITDA, plan de investitii), cat si a unei performante nefinanciare recunoscute de partile interesate (ex. toleranta zero la accidente de munca, cresterea gradului de siguranta in munca etc);
- indicatorii de performanta pe termen scurt (anuali) specifici sunt legati de proiectele si initiativele cu termen de implementare anuala, care sa asigure atingerea obiectivelor strategice pe termen mediu si lung (ex. implementare proiecte de transformare/modernizare a entitatilor din cadrul Grupului, proiecte de digitalizare si modernizare a infrastructurii IT&C), fiind alocati fiecarui Director in functie de contributia proprie, pe baza ariilor de responsabilitate gestionate prin contractul de mandat;
- indicatorii de performanta pe termen lung au in vedere atingerea obiectivelor strategice pe termen mediu si lung, astfel cum au fost acestea stabilite prin strategia Companiei, incluzand, de exemplu, dezvoltarea afacerilor in zona de energie verde.

Quantumul remuneratiei variabile totale este calculat astfel incat sa fie in directa legatura cu nivelul de performanta la nivel individual, stabilit prin indicatorii de performanta asumati, cat si cu performanta financiara a companiei si cu rezultatele globale ale Grupului, existand si posibilitatea de neplata a componentei variabile in cazul unei performante nesatisfacatoare. Astfel, in situatia in care nivelul minim acceptat de realizare a unui indicator de performanta nu este atins, Directorul nu va fi indreptatit la plata remuneratiei variabile aferente acestuia.

Valoarea remuneratiei variabile (atat anuale cat si pe termen lung) va fi limitata la maximum 100% din gradul total de realizare a indicatorilor de performanta aferenti.

Conditiiile sistemelor de stimulente pentru membrii Consiliului de Administratie si ai echipei de conducere executiva sunt stabilite si aprobate de catre Adunarea Generala a Actionarilor (AGA), pe baza propunerilor elaborate de Comitetul de Nominalizare si Remunerare.

La nivelul Consiliului de Administratie si al Conducerii Executive, remuneratia variabila anuala are ca scop stimularea si recompensarea performantei, in functie de indeplinirea obiectivelor anuale financiare si nefinanciare. Indicatorii de performanta sunt stabiliti anual de catre Consiliul de Administratie, la recomandarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, si sunt structurati pe trei categorii distincte, avand ponderi diferite in functie de rolul si responsabilitatile fiecarui director executiv: indicatori financiari - 30%/40%, indicatori specifici - 50%/40% si indicatori individuali - 20%. Pe parcursul anului financiar 2025, ELSA a inclus cel putin un obiectiv specific referitor la aspecte de sustenabilitate, cu o pondere cuprinsa intre 10% si 25% din totalul indicatorilor specifici de performanta pentru membrii Conducerii Executive (CEO si CFO) responsabili cu gestionarea operatiunilor zilnice ale companiei.

#### GOV-4: Declaratie privind diligenta necesara

Procesul de diligenta/verificare al Grupului Electrica este proiectat pentru a identifica, preveni, diminua si raspunde impacturilor negative actuale si potentiale asupra mediului si oamenilor. Astfel, verificarea respectarii si aplicarii politicilor si reglementarilor interne se face de catre Comitetul de Audit si Risc sau de catre departamentele desemnate in acest scop.

Pentru lantul de aprovizionare, pe parcursul perioadei de raportare nu s-au desfasurat procese de verificare. In prezent, in contractele cu furnizorii sunt incluse clauze care vizeaza angajamentul acestora privind respectarea unor aspecte/ criterii de sustenabilitate.

| Elementele de baza ale procesului de diligenta                                                | Punctele din Declaratia de sustenabilitate                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a) Integrarea procesului de diligenta in guvernanta, strategie si modelul de afaceri          | ESRS 2 - GOV-2<br>ESRS 2 - GOV-3<br>ESRS 2 - SBM-3                                                                                                                                                                |
| b) Implicarea partilor interesate afectate in toate etapele-cheie ale procesului de diligenta | ESRS 2 - GOV-2<br>ESRS 2 - SBM-2<br>ESRS 2 - IRO-1<br>Prezentarile de informatii relevante pentru politici din ESRS tematice<br>Prezentare de informatii relevante pentru procesele de implicare din ESRS sociale |
| c) Identificarea si evaluarea impactului negativ                                              | ESRS 2 - IRO-1<br>ESRS 2 - SBM-3                                                                                                                                                                                  |
| d) luarea de masuri pentru a aborda aceste efecte negative                                    | Prezentarile de informatii relevante privind actiunile din ESRS tematice<br>DR relevante pentru planurile de tranzitie din ESRS de mediu                                                                          |
| e) urmarirea eficientei acestor eforturi si comunicarea.                                      | Prezentarile de informatii relevante pentru metrice din ESRS tematice<br>Prezentarile de informatii relevante pentru obiective din ESRS tematice                                                                  |



## **GOV-5: Gestionarea riscurilor si controalele interne privind raportarea privind dezvoltarea durabila**

Procesul de gestionare a riscurilor si de control intern in ceea ce priveste raportarea privind durabilitatea face parte din procesul de management al riscului, care este parte integranta a managementului la nivel de Grup si este adaptat proceselor de afaceri din cadrul Grupului. Politica de management al riscului are ca obiectiv implementarea la nivelul organizatiei a principiilor definite de SR ISO 31000:2010 Managementul Riscului. Anual, se intocmeste un raport agregat care este prezentat Consiliului de Administratie al ELSA, in acelasi timp cu situatiile financiare.

Totusi, pentru a asigura o gestionare eficienta a riscurilor si un sistem de control intern solid, la nivelul Grupului Electrica este necesara implementarea unui cadru solid de guvernanta interna care sa acopere inclusiv procesul de intocmire a Declaratiei de sustenabilitate. In conformitate cu cerintele Directivei CSRD si ale standardelor ESRS, raportarea de durabilitate este integrata in Raportul Anual Consolidat, care cuprinde raportul administratorilor si situatiile financiare consolidate. Prin urmare, procesul de revizuire si aprobare a acestei Declaratii aferenta anului 2025 a urmarit aceleasi proceduri riguroase aplicabile pentru aprobarea situatiilor financiare consolidate. Astfel, Consiliul de Administratie este organul de guvernanta care revizuieste si aproba raportarea privind durabilitate. Inainte de aprobarea din partea Consiliului de Administratie, CGCPP si Comitetul de Audit si Risc au responsabilitatea de a monitoriza procesul, inclusiv eficienta guvernantei corporative, a sistemelor de control intern si a gestionarii riscurilor aferente raportarii privind durabilitatea.

Comitetul de Audit si Risc din cadrul Consiliului de Administratie al ELSA este cel mai inalt nivel de guvernare cu rol in revizuirea eficacitatii proceselor de gestionare a riscurilor organizatiei. Responsabilitatile Comitetului de Audit si Risc cu privire la aspectele care tin de activitatea de management al riscului sunt:

- verificarea periodica a principalelor riscuri la care este expus Grupul, recomandand Consiliului politici adecvate pentru identificarea, maparea, managementul si reducerea riscurilor;
- monitorizarea principalelor categorii de riscuri cu scopul de a le diminua si de a evalua eficienta sistemului de management al riscurilor in cadrul Grupului;
- formularea de recomandari catre Consiliul de Administratie cu privire la finantarea capitalurilor si datoriilor;
- formularea de recomandari Consiliului de Administratie privind tranzactiile economice semnificative de competenta Adunarii Generale a Actionarilor si evaluarea riscurilor aferente unor astfel de tranzactii.

Raportarea privind durabilitatea la nivel consolidat este intocmita anual de catre echipa de sustenabilitate din cadrul Directiei Financiare, sub conducerea Directorului Financiar, impreuna cu echipa extinsa de sustenabilitate. Echipa de sustenabilitate cu rol de coordonare gestioneaza intregul proces de intocmire a raportarii privind sustenabilitatea si raporteaza organelor de conducere daca departamentele si echipele implicate detin suficiente resurse, instrumente sau cursuri de pregatire profesionala, astfel incat sa isi poata indeplini sarcinile, inclusiv in ceea ce priveste contributia la intocmirea acestei declaratii.

La nivelul conducerii executive, fiecare societate din cadrul Grupului Electrica are un Comitet pentru Supravegherea Riscurilor, format din Directorul General, Directorul Financiar si Managerul de Risc. Acest comitet are ca principal scop analiza principalelor riscuri cu care se confrunta societatea si emiterea de recomandari cu privire la gestionarea riscului prin masuri specifice.

In anul 2025, Grupul Electrica a implementat pentru prima data un proces formalizat de management al riscurilor si impacturilor legate de sustenabilitate, in conformitate cu Politica de Raportare privind Durabilitatea (cod ELSA-POL-ESG-1) si Procedura de Raportare a Durabilitatii (cod ELSA-PO-ESG-1.1). Procesul include evaluarea periodica a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor de sustenabilitate prin analiza de dubla materialitate, colectarea si validarea datelor ESG la nivelul tuturor entitatilor Grupului, consolidarea centralizata a informatiilor si supunerea Declaratiei privind durabilitatea unui audit extern de asigurare limitata. Totodata, responsabilitatile, fluxurile de lucru si mecanismele de guvernanta pentru raportarea ESG au fost clar definite la nivelul organelor de conducere si al departamentelor implicate, asigurand astfel o raportare transparenta, coerenta si conforma cu cerintele CSRD si ESRS.

Cadrul intern privind raportarea, inclusiv cea financiara, are un obiectiv comun: furnizarea de informatii relevante investitorilor si altor parti interesate. Informatiile considerate materiale din perspectiva declaratiei de sustenabilitate sunt analizate si evaluate in procesul de intocmire a situatiilor financiare. Grupul aplica acelasi nivel de rigoare in evaluarea si raportarea informatiilor financiare, precum si a aspectelor privind sustenabilitatea. Atat situatiile financiare anuale, cat si declaratia de sustenabilitate fac obiectul unui audit extern realizat de o firma de audit independenta, ambele rapoarte de audit fiind aduse la cunostinta Consiliului de Administratie.

In masura in care sunt identificate aspecte relevante in procesul de control intern si de revizuire a datelor pentru raportarea de sustenabilitate, acestea sunt transmise echipelor implicate in procesul de intocmire a raportului si luate in considerare pentru imbunatatirea continua a calitatii raportarii.

In ceea ce priveste riscurile semnificative legate de sustenabilitate, Grupul Electrica face distinctia intre riscurile identificate in urma procesului de analiza de dubla materialitate (DMA) si alte riscuri operationale sau strategice. Toate riscurile considerate materiale in urma DMA sunt prezentate in capitolele dedicate fiecarui subiect material in sectiunea SBM-3 sau IRO1, dupa caz. In continuarea procesului, in cadrul actualizarii analizei de dubla materialitate realizat in anul 2025 au fost organizate mai multe discutii si workshop-uri cu echipa de proiect ESG si experti cheie din departamentele Financiar si Risc, in cadrul carora au fost reevaluate si agreeate scalele de evaluare a materialitatii financiare, pentru a asigura alinierea cu procedura de sistem Managementul Riscurilor. Plecand de la IROs identificate in analiza din 2024, a fost realizat un proces de reevaluare si restructurare, refrazare, regrupare, reclasificare a acestora, prin revizuirea tuturor impacturilor pozitive si negative, riscurilor si oportunitatilor. Anumite IROs au fost eliminate, intrucat s-a constatat ca nu mai sunt relevante in contextul actual, cu explicatiile de rigoare. Totodata, analiza din 2025 a permis identificarea unor IROs noi, reflectand evolutiile strategice, operationale si de reglementare ale Grupului.

## Strategia

### SBM-1 Strategia, modelul de afaceri si lantul valoric

#### Activitatea si strategia Grupului Electrica

Grupul Electrica este unul dintre principalii distribuitori si furnizori de energie electrica de pe piata din Romania, avand o acoperire extinsa in principalele orase ale tarii, precum Bucuresti, Brasov, Cluj-Napoca, Timisoara, Iasi, Sibiu, Constanta si multe altele. Principalele segmente de activitate ale Grupului constau in distributia de energie electrica catre utilizatori, furnizarea de energie electrica catre consumatori casnici si non-casnici, segmentul de servicii aferente rețelilor de distributie externe, precum si segmentul privind productia de energie electrica din surse regenerabile. Grupul deserveste piata corporate prin pachete de servicii energetice, adresandu-se unui portofoliu vast de clienti. Totodata, Electrica se adreseaza pietei consumatorilor individuali, incluzand clienti care platesc direct pentru servicii si clienti care beneficiaza de servicii prin diverse programe de sustenabilitate. Segmentul de servicii energetice este bine reprezentat, prin distributia de energie electrica si oferirea de solutii energetice inovatoare.

Prin urmare, pe langa societatea-mama ELSA, activitatile principale ale filialelor Grupului Electrica sunt structurate astfel:

| Filiala | Activitate                                                                                               |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DEER    | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord |
| EFSA    | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale                                        |
| SERV    | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)                                     |
| SWE     | Productia de energie electrica                                                                           |
| NTE     | Productia de energie electrica                                                                           |
| FPE     | Productia de energie electrica                                                                           |
| CPP     | Productia de energie electrica                                                                           |

Grupurile semnificative de produse si servicii oferite de Grupul Electrica includ:

- Distributia de energie electrica – Furnizarea de energie electrica prin rețeaua extinsa de distributie.
- Servicii de eficienta energetica – Solutii pentru optimizarea consumului de energie si reducerea costurilor.
- Servicii de consultanta energetica – Consultanta pentru implementarea solutiilor energetice eficiente.
- Comercializarea de produse energetice – Produse pentru eficienta energetica si solutii de energie regenerabila.

- Servicii de monitorizare si control – Sisteme avansate pentru monitorizarea si controlul consumului de energie.
- Servicii de sustenabilitate – Solutii pentru reducerea amprentei de carbon si promovarea sustenabilitatii.
- Servicii de digitalizare – Platforme digitale pentru gestionarea consumului de energie si interactiunea cu clientii.
- Servicii de infrastructura energetica – Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii energetice.
- Servicii de educatie si constientizare – Programe pentru educarea si constientizarea consumatorilor privind eficienta energetica.

Grupuri semnificative de clienti deservite:

- Angajati ai companiilor – Beneficiari ai pachetelor de servicii energetice si ai solutiilor corporate.
- Consumatori individuali – Accesand servicii energetice in baza platii directe sau prin diverse programe de sustenabilitate.
- Familii – Clienti ai serviciilor de eficienta energetica si solutii de energie regenerabila.
- Clienti interesati de sustenabilitate – Cei care acceseaza solutii pentru reducerea amprentei de carbon si promovarea sustenabilitatii.
- Clienti ai pietei de infrastructura energetica – Cei care beneficiaza de dezvoltarea si modernizarea infrastructurii energetice.

Grupul Electrica nu desfasoara activitati in sectoarele mentionate de standardele ESRS in cerinta de raportare 40 d). In mod specific, Electrica nu genereaza venituri din sectorul combustibililor fosili, inclusiv explorarea, mineritul, extractia, productia, prelucrarea, stocarea, rafinarea sau distributia acestora (carbune, petrol si gaze naturale), exceptand furnizarea de gaze naturale la nivelul EFSA. Electrica nu genereaza venituri nici din activitati economice aliniate la taxonomie legate de gazele fosile, conform prevederilor aplicabile.

De asemenea, Grupul Electrica nu desfasoara activitati in sectorul fabricarii de produse chimice care intra sub incidenta diviziunii 20.2 din anexa I la Regulamentul (CE) nr. 1893/20061. In acelasi timp, grupul nu este implicat in domeniul armelor controversate, precum mine antipersonal, munitii cu dispersie, arme chimice sau biologice, si nici in sectorul cultivarii sau productiei de tutun. Electrica nu are produse si servicii care sa fie interzise pe anumite piete.

Toate veniturile generate de Grupul Electrica provin exclusiv din activitati aliniate domeniului sau principal de activitate, respectiv servicii energetice asa cum a fost detaliat anterior, fara a include vreun sector mentionat anterior, asa cum sunt prezentate in situatiile financiare consolidate pentru anul incheiat 31 decembrie 2025. Grupul Electrica isi axeaza strategia de dezvoltare pe consolidarea pozitiei de lider pe piata serviciilor energetice din Romania si extinderea prezentei sale la nivel national si international.

Outputurile Grupului includ servicii de distributie si furnizare de energie, solutii de eficienta energetica si infrastructura moderna. Beneficiile generate includ siguranta energetica, reducerea costurilor pentru clienti, informare si educatie, respectiv cresterea valorii pe termen lung pentru investitori.

In ceea ce priveste principalele directii strategice asumate prin Strategia corporativa pentru perioada 2024–2030, respectiv prin Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, acestea au vizat:

- Contributia la tranzitia catre o economie verde;
- Promovarea securitatii retelor si a sustenabilitatii afacerii;
- Accelerarea tranzitiei digitale in operatiunile Grupului.

Obiectivele de sustenabilitate prezentate sunt legate de furnizarea de energie electrica si sustin tranzitia energetica pentru clientii individuali si industriali.

Obiectivele generale pentru 2030 propuse in cadrul strategiei corporative acopera toate operatiunile Grupului, iar unul dintre obiectivele generale ale acestora este tocmai implementarea aspectelor de sustenabilitate si ESG in modelele de afaceri, ceea ce implica printre altele, implementarea unui cadru de guvernanta cuprinzator pentru implicarea partilor interesate, respectiv promovarea unor practici sustenabile la nivelul Grupului.

De asemenea, pentru perioada de raportare analizata, Grupul a stabilit ca poate contribui la indeplinirea urmatoarelor Obiective de Dezvoltare Durabila:

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Garantarea unei educatii de calitate si promovarea oportunitatilor de invatare de-a lungul vietii pentru toti                                                                       |
|   | Realizarea egalitatii de gen si imputernicirea tuturor femeilor si a fetelor                                                                                                        |
|  | Asigurarea accesului tuturor la energie la preturi accesibile, intr-un mod sigur, durabil si modern                                                                                 |
|  | Promovarea unei cresteri economice sustinute, deschisa tuturor si durabila, a ocuparii depline si productive a fortei de munca si asigurarea de locuri de munca decente pentru toti |
|  | Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializarii durabile si incurajarea inovatiei                                                                           |
|  | Asigurarea unor tipare de consum si productie durabile                                                                                                                              |
|  | Luarea unor masuri urgente de combatere a schimbarilor climatice si a impactului lor                                                                                                |

Pilonii ESG stabiliți în cadrul Strategiei de Sustenabilitate 2025-2030 sunt:

- Mediu
  - Protecția mediului
  - Amprenta de carbon
  - Consumul de energie
  - Managementul deșeurilor
- Social
  - Siguranța și securitatea în muncă
  - Asigurarea forței de muncă calificate
  - Diversitate și incluziune
  - Impactul în comunitate
- Guvernanta
  - Respectarea reglementărilor de etică, integritate, anti-corupție și nediscriminare în afaceri și în cadrul societății
  - Protecția datelor consumatorilor
  - Managementul securității cibernetice

În conformitate cu modelul de implementare ESG la nivelul ELSA și al filialelor sale stabilit prin Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, atribuții în elaborarea, monitorizarea și implementarea Strategiei la nivelul ELSA și al filialelor sunt deținute de Consiliile de Administrație, echipele executive și echipele ESG.

În ceea ce privește elaborarea și monitorizarea Strategiei, sunt implicate următoarele:

### **1. Consiliul de Administrație**

- a. CA ELSA: Președintele neexecutiv al CA asigură supravegherea implementării strategiei ESG la nivel de Grup, iar Comitetul de Guvernanta Climatică și Politici Publice este responsabil pentru evaluarea și monitorizarea impactului asupra tuturor filialelor.
- b. CA filiale: Președintele neexecutiv este responsabil pentru supravegherea implementării strategiei la nivel de filială, iar responsabilul ESG monitorizează integrarea ESG în toate aspectele operaționale ale filialei.

### **2. Echipa executivă**

- a. Echipa executivă ELSA: CEO-ul ELSA coordonează elaborarea Strategiei ESG, răspunde de implementarea strategiei la nivel ELSA și de comunicarea cu investitorii și părțile interesate. CFO-ul ELSA, care este și Responsabilul ESG la nivel de Grup, asigură resursele financiare pentru inițiativele ESG, coordonează eforturile ESG în întregul Grup și raportarea către CA și către piața de capital.
- b. Echipa executivă la nivelul fiecărei filiale: CEO-ul filialei asigură implementarea strategiei ESG în toate operațiunile filialei, iar Directorul executiv nominalizat, care este și Responsabilul ESG al filialei, răspunde de implementarea inițiativelor ESG la nivel local.

### **3. Echipa de sustenabilitate & Departamentul ESG**

- a. Departament ESG/ Echipa ESG ELSA: Rolul principal este reprezentat de planificarea, implementarea și monitorizarea strategiei ESG la nivel de Grup și filiale. Printre responsabilitățile principale se numără:

- Elaborarea unei strategii de sustenabilitate la nivel de Grup, aliniata cu Strategia Corporativa a Grupului;
- Construirea si consolidarea unui sistem dedicat ESG, care sa permita automatizarea colectarii datelor necesare raportarii;
- Realizarea analizei de dubla materialitate.

Un alt rol important este acela de comunicare si consultare, prin care se instituie un proces formal de dialog cu partile interesate, precum si cel de educatie si formare ESG, prin care se dezvolta un program de formare continua pentru angajati, pentru a creste constientizarea si competentele in domeniul ESG.

#### b. Departament ESG / Echipa ESG filiala

Responsabilul ESG al filialei asigura implementarea efectiva a strategiei ESG la nivelul filialei, monitorizeaza performanta ESG la nivel local si realizeaza raportari periodice catre echipa ESG la nivel de Grup si CA al filialei.

[Strategia de Sustenabilitate 2025-2030](#) a Grupului a fost adoptata in cadrul sedintei CA din 17 decembrie 2024 si a fost publicata pe website-ul companiei. Strategia este structurata pe sase piloni:

- Energie verde si infrastructura moderna pentru un viitor sustenabil
- Diversificarea serviciilor si produselor pentru alinierea la tranzitia verde
- Siguranta, dezvoltare si incluziune pentru un viitor just
- Responsabilitate sociala pentru o dezvoltare durabila a comunitatii
- Digitalizare, inovatie si optimizare operationala
- Practici de afaceri durabile, responsabile si etice.

#### **Modelul de afaceri si lantul valoric**

Modelul de guvernanta al Grupului Electrica este adaptat in mod constant, atat la nivel individual, cat si la nivel de grup, astfel incat sa se poata alinia cerintelor tot mai exigente ale pietei de capital si celor mai bune practici din domeniul guvernantei corporative, dar si pentru cresterea gradului de competitivitate.

Declaratia privind durabilitatea nu se limiteaza doar la operatiunile proprii ale Grupului Electrica, dar include si informatii relevante din lantul valoric, atat din amonte, cat si din aval, acolo unde este cazul. Analiza de dubla materialitate a cuprins evaluarea impacturilor asociate operatiunilor proprii, produselor si serviciilor, precum si relatiilor de afaceri ale Grupului.

Lantul valoric al Grupului Electrica este construit pe baza lanturilor valorice individuale ale fiecarei companii din grup. Fiecare companie din grup gestioneaza propriul lant valoric, conform domeniului de activitate.

Conform Codului sau de Etica si Conduita Profesionala, ELSA utilizeaza clauze privind politica de dezvoltare durabila/ de mediu in relatiile comerciale cu furnizorii si partenerii. De asemenea, prin Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, s-a stabilit faptul ca departamentul ESG/ echipa

ESG din fiecare filiala promoveaza standardele ESG in relatiile cu furnizorii si partenerii locali. In plus, unul dintre obiectivele Strategiei de Sustenabilitate pentru pilonul III – Guvernanta – este dezvoltarea unei culturi a sustenabilitatii in cadrul organizatiei si in lantul valoric de aprovizionare, iar o initiativa prevazuta pentru atingerea acestui obiectiv este evaluarea periodica a furnizorilor pe criterii ESG.

Principalele inputuri utilizate de Grupul Electrica sunt: energie electrica achizitionata si/sau produsa intern (inclusiv din surse regenerabile), echipamente si materiale pentru retelele de distributie, infrastructura digitala, competentele tehnice ale angajatilor si know-how-ul pentru mentenanta si consultanta energetica.

La nivelul Grupului Electrica este implementata Politica privind cunoasterea partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), iar Politica de Achizitii este aprobata in Consiliile de Administratie ale filialelor. Conform procedurilor interne de achizitii, furnizorii de produse, servicii si lucrari sunt evaluati in baza Instructiunii „Evaluarea si managementul furnizorilor”, care este aplicabila in cadrul ELSA, EFSA si SERV (FISE). In cadrul acestui proces, este utilizat si Chestionarul de Autoevaluare, prin care sunt colectate informatii relevante privind guvernanta corporativa, inclusiv existenta unui Cod de Etica si Conduita Profesionala si a unei politici de prevenire a spalarii banilor. Pentru achizitiile efectuate de DEER, procesul de evaluare a furnizorilor este supus Legii 99/2016 privind achizitiile sectoriale, respectand un cadru normativ distinct, diferit de cel aplicat in celelalte entitati ale Grupului.

### **Produse si servicii**

Societatea furnizeaza servicii de distributie, furnizare, productie energie electrica din surse regenerabile, astfel:

| <b>Distributie</b>   | <b>Furnizare</b>           | <b>Productie</b>                                                                             | <b>Servicii</b>                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ~ 4 mil. utilizatori | ~3,3 mil. locuri de consum | Energie electrica din surse regenerabile – fotovoltaic in productie si eolian stadiu proiect | 46,2% - Venituri din servicii/ lucrari prestate catre terti<br>44,0% - Venituri din servicii/ lucrari prestate in cadrul grupului<br>1,4% - Chirii catre terti<br>8,4% - Chirii in cadrul grupului |

In perioada raportata, nu au avut loc modificari semnificative ale grupurilor de produse si servicii oferite.



## Angajati si structura geografica

Grupul Electrica are un numar total de 7.484 angajati <sup>2</sup> (7.794 angajati in anul 2024), distribuiti astfel:

- ELSA: 96 angajati (88 angajati in 2024);
- DEER: 6.262 angajati (6.473 angajati in 2024);
- EFSA: 717 angajati (787 angajati in 2024);
- SERV: 406 angajati (446 angajati in 2024);
- SWE: 3 angajati (3 angajati in 2024);
- NTE: 0 angajati (0 angajati in 2024);
- FPE: 0 angajati (0 angajati in 2024);
- CPP: 0 angajati (0 angajati in 2024).

Conform metodologiei modificate de raportare catre INS, numarul de angajati de la 31.12.2025 include si persoane care activau in baza unui contract de mandat.

## Defalcarea veniturilor

Defalcarea veniturilor totale este prezentata in tabelul de mai jos:

| Descriere                                                                       | 2024*     | 2025       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Venituri totale [mii RON] (*retratat 2024)                                      | 8.979.439 | 10.910.254 |
| Venituri conform sectoarelor semnificative ESRS <sup>3</sup>                    | N/A       | N/A        |
| Venituri din combustibili fosili (carbune, petrol si gaze naturale)             | N/A       | N/A        |
| Venituri din carbune                                                            | N/A       | N/A        |
| Venituri din petrol                                                             | N/A       | N/A        |
| Venituri din gaze naturale [mii RON]                                            | 155.188   | 195.950    |
| Venituri din activitati economice aliniate la taxonomia legata de gazele fosile | N/A       | N/A        |
| Venituri din produse chimice                                                    | N/A       | N/A        |
| Venituri din arme controversate                                                 | N/A       | N/A        |
| Venituri din cultivarea si productia de tutun                                   | N/A       | N/A        |

In conformitate cu ESRS 1, Grupul Electrica a efectuat o cartografiere a lantului valoric, analizand impacturile, riscurile si oportunitatile asociate fiecarei etape, precum si interconexiunile dintre actori. Aceasta analiza a evidenciat vulnerabilitatile si dependentele din relatiile comerciale directe si indirecte, sprijinind dezvoltarea unei strategii aferente.

<sup>2</sup> Numar de contracte individuale de munca active la 31.12.2025 plus contractele de mandat ale directorilor executivi

<sup>3</sup> Genereaza mai mult de 10% din veniturile companiei si/sau este legata de impacturi semnificative actuale sau de impacturi negative potential semnificative asupra companiei.

Strategia de afaceri a Grupului Electrica pentru perioada 2024-2030 include obiectivele Electrica pentru anul 2030, astfel:

- Diversificarea surselor de energie regenerabila;
- Diversificarea serviciilor, inclusiv eficienta energetica;
- Implementarea pe scara larga a ESG;
- Digitalizare si inovare;
- Electrificare sustenabila, infrastructura moderna, eficienta;
- Excelenta organizationala.

De asemenea, Strategia de Sustenabilitate la nivel de Grup 2025-2030 stabileste obiective raportat la fiecare dintre Pilonii ESG, initiative in vederea atingerii obiectivelor, precum si tintele stabilite. Obiectivele si tintele care acopera perioada de raportare aferenta anului 2025, precum si progresele inregistrate in perioada de raportare in raport cu aceste obiective si tintes, sunt prezentate mai jos:

| Obiectiv                                                                                          | Initiativa                                                                                                                                                                     | Tinta                                                     | Progresul inregistrat in 2025                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Pilonul I – Mediu</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                   |
| <b>Protectia mediului</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                   |
| Protejarea biodiversitatii si reducerea impactului activitatilor Grupului asupra florei si faunei | Actualizare studii privind impactul asupra biodiversitatii, poluarea fonica                                                                                                    | Actualizarea periodica                                    | Nu au fost realizate actualizari ale studiului de impact in 2025. |
| <b>Pilonul I – Mediu</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                   |
| <b>Consumul de energie</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                   |
| Scaderea consumului propriu tehnologic din activitatile de distributie                            | Cresterea nivelului de investitii realizate pe cele trei niveluri de tensiune JT, MT si IT                                                                                     | Reducerea anuala a CPT conform tintelor ANRE              | ✓                                                                 |
| Cresterea CAPEX-ului dedicat finantarii de activitati sustenabile, conform Taxonomiei UE          | Crearea unui cadru de analiza si de promovare prioritara a investitiilor aferente activitatilor sustenabile                                                                    | Cadru de evaluare si mecanism de promovare functional     | ✓                                                                 |
|                                                                                                   | Utilizarea capacitatilor de productie de energie din RES pentru consum propriu                                                                                                 | 5%/an consum propriu din RES                              | ✓                                                                 |
|                                                                                                   | Dezvoltare proiecte RES                                                                                                                                                        | 500 MW instalati in proiecte RES                          | In curs                                                           |
| <b>Pilonul II – Social</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                   |
| <b>Siguranta si securitatea in munca</b>                                                          |                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                   |
| Mentinerea certificarii ISO privind Siguranta si Securitatea in Munca                             | Instruire prin programe speciale si inovative de training privind securitatea si sanatatea in munca, precum si cele privind apararea impotriva incendiilor si protectia civila | Implementare platforma digitala de instruire si raportare | ✓                                                                 |

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Sanatatea si siguranta ca prioritate numarul 1 in cadrul companiilor din Grup - "Zero accidente" | Raportarea si gestionarea evenimentelor evitate la limita ("near miss")                                                                                                          | Raportare permanenta: zero accidente de munca (mortale)                                                                | ✓ |
| <b>Pilonul II – Social</b>                                                                       |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |   |
| <b>Asigurarea fortei de munca calificate</b>                                                     |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |   |
| Consolidarea reputatiei de angajator de top                                                      | Incheierea de contracte individuale de munca pe perioada nedeterminata si cu norma intreaga, in proportie majoritara                                                             | Procese interne de redistribuire si de perfectionare/recalificare a personalului care se apropie de varsta pensionarii | ✓ |
| Contributia continua la formarea urmatoarei generatii de profesionisti                           | Acordarea de beneficii (sanatate, asistenta sociala, vacanta)                                                                                                                    | Crestere anuala constanta                                                                                              | ✓ |
|                                                                                                  | Pastrarea angajatilor calificati prin remuneratii competitive                                                                                                                    | Crestere la nivel de salarizare in functie de evolutii si alinierea la standardele superioare din industrie            | ✓ |
|                                                                                                  | Programe de perfectionare prin programe de instruire specializate si inovative pentru a dobandi noi competente si pentru a sprijini mixul generational si schimbul de cunostinte | Tintele specifice urmaresc asigurarea fortei de munca si profesionalizarea la nivel inalt                              | ✓ |
|                                                                                                  | Procese interne de redistribuire/recalificare a personalului care se apropie de varsta pensionarii pentru asigurarea transferului de cunostinte                                  |                                                                                                                        | ✓ |
|                                                                                                  | Intinerirea personalului si specializarea in meseriile viitorului                                                                                                                |                                                                                                                        | ✓ |
|                                                                                                  | Extinderea Programului de formare in sistem de invatamant dual                                                                                                                   |                                                                                                                        | ✓ |

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                               |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Asigurarea unui cadru metodologic al bunelor practici internationale, privind sistemul de management al performantei | Modernizarea sistemului de management al performantei                                                                                                                                            | Implementarea efectiva a sistemelor inovative anual                                                                           | ✓ |
| <b>Pilonul II – Social<br/>Diversitate si Incluziune</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                               |   |
| Promovarea unei culturi a diversitatii si incluziunii                                                                | Respectarea:<br>"Politicii privind diversitatea, egalitatea si incluziunea la nivelul ELSA"<br>"Politicii de prevenire, combatere si sanctionare a oricarei forme de hartuire la locul de munca" | Promovarea conditiilor culturale pentru un loc de munca incluziv si impartiale                                                | ✓ |
| Monitorizarea distributiei angajatilor in functie de gen si varsta                                                   | Respectarea:<br>"Politicii privind diversitatea, egalitatea si incluziunea la nivelul ELSA"<br>"Politicii de prevenire, combatere si sanctionare a oricarei forme de hartuire la locul de munca" | Consolidarea si cresterea reprezentarii femeilor in cadrul organizatiei<br>Promovarea incluziunii persoanelor cu dizabilitati | ✓ |

**Pilonul II – Social**  
**Impactul in comunitate**

|                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Reducerea impactului negativ generat de activitatile organizationale asupra sanatatii si sigurantei utilizatorilor si comunitatilor deservite, prin gestionarea riscurilor asociate serviciilor de distributie | Implementarea unor masuri tehnice si operationale pentru eliminarea riscului de electrocutare, reducerea poluarii sonore si asigurarea conformitatii cu limitele legale privind intensitatea campului electromagnetic.          | Derularea de programe educationale si extinderea programului de formare in sistem dual, cu scopul imbunatatirii competentei tehnice si a comportamentelor preventive ale personalului implicat in operatiunile de distributie. | ✓ |
| Imbunatatirea experientei utilizatorilor serviciilor de distributie prin cresterea eficientei si calitatii interactiunilor cu acestia                                                                          | Implementarea si utilizarea unor instrumente centralizate pentru colectarea, gestionarea si solutionarea reclamatilor utilizatorilor.                                                                                           | Standardizarea si optimizarea procesului de gestionare a reclamatilor, astfel incat feedback-ul utilizatorilor sa fie preluat si solutionat intr-un mod coerent, transparent si orientat spre imbunatatirea serviciilor.       | ✓ |
| Sustinerea unor cauze sociale sau de mediu prin actiuni caritabile<br>Implicarea in comunitate                                                                                                                 | Organizarea de campanii umanitare si actiuni de voluntariat<br>Acordarea de burse, organizarea de evenimente de recunoastere a performantei si asigurarea conditiilor de pregatire pentru specializarile din domeniul energetic | Organizarea anuala a minimum 1 actiune caritabila cu impact masurabil in comunitate                                                                                                                                            | ✓ |

**Pilonul II – Social****Implicarea angajatilor (sondaj anual de satisfactie a angajatilor)**

|                               |                                              |                |   |
|-------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---|
| Rata de participare la sondaj | Derulare si monitorizare anuala a sondajului | 1 sondaj pe an | ✓ |
|-------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---|

**Pilonul II – Social****Dialog social**

|                                                               |                                      |                                                                                                                    |   |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Modernizarea cadrului de dialog cu reprezentantii angajatilor | Propuneri specifice de dialog social | Dezvoltare de canale moderne de comunicare si de colectare feedback<br><br>Asigurarea cadrului de guvernanta optim | ✓ |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

**Pilonul III – Guvernanta**  
**Guvernanta corporativa**

|                                                                                           |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Dezvoltarea unei culturi a sustenabilitatii in Grup si pe lantul valoric de aprovizionare | Includerea de KPI legati de tintele de sustenabilitate la nivelul managementului executiv<br><br>Includerea de criterii ESG pentru selectarea furnizorilor | Includerea de KPI de sustenabilitate la nivelul CEO si CFO<br><br>O evaluare anuala<br><br>Dezvoltarea de politici si proceduri privind durabilitatea | ✓ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                           |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <p>Alinierea constanta la cele mai bune practici de Guvernanta Corporativa</p> | <p>Cresterea vizibilitatii instrumentelor de avertizare de integritate</p> <p>Afilierea la initiative nationale si internationale privind drepturile omului, egalitate de gen si etica in afaceri</p> <p>Cresterea gradului de informare a angajatilor privind aspectele de etica</p> <p>Mentinerea criteriului de independenta a membrilor din Consiliile de Administratie</p> <p>Atingerea tintei de egalitate de gen in consiliile de administratie CA reglementare europeana</p> | <p>Prezentare anuala pentru tot personalul</p> <p>Instruire 2 ore/an pentru toti angajatii</p> <p>33%</p> | <p>Indeplinit/ In curs de implementare</p> |
| <p>Zero acte de coruptie</p>                                                   | <p>Implementarea de mecanisme de identificare si evaluare a riscurilor de coruptie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Zero incidente de coruptie confirmate</p>                                                              | <p>✓</p>                                   |



|                                      |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Managementul securitatii cibernetice | Mentinerea structurilor de guvernanta privind managementul securitatii cibernetice si sensibilizarea angajatilor cu privire la riscurile de securitate cibernetica | <p>Programe de informare si proceduri anuale</p> <p>Implementarea Directivei NIS 2 transpusa prin OUG 155/2024</p> <p>Realizarea de simulari de risc pentru riscurile cibernetice, conform recomandarilor auditorului ISO 27001.</p> <p>Realizarea de evaluari pentru riscurile specifice sectorului energetic, in linie cu cerintele Directivei NIS 2 si ale ordinelor DNSC.</p> | ✓ |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

Obiectivele legate de alimentarea cu energie electrica includ: „asigurarea accesului tuturor la energie accesibila, sigura, durabila si moderna si reducerea CPT”. Obiectivele legate de comunitati si clienti includ: “impact in comunitate, constientizare, programe educationale si acces la servicii sustenabile”. Obiectivele legate de angajati includ: “diversitate, incluziune, siguranta si calificarea fortei de munca”.

## SBM-2 – Interesele si punctele de vedere ale partilor interesate

Grupul are o Politica privind implicarea partilor interesate, care asigura o dezvoltare durabila a companiei prin alinierea intereselor actionarilor, angajatilor si companiei in general cu interesele clientilor, investitorilor de retail si comunitatilor in care Electrica isi desfasoara activitatea.

[Politica privind implicarea partilor interesate](#) subliniaza deschiderea si continuitatea dialogului cu partile interesate, inclusiv angajati, angajatori si reprezentanti ai guvernului, pentru a aborda subiectele de interes comun legate de politici economice si sociale.

Partile interesate sunt definite ca entitati sau persoane care pot influenta sau pot fi influentate de activitatea Grupului, unele dintre acestea putand face parte din ambele categorii.

Grupul Electrica isi desfasoara activitatea intr-un mediu complex, cu un spectru larg de parti interesate (stakeholders) care interactioneaza cu companiile care fac parte din grup in mod direct sau indirect. Aceste parti interesate includ persoane fizice sau juridice a caror activitate poate fi influentata de deciziile si operatiunile grupului, dar si actori care, prin actiunile lor, pot influenta capacitatea Electrica de a-si implementa strategiile sau de a-si atinge obiectivele.

In functie de gradul de implicare si de impact, acestea sunt clasificate in doua categorii.

- *Parti interesate afectate direct sau indirect de activitatea Electrica.* Aceasta categorie reuneste grupuri a caror viata sau activitate este influentata de operatiunile Electrica, fie prin impactul direct al serviciilor energetice, fie prin relatii de afaceri care traverseaza lantul valoric. Printre acestea se numara:
  - angajatii si lucatorii, care reprezinta pilonii functionarii organizatiei;
  - consumatorii si utilizatorii finali/ clientii, ce beneficiaza de serviciile energetice oferite;
  - furnizorii si lucatorii din lantul valoric, care asigura resursele si materialele necesare functionarii;
  - comunitatea locala, ce beneficiaza de initiativele Electrica in sustenabilitate si bunastare, dar si cele aflate in proximitatea operatiunilor sale.
- *Utilizatori ai informatiilor de sustenabilitate.* Aceasta categorie include utilizatorii primari ai raportarilor financiare, precum si utilizatorii raportarilor de sustenabilitate. Printre acestia se numara:
  - actionarii si investitorii, interesati de performanta financiara si de sustenabilitatea organizatiei;
  - asociatii profesionale/ de sector nationale si internationale;
  - societatea civila si organizatiile neguvernamentale, care evalueaza impactul social al activitatii Electrica;
  - autoritati centrale si locale care reglementeaza activitatea Grupului;
  - institutiile financiare interesate de activitatile si investitiile Grupului;
  - participantii la piata de capital;
  - mass-media, ce comunica publicului larg rezultatele si initiativele Grupului.

Anumite parti interesate se suprapun peste ambele categorii definite de ESRS:

- Angajatii sunt parti interesate afectate datorita legaturii lor directe cu intreprinderea, dar pot actiona si in calitate de utilizatori ai informatiilor privind durabilitatea.
- Autoritatile de reglementare si ONG-urile actioneaza ca utilizatori ai rapoartelor privind durabilitatea, dar reprezinta si grupuri afectate, cum ar fi comunitatile sau mediul.

Partile afiliate sunt consultate la inceputul fiecarei perioade de planificare strategica, anual si ori de cate ori se fundamenteaza o decizie/ plan/ proiect care produce efecte directe sau indirecte asupra partilor interesate prin metode cum ar fi: dezbateri publice, simpozioane, celule de planificare, sau orice alte metode sociologice.

De asemenea, în anul 2025, Grupul Electrica a desfășurat un proces de consultare a partilor interesate afectate pentru a înțelege și a integra interesele și punctele de vedere ale acestora în ceea ce privește impacturile actuale și potențiale, pozitive și negative ale Grupului asupra acestora. Acest proces a fost realizat în conformitate cu Metodologia de evaluare a semnificației (materialității) aspectelor de sustenabilitate, dezvoltată de echipa de sustenabilitate a Grupului, împreună cu consultanți externi. Membrii echipei de sustenabilitate au fost selectați pentru a acoperi toate companiile din Grup, asigurând astfel o evaluare cuprinzătoare a impacturilor, riscurilor și oportunităților.

În ceea ce privește comunicarea și implicarea partilor interesate, aceasta a fost esențială pentru succesul procesului de analiză a dublei materialități. Grupul Electrica utilizează două metode principale pentru a comunica și a implica partile interesate în identificarea impactului:

- *Consultări directe:* acestea includ întâlniri, interviuri și discuții cu partile interesate interne și externe, cum ar fi angajații, clienții, furnizorii, autoritățile și comunitățile locale. Aceste consultări permit obținerea de feedback direct și detaliat privind impacturile și preocupările legate de activitățile Grupului.
- *Chestionare și sondaje:* Grupul Electrica distribuie chestionare și sondaje pentru a colecta opiniile și percepțiile partilor interesate cu privire la aspectele de mediu, sociale și de guvernare. Aceste instrumente ajută la identificarea și prioritizarea problemelor relevante pe baza feedback-ului primit de la respondenți.

Pentru a facilita consultarea partilor interesate externe, a fost dezvoltat un chestionar simplificat care a inclus o medie de două întrebări pentru fiecare standard într-un format mai accesibil și mai potrivit pentru o astfel de consultare. Prin urmare, întrebarea generică adresată a fost: „Cât de important considerați ca este ca societatea să își stabilească obiective/acțiuni/politici pentru aspectul de sustenabilitate X?”.

Procesul de consultare a fost susținut de utilizarea unui instrument metodologic nou, menit să asigure o mai bună trasabilitate în analiza rezultatelor. Pentru EFSA, au fost utilizate rezultatele consultării realizate în iunie 2024, desfășurată printr-un proces echivalent cu cel descris mai jos. Pentru această filială, rata de răspuns a fost foarte ridicată, depășind 80%, astfel încât o nouă consultare nu a mai fost necesară, neexistând modificări ale modelului de afaceri sau ale altor elemente relevante ale activității sale.

Scopul acestor activități este de a asigura transparența deciziilor și implicarea constantă a partilor interesate în procesul decizional strategic. În plus, Electrica a implementat o politică dedicată avertizării de integritate care se bazează pe principiile expuse în Codul de Etică și Conduita Profesională.

În perioadele de raportare anterioare, Grupul a elaborat și implementat un proces care i-a permis să identifice categoriile relevante de părți interesate și temele materiale necesare pentru a evalua impactul asupra economiei, societății și mediului.

Începând cu anul 2024, prin realizarea analizei de dubla materialitate, Grupul Electrica a inițiat un proces independent, axat pe identificarea și prioritizarea temelor materiale relevante pentru propriile activități, în conformitate cu cerințele formulate în standardul ESRS 1. Procesul a fost realizat cu sprijinul unei companii de consultanță și a inclus implicarea directă a părților interesate relevante pentru Grupul Electrica. Rezultatele consultării au stat la baza analizei de dubla materialitate, ale cărei concluzii au fost analizate și utilizate în dezvoltarea strategiei de sustenabilitate pentru perioada 2025-2030, strategie ce este integrată în strategia de business a Grupului, asigurând astfel alinierea, asigurând astfel alinierea la așteptările și interesele părților interesate. În 2025, în cadrul procesului de actualizare a analizei de dubla materialitate, la nivelul Grupului Electrica au fost organizate mai multe sesiuni de lucru cu echipa de sustenabilitate extinsă de proiect, având ca obiectiv revizuirea și validarea listei inițiale de teme materiale ce urmau a fi supuse consultării părților interesate. Revizuirea a avut la bază compararea tendințelor identificate în industria utilitatilor electrice cu rezultatele evaluărilor de materialitate din anul anterior, precum și cu bunele practici și așteptările formulate de agențiile de rating ESG și principalii finanțatori ai Grupului. Pe această bază, temele considerate materiale în 2024 au fost reconfirmate ca fiind relevante și pentru 2025, lista fiind completată cu tema „*Nediscriminare*”, având în vedere importanța relației cu consumatorii și necesitatea adresării potențialelor impacturi asupra acestora. Lista finală a constituit fundamentul pentru dezvoltarea chestionarului de consultare, utilizat ulterior în procesul de implicare a părților interesate.

Compania dezvoltă un plan de măsuri pe termen scurt, mediu și lung pentru integrarea principiilor ESG în modelul sau de afaceri.

În anul 2025, organele de administrație, conducere și supraveghere ale Grupului Electrica au fost informate cel puțin de două ori pe an cu privire la punctele de vedere și interesele părților interesate în cadrul procesului de analiză de dubla materialitate. Consiliul de Administrație a fost informat privind rezultatele analizei de dubla materialitate, care au evidențiat temele ESG prioritare și relevante pentru strategie și sustenabilitate. Organele administrative și managementul executiv au fost implicate pe tot parcursul procesului de analiză, fiind informate în fiecare etapă, de la identificarea temelor potențial materiale și consultarea părților interesate până la validarea finală a temelor prioritare. Această implicare activă a permis directorilor executivi și echipelor administrative să contribuie la evaluarea impactului temelor ESG asupra companiei și să ia decizii informate în ceea ce privește integrarea acestora în strategia organizațională.

Prin acest proces structurat, Grupul Electrica asigură integrarea intereselor părților interesate în luarea deciziilor strategice și operaționale, consolidând astfel transparența și responsabilitatea organizațională. Informațiile obținute prin procesul de consultare derulat în anul 2025 pentru procesul de DMA vor fi utilizate pentru a ajusta și actualiza obiectivele strategice ale Grupului privind sustenabilitatea, care va avea loc în anul 2026, dacă va fi cazul, asigurând astfel o aliniere constantă cu așteptările părților interesate și cu cerințele de sustenabilitate. Începând cu anul financiar 2024, Grupul Electrica utilizează Raportarea privind Durabilitatea pentru a asigura accesul transparent la aceste informații, consolidând relația cu părțile interesate și oferind un cadru structurat pentru monitorizarea progreselor. Prin urmare, nu s-au identificat încă măsuri care privesc actualizarea strategiei și modelului de afaceri ale Grupului, iar dacă va fi cazul, acestea vor fi comunicate în următoarele declarații privind durabilitatea. Strategia de sustenabilitate pentru perioada 2025-2030 a fost aprobată la finalul anului 2024, iar pe parcursul anului 2025 s-a analizat elaborarea unui plan de acțiune pentru implementarea acesteia.

Pentru anul 2025, Grupul Electrica a evaluat necesitatea actualizării listei de teme materiale și a concluzionat că nu se impun modificări, întrucât nu au intervenit schimbări semnificative în modelul de afaceri, contextul operational sau în așteptările părților interesate față de anul precedent. În consecință, temele validate în cadrul procesului anterior rămân pe deplin relevante pentru activitatea Grupului, iar o nouă analiză de materialitate va fi realizată în 2026, în conformitate cu calendarul și cerințele strategice aplicabile.

Grupul Electrica consideră forța de muncă un pilon esențial al activității sale și un grup-cheie de părți interesate. Respectarea drepturilor angajaților și a drepturilor omului reprezintă o prioritate strategică, iar opiniile, așteptările și interesele acestora sunt integrate în strategia și modelul de afaceri al Grupului, influențând direct deciziile operationale și strategice. Electrica își asumă responsabilitatea de a construi relații durabile și echitabile cu toate părțile interesate, bazate pe transparență, dialog deschis și colaborare reciproc avantajoasă. Prin menținerea unui dialog constant cu reprezentanții angajaților și implicarea acestora în procesele decizionale cheie, Electrica se asigură că nevoile și așteptările forței de muncă sunt înțelese și respectate. Totodată, Grupul investește constant în siguranța și bunăstarea angajaților, asigurând condiții de muncă sigure și decente, acces la programe de formare profesională și dezvoltarea competențelor, contribuind astfel la creșterea productivității, retenția talentelor și sustenabilitatea pe termen lung a modelului de afaceri.

Unul dintre obiectivele strategice ale [Strategiei 2030 a Grupului Electrica](#) este excelența organizațională. Direcțiile strategice pentru atingerea acestui obiectiv sunt:

- dezvoltarea și implementarea programelor educationale care să răspundă nevoilor pe termen lung ale Grupului,
- modernizarea sistemului de management al performanței și implementarea indicatorilor de performanță (inclusiv ESG),
- transformarea culturală,
- atragerea și dezvoltarea continuă a talentelor prin programe de formare și mentorat.

Cu 7.484 angajați la data de 31 decembrie 2025 (7.794 angajați în 2024), forța de muncă proprie reprezintă un grup cheie în cadrul părților interesate de activitățile Grupului Electrica. Pentru determinarea numărului total de personal aferent anului 2025, Grupul Electrica a utilizat numărul de angajați exprimat în număr de persoane existente la sfârșitul perioadei de raportare, mai puțin contractele suspendate. Aceeași metodologie a fost aplicată și pentru analiza distribuției angajaților în funcție de gen și tipul de contract (permanent/temporar, normă întreagă/part-time).

Interacțiunea cu angajații se derulează organic, fiind încurajată comunicarea directă prin instrumente interne cum ar fi negocierile sindicale, chestionare de evaluare a satisfacției angajaților, instrumente de informare cum ar fi paginile de intranet sau comunicările interne regulate, etc. Procesul de evaluare a strategiei de afaceri este dinamic și interactiv, integrând feedback-ul angajaților din rezultatele sondajelor anuale, inclusiv rezultatul consultărilor din procesul de analiză de dubla materialitate, cât și prin intermediul canalelor de comunicare internă sau prin dialog continuu.

Grupul Electrica isi reafirma angajamentul de a integra respectarea drepturilor omului in toate interactiunile cu partile interesate afectate, inclusiv forta de munca proprie, lucratorii din lantul valoric si comunitatile locale. Acest principiu fundamental ghideaza fiecare aspect al activitatilor si relatiilor noastre de afaceri, fiind reflectat in Codul de etica si Conduita profesionala. Acest document stabileste valorile si standardele etice ale companiei, in conformitate cu Principiile Directoare ale Natiunilor Unite privind Afacerile si Drepturile Omului.

In plus, Grupul a implementat o Politica de avertizare a integritatii, care ofera un mecanism sigur si confidential pentru raportarea oricaror suspiciuni de incalcare a drepturilor omului sau a standardelor etice.

La finalul anului 2025, toti angajatii Grupului Electrica sunt acoperiti de prevederile Contractului Colectiv de Munca.

Strategia si structura operationala a Grupului Electrica sunt ajustate proactiv pentru a minimiza impacturile negative asupra fortei de munca, raspunzand problemelor actuale prin implementarea unui stil de munca hibrid, intarirea politicilor de sanatate si securitate in munca si investitiile in programele de instruire si dezvoltare profesionala.

Consumatorii si utilizatorii finali (clientii) sunt un grup important de parti interesate pentru Grupul Electrica, ce recunoaste importanta implicarii acestora in procesul decizional si in dezvoltarea serviciilor sale.

In cadrul strategiei de sustenabilitate, Grupul Electrica se angajeaza sa dezvolte o afacere responsabila si durabila care sustine nevoile si interesele consumatorilor si utilizatorilor sai finali, dar si integrarea intereselor clientilor si ale utilizatorilor finali in strategia de afaceri, precum si in procesul decizional la nivelul Grupului. Acest obiectiv strategic este aliniat Obiectivului Global de Dezvoltare Durabila, Industrie, Inovatie si Infrastructura (ODD 9), care promoveaza utilizarea eficienta a resurselor si a tehnologiei verzi, creand premisele unei industrii sustenabile. In acest scop, in perioada de raportare, Grupul a implementat tehnologii interne pentru dezvoltarea de noi produse si servicii, avand ca rezultat sustenabilitate si eficienta, precum si cresterea satisfactiei consumatorilor si a utilizatorilor finali.

In egala masura, Grupul promoveaza canale de comunicare transparenta cu toate partile interesate, inclusiv cu clientii/ consumatorii si utilizatorii finali, ceea ce poate genera beneficii economice, facilitand consolidarea parteneriatelor de afaceri si atragerea de noi oportunitati comerciale. Aceasta abordare permite extinderea prezentei Grupului pe piata si dezvoltarea unor relatii de lunga durata cu clientii si utilizatorii finali. Prin intermediul unei comunicari autentice si directe, Grupul face demersuri sa raspunda nevoilor si preocuparilor clientilor si utilizatorilor finali, consolidand astfel increderea si sprijinul acestora fata de obiectivele sale strategice.

Grupul Electrica mentine dialogul cu clientii/ consumatorii si utilizatorii finali si pentru a intelege mai bine nevoile si asteptarile acestora. Conform [Politicii privind implicarea partilor interesate](#), Grupul Electrica se angajeaza sa asigure un proces transparent si deschis de comunicare cu toate partile interesate, inclusiv consumatorii finali. Aceasta politica subliniaza importanta:

- *Consultarii periodice (anual si ori de cate ori este necesar):* organizarea de intalniri si sondaje pentru a colecta feedback direct de la clienti/ consumatori si utilizatori finali, permitand astfel ajustarea serviciilor in functie de cerintele si preferintele acestora.
- *Transparenței informaționale:* furnizarea de informații clare si accesibile despre serviciile si produsele oferite, facilitand o comunicare eficienta si intelegerea deplina a ofertelor companiei.
- *Gestionarii eficiente a reclamațiilor:* implementarea unui sistem pentru primirea si solutionarea prompta a plangerilor, asigurand astfel imbunatatirea continua a experientei clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali.

Conform Strategiei Electrica 2030, modelul de afaceri si strategia Grupului Electrica in ceea ce priveste acest grup de parti interesate vizeaza:

- *Extinderea gamei de servicii* – dezvoltarea de solutii de eficienta energetica, consultanta pentru audit energetic si finantare pentru clienti.
- *Cresterea sustenabila a cotei de piata* – extinderea segmentului B2B si B2C prin digitalizare, optimizarea serviciilor si imbunatatirea experientei utilizatorilor.
- *Implementarea unui sistem integrat de feedback* – Colectarea si analiza datelor pentru personalizarea serviciilor si cresterea satisfactiei clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali.

Pe parcursul anului 2025 s-a pastrat strategia din anul precedent, concentrata pe mentinerea portofoliului de clienti prin dezvoltarea de masuri specifice de crestere a satisfactiei clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali.

Pentru a identifica cerintele clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali si a le incorpora in modelul de afaceri Grupul Electrica analizeaza punctele de vedere ale clientilor. Utilizatorii si consumatorii pot accesa canalele oficiale ale companiei, atat online, cat si offline, pentru a comunica in mod direct. Aceste canale sunt disponibile permanent pentru oricine si sunt promovate constant.

In ceea ce priveste DEER, pentru comunicarea cu utilizatorii si alte parti interesate, compania pune la dispozitie canalele de comunicare online, respectiv adresele de e-mail si numerele de telefon, atat la nivel central, cat si la nivelul sucursalelor. De asemenea, comunicarea se poate realiza si in format fizic, in centrele de relatii cu utilizatorii, precum si in cele 18 sucursale.

De asemenea, pentru imbunatatirea relatiei cu utilizatorii si alte parti interesate, DEER realizeaza anual un sondaj de opinie, care vizeaza gradul de satisfactie al utilizatorilor si clientilor externi in raport cu activitatea si serviciile DEER. Rezultatele sondajelor sunt trimise sefilor de departamente in vederea implementarii unor masuri de imbunatatire a rezultatelor, unde este cazul. Procesul de consultare a partilor interesate este organizat in parteneriat de departamentul/ consilierul de etica, sustenabilitate si conformitate si departamentul/ responsabilul de marketing, relatii publice, CSR, cu sprijin din partea celorlalte structuri avizate din cadrul companiei.

De exemplu, in cazul DEER, conform procedurii *DEER-PO-15-04 - Monitorizare satisfactie clienti*, aceasta activitate se realizeaza cu implicarea managementului, Departamentului Managementul Clientilor de Distributie, Departamentului Resurse Umane si toate entitatile organizationale care asigura interfata cu angajatii, clientii externi si partile interesate ale organizatiei.

Interesele si punctele de vedere ale consumatorilor si utilizatorilor finali sunt multiple, avand valente economice, sociale si de mediu.

Respectarea drepturilor omului este o prioritate in acest proces, asigurand conformitatea cu standardele internationale si nationale relevante.

De asemenea, interesele si punctele de vedere ale consumatorilor si ale utilizatorilor finali au fost considerate si in cadrul procesului de analiza de dubla materialitate, prin intermediul chestionarelor trimise clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali cu privire la temele materiale ale Grupului Electrica.

Considerand tendintele din piata legate de managementul relatiilor cu clientii care se muta din ce in ce mai mult in zona de on-line, strategia de digitalizare, modalitatea de stocare, consolidarea securitatii cibernetice, confidentialitatea datelor consumatorilor si utilizatorilor finali raman preocupari actuale pentru Grupul Electrica.

### **SBM-3 - Impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative si interactiunea acestora cu strategia si modelul de afaceri**

Pe parcursul anului 2025, Grupul Electrica a realizat identificarea si evaluarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor semnificative legate de activitatile Grupului, in conformitate cu principiile de diligenta necesara si cerintele ESRS. Analiza a fost realizata cu privire la toate companiile din Grup, atat la nivelul operatiunilor proprii, in cadrul Grupului, cat si in interactiunea cu furnizorii si partenerii companiei. Acest proces de consultare a inclus transmiterea de chestionare specifice fiecarei categorii de parti interesate, avand ca obiective identificarea impacturilor actuale si potentiale ale companiei asupra acestora, evaluarea perceptiei partilor interesate privind amploarea acestor impacturi si colectarea informatiilor despre alte impacturi care nu au fost initial identificate. Prin acest proces de consultare si validare, Grupul Electrica a reusit sa identifice si sa evalueze eficient impacturile de durabilitate, care stau la baza pregatirii acestei Declaratii si pentru actualizarea obiectivelor strategice ale Grupului privind sustenabilitatea.

In mod concret, a fost examinat modul in care strategiile si activitatile companiei influenteaza oamenii si mediul, luand in calcul atat efectele directe generate de activitatile interne, cat si cele indirecte, care rezulta din relatiile de afaceri. Impacturile pozitive si negative au fost analizate dintr-o perspectiva temporala, pe termen scurt, mediu si lung, si au fost clasificate in functie de legatura lor cu operatiunile interne sau cu lantul valoric al fiecarei companii din Grup, fie din amonte, fie din aval.



Astfel, au fost identificate cele mai relevante impacturi, riscuri si oportunitati pentru activitatile Grupului, dupa cum urmeaza:

- in ceea ce priveste aspectele de mediu, compania prioritizeaza adaptarea si atenuarea schimbarilor climatice si eficienta energetica. La nivelul activitatii proprii, principalele riscuri identificate rezulta din adoptarea de reglementari si politici care pot genera costuri suplimentare privind emisiile de carbon, necesitatea modernizarii infrastructurii sau tranzitia catre surse mai curate de energie, dar si din cerinte impuse de tehnologie, unde ar fi necesare investitii considerabile pentru implementarea de tehnologii smart grid in proiecte de eliminare si atenuare a emisiilor de gaze cu efect de sera. De-a lungul lantului valoric, principalele riscuri identificate sunt de natura climatica, acestea afectand rezilienta infrastructurii la solicitari termice, avarii si continuitatea furnizarii de energie, precum si de dependenta naturala, productia redusa de energie, intarzierile si costurile crescute determinate de conditiile meteorologice nefavorabile avand efect asupra operatiunilor si costurilor companiei. Totusi, alocarea resurselor pentru politicile privind schimbarile climatice, optimizarea consumului de energie si tranzitia catre surse mai curate de energie sunt identificate drept oportunitati pentru companie, consolidand astfel pozitionarea sa competitiva.
- in aria sociala, impacturile, riscurile si oportunitatile vizeaza urmatoarele teme materiale: locuri de munca sigure, dialogul social, siguranta si sanatatea, formarea si dezvoltarea competentelor, masuri impotriva hartuirii si violentei, diversitatea si confidentialitatea. Aceste teme reprezinta impacturi semnificative pentru Electrica, deoarece abordeaza aspecte importante ale responsabilitatii sociale, atat fata de angajati, cat si fata de consumatori si comunitati. Conditii de munca, diversitatea, prevenirea violentei si confidentialitatea sunt esentiale pentru un mediu de lucru sigur si echitabil, iar accesul la informatii si practicile comerciale responsabile sprijina increderea consumatorilor. Compania se asigura de existenta acestor aspecte prin implementarea unor politici si proceduri operationale relevante. Pentru consumatori, aspectele cheie includ accesul la informatii, produse si servicii, nediscriminarea si practicile comerciale responsabile.
- in ceea ce priveste aspectele de conduita profesionala, Electrica a identificat ca impacturi materiale aspecte precum cultura corporativa, relatiile cu furnizorii si aspecte legate de coruptie. Implicarea in acte de coruptie si lipsa transparentei in relatiile cu furnizorii pot afecta reputatia companiei, dar implementarea unor politici stricte anticoruptie si promovarea transparentei poate intari relatiile de afaceri si diversifica sursele de aprovizionare. Cultura de transparenta si conformitate creste increderea partilor interesate si previne riscurile de integritate. O cultura corporativa slaba poate afecta moralul angajatilor si reputatia companiei, in timp ce o cultura sanatoasa imbunatateste bunastarea angajatilor si increderea partenerilor, consolidand imaginea pozitiva pe piata.

Aceasta este cea de-a doua Raportare privind durabilitatea a Grupului Electrica elaborata in conformitate cu prevederile Directivei CSRD si cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS), iar in perioadele anterioare (premergatoare anului 2023), informatiile referitoare la sustenabilitate au fost analizate si raportate conform standardelor internationale GRI (Global Reporting Initiative).

Deși evaluările anterioare au fost limitate ca scop, Electrica recunoaște necesitatea adaptării strategiei pentru a răspunde provocărilor și oportunităților emergente în domeniul sustenabilității. În consecință, la finalul anului 2024, Grupul Electrica a dezvoltat o nouă Strategie de Sustenabilitate pentru perioada 2025-2030. Această strategie extinde inițiativele deja implementate pentru reducerea impactului asupra mediului și se bazează pe obiectivele strategice anterioare, abordând și alte teme relevante pentru companie.

Electrica își fundamentează strategia și modelul de afaceri pe principii de reziliență, având capacitatea de a gestiona impacturile și riscurile semnificative, precum și de a valorifica oportunitățile identificate. Procesul de gestionare a impacturilor, riscurilor și oportunităților (IRO) este integrat în strategia de afaceri, ceea ce permite alinierea priorităților de sustenabilitate cu obiectivele generale de dezvoltare.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate sunt prezentate în secțiunea IRO 1. De asemenea, o explicație detaliată a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate fiecărei teme materiale este disponibilă în secțiunea dedicată fiecărui standard ESRS tematic. Legătura dintre impacturile identificate și riscurile și oportunitățile asociate (IRO) este detaliată pentru fiecare temă și sub-temă conform standardelor ESRS.

Riscurile și oportunitățile relevante pentru anul 2025 au fost integrate în procesul de dubla materialitate, fiind analizate în cadrul celor două categorii: curente și anticipate, pentru a se asigura o evaluare a impactului lor financiar. În ceea ce privește riscurile și oportunitățile semnificative, Grupul Electrica nu a identificat efecte financiare imediate asupra poziției financiare, performanței economice și fluxurilor de trezorerie. De asemenea, nu s-au evidențiat riscuri care să necesite ajustări semnificative ale valorilor contabile ale activelor și datoriilor raportate în situațiile financiare aferente perioadei următoare de raportare.

În schimb, au fost identificate efecte financiare anticipate, care pot influența poziția financiară, performanța și fluxurile de trezorerie ale Grupului Electrica pe termen scurt, mediu și lung. Aceste riscuri și oportunități au fost evaluate din perspectiva impactului lor financiar pe diferite orizonturi de timp, oferind o imagine clară asupra modului în care pot influența stabilitatea financiară a companiei.

## **Riscuri anticipate**

Un factor major care poate genera riscuri pe termen mediu este evoluția reglementărilor privind emisiile de gaze cu efect de seră (GES) și tranziția energetică. Adaptarea la noile cerințe legislative poate necesita investiții semnificative în modernizarea infrastructurii de distribuție, integrarea surselor regenerabile și implementarea unor soluții tehnologice care să sprijine reducerea emisiilor. Aceste ajustări pot genera costuri suplimentare și pot influența fluxurile de trezorerie ale Grupului.

De asemenea, există riscul de sancțiuni financiare și impact reputațional în cazul în care Grupul nu dezvoltă un plan eficient de tranziție energetică care poate afecta relațiile cu investitorii și accesul la finanțare. Totuși, pentru industria în care activăm - caracterizată printr-un nivel avansat de decarbonare și prin limitări tehnice și operaționale specifice - implementarea unui astfel de plan presupune provocări semnificative și o analiză mai complexă, întrucât oportunitățile de reducere suplimentară a emisiilor sunt mai reduse comparativ cu alte sectoare economice.

Totodata, riscurile fizice asociate schimbărilor climatice, cum ar fi fenomenele meteorologice extreme (valuri de căldură, inundații, furtuni etc.), pot impacta rețelele de distribuție și operarea infrastructurii critice. Aceste evenimente ar putea genera costuri suplimentare atât pentru reparații, cât și pentru consolidarea infrastructurii, dar și posibile întreruperi în furnizarea energiei, afectând veniturile și satisfacția clienților/ consumatorilor și utilizatorilor finali.

În plus, tranziția energetică presupune o schimbare în structura consumurilor, ceea ce poate crea incertitudini legate de evoluția cererii de energie electrică, influențând strategia comercială și investițiile viitoare ale Grupului.

### **Oportunități anticipate**

În același timp, tranziția energetică și creșterea cererii pentru surse de energie regenerabilă și soluții inteligente de distribuție pot genera oportunități de creștere pentru Grupul Electrica. Dezvoltarea și extinderea infrastructurii pentru integrarea energiei din surse regenerabile, implementarea rețelelor inteligente (smart grids) și adoptarea soluțiilor de eficiență energetică vor contribui la consolidarea poziției Grupului ca actor principal în sectorul energetic. Totodata, interesul crescut al investitorilor pentru companii sustenabile poate oferi acces la finanțări verzi, sprijinind investițiile în modernizarea și digitalizarea infrastructurii. În plus, dezvoltarea serviciilor legate de electromobilitate, eficiența energetică și soluții integrate pentru consumatori poate reprezenta o nouă sursă de venituri pe termen lung.

În cadrul prezentei Declarații, nu au fost prezentate impacturi, riscuri sau oportunități specifice companiei, altele decât cele acoperite de standardele ESRS. Pentru toate detaliile privind impacturile, riscurile și oportunitățile Grupului, și modalitatea în care Electrica le integrează în strategia și modelul de afaceri, vă rugăm să consultați capitolele tematice.

## **Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților**

### **IRO-1 – Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative**

Procesul de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților materiale utilizat de Grupul Electrica în cursul anului 2025 s-a realizat în cadrul analizei de dubla materialitate revizuită, conform cerințelor CSRD și standardului ESRS1 (*capitolul 3, Dubla semnificație ca bază pentru prezentarea de informații privind durabilitatea*). Grupul Electrica a realizat evaluarea în conformitate cu principiul dublei semnificații, luând în considerare cele două dimensiuni: semnificația impactului, care analizează efectele activităților Grupului asupra oamenilor și asupra mediului și semnificația financiară, care evaluează modul în care factorii externi de sustenabilitate influențează performanța financiară și sustenabilitatea pe termen scurt, mediu și lung a Grupului. Rezultatele obținute prin procesul de dubla materialitate sunt integrate în prezenta Declarație conform prevederilor CSRD. Astfel, în implementarea acestui proces, compania a integrat recomandările elaborate de EFRAG în *Ghidul de implementare privind evaluarea materialității*. În procesul de analiză, compania a respectat principiile fundamentale ale analizei de dubla materialitate, respectiv a analizat:

- *Materialitatea impacturilor pozitive si negative* pe termen scurt, mediu si lung pe care Grupul Electrica le are sau le poate avea asupra mediului si societatii.
- *Materialitatea financiara*, pentru a determina cum aspectele de sustenabilitate pot influenta performanta financiara a companiei pe termen scurt, mediu si lung.

Procesul de revizuire derulat in 2025 a facut parte din mecanismul anual de actualizare a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor de sustenabilitate, conform cerintelor ESRS 1, si a reprezentat o etapa esentiala in pregatirea Raportarii privind durabilitatea pentru anul financiar 2025. Obiectivul acestei revizuii a fost verificarea relevantei temelor materiale identificate in analiza de materialitate realizata in 2024 si evaluarea necesitatii unor ajustari determinate de eventuale schimbari in contextul de reglementare, in strategia sau activitatea Grupului, in lantul valoric sau in asteptarile partilor interesate. Totodata, pentru consolidarea trasabilitatii procesului, Grupul Electrica a utilizat un instrument metodologic dedicat DMA, care permite documentarea si ierarhizarea sistematica a IRO-urilor.

Actualizarea a fost coordonata de catre Expertul Raportare ESG III din cadrul Departamentului de Trezorerie, cu implicarea Echipei ESG extinse de proiect, reunind reprezentanti ai departamentelor relevante si ai filialelor, sprijiniti de un consultant extern. In urma acestui proces, s-a constatat ca nu au intervenit schimbari semnificative care sa justifice modificarea listei de teme materiale, aceasta urmand a fi reanalizata integral in cadrul revizuirii planificate pentru 2026. In cadrul procesului de identificare a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor semnificative, nu au fost utilizate ipoteze specifice. Analiza s-a bazat pe date concrete, surse de reglementare, consultari cu partile interesate si rezultatele proceselor interne de monitorizare si evaluare.

ELSA este singura entitate din Grup care se incadreaza in sfera de aplicare a CSRD pe o baza individuala pentru anul financiar 2025, fiind o companie mare listata (entitate de interes public). Celelalte companii din Grupul Electrica nu au o obligatie individuala de raportare pentru anul financiar 2025, intrucat nu sunt entitati de interes public. Insa, Electrica S.A., in calitate de companie-mama a unui Grup, intocmeste situatii financiare anuale consolidate, iar conform ESRS 1 *„daca intreprinderea raportoare este o societate-mama care trebuie sa intocmeasca situatii financiare consolidate, declaratia de sustenabilitate va fi pentru grup”*. In acest context, evaluarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor semnificative s-a realizat la nivelul intregului Grup, incluzand in procesul de analiza toate companiile, astfel incat sa fie posibila identificarea obiectiva si impartiala a aspectelor semnificative.

Pentru procesul de evaluarea a impacturilor, compania a utilizat o combinatie de criterii cantitative si calitative, inclusiv scala impactului (1-5), scopul (local, regional sau global), remediabilitatea (pentru impacturile negative) si probabilitatea (pentru impacturile pozitive si negative potentiale). Pragurile cantitative au fost stabilite pentru a determina relevanta temelor, iar criteriile calitative au oferit context pentru interpretarea rezultatelor.

Identificarea localizarii in care pot aparea impacturile, riscurile si oportunitatile a fost realizata in cadrul procesului de analizade dubla materialitate.

Criteriile de clasificare a impactului includ doua dimensiuni principale: actual sau potential si negativ sau pozitiv. In plus, categoriile de impact sunt clasificate ca fiind directe, indirecte sau o combinatie intre direct si indirect. Aceste clasificari ajuta la evaluarea si gestionarea impactului in mod eficient, luand in considerare atat natura, cat si intensitatea acestuia.

Avand in vedere cele doua caracteristici, care rezulta in patru combinatii (actual-pozitiv, actual-negativ, potential-pozitiv, potential-negativ), criteriile de evaluare difera. De exemplu, impactul negativ include un criteriu suplimentar fata de cel pozitiv (caracterul iremediabil), in timp ce impactul potential este evaluat si in functie de probabilitate. In procesul de evaluare a impacturilor, au fost analizate efectele directe si indirecte generate de activitatile companiei, avand in vedere impacturile pozitive si negative. Caracteristicile calitative analizate au inclus localizarea impactului, fie ca acesta se manifesta in amonte, in activitatile proprii ale companiei sau in aval, si orizontul de timp, respectiv termen scurt (respectiv, perioada de raportare utilizata in situatiile financiare ale Grupului), mediu (acopera intervalul de la finalul perioadei de raportare pe termen scurt, detaliata anterior), pana la un maxim de cinci ani (1-5 ani) sau lung, respectiv include perioadele care depasesc cinci ani de la finalul perioadei de raportare pe termen mediu. Lantul valoric al Electrica include atat actorii din amonte, cum ar fi furnizorii care livreaza produse sau servicii utilizate in procesele si activitatile ELSA si ale filialelor, cat si actorii din aval, cum ar fi clientii/ consumatorii si utilizatorii finali care primesc produsele sau serviciile companiei.

Procesul de analiza de dubla materialitate a fost structurat in mai multe etape esentiale. In primul rand, au fost identificate temele de sustenabilitate relevante pentru Grupul Electrica. Ulterior, s-au identificat impacturile, riscurile si oportunitatile de sustenabilitate corespunzatoare fiecarei teme relevante. Aceste impacturi, riscuri si oportunitati au fost validate prin consultarea partilor interesate. In final, s-a realizat evaluarea detaliata a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor de sustenabilitate. Un aspect esential a fost determinarea impacturilor potentiale asupra drepturilor omului, acestea fiind prioritizate in conformitate cu cerintele ESRS.

Fiecare dintre acesti parametri a fost notat conform unei scale cantitative, iar rationamentele au fost analizate cu atentie pentru a asigura relevanta.

Procesul de identificare a materialitatii financiare a fost demarat prin identificarea riscurilor si oportunitatilor ce pot influenta performanta financiara si fluxurile de numerar viitoare ale companiei. In acest context, s-au evaluat caracteristicile calitative, inclusiv relevanta riscurilor si oportunitatilor pentru activitatea companiei si orizontul de timp asociat acestora. Evaluarea cantitativa a inclus analiza continuarii utilizarii resurselor, dependenta de resurse si relatiile critice din cadrul lantului valoric si alte efecte asupra fluxurilor de numerar viitoare. Procesul a fost realizat in conformitate cu activitatile mentionate in *Metodologia de evaluare a semnificatiei (materialitatii) aspectelor de sustenabilitate a Grupului Electrica* de echipa de sustenabilitate constituita la nivelul Grupului cu rol de coordonare si o echipa de consultanti externi. Membrii echipei de sustenabilitate au fost selectati astfel incat acestia sa acopere toate companiile din Grup, iar punctul lor de vedere sa permita includerea si evaluarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor pentru toate companiile. Pentru implementarea etapelor din cadrul procesului s-au organizat o serie de workshop-uri, dar si un proces de consultare cu partile interesate. Informari periodice au fost realizate la nivelul CFO si CEO si cel putin semestrial catre Comitetul CGCPP si ulterior si catre CA.

La final, concluziile si recomandările au fost înainte spre avizarea finală a Comitetului CGCPP si înainte spre informare si/ sau avizare si catre Consiliul de Administratie.

Informatiile utilizate pe parcursul analizei de dubla materialitate au inclus surse de date interne si externe, consultari cu partile interesate si identificarea tendintelor relevante din industrie. Analiza de dubla materialitate a acoperit operatiunile proprii ale societăților din Grupul Electrica, respectiv ELSA si filialele sale. Identificarea temelor materiale de sustenabilitate a pornit de la lista de aspecte de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic (AR 16 ESRS 1), conform cerintelor ESRS 1. In acest sens, au fost analizate informatiile necesare pentru intelegerea modelului de business, serviciilor oferite, structura liniilor de business, tipul de clienti, structura veniturilor si a cheltuielilor, precum si alte informatii relevante pentru intelegerea activitatilor desfasurate de Grupul Electrica. In proces, s-a inclus si o componenta de analiza a companiilor similare, efectuata pe rapoartele anuale si de sustenabilitate ale unor companii similare din industrie.

In cadrul procesului de DMA au fost utilizate mai multe rationamente si elemente de judecata profesionala menite sa ofere o baza solida de decizie, care sa asigure alinieria cu cerintele ESRS si cu asteptarile partilor interesate. Pentru identificarea si evaluarea impacturilor potentiale sau reale pe care Grupul le genereaza asupra mediului si oamenilor, atat prin operatiunile proprii cat si prin activitatile desfasurate in lantul din amonte si din aval, au fost luate in considerare urmatoarele aspecte:

- *Schimbarile legislative/ Cadrul de reglementare* – s-a anticipat ca reglementările actuale privind cerintele de raportare a sustenabilitatii vor deveni mai stricte, avand un impact asupra modului de operare al Grupului;
- *Schimbarile climatice* – s-a anticipat ca activitatile Grupului Electrica vor continua sa contribuie la schimbarile climatice prin generarea directa si indirecta de emisii de GES, chiar daca masurile de reducere vor continua. Adaptarea la schimbarile climatice va deveni esentiala pentru a reduce vulnerabilitatile si a spori rezilienta Grupului, a fortei de munca si a lantului de aprovizionare la riscurile naturale agravate de schimbarile climatice. De asemenea, se previzioneaza ca schimbarile climatice vor genera riscuri fizice semnificative pe orizonturi mai lungi de timp, inclusiv fenomene meteorologice extreme care pot afecta operatiunile Grupului, dar si oportunitati prin cresterea cererii pentru serviciile energetice. Necesitatea realizarii si implementarii unui plan de tranzitie pentru atingerea obiectivelor conform Acordului de la Paris, dar si planul de rezilienta la schimbarile climatice vor genera costuri financiare semnificative. In plus, pe parcursul anului 2025 a fost elaborata si o Analiza de riscuri si vulnerabilitati climatice la nivelul Grupului.
- *Orizontul de timp* – impacturile generate de activitatile Grupului Electrica pot avea efecte diferite asupra resurselor, asupra comunitatilor locale sau vor contribui la schimbarile climatice globale in functie de orizontul temporal: termen scurt, mediu sau lung.
- *Accesul la resurse* – resurse naturale precum energia, gazele naturale si altele utilizate in activitatile desfasurate sunt suficiente pentru a sustine operatiunile curente, insa utilizarea continua a acestora ar putea genera impacturi negative pe termen mediu si lung.
- *Volatilitatea preturilor energiei si materiilor prime* va continua, generand riscuri financiare pentru Grup.
- *Analiza impacturilor* s-a bazat pe ipoteza ca rezultatele identificate prin aplicarea metodologiei UNEP FI Radar la nivel sectorial si validate printr-un proces de consultare, pot

fi extrapolate pentru majoritatea furnizorilor si clientilor. Aceasta abordare a fost necesara, dat fiind ca procesul de consultare a partilor interesate nu a permis includerea tuturor furnizorilor si clientilor Grupului.

- *Asteptarile partilor interesate* – se estimeaza ca asteptarile tot mai ridicate ale investitorilor, autoritatilor, clientilor si partenerilor pentru adoptarea de practici si servicii sustenabile vor influenta strategiile de piata si investitiile.
- *Dezvoltarea organica a Grupului Electrica*, prin extinderea graduala a retelei existente si diversificarea serviciilor energetice, va influenta atat performanta interna, cat si pozitionarea in contextul pietei energetice regionale.

Identificarea impacturilor si validarea lor de catre partile interesate a fost realizata conform *Metodologiei de evaluare a semnificatiei aspectelor de sustenabilitate* si a constatat in parcurgerea mai multor etape. Acestea au inclus identificarea activitatilor, produselor si locatiilor geografice, analiza variatiilor principalilor indicatori financiari, principalele evenimente, obiectivele si directiile strategice, precum si informatiile furnizate investitorilor si altor parti interesate. De asemenea, s-a realizat analiza lantului valoric, identificarea partilor interesate relevante pentru Grupul Electrica, analiza comparativa a companiilor similare, workshop-uri interne pentru validarea temelor si impacturilor, centralizarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor si maparea acestora in lantul valoric, precum si consultarea partilor interesate.

Identificarea si validarea interna a temelor si impacturilor a fost realizata de echipa de sustenabilitate (echipa ESG extinsa) a Grupului si consultanti externi, iar validarea externa s-a facut cu reprezentanti din toate categoriile de parti interesate afectate. Impacturile au fost validate cu reprezentanti ai partilor interesate afectate prin aplicarea unor chestionare online personalizate pentru fiecare categorie. Implicarea activa a furnizorilor, clientilor, angajatilor si ONG-urilor a permis identificarea si evaluarea eficienta a impacturilor de sustenabilitate, care vor constitui o baza solida pentru pregatirea Raportarii privind durabilitatea si pentru actualizarea obiectivelor strategice ale Grupului privind sustenabilitatea.

Analiza riscurilor si oportunitatilor legate de clima a fost realizata in cadrul procesului de analiza a dublei materialitati, fara a lua in considerare, deocamdata, o analiza a scenariilor climatice, aceasta analiza fiind elaborata la nivelul Grupului Electrica, dar ulterior finalizarii procesului de DMA.

Pentru identificarea surselor efective si potentiale de emisii de gaze cu efect de sera (GES), Grupul Electrica calculeaza emisiile de GES pentru toate filialele si entitatile din perimetrul sau de raportare. Metodologia utilizata pentru inventarierea emisiilor de gaze cu efect de sera la nivelul tuturor operatiunilor specifice lantului valoric al Electrica este aliniata cu bunele practici de inventariere si de raportare internationale, si respecta normele aplicabile conform standardelor „*GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard*” si „*Corporate Value Chain (Scope 3) Standard*”, dezvoltate de catre World Business Council for Sustainable Development<sup>4</sup> (WBCSD) si de World Resources Institute<sup>5</sup> (WRI). De asemenea, in realizarea calculului au fost utilizate instrumente relevante dezvoltate de organizatii internationale de referinta pentru sectoarele economice sau pentru industriile relevante pentru calculul emisiilor indirecte incluse in Scopul 3 ( de ex. industria de transport aerian, industria hoteliera etc).

---

<sup>4</sup> Consiliul Mondial de Afaceri pentru Dezvoltare Durabila

<sup>5</sup> Institutul Mondial de Resurse

Utilizarea metodologiilor de calcul recunoscute la nivel international, a instrumentelor mentionate si a surselor valide de factori de emisie asigura acuratetea si rigurozitatea calculului si relevanta rezultatelor obtinute.

Subiectele legate de schimbarile climatice, precum adaptarea, atenuarea si eficienta energetica sunt considerate materiale pentru Grupul Electrica. Acestea sunt incluse in raportare si reprezinta o prioritate strategica, fiind integrate si in dezvoltarea noii strategii de sustenabilitate pentru perioada 2025-2030.

Operatiunile primare ale Electrica implica furnizarea si distributia de energie electrica, care, in conditii normale de functionare, nu elibereaza poluanti semnificativi. Prin urmare, impactul financiar al poluarii aerului asupra veniturilor, costurilor sau sanatatii financiare generale ale companiei este minim. In plus, impacturile actuale sau potentiale ale poluarii aerului asupra oamenilor sau asupra mediului direct legate de operatiunile Electrica sunt limitate. Activitatile companiei nu includ surse majore de poluare, iar eventualele impacturi potentiale sunt gestionate prin controale stricte de mediu si respectarea cerintelor legale. Astfel, s-a concluzionat ca temele legate de poluare nu sunt materiale pentru activitatea Electrica, avand in vedere specificul companiei si amploarea impacturilor. Aspectele legate de impactul indirect, adica emisiile de GES, sunt tratate separat in cadrul ESRS E1, fiind relevante pentru evaluarea amprente de carbon si a obiectivelor de reducere a emisiilor.

In cadrul operatiunilor proprii ale Grupului, impactul asupra resurselor de apa este minim, fiind asociat in principal cu activitatile de zi cu zi desfasurate in birouri si facilitati administrative, cum ar fi consumul de apa menajer pentru igiena si alte necesitati de birou. In ceea ce priveste lantul valoric, resursele de apa pot fi relevante pentru furnizorii de energie, mai ales in cazul centralelor care utilizeaza apa pentru racire, dar aceste aspecte nu sunt direct gestionate de catre Electrica datorita modului in care se fac achizitiile de energie prin intermediul OPCOM. Electrica nu are un impact direct material asupra biodiversitatii si ecosistemelor. Impacturile si riscurile legate de biodiversitate sunt evaluate indirect, prin monitorizarea celor identificate la nivelul furnizorilor si al actelor reglementative aplicabile acestora. Criteriile de evaluare includ conformitatea cu reglementarile europene si nationale privind protectia mediului si biodiversitatii, precum si standardele internationale aplicabile.

Electrica nu a utilizat o analiza pe baza de scenarii legate de biodiversitate. Consultarile cu comunitatile si partile interesate au avut loc in contextul procesului general de analiza de materialitate, iar partile interesate nu au identificat biodiversitatea ca tema materiala. Electrica nu se confrunta direct cu aspecte semnificative legate de utilizarea resurselor naturale sau economia circulara. Totusi, compania monitorizeaza impactul si riscurile asociate activitatilor din lantul valoric, in special in amonte (productia de energie), asigurandu-se ca furnizorii si alti parteneri de afaceri respecta standardele de mediu. Aceste aspecte sunt parte din procesul de achizitie si evaluare a furnizorilor.

Consultarile cu comunitatile si partile interesate au avut loc in contextul procesului general de analiza de dubla materialitate.

Electrica utilizeaza analiza de dubla materialitate pentru a identifica, evalua si gestiona impacturile, riscurile si oportunitatile asociate conduitei profesionale, cu accent pe aspecte



precum cultura corporativa, gestionarea relatiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plata, si prevenirea coruptiei si mitei. Aceste riscuri si oportunitati sunt integrate, de asemenea, in procesul general de management al riscului, care ofera un cadru unitar pentru analiza, evaluarea si tratarea acestora.

In procesul de identificare a riscurilor si impacturilor legate de conduita profesionala, Electrica ia in considerare:

- **Locatia operatiunilor:** Analiza considera operatiunile in piata geografica din Romania, avand in vedere reglementarile si specificitatile nationale si regionale.
- **Activitatea desfasurata:** Tipologia serviciilor oferite, care implica relatii directe cu parteneri de afaceri, furnizori si clienti/ consumatori si utilizatori finali.
- **Sectorul de activitate:** Caracteristicile sectorului energetic, care implica un nivel ridicat de reglementare, interactiuni complexe cu autoritati si parti interesate, precum si cerinte stricte de integritate si conformitate.
- **Structura tranzactiei:** Particularitatile relatiilor comerciale, inclusiv contractele cu furnizori si clienti, termenii de plata, si mecanismele de transparenta aplicate in tranzactii.

Cultura corporativa este ghidata de un set cuprinzator de politici interne, precum Codul de Etica si Conduita Profesionala, Politica de Management Etic al Carierei si Politica privind Diversitatea si Incluziunea. Acestea promoveaza un comportament etic, respect reciproc si toleranta zero fata de orice forma de discriminare, hartuire sau abuz.

Compania deruleaza programe de formare pentru angajati si parteneri, implementand in acelasi timp mecanisme confidentiale de raportare a abaterilor prin intermediul sistemului de avertizare de integritate. Aceste masuri sunt esentiale pentru protejarea reputatiei organizatiei si pentru mentinerea unui climat de afaceri corect si transparent.

Identificarea si evaluarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor se realizeaza conform unei metodologii interne care a inclus doua abordari: o abordare conform careia impactul este greu de masurat explicit, dar poate fi apreciat, si atunci se utilizeaza o scala calitativa; si o a doua abordare conform careia, in functie de natura claselor de risc evaluate, sunt stabilite praguri materiale de referinta pentru fiecare nivel.

Procesul de identificare si evaluare a impacturilor a presupus urmatoarele etape:

- *Identificarea impacturilor:* Intreprinderea a colectat informatii din surse interne si externe pentru a identifica impacturile potentiale si reale asupra oamenilor si mediului.
- *Evaluarea impacturilor:* Impacturile identificate au fost evaluate in functie de probabilitatea lor de aparitie si magnitudinea efectelor. Aceasta implica utilizarea unor metode cantitative si calitative.
- *Stabilirea prioritatilor:* In functie de probabilitate si impact s-a obtinut un punctaj ce reprezinta profilul de risc. Aceasta a ajutat intreprinderea sa se concentreze pe gestionarea celor mai critice impacturi.
- *Masuri de remediere:* Remedierea riscurilor se realizeaza in contextul definirii apetitului la risc al ELSA, la nivel de risc individual, dar si agregat.

- *Monitorizarea:* Impacturile si masurile de gestionare a acestora sunt monitorizate continuu pentru a permite procesul de apreciere si documentare a unui risc in dinamica temporala.

Stabilirea caracteristicilor calitative ale impactului a fost realizata prin identificarea urmatoarelor elemente: categoriile de impact, localizarea impactului, orizontul de timp si impactul potential asupra drepturilor omului. Orizontul de timp a fost stabilit astfel, pe termen scurt, corespondent unui interval de pana la 1 an, pentru efectele actuale deja existente. Pentru evaluarea impacturilor potentiale, au fost setate doua intervale suplimentare: termen mediu, cuprinzand o perioada de pana la 5 ani (intre 1 si 5 ani), si termen lung, depasind o perioada de 5 ani, conform cerintelor CSRD. In plus, pentru fiecare sub-subtema analizata, evaluarea impactului potential asupra drepturilor omului a contribuit direct la prioritizarea acelei teme, respectand cerintele CSRD

Pentru procesul de evaluarea a impacturilor, compania a utilizat o combinatie de criterii cantitative si calitative, inclusiv scala impactului (1-5), scopul (local, regional sau global), remediabilitatea (pentru impacturile negative) si probabilitatea (pentru impacturile pozitive si negative potentiale). Pragurile cantitative au fost stabilite pentru a determina relevanta temelor, iar criteriile calitative au oferit context pentru interpretarea rezultatelor.

Fiecare dintre acesti parametri a fost notat conform unei scale cantitative, iar rationamentele au fost analizate pentru a asigura relevanta. Pentru fiecare parametru a fost selectata o valoare de la 1 la 5, iar pentru fiecare notare a fost furnizat rationamentul evaluarii.

Procesul de identificare a materialitatii financiare a fost demarat prin identificarea riscurilor si oportunitatilor ce pot influenta performanta financiara si fluxurile de numerar viitoare ale Electrica. In acest context, s-au evaluat caracteristicile calitative, inclusiv relevanta riscurilor si oportunitatilor pentru activitatea companiei si orizontul de timp asociat acestora. Evaluarea a inclus analiza continuarii utilizarii resurselor, dependenta de resurse si relatiile critice din cadrul lantului valoric si alte efecte asupra fluxurilor de numerar viitoare.

Pentru materialitatea financiara au fost parcurse urmatoarele etape la nivelul fiecarei sub-subteme materiale aplicabile:

- *Stabilirea caracteristicilor calitative ale materialitatii financiare:* in aceasta etapa, s-a stabilit daca riscul se aplica la nivel de Grup sau la nivel de filiala, precum si perioada in care se preconizeaza ca se va produce riscul respectiv.
- *Evaluarea cantitativa a riscului sau a oportunitatii:* aceasta etapa a constat in evaluarea riscului, respectiv a oportunitatii pentru fiecare tema identificata. S-au aplicat cerintele CSRD/ ESRS de evaluare a temelor materiale aplicabile tinand cont de urmasorii parametri:
  - Continuarea utilizarii resursei
  - Dependenta de relatii si
  - Alte efecte asupra fluxului de numerar viitor.

Evaluarea magnitudinii integreaza dependentele, utilizarea viitoare a resurselor si efectele asupra fluxurilor de numerar viitoare ca parte a procesului de evaluare.

Pentru fiecare parametru a fost selectata o valoare de la 1 la 5, iar pentru fiecare notare a fost furnizat rationamentul evaluarii. Scala utilizata pentru evaluarea probabilitatii in analiza de dubla materialitate variaza intre foarte putin probabil (0-20%) si cel mai probabil (80-100%). Nivelurile intermediare includ putin probabil (20-40%), probabilitate medie (40-60%) si foarte probabil (60-80%).

Grila de evaluare privind probabilitatea a fost utilizata pentru a evalua pozitionarea relativa a riscurilor unele fata de altele si nu a fost utilizata pentru a evalua valorile absolute ale IRO-urilor individuale.

Aceeasi grila de evaluare a probabilitatii a fost utilizata pentru probabilitatea de aparitie in cazul materialitatii financiare si a materialitatii impactului.

Grupul nu a identificat noi riscuri sau oportunitati care sa rezulte din actiunile de abordare a impacturilor, riscurilor sau oportunitatilor materiale (IRO). Acest lucru se datoreaza faptului ca punerea in aplicare a unor astfel de actiuni este in faza de planificare si va fi analizata in evaluarile viitoare.

Identificarea riscurilor reprezinta activitatea prin care sunt detectate, recunoscute, inregistrate si comunicate riscurile la nivel de organizatie, conform Procedurii Managementul Riscului (ELSA-PS-6.1). Toate riscurile identificate au fost inregistrate si documentate in *Registrul de riscuri si masuri de control/tratare a riscurilor*.

Acest proces este integrat in procesul general de gestionare a riscurilor societatii prin urmatoarele etape:

- *Identificarea riscurilor potentiale*: Riscurile care ar putea afecta obiectivele strategice ale societatii sunt identificate pe baza locului, activitatii si procesului unde riscul se poate materializa. Modalitatile de identificare includ brainstorming, interviuri structurate sau semi-structurate si liste de verificare;
- *Evaluarea riscurilor*: Riscurile identificate sunt evaluate in functie de probabilitatea lor de aparitie si impactul potential asupra societatii. Aceasta implica utilizarea unor metode cantitative si calitative pentru a prioritiza riscurile si a determina care dintre ele necesita atentie imediata;
- *Gestionarea riscurilor*: Se dezvolta si se implementeaza strategii pentru a trata riscurile identificate, care includ abordari definite si recomandate fata de riscuri, masuri de control planificate, modalitati de tratare a consecintelor materializarii riscurilor prin masuri corective ad-hoc.

Identificarea oportunitatilor este parte integranta a procesului general de gestionare al societatii, conform cerintelor de certificare ISO 9001, si se aliniaza cu obiectivele strategice ale societatii. Identificarea oportunitatilor se realizeaza in cadrul procesului de identificare a riscurilor si este componenta a Registrului de riscuri si masuri de control/tratare a riscurilor. In evaluarea si stabilirea probabilitatilor de materializare pentru riscurile masurate se iau in considerare urmatoarele praguri aplicabile pentru toate activitatile si procesele derulate la nivelul ELSA, conform Procedurii Managementul Riscului (ELSA-PS-6.1).

Acestea sunt urmatoarele: aproape sigur se va intampla; probabil; posibil; putin probabil; aproape sigur ca nu se va intampla. Magnitudinea efectelor riscurilor si oportunitatilor este evaluata in functie de impactul potential asupra intreprinderii si se exprima in termeni cantitativi si calitativi, iar natura efectelor riscurilor si oportunitatilor este analizata pentru a intelege modul in care acestea pot influenta intreprinderea.

In ceea ce priveste impacturile negative, acestea sunt evaluate pe baza gravitatii efectelor potentiale si a probabilitatii ca acestea sa se materializeze. Definirea unor praguri cantitative (de exemplu, niveluri de emisii sau consum de resurse) si calitative (descrieri ale riscurilor operationale sau de mediu) provine din cadrul de management al riscurilor prezentat in Codul de Guvernanta Corporativa, care stabileste criterii clare pentru evaluarea impacturilor. Impacturile pozitive sunt analizate din perspectiva amplitudinii efectelor (cum ar fi beneficiile extinse pentru mediu sau comunitate), al domeniului de aplicare si a probabilitatii de realizare. Stabilirea criteriilor de evaluare, atat cantitative (ex. procentul de reducere a consumului energetic), cat si calitative, este detaliata in Procedura de Management al Relatiei cu Investitorii, care evidentiaza modul de analiza si prioritizare a riscurilor si oportunitatilor in contextul raportarii sustenabilitatii.

In cadrul procesului de identificare si evaluare a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor sunt utilizate urmatoarele tipuri de date si indicatori:

- *Date financiare si operationale*

Acestea includ indicatori financiari (cum ar fi profitabilitatea, costurile, veniturile si alte metrice relevante) si indicatori operationali care reflecta performanta curenta a entitatii. Acesti parametri sunt utilizati pentru a evalua impacturile si oportunitatile materiale din punct de vedere financiar (Management al Relatiei cu Investitorii).

- *Indicatori specifici de mediu, social si de guvernanta (ESG)*

Se utilizeaza date cantitative si calitative privind emisiile de CO<sub>2</sub>, consumul de energie, impactul asupra comunitatii si alte aspecte de sustenabilitate. Aceste date ajuta la determinarea pragurilor de materialitate si la evaluarea riscurilor si oportunitatilor cu efecte extinse (Codul de Guvernanta Corporativa).

- *Feedback si date din consultari interne si externe.*

Informatiile colectate din consultarile periodice cu partile interesate si expertii interni si externi sunt folosite pentru a ajusta evaluarile. Acest set de parametri include date calitative provenite din sondaje, intalniri si rapoarte de feedback, astfel incat evaluarea sa reflecte atat perspectivele interne, cat si cele externe (Management al Relatiei cu Investitorii). In cazul in care parametrii difera de la o entitate la alta, se aplica un set unitar la nivel central (definit in Procedura de Management al Relatiei cu Investitorilor). Aceste elemente asigura ca procesul de identificare, evaluare si gestionare a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor materiale se bazeaza pe o analiza riguroasa si integrata, reflectata in Codul de Guvernanta Corporativa.

Modul in care partile interesate sunt incluse in procesul de identificare si evaluare a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor este stabilit prin *Politica privind implicarea partilor interesate* si *Politica de Comunicare in Relatia cu Investitorii*. Astfel, societatea organizeaza o consultare anuala a partilor interesate in vederea identificarii aspectelor relevante ale activitatii sale din perspectiva acestora si in vederea prioritizarii initiativelor sale. Partile interesate definite in politica sunt: actionarii, personalul prin sindicat, autoritatile, partenerii de afaceri, clientii/ consumatorii si utilizatorii finali si societatea civila. In plus, actionarii si investitorii beneficiaza de canale dedicate de comunicare, disponibile atat prin intermediul platformelor oficiale ale companiei, cat si prin aplicatia mobila Electrica IR, care faciliteaza accesul direct la informatii relevante si actualizate.

Pentru desfasurarea procesului de consultare este instituita o comisie interna de experti care sa organizeze si sa modereze consultarea. In aceasta comisie pot fi invitati cu titlu de observatori/ consultanti si experti externi cu competente in domeniul supus consultarii. La finalul procesului de consultare, comisia intocmeste un raport de consultare comunicat managementului executiv/neexecutiv al societatii prin includerea lui in documentatia care sta la baza fundamentarii deciziilor/planurilor/proiectelor.

Importanta consultarilor regulate cu partile interesate, precum si organizarea de sesiuni de feedback, intalniri, teleconferinte si studii pentru a intelege impactul comunicarilor si deciziilor este mentionata si in *Politica de Comunicare in Relatia cu Investitorii*.

Procesul decizional referitor la identificarea, prioritizarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor materiale a fost condus de catre echipa de sustenabilitate cu rol de coordonare pentru acest proiect, iar ulterior concluziile au fost avizate la nivelul CGCPP, urmand sa fie realizate informari si catre Conducerea Executiva si CA. In cadrul acestui proces, Grupul Electrica a stabilit un prag de materialitate de 5, astfel incat temele care au obtinut, ca urmare a procesului de analiza, un punctaj mai mare au fost clasificate drept materiale.

In urma analizei de dubla materialitate derulata de companie, lista finala a temelor materiale conform CSRD este:

| Tema materiala |                                     | Sub-tema materiala                                                            | Sub-sub-tema materiala                                      |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| E1             | Schimbarile climatice               | Adaptarea la schimbarile climatice                                            |                                                             |
| E1             | Schimbarile climatice               | Atenuarea schimbarilor climatice                                              |                                                             |
| E1             | Schimbarile climatice               | Eficienta energetica                                                          |                                                             |
| S1             | Forta de munca proprie              | Conditii de munca                                                             | Locuri de munca sigure                                      |
| S1             | Forta de munca proprie              | Conditii de munca                                                             | Dialog social                                               |
| S1             | Forta de munca proprie              | Conditii de munca                                                             | Sanatatea si siguranta                                      |
| S1             | Forta de munca proprie              | Egalitatea de tratament si de sanse pentru toti                               | Formarea si dezvoltarea competentelor                       |
| S1             | Forta de munca proprie              | Egalitatea de tratament si de sanse pentru toti                               | Masuri impotriva violentei si a hartuirii la locul de munca |
| S1             | Forta de munca proprie              | Egalitatea de tratament si de sanse pentru toti                               | Diversitatea                                                |
| S1             | Forta de munca proprie              | Alte drepturi legate de munca                                                 | Confidentialitatea                                          |
| S4             | Consumatorii si utilizatorii finali | Impacturile legate de informare pentru consumatori si/sau utilizatorii finali | Accesul la informatii (de calitate)                         |
| S4             | Consumatorii si utilizatorii finali | Impacturile legate de informare pentru consumatori si/sau utilizatorii finali | Confidentialitatea                                          |
| S4             | Consumatorii si utilizatorii finali | Incluziunea sociala a consumatorilor si/sau a utilizatorilor finali           | Nediscriminarea                                             |
| S4             | Consumatorii si utilizatorii finali | Incluziunea sociala a consumatorilor si/sau a utilizatorilor finali           | Accesul la produse si servicii                              |
| S4             | Consumatorii si utilizatorii finali | Incluziunea sociala a consumatorilor si/sau a utilizatorilor finali           | Practici de comercializare responsabile                     |
| G1             | Conduita profesionala               | Cultura corporativa                                                           |                                                             |
| G1             | Conduita profesionala               | Protectia avertizorilor                                                       |                                                             |

| Tema materială |                       | Sub-tema materială                                                 | Sub-sub-tema materială                      |
|----------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| G1             | Conduita profesională | Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plată |                                             |
| G1             | Conduita profesională | Corupția și mita                                                   | Prevenirea și depistarea, inclusiv formarea |

## IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii

Informațiile referitoare la gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative ale Grupului Electrica sunt prezentate în fiecare capitol specific al prezentei Declarații de sustenabilitate și sunt corelate cu cerințele minime de raportare privind politicile, acțiunile și obiectivele stabilite la nivelul Grupului. Cerințele de prezentare pentru acest raport sunt incluse în tabelul de mai jos.

### Index al cerințelor de prezentare de informații conform ESRS

| Standard ESRS | Capitol                        | Cerința de Prezentare a Informațiilor                                                                                                                          |
|---------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | BP-1: Baza generală pentru elaborarea declarației de durabilitate                                                                                              |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice                                                                                          |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | GOV-1: Rolul organelor administrative, de conducere și de supraveghere                                                                                         |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | GOV-2: Informații furnizate organelor administrative, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspecte legate de durabilitate abordate de acestea |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | GOV-3: Integrarea performanțelor legate de durabilitate în sistemele de stimulente                                                                             |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | GOV-4: Declarație privind diligența necesară                                                                                                                   |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | GOV-5: Gestionarea riscurilor și controalele interne privind raportarea privind dezvoltarea durabilă                                                           |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | SBM-1 Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric                                                                                                          |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate                                                                                               |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | SBM-3 - Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri                                    |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | IRO-1 – Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative                                   |
| ESRS 2        | Informații cu caracter general | IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii                                            |

| Standard ESRs | Capitol                | Cerinta de Prezentare a Informatiilor                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | ESRS 2 GOV-3 Integrarea performantei legate de durabilitate in sistemele de stimulente                                                                                                                                                                                         |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-1 Planul de tranzitie pentru atenuarea schimbarilor climatice                                                                                                                                                                                                               |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | ESRS 2 SBM-3 Impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative si interactiunea acestora cu strategia si modelul de afaceri                                                                                                                                               |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | ESRS 2 IRO-1 Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative legate de clima                                                                                                                              |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbarilor climatice si adaptarea la acestea                                                                                                                                                                                             |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-3 Actiuni si resurse legate de politicile privind schimbarile climatice                                                                                                                                                                                                     |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-4 Tinte legate de atenuarea schimbarilor climatice si adaptarea la acestea                                                                                                                                                                                                  |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-5 Consumul de energie si mixul energetic                                                                                                                                                                                                                                    |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-6 Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 si emisiile totale de GES                                                                                                                                                                                                    |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-7 Absorbti de GES si proiecte de atenuare a emisiilor de GES finantate prin credite de carbon                                                                                                                                                                               |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-8 Stabilirea pretului intern al carbonului                                                                                                                                                                                                                                  |
| ESRS E1       | Schimbarile Climatice  | E1-9 Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice si de tranzitie semnificative si ale oportunitatilor potentiale legate de clima- aplicam prevederile de introducere treptata din Apendicele C al ESRs                                                                |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | ESRS 2 SBM-3: Impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative si interactiunea acestora cu strategia si modelul de afaceri                                                                                                                                              |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | S1-1 – Politici legate de forta de munca proprie                                                                                                                                                                                                                               |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | S1-2 – Procese pentru colaborarea cu forta de munca proprie si cu reprezentantii lucratorilor cu privire la impacturi                                                                                                                                                          |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative si canalele prin care forta de munca proprie isi poate exprima preocuparile                                                                                                                                                |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | S1-4 – Adoptarea de masuri privind impacturile semnificative asupra fortei de munca proprii si abordari pentru gestionarea riscurilor semnificative si pentru urmarirea oportunitatilor semnificative legate de forta de munca proprie, precum si eficacitatea acestor actiuni |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | S1-5 – Tinte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive si de gestionarea riscurilor si a oportunitatilor semnificative                                                                                                    |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie | S1-6 – Caracteristicile angajatilor intreprinderii                                                                                                                                                                                                                             |



| Standard ESRs | Capitol                             | Cerinta de Presentare a Informatiilor                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-7 – Caracteristicile lucratorilor nesalariati din cadrul fortei de munca proprii a intreprinderii                                                                                                                                                                                                    |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-8 – Acoperirea negocierilor colective si dialogul social                                                                                                                                                                                                                                             |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-9 – Indicatori privind diversitatea                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-11 – Protectia sociala                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-13 – Indicatori de formare si de dezvoltare a competentelor                                                                                                                                                                                                                                          |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-14 – Indicatori de sanatate si siguranta                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ESRS S1       | Forta de munca proprie              | S1-17 – Incidente, plangeri si probleme si incidente grave privind drepturile omului                                                                                                                                                                                                                    |
| ESRS S4       | Consumatorii si utilizatorii finali | ESRS 2 SBM-3 - Impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative si interactiunea acestora cu strategia si modelul de afaceri                                                                                                                                                                      |
| ESRS S4       | Consumatorii si utilizatorii finali | S4-1 – Politici privind consumatorii si utilizatorii finali                                                                                                                                                                                                                                             |
| ESRS S4       | Consumatorii si utilizatorii finali | S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii si utilizatorii finali cu privire la impacturi                                                                                                                                                                                                             |
| ESRS S4       | Consumatorii si utilizatorii finali | S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative si canale prin care consumatorii si utilizatorii finali isi pot exprima preocuparile                                                                                                                                                                |
| ESRS S4       | Consumatorii si utilizatorii finali | S4-4 – Adoptarea de masuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor si utilizatorilor finali si abordari pentru gestionarea riscurilor semnificative si urmarirea oportunitatilor semnificative legate de consumatori si utilizatori finali, precum si eficacitatea acestor masuri |
| ESRS S4       | Consumatorii si utilizatorii finali | S4-5 – Tinte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive si de gestionarea riscurilor si a oportunitatilor semnificative                                                                                                                             |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | ESRS 2 GOV-1 Rolul organelor de administratie, de conducere si de supraveghere                                                                                                                                                                                                                          |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative                                                                                                                                                                     |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | G1-1 Politicile privind conduita profesionala si cultura corporativa                                                                                                                                                                                                                                    |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | G1-2 Gestionarea relatiilor cu furnizorii                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | G1-3 Prevenirea si depistarea coruptiei si a darii sau luarii de mita                                                                                                                                                                                                                                   |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | G1-4 Incidente de coruptie sau dare sau luare de mita                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ESRS G1       | Conduita profesionala               | G1-6 Practici de plata                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b>                                              | <b>Referinta din SFDR</b>                        | <b>Referinta din Pilonului 3</b>                                                                                                                                                                       | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b> | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS 2 GOV-1<br>Diversitatea de gen in cadrul organelor de conducere paragraful 21 litera (d)                           | Indicatorul nr. 13 din tabelul nr. 1 din anexa 1 |                                                                                                                                                                                                        | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816 al Comisiei, anexa II      |                                      | Prezentare de informatii cu caracter general, GOV-1                                                      |
| ESRS 2 GOV-1<br>Procentul membrilor din cadrul organelor de conducere care sunt independenti paragraful 21 litera (e)   |                                                  |                                                                                                                                                                                                        | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                  |                                      | Prezentare de informatii cu caracter general, GOV-1                                                      |
| ESRS 2 GOV-4<br>Declaratia privind procesul de diligenta paragraful 30                                                  | Indicatorul nr. 10 tabelul 3 din anexa 1         |                                                                                                                                                                                                        |                                                                |                                      | Prezentare de informatii cu caracter general, GOV-4                                                      |
| ESRS 2 SBM-1<br>Implicarea in activitati in legatura cu combustibilii fosili paragraful 40 litera (d) subparagraful (i) | Indicatorii numarul 4 Tabel 1 din anexa 1        | Articolul 449a din Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) 2022/2453 al Comisiei tabelul 1: Informatii calitative privind riscul pentru mediu si tabelul 2: Informatii | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                  |                                      | Prezentare de informatii cu caracter general, ESRS 2 SBM-1                                               |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                  | Referinta din SFDR                           | Referinta din Pilonului 3        | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta                                                           | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      |                                              | calitative privind riscul social |                                                                                                                   |                               |                                                                                                   |
| ESRS 2 SBM-1<br>Implicarea in activitati in legatura cu fabricarea de produse chimice paragraful 40 litera (d) subparagraful (ii)    | Indicatorul nr. 9 tabelul nr. 2 din anexa 1  |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                                                                     |                               | Nu este aplicabil                                                                                 |
| ESRS 2 SBM-1<br>Implicarea in activitati in legatura cu arme controversate paragraful 40 litera (d) subparagraful (iii)              | Indicatorul nr. 14 tabelul nr. 1 din anexa 1 |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) din Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II |                               | Nu este aplicabil                                                                                 |
| ESRS 2 SBM-1<br>Implicarea in activitati in legatura cu cultivarea si productia de tutun paragraful 40 litera (d) subparagraful (iv) |                                              |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) din                                               |                               | Nu este aplicabil                                                                                 |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                             | Referinta din SFDR | Referinta din Pilonului 3                                                                                                                                                                                                                           | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta                   | UE Referinta din Legea climei                          | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 |                    |                                                                                                                                                                                                                                                     | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                             |                                                        |                                                                                                   |
| ESRS E1-1 Planul de tranzitie pentru realizarea neutralitatii climatice pana in 2050 alineatul (14)                             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                           | Regulamentul (UE) 2021/1119, articolul 2 alineatul (1) | Schimbarile Climatice, E1-1<br><br>Compania nu are adoptat un plan de tranzitie                   |
| ESRS E1-1 Intreprinderi excluse de la aplicarea indicilor de referinta aliniate la Acordul de la Paris paragraful 16 litera (g) |                    | Articolul 449a Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) 2022/2453 al Comisiei Modelul 1: Riscul de tranzitie intre portofoliul bancar si schimbarile climatice: Calitatea creditului expunerilor pe sectoare, emisii | articolul 12 alineatul (1) literele (d)-(g) si articolul 12 alineatul (2) |                                                        | Nu este aplicabil                                                                                 |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                                | Referinta din SFDR                                                        | Referinta din Pilonului 3                                                                                                                                                                                         | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                    |                                                                           | si scadenta reziduala                                                                                                                                                                                             |                                                         |                               |                                                                                                   |
| ESRS E1-4 Tintele de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera paragraful 34                                                                   | Indicatorul nr. 4 tabelul nr. 2 din anexa 1                               | Articolul 449a Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) 2022/2453 al Comisiei Modelul 3: Portofoliul bancar - Riscul de tranzitie la schimbarile climatice: indicatori de aliniere | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 6        |                               | Schimbarile Climatice, E1-4                                                                       |
| ESRS E1-5 Consumul de energie fosila din surse dezagregate in functie de sursa (numai sectoarele cu un impact ridicat asupra climei) paragraful 38 | Indicatorul nr. 5 tabelul nr. 1 si indicatorul n. 5 Tabelul 2 din anexa 1 |                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                               | Schimbarile Climatice, E1-5                                                                       |
| ESRS E1-5 consumul de energie si mixul energetic paragraful 37                                                                                     | Indicatorul nr. 5 tabelul nr. 1 din anexa 1                               |                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                               | Schimbarile Climatice, E1-5                                                                       |
| ESRS E1-5 Intensitatea energetica asociata cu activitatile din sectoare cu un impact ridicat                                                       | Indicatorul nr. 6 tabelul nr. 1 din anexa 1                               |                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                               | Schimbarile Climatice, E1-5                                                                       |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent          | Referinta din SFDR                               | Referinta din Pilonului 3                                                                                                                                                                                                                                             | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta                                                  | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| asupra climei Alineatele (40)- (43)                                          |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                          |                               |                                                                                                   |
| ESRS E1-6 Valorile brute din 1, 2, 3 si emisiile totale de GES paragraful 44 | Indicatorii nr. 1 si 2 tabelul nr. 1 din anexa 1 | articolul 449a;Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) 2022/2453 al Comisiei Modelul 1: Portofoliul bancar - Riscul de tranzitie la schimbarile climatice: Calitatea creditului expunerilor pe sectoare, emisii si scadenta reziduala | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 5 alineatul (1), articolul 6 si articolul 8 alineatul (1) |                               | Schimbarile Climatice, E1-6                                                                       |
| ESRS E1-6 Intensitatea emisiilor brute de GES Alineatele (53)-(55)           | Indicatorii nr. 3 tabelul nr. 1 din anexa 1      | articolul 449a din Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) 2022/2453 al Comisiei Modelul 3: Portofoliul bancar - Riscul de tranzitie la                                                                                               | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 8 alineatul (1)                                           |                               | Schimbarile Climatice, E1-6                                                                       |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                                                 | Referinta din SFDR | Referinta din Pilonului 3                                                                  | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta                                        | UE Referinta din Legea climei                          | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |                    | schimbarile climatice: indicatori de aliniere                                              |                                                                                                |                                                        |                                                                                                   |
| ESRS E1-7 Absorbtiile de GES si creditele de carbon paragraful 56                                                                                                   |                    |                                                                                            |                                                                                                | Regulamentul (UE) 2021/1119, articolul 2 alineatul (1) | Schimbarile Climatice, E1-7                                                                       |
| ESRS E1-9 Expunerea portofoliului indicelui de referinta la riscurile fizice legate de clima paragraful 66                                                          |                    |                                                                                            | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II |                                                        | Nu este aplicabil                                                                                 |
| ESRS E1-9 Dezagregarea valorilor monetare in functie de riscul fizic acut si cronic paragraful 66 litera (a) ESRS E1-9 Amplasarea activelor semnificative care sunt |                    | articolul 449a din Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) |                                                                                                |                                                        | Schimbarile Climatice, E1-9<br><br>Introdus treptat                                               |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                   | Referinta din SFDR | Referinta din Pilonului 3                                                                                                                                                                                                                                                                          | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| supuse unui risc fizic semnificativ paragraful 66 litera (c).                                                                         |                    | 2022/2453 al Comisiei paragrafele 46 si 47; Formularul 5: Portofoliul bancar - riscul fizic al schimbarilor climatice: Expuneri supuse riscului fizic.                                                                                                                                             |                                                         |                               |                                                                                                   |
| ESRS E1-9 Defalcarea valorii contabile a activelor imobiliare in functie de clasele de eficienta energetica paragraful 67 litera (c). |                    | articolul 449a din Regulamentul (UE) nr. 575/2013; Regulamentul de punere in aplicare (UE) 2022/2453 al Comisiei alineatul (34); Modelul 2: Portofoliul bancar - Riscul de tranzitie al schimbarilor climatice: Imprumuturi garantate cu bunuri imobile - Eficienta energetica a garantiilor reale |                                                         |                               | Nu sunt calculate                                                                                 |



| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                                                                   | Referinta din SFDR                                                                                                                                                       | Referinta din Pilonului 3 | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E1-9 Gradul de expunere a portofoliului la oportunitatile legate de clima paragraful 69                                                                                          |                                                                                                                                                                          |                           | Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, anexa II           |                               | Nu sunt calculate                                                                                 |
| ESRS E2-4 Cantitatea din fiecare poluant enumerat in anexa II la Regulamentul E-PRTR (Registrul European al Poluantilor Emisi si Transferati) emisa in aer, apa si sol, paragraful 28 | Indicatorul nr. 8 tabelul 1 din anexa 1<br>Indicatorul nr. 2 tabelul 2 din anexa 1<br>Indicatorul nr. 1 tabelul 2 din anexa 1<br>Indicatorul nr. 3 tabelul 2 din anexa 1 |                           |                                                         |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS E3-1 Resursele de apa si cele marine paragraful 9                                                                                                                                | Indicatorul nr. 7 tabelul nr. 2 din anexa 1                                                                                                                              |                           |                                                         |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS E3-1 Politica specifica paragraful 13                                                                                                                                            | Indicatorul nr. 8 tabelul 2 din anexa 1                                                                                                                                  |                           |                                                         |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS E3-1 Oceane si mari durabile alineatul (14)                                                                                                                                      | Indicatorul nr. 12 tabelul nr. 2 din anexa 1                                                                                                                             |                           |                                                         |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS E3-4 Total apa reciclata si reutilizata paragraful 28 litera c                                                                                                                   | Indicatorul nr. 6.2 tabelul 2 din anexa 1                                                                                                                                |                           |                                                         |                               | Nu este tema materiala                                                                            |

| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b>                           | <b>Referinta din SFDR</b>                    | <b>Referinta din Pilonului 3</b> | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b> | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E3-4 Consumul total de apa consumata in m3 per venit net din operatiunile proprii paragraful 29 | Indicatorul nr. 6.1 tabelul 2 din anexa 1    |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS 2- SBM 3 – E4 paragraful 16 litera (a) paragraful (i)                                           | Indicatorul nr. 7 tabelul nr. 1 din anexa 1  |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS 2-SBM 3 – E4 paragraful 16 litera (b)                                                           | Indicatorul nr. 10 tabelul nr. 2 din anexa 1 |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS 2-SBM 3 – E4 paragraful 16 litera (c)                                                           | Indicatorul nr. 14 tabelul nr. 2 din anexa 1 |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind terenurile/agricultura paragraful 24 litera (b)     | Indicatorul nr. 11 tabelul nr. 2 din anexa 1 |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind oceanele/marile paragraful 24 litera (c)            | Indicatorul nr. 12 tabelul nr. 2 din anexa 1 |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS E4-2 Politicile de combatere a despaduririi paragraful 24 litera (d)                            | Indicatorul nr. 15 tabelul 2 din anexa 1     |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS E5-5 Deseuri nereciclate paragraful 37 litera (d)                                               | Indicatorul nr. 13 tabelul nr. 2 din anexa 1 |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |

| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b>                                                                               | <b>Referinta din SFDR</b>                                               | <b>Referinta din Pilonului 3</b> | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b> | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E5-5 Deseuri periculoase si deseuri radioactive paragraful 39                                                                                       | Indicatorul nr. 9 tabelul nr. 1 din anexa 1                             |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de munca fortata paragraful 14 litera (f)                                                                          | Indicatorul nr. 13 tabelul 3 din anexa I                                |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-SBM 3                                                                         |
| ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de munca a copiilor paragraful 14 litera (g)                                                                       | Indicatorul nr. 12 tabelul nr. 3 din anexa I                            |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-SBM 3                                                                         |
| ESRS S1-1 Angajamente privind politica in domeniul drepturilor omului alineatul (20)                                                                     | Indicatorul nr. 9 tabelul 3 si indicatorul nr. 11 tabelul 1 din anexa I |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-1                                                                             |
| ESRS S1-1 Politici de diligenta in privinta problemelor abordate de Conventiile fundamentale 1-8 ale Organizatiei Internationale a Muncii alineatul (21) |                                                                         |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                  |                                      | Forta de munca proprie, S1-1                                                                             |
| ESRS S1-1 Procese si masuri de prevenire a traficului de persoane paragraful 22                                                                          | Indicatorul nr. 11 tabelul 3 din anexa I                                |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-1                                                                             |
| ESRS S1-1 Politica de prevenire a accidentelor la locul de munca sau sistemul de                                                                         | Indicatorul nr. 1 tabelul nr. 3 din anexa I                             |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-1                                                                             |

| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b>                                                       | <b>Referinta din SFDR</b>                    | <b>Referinta din Pilonului 3</b> | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b> | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| gestionare a acestora paragraful 23                                                                                              |                                              |                                  |                                                                |                                      |                                                                                                          |
| ESRS S1-3 Mecanisme de solutionare a reclamatilor/plangerilor paragraful 32 litera (c)                                           | Indicatorul nr. 5 tabelul nr. 3 din anexa I  |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-3                                                                             |
| ESRS S1-14 Numarul de decese si numarul si rata accidentelor legate de munca paragraful 88 literele (b) si (c)                   | Indicatorul nr. 2 tabelul nr. 3 din anexa I  |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                  |                                      | Forta de munca proprie, S1-14                                                                            |
| ESRS S1-14 Numarul de zile pierdute ca urmare a vatamarilor, accidentelor, deceselor sau bolilor paragraful 88 litera (e)        | Indicatorul nr. 3 tabelul nr. 3 din anexa I  |                                  |                                                                |                                      | Forta de munca proprie, S1-14                                                                            |
| ESRS S1-16 Disparitatea salariala de gen in forma neajustata paragraful 97 litera (a)                                            | Indicatorul nr. 12 tabelul nr. 1 din anexa I |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                  |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS S1-16 Un nivel excesiv al raportului dintre remuneratia directorului general si cea a lucratorilor paragraful 97 litera (b) | Indicatorul nr. 8 tabelul nr. 3 din anexa I  |                                  |                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |

| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b>                                                                       | <b>Referinta din SFDR</b>                                               | <b>Referinta din Pilonului 3</b> | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b>                                                   | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS S1-17 Incidente de discriminare paragraful 103 litera (a)                                                                                   | Indicatorul nr. 7 tabelul nr. 3 din anexa I                             |                                  |                                                                                                                  |                                      | Forta de munca proprie, S1-17                                                                            |
| ESRS S1-17 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului si a orientarilor OCDE paragraful 104 litera (a) | Indicatorul nr. 10 tabelul 1 si indicatorul n. 14 Tabelul 3 din anexa I |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) |                                      | Forta de munca proprie, S1-17                                                                            |
| ESRS 2- SBM3 – S2 Risc semnificativ de munca a copiilor sau de munca fortata in lantul valoric paragraful 11 litera (b)                          | Indicatorii nr. 12 si n. 13 Tabelul 3 din anexa I                       |                                  |                                                                                                                  |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS S2-1 Angajamente privind politica in domeniul drepturilor omului paragraful 17                                                              | Indicatorul nr. 9 tabelul 3 si indicatorul n. 11 Tabelul 1 din anexa 1  |                                  |                                                                                                                  |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS S2-1 Politici privind lucratorii din                                                                                                        | Indicatorul nr. 11 si n. 4                                              |                                  |                                                                                                                  |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                                     | Referinta din SFDR                           | Referinta din Pilonului 3 | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta                                                          | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| lantul valoric paragraful 18                                                                                                                            | Tabelul 3 din anexa 1                        |                           |                                                                                                                  |                               |                                                                                                   |
| ESRS S2-1 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului si a orientarilor OCDE paragraful 19                     | Indicatorul nr. 10 tabelul nr. 1 din anexa 1 |                           | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS S2-1 Politici de diligenta in privinta problemelor abordate de Conventiile fundamentale 1-8 ale Organizatiei Internationale a Muncii paragraful 19 |                                              |                           | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II                                                                    |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS S2-4 Aspecte legate de drepturile omului si incidente legate de lantul sau valoric din amonte si din aval paragraful 36                            | Indicatorul nr. 14 tabelul 3 din anexa 1     |                           |                                                                                                                  |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS S3-1 Angajamente privind                                                                                                                           | Indicatorul nr. 9 tabelul 3 din              |                           |                                                                                                                  |                               | Nu este tema materiala                                                                            |

| Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent                                                                                      | Referinta din SFDR                                                      | Referinta din Pilonului 3 | Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta                                                          | UE Referinta din Legea climei | Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| politica in domeniul drepturilor omului, paragraful 16                                                                                                   | anexa 1 si indicatorul nr. 11 tabelul 1 din anexa 1                     |                           |                                                                                                                  |                               |                                                                                                   |
| ESRS S3-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului, a principiilor OIM sau a orientarilor OCDE paragraful 17 | Indicatorul numarul 10 Tabelul 1 Anexa 1                                |                           | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS S3-4 Aspecte si incidente privind drepturile omului paragraful 36                                                                                   | Indicatorul nr. 14 tabelul 3 din anexa 1                                |                           |                                                                                                                  |                               | Nu este tema materiala                                                                            |
| ESRS S4-1 Politici privind consumatorii si utilizatorii finali paragraful 16                                                                             | Indicatorul nr. 9 tabelul 3 si indicatorul nr. 11 tabelul 1 din anexa 1 |                           |                                                                                                                  |                               | Consumatorii si utilizatorii finali, S4-1                                                         |
| ESRS S4-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile si drepturile                                                                  | Indicatorul nr. 10 tabelul nr. 1 din anexa 1                            |                           | Regulamentul delegat (UE) 2020/181                                                                               |                               | Consumatorii si utilizatorii finali, S4-1                                                         |

| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b>                                                 | <b>Referinta din SFDR</b>                   | <b>Referinta din Pilonului 3</b> | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b>                 | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| omului si a orientarilor OCDE paragraful 17                                                                                |                                             |                                  | 6, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) |                                      |                                                                                                          |
| ESRS S4-4 Aspecte si incidente privind drepturile omului paragraful 35                                                     | Indicatorul nr. 14 tabelul 3 din anexa 1    |                                  |                                                                                |                                      | Consumatorii si utilizatorii finali, S4-4                                                                |
| ESRS G1-1 Conventia Organizatiei Natiunilor Unite impotriva coruptiei paragraful 10 litera (b)                             | Indicatorul nr. 16 tabelul 3 din anexa 1    |                                  |                                                                                |                                      | Conduita Profesionala, G1-1                                                                              |
| ESRS G1-1 Protectia avertizorilor paragraph 10 (d)                                                                         | Indicatorul nr. 6 tabelul nr. 3 din anexa 1 |                                  |                                                                                |                                      | Nu este tema materiala                                                                                   |
| ESRS G1-4 Amenzi pentru incalcarea legilor de combatere a coruptiei si a darii sau luarii de mita paragraful 24 litera (a) | Indicatorul nr. 17 tabelul 3 din anexa 1    |                                  | Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II)                                 |                                      | Conduita Profesionala, G1-4                                                                              |
| ESRS G1-4 Standarde de combatere a coruptiei si a darii si                                                                 | Indicatorul nr. 16 tabelul 3 din anexa 1    |                                  |                                                                                |                                      | Conduita Profesionala, G1-4                                                                              |



| <b>Cerinta de prezentare a informatiilor si paragraful de date aferent</b> | <b>Referinta din SFDR</b> | <b>Referinta din Pilonului 3</b> | <b>Referinta din Regulamentul privind indicii de referinta</b> | <b>UE Referinta din Legea climei</b> | <b>Raportare (capitol, sectiune) / Relevanta (nematerial si/sau introdus treptat/ nu este aplicabil)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| luarii de mita paragraful 24 litera (b)                                    |                           |                                  |                                                                |                                      |                                                                                                          |

### **Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative**

Temele materiale sunt gestionate de Electrica printr-o serie de politici si actiuni menite sa previna, sa atenueze si sa remedieze impacturile semnificative actuale si potentiale, sa abordeze riscurile semnificative si/sau sa urmareasca oportunitati semnificative.

Conform Strategiei de Sustenabilitate a Grupului 2025–2030, dupa finalizarea acesteia sunt elaborate planurile de initiativa si planurile anuale, care stau la baza implementarii strategiei si monitorizarii indicatorilor de performanta. In prezent, Grupul Electrica se afla in proces de actualizare si consolidare a acestor planuri, iar directorii executivi de la nivelul ELSA si al filialelor sunt responsabili de revizuirea si integrarea indicatorilor de performanta in sistemul de management al performantei. Nu toate temele materiale ESRS au politici si actiuni in vigoare pentru a atenua impacturile negative. In cazul in care nu exista politici sau actiuni adoptate, in aceasta Declaratie in sectiunile specifice este inclus un interval de timp in care Electrica intentioneaza sa le adopte.

### **Actiuni MDR-A – Actiuni si resurse privind aspectele de durabilitate semnificative**

Actiunile necesare pentru fiecare tema ESRS relevanta sunt prezentate in sectiunile respective ale Declaratiei privind durabilitatea. Daca este cazul, se specifica daca implementarea unui plan de actiune necesita cheltuieli operationale semnificative (Opex) si/ sau cheltuieli de capital semnificative (Capex).

### **Tintele MDR-T – urmarirea eficacitatii politicilor si a actiunilor prin intermediul tintelor**

Indicatorii si tintele pentru fiecare tema ESRS materiala sunt prezentati in sectiunile respective ale Declaratiei de sustenabilitate. Daca indicatorii si tintele nu sunt adoptate, in sectiunile relevante ale Declaratiei sunt prezentate motivele pentru care nu au fost adoptate si intervalul de timp in care Grupul Electrica intentioneaza sa le adopte. Indicatorii sunt, de asemenea, prezentati in sectiunea Declaratiei - cerintele de raportare ESRS acoperite de Declaratia privind durabilitatea a intreprinderii - care centralizeaza temele materiale, cerintele de raportare si punctele de date materiale legate de tema materiala si indicatorii pe care Grupul Electrica ii utilizeaza pentru a evalua performanta si eficacitatea impacturilor, riscurilor sau oportunitatilor.

## Prezentare de informatii in temeiul articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 (Regulamentul privind taxonomia)

Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European si al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care sa faciliteze investitiile durabile si de modificare a Regulamentului UE 2019/2088 („Regulamentul privind Taxonomia UE” sau „Regulamentul”) stabileste sistemul de clasificare a activitatilor economice durabile din punct de vedere al mediului, cu scopul de a directiona fluxurile de capital catre o economie sustenabila. Taxonomia UE faciliteaza investitiile durabile si urmareste sa asigure transparenta pe piata prin definirea a patru criterii esentiale pe care activitatile economice trebuie sa le indeplineasca pentru a fi considerate sustenabile din punct de vedere al mediului, in conformitate cu cele sase obiective de mediu.

Determinarea eligibilitatii activitatilor economice se realizeaza pe baza descrierii activitatilor economice sau a codurilor CAEN, care trebuie sa corespunda cu descrierea activitatilor mentionate in Actele delegate aferente Regulamentului privind Taxonomia UE: Actul delegat nr. 2021/2139 („Actul delegat privind clima”) modificat si completat prin Actul delegat nr. 2022/1214 si prin Actul delegat nr. 2023/2485 pentru activitatile economice care contribuie substantial la obiectivele climatice: *atenuarea schimbarilor climatice* si *adaptarea la schimbarile climatice*, si prin Actul delegat nr. 2023/2486 („Actul delegat privind mediul”) pentru activitatile economice care contribuie substantial la celelalte patru obiective de mediu: *utilizarea durabila si protectia resurselor de apa si a celor marine, tranzitia catre o economie circulara, prevenirea si controlul poluarii si protectia si refacerea biodiversitatii si a ecosistemelor*.

Pentru a fi „aliniata”, activitatile economice eligibile trebuie sa indeplineasca cumulativ conditiile mentionate in art. 3 din Regulament<sup>6</sup>:

- sa contribuie substantial la unul sau mai multe dintre obiectivele de mediu enumerate in art. 9 din Regulament prin indeplinirea criteriilor tehnice;
- sa nu prejudicieze in mod semnificativ niciunul dintre obiectivele de mediu ramase (aplicarea principiului de „a nu prejudicia in mod semnificativ” - *do-no-significant-harm – DNSH*);
- sa respecte garantiile minime sociale prevazute la art. 18 din Regulament;
- sa respecte criteriile tehnice de examinare aplicabile, stabilite de Comisie conform art. 10 din Regulament.

---

<sup>6</sup> Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European si al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care sa faciliteze investitiile durabile si de modificare a Regulamentului (UE) 2019/2088.

Raportarea datelor de catre intreprinderile nefinanciare se realizeaza in baza art. 8 din Regulamentul (UE) 2020/852, si in conformitate cu prevederile Actului delegat (UE) 2021/2178, si trebuie sa includa urmatoarele informatii:

- proportia din **cifra de afaceri** obtinuta din produse sau servicii asociate cu activitati economice care se califica drept durabile din punct de vedere al mediului;
- proportia din **cheltuielile de capital (CapEx)** si **proportia din cheltuielile operationale (OpEx)** legate de active sau procese asociate cu activitati economice care se califica drept durabile din punct de vedere al mediului.

Sectiunile urmatoare prezinta analiza realizata de Grupul Electrica, pentru raportarea informatiilor specifice activitatilor economice desfasurate in exercitiul financiar 2025 (1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025), in conformitate cu art. 8 din Regulamentul privind Taxonomia UE, respectiv proportiile de eligibilitate si de aliniere ale activitatilor economice, evidentiind contributia acestora la cele sase obiective de mediu.

### Determinarea eligibilitatii activitatilor economice ale Grupului Electrica

Evaluarea activitatilor desfasurate de Grupul Electrica a fost realizata pentru fiecare din cei trei indicatori financiari (Cifra de afaceri, CapEx si OpEx) pe baza situatiilor financiare anuale consolidate, intocmite de reprezentantii Societatii in conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finantelor nr. 2844/2016<sup>7</sup> pentru exercitiul financiar 2025. Analiza situatiilor financiare a fost realizata cu scopul identificarii activitatilor economice eligibile si a proportiilor de eligibilitate ale acestora, in conformitate cu prevederile Actului delegat nr. 2021/2178 care stabileste continutul raportarii, si cu comunicările ulterioare ale Comisiei Europene privind interpretarea si punerea in aplicare a anumitor cerinte ale Regulamentului privind Taxonomia UE si a Actelor delegate subsecvente.

De asemenea, in exercitiul financiar 2025, Grupul Electrica a aplicat prevederile *Actului delegat 2026/73 de modificare a Regulamentului delegat al Comisiei (UE) 2021/2178 in ceea ce priveste simplificarea continutului si a modului de prezentare a informatiilor care trebuie prezentate cu privire la activitatile durabile din punct de vedere al mediului si a Regulamentelor delegate (UE) 2021/2139 si (UE) 2023/2486 in ceea ce priveste simplificarea anumitor criterii tehnice de examinare pentru a stabili daca activitatile economice nu aduc prejudicii semnificative obiectivelor de mediu.*

Proportiile de eligibilitate au fost identificate prin utilizarea de conturi contabile analitice. Dubla contabilizare a valorilor care stau la baza calculului indicatorilor a fost evitata prin eliminarea valorilor tranzactiilor incheiate in cadrul grupului.

Pentru a identifica activitatile economice eligibile, a fost efectuata o analiza a intregului portofoliu de activitati desfasurate la nivelul tuturor filialelor Grupului Electrica. Aceste activitati au fost comparate atat din punct de vedere al descrierii, cat si al codurilor CAEN, cu activitatile

---

<sup>7</sup> Ordin nr. 2844/2016 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

economice incluse in Anexele I si II ale Actului delegat 2021/2139 si in Anexele I – IV ale Actului delegat 2023/2486.

Niciuna dintre activitatile Grupului nu contribuie la mai multe obiective de mediu.

## **1. Cifra de afaceri**

Grupul Electrica este un jucator-cheie pe piata de distributie si furnizare a energiei electrice din Romania, precum si unul dintre cei mai importanti jucatori din sectorul serviciilor energetice. Grupul Electrica opereaza la nivel national prin filialele care asigura servicii de distributie si furnizare a energiei electrice, dar si alte servicii specifice sectorului energetic.

In anul 2025, Grupul Electrica a inregistrat o cifra de afaceri totala de 10.910.254.522,99 RON, care a fost generata de activitatea principala a Grupului care consta in distributia energiei electrice – aceasta activitate desfasurata de filiala Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”) sub codul CAEN 3513 – Distributia energiei electrice (NACE D35.13) a generat 48,37% (5.277.448.905,99 RON) din cifra de afaceri totala, si corespunde atat din punct de vedere al codului CAEN, cat si din punct de vedere al descrierii, cu activitatea *4.9. Transportul si distributia energiei electrice* prevazuta in Anexa I a Actului delegat 2021/2139, fiind o activitate de facilitare care contribuie substantial la obiectivul de mediu Atenuarea schimbarilor climatice.

In exercitiul financiar 2025, Grupul Electrica a obtinut venituri de 12.526.635,82 RON din activitatea de productie a energiei electrice din surse regenerabile. Avand in vedere ca ponderea de 0,11% a acestor venituri se situeaza sub pragul de materialitate de 10%, aceasta activitate a fost exceptata de la de la evaluare in vederea stabilirii eligibilitatii sau alinierii, in conformitate cu art. 1 alin. (1a) din Actul delegat 2026/73.

De asemenea, in anul 2025, Grupul Electrica a obtinut venituri in proportie de 51,51% (5.620.278.458,19 RON) din alte activitati economice neeligibile conform Taxonomiei UE, care se compun din: venituri din furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale si din prestarea serviciilor de reconectare a consumatorilor finali la reseaua de distributie.

## **2. Cheltuieli de capital (CapEx)**

In conformitate cu art. 1.1.2.1. din Anexa I a Actului delegat 2021/2178, numitorul CapEx acopera adaosurile la imobilizarile corporale si necorporale realizate in cursul exercitiului financiar, inainte de depreciere, amortizare sau orice reevaluari, inclusiv cele care rezulta din reevaluari si deprecieri, excluzand variatiile valorii juste.

Grupul pregateste doua seturi de situatii financiare consolidate anuale, atat conform OMFP 2844/2016, cat si conform IFRS-EU. Diferenta dintre acestea consta in recunoasterea activelor necorporale pe setul OMFP 2844/2016, in corespondenta cu veniturile din productia imobilizarilor necorporale, ca urmare a diferentei suplimentare de CPT pentru filiala de distributie. Activele sunt amortizate pe o perioada de 5 ani. Pe setul IFRS-EU, veniturile aferente CPT-ului capitalizat in perioada anterioara se recupereaza in anul respectiv, fara a se inregistra active necorporale, veniturile fiind incluse in cifra de afaceri a Grupului. Astfel, vor fi diferente

intre rezultatele celor doua seturi de situatii financiare consolidate anuale. Diferenta in pozitia financiara va fi valoarea neamortizata a activului intangibil inregistrat pe setul OMFP 2844/2016.

Avand in vedere ca Grupul pregateste doua seturi de situatii financiare consolidate anuale, au fost incluse doua tabele de prezentare a ICP CapEx, cate unul pentru fiecare set de situatii financiare.

In exercitiul financiar 2025, valoarea totala a numitorului CapEx care include totalul cheltuielilor de capital realizate la nivelul Grupului Electrica a fost de 1.096.964.231,29 RON conform Ordinului 2844/2016 si de 1.057.862.000,00 RON conform IFRS. Cea mai mare parte a acestor cheltuieli a fost aferenta investitiilor in construirea si extinderea sistemelor de distributie a energiei electrice in retelele de medie si joasa tensiune, reprezentand 91,26% (1.001.129.779,78 RON) din total conform Ordinului nr. 2844/2016, respectiv 90,94% (962.027.097,78 RON) conform IFRS. Aceste investitii sunt asociate activitatii de facilitare *4.9. Transportul si distributia energiei electrice*, prevazuta in Anexa I a Actului delegat (UE) 2021/2139, care contribuie substantial la obiectivul de mediu *Atenuarea schimbarilor climatice*.

In anul 2025, Grupul Electrica a realizat investitii in valoare totala de 50.048.675,67 RON reprezentand 4,56% conform Ordinului 2844/2016, respectiv 4,73% conform IFRS din totalul CapEx, in extinderea capacitatilor de productie a energiei electrice utilizand tehnologia solara fotovoltaica. De asemenea, au fost efectuate investitii in valoare de 4.068.263,92 RON in echipamente destinate cresterii eficientei energetice a cladirilor, precum si in instalatii pentru incarcarea autovehiculelor electrice. Avand in vedere ponderea totala de 4,93% conform Ordinului nr. 2844/2016 si de 5,12% conform IFRS din totalul CapEx, situata sub pragul de materialitate de 10%, aceste activitati au fost exceptate de la evaluarea in vederea stabilirii eligibilitatii sau alinierii, in conformitate cu art. 1 alin. (1b) din Actul delegat (UE) 2026/73.

Restul cheltuielilor de capital, reprezentand 3,80% conform Ordinului nr. 2844/2016, respectiv 3,94% conform IFRS, au fost aferente unor activitati neeligibile cu Taxonomia UE.

### **3. Cheltuieli de exploatare (OpEx)**

Conform art. 1.1.3.1 din Anexa I a Actului delegat 2021/2178, numitorul cheltuielilor de exploatare include costurile necapitalizate directe, legate de cercetare si dezvoltare, masurile de renovare a cladirilor, contractele de leasing pe termen scurt, intretinerea si reparatiile, precum si orice alte cheltuieli directe legate de intretinerea curenta a imobilizarilor corporale de catre intreprindere sau partea terta catre care sunt externalizate activitatile care sunt necesare pentru a se asigura functionarea continua si eficace a acestor active.

Pentru identificarea cheltuielilor de exploatare care corespund acestor criterii, a fost realizata analiza situatiilor financiare care s-a bazat atat pe prevederile Actului delegat 2021/2178, cat si pe Comunicarile ulterioare ale Comisiei Europene: 2022/C 385/01<sup>8</sup> respectiv C/2023/305<sup>9</sup>.

---

<sup>8</sup> FAQ12 – 2022/C 385/01

<sup>9</sup> FAQ34 – C/2023/305

Astfel, valoarea numitorului, determinata din totalul cheltuielilor de exploatare a fost de 202.531.173,68 RON.

Cheltuielile aferente intretinerii curente a imobilizarilor corporale includ reviziile periodice, inlocuirea pieselor uzate, materialele de curatenie si serviciile de mentenanta, acestea fiind necesare pentru mentinerea functionarii eficiente a echipamentelor si pentru intretinerea cladirilor.

Cheltuielile de exploatare inregistrate in anul 2025, au constat in proportie de 87,38% (176.970.523,45 RON) in cheltuieli eligibile asociate activitatilor de intretinere si mentenanta a retelelor de distributie a energiei electrice, care se incadreaza in activitatea 4.9. *Transportul si distributia energiei electrice*. Aceasta activitate prevazuta in Anexa I a Actului delegat 2021/2139 contribuie substantial la obiectivul de mediu *Atenuarea schimbarilor climatice*.

In exercitiul financiar 2025, 2,02% din cheltuielile de exploatare au fost exceptate de la evaluarea in vederea stabilirii eligibilitatii sau alinierii, in conformitate cu art. 1 alin. (1c) din Actul delegat (UE) 2026/73, iar diferenta de 10,60% din OpEx a reprezentat cheltuieli operationale aferente unor activitati neeligibile din perspectiva Taxonomiei UE.

### **Determinarea alinierii activitatilor economice eligibile ale Grupului Electrica**

Pentru a fi considerate durabile sau „aliniat”, activitatile economice eligibile trebuie sa contribuie substantial la cel putin unul din cele sase obiective de mediu enumerate in articolul 9 din Regulamentul privind Taxonomia UE, sa nu prejudicieze in mod semnificativ niciunul din celelalte obiective de mediu, sa respecte garantiile minime sociale mentionate in articolul 18 din Regulamentul privind Taxonomia UE<sup>10</sup> si sa respecte criteriile tehnice de examinare aplicabile, stabilite de Comisie conform art. 10 din Regulament.

Evaluarea activitatilor economice eligibile cu scopul determinarii proportiei de aliniere a fost realizata pentru activitatile care contribuie semnificativ la obiectivul de mediu *Atenuarea schimbarilor climatice*, pe baza criteriilor tehnice stabilite prin Actul delegat 2021/2139, si pe baza criteriilor de evaluare stabilite pentru cele 4 domenii aplicabile privind garantiile sociale minime: *drepturile omului, coruptia, fiscalitatea si practicile concurentiale*.

Comparativ cu anii anteriori, Grupul Electrica a inregistrat progrese in alinierea activitatilor la cerintele Taxonomiei UE, prin realizarea unei analize detaliate a riscurilor si vulnerabilitatilor climatice, in conformitate cu cerintele stabilite in Apendicele A din Anexa I a Actului delegat privind clima. Analiza a vizat evaluarea expunerii la riscuri climatice fizice si de tranzitie la nivelul operatiunilor proprii si al lantului valoric, utilizand metodologii bazate pe proiectiile climatice CMIP6 ale IPCC si scenarii reprezentative (SSP2-4.5 si SSP5-8.5), ceea ce a permis identificarea si cuantificarea riscurilor semnificative cu potential impact material asupra activelor, operatiunilor si performantei financiare a Grupului.

---

<sup>10</sup> Regulamentul 2020/852 al Parlamentului European si al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care sa faciliteze investitiile durabile si de modificare a Regulamentului (UE) 2019/2088.

Cu toate acestea, in exercitiul financiar curent, criteriile tehnice de examinare nu sunt indeplinite integral, motiv pentru care, activitatile analizate nu pot fi considerate aliniate la Taxonomia UE. Grupul Electrica isi continua eforturile si isi reafirma angajamentul de a-si imbunatati performanta in domeniul sustenabilitatii, urmarind alinierea completa la cerintele Taxonomiei UE in perioadele viitoare de raportare.

## **Prezentarea indicatorilor cheie de performanta ai Grupului Electrica pentru cei 3 indicatori financiari**

### **Cifra de afaceri:**

Numitorul reprezinta cifra de afaceri neta obtinuta in exercitiul financiar 2025, recunoscuta in baza politicilor contabile prezentate in nota 7d) „Politici contabile – Venituri” conform situatiilor financiare consolidate intocmite in conformitate cu conformitate cu OMFP 2844/2016, respectiv recunoscuta in baza politicilor contabile prezentate in nota 8d) „Politici contabile – Venituri” conform situatiilor financiare consolidate intocmite in conformitate cu conformitate cu IFRS.

Cifra de afaceri in suma totala de 10.910.254.522,99 RON conform contului de profit si pierdere consolidat se reconciliaza cu totalul din Nota 9 la Situatiile financiare consolidate anuale intocmite in conformitate cu OMFP 2844/2016, si cu Nota 10 la Situatiile financiare consolidate anuale intocmite in conformitate cu IFRS.

Numaratorul cifrei de afaceri eligibila este definit ca cifra de afaceri neta derivata din produse si servicii asociate activitatilor economice eligibile pentru taxonomie, si este egal cu 0 RON.

### **Cheltuieli de capital (CapEx):**

Numitorul a fost calculat atat conform OMFP 2844/2016, cat si conform IFRS.

Conform OMFP 2844/2016, numitorul reprezinta totalul cheltuielilor de capital reprezentand achizitiile de imobilizari corporale (IAS 16) si necorporale (IAS 38) realizate in exercitiul financiar 2025 in baza politicilor contabile prezentate la notele 6 k) „Imobilizari corporale”, 6 l) „Imobilizari necorporale intr-un acord de concesiune a serviciilor”, 6 n) „Imobilizari necorporale legate de valorificarea consumului propriu tehnologic (CPT)” si 6 o) „ Alte imobilizari necorporale”, Cheltuielile de capital se reconciliaza cu sumele prezentate in Nota 24 „Imobilizari corporale”, din Situatiile financiare pregatite in conformitate cu OMFP 2844/2016 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, pe liniile de „Intrari” si „Achizitia de filiale”, si in Nota 25 „Imobilizari necorporale”, pe linia de „Intrari”.

Conform IFRS, numitorul reprezinta totalul cheltuielilor de capital reprezentand achizitiile de imobilizari corporale (IAS 16) si necorporale (IAS 38) realizate in exercitiul financiar 2025 in baza politicilor contabile prezentate la notele 7 l) „Imobilizari corporale”, 7 n) „Imobilizari necorporale intr-un acord de concesiune a serviciilor” si 7 o) „ Alte imobilizari necorporale”, Cheltuielile de capital se reconciliaza cu sumele prezentate in Nota 25 „Imobilizari corporale” din Situatiile financiare pregatite in conformitate cu IFRS pentru exercitiul financiar incheiat la 31

decembrie 2025, pe liniile de „Intrari” si „Achizitia de filiale”, si in Nota 26 „Imobilizari necorporale”, pe linia de „Intrari”.

Numaratorul indicatorului CapEx este definit ca investitii asociate activitatilor economice eligibile sau aliniate la taxonomie.

### **Cheltuieli de exploatare (OpEx):**

Numitorul reprezinta totalul cheltuielilor de exploatare aferente exercitiului financiar 2025, determinate in conformitate cu definitia acestui indicator din art. 1.1.3.1, Anexa I a Actului Delegat 2021/2178.

Cheltuielile operationale aferente indicatorului OpEx, analizat in scopul taxonomiei, sunt cuprinse in sumele prezentate in balanta de verificare, in conturile 6021 „Cheltuieli cu materialele auxiliare”, 6024 „Cheltuieli privind piesele de schimb”, 6028 „Cheltuieli privind alte materiale consumabile”, 611 „Cheltuieli cu reparatii cladiri, echipamente, utilaje, masini si altele”, 612 „Cheltuieli cu chiriile”, 614 „Cheltuieli cu studiile si cercetarile”, 615 „Cheltuieli cu pregatirea profesionala” si 628 „Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti”.

Numaratorul indicatorului pentru OpEx reprezinta cheltuielile operationale asociate activitatilor economice eligibile pentru taxonomie.

Rezultatele evaluarii activitatilor economice desfasurate de Grupul Electrica exercitiul financiar 2025 sunt prezentate in sectiunea urmatoare, conform modelelor prevazute in Anexa II a Actului delegat 2026/73.



**Proportia din Cifra de afaceri, CapEx si OpEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei sau aliniate la taxonomie – informatii furnizate pentru anul 2025 (KPI sintetici)**

| Exercitiul financiar | 2025              | Defalcare pe obiective de mediu a activitatilor aliniate la taxonomie |                                  |                                               |           |              |     |                    |          |                 |                                       |                                      |                                                   |                                                                          |                                                                                       |
|----------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|--------------|-----|--------------------|----------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ICP                  | Total             | Proportia activitatilor eligibile din punctul de vedere al taxonomiei | Activitati aliniate la taxonomie | Proportia activitatilor aliniate la taxonomie | Atenuarea | Adaptarea la | Apa | Economia circulara | Poluarea | Biodiversitatea | Proportia activitatilor de facilitare | Proportia activitatilor de tranzitie | Activitati neevaluate considerate nesemnificative | Activitati aliniate la taxonomie in exercitiul financiar anterior (2024) | Proportia activitatilor aliniate la taxonomie in exercitiul financiar anterior (2024) |
| (1)                  | (2)               | (3)                                                                   | (4)                              | (5)                                           | (6)       | (7)          | (8) | (9)                | (10)     | (11)            | (12)                                  | (13)                                 | (14)                                              | (15)                                                                     | (16)                                                                                  |
| Text                 | RON               | %                                                                     | RON                              | %                                             | %         | %            | %   | %                  | %        | %               | %                                     | %                                    | %                                                 | RON                                                                      | %                                                                                     |
| Cifra de afaceri     | 10.910.253.953,59 | 48,37%                                                                | 0                                | 0%                                            | 0%        | 0%           | 0%  | 0%                 | 0%       | 0%              | 0%                                    | 0%                                   | 0,11%                                             | 0                                                                        | 0%                                                                                    |
| CapEx (OMF)          | 1.096.964.231,29  | 91,26%                                                                | 0                                | 0%                                            | 0%        | 0%           | 0%  | 0%                 | 0%       | 0%              | 0%                                    | 0%                                   | 4,93%                                             | 0                                                                        | 0%                                                                                    |
| CapEx (IFRS)         | 1.057.862.000,00  | 90,94%                                                                | 0                                | 0%                                            | 0%        | 0%           | 0%  | 0%                 | 0%       | 0%              | 0%                                    | 0%                                   | 5,12%                                             | 0                                                                        | 0%                                                                                    |
| OpEx                 | 202.531.173,68    | 87,38%                                                                | 0                                | 0%                                            | 0%        | 0%           | 0%  | 0%                 | 0%       | 0%              | 0%                                    | 0%                                   | 2,02%                                             | 0                                                                        | 0%                                                                                    |

**Proportia din Cifra de afaceri din produse sau servicii asociate cu activitati economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei sau aliniate la taxonomie – informatii furnizate pentru anul 2025 (defalcare pe activitati)**

[illegible]

**Proportia din CapEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei sau aliniate la taxonomie – informatii furnizate pentru anul 2025 - conform OMF 2844/2016 (defalcare pe activitati)**

[illegible]

**Proportia din CapEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei sau aliniate la taxonomie – informatii furnizate pentru anul 2025 – conform IFRS (defalcare pe activitati)**

[illegible]

**Proportia din OpEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei sau aliniate la taxonomie – informatii furnizate pentru anul 2025 (defalcare pe activitati)**

[illegible]

## ESRS E1 – Schimbarile climatice

### ESRS 2 GOV-3 Integrarea performantei legate de durabilitate in sistemele de stimulente

Conform [Politicii de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi a Societatii Energetice Electrica S.A.](#), aprobata prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 1 din 27 aprilie 2023, remunerarea membrilor Consiliului de Administratie si a directorilor executivi este structurata pentru a sustine strategia de afaceri a companiei, sustenabilitatea si interesele pe termen lung.

Politica subliniaza importanta alinierii remuneratiei cu obiectivele strategice si de sustenabilitate ale companiei, iar Strategia de Sustenabilitate la nivel de Grup 2025-2030 stabileste includerea unor indicatori de performanta legati de tinte de sustenabilitate la nivel de management executiv. Alinieria modalitatilor de recompensare a conducerii executive cu obiectivele climatice ale societatii este responsabilitatea Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice al Electrica. Acest lucru include emiterea de recomandari pentru includerea indicatorilor-cheie aferenti obiectivelor climatice in schemele de recompensare prevazute in politica de remunerare. De asemenea, comitetul monitorizeaza si evalueaza gradul de indeplinire a acestor indicatori si poate propune masuri corespunzatoare.

Grupul Electrica se asigura ca toti angajatii, inclusiv managementul superior, participa la sesiuni de instruire privind Codul de Etica si Conduita Profesionala. Aceste sesiuni sunt esentiale pentru a incuraja respectarea principiilor de etica, conformitate si integritate in activitatea zilnica a personalului. Instruirea este obligatorie pentru noii angajati la inceputul activitatii lor si se reinnoieste periodic, astfel incat angajatii sa fie mereu la curent cu modificarile sau actualizarile politicilor si procedurilor.

In prezent, structura de remunerare a membrilor Consiliului de Administratie si a directorilor executivi nu include o pondere explicita din remuneratia variabila care sa fie alocata tintelor climatice sau obiectivelor de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera (conform cerintei ESRS E1-4). Consideratiile legate de sustenabilitate sunt integrate transversal in evaluarea performantelor managementului executiv. Avand in vedere cerintele ESRS 2 GOV-3 si faptul ca Grupul Electrica nu dispune inca de un Plan de Tranzitie formalizat, integrarea unor componente de remuneratie legate de performanta climatica va fi analizata si definita odata cu elaborarea si aprobarea Planului de Tranzitie, pentru a asigura alinierea schemei de remunerare cu obiectivele climatice viitoare.

Informatii detaliate despre integrarea performantelor legate de durabilitate in sistemele de stimulente se regasesc in Capitolul ESRS 2 – Informatii generale a acestui raport.

### **E1-1 Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice**

În prezent, Grupul Electrica nu dispune de un plan de tranziție care să fie conform cu cerințele din ESRS E1 - Clima. Cu toate acestea, compania a elaborat o strategie de sustenabilitate pentru perioada 2025-2030, care include inițiative menite să reducă amprenta de carbon și consumul de energie.

Chiar dacă nu există încă un plan de tranziție, în 2025 Grupul Electrica a implementat o serie de acțiuni care conduc și la reducerea amprentei de carbon. Acestea sunt detaliate în capitolul ESRS E1-3.

În noua Strategie de Sustenabilitate a Grupului pentru perioada 2025-2030 cu privire la aspectele privind atenuarea și adaptarea la schimbările climatice, compania a stabilit drept ținte: definirea unui plan de tranziție climatică care să stabilească reducerile emisiilor de GES Scop 1, 2 și 3 pe care Grupul trebuie să le atingă până în 2030 și 2050, precum și certificarea de către Science Based Targets (SBTi) a țăintelor de reducere a GES conform planului de tranziție până în 2028.

### **ESRS 2 SBM-3 Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri**

Grupul Electrica recunoaște că schimbările climatice reprezintă o provocare majoră, cu implicații asupra economiei, mediului și societății. Activitatea Grupului Electrica este direct influențată de tranziția către o economie cu emisii reduse de carbon, având atât expuneri la riscuri climatice, cât și oportunități de contribuție la obiectivele de decarbonizare.

Grupul Electrica a integrat considerentele climatice calitative în Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, angajându-se să adopte măsuri pe termen scurt, mediu și lung pentru reducerea amprentei de carbon și integrarea sustenabilității în modelul de afaceri, precum și pentru realizarea unor evaluări cantitative care să respecte cele mai bune practici în domeniu precum și cerințele legale de raportare CSRD/ESRS sau ale finanțatorilor.

Asadar, pentru a identifica impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri, pe parcursul anului de raportare, Grupul Electrica a demarat trei inițiative strategice menite să întărească guvernanta IRO legate de clima pentru perioada strategică următoare.

Un prim proces a fost legat de revizuirea Politicilor și documentelor conexe care vizează managementul riscurilor, pentru a include riscurile ESG inclusiv pe cele legate de clima în procesele anuale de revizuire. Procesul a fost inițiat în luna decembrie 2025 și urmează să fie finalizat pe parcursul anului 2026.

Al doilea proces a vizat armonizarea metodologiilor din analiza de risc cu cele utilizate pentru analiza de dubla semnificație. Pe parcursul analizei de dubla semnificație, riscurile semnificative legate de clima au fost identificate, în mod calitativ ca fiind:

- Riscuri fizice acute și cronice: Fenomenele climatice extreme și schimbările pe termen lung (valuri de căldură, furtuni, viscol, inundații, îngheț-dezghet,

eroziunea solului) ce pot afecta infrastructura de productie si distributie a Grupului Electrica, generand riscuri de avarii la transformatoare, stalpi, linii electrice si trasee subterane. Aceste evenimente pot genera intreruperi in furnizarea energiei catre clienti, costuri ridicate de reparatii si interventii, cresterea cheltuielilor operationale si pierderi de venituri, avand un impact financiar asupra companiei, si putand atrage dupa sine si riscuri reputationale.

- Riscuri de tranzitie: Schimbarile legislative (inclusiv implementarea Regulamentului (UE) 2024/573, care interzice utilizarea intrerupatoarelor cu SF<sub>6</sub> incepand cu 1 ianuarie 2026), fiscale si tehnologice asociate decarbonizarii ce pot genera costuri suplimentare si necesitatea unor investitii majore pentru alinierea Grupului Electrica cu cerintele tranzitiei energetice, afectand performanta financiara si costul capitalului. Acest risc este influentat atat de factori externi, independenti de impacturile Grupului Electrica (ex. taxe si politici de carbon, fluctuatii de preturi, noi cerinte de conformare), cat si factori derivati direct din impactul negativ al Grupului (lipsa unor obiective climatice formalizate si a unui plan de decarbonizare implementat).

Al treilea proces a vizat realizarea unei analize de riscuri si vulnerabilitati climatice pentru a avea si o evaluare cantitativa a riscurilor climatice de tranzitie si a celor fizice, cronice si acute.

Pe parcursul anului 2026, rezultatele tuturor acestor trei initiative vor fi consolidate pentru intarirea cadrului de guvernanta a riscurilor climatice fizice si de tranzitie ale Grupului Electrica. Activitatile planificate vizeaza adoptarea formala a noii Politici de management a riscului, incorporarea riscurilor rezultate din analiza de riscuri si vulnerabilitati climatice in procedura de risc si in procedura de analiza de dubla semnificatie.

Riscurile si vulnerabilitatile climatice au fost evaluate pentru toate subsidiarele grupului, acoperind intregul perimetru de raportare financiara si non-financiara precum si pentru actorii cheie ai lantului valoric - furnizori si clienti. Pentru a pastra proportionalitatea analizei si a directa efortul de analiza catre activele semnificative, au fost stabilite nivele de relevanta pentru fiecare activ si veriga a lantului valoric.

Nivelul de relevanta al fiecarui activ care a intrat in analiza de riscuri si vulnerabilitati climatice a fost determinat pe baza unui set de caracteristici si factori contextuali, astfel incat sa reflecte contributia acestuia la operatiunile companiei. Criteriile utilizate in evaluare au inclus informatii despre locatie si puncte de acces (locatiile considerate relevante pentru analiza au fost cele care au un numar semnificativ de active alocate); cladiri si terenurile au fost considerate relevante daca suprafata si valoarea lor a depasit media activelor similare din portofoliul companiei.

In mod similar, pentru furnizori, in cadrul analizei de relevanta, s-a tinut cont de valoarea tranzactiilor cu acestia (au fost selectati cei a caror valoare cumulata a tranzactiilor depaseste 85% din total tranzactii). Mai departe s-a tinut cont de unicitatea acestora – adica acei furnizori care ofera produse sau servicii greu de substituit si de care activitatea Grupului Electrica este astfel dependenta.



Pentru clienti, determinarea nivelului de relevanta s-a realizat prin mai multe metode care au tinut cont de contributia acestora la cifra de afaceri (cei care au contribuit la peste 85% din cifra de afaceri a anului 2024) si importanta strategica a acestora dar si de specificul clientilor fiecarei subsidiare.

In mod particular pentru EFSA, avand in vedere numarul mare de clienti, atat casnici, cat si non-casnici, analiza a pornit de la numarul de clienti pe tip (numarul punctelor de consum) si volumul total de energie electrica si gaze naturale achizitionate. Numarul punctelor de consum si volumele de energie electrica si gaze naturale consumate au fost alocate la nivel de judet, pentru a evidientia distributia geografica si zonele de concentrare a cererii. De asemenea, suprafata fiecarui judet a fost inclusa in evaluare, pentru a corela densitatea consumului si a numarului de consumatori cu dimensiunea teritoriala. Atributele au fost considerate relevante atunci cand valorile lor au depasit media generala, ceea ce a permis identificarea judetelor cu impact disproportionat si prioritizarea zonelor cu semnificatie operationala si strategica sporita.

Ca urmare a anliziei de relevanta, urmatoarele puncte unice de analiza, au mers mai departe in analiza de riscuri climatice, in functie de filiala:

| Filiala         | Total puncte de intrare pe filiala | Tip puncte date | Numar puncte de intrare | Pondere |
|-----------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------|
| <b>EFSA</b>     | 47                                 | Active          | 33                      | 10%     |
|                 |                                    | Furnizori       | 11                      |         |
|                 |                                    | Cienti          | 3                       |         |
| <b>SERV</b>     | 14                                 | Active          | 11                      | 3%      |
|                 |                                    | Furnizori       | 1                       |         |
|                 |                                    | Cienti          | 2                       |         |
| <b>ELSA HQ</b>  | 49                                 | Active          | 30                      | 11%     |
|                 |                                    | Furnizori       | 9                       |         |
|                 |                                    | Cienti          | 10                      |         |
| <b>ELSA SPV</b> | 10                                 | Active          | 2                       | 2%      |
|                 |                                    | Furnizori       | 2                       |         |
|                 |                                    | Cienti          | 6                       |         |
| <b>DEER</b>     | 341                                | Active          | 327                     | 74%     |
|                 |                                    | Furnizori       | 12                      |         |
|                 |                                    | Cienti          | 2                       |         |
| <b>TOTAL</b>    | <b>461</b>                         |                 |                         |         |

Conform datelor prezentate in tabelul anterior, in cadrul analizei de vulnerabilitate din perspectiva riscurilor climatice, filiala DEER a avut cea mai mare pondere in evaluare. Aceasta decizie se bazeaza pe faptul ca activele gestionate de DEER reprezinta nucleul infrastructurii operationale a Grupului, avand un rol critic in asigurarea continuitatii serviciilor de distributie a energiei electrice. De asemenea, s-a tinut cont de criticalitatea aceste infrastructuri pentru sistemul energetic national si securitatea energetica a tarii.

În procesul de selecție, s-a urmărit nu doar dimensiunea portofoliului de active, ci și relevanța lor strategică și operațională. Amplasamentele DEER includ elemente esențiale pentru funcționarea rețelei – stații, posturi de transformare, clădiri operaționale – care, în cazul unor evenimente climatice extreme (inundații, temperaturi ridicate) pot genera impact major asupra serviciilor furnizate către consumatori. Astfel, vulnerabilitatea acestor active nu se traduce doar în pierderi materiale, ci și în riscuri sistemice.

Prin urmare, metodologia aplicată a acordat o pondere semnificativă filialei DEER, pentru a reflecta importanța amplasamentelor sale în lanțul critic de distribuție. Această abordare asigură ca analiza riscurilor climatice nu este limitată la criterii cantitative (număr de active), ci integrează dimensiuni calitative precum tipul activului, imposibilitatea relocării și dependența operațională, oferind o imagine completă asupra expunerii reale la riscuri.

Pentru analiza de riscuri și vulnerabilități climatice, au fost luate în considerare toate riscurile climatice cronice și acute incluse în ESRs E1 – Schimbări climatice AR 11 și AR 12.

Conform celui mai recent studiu IEA<sup>11</sup> World Energy Outlook 2025<sup>12</sup> publicat în noiembrie 2025 obiectivele climatice stabilite prin Acordul de la Paris sunt din păcate, depășite. Raportul confirmă că în 2024, temperaturile globale au depășit deja 1,5°C peste nivelurile preindustriale și niciunul dintre scenariile climatice modelate nu se aliniază pe deplin cu Acordul de la Paris.

Conform Scenariului Politicilor Actuale (CPS<sup>13</sup>) al IEA (care proiectează tendințele energetice viitoare pe baza politicilor și măsurilor existente în prezent, fără nicio modificare nouă a politicilor), emisiile actuale ar duce la o încălzire de aproximativ 3°C până în 2100, în timp ce Scenariul Politicilor Declarate (STEPS) al IEA (care reflectă impactul politicilor și intențiilor anunțate pe care guvernele le-au exprimat, presupunând că acestea vor fi implementate în diferite grade), limitează acest lucru la aproximativ 2,5°C, încă peste pragurile de siguranță. Chiar și traiectoria de zero emisii nete până în 2050 atinge un vârf de doar ~1,65°C, înainte de a scădea lent.

În toate scenariile discutate în raport, cererea globală de energie continuă să crească brusc, impulsivă de economiile emergente, electrificare, utilizarea aerului condiționat și centre de date/IA. În scenariul CPS, cererea de petrol nu atinge un vârf înainte de 2050 și ar putea ajunge la 113 milioane de barele/zi până în 2050, necesitând noi proiecte de explorare/exploatare. STEPS anticipează un platou în jurul anului 2030, dar nu un declin rapid. Consumul de carbune scade mai devreme, dar consumul de gaze naturale rămâne la un nivel consistent până în 2030, parțial datorită expansiunii LNG.

---

<sup>11</sup> IEA – International Energy Agency – Agenția Internațională a Energiei

<sup>12</sup> [World Energy Outlook 2025 – Analysis - IEA](#)

<sup>13</sup> CPS – Current Policies Scenario

Proiectele de energie regenerabilă cresc, dar cererea de energie crește mai rapid decât capacitățile instalate. Raportul menționează că sursele regenerabile stabilesc recorduri de implementare pentru al 23-lea an consecutiv cu proiecte de energie solară care domina creșterea și cu noi proiecte de energie nucleară care revin în forță.

Investitiile în energie verde sunt proiectate la 2,2 trilioane de dolari pentru 2025, aproape dublu față de cheltuielile cu combustibilii fosili, însă modernizările rețelei de distribuție și proiectele de stocare rămân în urma generării, creând riscuri de fiabilitate. În ciuda progreselor înregistrate până în 2025, îmbunătățirile anuale ale eficienței energetice au încetinit la aproximativ 1,2%, mult sub rata anuală de 4% necesară pentru alinierea la ținta de 1,5°C stabilită de Acordul de la Paris.

Problema progresului tranziției energetice a fost discutată pe larg în cadrul COP 30 iar concluziile ar putea fi:

- Există acum o acceptare generală că, pe baza scenariului politic actual, lumea s-ar putea îndrepta spre un viitor de 2,5°C dacă nu se fac schimbări sistемice semnificative.
- Industria energiei regenerabile, în ciuda creșterii dramatice, reprezintă doar 20% din mixul energetic total.
- Accesibilitatea este problema care remodelează politicile energetice naționale: în multe regiuni, prețurile ridicate la electricitate erodează sprijinul public și politic pentru măsurile de tranziție. Criza costului vieții din economiile avansate obligă guvernele să reevalueze designul subvențiilor, iar unele retrag sau amână investițiile legate de tranziție.

Totodată, studiul de evaluare a riscurilor climatice pentru Grupul Electrica a considerat și prima Evaluare Europeană a Riscurilor Climatice (EUCRA 2024) realizată de Agenția Europeană de Mediu. Potrivit acestui studiu Europa este continentul cu cea mai rapidă rată de încălzire din lume.

Anul 2024 a fost un an de referință negativă pentru climatul României<sup>14</sup>, confirmând accelerarea fenomenelor extreme:

- Canicula record: vara anului 2024 a fost cea mai caldă din istoria măsurătorilor, cu 63 de zile de valuri de căldură (reprezentând 68% din întreaga vară). Pentru prima dată, au fost înregistrate 6 zile consecutive cu temperaturi de peste 40°C.
- Aridizare severă: suprafața României afectată de ariditate a crescut alarmant, de la 12% în anii '70 la 51% în perioada 2021-2024. Peste 11 milioane de hectare sunt expuse riscului de desertificare, în special în sudul și estul țării.

---

<sup>14</sup> [Starea Climei 2025](#) – Raportul Starea Climei 2025

- Insula de caldura urbana: in orasele mari (Bucuresti, Craiova), urbanizarea amplifica temperaturile cu pana la 7-8°C fata de zonele rurale, punand o presiune imensa pe sanatatea publica si consumul de energie.

Banca Nationala a Romaniei monitorizeaza si ea riscurile climatice prin prisma stabilitatii financiare<sup>15</sup>, identificand vulnerabilitati majore pentru diverse sectoare economice si pentru sectorul bancar:

- Impactul asupra agriculturii: seceta din 2024 a compromis aproximativ 2 milioane de hectare de culturi (porumb si floarea-soarelui), afectand capacitatea de plata a companiilor din sectorul agricol si crescand riscul de nerambursare a creditelor.
- Riscul de tranzitie: BNR subliniaza ca Romania are o economie cu o intensitate a emisiilor de carbon peste media UE. Companiile care nu se adapteaza rapid la noile reglementari verzi risca scaderi de profitabilitate si dificultati de finantare.
- Expunerea bancara: sectorul bancar are expuneri semnificative fata de sectoarele sensibile la clima. BNR monitorizeaza „taxonomia verde”, observand ca desi bancile sunt bine capitalizate, activele imobiliare oferite drept garantii pot fi depreciate de riscuri fizice (inundatii sau incendii).

Cu relevanta pentru Grupul Electrica, este si faptul ca potrivit studiului BNR, finantarea verde in Romania trece de la o etapa de nisa la una de consolidare strategica. Pentru o companie din sectorul energiei, faptul ca utilitatile reprezinta a doua cea mai mare destinatie a creditarii verzi (18%) confirma apetitul bancilor pentru finantarea acestui sector, cu conditia alinierii proiectelor la standardele de sustenabilitate. Asadar, pentru Grupul Electrica, identificarea si gestionarea riscurilor si vulnerabilitatilor climatice, devine o prioritate strategica.

Alte ipoteze de intrare care au fost considerate de catre Grupul Electrica pentru analiza de riscuri si vulnerabilitati climatice au fost si cele enumerate in Strategia Nationala de Aparare a Tarii, unde schimbarile climatice sunt tratate cu un multiplicator al amenintarilor la adresa sigurantei nationale.

Riscurile climatice, sunt tratate in Strategia Nationala de Aparare a Tarii din mai multe perspective:

- Securitatea resurselor si amenintari la adresa populatiei.
- Vulnerabilitatea infrastructurii critice. Apararea tarii depinde de rezilienta infrastructurii, in cazul Grupului Electrica activele gestionate de catre DEER. Strategia considera ca schimbarile climatice afecteaza direct doua sectoare importante: Infrastructura Militara si de Transport si Sectorul Energetic.

---

<sup>15</sup> [Tablou de monitorizare a riscurilor climatice asupra sectorului bancar din România 2024](#)

- Migrația și Instabilitatea Regională. Schimbările climatice pot exacerba conflictele în regiunea extinsă a Marii Negre, transformând accesul la resurse naturale într-un nou front de confruntare geopolitică.

Analiza de riscuri și vulnerabilități climatice s-a desfășurat în perioada noiembrie – decembrie 2025. În conformitate cu cerințele CSRD/ESRS (European Sustainability Reporting Standards) E1 – Schimbări climatice și recomandările IPCC, analiza riscurilor climatice trebuie să se bazeze pe cel puțin două scenarii climatice distincte, care să reflecte un interval suficient de incertitudine și să permită evaluarea impactului asupra activelor și operațiunilor companiei. Selecția scenariilor a avut la bază faptul că scenariile trebuie să fie compatibile cu standardele internaționale și să acopere un interval larg de incertitudine (de la tranziție ordonată la scenarii de impact sever). Platforma ClimSystems ([ClimSystems Ltd](#)) cu ajutorul căreia s-a realizat analiza de expunere, pune la dispoziție date de expunere la hazard pentru cinci scenarii: SSP-RCP: SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 și SSP5-8.5. Grupul Electrica a selectat două scenarii climatice reprezentative pentru contextul actual:

- SSP2-4.5 - Scenariu de emisii moderate

Presupune implementarea unor politici climatice și tehnologii care reduc emisiile, dar nu ating neutralitatea completă, iar nivelul estimat de încălzire globală este de  $\approx 2,1^{\circ}\text{C}$  –  $2,4^{\circ}\text{C}$  până la sfârșitul secolului. Caracteristicile scenariului sunt: tranziție parțială, adaptare graduală, riscuri moderate asupra infrastructurii.

- SSP5-8.5 - Scenariu de emisii ridicate

Presupune continuarea tendințelor actuale fără măsuri semnificative de reducere a emisiilor, iar nivelul estimat de încălzire globală este de aproximativ  $\approx 4^{\circ}\text{C}$  sau mai mult până în 2100. Caracteristicile scenariului sunt: impact sever, fenomene climatice extreme, stres major asupra infrastructurii și lanțului de aprovizionare.

Selecția scenariilor este coordonată cu evaluarea riscurilor de tranziție (politici, piețe, tehnologie) pentru a menține consistența ipotezelor și a rezultatelor în ansamblul evaluării de risc.

SSP2-4.5 oferă o perspectivă realistă asupra unei tranziții parțiale, în timp ce SSP5-8.5 reprezintă un scenariu pesimist, util pentru testarea rezilienței. SSP2-4.5 se aliniază cu scenariile NGFS „Disorderly Transition” sau IEA APS, iar SSP5-8.5 corespunde scenariului NGFS „Hot House World”.

Mentionăm că, în contextul traiectoriilor actuale, SSP1-1.9 (scenariul de  $1,5^{\circ}\text{C}$  cu depășire redusă) a fost apreciat de către Grupul Electrica a fiind prea ambițios pentru a fi utilizat drept scenariu de emisii scăzute.

În conformitate cu cerințele CSRD/ESRS (European Sustainability Reporting Standards) E1 – Schimbări climatice și recomandările IPCC, analiza riscurilor climatice trebuie să includă mai multe orizonturi de timp, pentru a surprinde evoluția riscurilor fizice și de tranziție pe termen scurt, mediu și lung. Alegerea acestor orizonturi s-a bazat pe: durata de viață a activelor și planurile strategice ale companiei; proiecțiile climatice standardizate, care utilizează intervale de referință pe termen lung și necesitatea comparabilității între scenarii și perioade.

Pentru această analiză au fost folosite următoarele orizonturi de timp:

- Anul 2005 a fost utilizat pentru calibrarea modelelor climatice și analiza trendurilor. A fost ales ca punct de referință istoric, pentru că ne oferă o bază solidă de date climatice și operaționale. Este perioada în care modelele climatice moderne au început să fie calibrate. Analizând această etapă, putem compara evoluțiile și identifica trenduri, cum s-au schimbat temperaturile, precipitațiile, frecvența fenomenelor extreme.
- Anul 2030 reprezintă un termen scurt/ mediu, relevant pentru obiectivele strategice și planurile de tranziție energetică ale Grupului Electrica. Este și anul care coincide cu obiectivele europene de reducere a emisiilor și cu planurile de tranziție energetică.
- 2050 reprezintă un termen lung, aliniat cu țintele globale de neutralitate climatică și cu durata de viață a infrastructurii critice. Anul 2050 nu este doar un orizont de timp, ci un simbol al neutralității climatice. Este orizontul în care majoritatea strategiilor globale își propun să atingă emisii net zero. Pentru companie, 2050 înseamnă testarea rezilienței infrastructurii pe termen lung: clădiri, rețele etc.
- 2100 reprezintă un termen foarte lung, utilizat pentru evaluarea scenariilor climatice extreme și a riscurilor sistemice. Anul 2100 este orizontul în care scenariile climatice IPCC arată diferențele semnificative într-o perspectivă care reușește tranziția și una care nu o face. 2100 permite testarea rezilienței companiei în scenarii climatice severe.

Evaluarea impactului financiar are ca obiectiv cuantificarea potențialelor pierderi economice, rezultate din daunele fizice provocate de hazardurile climatice. Metodologia utilizată a fost cea propusă de Climada Technologies ([CLIMADA](#)) care ia în considerare vulnerabilitatea asociată activelor expuse la aceste hazarduri și transpune impactul climatic în valori monetare. Astfel, este posibilă evaluarea modului în care activele, infrastructura și operațiunile pot fi afectate atât în condițiile climatice actuale, cât și în scenarii climatice viitoare.

Această evaluare sprijină procesele de luare a deciziilor informate din perspectiva riscului, oferind suport pentru planificarea măsurilor de adaptare, alocarea eficientă a capitalului și respectarea cerințelor de raportare financiară privind riscurile climatice.

Analiza de impact financiar este realizata pentru hazarduri climatice cu potential semnificativ de producere a unor daune fizice directe asupra activelor. In cadrul metodologiei Climada Technologies, cuantificarea pierderilor financiare este disponibila pentru:

- hazarduri generate de inundatii, unde relatia dintre adancimea apei si nivelul daunelor este modelata prin functii de vulnerabilitate specifice;
- hazarduri generate de vant extrem, unde daunele sunt corelate cu viteza vantului si cu caracteristicile de constructie ale activelor.

Pentru fiecare tip de hazard, functiile de vulnerabilitate descriu relatia dintre intensitatea fenomenului climatic (de ex., adancimea inundatiei sau viteza vantului) si raportul de pierdere asociat activului, tinand cont de caracteristicile de expunere.

Analiza riscurilor si vulnerabilitatilor climatice realizata pentru Grupul Electrica evidentiaza o expunere semnificativa la riscuri fizice si de tranzitie, cu impact direct asupra infrastructurii, operatiunilor si performantei financiare. La nivel de Grup, principalele riscuri fizice identificate sunt valurile de caldura si inundatiile, fenomene care se intensifica pe fondul schimbarilor climatice accelerate.

Filiala DEER se confrunta cu o vulnerabilitate crescuta la valuri de caldura si inundatii. Proiectiile climatice arata ca, pana in 2050, 100% din activele care au intrat in scopul analizei vor fi incadrate la risc ridicat de valuri de caldura, iar numarul amplasamentelor expuse la inundatii va creste gradual; in 2050 3,4% din active vor fi expuse la risc ridicat de inundatii. Acest context impune prioritizarea investitiilor in modernizarea retelor, implementarea sistemelor de racire si consolidarea fundatiilor pentru a asigura rezilienta operationala.

Pentru EFSA, pana in 2050, 50% dintre activele care au intrat in scopul analizei vor fi incadrate la risc ridicat de valuri de caldura si 4.54% la riscuri de inundatii. Aceste fenomene pot afecta confortul termic al ocupantilor cladirilor, siguranta instalatiilor si continuitatea activitatilor administrative. Este necesara adaptarea sistemelor de climatizare, imbunatatirea drenajului si implementarea unor solutii de protectie suplimentare pentru activele vulnerabile.

In ceea ce priveste filiala SERV, pana in 2050, 100% dintre activele care au intrat in scopul analizei vor fi incadrate la risc ridicat de valuri de caldura si 9.1%% la riscuri de inundatii. Masurile de adaptare trebuie sa vizeze atat protectia infrastructurii, cat si asigurarea accesului in conditii de siguranta pentru personal.

Filiala ELSA HQ, pana in 2050, 100% dintre activele care au intrat in scopul analizei vor fi incadrate la risc ridicat de valuri de caldura si 16.7% la riscuri mediu de inundatii. Aceste fenomene vor genera presiuni semnificative asupra continuitatii operationale, costurilor si sigurantei personalului. In ceea ce priveste ELSA SPV, pana in 2050, 100% dintre activele care au intrat in scopul analizei vor fi incadrate la risc ridicat de valuri de caldura si 50% la risc mediu de inundatii.



Riscurile de tranzitie afecteaza toate filialele.

- Grupul Electrica trebuie sa se conformeze unui cadru de reglementare tot mai strict privind eficienta energetica, generand un risc de politica si reglementare semnificativ. In contextul Pactului Verde European si REPowerEU, obiectivele privind eficienta energetica au fost intensificate, impunand reduceri ambitioase ale consumului de energie. Initial, pachetul Fit for 55 a stabilit un obiectiv de eficienta energetica de 9% pentru 2030, dar acesta a fost crescut la 13% in cadrul REPowerEU, cu un compromis final adoptat in Directiva revizuita privind eficienta energetica (EED) de 11,7%. Aceste modificari presupun o accelerare a masurilor de eficienta energetica in industrie, cladiri si transporturi, aspecte relevante pentru activitatea Grupului Electrica. In plus, se pune un accent semnificativ pe cresterea finantarilor pentru renovarea cladirilor si implementarea unor solutii mai eficiente energetic, inclusiv modernizarea iluminatului, sistemelor de incalzire si racire, precum si imbunatatirea izolatiei. Pentru Electrica, aceste cerinte presupun actualizarea continua a infrastructurii si adaptarea la noile standarde, in special in cazul dezvoltarii de noi retele sau extinderii liniilor de activitate, cum ar fi productia de energie regenerabila. Nerespectarea acestor obligatii ar putea duce la costuri suplimentare, restrictii operationale si necesitatea unor investitii semnificative pentru alinierea la noile cerinte.
- Schimbarile in legislatia privind achizitia de energie si gaze naturale reprezinta un risc de politica si reglementare semnificativ pentru Grupul Electrica, cu impact direct asupra costurilor operationale si obligatiilor de conformitate. Pe fondul strategiei Uniunii Europene de reducere a dependentei de combustibili fosili, masuri precum pilonii REPowerEU si reforma pietei de energie aduc modificari in mecanismele de achizitie, contractare si preturi. De exemplu, tranzitia catre contracte pe termen lung pentru energie regenerabila (PPA) si reducerea expunerii la volatilitatea pietei spot pot influenta strategia de aprovizionare a Grupului Electrica. In plus, introducerea unor posibile taxe suplimentare pe combustibilii fosili si revizuirea sistemelor de subventii pentru energie conventionala pot duce la costuri mai mari de achizitie a gazelor naturale si, implicit, la necesitatea unei reevaluari a portofoliului energetic.
- Un risc de tranzitie financiar semnificativ pentru Grupul Electrica il reprezinta cresterea pretului carbonului, direct legata de politicile de decarbonizare si de reglementarile tot mai stricte privind emisiile de gaze cu efect de sera (GES) la nivel european. Pe masura ce mecanismele de tarificare a emisiilor, precum ETS (EU Emissions Trading System), devin mai restrictive, costurile asociate certificatelor de emisii vor creste, avand un impact indirect asupra cheltuielilor operationale. Acest risc poate influenta pretul energiei furnizate si necesita strategii de atenuare, inclusiv investitii in surse de energie cu emisii reduse si imbunatatirea eficientei energetice a infrastructurii. Desi compania nu este direct supusa sistemului EU ETS, impactul cresterii pretului carbonului se poate resimti in lantul sau de aprovizionare. Furnizorii de energie<sup>16</sup>, care intra sub

---

<sup>16</sup> in speta cei care genereaza energie electrica din surse fosile

incidenta acestui mecanism, transfera partial costurile suplimentare catre Grupul Electrica, influentand astfel preturile de achizitie si, implicit, structura costurilor companiei. Acest risc financiar de tranzitie subliniaza importanta unei strategii proactive de reducere a dependentei de sursele cu emisii ridicate si de diversificare a portofoliului energetic prin solutii sustenabile.

- Un risc de tranzitie pentru Electrica este cel asociat politicilor si reglementarilor de mediu, in special necesitatea obtinerii si actualizarii autorizatiilor de mediu. Acest risc este amplificat in contextul dezvoltarii infrastructurii noi si al extinderii in segmente precum generarea de energie regenerabila, unde cerintele de conformare sunt in continua evolutie. Procesele administrative complexe, timpul necesar pentru obtinerea aprobarilor si eventualele modificari legislative pot intarzia proiectele strategice si pot genera costuri suplimentare.
- Pe de alta parte, studiul de riscuri si vulnerabilitati climatice evidentiaza oportunitati semnificative pentru Grupul Electrica si filialele sale. Investitiile in infrastructura verde, digitalizarea retelelor si dezvoltarea capacitatilor de productie regenerabila pot creste eficienta, rezilienta si atractivitatea companiei. Alinierea la taxonomia UE faciliteaza accesul la finantare verde, iar dezvoltarea de produse si servicii inovatoare deschide noi segmente de piata. Transparenta in raportare si asumarea unor tinte ambitioase de decarbonizare consolideaza imaginea companiei si relatia cu partile interesate.

## **ESRS 2 IRO-1 Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative legate de clima**

Grupul Electrica, prin procesul de analiza de dubla materialitate/ semnificatie (DMA), a identificat o serie de impacturi, riscuri si oportunitati legate de schimbarile climatice. Procesul de DMA este descris in detaliu in capitolul aferent ESRS 2 - Prezenta de informatii cu caracter general.

Operatiunile Grupului Electrica genereaza atat impacturi negative actuale si potentiale, cat si impacturi pozitive asupra schimbarilor climatice si sunt expuse unor riscuri si oportunitati semnificative. Impacturile, riscurile si oportunitatile legate de reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera (GES) si tranzitia catre surse de energie cu emisii reduse de carbon acopera toate segmentele de activitate, incluzand operatiunile proprii, precum si cele din lantul valoric amonte si aval. Acestea sunt relevante pe termen scurt (<1 an), mediu (1-5 ani) si lung (>5 ani) si includ atat riscuri fizice, cat si riscuri de tranzitie. In urma analizei de dubla materialitate, Electrica a identificat impacturile, riscurile si oportunitatile climatice cu relevanta strategica pentru companie.

In conformitate cu cerintele de prezentare a informatiilor conform ESRS E1-6, identificarea si evaluarea riscurilor si oportunitatilor legate de schimbarile climatice a fost realizata pe baza unui proces de consultare cu partile interesate relevante si a unei analize "peers review"/ analiza companii similare. In acest context de analiza de dubla semnificatie, nu a fost utilizata o analiza bazata pe scenarii pe SSP-uri pentru anul 2025 (*Shared Socioeconomic Pathways*), iar riscurile au fost identificate pe baza unei

abordari empirice, concentrandu-se mai mult pe evaluarea activelor in conditiile climatice descrise, decat pe o evaluare detaliata a vulnerabilitatii si expunerii. La momentul derularii procesului de analiza de dubla semnificatie rezultatele analizei de riscuri si vulnerabilitati climatice nu au fost disponibile. Asa cum a fost detaliat anterior, alinierea dintre procesul de analiza de dubla semnificatie, rezultatele studiului de riscuri si vulnerabilitati climatice si procedura interna de management al riscului, se va face pe parcursul anului 2026.

Pana in prezent, Grupul Electrica nu a realizat o identificare sistematica a activelor si activitatilor economice care ar putea fi incompatibile cu tranzitia catre o economie neutra din punct de vedere climatic sau care ar necesita eforturi semnificative pentru a deveni compatibile cu aceasta, asa cum este definita in cadrul Regulamentului delegat (UE) 2021/2139. Cu toate acestea, in cadrul procesului de analiza de dubla semnificatie/ materialitate derulat in 2025, au fost identificate riscuri relevante legate de reglementari stricte privind emisiile de carbon, eficienta energetica si modificari in politicile climatice, care pot influenta viabilitatea pe termen lung a unor activitati. Aceste riscuri sunt prezentate in sectiunile anterioare si vizeaza atat infrastructura proprie, cat si operatiunile din amonte si aval.

Evaluarea compatibilitatii activitatilor economice cu tranzitia climatica, inclusiv analiza potentialului de emisii de GES semnificative blocate si a alinierii la criteriile taxonomiei, urmeaza a fi inclusa intr-o etapa ulterioara, in planurile de actiune ale Grupului Electrica, in conformitate cu angajamentele din Strategia de Sustenabilitate 2025–2030.

In cele ce urmeaza, sunt detaliate principalele impacturi, riscuri si oportunitati materiale legate de subiectul schimbarilor climatice identificate pe parcursul analizei de dubla materialitate/ semnificatie desfasurat pe parcursul anului 2025:

| Sub-subtema materiala              | Localizare                               | IRO            | Descriere IRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Provenienta IRO                                                         | Actual/<br>Potential | Orizont de timp      |
|------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Adaptarea la schimbarile climatice | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact pozitiv | Automatizarea statiilor de transformare si integrarea acestora in sistemul SCADA, impreuna cu proiectul de unificare a platformelor la nivelul DEER, genereaza un impact pozitiv prin cresterea eficientei operationale, reducerea pierderilor tehnice si imbunatatirea calitatii serviciilor de distributie. Din perspectiva mediului, optimizarea fluxurilor energetice contribuie la reducerea emisiilor indirecte, iar pentru comunitate, modernizarea infrastructurii asigura servicii mai stabile, mai sigure si mai transparente. Aceste transformari sustin rezilienta retelei in fata schimbarilor climatice si alinierea companiei la obiectivele de sustenabilitate si digitalizare. | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | Potential            | Termen mediu si lung |
| Adaptarea la schimbarile climatice | Activitate proprie                       | Impact negativ | Impact negativ asupra mediului generat de neintegrarea adecvata a schimbarilor climatice in guvernanta Grupului si lipsa masurilor de adaptare (modernizarea retelei, consolidarea rezilientei parcurilor regenerabile, protejarea clientilor vulnerabili si a angajatilor) pot determina efecte negative asupra mediului si comunitatilor. Aceasta se manifesta prin vulnerabilitatea crescuta a infrastructurii energetice la fenomene meteo extreme, intreruperi frecvente ale alimentarii, expunerea personalului la riscuri de sanatate si securitate si contributia limitata a Grupului la obiectivele nationale si europene de adaptare la schimbarile climatice.                        | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | Potential            | Termen mediu si lung |
| Adaptarea la                       | Activitate proprie                       | Risc           | Fenomenele climatice extreme si schimbarile pe termen lung (valuri de caldura, furtuni, viscol, inundatii, inghet-dezghet, eroziunea solului) pot afecta infrastructura de productie si distributie a Grupului Electrica, generand riscuri de avarii la                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Riscul sta la baza strategiei si a modelului                            | Potential            | Termen lung          |

| Sub-subtema materiala            | Localizare                               | IRO            | Descriere IRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Provenienta IRO                                                         | Actual/Potential | Orizont de timp      |
|----------------------------------|------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|
| schimbarile climatice            |                                          |                | transformatoare, stalpi, linii electrice si trasee subterane. Aceste evenimente pot genera intreruperi in furnizarea energiei catre clienti, costuri ridicate de reparatii si interventii, cresterea cheltuielilor operationale si pierderi de venituri, avand un impact financiar asupra companiei, inclusiv risc reputational.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | de afaceri ale companiei                                                |                  |                      |
| Atenuarea schimbarilor climatice | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact pozitiv | <p>Impactul pozitiv consta in contributia Grupului Electrica la reducerea emisiilor GES si la decarbonarea sectorului energetic, prin: dezvoltarea de noi capacitati regenerabile (solar si eolian), inlocuirea, incepand cu ianuarie 2026 a intrerupatoarelor cu gaz SF<sub>6</sub>, reducerea pierderilor in retele, implementarea sistemelor de management energetic, stabilirea de obiective climatice aliniate Acordului de la Paris si certificabile prin SBTi, precum si finantarea proiectelor de energie regenerabila prin obligatiuni verzi.</p> <p>Un exemplu recent este intrarea in operare comerciala, in 2025, a centralei fotovoltaice CEF Vultur, si a 100 % actiuni Crucea Power Park SRL- parc de energie regenerabila (de la 60% anterior) care marcheaza extinderea portofoliului de productie regenerabila si contribuie la diversificarea mixului energetic cu emisii reduse de carbon.</p> <p>Astfel, Grupul genereaza un impact pozitiv atat asupra mediului, prin reducerea amprentei de carbon, cat si asupra comunitatilor, prin cresterea calitatii si sustenabilitatii serviciilor energetice. Grupul Electrica isi diversifica astfel portofoliul, reducand emisiile si crescand rezilienta afacerii.</p> | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | Potential        | Termen mediu si lung |

| Sub-subtema materiala              | Localizare                               | IRO            | Descriere IRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Provenienta IRO                                                         | Actual/<br>Potential | Orizont de timp      |
|------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Adaptarea la schimbarile climatice | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact negativ | <p>Conform Strategiei de sustenabilitate 2025 - 2030, Grupul Electrica si-a propus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- autogenerarea de energie din surse regenerabile (solar si eolian) pana in 2030 si incheierea de contracte de achizitie de energie verde;</li> <li>- definirea unui plan de tranzitie climatica cu tinte de reducere a emisiilor Scop 1, 2 si 3 pana in 2030 si 2050; certificarea de catre SBTi a acestor tinte pana in 2028;</li> <li>- cresterea eficientei energetice si reducerea pierderilor din reseaua de distributie pana in 2030.</li> </ul> <p>Astfel, impactul negativ consolidat consta in faptul ca, pana la implementarea acestor masuri, contributia Grupului Electrica la atenuarea schimbarilor climatice ramane sub nivelul asteptat de stakeholderi si de obiectivele climatice europene si internationale. In lipsa progresului accelerat, exista riscul ca emisiile reale sa nu se alinieze nivelurilor cerute de UE pentru perioada 2030 - 2050, ceea ce limiteaza rolul Grupului in tranzitia energetica.</p> | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | Potential            | Termen mediu si lung |
| Adaptarea la schimbarile climatice | Activitate proprie                       | Risc           | Schimbarile legislative (inclusiv implementarea Regulamentului (UE) 2024/573, care interzice utilizarea intrerupatoarelor cu SF <sub>6</sub> incepand cu 1 ianuarie 2026), fiscale si tehnologice asociate decarbonarii pot genera costuri suplimentare si necesitatea unor investitii majore pentru alinierea Grupului Electrica cu cerintele                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Riscul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei   | -                    | Termen lung          |

| Sub-subtema materiala | Localizare         | IRO            | Descriere IRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Provenienta IRO                                                         | Actual/<br>Potential | Orizont de timp      |
|-----------------------|--------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                       |                    |                | <p>tranzitiei energetice, afectand performanta financiara si costul capitalului.</p> <p>Acest risc este influentat atat de factori externi, independenti de impacturile Grupului (ex. taxe si politici de carbon, fluctuatii de preturi, noi cerinte de conformare), cat si factori derivati direct din impactul negativ al Grupului (lipsa unor obiective climatice formalizate si a unui plan de decarbonare implementat).</p>                                     |                                                                         |                      |                      |
| Energie               | Activitate proprie | Impact pozitiv | Optimizarea consumului de energie si tranzitia catre surse regenerabile se materializeaza prin: (i) punerea in functiune in 2025 a unei centrale fotovoltaice; (ii) instalarea de panouri solare pe cladirea sediului central; (iii) innoirea flotei auto cu vehicule hibride; (iv) demararea proiectului BESS Fantanele, finantat prin PNRR pentru stocare energie regenerabila. Aceste masuri optimizeaza consumul de energii si reduc, totodata, emisiile de GES. | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | Potential            | Termen mediu si lung |
| Energie               | Activitate proprie | Risc           | <p>Costuri suplimentare, cu impact asupra costului capitalului si asupra performantei financiare a organizatiei, prin presiuni generate de conformarea la cerintele de eficienta energetica si de aparitia conditiilor meteorologice extreme.</p> <p>Acest risc este independent de impacturile organizatiei, fiind determinat de factori externi: cadrul de reglementare aplicabil si efectele fizice ale schimbarilor climatice.</p>                               | Riscul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei   | -                    | Termen mediu         |

| Sub-subtema materiala | Localizare         | IRO          | Descriere IRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Provenienta IRO                                                              | Actual/<br>Potential | Orizont de timp |
|-----------------------|--------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Energie               | Activitate proprie | Oportunitate | <p>Pozitionarea Grupului Electrica ca lider pe piata furnizarii sustenabile si extinderea portofoliului de energie regenerabila (solar, eolian, plus proiecte de stocare)</p> <p>Extinderea portofoliului de energie regenerabila si dezvoltarea proiectelor de stocare implica investitii semnificative, dar genereaza venituri suplimentare din vanzarea energiei verzi si consolideaza rezilienta retelei. In plus, accesul la finantari verzi si fonduri europene reduce costul capitalului si creste lichiditatea, iar parteneriatele tehnologice ofera know-how inovator, consolidand avantajul competitiv pe termen lung. Alinirea cu obiectivele UE si Acordul de la Paris sporeste atractivitatea pentru investitori si pozitioneaza compania ca lider in tranzitia energetica.</p> | Oportunitatea sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | -                    | Termen mediu    |



## **E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbarilor climatice si adaptarea la acestea**

Grupul Electrica isi asuma angajamentul fata de protectia mediului si gestionarea impactului sau asupra schimbarilor climatice printr-o abordare integrata in cadrul Sistemului de Management Integrat (SMI). Desi Grupul nu dispune de o politica dedicata privind atenuarea schimbarilor climatice si adaptarea la acestea, angajamentele sale sunt reflectate in [Declaratia de politica a Sistemului de Management Integrat](#) si in [Codul de etica si conduita profesionala](#), ambele disponibile public pe pagina web a companiei.

Politica SMI a Grupului Electrica include angajamente privind protectia mediului, eficienta energetica si reducerea impactului activitatilor asupra schimbarilor climatice. Aceasta vizeaza mediul, sanatatea si securitatea in munca, securitatea informatiilor si managementul energiei si urmareste cresterea calitatii serviciilor oferite, dezvoltarea unei culturi organizationale orientate spre conformitate, siguranta, securitate, mediu, performanta energetica si orientarea catre client, precum si prevenirea accidentelor de munca si a bolilor profesionale.

In domeniul mediului, politica urmareste reducerea impactului proceselor organizatiei asupra mediului inconjurator, precum si utilizarea eficienta a resurselor si a energiei. Asigurarea continuitatii proceselor organizatiei si minimizarea pericolelor ca urmare a aparitiei unor incidente de securitate sunt, de asemenea, prioritati definite in cadrul politicii.

Politica SMI include masuri pentru asigurarea continuitatii proceselor organizatiei si minimizarea pericolelor ca urmare a aparitiei unor incidente de securitate. In plus, prin aplicarea principiilor de prevenire si conformitate, organizatia urmareste protectia mediului si dezvoltarea unui sistem de management al riscurilor, care contribuie la cresterea rezilientei activitatilor sale. In cadrul Politicii SMI, performanta energetica este un aspect central, fiind mentionata ca un element important al sistemului de management implementat. Politica prevede utilizarea eficienta a resurselor si energiei, in scopul optimizarii proceselor si minimizarii impactului asupra mediului.

Politica SMI se aplica tuturor operatiunilor companiei, incluzand distributia, productia si furnizarea de energie. La nivelul fiecarei societati din Grup, se realizeaza un proces de identificare si evaluare a aspectelor de mediu, atat cele actuale, cat si cele potentiale. Acest proces ia in considerare aspectele pozitive, dar si pe cele negative, in conditii normale de functionare, dar si in situatii anormale sau de urgenta care pot fi anticipate in mod rezonabil, conform unei proceduri dedicate.

De asemenea, Politica SMI acopera intregul lant valoric, atat din amonte, cat si din aval. In acest sens, Grupul impune cerinte furnizorilor si subcontractantilor, solicitand implementarea unui Sistem de Management de Mediu certificat ISO 14001:2015 sau adoptarea unor masuri echivalente pentru asigurarea conformitatii cu standardele de protectie a mediului.

Procesul de determinare a aspectelor de mediu semnificative și a impactului asociat este unul continuu. Grupul Electrica are implementate și certificate la nivelul societăților din grup sisteme integrate de management Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, în conformitate cu cerințele standardelor SR EN ISO 9001: 2015, SR EN ISO 14001: 2015 și SR ISO 45001:2023, SR EN ISO/IEC 27001:2018, SR EN ISO 50001:2019.

Politica este aprobată de Consiliul de Administrație și este aplicată de către toate departamentele și structurile relevante din cadrul organizației, printr-o abordare integrată a managementului riscurilor, calității, mediului, sănătății și securității în muncă.

**Codul de Etică și Conduita Profesională** prezintă angajamentul companiei față de sustenabilitate ca parte integrantă a modelului său de afaceri. Organizația urmărește dezvoltarea durabilă prin reducerea amprente de carbon, protecția biodiversității și gestionarea responsabilă a deșeurilor, aliniindu-se la obiectivele Pactului Ecologic European (Green Deal). De asemenea, promovează o cultură etică ce pune accent pe responsabilitatea față de mediu și părțile interesate. Codul promovează un dialog continuu cu părțile interesate, inclusiv clienți/ consumatori și utilizatorii finali, autorități, ONG-uri și comunități, asigurând că preocupările legate de sustenabilitate sunt integrate în practicile de afaceri.

Codul se aplică tuturor angajaților, membrilor conducerii și factorilor de decizie din cadrul companiei, precum și partenerilor și furnizorilor. Organizația promovează concurența echitabilă și relațiile de afaceri transparente, asigurând că principiile de sustenabilitate sunt respectate în întregul lanț valoric.

Codul de Etică și Conduita Profesională este aprobat de Consiliul de Administrație și avizat de Directorul General al Grupului. Implementarea, actualizarea și îmbunătățirea Codului sunt responsabilitatea Departamentului de Etică și Conformitate, care dezvoltă și implementează mecanismele de monitorizare a conformității cu angajamentele asumate de companie prin acest Cod.

Codul de Etică și Conduita Profesională a fost elaborat ținând cont de legislația națională și europeană aplicabilă în domeniul eticii și conformității. Acesta face referire la prevederi relevante din legislația specifică industriei energetice, precum Legea nr. 123/2012 privind energia electrică și gazele naturale, la Convenția Națiunilor Unite împotriva Corupției, precum și la reglementările privind protecția consumatorului, concurența și transparența în mediul de afaceri.

Documentul stabilește obligații privind respectarea legislației de mediu aplicabile și promovarea unor practici responsabile în desfășurarea activităților, oferind un cadru de conformitate care permite integrarea unor măsuri specifice pentru reducerea impactului asupra mediului și gestionarea riscurilor climatice. În ceea ce privește atenuarea schimbărilor climatice, Codul subliniază angajamentul companiei de a contribui la obiectivele europene privind sustenabilitatea, inclusiv prin alinierea la direcțiile trasate de Pactul Ecologic European (Green Deal). Acest angajament este reflectat în obligația

de utilizare eficienta a resurselor si de reducere a impactului operatiunilor asupra mediului. In plus, documentul promoveaza integrarea principiilor de eficienta energetica, ceea ce sprijina indirect gestionarea emisiilor de gaze cu efect de sera si reducerea consumului de energie.

Pentru adaptarea la schimbarile climatice, documentul mentioneaza necesitatea de a asigura continuitatea activitatilor si de a gestiona riscurile asociate infrastructurii energetice, ceea ce este esential pentru rezilienta in fata riscurilor climatice fizice. De asemenea, sunt stabilite masuri pentru protejarea infrastructurii critice si prevenirea riscurilor operationale, ceea ce sprijina capacitatea organizatiei de a face fata schimbarilor climatice si evenimentelor extreme. In acest context, obligatiile privind sanatatea si siguranta la locul de munca includ si evaluarea riscurilor, o componenta importanta a procesului de adaptare la schimbarile climatice. Eficienta energetica este abordata in mod specific, fiind promovata ca un principiu esential in desfasurarea activitatilor operationale. Aceasta contribuie atat la reducerea impactului asupra mediului, cat si la optimizarea consumului de resurse.

Pentru asigurarea unei tranzitii eficiente catre o economie cu emisii reduse de carbon, Grupul Electrica a instituit Comitetul de Guvernanta Climatica si Politici Publice. Acest comitet joaca un rol important in coordonarea Strategiei de Sustenabilitate si supravegherea modului in care Grupul gestioneaza riscurile si oportunitatile generate de schimbarile climatice.

Grupul Electrica continua implementarea Strategiei de Sustenabilitate 2025-2030, reafirmand angajamentul de a promova si integra solutii de energie verde, contribuind astfel la un viitor durabil. Astfel, prin investitii in surse regenerabile de energie, cum ar fi energia solara si eoliana, si prin adoptarea tehnologiilor inovatoare, este redus impactul asupra mediului si sprijinita tranzitia catre o economie cu emisii reduse de carbon. De asemenea, Grupul se angajeaza sa dezvolte si sa modernizeze infrastructura de distributie pentru a sprijini tranzitia catre surse de energie regenerabila si pentru a imbunatati performanta operationala.

### **E1-3 Actiuni si resurse legate de politicile privind schimbarile climatice**

In conformitate cu Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, Grupul Electrica a implementat o serie de actiuni pentru adaptarea la, si atenuarea schimbarilor climatice si adaptarea la acestea, astfel:

#### **Monitorizarea si calcularea emisiilor de gaze cu efect de sera (GES)**

Pe parcursul anului 2025, emisiile de GES au fost calculate si monitorizate pentru toate filialele si compania-mama, utilizand metodologia GHG Protocol. Acest proces a inclus calcularea bilantului anual de emisii pentru Domeniul 1, Domeniul 2 si Domeniul 3, oferind o baza solida pentru stabilirea masurilor de reducere. Rezultatele obtinute vor ghida viitoarele noastre strategii.

În prezent, Grupul Electrica nu a cuantificat reducerile preconizate ale emisiilor de GES pe termen scurt și mediu, care ar putea rezulta din acțiunile implementate pentru atenuarea schimbărilor climatice. Totuși, prin Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, aprobată la finalul anului 2024, Electrica și-a confirmat angajamentul pentru alinierea la obiectivele de neutralitate climatică conform Acordului de la Paris, cu ținta intermediară până în 2030 de înjumătățire a emisiilor de GES. O detaliere a acestor obiective și ținte, prin acțiuni specifice, urmează a fi incluse în planul de tranziție, care va fi elaborat în perioada următoare. Reducerile efective vor putea fi estimate și raportate ulterior elaborării planului de tranziție climatică prevăzut în Strategia de Sustenabilitate 2025–2030.

Până la finalizarea acestuia, Grupul va continua să monitorizeze emisiile de GES, să evalueze impactul inițiativelor deja implementate și să utilizeze rezultatele obținute pentru a fundamenta măsurile de reducere viitoare. Informațiile privind aceste inițiative sunt prezentate în această secțiune, urmând ca reducerile estimate să fie integrate în următoarele rapoarte privind durabilitatea, odată cu finalizarea planului de tranziție. La acest moment, Grupul Electrica prezintă progresul privind reducerea emisiilor de GES comparativ cu anul de raportare anterior la secțiunea E1-6 din prezentul capitol. De asemenea, au fost implementate inițiative strategice de constientizare și formare continuă a personalului Electrica, axate pe promovarea eficienței energetice și adoptarea celor mai bune practici în gestionarea consumului de energie electrică. Aceste acțiuni sunt aliniate cu obiectivele de sustenabilitate ale companiei și reflectă angajamentul Electrica față de economisirea resurselor și reducerea amprentei de carbon, în conformitate cu principiile economiei circulare și cu reglementările în vigoare privind eficiența energetică. Nu au fost identificate cheltuieli semnificative de capital (CapEx) pentru această inițiativă, această activitate fiind realizată în cadrul cheltuielilor operaționale curente, fără a fi evidențiată separat în OpEx.

### **Reducerea consumului de hârtie prin digitalizare**

În 2025, Grupul Electrica a continuat inițiativa de optimizare a utilizării resurselor prin digitalizare, având ca obiectiv reducerea consumului de hârtie cu cel puțin 10% anual între 2024 și 2027. Au fost continuate măsurile privind creșterea utilizării facturilor electronice, automatizarea proceselor administrative și de raportare, precum și promovarea semnăturii electronice pentru documentele interne și contractuale, contribuind astfel la reducerea consumului de hârtie și la scăderea cantității de deșuri generate.

Optimizarea utilizării resurselor prin digitalizare este o acțiune relevantă în contextul atenuării și adaptării la schimbările climatice, întrucât contribuie la reducerea impactului asupra mediului și la creșterea eficienței operaționale. Reducerea consumului de hârtie cu cel puțin 10% anual între 2024 și 2027 se aliniază cu obiectivele globale de sustenabilitate, având în vedere că producția și eliminarea hârtiei au un impact considerabil asupra resurselor naturale și asupra emisiilor de gaze cu efect de seră.

Prin digitalizarea proceselor si reducerea dependentei de hartie, Grupul Electrica nu doar ca sprijina tranzitia catre un model de afaceri mai sustenabil, dar contribuie si la adaptarea la schimbarile climatice, avand in vedere ca reducerea consumului de resurse naturale si optimizarea utilizarii acestora ajuta la limitarea presiunilor asupra mediului.

### **Optimizarea consumului de energie cu ajutorul inteligentei artificiale**

In cadrul eforturilor noastre pentru eficienta energetica si reducerea emisiilor de Scop 2, a fost demarat un proiect bazat pe inteligenta artificiala, menit sa monitorizeze si sa optimizeze consumul de energie in cladirile administrative. In acest sens, in anul 2024 a fost incheiat contractul pentru dezvoltarea unei solutii avansate de amprentare energetica in timp real care a fost implementat pe parcursul anului 2025, ceea ce a permis identificarea si reducerea pierderilor de energie. Nu au fost identificate cheltuieli semnificative de capital (CapEx) pentru aceasta initiativa, aceasta activitate fiind realizata in cadrul cheltuielilor operationale curente, fara a fi evidentiata separat in OpEx.

### **Reducerea emisiilor prin mobilitate sustenabila**

Pentru a sprijini reducerea emisiilor de Scop 1, a fost inceputa tranzitia treptata catre solutii de transport mai putin poluante. Inca din 2024, in cadrul DEER au fost achizitionate 100 de vehicule mild-hybrid, reducand astfel consumul de combustibili fosilisi scazand emisiile asociate transportului intern inclusiv pe parcursul anului 2025. In plus, pe parcursul anului 2025 s-au mai achizitionat inca 212 autovehicule hybrid cu scopul de a reduce consumului de energie in operatiunile curente.

### **Instalarea si punerea in functiune a unei centrale electrice fotovoltaice pentru autoconsum**

Instalarea de centrale fotovoltaice atat la nivelul ELSA, cat si la nivelul DEER in anul 2024 a insemnat pentru Electrica in 2025 ca a putut contribui direct la reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera (GES) prin productia de energie curata si regenerabila. Utilizarea energiei solare reduce dependenta de sursele de energie fosila, care sunt responsabile pentru majoritatea emisiilor de CO<sub>2</sub>. Prin generarea de energie electrica locala, compania sprijina tranzitia catre un sistem energetic mai sustenabil, contribuind astfel la obiectivele globale de reducere a emisiilor si combatere a schimbarilor climatice.

Pe langa beneficiile legate de atenuarea schimbarilor climatice, aceste centrale fotovoltaice ajuta si la adaptarea la provocarile impuse de schimbarile climatice. Deoarece retelele energetice traditionale pot fi vulnerabile in fata evenimentelor meteorologice extreme (cum ar fi furtuni sau secete), sistemele de energie regenerabila distribuita, cum este cazul acestei centrale fotovoltaice, imbunatatesc rezilienta infrastructurii energetice. Autoconsumul de energie solara poate reduce dependenta de reseaua centralizata, oferind o sursa de energie mai stabila si mai putin susceptibila la intreruperi cauzate de conditiile climatice extreme.

## **Scaderea consumului propriu tehnologic (CPT) din activitatile de distributie si Cresterea CAPEX-ului dedicat finantarii de activitati sustenabile, conform Taxonomiei UE**

In cadrul programului CAPEX, DEER a alocat fonduri semnificative pentru reducerea consumului propriu tehnologic (CPT) si modernizarea retelei de distributie. In anul 2025, au fost continuate actiunile de montare a grupurilor de masura de balanta in posturile de transformare existente si implementarea sistemelor de masurare inteligenta in diverse zone (Transilvania Nord, SR Baia Mare, SR Buzau, SR Focsani, SR Galati, SR Ploiesti, SR Targoviste).

## **Cresterea nivelului de investitii realizate pe cele trei niveluri de tensiune, termen 2025-2030 si crearea unui cadru de analiza si de promovare prioritara a investitiilor aferente activitatilor sustenabile**

DEER isi propune sa creasca nivelul de investitii realizate pe cele trei niveluri de tensiune (joasa, medie si inalta) in perioada 2024-2030. Printre actiunile promovate se numara modernizarea statiilor de transformare si a retelelor de joasa tensiune (de exemplu modernizarea LEA de joasa tensiune si bransamente in diverse localitati - Ilva Mare, Craciunelu de Jos, Sebesel, Sasciori, etc., dar si modernizarea statiilor de transformare - statia 110 kV Hipodrom, statia 20/6 kV Slanic) , precum si implementarea sistemelor de masurare inteligenta SMI in diverse localitati (Maracineni, Buzau, Brebu, etc.). Aceste investitii sunt esentiale pentru crearea unui cadru de analiza si promovare prioritara a activitatilor sustenabile, contribuind astfel la atenuarea si adaptarea la schimbarile climatice si la imbunatatirea eficientei energetice a retelei de distributie.

Informatii detaliate privind cheltuielile realizate pentru aceste proiecte de investitii la nivelul Grupului Electrica sunt detaliate in Anexa 2 – Detalierea principalelor investitii realizate in anul 2025 de Grupul Electrica din Raportul administratorilor parte a Raportului anual.

### **E1-4 Tinte legate de atenuarea schimbarilor climatice si adaptarea la acestea**

Angajamentul nostru fata de tranzitia energetica si reducerea impactului asupra mediului se reflecta in directiile strategice asumate prin Strategia de Sustenabilitate 2025–2030, care vizeaza reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera (GES), cresterea utilizarii surselor regenerabile si imbunatatirea eficientei energetice.

In acest moment, Grupul Electrica nu a definit tinte formale de reducere a emisiilor de GES care sa respecte cerintele ESRS E1-4, respectiv exprimarea acestora in valoare absoluta si, dupa caz, in intensitate, pe categorii de emisii (Domeniul 1, 2 si 3), corelate cu limitele inventarului GES. De asemenea, nu a fost stabilit in mod formal un an de referinta pentru aceste tinte, iar reducerile prevazute nu includ absorbtia de GES, credite de carbon sau emisii evitate.

Stabilirea tintelor climatice va face obiectul planului de decarbonare ce urmeaza a fi elaborat, astfel incat sa asigure reprezentativitatea in raport cu activitatile acoperite si

influențele factorilor externi, în perioada următoare, în conformitate cu Strategia de Sustenabilitate 2025–2030. Acest plan va include traiectorii de reducere a emisiilor până în 2030 și 2050 și va fi aliniat la cerințele europene și la principiile Science Based Targets (SBTi), pentru care Grupul și-a propus certificarea până în 2028. În contextul elaborării raportării privind durabilitatea pentru anul financiar 2025, Grupul Electrica a stabilit anul 2024 ca an de referință pentru emisiile de gaze cu efect de seră (Scop 1, 2 și 3), având în vedere că cifrele aferente anului 2024 sunt auditate și beneficiază astfel de un nivel ridicat de acuratețe.

În sprijinul acestor angajamente, derulam măsuri de eficientizare energetică și optimizare a consumului operațional, investițiile fiind direcționate către modernizarea infrastructurii, reducerea consumului propriu tehnologic (CPT) și integrarea energiei regenerabile în consumul propriu. Instalarea capacității fotovoltaice de la sediul central este un prim exemplu concret de tranziție către producerea de energie verde, urmând ca proiecte similare să fie analizate în viitor. În paralel, am implementat măsuri de digitalizare și optimizare a proceselor administrative, cu impact direct asupra reducerii consumului de hârtie cu 10% anual între 2024 și 2027. Aceste inițiative, alături de programul de înlocuire treptată a flotei auto cu vehicule mild-hybrid, contribuie la reducerea amprentei de carbon și la eficientizarea costurilor operaționale.

Pentru a sprijini tranziția către un model sustenabil, la sfârșitul anului 2024 a fost aprobată o nouă strategie de sustenabilitate, care redefineste direcțiile noastre de dezvoltare pe termen lung. Aceasta include o revizuire a obiectivelor și alinierea la cerințele europene de decarbonizare. Noile ținte vor fi detaliate în cadrul raportării viitoare.

### **E1-5 Consumul de energie și mixul energetic**

În cadrul Grupului, consumul anual de energie este predominant legat de activitate companiei de distribuție, DEER, care are în gestiune spații administrative și operaționale în 18 județe. Totodată, o componentă importantă a consumului energetic de la nivelul Grupului provine, din utilizarea combustibililor. Pentru celelalte companii din cadrul Grupului, energia electrică este utilizată doar pentru activitatea de birou. Consumul de energie este atent monitorizat, iar utilizarea energiei se face într-o manieră responsabilă.

În ceea ce privește filiala SWE, consumul său de energie a fost integrat în consumul total de energie raportat de către filiala ELSA. Aceasta abordare a fost adoptată având în vedere faptul că activitățile de management filialei SWE se desfășoară în cadrul sediului central al ELSA.

Începând cu anul 2024, compania-mamă ELSA a demarat și activitatea de producție de energie din surse regenerabile, alături de activitatea sa existentă de management. Consumul total de energie al Grupului Electrica în anul 2025 a fost de 1.843.125,35 MWh (2024: 1.946.035,08 MWh).

| <b>Consumul total de energie 2024 Grupul Electrica</b>                                                                                                                                      | <b>ELSA</b>     | <b>EFSA</b>     | <b>DEER</b>         | <b>SERV</b>      | <b>TOTAL GRUP</b>   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------------|---------------------|
| (1) Consumul de combustibil din carbune si produse pe baza de carbune (MWh)                                                                                                                 | -               | -               | -                   | -                | -                   |
| (2) Consumul de combustibil din titei si produse petroliere (MWh)                                                                                                                           | 339,11          | 1.159,03        | 24.156,80           | 9.468,22         | 35.123,16           |
| (3) Consumul de combustibil din gaze naturale (MWh)                                                                                                                                         | -               | 3.174,65        | 6252,96             | 6.410,24         | 15.837,84           |
| (4) Consumul de combustibil din alte surse fosile (MWh)                                                                                                                                     | -               | -               | -                   | -                | -                   |
| (5) Consumul de energie electrica, caldura, abur si racire achizitionate sau obtinute din surse fosile (MWh)                                                                                | 191,82          | 459,1           | 595.862,36          | 1071,2           | 597.584,48          |
| <b>(6) Consumul total de energie fosila (MWh) (calculat ca suma liniilor 1-5)</b>                                                                                                           | 530,92          | 4.792,78        | 626.272,12          | 16.949,66        | 648.545,49          |
| <b>Ponderea surselor fosile in consumul total de energie (%)</b>                                                                                                                            | <b>52%</b>      | <b>83%</b>      | <b>33%</b>          | <b>93%</b>       | <b>33%</b>          |
| (7) Consumul din surse nucleare (MWh)                                                                                                                                                       | 127,25          | 304,56          | 395.288,13          | 385,07           | 396.105,02          |
| <b>Ponderea consumului din surse nucleare in consumul total de energie (%)</b>                                                                                                              | <b>13%</b>      | <b>5%</b>       | <b>21%</b>          | <b>2%</b>        | <b>20%</b>          |
| (8) Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasa (inclusiv deseurile industriale si municipale de origine biologica, biogaz, hidrogen din surse regenerabile etc) (MWh) | -               | -               | -                   | -                | -                   |
| (9) Consumul de energie electrica, caldura, abur si racire achizitionate sau obtinute din surse regenerabile (MWh)                                                                          | 358,11          | 693,02          | 899.464,82          | 868,61           | 901.384,57          |
| (10) Consumul de energie din surse regenerabile altele decat combustibilii din productie proprie (MWh)                                                                                      | -               | -               | -                   | -                | -                   |
| <b>(11) Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma liniilor 8-10)</b>                                                                                         | 358,11          | 693,02          | 899.464,82          | 868,61           | 901.384,57          |
| <b>Ponderea surselor regenerabile in consumul total de energie (%)</b>                                                                                                                      | <b>35%</b>      | <b>12%</b>      | <b>47%</b>          | <b>5%</b>        | <b>46%</b>          |
| <b>Consumul total de energie (MWh) (calculat ca suma liniilor 6, 7 si 11)</b>                                                                                                               | <b>1.016,28</b> | <b>5.790,37</b> | <b>1.921.025,08</b> | <b>18.203,35</b> | <b>1.946.035,08</b> |



| Consumul total de energie 2025 Grupul Electrica                                                                                                                                             | DEER                | EFSA            | ELSA HQ       | ELSA Productie | SERV             | TOTAL GRUP          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------|----------------|------------------|---------------------|
| (1) Consumul de combustibil din carbune si produse pe baza de carbune (MWh)                                                                                                                 | -                   | -               | -             | -              | -                | -                   |
| (2) Consumul de combustibil din titei si produse petroliere (MWh)                                                                                                                           | 25.111,12           | 1.138,26        | 360,21        | -              | 7.665,43         | <b>34.275,01</b>    |
| (3) Consumul de combustibil din gaze naturale (MWh)                                                                                                                                         | 11.033,51           | 880,36          | -             | -              | 10.170,65        | <b>22.084,51</b>    |
| (4) Consumul de combustibil din alte surse fosile (MWh)                                                                                                                                     | -                   | -               | -             | -              | -                | -                   |
| (5) Consumul de energie electrica, caldura, abur si racire achizitionate sau obtinute din surse fosile (MWh)                                                                                | 572.733,75          | 524,40          | 143,20        | 59,49          | 2.566,78         | <b>576.027,62</b>   |
| <b>(6) Consumul total de energie fosila (MWh) (calculat ca suma liniilor 1-5)</b>                                                                                                           | 608.878,38          | 2.543,02        | 503,41        | 59,49          | 20.402,86        | <b>632.387,15</b>   |
| <b>Ponderea surselor fosile in consumul total de energie (%)</b>                                                                                                                            | 34%                 | 67%             | 52%           | 29%            | 88%              | <b>34%</b>          |
| (7) Consumul din surse nucleare (MWh)                                                                                                                                                       | 377.028,72          | 547,19          | 149,42        | 62,07          | 1.199,41         | <b>378.986,82</b>   |
| <b>Ponderea consumului din surse nucleare in consumul total de energie (%)</b>                                                                                                              | 21%                 | 14%             | 15%           | 31%            | 5%               | <b>21%</b>          |
| (8) Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasa (inclusiv deseurile industriale si municipale de origine biologica, biogaz, hidrogen din surse regenerabile etc) (MWh) | -                   | -               | -             | -              | -                | -                   |
| (9) Consumul de energie electrica, caldura, abur si racire achizitionate sau obtinute din surse regenerabile (MWh)                                                                          | 829.026,08          | 722,47          | 316,02        | 81,95          | 1.604,86         | <b>831.751,39</b>   |
| (10) Consumul de energie din surse regenerabile altele decat combustibilii din productie proprie (MWh)                                                                                      | -                   | -               | -             | -              | -                | -                   |
| <b>(11) Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma liniilor 8-10)</b>                                                                                         | 829.026,08          | 722,47          | 316,02        | 81,95          | 1.604,86         | <b>831.751,39</b>   |
| <b>Ponderea surselor regenerabile in consumul total de energie (%)</b>                                                                                                                      | 46%                 | 19%             | 33%           | 40%            | 7%               | <b>45%</b>          |
| <b>Consumul total de energie (MWh) (calculat ca suma liniilor 6, 7 si 11)</b>                                                                                                               | <b>1.814.933,18</b> | <b>3.812,68</b> | <b>968,85</b> | <b>203,51</b>  | <b>23.207,14</b> | <b>1.843.125,35</b> |

| Total Grup Electrica                                   | 2024   | 2025      |
|--------------------------------------------------------|--------|-----------|
| Productia sa de energie din surse neregenerabile (MWh) | -      | -         |
| Productia de energie din surse regenerabile (MWh)      | 73,376 | 16.314,14 |

| Intensitatea energetica per venit net pentru Grup Electrica                                                                                                                                               | 2024    | 2025   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Consumul total de energie din activitatile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activitati in sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/mii RON) <b>pentru Grupul Electrica</b> | 0,21578 | 0,169  |
| Consumul total de energie din activitatile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activitati in sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/mii RON) <b>pentru Productie</b>        | 0,02248 | 0,015  |
| Consumul total de energie din activitatile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activitati in sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/mii RON) <b>pentru Distributie</b>      | 0,73139 | 0,626  |
| Consumul total de energie din activitatile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activitati in sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/mii RON) <b>pentru Furnizare</b>        | 0,00092 | 0,0005 |

| Defalcare venituri 2024 (mii RON) | Venituri nete din activitatile din sectoarele cu impact ridicat asupra climei utilizate pentru calcularea intensitatii energetice | Venituri nete din alte activitati decat cele din sectoarele cu impact puternic asupra climei | Total venituri nete (situatii financiare) |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Total Grup Electrica</b>       | <b>8.930.351</b>                                                                                                                  | <b>64.851</b>                                                                                | <b>8.995.202</b>                          |
| ELSA                              | 6.711                                                                                                                             | 84                                                                                           | 6.795                                     |
| EFSA                              | 6.297.088                                                                                                                         | -                                                                                            | 6.297.088                                 |
| DEER                              | 2.626.553                                                                                                                         | 13.447                                                                                       | 2.640.000                                 |
| SERV                              | -                                                                                                                                 | 51.321                                                                                       | 51.321                                    |

| Defalcare venituri 2025<br>(mii RON) | Venituri nete din activitatile din sectoarele cu impact ridicat asupra climei utilizate pentru calcularea intensitatii energetice | Venituri nete din alte activitati decat cele din sectoarele cu impact puternic asupra climei | Total venituri nete (situatii financiare) |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Total Grup Electrica</b>          | <b>10.783.718</b>                                                                                                                 | <b>126.536</b>                                                                               | <b>10.910.254</b>                         |
| ELSA                                 | 12.526                                                                                                                            | 82                                                                                           | 12.609                                    |
| EFSA                                 | 7.869.662                                                                                                                         | 13.119                                                                                       | 7.882.781                                 |
| DEER                                 | 2.900.904                                                                                                                         | 47.259                                                                                       | 2.948.164                                 |
| SERV                                 | -                                                                                                                                 | 66.641                                                                                       | 66.641                                    |

Valoarea intensitatii energetice raportata pentru Grupul Electrica este calculata exclusiv pe baza consumului total de energie aferent activitatilor desfasurate in sectoarele climatice cu impact ridicat si a veniturilor nete obtinute din aceste activitati, in conformitate cu cerinta ESRS E1-5 punctul 41. Sectoarele considerate cu impact ridicat includ activitatile de productie, distributie si furnizare de energie electrica.

Veniturile nete utilizate in calculul intensitatii energetice pentru anul 2025, in valoare de 10.783.718 mii RON (8.930.351 mii RON la nivelul anului 2024), corespund veniturilor din aceste activitati si pot fi reconciliate cu veniturile totale raportate in situatiile financiare consolidate, in valoare de 10.910.254 mii RON (8.995.202 mii RON la nivelul anului 2024).

#### **E1-6 Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 si emisiile totale de GES**

Metodologia utilizata pentru inventarierea emisiilor de gaze cu efect de sera la nivelul tuturor operatiunilor specifice lantului valoric al Grupului Electrica este aliniata cu bunele practici de inventariere si de raportare internationale, si respecta normele aplicabile conform standardelor „*GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard*” si „*Corporate Value Chain (Scope 3) Standard*”, dezvoltate de catre World Business Council for Sustainable Development<sup>17</sup> (WBCSD) si de World Resources Institute<sup>18</sup> (WRI).

GHG Protocol defineste trei domenii principale pentru raportarea emisiilor de gaze

<sup>17</sup> Consiliul Mondial de Afaceri pentru Dezvoltare Durabilă

<sup>18</sup> Institutul Mondial de Resurse

cu efect de sera ale unei organizatii, cunoscute sub denumirea de „Domenii de aplicare” sau „Scopuri”:

- Scopul 1: Acesta se refera la emisiile directe de gaze cu efect de sera provenite din surse de emisii detinute sau controlate de catre organizatie. Emisiile pot proveni din surse precum arderea combustibililor fosili, procese industriale specifice sau emisii provenite de la flotele de vehicule ale organizatiei.
- Scopul 2: Acopera emisiile indirecte rezultate din productia de energie electrica sau termica achizitionata si consumata de organizatie.
- Scopul 3: Acesta include emisiile indirecte generate de o gama larga de activitati care nu sunt incluse in Scopurile 1 si 2, dar care sunt legate de activitatile organizatiei. Aceste emisii reprezinta emisiile generate in operatiunile desfasurate in intregul lant valoric al organizatiei.

Calculul emisiilor directe si indirecte asociate lantului valoric al Grupului Electrica s-a bazat pe metodologiile recomandate de standardele internationale mentionate, iar factorii de emisie utilizati au fost selectati din surse valide sau din baze de date recunoscute la nivel international, precum:

- DEFRA – Departamentul de Mediu, Alimentatie si Afaceri Rurale al Marii Britanii;
- AIE – Agentia Internationala pentru Energie;
- ANRE – Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei;
- Eticheta energiei electrice publicata de furnizorii de energie ai Grupului Electrica.

De asemenea, in realizarea calculului au fost utilizate instrumente relevante dezvoltate de organizatii internationale de referinta pentru sectoarele economice sau pentru industriile relevante pentru calculul emisiilor indirecte incluse in Scopul 3 (ex: industria de transport aerian, industria hoteliera etc.).

In acest context, emisiile generate de SWE, FPE, NTE si CPP au fost calculate impreuna cu cele ale ELSA, avand in vedere ca activitatile acestor filiale se desfasoara in cadrul sediului central al ELSA.

In anul 2025, ELSA a continuat consolidarea activitatii de productie de energie din surse regenerabile initiata in 2024 prin operarea panourilor fotovoltaice instalate pe cladire si prin exploatarea parcurilor fotovoltaice de la Stanesti si Vultur.

## **Emisii GES Domeniul 1**

Pentru calculul emisiilor din Domeniul 1 au fost luate in considerare:

### 1. Surse stationare:

- Consumurile de gaze naturale utilizate pentru functionarea centralelor termice detinute de toate filialele ELSA si punctele de lucru;
- Consumurile de combustibili (motorina si combustibil termic lichid) utilizati pentru functionarea echipamentelor stationare (grupuri electrogene).

### 2. Surse mobile:

- Consumurile de combustibili (motorina si benzina) utilizati pentru autovehicule rutiere si non-rutiere detinute sau operate de fiecare filiala (autovehicule din categoria M1, autospeciale, autoutilitare, autolaboratoare, buldoexcavatoare, motostivuitoare, etc.).
- In cazul autovehiculelor achizitionate in leasing sau inchiriate intre filialele Grupului, emisiile au fost contabilizate in Domeniul 1 al filialelor care au utilizat autovehiculele respective.

### 3. Emisii fugitive:

- Categoria/tipul echipamentelor care contin gaze fluorurate;
- Numarul de echipamente detinute de fiecare filiala;
- Tipul freonilor utilizati;
- Cantitatile de freoni completate in instalatii in anul 2025, care sunt considerate a fi egale cu emisiile fugitive. Aceste cantitati au fost centralizate din rapoartele de mentenanta/revizie tehnica periodica intocmite de operatorii contractati.

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                               | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 1 (scop 1) |                                                                                                                                        |                                            |                            |             |
| ELSA                                                | Emisii brute de gaze cu efect de sera cuprinse în Domeniul 1 tCO <sub>2</sub> eq                                                       | 76,72                                      | 89,49                      | 116,65%     |
|                                                     | Procentul de emisii de gaze cu efect de sera din domeniul 1 provenite din sistemele de comercializare a certificatelor de emisii       | 0,00%                                      | 0,00%                      | 0,00%       |
|                                                     | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (din combustia sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 1 de aplicare al emisiilor de GES | -                                          | -                          | -           |
| EFSA                                                | Emisii brute de gaze cu efect de sera cuprinse in Domeniul 1 tCO <sub>2</sub> eq                                                       | 837,56                                     | 443,95                     | 53,01%      |
|                                                     | Procentul de emisii de gaze cu efect de                                                                                                | 0,00%                                      | 0,00%                      | 0,00%       |

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                         | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 1 (scop 1) |                                                                                                                                  |                                            |                            |             |
|                                                     | sera din domeniul 1 provenite din sistemele de comercializare a certificatelor de emisii                                         |                                            |                            |             |
|                                                     | Emisii biogene de CO2 (din combustia sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 1 de aplicare al emisiilor de GES       | -                                          | -                          | -           |
| DEER                                                | Emisii brute de gaze cu efect de sera cuprinse in domeniul 1 (tCO <sub>2eq</sub> )                                               | 6.766,43                                   | 8.552,86                   | 126,40%     |
|                                                     | Procentul de emisii de gaze cu efect de sera din domeniul 1 provenite din sistemele de comercializare a certificatelor de emisii | 0,00%                                      | 0,00%                      | 0,00%       |
|                                                     | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (din                                                                                           | -                                          | -                          | -           |

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                               | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 1 (scop 1) |                                                                                                                                        |                                            |                            |             |
|                                                     | combustia sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 1 de aplicare al emisiilor de GES                                        |                                            |                            |             |
| SERV                                                | Emisii brute de gaze cu efect de sera cuprinse in Domeniul 1 tCO2eq                                                                    | 3.565,89                                   | 2.810,50                   | 78,82%      |
|                                                     | Procentul de emisii de gaze cu efect de sera din domeniul 1 provenite din sistemele de comercializare a certificatelor de emisii       | 0,00%                                      | 0,00%                      | 0,00%       |
|                                                     | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (din combustia sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 1 de aplicare al emisiilor de GES | -                                          | -                          | -           |



| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                                               | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 1 (scop 1)</b> |                                                                                                                                        |                                            |                            |             |
| <b>Total Grup Electrica</b>                                | Emisii brute de gaze cu efect de sera cuprinse in Domeniul 1 tCO <sub>2</sub> eq                                                       | 11.246,60                                  | 11.896,79                  | 105,78%     |
|                                                            | Procentul de emisii de gaze cu efect de sera din domeniul 1 provenite din sistemele de comercializare a certificatelor de emisii       | 0,00%                                      | 0,00%                      | 0,00%       |
|                                                            | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (din combustia sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 1 de aplicare al emisiilor de GES | -                                          | -                          | -           |

## Emisii GES Domeniul 2

Pentru calculul emisiilor din Domeniul 2, au fost considerate consumurile totale de energie electrica (kWh) inregistrate la fiecare filiala/sucursala, in functie de furnizorii contractati.

Emisiile asociate consumului de energie au fost calculate prin cele doua metode recomandate:

- metoda bazata pe locatie "location-based" – fiind utilizat factorul de emisie national publicat de ANRE pentru anul 2024;
- metoda bazata pe piata "market-based" – fiind utilizati factorii de emisie publicati de furnizorii de energie contractati de filialele ELSA (EFSA, PPC si Premier Energy Furnizare) pentru anul 2024.

Pentru calculul emisiilor indirecte de gaze cu efect de sera asociate consumului de energie au fost luate in calcul cantitatile de energie electrica si de energie termica achizitionate de filialele Grupului Electrica pentru consumul propriu, inclusiv consumul propriu tehnologic (CPT).

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                                | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 2 (scop 2) |                                                                                                                                         |                                            |                            |             |
| ELSA                                                | Emisii brute de GES de categoria 2 in functie de locatie, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent (tCO <sub>2</sub> eq) | 104,8                                      | 116,59                     | 111,25%     |
|                                                     | Emisii brute de GES din categoria 2 bazate pe piata, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent.                           | 129,27                                     | 115,22                     | 89,14%      |
|                                                     | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (provenite din arderea sau                                                                            | -                                          | -                          | -           |

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                                        | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 2 (scop 2) |                                                                                                                                                 |                                            |                            |             |
|                                                     | biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 2 de aplicare al emisiilor de GES*                                                              |                                            |                            |             |
| EFSA                                                | Emisiile brute de GES de categoria 2 in functie de locatie, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent (tCO <sub>2</sub> eq)       | 250,83                                     | 239,45                     | 95,46%      |
|                                                     | Emisii brute de GES din categoria 2 bazate pe piata, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent.                                   | 309,40                                     | 236,63                     | 76,48%      |
|                                                     | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (provenite din arderea sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 2 de aplicare al emisiilor de GES* | -                                          | -                          | -           |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                                                        | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 2 (scop 2)</b> |                                                                                                                                                 |                                            |                            |             |
| <b>DEER</b>                                                | Emisiile brute de GES de categoria 2 in functie de locatie, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent (tCO <sub>2</sub> eq)       | 325.550,31                                 | 319.685,66                 | 98,20%      |
|                                                            | Emisii brute de GES din categoria 2 bazate pe piata, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent.                                   | 327.165,48 <sup>19</sup>                   | 319.596,68                 | 97,69%      |
|                                                            | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (provenite din arderea sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 2 de aplicare al emisiilor de GES* | -                                          | -                          | -           |
| <b>SERV</b>                                                | Emisiile brute de GES de categoria 2 in functie de locatie,                                                                                     | 265,67                                     | 969,81                     | 365,04%     |

<sup>19</sup> Reprezinta valoarea rectificata in urma schimbarii factorului de emisie aferent cantitatii de CPT achizitionata de pe OPCOM in 2024. Valoarea initiala raportata a fost de 401.564,35 tone CO<sub>2e</sub>, deci impactul aferent anului 2024 este o scadere de 74.398,87 tone CO<sub>2e</sub>

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                                        | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 2 (scop 2) |                                                                                                                                                 |                                            |                            |             |
|                                                     | exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent (tCO <sub>2</sub> eq)                                                                   |                                            |                            |             |
|                                                     | Emisii brute de GES din categoria 2 bazate pe piata, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent.                                   | 302,25                                     | 962,70                     | 318,51%     |
|                                                     | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (provenite din arderea sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 2 de aplicare al emisiilor de GES* | -                                          | -                          | -           |
| <b>Total Grup Electrica</b>                         | Emisiile brute de GES de categoria 2 in functie de locatie, exprimate in tone metrice de CO <sub>2</sub> echivalent (tCO <sub>2</sub> eq)       | 326.171,61                                 | 321.011,51                 | 98,42%      |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                                                        | Perioada anterioara (an de referinta) 2024 | Perioada de raportare 2025 | % 2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 2 (scop 2)</b> |                                                                                                                                                 |                                            |                            |             |
|                                                            | Emisii brute de GES din categoria 2 bazate pe piata, exprimate in tone metrice de CO2 echivalent.                                               | 327.906,40                                 | 320.911,24                 | 97,87%      |
|                                                            | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (provenite din arderea sau biodegradarea biomasei) - neincluse in domeniul 2 de aplicare al emisiilor de GES* | -                                          | -                          | -           |

### Emisii GES Domeniul 3

Emisiile de gaze cu efect de sera incluse in Scopul 3 sunt emisiile indirecte rezultate din activitati care sunt legate de operatiunile unei organizatii, dar care nu sunt detinute de aceasta si nu se afla sub controlul direct al organizatiei.

Aceste emisii rezulta din activitatile specifice intregului lant valoric al organizatiei, incluzand atat emisiile rezultate in lantul de aprovizionare, cat si emisiile rezultate in urma utilizarii de catre consumatorii finali, a produselor sau a serviciilor furnizate de organizatie.

Activitatile generatoare de emisii au fost incadrate in doua categorii in functie de momentul generarii (in amonte sau in avalul operatiunilor organizatiei) si sunt clasificate in 15 categorii, in functie de activitatea generatoare sau de sursa emisiilor. Procentul de emisii calculat utilizand date primare obtinute de la furnizori sau de la alti parteneri din lantul valoric este de 99,8%.

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                                              | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                                                                                       |                                                  |                                  |                |
| <b>ELSA</b>                                                | <b>Total emisii<br/>indirecte<br/>brute<br/>(domeniul<br/>3) de gaze<br/>cu efect de<br/>sera<br/>(tCO<sub>2eq</sub>)</b>             | <b>11.203,82</b>                                 | <b>3.144,81</b>                  | <b>28,07%</b>  |
|                                                            | 1 Bunuri si<br>servicii<br>achizitionate                                                                                              | 1.176,62                                         | 458,21                           | 38,94%         |
|                                                            | 2 Bunuri de<br>capital                                                                                                                | 9.882,48                                         | 2.547,91                         | 25,78%         |
|                                                            | 3 Activitati<br>legate de<br>combustibil si<br>energie<br>(neincluse in<br>domeniul 1<br>sau in<br>domeniul 2):<br>bazate pe<br>piata | 54,22                                            | 52,20                            | 96,27%         |
|                                                            | 4 Transport<br>si distributie<br>in amonte                                                                                            | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 5 Deseuri<br>generate in<br>operatiuni                                                                                                | 29,54                                            | 26,00                            | 88,02%         |
|                                                            | 6 Calatorii de<br>afaceri                                                                                                             | 31,47                                            | 29,83                            | 94,81%         |
|                                                            | 7 Naveta<br>angajatilor                                                                                                               | 18,69                                            | 22,24                            | 119,04%        |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                     | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                                              |                                                  |                                  |                |
|                                                            | 8 Active inchiriate in amonte                                                                | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 9 Transport in aval                                                                          | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 10 Prelucrarea produselor vandute                                                            | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 11 Utilizarea produselor vandute                                                             | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 12 Tratamentele produselor vandute la sfarsitul ciclului de viata                            | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 13 Active inchiriate in aval                                                                 | 10,80                                            | 8,41                             | 77,81%         |
|                                                            | 14 Francize                                                                                  | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 15 Investitii                                                                                | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | Emisii biogene de CO <sub>2</sub> (din combustia sau biodegradare a biomasei) - neincluse in | -                                                | -                                | -              |



| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                                             | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                                                                                      |                                                  |                                  |                |
|                                                            | domeniul 3 al<br>emisiilor de<br>GES                                                                                                 |                                                  |                                  |                |
| <b>EFSA</b>                                                | <b>Total emisii<br/>indirecte<br/>brute<br/>(domeniul<br/>3) de gaze<br/>cu efect de<br/>sera<br/>(tCO<sub>2</sub>eq)</b>            | <b>1.861.895,78</b>                              | <b>1.778.843,1<br/>4</b>         | <b>95,54%</b>  |
|                                                            | 1 Bunuri si<br>servicii<br>achizitionate                                                                                             | 5.206,64 <sup>20</sup>                           | 4.757,45                         | 91,37%         |
|                                                            | 2 Bunuri de<br>capital                                                                                                               | 852,51                                           | 1.491,74                         | 174,98%        |
|                                                            | 3 Activitati<br>legate de<br>combustibil si<br>energie<br>(neincluse in<br>domeniul 1<br>sau in<br>domeniul<br>2):bazate pe<br>piata | 1.734.451,40                                     | 1.639.202,51                     | 94,51%         |
|                                                            | 4 Transport<br>si distributie<br>in amonte                                                                                           | -                                                | -                                | -              |

<sup>20</sup> Reprezinta valoarea rectificata in urma actualizarii categoriei DEFRA pentru anumite cheltuieli.  
Valoarea initiala raportata a fost de 38.255,39 tone CO<sub>2e</sub>, deci impactul aferent anului 2024 este o scadere de 33.048,75 tone CO<sub>2e</sub>

| Filiala                                                    | Denumire                                                           | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                    |                                                  |                                  |                |
|                                                            | 5 Deseuri generate in operatiuni                                   | 493,56                                           | 282,60                           | 57,26%         |
|                                                            | 6 Calatorii de afaceri                                             | 17,03                                            | 33,10                            | 194,33%        |
|                                                            | 7 Naveta angajatilor                                               | 262,58                                           | 224,62                           | 85,54%         |
|                                                            | 8 Active inchiriate in amonte                                      | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 9 Transport in aval                                                | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 10 Prelucrarea produselor vandute                                  | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 11 Utilizarea produselor vandute                                   | 120.611,94                                       | 132.843,51                       | 110,14%        |
|                                                            | 12 Tratatamentul produselor vandute la sfarsitul ciclului de viata | 0,11                                             | 0,01                             | 7,43%          |
|                                                            | 13 Active inchiriate in aval                                       | -                                                | 7,60                             | 0.00%          |
|                                                            | 14 Francize                                                        | -                                                | -                                | -              |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                        | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                                                                 |                                                  |                                  |                |
|                                                            | 15 Investitii                                                                                                   | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | Emisii biogene de CO2 (din combustia sau biodegradare a biomasei) - neincluse in domeniul 3 al emisiilor de GES | -                                                | -                                | -              |
| <b>DEER</b>                                                | Total emisii indirecte brute (domeniul 3) de gaze cu efect de sera (t CO2eq)                                    | 166.022,40                                       | 230.972,06                       | 139,12%        |
|                                                            | 1 Bunuri si servicii achizitionate                                                                              | 14.096,71                                        | 11,966.01                        | 84,89%         |
|                                                            | 2 Bunuri de capital                                                                                             | 69.686,41                                        | 136,260.66                       | 195,53%        |
|                                                            | 3 Activitati legate de combustibil si energie (neincluse in domeniul 1 sau in                                   | 78.592,59 <sup>21</sup>                          | 79,178.95                        | 100,75%        |

<sup>21</sup> Reprezinta impactul din valoarea rectificata in urma schimbarii factorului de emisie aferent cantitatii de CPT achizitionata de pe OPCOM in 2024 in Domeniul 2 cu impact in Domeniul 3. Valoarea initiala raportata a fost de 96.589,67 tone CO2e, deci impactul aferent anului 2024 este o scadere de 17.997,08 tone CO2e

| Filiala                                             | Denumire                                                                           | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3) |                                                                                    |                                                  |                                  |                |
|                                                     | domeniul 2):<br>bazate pe<br>piata                                                 |                                                  |                                  |                |
|                                                     | 4 Transport<br>si distributie<br>in amonte                                         | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 5 Deseuri<br>generate in<br>operatiuni                                             | 976,74                                           | 1,037.83                         | 106,25%        |
|                                                     | 6 Calatorii de<br>afaceri                                                          | 139,74                                           | 163.38                           | 116,92%        |
|                                                     | 7 Naveta<br>angajatilor                                                            | 2.530,21                                         | 2,365.23                         | 93,48%         |
|                                                     | 8 Active<br>inchiriate in<br>amonte                                                | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 9 Transport<br>in aval                                                             | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 10<br>Prelucrarea<br>produselor<br>vandute                                         | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 11 Utilizarea<br>produselor<br>vandute                                             | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 12<br>Tratamentul<br>produselor<br>vandute la<br>sfarsitul<br>ciclului de<br>viata | -                                                | -                                | -              |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                        | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                                                                 |                                                  |                                  |                |
|                                                            | 13 Active inchiriate in aval                                                                                    | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 14 Francize                                                                                                     | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 15 Investitii                                                                                                   | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | Emisii biogene de CO2 (din combustia sau biodegradare a biomasei) - neincluse in domeniul 3 al emisiilor de GES | -                                                | -                                | -              |
| <b>SERV</b>                                                | <b>Total emisii indirecte brute (domeniul 3) de gaze cu efect de sera (t CO2eq)</b>                             | <b>3.951,13</b>                                  | <b>5.129,01</b>                  | <b>129,81%</b> |
|                                                            | 1 Bunuri si servicii achizitionate                                                                              | 2.607,05                                         | 3.049,64                         | 116,98%        |
|                                                            | 2 Bunuri de capital                                                                                             | 173,26                                           | 1.009,69                         | 582,77%        |
|                                                            | 3 Activitati legate de combustibil si energie                                                                   | 742,68                                           | 798,92                           | 107,57%        |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                    | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                             |                                                  |                                  |                |
|                                                            | (neincluse in<br>domeniul 1<br>sau in<br>domeniul 2):<br>bazate pe<br>piata |                                                  |                                  |                |
|                                                            | 4 Transport<br>si distributie<br>in amonte                                  | Inclus in Domeniul 1<br>(Surse Mobile)           | -                                | -              |
|                                                            | 5 Deseuri<br>generate in<br>operatiuni                                      | 191,94                                           | 88,74                            | 46,23%         |
|                                                            | 6 Calatorii de<br>afaceri                                                   | 3,92                                             | 8,23                             | 209,96%        |
|                                                            | 7 Naveta<br>angajatilor                                                     | 232,28                                           | 123,98                           | 53,38%         |
|                                                            | 8 Active<br>inchiriate in<br>amonte                                         | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 9 Transport<br>in aval                                                      | Inclus in Domeniul 1<br>(Surse Mobile)           | -                                | -              |
|                                                            | 10<br>Prelucrarea<br>produselor<br>vandute                                  | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 11 Utilizarea<br>produselor<br>vandute                                      | -                                                | -                                | -              |
|                                                            | 12<br>Tratamentul<br>produselor<br>vandute la<br>sfarsitul                  | -                                                | -                                | -              |

| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                                      | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3) |                                                                                                                                               |                                                  |                                  |                |
|                                                     | ciclului de<br>viata                                                                                                                          |                                                  |                                  |                |
|                                                     | 13 Active<br>inchiriate in<br>aval                                                                                                            | -                                                | 48,83                            | 0,00%          |
|                                                     | 14 Francize                                                                                                                                   | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 15 Investitii                                                                                                                                 | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | Emisii<br>biogene de<br>CO2 (din<br>combustia<br>sau<br>biodegradare<br>a biomasei) -<br>neincluse in<br>domeniul 3 al<br>emisiilor de<br>GES | -                                                | -                                | -              |
| Total<br>Grup<br>Electric<br>a                      | <b>Total emisii<br/>indirecte<br/>brute<br/>(domeniul<br/>3) de gaze<br/>cu efect de<br/>sera (t<br/>CO2eq)</b>                               | <b>2.094.118,98</b>                              | <b>2.018.089,0<br/>2</b>         | <b>96,37%</b>  |
|                                                     | 1 Bunuri si<br>servicii<br>achizitionate                                                                                                      | 56.135,78                                        | 20.231,31                        | 36,04%         |
|                                                     | 2 Bunuri de<br>capital                                                                                                                        | 80.594,65                                        | 141.310,00                       | 175,33%        |

| Filiala                                                    | Denumire                                                                                                                              | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| <b>Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3)</b> |                                                                                                                                       |                                                  |                                  |                |
|                                                            | 3 Activitati<br>legate de<br>combustibil si<br>energie<br>(neincluse in<br>domeniul 1<br>sau in<br>domeniul 2):<br>bazate pe<br>piata | 1.831.837,98                                     | 1.719.232,57                     | 93,85%         |
|                                                            | 4 Transport<br>si distributie<br>in amonte                                                                                            | -                                                | -                                |                |
|                                                            | 5 Deseuri<br>generate in<br>operatiuni                                                                                                | 1.691,79                                         | 1.435,17                         | 84,83%         |
|                                                            | 6 Calatorii de<br>afaceri                                                                                                             | 192,16                                           | 234,55                           | 122,06%        |
|                                                            | 7 Naveta<br>angajatilor                                                                                                               | 3.043,76                                         | 2.736,07                         | 89,89%         |
|                                                            | 8 Active<br>inchiriate in<br>amonte                                                                                                   | -                                                | -                                |                |
|                                                            | 9 Transport<br>in aval                                                                                                                | -                                                | -                                | 0,00%          |
|                                                            | 10<br>Prelucrarea<br>produselor<br>vandute                                                                                            | -                                                | -                                |                |
|                                                            | 11 Utilizarea<br>produselor<br>vandute                                                                                                | 120.611,94                                       | 132.843,51                       | 110,14%        |



| Filiala                                             | Denumire                                                                                                                                                   | Perioada anterioara<br>(an de referinta)<br>2024 | Perioada de<br>raportare<br>2025 | %<br>2025/2024 |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| Emisii de gaze cu efect de sera domeniul 3 (scop 3) |                                                                                                                                                            |                                                  |                                  |                |
|                                                     | 12<br>Tratamentul<br>produselor<br>vandute la<br>sfarsitul<br>ciclului de<br>viata                                                                         | 0,11                                             | 0,01                             | 7,43%          |
|                                                     | 13 Active<br>inchiriate in<br>aval                                                                                                                         | 10,80                                            | 65,84                            | 609,43%        |
|                                                     | 14 Francize                                                                                                                                                | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | 15 Investitii                                                                                                                                              | -                                                | -                                | -              |
|                                                     | Emisii<br>biogene de<br>CO <sub>2</sub> (din<br>combustia<br>sau<br>biodegradare<br>a biomasei) -<br>neincluse in<br>domeniul 3 al<br>emisiiilor de<br>GES | -                                                | -                                | -              |

| Emisii totale de gaze cu efect de sera |                                                                                       | 2024                | 2025                | %<br>2025/2024 |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>ELSA</b>                            | Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe locatie) (tCO <sub>2eq</sub> )      | 11.385,34           | 3.350,89            | 627,90%        |
|                                        | Emisii totale de gaze cu efect de sera (pe piata) (tCO <sub>2eq</sub> )               | 11.409,81           | 3.349,52            | 622,20%        |
| <b>EFSA</b>                            | Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe locatie) (tCO <sub>2eq</sub> )      | 1.862.984,17        | 1.779.526,54        | 99,14%         |
|                                        | Emisii totale de gaze cu efect de sera (pe piata) (tCO <sub>2eq</sub> )               | 1.863.042,74        | 1.779.523,73        | 99,14%         |
| <b>DEER</b>                            | Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe locatie) (tCO <sub>2eq</sub> )      | 498.339,14          | 559.210,57          | 94,57%         |
|                                        | Emisii totale de gaze cu efect de sera (pe piata) (tCO <sub>2eq</sub> )               | 499.954,31          | 559.121,59          | 94,58%         |
| <b>SERV</b>                            | Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe locatie) (tCO <sub>2eq</sub> )      | 7.782,69            | 8.909,32            | 81,08%         |
|                                        | Emisii totale de gaze cu efect de sera (pe piata) (tCO <sub>2eq</sub> )               | 7.819,27            | 8.902,21            | 80,64%         |
| <b>Total Grup Electrica</b>            | <b>Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe locatie) (tCO<sub>2eq</sub>)</b> | <b>2.380.491,34</b> | <b>2.350.997,33</b> | <b>98,47%</b>  |
|                                        | <b>Emisii totale de gaze cu efect de sera (pe piata) (tCO<sub>2eq</sub>)</b>          | <b>2.382.226,13</b> | <b>2.350.897,06</b> | <b>98,46%</b>  |

Limitele de raportare luate in considerare, metodele de calcul pentru estimarea emisiilor de gaze cu efect de sera si instrumentele de calcul aplicate pentru fiecare categorie semnificativa de GES din domeniul 3 sunt prezentate in tabelul de mai jos:

| Categorie                        | Perimetrul de raportare luat in considerare                                                 | Metode de calcul pentru estimarea emisiilor de gaze cu efect de sera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Instrumente de calcul aplicate |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Bunuri si servicii achizitionate | Lista bunurilor si a serviciilor achizitionate de fiecare filiala a Electrica in anul 2025. | <p>Emisiile au fost calculate prin metoda de calcul bazata pe cheltuieli ("spend based").</p> <p>Pentru calculul emisiilor au fost utilizate informatiile extrase din situatiile financiare consolidate ale Electrica.</p> <p>Clasificarea cheltuielilor realizate in anul 2025 a fost realizata in functie de natura cheltuielilor si de conturile contabile in care au fost inregistrate aceste cheltuieli.</p> <p>Conversia valorilor de achizitie a bunurilor de capital a fost realizata utilizand cursul mediu publicat de BNR10 pentru anul 2025: 1 GBP = 5,8854 RON</p> | DEFRA, 2025                    |
| Bunuri de capital                | Lista bunurilor de capital achizitionate de fiecare filiala a Electrica SA, in anul 2025.   | <p>Emisiile au fost calculate prin metoda de calcul bazata pe cheltuieli ("spend based").</p> <p>Cheltuielile realizate pentru achizitia de bunuri de capital au fost incadrate in categoriile publicate de DEFRA pe baza descrierilor bunurilor si a detaliilor din rapoartele de aditii.</p> <p>Conversia valorilor de achizitie a bunurilor de capital a fost realizata utilizand cursul mediu publicat de BNR pentru anul 2025: 1 GBP = 5,8854 RON.</p>                                                                                                                     | DEFRA, 2025                    |

|                                                                                |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Activitati legate de combustibili si de energie (neincluse in Domeniul 1 si 2) | Cantitatile de combustibili, gaze naturale si energie electrica incluse in Domeniile 1 si 2.                                                          | <p>Pentru combustibilii fosili (motorina, benzina si gaze naturale) au fost calculate emisiile din amonte (WTT).</p> <p>Pentru energia electrica achizitionata atat pentru consum propriu cat si pentru comercializare, au fost calculate emisiile din amonte (WTT).</p> <p>Calculul emisiilor aferente pierderilor de energie in reseaua nationala de transport si distributie a energiei electrice (T&amp;D loss) a fost realizat utilizand factorul de emisie calculat de companie pe baza formulei de calcul publicate de Agentia Internationala pentru Energie.</p> <p>Calculul emisiilor din amonte (WTT) pentru producerea energiei electrice pierdute in reseaua de transport si distributie (WTT of T&amp;D loss) a fost realizat pe baza formulei de calcul publicate de DEFRA in metodologia proprie mentionata anterior.</p> | <p>DEFRA, 2025.</p> <p>Pentru calculul emisiilor din amonte asociate cantitatilor de energie consumate si pierderilor inregistrate in reseaua de transport si distributie au fost utilizati factori de emisie calculati pe baza factorilor de emisie specifici ai furnizorilor pentru anul 2024, conform formulelor de calcul publicate de DEFRA, respectiv AIE.</p> |
| Deseuri generate in cadrul operatiunilor                                       | Date colectate din Evidentele interne privind gestiunea deseurilor si pe raportarile anuale transmise autoritatilor din domeniul protectiei mediului. | <p>Categoriile de deseuri generate au fost incadrate in functie de natura acestora in categoriile de deseuri publicate de DEFRA.</p> <p>Factorii de emisie au fost alocati in functie de metoda de gestionare (valorificare/eliminare)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | DEFRA, 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Calatorii de afaceri (zboruri, cazari,                                         | Pentru fiecare filiala a Electrica SA au fost furnizate                                                                                               | Emisiile rezultate din transportul aerian au fost determinate utilizand aplicatia „Carbon Emissions Calculator”, care a fost dezvoltata pe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aplicatia ICEC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                    |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                               |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| transferuri, etc)  | informatii privind deplasările în scop de business cu avionul (transport aerian), cu alte mijloace de transport și cazările realizate în țară și în străinătate.                         | <p>baza metodologiei de calcul a Organizației Internaționale a Aviației Civile (ICAO).</p> <p>Pentru deplasările realizate cu alte mijloace de transport, au fost luate în calcul informațiile furnizate de agențiile de turism prin care au fost achiziționate biletele, și informațiile disponibile din deconturile de cheltuieli sau din înregistrările contabile ale filialelor.</p> <p>Emisiile rezultate din activitățile de cazare au fost calculate utilizând aplicația Hotel Footprinting Tool dezvoltată de Green View. Aplicația utilizează factorii de emisie publicați de Cornell Hotel Sustainability Benchmarking (CHBS) Index pentru anul 2025.</p> <p>Factorii de emisie CHBS sunt calculați în funcție de țară, orașul și de clasificarea unității de cazare.</p>  | <p>Aplicația Hotel Footprinting Tool.</p> <p>DEFRA, 2025.</p> |
| Naveta angajaților | Pentru calculul emisiilor rezultate din această categorie, filialele ELSA HQ, EFSA și DEER au furnizat informații privind numărul total de angajați și numărul total de zile lucrătoare. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinarea numărului mediu lunar de zile lucrătoare: <ul style="list-style-type: none"> <li>- s-au luat în calcul 248 zile lucrătoare/an (2025) din care s-a scăzut numărul mediu de zile libere acordate fiecărui angajat. Astfel s-a determinat un număr mediu de 219 zile lucrătoare.</li> </ul> </li> <li>• Determinarea numărului de angajați care utilizează transportul în comun sau autovehiculele personale: <ul style="list-style-type: none"> <li>-Din numărul total de angajați ai fiecărei filiale s-a scăzut numărul de angajați care beneficiază de mașina de serviciu;</li> <li>-Pentru numărul de angajați rămași, a fost stabilită ipoteza conform căreia, 50% folosesc mijloace de transport în</li> </ul> </li> </ul> | <p>DEFRA, 2025</p> <p>Aplicația CarbonSaver</p>               |

|                               |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                               |                                                                                              | <p>comun, iar 50% utilizeaza autovehiculele proprii.</p> <p>- Pentru calcularea emisiilor de gaze cu efect de sera rezultate din transportul angajatilor care utilizeaza autovehicule proprii, a fost considerata ipoteza ca jumatate dintre acestea sunt autovehicule diesel, iar jumatate au motorizare pe benzina.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinarea distantei medii parcurse zilnic:</li> </ul> <p>Pe baza structurii geografice a municipiului Bucuresti s-a determinat diametrul mediu de aproximativ 23 km, rezultand o raza medie de aproximativ 12 km.</p> <p>Pornind de la aceste date, au fost calculate 3 categorii de distante:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distanța mare de 20 km parcursa zilnic de aproximativ 30% dintre angajați.</li> <li>• Distanța medie de 12 km parcursa zilnic de 50% dintre angajati.</li> <li>• Distanța mica de 4 km parcursa zilnic de 20% dintre angajați.</li> </ul> <p>Distanța medie zilnica s-a calculat ca medie ponderata in functie de distributia angajatilor.</p> <p>Metodologia a fost utilizata pentru calcularea distantelor medii parcurse de angajatii tuturor filialelor Grupului Electrica.</p> |              |
| Utilizarea produselor vandute | EFSA: cantitatea totala de gaze naturale achizitionata cu scopul vanzarii catre consumatorii | Emisiile generate in urma utilizarii/combustiei gazului natural in instalatii sau echipamente stationare de ardere au fost calculate utilizand factorii de emisie publicati de DEFRA pentru anul 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | DEFRA, 2025. |

|                           |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                       |             |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                           | finali in anul 2025<br>(7.253.346.249 kWh);<br><br>SERV:<br>cantitatea totala de panouri fotovoltaice vanduta clientilor filialei in anul 2025 (74 buc.). |                                                                                                                                                                                       |             |
| Active inchiriate in aval | Consumurile de utilitati refacturate chirasilor.                                                                                                          | Au fost calculate emisiile asociate consumurilor de gaze naturale, energie electrica si termica inregistrate in spatiile inchiriate de filialele Grupului Electrica unor terte parti. | DEFRA, 2025 |

In tabelul de mai jos sunt prezentate categoriile de emisii de GES din domeniul 3 incluse si excluse din inventar, impreuna cu o justificare pentru categoriile excluse.

| Emisii de GES domeniul 3                                                                  | Inclus/<br>Exclus | Justificarea excluderii                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Bunuri si servicii achizitionate                                                        | Inclus            |                                                                                                                                                   |
| [Subcategorie optionala: Servicii de cloud computing si centre de date]                   | Exclus            | Optional                                                                                                                                          |
| 2 Bunuri de capital                                                                       | Inclus            |                                                                                                                                                   |
| 3 Activitati legate de combustibil si energie (neincluse in domeniul 1 sau in domeniul 2) | Inclus            |                                                                                                                                                   |
| 4 Transport si distributie in amonte                                                      | Exclus            | Consumul de combustibil inregistrat pentru transporturile realizate de SERV cu autovehiculele proprii a fost inclus in Domeniul 1 – Surse mobile. |
| 5 Deseuri generate in operatiuni                                                          | Inclus            |                                                                                                                                                   |

|                                                                   |        |                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 Calatorii de afaceri                                            | Inclus |                                                                                                                                                   |
| 7 Naveta angajatilor                                              | Inclus |                                                                                                                                                   |
| 8 Active inchiriate in amonte                                     | Exclus | Aceasta categorie nu este aplicabila Grupului Electrica.                                                                                          |
| 9 Transport in aval                                               | Exclus | Consumul de combustibil inregistrat pentru transporturile realizate de SERV cu autovehiculele proprii a fost inclus in Domeniul 1 – Surse mobile. |
| 10 Prelucrarea produselor vandute                                 | Exclus | Aceasta categorie nu este aplicabila Grupului Electrica.                                                                                          |
| 11 Utilizarea produselor vandute                                  | Inclus |                                                                                                                                                   |
| 12 Tratamentele produselor vandute la sfarsitul ciclului de viata | Inclus |                                                                                                                                                   |
| 13 Active inchiriate in aval                                      | Inclus |                                                                                                                                                   |
| 14 Francize                                                       | Exclus | Aceasta categorie nu este aplicabila Grupului Electrica.                                                                                          |
| 15 Investitii                                                     | Exclus | Aceasta categorie nu este aplicabila Grupului Electrica.                                                                                          |



Intensitatea gazelor cu efect de sera per venit net – Total Grupul Electrica:

| <b>Intensitatea gazelor cu efect de sera per venit net -Total Grup Electrica</b>          | <b>Perioada anterioara 2024</b> | <b>Perioada de raportare 2025</b> | <b>% 2025 / 2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe locatie) per venit net (t CO2eq/RON)    | 0,27                            | 0,22                              | 81.43%               |
| Emisii totale de gaze cu efect de sera (bazate pe piata) per venit net (t CO2eq/RON)      | 0,28                            | 0,22                              | 81.36%               |
| Venituri nete utilizate pentru calcularea intensitatii gazelor cu efect de sera (mii RON) | 8.995.202                       | 10.910.254                        | 121.29%              |
| Venituri nete (altele)<br>(mii RON)                                                       | 64.851                          | 95.274                            | 146.91%              |
| Total venituri nete (din situatiile financiare, in mii RON)                               | 8.995.202                       | 10.910.254                        | 121.29%              |

#### **E1-7 Absorbti de GES si proiecte de atenuare a emisiilor de GES finantate prin credite de carbon**

In cursul perioadei de raportare, Grupul Electrica nu a dezvoltat si nici nu a contribuit la proiecte de absorbtie sau stocare a gazelor cu efect de sera (GES). De asemenea, nu au fost finantate proiecte externe de reducere sau eliminare a GES prin achizitia de credite de carbon.

Societatea nu detine si nu a utilizat credite de carbon in perioada de raportare.

#### **E1-8 Stabilirea pretului intern al carbonului**

Grupul Electrica nu utilizeaza in prezent un sistem intern de stabilire a pretului carbonului.

### **E1-9 Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice si de tranzitie semnificative si ale oportunitatilor potentiale legate de clima**

Grupul Electrica aplica principiile introducerii treptate, conform prevederilor din Apendicele C al ESRS 1, pentru raportarea cerintei ESRS E1-9. Astfel, in acest stadiu, compania nu prezinta informatii detaliate privind efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice si de tranzitie materiale, precum si ale oportunitatilor legate de schimbarile climatice.

Informatiile necesare vor fi incluse in raportarile viitoare, pe masura ce procesele si metodologiile de evaluare a acestor impacturi vor fi dezvoltate si implementate. Aceasta abordare asigura aliniera la cerintele ESRS, tinand cont de resursele si procesele actuale ale Grupului.

## **ESRS S1 – Forta de munca proprie**

**ESRS 2 SBM-3: Impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative si interactiunea acestora cu strategia si modelul de afaceri**

### **SBM-3 S1 - 3.13(a)**

In cadrul procesului de analiza de dubla materialitate, au fost evaluate impacturile, riscurile si oportunitatile aferente fiecarei teme si sub-teme materiale legate de forta de munca, conform AR16 din ESRS 1.

Impacturile si riscurile actuale si potentiale legate de forta de munca sunt strans legate de strategia si modelul de afaceri, iar actiunile companiei sunt indreptate spre minimizarea impacturilor negative, reducerea riscurilor si oferirea de oportunitati pentru dezvoltare tuturor angajatilor.

***Pentru informatii privind procesul de identificare a impacturilor materiale, a riscurilor si a oportunitatilor in legatura cu aspectele legate de conduita in afaceri, consultati capitolul Informatii generale, sectiunea IRO-1.***

Aspectele identificate ca fiind materiale care se refera la forta de munca proprie includ:

| Sub-sub tema materiala                | Localizare         | IRO            | Descriere IRO                                           | Provenienta IRO                                                    | Actual/<br>Potential | Orizont de timp |
|---------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Locuri de munca sigure                | Activitate proprie | Impact Pozitiv | Mediu de munca stabil echitabil                         | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri ale companiei | Actual               | Termen scurt    |
|                                       |                    | Oportunitate   | Stabilitate organizationala prin practici salariale     |                                                                    |                      | Termen scurt    |
| Dialogul social                       | Activitate proprie | Impact pozitiv | Dialog social consolidat si drepturi respectate         | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri ale companiei | Actual               | Termen scurt    |
| Formarea si dezvoltarea competentelor | Activitate proprie | Impact pozitiv | Dezvoltare profesionala continua a angajatilor          | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri ale companiei | Potential            | Termen lung     |
|                                       |                    | Oportunitate   | Consolidarea competentelor prin digitalizare si formare |                                                                    |                      | Termen mediu    |
| Confidentialitatea                    | Activitate proprie | Impact pozitiv | Datele angajatilor protejate eficient                   | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri ale companiei | Actual               | Termen scurt    |

| Sub-sub tema materiala                                      | Localizare         | IRO            | Descriere IRO                                              | Provenienta IRO                                                   | Actual/<br>Potential | Orizont de timp |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Sanatatea si siguranta                                      | Activitate proprie | Impact negativ | Siguranta si sanatatea angajatilor                         | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri ale companie | Actual               | Termen scurt    |
|                                                             |                    | Risc           | Riscuri SSM privind sanatatea angajatilor                  |                                                                   |                      | Termen scurt    |
| Masuri impotriva violentei si a hartuirii la locul de munca | Activitate proprie | Impact negativ | Comportamente inadecvate afecteaza cultura organizationala | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri ale companie | Actual               | Termen scurt    |
| Diversitatea                                                | Activitate proprie | Risc           | Riscuri de conformitate privind diversitatea               |                                                                   |                      | Termen mediu    |

Grupul Electrica a evaluat riscurile si oportunitatile materiale care decurg din impacturile si dependentele asupra oamenilor din propria forta de munca. In cadrul analizei de dubla semnificatie, au fost identificate doua riscuri si doua oportunitati care sunt semnificative pentru activitatile grupului.

In contextul evolutiilor recente din domeniul sanatatii si securitatii in munca, a fost evidentiat un risc semnificativ asociat SSM, determinat atat de schimbarile legislative si tehnologice, cat si de intensificarea fenomenelor meteorologice extreme, care pot afecta in mod direct personalul operativ din teren. Riscul este direct corelat cu modelul de afaceri si strategia companiei, intrucat continuitatea si eficienta serviciilor depind de capacitatea acesteia de a asigura un mediu de lucru sigur, conform si adaptat noilor cerinte. Acest fapt presupune integrarea investitiilor in echipamente de protectie, formare profesionala si actualizarea procedurilor operationale in planificarea strategica si in alocarea resurselor pe termen mediu si lung.

A fost identificat riscul de neconformitate privind diversitatea, generat de noile cerinte impuse de Bursa de Valori Bucuresti si de directivele europene, un risc strans corelat cu strategia si modelul de afaceri al companiei. Performanta si dezvoltarea pe termen lung depind in mod direct de capacitatea organizatiei de a atrage, dezvolta si mentine o forta de munca diversa si performanta, capabila sa sustina obiectivele strategice. In acest context, lipsa unei implementari adecvate a politicilor si actiunilor cu privire la asigurarea unui mediu de lucru echitabil, incluziv si respectuos, precum si cresterea reprezentarii femeilor in pozitii de conducere, poate genera riscuri reputationale, legale si de acces la finantare, afectand increderea investitorilor si pozitionarea noastra strategica. In acelasi timp, integrarea coerenta a acestor cerinte in guvernanta si cultura organizationala reprezinta o oportunitate de consolidare a performantei si a avantajului competitiv.

Electrica a evaluat ca fiind semnificativa oportunitatea de a consolida stabilitatea organizationala prin practici salariale adecvate si echitabile, avand in vedere ca performanta operationala si continuitatea serviciilor depind in mod direct de implicarea, motivarea si retentia angajatilor. Ajustarea salariilor de baza in functie de inflatie, corelata cu o comunicare interna transparenta si cu optimizarea aplicatiei SAP Payroll, poate consolida increderea angajatilor si poate creste atractivitatea companiei ca angajator. O administrare riguroasa a modificarilor legislative si a proceselor salariale contribuie la imbunatatirea eficientei operationale si a conformitatii, sustinand totodata mentinerea unui climat organizational stabil si alinierea la obiectivele strategice pe termen lung. Avand in vedere ritmul accelerat al transformarii sectorului energetic, Electrica a identificat o oportunitate de consolidare a competentelor organizationale prin investitii in digitalizare si programe de formare dedicate.

Extinderea parteneriatelor cu mediul academic, dezvoltarea programelor interne de instruire si valorificarea oportunitatilor de finantare disponibile la nivel national si european pot sprijini formarea unei forte de munca pregatite pentru tranzitia catre energie verde si procese digitalizate. Prin aceste demersuri, compania isi poate consolida competitivitatea, poate reduce riscul deficitului de competente si isi poate intari reputatia de angajator responsabil si orientat spre viitor.

Prin evaluarea si validarea acestor riscuri si oportunitati, Grupul Electrica isi propune sa integreze interesele partilor interesate in luarea deciziilor strategice si operationale, consolidand astfel transparenta si responsabilitatea organizationala. Informatiile obtinute prin procesul de consultare derulat in anul 2025 vor fi utilizate pentru a ajusta si actualiza obiectivele strategice ale Grupului privind sustenabilitatea, asigurand astfel o aliniere constanta cu asteptarile partilor interesate si cu cerintele de sustenabilitate.

### **SBM-3 S1 - 3.14(a)**

Echipa Grupului Electrica este esentiala pentru succesul si dezvoltarea continua a organizatiei. Structura echipei reflecta angajamentul fata de diversitate, excelenta si adaptabilitate la schimbarile din industrie.

In 2025, ELSA a avut 96 angajati permanenti (88 la nivelul lui 2024), EFSA a avut 710 angajati permanenti (781 angajati la nivelul anului 2024) si 7 angajati temporari (6 angajati temporari in 2024), DEER a avut 6.015 angajati permanenti (6.347 angajati permanenti in 2024) si 247 angajati temporari (126 angajati temporari in 2024), iar SERV a avut 389 angajati permanenti (435 angajati permanenti in 2024) si 17 angajati temporari (11 angajati temporari in 2024). In ceea ce priveste filialele de productie, in 2025 SWE a avut 3 angajati part-time (care sunt si angajati ELSA) (3 angajati in 2024) si niciun angajat pentru NTE, FPE si CPP. Numarul total de angajati raportat include si contractele de mandat pentru fiecare companie in parte.

In 2025, Grupul nu a avut lucratori nesalarati (lucratori independenti si/ sau persoane puse la dispozitie de intreprinderi care desfasoara in principal „activitati de ocupare a fortei de munca”).

La data de 31 decembrie 2025, aproximativ 79% dintre salariatii DEER (distributie) reprezinta personal direct productiv, iar 21% reprezinta personal indirect productiv, incluzand personalul tehnic, economic, social si administrativ. Pe langa aceasta forta de munca proprie, Grupul Electrica colaboreaza cu managementul superior prin contracte de mandat. Desi aceasta categorie nu este inclusa in definitia fortei de munca proprii conform ESRS, informatii despre aceasta au fost incluse in raportare avand in vedere natura relatiei cu compania, doar forma juridica de incadrare fiind diferita fata de un angajat propriu.

La nivelul anului 2025 Consiliu de Administratie al Electrica SA a fost format din sapte membri si trei directori executivi cu contract de mandat. Presedintele si membrii Consiliului de Administratie nu detin nicio alta functie in cadrul organizatiei, fiind membri neexecutivi. Conform Actului constitutiv al companiei, cel putin patru din cei sapte membri trebuie sa fie independenti.

Consiliul de Administratie, impreuna cu managementul executiv, este responsabil pentru indeplinirea tuturor masurilor necesare desfasurarii activitatii companiei. Acest aranjament asigura o gestionare eficienta a activitatilor si o structura organizatorica solida, esentiala pentru atingerea obiectivelor strategice ale Grupului Electrica. Cu privire la impacturile materiale, precum si la riscurile si oportunitatile asociate fortei de munca, politicile si programele companiei acopera in mod exhaustiv toti membrii

forte de munca. In functie de locul de desfasurare al activitatii, riscurile si oportunitatile legate de forta de munca pot sa difere, dar politicile si programele implementate de Grupul Electrica cu privire la forta de munca proprie adreseaza toti angajatii.

### **SBM-3 S1 - 3.14(b)**

Conform analizei de dubla materialitate, in randul propriei forte de munca a Grupului Electrica pot aparea impacturi negative legate de sanatatea si securitatea in munca, determinate de natura si complexitatea activitatilor desfasurate. Aceste impacturi nu sunt de natura sistemica, ci sunt asociate in special cu activitati specifice, precum gestionarea si mentenanta retelelor electrice, lucrul in instalatii sub tensiune sau executarea lucrarilor la inaltime, care presupun un nivel ridicat de risc operational. In plus, interventiile realizate in conditii meteorologice adverse si presiunea situatiilor operative pot amplifica expunerea la accidente, afectiuni profesionale sau stres fizic si psihologic pentru angajatii implicati.

Pentru a minimiza aceste impacturi, Grupul Electrica opereaza un [Sistem de Management Integrat Calitate, Mediu, Sanatate si Securitate in Munca, Securitatea Informatiei, Energie](#) care include proceduri pentru identificarea pericolelor, evaluarea riscurilor si monitorizarea starii de sanatate a angajatilor. Sistemul este certificat de SRAC Cert si acopera toate locurile de munca, asigurand conformitatea cu cerintele legale si standardele internationale.

In cazul impactului negativ privind comportamentele inadecvate si conflictele interpersonale la locul de munca, acesta nu are un caracter larg raspandit sau sistemic la nivelul Grupului Electrica, ci este asociat unor incidente individuale care pot aparea punctual in cadrul relatiilor de munca. Astfel de situatii pot genera disconfort emotional pentru persoanele implicate si pot afecta climatul organizational si perceptia asupra culturii de siguranta si respect, chiar daca nu produc consecinte financiare sau sanctiuni externe.

### **SBM-3 S1 - 3.14(c)**

Impacturile pozitive identificate ca semnificative in analiza de dubla materialitate, acopera ansamblul fortei de munca proprii a Grupului Electrica, respectiv personalul operational din teren (echipe de interventie si mentenanta retelelor), personalul tehnic si de suport, personalul administrativ, precum si angajatii aflatii la inceput de cariera (inclusiv participanti in programe de invatamant dual, internship si mentorat), indiferent de regiunea in care isi desfasoara activitatea.

Aceste impacturi pozitive sunt generate de modul in care Grupul Electrica isi gestioneaza relatia cu propriii angajati si de o serie de masuri aplicate consecvent la nivel operational, care se reflecta direct in stabilitatea si increderea din organizatie:

- ✓ asigurarea unui cadru contractual stabil si predictibil, prin mentinerea unei ponderi majoritare a contractelor pe perioada nedeterminata, completate de un pachet competitiv de beneficii si de ajustarea periodica a salariilor in functie de evolutia inflatiei, cu scopul protejarii puterii de cumparare si al consolidarii sigurantei financiare a angajatilor;



- ✓ dialogul social este sustinut printr-o colaborare constanta cu reprezentantii salariatilor si organizatiile sindicale, prin aplicarea prevederilor Contractului colectiv de munca si prin implicarea activa a Sindicatului in procesele de consultare, precum si prin mecanisme confidentiale de raportare, care incurajeaza exprimarea deschisa a preocuparilor si consolideaza un climat de respect si incredere
- ✓ dezvoltarea continua a competentelor profesionale, prin investitii sustinute in programe de instruire tehnica, certificare profesionala, dezvoltarea abilitatilor digitale si de leadership, precum si prin initiative dedicate tinerilor – invatamant dual, internship si mentorat – care faciliteaza transferul de cunostinte si adaptarea la transformarile sectorului energetic;
- ✓ consolidarea securitatii informationale si a confidentialitatii datelor, prin modernizarea si digitalizarea infrastructurii IT si migrarea catre solutii cloud securizate, care reduc riscurile cibernetice, cresc nivelul de conformitate si intaresc increderea angajatilor in modul de gestionare a informatiilor sensibile.

### SBM-3 S1 - 3.14(d)

Grupul Electrica a identificat o serie de riscuri si oportunitati semnificative, care decurg din impacturile si dependentele fata de forta de munca proprie. Acestea sunt rezultatul procesului de analiza de dubla materialitate si reflecta legatura dintre resursele umane si continuitatea operationala, conformitatea legala si reputatia organizatiei.

In ceea ce priveste Risc actual derivat din impact (*Sanatatea si siguranta angajatilor*) schimbarile legislative si tehnologice in domeniul SSM, precum si cresterea frecventei fenomenelor meteorologice extreme, pot genera nevoi accelerate de adaptare, investitii suplimentare si actualizari procedurale. Neconformarea sau gestionarea insuficienta a acestor cerinte poate conduce la incidente de munca, costuri suplimentare, afectarea continuitatii operationale si riscuri reputationale, in special in activitatile de distributie si interventie in teren..

Noile cerinte privind diversitatea si egalitatea de gen pot expune Grupul la riscuri de conformitate si reputatie in cazul unei implementari necorespunzatoare sau al unei rezistente interne la schimbare. Intrucat performanta si atractivitatea ca angajator depind de capacitatea de a asigura un mediu de lucru incluziv si echitabil, eventualele neconformitati pot afecta relatia cu investitorii, accesul la finantare si imaginea publica a companiei. Acest risc (*Riscuri de conformitate privind diversitatea*) este gestionat prin politici interne dedicate, mecanisme de monitorizare si integrarea obiectivelor de diversitate in strategia de resurse umane.

In acelasi timp ajustarea salariilor in functie de inflatie, digitalizarea si eficientizarea proceselor salariale si o abordare proactiva a modificarilor legislative reprezinta o oportunitate de consolidare a increderii angajatilor si de crestere a stabilitatii organizationale. Prin mentinerea unui climat predictibil si echitabil, Grupul poate reduce fluctuatiile de personal, poate creste nivelul de implicare si poate sustine performanta operationala pe termen lung.

Aceste riscuri si oportunitati sunt integrate in procesele de guvernanta corporativa, in evaluarile strategice si in planificarea resurselor umane.

### **SBM-3 S1 - 3.14(e)**

In contextul tranzitiei catre operatiuni mai sustenabile si al angajamentelor Grupului Electrica pentru reducerea emisiilor de dioxid de carbon, au fost identificate doar impacturi pozitive semnificative asupra fortei de munca proprii, rezultate din masurile implementate pentru atingerea obiectivelor climatice si de eficienta energetica.

Aceste impacturi includ:

- Imbunatatirea sanatatii si sigurantei angajatilor, in special in contextul operarii si intretinerii infrastructurii din domeniul energiei regenerabile. Aplicarea politicilor de SSM, certificarea ISO 45001 si instruirea periodica contribuie la prevenirea incidentelor si la adaptarea eficienta la noile cerinte tehnice;
- Dezvoltarea competentelor profesionale, prin programe de recalificare si instruire care sprijina angajatii sa se adapteze la noile cerinte tehnologice generate de digitalizare si implementarea solutiilor verzi;
- Implicarea activa a sindicatelor, care contribuie la o tranzitie echitabila prin reprezentarea intereselor angajatilor si participarea la consultari legate de schimbarile aduse de transformarea operationala;
- Aplicarea Codului de Etica si Conduita Profesionala, care asigura un cadru de echitate, respect si transparenta pentru angajati in perioadele de schimbare organizationala, inclusiv in procesul de tranzitie catre un model de business cu emisii scazute.

Pana la finalul anului 2025, Grupul Electrica nu a identificat impacturi negative asupra fortei de munca proprie cauzate de masurile de tranzitie, cum ar fi restructurari sau pierderi de locuri de munca.

### **SBM-3 S1 - 3.14(f) SBM-3 S1 - 3.14(g)**

Grupul Electrica nu desfasoara operatiuni in regiuni sau sectoare unde exista un risc semnificativ de munca fortata sau obligatorie. Toti furnizorii si partenerii sunt supusi unor verificari, iar Codul de Etica si Conduita Profesionala impune standarde stricte privind respectarea drepturilor omului si a legislatiei muncii. Electrica nu se confrunta cu riscuri legate de angajarea minorilor in activitatile sale.

Electrica respecta cu strictete legislatia nationala si aplica politici stricte impotriva muncii copiilor si nu colaboreaza cu furnizori care nu respecta standardele nationale si internationale in acest domeniu. Toate operatiunile grupului sunt localizate in Romania, un stat care respecta si aplica tratate internationale esentiale privind drepturile angajatilor, inclusiv [Conventia nr. 105 din 1975](#) privind abolirea muncii fortate si [Conventia nr. 138 din 1973](#) referitoare la varsta minima de incadrare in munca.

Conform legislației românești, vârsta minimă pentru angajare este stabilită la 15 ani, iar munca minorilor în activități periculoase este interzisă pentru cei sub 18 ani.

În plus, Grupul Electrica include clauze contractuale care interzic partenerilor și furnizorilor să utilizeze munca minorilor sau munca forțată.

Grupul Electrica a identificat categorii de angajați expuși unor riscuri specifice în funcție de activitățile desfășurate. În cadrul DEER, angajații din distribuția energiei electrice se confruntă cu riscuri operaționale, cum ar fi expunerea la lucrul cu echipamente de înaltă tensiune și condiții meteorologice dificile. SERV, care asigură mentenanța rețelelor, se confruntă cu riscuri similare, iar măsurile de siguranță și instruirile periodice sunt esențiale pentru prevenirea accidentelor de muncă.

În cazul EFSA, personalul din furnizare poate fi afectat de stres profesional, în special în interacțiunea cu clienții și gestionarea cerințelor de conformitate. Grupul a implementat traininguri și programe de suport pentru îmbunătățirea gestionării relațiilor cu clienții/ consumatorii și utilizatorii finali. ELSA, care coordonează activitățile de management, nu prezintă riscuri semnificative legate de siguranță, însă angajații pot fi afectați de schimbările legislative și cerințele de conformitate, necesitând adaptare continuă.

Tranziția energetică și digitalizarea aduc atât riscuri, cât și oportunități. Pentru DEER și SERV, modernizarea rețelelor necesită recalificarea tehnicienilor pentru noile tehnologii, iar cei care nu se adaptează pot fi afectați. În furnizare, digitalizarea proceselor reduce sarcina administrativă, dar necesită dezvoltarea de competențe noi. La nivelul fiecărei companii din Grupul Electrica există proceduri și modul de derulare a procesului de identificare a pericolelor, evaluare și gestionare a riscurilor de sănătate și securitate în muncă. Acest proces este continuu și integrează diverse elemente declanșatoare potențiale, în acord cu prevederile legale.

Angajații din aceste locuri de muncă sunt informați de la angajare cu privire la existența acestor riscuri și sunt instruiți periodic conform reglementărilor legale, cu frecvențe stabilite în funcție de programul anual de instruire și testare: lunar, trimestrial, semestrial sau anual.

În cadrul procesului de analiză a dublei materialități derulat în 2024 și actualizat în 2025, Grupul Electrica a evaluat riscurile și oportunitățile (IROs) asociate forței de muncă nu doar la nivel agregat, ci diferențiat pe grupuri relevante de angajați, acolo unde expunerile și impacturile sunt distincte. Analiza a inclus perspective specifice pentru personalul tehnic și operativ din distribuție, angajații expuși riscurilor de sănătate și securitate în muncă, personalul administrativ, precum și grupuri sensibile, cum ar fi angajații vârstnici, femeile în roluri tehnice sau categoriile cu protecție specială. Rezultatele acestei evaluări sunt reflectate în sub-temele materiale validate — locuri de muncă sigure, sănătate și securitate, dialog social, dezvoltarea competențelor, diversitate și incluziune, măsuri împotriva violenței și hărțuirii, respectiv protecția datelor angajaților.

Riscurile si oportunitatile semnificative asociate acestor grupuri sunt detaliate in capitolul ESRS S1, in sectiunile dedicate politicilor, actiunilor si tintelor (S1-1 – S1-5), precum si in sectiunile SBM-3 si IRO-1, care descriu procesele de evaluare a impacturilor, riscurilor si dependentelor pentru fiecare tema materiala. Concluziile analizei confirma ca riscurile si oportunitatile privind forta de munca nu se manifesta uniform, ci difera in functie de expunerea operationala, profilul postului si caracteristicile socio-demografice ale angajatilor, fiind astfel relevante pentru anumite grupuri specifice din cadrul fortei de munca.

## **S1-1 – Politici legate de forta de munca proprie**

### **Codul de Etica si Conduita Profesionala**

Strategia de resurse umane a Grupului Electrica vizeaza organizarea, recrutarea, selectia, performanta si dezvoltarea personalului, in conformitate cu obiectivele de afaceri. Conform regulamentului intern, angajatii au dreptul de a forma si adera la sindicat, iar managementul mentine un dialog transparent si respectuos.

Rolul de coordonare strategica a Grupului revine Societatii Energetice Electrica S.A (ELSA). Valorile si principiile definite la nivelul ELSA prin Codul de Etica si Conduita Profesionala (CECP) si setul de politici subsecvente sunt aplicabile la nivelul intregului Grup, ELSA coordonand procesul de evaluare a aplicabilitatii CECP si a politicilor aferente, precum si de revizuire a acestora la nivelul Grupului.

Grupul Electrica respecta si promoveaza drepturile fundamentale ale angajatilor prin Codul de Etica si Conduita Profesionala care asigura un mediu de lucru bazat pe respect, echitate si integritate. Politicile Grupului sunt aliniate cu Principiile directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului, Declaratia OIM privind drepturile la locul de munca si Orientarile OCDE pentru intreprinderile multinationale.

In cazul incalcarilor drepturilor omului, exista mecanisme de raportare, inclusiv un sistem de avertizare de integritate, iar masurile de remediere sunt aplicate conform politicilor de conformitate si etica conform Politicii privind raportarea abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcarii ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala (avertizare de integritate).

***Pentru mai multe detalii privind Codul de etica si conduita profesionala, consultati capitolul ESRS E1, Schimbari climatice, Sectiunea Politici.***

Pe langa Codul de etica si conduita profesionala, pentru gestionarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor identificate la nivelul Grupului Electrica, se aplica si urmatoarele politici, prezentate mai jos.

Obiectivul principal al acestor politici este acela de a asigura conditii de munca echitabile si corecte, care sa respecte si sa protejeze sanatatea, siguranta si demnitatea personalului.

## **Politica de Siguranta si Sanatate in Munca (SSM)**

Politica privind Sanatatea si Securitatea in Munca (SSM) a Electrica stabileste cadrul pentru asigurarea unui mediu de lucru sigur si sanatos pentru toti angajatii, precum si contractorii, in toate activitatile desfasurate pentru sau in numele Organizatiei, conform legislatiei nationale si standardelor internationale.

Obiectivele politicii sunt:

- cresterea gradului de constientizare a angajatilor privind securitatea si sanatatea la locul de munca, promovand o cultura organizationala bazata pe siguranta;
- imbunatatirea performantei in domeniul SSM prin identificarea si gestionarea eficienta a riscurilor de accident si imbolnavire profesionala in toate activitatile desfasurate;
- asigurarea instruirii continue a personalului pentru recunoasterea si prevenirea riscurilor profesionale, minimizand astfel incidentele de munca;
- crearea unui mediu de lucru sanatos si sigur pentru toti angajatii si contractorii care activeaza in cadrul societatii;
- respectarea legislatiei si reglementarilor aplicabile in domeniul sanatatii si securitatii in munca, aliniindu-se la standardele de conformitate asumate de companie;
- adoptarea si implementarea tehnologiilor, echipamentelor si metodologiilor moderne care contribuie la reducerea riscurilor pentru siguranta si sanatatea lucratorilor;
- implicarea angajatilor si reprezentantilor acestora in procesul de planificare, implementare si evaluare a masurilor privind sanatatea si securitatea la locul de munca;
- asigurarea desfasurarii activitatilor profesionale in conditii optime, eliminand riscurile asociate consumului de alcool, droguri sau alte substante interzise.

Responsabilitatea implementarii politicii SSM revine in primul rand managementului superior, care trebuie sa asigure alocarea resurselor necesare si monitorizarea conformitatii cu prevederile acesteia. Coordonarea activitatilor de sanatate si securitate in munca este realizata de responsabilii desemnati, care implementeaza masurile de prevenire a riscurilor, instruirea angajatilor si auditarea proceselor de securitate. Angajatii au, la randul lor, obligatia de a respecta normele SSM, de a utiliza echipamentele de protectie corespunzatoare si de a raporta orice situatie de risc identificata. Politica a fost aprobata de Directorul General.

Grupul Electrica se aliniaza la standardele internationale si reglementarile in vigoare privind securitatea si sanatatea in munca, inclusiv la ISO 45001, standard recunoscut la nivel global pentru sistemele de management al sanatatii si securitatii ocupationale. De asemenea, politica respecta conventiile Organizatiei Internationale a Muncii (OIM) si reglementarile Uniunii Europene in domeniul protectiei muncii.

Politica SSM a fost elaborata si este actualizata periodic prin consultarea partilor interesate, inclusiv angajati, syndicate, manageri si autoritati de reglementare. Implicarea acestora asigura aplicabilitatea si eficienta masurilor implementate, adaptarea politicii la realitatile din teren si consolidarea unui climat organizational bazat pe preventie si siguranta.

Politica SSM este pusa la dispozitia tuturor angajatilor si colaboratorilor prin intermediul platformelor interne si este integrata in programele de instruire periodica. Contractorii si partenerii de afaceri au acces la prevederile politicii prin clauze contractuale si prin obligatia de respectare a normelor de sanatate si securitate in munca stabilite de companie.

### **Politica privind Managementul Etic al Carierei**

Politica privind Managementul Etic al Carierei a Grupului Electrica stabileste principiile si regulile pentru asigurarea unui mediu profesional echitabil, in care angajatii au acces la oportunitati de dezvoltare si promovare bazate pe merit, competente si performanta. Aceasta reglementeaza procesele de recrutare, evaluare, promovare si dezvoltare profesionala, asigurand respectarea eticii si transparentei in gestionarea resurselor umane.

Principii fundamentale:

- Transparenta si obiectivitate in procesele de evaluare, promovare si dezvoltare profesionala.
- Respectarea egalitatii de sanse, eliminand orice forma de discriminare sau tratament inequitabil.
- Evaluare bazata pe performanta, utilizand criterii clare si masurabile.
- Sprijinirea dezvoltarii angajatilor prin acces la programe de formare si mentorat.
- Promovarea unui climat de integritate, in care deciziile privind cariera sunt luate etic si responsabil.

***Pentru mai multe detalii referitoare la Politica privind managementul etic al carierei, va rugam consultati capitolul ESRS G1, Sectiunea Politici.***

## **Politica privind Prevenirea, Combaterea si Sanctionarea Hartuirii la Locul de Munca**

Politica privind prevenirea, combaterea si sanctionarea oricaror forme de hartuire la locul de munca a Grupului Electrica stabileste principiile si regulile necesare pentru asigurarea unui mediu de lucru sigur, respectuos si lipsit de orice forma de hartuire sau discriminare.

Aceasta reglementeaza comportamentul angajatilor in relatiile profesionale si defineste masurile de prevenire si sanctionare a oricaror acte de hartuire morala, psihologica, sexuala sau de discriminare. Aceasta politica promoveaza o cultura organizationala bazata pe respect reciproc si toleranta zero fata de hartuire, aplicand sanctiuni clare in cazurile dovedite.

Aplicabila intregului personal al Grupului Electrica, indiferent de pozitia ierarhica, aceasta politica se bazeaza pe legislatia in vigoare, inclusiv Legea 202/2002 privind egalitatea de sanse între femei si barbati, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si Codul Muncii. De asemenea, politica in cauza stabileste mecanisme de raportare si protectie a victimelor, incurajand angajatii sa sesizeze orice abuz prin canale confidentiale si sigure.

***Pentru detalii referitoare la Politica privind Prevenirea, Combaterea si Sanctionarea Hartuirii la Locul de Munca, va rugam sa consultati capitolul ESRS G1, Sectiunea Politici.***

## **Politica privind Implicarea Partilor Interesate**

Politica privind Implicarea Partilor Interesate a Grupului Electrica defineste principiile si mecanismele prin care organizatia colaboreaza cu actionarii, angajatii, clientii/ consumatorii si utilizatorii finali, partenerii de afaceri si alte parti relevante. Aceasta are ca scop asigurarea unui dialog deschis, transparent si continuu, mentinerea unor relatii echilibrate si integrarea feedbackului partilor interesate in procesul decizional.

Prin aceasta politica, Grupul Electrica urmareste promovarea guvernantei corporative responsabile, reducerea riscurilor reputationale si sprijinirea obiectivelor de sustenabilitate.

Politica este aplicabila tuturor structurilor din cadrul Grupului Electrica, inclusiv filialelor si entitatilor asociate. Aceasta reglementeaza interactiunile cu:

- Actionarii – pentru asigurarea transparente si protejarea intereselor acestora.
- Angajatii si sindicatele – pentru promovarea unui mediu de lucru stabil si echitabil.

- Clientii /Consumatorii si utilizatorii finali – pentru imbunatatirea calitatii serviciilor si cresterea satisfactiei.
- Partenerii de afaceri – pentru mentinerea unor relatii comerciale etice si sustenabile.
- Autoritatile publice si de reglementare – pentru respectarea cerintelor legale si standardelor industriale.
- Comunitatea si societatea civila – pentru promovarea initiativelor de responsabilitate sociala si dezvoltare durabila.

Responsabilitatea implementarii politicii revine:

- Consiliului de Administratie, care aproba si supravegheaza respectarea principiilor si obiectivelor stabilite.
- Departamentului de etica si conformitate, care monitorizeaza relatiile cu partile interesate si asigura implementarea masurilor necesare.
- Managementului operational, care aplica politica la nivelul fiecarei structuri din Grupul Electrica.
- Angajatilor, care trebuie sa respecte standardele de comportament etic si profesional in relatiile cu partile interesate.

Grupul Electrica mentine un proces continuu de consultare cu partile interesate, folosind metode precum dezbateri publice, mese rotunde, sondaje, consultari online si intalniri periodice. Aceste mecanisme asigura colectarea de feedback relevant si integrarea acestuia in strategia de dezvoltare a companiei.

Compania isi bazeaza relatiile pe principii de corectitudine, transparenta si responsabilitate, avand ca obiectiv consolidarea unei relatii de incredere si respect reciproc cu toate partile interesate.

Politica este comunicata prin:

- Intranetul organizatiei si manualele de conformitate, pentru accesul angajatilor si managementului.
- Pagina web Grupului Electrica, unde partile externe pot consulta principiile de implicare.
- rapoartele anuale si de sustenabilitate, care reflecta aplicarea politicii si rezultatele obtinute in interactiunea cu partile interesate.



De asemenea, partile interesate pot transmite punctele de vedere prin sistemele de raportare a preocuparilor sau sesizarilor, care ofera un canal deschis pentru feedback.

### **Politica privind raportarea abaterilor etice, a neregulilor si a oricaror incalcari a legii (Politica privind abaterile)**

Politica privind abaterile din cadrul Grupului Electrica stabileste un mecanism clar pentru semnalarea si gestionarea abaterilor etice, juridice si de conformitate. Aceasta politica asigura protectia angajatilor, clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali, furnizorilor si altor parti interesate care raporteaza incalcari, garantand confidentialitatea identitatii avertizorilor si interzicerea represaliilor impotriva acestora. De asemenea, aceasta politica descrie modul de raportare a abaterilor prin diverse canale (e-mail, telefon, platforme online), procesul de investigare a sesizarilor si masurile de remediere aplicabile. De asemenea, stabileste principii clare privind responsabilitatea manageriala, buna administrare si etica profesionala.

***Pentru detalii referitoare la Politica privind raportarea abaterilor etice, a neregulilor si a oricaror incalcari a legii, va rugam sa consultati capitolul ESRS G1, Sectiunea Politici.***

### **Politica privind Protectia Datelor cu Caracter Personal (GDPR)**

Politica GDPR a Grupului Electrica reglementeaza modul in care sunt colectate, procesate si protejate datele cu caracter personal ale angajatilor, partenerilor si clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali. Aceasta asigura conformitatea cu: Regulamentul (UE) 2016/679 (GDPR) si legislatia nationala aplicabila, Principiile OCDE privind protectia vietii private si fluxurile transfrontaliere de date cu caracter personal si Standardele ISO/IEC 27001 privind securitatea informatiilor, utilizate ca referinta pentru masurile de protectie a datelor.

Obiectivele principale ale politicii includ:

- Protejarea drepturilor fundamentale ale persoanelor vizate prin masuri de confidentialitate si securitate.
- Definirea principiilor de prelucrare a datelor (legalitate, transparenta, minimizare a datelor).
- Implementarea unor mecanisme eficiente pentru prevenirea scurgerilor de date si accesului neautorizat.
- Asigurarea conformitatii cu reglementarile privind protectia datelor prin monitorizare si audituri periodice.
- Respectarea drepturilor persoanelor vizate, cum ar fi dreptul de acces, rectificare, stergere si portabilitate a datelor.

Politica identifica riscuri asociate cu gestionarea datelor personale, inclusiv riscul de incalcare a confidentialitatii si sanctiunile financiare asociate neconformitatii. Oportunitatile includ cresterea increderii partilor interesate si optimizarea proceselor interne prin digitalizare securizata.

Politica acopera urmatoarele activitati: colectarea, utilizarea, stocarea, transferul si protejarea datelor personale; prelucrarea datelor angajatilor, clientilor/ consumatorilor si utilizatorilor finali, partenerilor si altor persoane vizate in relatie cu Grupul Electrica. Politica nu se aplica datelor anonimizate sau informatiilor care nu permit identificarea directa a persoanelor.

Masuri adoptate pentru conformitatea cu GDPR:

- Desemnarea unui DPO care monitorizeaza conformitatea si gestioneaza cererile persoanelor vizate.
- Implementarea de politici si proceduri interne pentru protectia datelor si actualizarea acestora periodic.
- Publicarea pe site-ul Electrica S.A si al fiecarei filiale a unei note informative despre prelucrarea datelor personale.
- Introducerea clauzelor contractuale privind protectia datelor in toate contractele relevante.
- Training-uri pentru angajati pentru constientizarea obligatiilor privind protectia datelor
- Limitarea accesului la date doar pentru persoanele autorizate si implementarea unor sisteme stricte de autentificare.
- Monitorizarea si auditarea periodica a conformitatii cu GDPR si identificarea vulnerabilitatilor.
- Adoptarea de masuri tehnice de securitate cum ar fi criptarea datelor, firewall-uri si sisteme de detectare a intruziunilor.

Responsabilitati in domeniul prelucrarii datelor cu caracter personal

- Ofiterul pentru Protectia Datelor (DPO) este desemnat pentru a asigura conformitatea cu reglementarile privind protectia datelor si monitorizeaza aplicarea politicii.
- Directorul Directiei IT&C este responsabil pentru implementarea masurilor tehnice de securitate a datelor, verificarea si auditarea sistemelor informatice pentru prevenirea breselor de securitate.
- Angajatii si colaboratorii au obligatia de a respecta politica si de a lua masuri pentru protejarea datelor personale cu care intra in contact.

**Politica GDPR este aprobata de Directorul General.** Orice solicitare privind protectia datelor poate fi adresata Ofiterului pentru Protectia Datelor (DPO), iar persoanele vizate au dreptul sa depuna plangeri daca considera ca datele lor au fost prelucrate necorespunzator.

Pentru elaborarea si actualizarea politicii privind protectia datelor cu caracter personal, Grupul Electrica a implicat reprezentantii angajatilor si sindicatele pentru a asigura respectarea drepturilor acestora, departamentele IT si securitate cibernetica pentru implementarea masurilor tehnice de protectie, si de asemenea a luat in considerare cerintele autoritatilor nationale de protectie a datelor, mentinand un dialog constant pentru conformitatea cu reglementarile in vigoare.

Politica privind Implicarea Partilor Interesate asigura un cadru pentru comunicarea transparenta cu angajatii si sindicatele, prevenind astfel conflictele de munca si contribuind la stabilitatea organizationala. Codul de Etica si Conduita Profesionala subliniaza respectul pentru demnitatea umana si siguranta angajatilor, stabilind norme de conduita etica.

Respectarea drepturilor lucratorilor este o prioritate reflectata in Codul de Etica si Conduita Profesionala, care interzice orice forma de tratament inechitabil si promoveaza un climat de respect reciproc si reglementata prin Politica privind Managementul Etic al Carierei, care asigura transparenta proceselor de evaluare si promovare (evitarea discriminarii, meritocratie, echitate). Respectarea drepturilor angajatilor include si protectia acestora in cazul raportarii unor nereguli, conform Politicii privind abaterile, care garanteaza un mecanism anonim si sigur de semnalare a incalcarilor.

Grupul mentine un dialog permanent cu angajatii prin structuri sindicale recunoscute si sesiuni periodice de consultare, conform Politicii privind Implicarea Partilor Interesate. Masurile de remediere a impacturilor negative includ mecanisme de raportare anonime si sanctiuni clare pentru orice forma de hartuire, prevazute in Politica privind Prevenirea Hartuirii la Locul de Munca.

## **Respectarea drepturilor omului**

Grupul Electrica respecta legislatia aplicabila si standardele internationale, prevenind orice forma de exploatare, munca fortata sau munca copiilor. Grupul Electrica nu tolereaza incalcarile normelor de etica, inclusiv practici abuzive, iar Politica privind abaterile prevede masuri clare de prevenire si sanctionare a oricarei forme de exploatare a fortei de munca.

Politicele corporative ale Grupului Electrica privind forta de munca proprie includ o *Politica privind Diversitatea, Egalitatea si Incluziunea*, aplicabila tuturor angajatilor si structurilor de conducere, care stabileste angajamente clare privind nediscriminarea, egalitatea de sanse si promovarea unui mediu de lucru incluziv. Principiile asumate sunt aliniate cadrului legislativ national si european si sunt in concordanta cu standardele internationale relevante in domeniul drepturilor omului si al muncii, inclusiv cu principiile generale consacrate de instrumentele internationale precum Principiile Directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului.

In ceea ce priveste traficul de persoane, munca fortata, munca obligatorie si munca copiilor, politicile referitoare la forta de munca proprie pun accent pe respectarea drepturilor fundamentale ale angajatilor si pe interzicerea oricarei forme de tratament abuziv sau discriminatoriu.

## **Angajamente privind sanatatea si securitatea in munca**

Politica de Sanatate si Securitate in Munca contine proceduri clare pentru gestionarea riscurilor, raportarea accidentelor si imbunatatirea continua a conditiilor de munca. Politica privind abaterile include prevederi referitoare la sesizarea incalcarilor privind sanatatea si siguranta la locul de munca, permitand raportarea si anonimizata a deficientelor si riscurilor.

Codul de Etica si Conduita Profesionala si politicile prezentate mai sus reglementeaza aspecte precum sanatatea si securitatea in munca, managementul etic al carierei, prevenirea hartuirii si implicarea partilor interesate, contribuind astfel la consolidarea unei culturi organizationale bazate pe transparenta, responsabilitate si respect reciproc. Aceste politici sunt aplicabile intregii forte de munca a Grupului Electrica si vizeaza atat activitatile din teren, cat si cele din birouri. Printre acestea se numara Politica de Sanatate si Securitate in Munca, care stabileste mecanisme de prevenire a accidentelor, asigurarea unor conditii de munca sigure si implementarea de masuri proactive pentru reducerea riscurilor profesionale. De asemenea, Politica privind Managementul Etic al Carierei reglementeaza procesul de evaluare si dezvoltare profesionala bazat pe merit, asigurand tratament echitabil pentru toti angajatii.

## **Diversitatea si egalitatea de sanse**

Electrica S.A. dispune de o politica formala privind diversitatea, egalitatea de sanse si incluziunea, aplicabila atat salariatilor, cat si structurilor de conducere. Totodata, Contractul Colectiv de Munca promoveaza in mod explicit egalitatea de tratament si interzice orice forma de discriminare in relatiile de munca. Promovarea unui mediu de lucru echitabil, sigur si incluziv reprezinta un principiu fundamental al strategiei organizationale, fiind integrata in toate reglementarile interne care definesc drepturile si obligatiile fortei de munca.

*Politica privind diversitatea, egalitatea si incluziunea* interzice discriminarea pe criterii precum sexul, orientarea sexuala, varsta, rasa, etnia, religia, dizabilitatea, originea sociala sau nationala, optiunea politica, responsabilitatile familiale sau apartenenta sindicala, in conformitate cu legislatia europeana si nationala aplicabila. Totodata sunt abordate distinct egalitatea de gen, echitatea salariala, diversitatea culturala si etnica, diversitatea de varsta si respectarea identitatii fiecarei persoane, inclusiv eliminarea diferentelor salariale de gen pentru munca egala sau de valoare egala.

Electrica si-a asumat angajamente concrete pentru sustinerea incluziunii si a grupurilor expuse unui risc mai ridicat de vulnerabilitate. Acestea includ integrarea persoanelor cu dizabilitati, promovarea echilibrului de gen in pozitii de conducere, sustinerea diversitatii de orientare sexuala, incurajarea incluziunii intergenerationale si asigurarea accesului egal la recrutare, selectie, promovare si formare profesionala. Prin masuri privind protectia sociala, conditiile de munca si salarizarea echitabila, Grupul isi reafirma angajamentul fata de respectarea drepturilor fundamentale ale angajatilor. Implementarea acestor politici este sustinuta prin prevederi explicite in Regulamentul Intern, prin aplicarea unor procese de recrutare si promovare bazate pe criterii obiective si nediscriminatorii, precum si prin mecanisme confidentiale de sesizare a cazurilor de discriminare sau hartuire, cu protectie impotriva represaliilor.

De asemenea, sunt organizate sesiuni de informare si formare dedicate diversitatii si incluziunii, iar indicatorii relevanti sunt monitorizati periodic, progresele fiind raportate intern si, dupa caz, autoritatilor competente.

Grupul adopta masuri specifice pentru sustinerea categoriilor vulnerabile prin programe de integrare si sprijin, reglementate de Politica privind Implicarea Partilor Interesate. Prevenirea discriminarii si promovarea egalitatii sunt sprijinite prin mecanismele de raportare din Politica privind abaterile, care permite angajatilor sa semnaleze anonimizat orice forma de tratament inechitabil.

Grupul nu a adoptat inca masuri specifice pentru a intelege perspectivele persoanelor din forta de munca proprie care pot fi deosebit de vulnerabile la impact sau marginalizate, precum femeile, migrantii sau persoanele cu dizabilitati. Cu toate acestea, grupul planifica sa dezvolte si sa implementeze in viitor, un proces general de colaborare care sa includa mecanisme dedicate colectarii feedback-ului din partea acestor categorii de angajati, asigurand astfel o abordare mai incluziva si mai orientata spre diversitate.

#### **S1-2 – Procese pentru colaborarea cu forta de munca proprie si cu reprezentantii lucratorilor cu privire la impacturi**

Grupul Electrica implementeaza politici pentru a asigura colaborarea eficienta si continua cu forta de munca proprie in vederea gestionarii impacturilor reale si potentiale asupra acesteia. Prin intermediul Comitetelor de Securitate si Sanatate in Munca (CSSM), al dialogului sindical si al consultarilor directe, angajatii sunt implicati in deciziile care le influenteaza conditiile de munca. Mecanismele de raportare si sesizare, cum ar fi Avertizorul de Integritate, ofera angajatilor posibilitatea de a semnala problemele intr-un cadru sigur si confidential.

Responsabilitatea operationala pentru consultarea partilor interesate si integrarea rezultatelor in strategia Grupului este detinuta de Directorul Financiar al ELSA, in calitate de Responsabil ESG la nivel de Grup, sprijinit de Departamentul ESG/ Echipa ESG. Functia coordoneaza anual procesul de consultare, inclusiv consultarea angajatilor, sindicatelor si reprezentantilor acestora, centralizeaza rezultatele si asigura integrarea concluziilor in strategiile de business si in Strategia de Sustenabilitate 2025-2030. Acest rol este exercitat sub supravegherea Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice (CGCPP), structura de la nivelul CA cu responsabilitati directe privind evaluarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor si avizarea rezultatelor proceselor de consultare.

Colaborarea are loc atat direct, prin consultari individuale si chestionare periodice, cat si prin reprezentantii sindicali si structurile de dialog social. CSSM si sindicatele faciliteaza comunicarea dintre angajati si angajator, asigurand un schimb eficient de informatii. In plus, pentru a obtine o perspectiva cuprinzatoare in procesul de analiza de dubla materialitate, Grupul Electrica a initiat un proces de consultare a angajatilor. Feedbackul si opiniile acestora au fost integrate in procesul de stabilire a temelor materiale, asigurand o abordare holistica si incluziva in procesul de identificare a impacturilor actuale si potentiale si a riscurilor asupra fortei de munca proprii.

Responsabilitatea pentru asigurarea unei colaborari eficiente cu forta de munca proprie revine Departamentului de Resurse Umane, in coordonare cu Departamentul de Etica si Conformitate. Aceste structuri gestioneaza procesul de dialog social, monitorizeaza implementarea masurilor si raporteaza catre management rezultatele colaborarii. La nivelul Grupului Electrica, drepturile angajatilor sunt protejate prin Contractul Colectiv de Munca (CCM), care reglementeaza aspecte esentiale privind conditiile de munca, remuneratia, protectia sociala si dialogul cu reprezentantii lucratorilor.

Eficienta colaborarii este monitorizata prin:

- Sondaje periodice pentru a evalua satisfactia angajatilor fata de procesele de comunicare.
- Analiza reclamatilor si sesizarilor primite prin canalele dedicate, inclusiv Avertizorul de Integritate.
- Monitorizarea rezultatelor negocierilor sindicale si a impactului masurilor implementate.

Grupul Electrica va continua dialogul social si consultarea angajatilor prin structurile existente, precum Comitetul SSM si consultările directe. De asemenea, isi propune sa consolideze aceste mecanisme prin imbunatatirea proceselor de feedback.

Participarea si consultarea angajatilor in procesul de dezvoltare, implementare si evaluare a sistemului de gestionare a sanatatii si securitatii la munca se realizeaza prin consultari directe ale angajatilor, prin utilizarea unui chestionar specific, structurat pe 4 categorii de subiecte: Sanatate si siguranta, Reprezentare la nivel CSSM, Ergonomie, Amenajare spatii comune.

Participarea si consultarea angajatilor in procesul de dezvoltare, implementare si evaluare a sistemului de gestionare a sanatatii si securitatii la munca se realizeaza prin doua modalitati:

- prin Comitetul de Securitate si Sanatate in munca (Comitetul SSM), constituit paritar la nivelul fiecarei societati a Grupului Electrica, ce reunește reprezentantii angajatilor cu raspunderi specifice in domeniul securitatii si sanatatii lucratorilor, pe de o parte, si angajator, prin reprezentantul sau legal si alti reprezentanti ai sai desemnati, in numar egal cu cel al reprezentantilor lucratorilor si medicul de medicina muncii, pe de alta parte.
- consultari directe ale angajatilor cel puțin o data pe an prin utilizarea unui chestionar specific, structurat pe 4 categorii de subiecte: Sanatate si siguranta, Reprezentare la nivel CSSM, Ergonomie, Amenajare spatii comune.

Aceste metode asigura o implicare activa si continua a angajatilor in procesul de imbunatatire a conditiilor de munca, facilitand astfel o colaborare eficienta intre toate partile implicate pentru a mentine un mediu de lucru sigur si sanatos. Pe baza rezultatelor consultarii cu angajatii, membrii CSSM propun si iau masuri adecvate, care sa raspunda nevoilor angajatilor.

În cadrul sedintelor Comitetului SSM sunt prezentate și supuse consultării evaluările riscurilor, planurile de prevenire și protecție, raportările privind starea de sănătate a personalului și rapoartele anuale privind asigurarea sănătății și securității în munca a lucrătorilor. De asemenea, se discută o serie de aspecte punctuale, specifice societății, privind sănătatea și siguranța angajaților. Toți angajații societății sunt reprezentați la nivelul acestor comitete, asigurând astfel o voce unitară și o participare activă în procesul de îmbunătățire a condițiilor de muncă.

Pe lângă Comitetul SSM și consultările directe, există și cadrul reglementat pentru dialogul cu partenerul social (organizațiile sindicale – care nu sunt incluse în dialogul și consultarea prin CSSM) și care include, la un nivel semnificativ, aspecte din sfera Sănătate și siguranță, Reprezentare la nivel CSSM, Ergonomie, Amenajare spații comune. În CSSM sunt prezenți „reprezentanții lucrătorilor”, iar legea stabilește modul de desemnare al acestora, respectiv corespunzător celor stabilite prin CCM (prin negociere cu organizațiile sindicale), Regulament Intern (fundamentat de angajator, dar obligatoriu după consultarea organizațiilor sindicale), ROF (doar angajator). Ordinea enumerării este cea din lege, prin urmare subiectele sunt și vor fi discutate cu prioritate în cadrul dialogului social cu partenerul social – organizațiile sindicale (CCM), apoi dezvoltate în CSSM. Fără îndoială, există și dialog în CSSM, apoi preluat sau nu în dialogul cu partenerul social, după caz. În practică, ca urmare a prevederilor legale, reprezentanții lucrătorilor sunt desemnați prin organizațiile sindicale, acestea din urmă fiind parte a dialogului social. La nivelul EFSA există mai multe canale și modalități prin care angajații își pot exprima preocupările și nevoile, iar abordarea companiei cu privire la acestea este una obiectivă atât cu privire la cele semnalate intern, cât și la cele sesizate printr-o terță parte.

Angajații pot adresa orice îngrijorare sau întrebare direct Serviciului Resurse Umane prin intermediul unor întâlniri programate sau al unei comunicări informale, iar aceste semnalări sunt tratate în mod confidențial.

### **S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care forța de muncă proprie își poate exprima preocupările**

Grupul Electrica are un sistem pentru gestionarea impacturilor negative asupra angajaților, prin care evaluează și implementează măsuri corective atunci când este necesar. Toate sesizările sunt analizate, iar măsurile corective pot include sancțiuni disciplinare, îmbunătățirea politicilor interne sau compensarea angajaților afectați. Evaluarea eficacității acestor măsuri se face prin feedback periodic, analiza reclamațiilor recurente și raportări către conducere.

Angajații din toate filialele Grupului Electrica au acces la diverse canale pentru a-și exprima preocupările, respectiv:

- Avertizorul de Integritate, care oferă protecție totală pentru cei care semnalează nereguli, în conformitate cu Politica privind abaterile;

- Adrese de email dedicate, precum [siguranta@electricafurnizare.ro](mailto:siguranta@electricafurnizare.ro), in cazul EFSA, pentru raportarea problemelor legate de siguranta muncii;
- Reprezentantii sindicali, care pot escala problemele la nivel de conducere;
- Platforme interne dedicate angajatilor, cum ar fi engagehub.ro in cazul ELSA, pentru socializare, comunicare si informare;
- Consultari periodice, inclusiv sondaje de opinie si sesiuni de dialog social. Spre exemplu, in cazul DEER sunt realizate sondaje, cel putin anual, atat prin entitatile organizatorice care au obiect de activitate comunicarea, cat si prin alte structuri cu activitate in domeniul sanatatii si al securitatii in munca care au in componenta psihologi.

Grupul Electrica desfasoara campanii de informare pentru a se asigura ca angajatii cunosc aceste mecanisme si le pot utiliza in siguranta. Procedurile sunt publicate pe intranet si discutate in cadrul sesiunilor de formare.

Grupul Electrica evalueaza increderea angajatilor in aceste mecanisme prin sondaje interne si consultari cu sindicatele. *Politica privind Avertizorii de Integritate si Codul de Etica* includ garantii impotriva represaliilor, protejand angajatii care raporteaza probleme.

Grupul Electrica va continua sa imbunatateasca mecanismele de raportare, punand accent pe cresterea accesibilitatii si digitalizarea proceselor.

#### **S1-4 – Adoptarea de masuri privind impacturile semnificative asupra fortei de munca proprii si abordari pentru gestionarea riscurilor semnificative si pentru urmarirea oportunitatilor semnificative legate de forta de munca proprie, precum si eficacitatea acestor actiuni**

Grupul implementeaza masuri strategice pentru a gestiona impacturile materiale, atat negative, cat si pozitive, si pentru a aborda in mod proactiv riscurile si oportunitatile asociate fortei sale de munca. Detaliile privind actiunile adoptate sau planificate in acest sens sunt prezentate mai jos.

#### **Sanatatea si siguranta angajatilor**

Grupul Electrica a mentinut Sistemul de Management Integrat al Sanatatii si Securitatii in Munca, certificat conform ISO 45001:2018, care asigura protectia tuturor angajatilor, indiferent de nivelul ierarhic sau tipul de activitate desfasurata.

Ca parte a acestui sistem, angajatii sunt instruiti cu privire la pericolele specifice activitatii lor si primesc echipamente de protectie adecvate. Evaluările de risc sunt actualizate periodic, iar masurile de prevenire sunt integrate in planurile de actiune ale companiei.



O masura importanta pentru siguranta angajatilor este aplicarea principiului „STOP ACTIVITATE”, care le permite tuturor lucratorilor sa intrerupa imediat activitatea in cazul in care identifica un pericol, fara teama de sanctiuni.

De asemenea, pentru reducerea impactului stresului profesional, Electrica ofera programe de sanatate si wellbeing, abonamente medicale private pentru toti angajatii, campanii de vaccinare si programe de prevenire a riscurilor profesionale.

Actiunile vizeaza in principal activitatile operationale ale Grupului Electrica, in special segmentul de distributie operat prin Distributie Energie Electrica Romania (DEER), unde personalul desfasoara activitati in teren, in instalatii electrice sau in conditii meteorologice dificile. Masurile sunt aplicabile tuturor angajatilor implicati in activitati tehnice si operationale si sunt implementate la nivelul intregii structuri organizationale, de la nivel central pana la sucursalele teritoriale.

Actiunile privind sanatatea si securitatea in munca sunt implementate continuu si fac parte din procesele operationale permanente ale Grupului. Mentinerea certificarii sistemului de management SSM, actualizarea periodica a evaluarilor de risc si desfasurarea programelor de instruire sunt activitati recurente, realizate anual sau ori de cate ori apar modificari tehnologice, legislative sau organizationale care pot influenta nivelul de risc al activitatilor desfasurate.

In cazul producerii unor incidente sau accidente de munca, compania aplica proceduri interne de investigare si analiza a cauzelor, in vederea identificarii masurilor corective si prevenirii unor situatii similare. Angajatii afectati beneficiaza de sprijin medical si de masuri de remediere conform legislatiei aplicabile si reglementarilor interne. In paralel, rezultatele analizelor sunt integrate in procesele de revizuire a procedurilor si instruirilor SSM.

Progresul actiunilor este monitorizat prin audituri interne si externe ale sistemului de management SSM, precum si prin verificari periodice ale conformitatii cu standardele de certificare. Mentinerea certificarii ISO 45001:2018 fara neconformitati majore confirma eficienta sistemului implementat si angajamentul Grupului Electrica pentru imbunatatirea continua a conditiilor de sanatate si securitate in munca

### **Masuri impotriva violentei si a hartuirii la locul de munca**

Pentru a preveni si gestiona situatiile de comportament inadecvat sau conflicte interpersonale la locul de munca, Electrica aplica Politica privind prevenirea, combaterea si sanctionarea hartuirii la locul de munca, care stabileste principiul tolerantei zero fata de orice forma de hartuire, discriminare sau abuz. In anul de raportare au fost mentinute mecanismele de raportare confidentiala prin platforma Avertizorul de Integritate, precum si procedurile interne de analiza si solutionare a sesizarilor.

Masurile implementate vizeaza intreaga forta de munca a Grupului Electrica si sunt aplicabile tuturor companiilor din Grup, indiferent de nivelul ierarhic sau de tipul activitatilor desfasurate. Politica si mecanismele de raportare acopera toate interactiunile profesionale din mediul de lucru, inclusiv relatiile dintre angajati, dintre angajati si management sau dintre angajati si clienti.

Actiunile asociate prevenirii si gestionarii comportamentelor inadecvate sunt implementate permanent si fac parte din procesele operationale curente ale companiei. Instruirile periodice privind etica profesionala, respectul la locul de munca si mecanismele de raportare sunt desfasurate in mod recurent, iar politicile relevante sunt revizuite ori de cate ori apar modificari legislative sau organizationale.

In situatiile in care sunt confirmate comportamente inadecvate, Electrica aplica proceduri interne de investigare si adopta masuri corective menite sa remedieze situatia si sa previna repetarea acesteia. Persoanele afectate beneficiaza de protectie prin mecanismele de raportare confidentiala si de tratament impartial in procesul de analiza a cazurilor. Rezultatele investigatiilor sunt utilizate pentru a imbunatati procedurile interne, comunicarea organizationala si programele de instruire, contribuind astfel la consolidarea unui mediu de lucru bazat pe respect reciproc.

Implementarea politicii si eficienta mecanismelor de prevenire sunt monitorizate prin analiza periodica a sesizarilor primite, a modului de solutionare a acestora si prin evaluarea climatului organizational.

### **Mediu de munca stabil si echitabil**

Pentru sustinerea impactului pozitiv privind crearea unui mediu de munca stabil si echitabil si valorificarea oportunitatii asociate locurilor de munca sigure, Grupul Electrica continua implementarea unor masuri menite sa consolideze stabilitatea profesionala si financiara a angajatilor. In acest sens, se urmareste mentinerea unui nivel ridicat al contractelor de munca pe perioada nedeterminata, care reprezinta peste 90% din totalul contractelor existente, si oferirea unui pachet competitiv de beneficii extrasalariale. Totodata, Electrica aplica o politica anuala de ajustare a salariului de baza brut in functie de rata inflatiei si de bugetul aprobat de Consiliul de Administratie, pentru a proteja puterea de cumparare a angajatilor. In paralel, compania urmareste optimizarea proceselor salariale prin utilizarea solutiilor digitale, precum aplicatia SAP Payroll, si prin consolidarea comunicarii interne privind modificarile salariale.

Aceste actiuni vizeaza toti angajatii, indiferent de nivelul ierarhic sau de tipul activitatilor desfasurate, contribuind la consolidarea stabilitatii relatiilor de munca si la mentinerea unui climat organizational predictibil.

Actiunile privind stabilitatea locurilor de munca si ajustarea salariala sunt implementate in mod continuu, ca parte a proceselor curente de management al resurselor umane. Analiza ajustarii salariilor in functie de evolutia inflatiei este realizata anual, in cadrul procesului de planificare bugetara si de aprobare a bugetului de catre Consiliul de Administratie. In acelasi timp, digitalizarea si eficientizarea proceselor de administrare salariala reprezinta un proces permanent, integrat in strategia organizationala a Grupului.

## **Dialog social consolidat si drepturi respectate**

In anul de raportare 2025 Electrica a continuat implementarea unor mecanisme structurale de consultare si cooperare intre management si reprezentantii salariatilor. Printre principalele actiuni se numara mentinerea unui dialog constant cu organizatiile sindicale, in contextul unui grad ridicat de sindicalizare (aproximativ 98% dintre angajati), organizarea periodica a intalnirilor de consultare si functionarea structurilor formale de dialog social, precum Comitetul de Securitate si Sanatate in Munca (CSSM).

Implicarea reprezentantilor angajatilor a avut loc pe tot parcursul procesului de gestionare a temelor materiale - acestia au contribuit direct la stabilirea acestora prin participarea la consultarile privind identificarea temele materiale (prin completarea chestionarelor transmise in procesul de consultare a partilor interesate), prin implicarea in comisiile de dialog social, workshop-uri specializate realizate etc. In plus, reprezentantii lucratorilor sunt implicati in mod formal si continuu in toate etapele procesului de gestionare a temelor sociale, prin mecanismele prevazute in Contractul Colectiv de Munca aplicabil la nivelul intregului Grup, unde acoperirea a fost de 97% din angajati in 2025.

Mecanismele de dialog social sunt aplicabile la nivelul intregului Grup Electrica si vizeaza toate filialele si activitatile desfasurate de companie. Acestea implica participarea managementului, a organizatiilor sindicale si a reprezentantilor angajatilor si se adreseaza intregii forte de munca a Grupului.

Actiunile privind dialogul social sunt implementate in mod continuu si fac parte din procesele curente de guvernanta organizationala si management al resurselor umane. Consultarile cu reprezentantii salariatilor si activitatea structurilor de dialog social au loc periodic, iar sondajele de opinie in randul angajatilor sunt realizate anual in cadrul filialelor Grupului, pentru a evalua perceptia asupra mediului de lucru si asupra relatiei dintre angajati si management.

Grupul Electrica a mentinut canalele prin care angajatii isi pot exprima preocuparile si sesiza eventuale probleme, pastrand un dialog social transparent si permanent. Negocierile cu sindicatele sunt realizate periodic, iar Contractul Colectiv de Munca reglementeaza drepturile si obligatiile salariatilor, asigurand conditii de munca echitabile.

Avertizorul de Integritate este un instrument prin care orice angajat poate semnaliza probleme legate de conduita profesionala sau incalcarea drepturilor la locul de munca, a fost de asemenea mentinut pe parcursul anului 2025. Aceste raportari sunt analizate de departamentele specializate, iar confidentialitatea este protejata prin colaborarea cu un operator independent.

Sistemul de chestionare de satisfactie aplicat anual permite Grupului sa evalueze nivelul de incredere al angajatilor in aceste mecanisme si sa implementeze masuri corective pentru imbunatatirea acestora.

Grupul Electrica desfasoara anual sondaje privind satisfactia angajatilor, cu scopul de a identifica aspectele ce necesita imbunatatire si de a adapta strategiile de management in consecinta. Spre exemplu, in 2025, DEER a organizat un sondaj care a avut o rata de participare de 21,5 % ( 15% in 2024) dintre angajati. Rezultatele sondajului au fost trimise directorilor de divizie si directie in vederea luarii masurilor aferente.

De asemenea, in cadrul EFSA, Departamentul Brand si Comunicare in colaborare cu Departamentul Analiza, Piata si Experienta Conform Programului de management al SMI, desfasoara anual un sondaj intern de evaluare a satisfactiei angajatilor in relatie cu procesul de comunicare interna, iar incepand cu 2024 acest sondaj cuprinde si o componenta de ESG. Rata de participare la sondaj in 2025 a fost de 29,8% (32,4% in 2024).

### **Dezvoltarea profesionala continua a angajatilor**

In analiza de dubla materialitate, Electrica a evaluat impactul pozitiv generat de formarea si dezvoltarea competentelor angajatilor, precum si oportunitatea care deriva din acesta, ca fiind semnificative pentru dezvoltarea profesionala a fortei de munca si pentru adaptarea organizatiei la transformarile tehnologice si de reglementare din sectorul energetic. In anul de raportare au fost realizate actiuni menite sa sustina efectele impactului pozitiv.

Dezvoltarea profesionala a angajatilor reprezinta un pilon esential al strategiei Grupului Electrica, avand in vedere nevoia de adaptare la schimbarile tehnologice si cerintele industriei energetice. In anul 2025, Grupul a continua implementarea de programe de formare profesionala specializata, acoperind atat competente tehnice, cat si competente digitale si de leadership.

La nivelul EFSA in anul 2025 au fost realizate mai multe actiuni menite sa sustina acest impact pozitiv:

- 30% dintre angajatii companiei au participat la sesiuni de formare profesionala;
- A fost creat un program de internship care a urmarit atragerea talentelor si formarea viitorilor specialisti in domeniul tehnic si economic, din randul tinerilor absolventi care isi doresc o cariera in sistemul energetic.
- De asemenea, in perioada septembrie 2024 - martie 2025, compania a demarat un program de instruire ESG, adresat angajatilor de la toate nivelurile, inclusiv Directorilor Executivi si personalului operational. Aceste sesiuni au inclus ateliere practice in domeniul ESG. Temele abordate au vizat cerinte de raportare conform CSRD, schimbarile legislative si reglementarile din zona de sustenabilitate, toate avand relevanta directa pentru activitatea Electrica Furnizare. Acest demers a contribuit la crearea unei baze de competente interne si la asigurarea unei alinieri cu cerintele pietei si practicile

internationale. Dezvoltarea acestui cadru de competente este un proces continuu, adaptat impacturilor si riscurilor specifice activitatii companiei. Atelierele si sesiunile de instruire organizate au permis managementului si echipelor operationale sa inteleaga mai bine oportunitatile si riscurile legate de durabilitate, astfel incat sa fie integrate in procesele de luare a deciziilor si in strategiile pe termen lung.

In cazul DEER, programele de formare au vizatificarile si atestarile specifice industriei energetice, esentiale pentru desfasurarea activitatilor in conditii de siguranta si conformitate cu reglementarile nationale. Angajatii au beneficiat de cursuri de formare pentru obtinereaificarilor ANRE, atestari PRAM si SCADA.

Pentru a atrage si forma viitoarele generatii de specialisti in domeniul energetic, pe parcursul anului 2025, DEER a continuat implementarea programului de invatamant dual, desfasurat in colaborare cu scoli tehnologice de profil din Romania. Acest program ofera tinerilor oportunitatea de a invata intr-un sistem care imбина teoria cu practica, contribuind astfel la formarea unei noi generatii de specialisti in domeniul energiei.

Grupul Electrica a desfasurat un program de evaluare 360° destinat angajatilor din structurile de management, cu scopul de a imbunatati abilitatile de leadership si luarea deciziilor strategice. Acest program a fost realizat in parteneriat cu experti in dezvoltare organizationala, permitand colectarea de feedback din multiple surse – superiori, colegi si subordonati – pentru o evaluare obiectiva a performantei si identificarea oportunitatilor de dezvoltare.

*Mai multe detalii privind numarul de ore de formare sunt prezentate in Sectiunea 1-13 a acestui capitol.*

## **Diversitate, incluziune si respectarea drepturilor omului**

Pentru gestionarea riscului de conformitate privind diversitatea, precum si pentru a raspunde cerintelor legislative si de guvernanta corporativa privind egalitatea de sanse si echilibrul de gen, Electrica implementeaza o serie de actiuni menite sa asigure un cadru organizational incluziv si nediscriminatoriu. In anul 2025, a fost aprobata si implementata *Politica privind diversitatea, egalitatea si incluziunea*, care stabileste cadrul general de promovare a diversitatii, echilibrului de gen si incluziunii in toate structurile organizationale ale societatii si defineste obiective anuale privind informarea, constientizarea si monitorizarea indicatorilor relevanti privind diversitatea in cadrul organizatiei.

In paralel, Grupul asigura un mediu de lucru sigur si incluziv pentru toti angajatii, astfel incat acestia sa beneficieze de tratament echitabil indiferent de gen, origine etnica, religie, dizabilitati sau alte criterii de diversitate.

În acest sens, sunt puse la dispoziția tuturor părților interesate, inclusiv angajaților prevederile *Politicii privind prevenirea și combaterea hărțuirii*, precum și mecanismul *Avertizorul de Integritate*, care permite raportarea confidențială a situațiilor de discriminare sau comportamente neconforme și investigarea acestora conform procedurilor interne.

Principalele acțiuni implementate sau planificate includ organizarea de sesiuni de informare și constientizare privind diversitatea și egalitatea de șanse, promovarea principiilor de nediscriminare în procesele de recrutare, selecție și promovare, precum și monitorizarea periodică a structurii personalului pe criterii relevante (de exemplu gen, vârstă sau nivel ierarhic) pentru identificarea eventualelor dezechilibre organizatorice.

Acțiunile menționate se aplică la nivelul Electrica, acoperind toate activitățile legate de managementul resurselor umane și procesele decizionale organizatorice, inclusiv structurile de conducere executivă și administrativă, precum și procesele de recrutare, selecție și dezvoltare profesională.

Pentru anul 2025, Grupul Electrica a alocat resurse financiare și operaționale pentru implementarea inițiativelor strategice privind siguranța și sănătatea în muncă, dezvoltarea competențelor angajaților, promovarea diversității și incluziunii, precum și îmbunătățirea dialogului social. Deși cuantumul exact al cheltuielilor nu este disponibil în acest moment, investițiile realizate au vizat susținerea acțiunilor planificate în aceste domenii, asigurând resursele necesare pentru desfășurarea programelor de formare, implementarea măsurilor de prevenire, modernizarea infrastructurii și menținerea beneficiilor oferite angajaților. Finanțarea acestor măsuri a fost integrată în bugetele anuale ale companiilor din Grup.

Pentru perioada strategică 2025–2030, Grupul Electrica își asumă implementarea acțiunilor necesare pentru atingerea obiectivelor stabilite prin Strategia de Sustenabilitate 2025–2030, care vizează, între altele, consolidarea unui mediu de lucru echitabil și incluziv, dezvoltarea programelor de formare, îmbunătățirea condițiilor de muncă și sprijinirea bunăstării angajaților. În acest context, Grupul va continua să dezvolte inițiative dedicate creșterii diversității și incluziunii și să integreze aceste principii în procesele organizatorice.

Progresul și eficacitatea acestor acțiuni sunt monitorizate periodic prin instrumente și metode complementare, precum audituri interne ale sistemelor de management relevante, analiza participării și a rezultatelor programelor de formare profesională, sondaje anuale privind satisfacția angajaților, precum și evaluarea gradului de utilizare și eficacitate a canalelor de raportare, inclusiv mecanismul Avertizorul de Integritate. Feedback-ul obținut prin aceste instrumente este utilizat pentru îmbunătățirea continuă a inițiativelor existente și pentru ajustarea strategiei generale de gestionare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate forței de muncă proprii.

## **S1-5 – Tinte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive si de gestionarea riscurilor si a oportunitatilor semnificative**

In anul 2025, Grupul Electrica si-a mentinut angajamentul fata de siguranta angajatilor, dezvoltarea profesionala si promovarea incluziunii, consolidandu-si permanent politicile interne prin programe dedicate si monitorizarea atenta a progresului. Grupul valorifica lectiile invatate si integreaza directiile stabilite in strategia corporativa si in Strategia de Sustenabilitate 2025–2030, care pune accent pe dezvoltarea competentelor, transformarea culturala si crearea unui mediu organizational sigur, incluziv si orientat spre performanta.

### **Siguranta si securitatea in munca**

In anul 2025, Grupul Electrica a continuat implementarea masurilor pentru imbunatatirea sigurantei si sanatatii in munca. Eficacitatea acestor actiuni este monitorizata prin indicatori specifici de performanta, precum rata incidentelor de munca si indicatorul LTIR (Lost-Time Incident Rate).

Tinta „Zero Accidente” ramane un obiectiv prioritar, cu accent pe formare continua, raportarea incidentelor si masuri proactive de prevenire. In 2025, a continuat programul „STOP ACTIVITATE”, oferind angajatilor dreptul de a intrerupe munca in conditii de pericol fara repercusiuni. De asemenea pentru a asigura un mediu de lucru sigur Electrica a stabilit ca tinta mentinerea certificarii ISO privind siguranta si sanatatea in munca, certificare ce a fost mentinuta pe parcursul anului 2025. Progresul este urmarit prin indicatorii de siguranta si prin audituri interne.

### **Cresterea nivelului de salarizare in functie de evolutia pietei si alinierea la standardele superioare din industrie**

Aceasta tinta urmareste mentinerea atractivitatii Grupului Electrica si reducerea fluctuatiei de personal printr-un sistem salarial competitiv, corelat cu inflatia si cerintele pietei muncii. In 2025 a fost mentinuta aceeaasi abordare in ceea ce priveste procesul de ajustare a salariilor.

In anul 2025, Grupul Electrica a mentinut aceeaasi abordare privind ajustarea nivelului de salarizare. Propunerile privind evolutia salariilor au fost discutate cu partenerii sociali, in cadrul mecanismelor de dialog social, iar eficacitatea masurilor este monitorizata prin analiza indicatorilor privind fluctuatia de personal, gradul de ocupare a posturilor si feedback-ul angajatilor.

### **Extinderea programului de formare in sistem de invatamant dual**

Programul de invatamant dual a fost continuat in anul 2025 pentru a sprijini dezvoltarea competentelor necesare in domeniul energetic. Aceasta initiativa vizeaza pregatirea viitoarei generatii de specialisti si reducerea deficitului de personal calificat.

## **Diversitate si incluziune**

### *Cresterea reprezentarii femeilor in cadrul organizatiei*

Grupul Electrica isi propune sa promoveze diversitatea si incluziunea in cadrul organizatiei, inclusiv prin incurajarea participarii femeilor si asigurarea unor oportunitati egale de dezvoltare profesionala si acces la roluri de conducere. Conform Strategiei de Sustenabilitate 2025–2030, promovarea diversitatii si incluziunii reprezinta unul dintre obiectivele asumate in cadrul pilonului „Siguranta, dezvoltare si incluziune pentru un viitor just”.

Implementarea acestei tinte este sustinuta prin programe de constientizare si formare dedicate diversitatii si incluziunii, precum si prin integrarea acestor principii in politicile si practicile de management al resurselor umane la nivelul Grupului Electrica.

*Aceasta tinta este monitorizata anual, iar detalii privind distributia fortei de munca pe criterii de gen sunt prezentate la acest capitol la Sectiune S1-6.*

### *Promovarea unui mediu de lucru incluziv si eliminarea hartuirii*

Tinta privind promovarea unui mediu de lucru incluziv si eliminarea discriminarii este direct corelata cu obiectivele *Politicii privind diversitatea, egalitatea si incluziunea*, care vizeaza asigurarea egalitatii de sanse, prevenirea discriminarii si consolidarea unei culturi organizationale bazate pe respect si tratament echitabil pentru toti angajatii. Aceasta abordare este in concordanta si cu obiectivele stabilite *prin Strategia de Sustenabilitate 2025–2030* a Grupului Electrica, care include promovarea diversitatii si incluziunii, asigurarea unui mediu de lucru sigur si adecvat si dezvoltarea continua a competentelor angajatilor.

Tinta se aplica la nivelul tuturor companiilor din Grupul Electrica si acopera totalitatea angajatilor, inclusiv structurile de conducere executiva si administrativa, precum si procesele de recrutare, dezvoltare profesionala si promovare interna. Obiectivele sunt implementate in mod continuu, in conformitate cu Strategia de Sustenabilitate 2025–2030 si cu politicile interne ale Grupului, care prevad dezvoltarea unor programe dedicate promovarii diversitatii si incluziunii, precum si organizarea de activitati de informare si instruire pentru angajati.

Pentru acest aspect de sustenabilitate, obiectivele Grupului in ceea ce priveste promovarea diversitatii si incluziunii la nivel organizational includ: cresterea nivelului de constientizare privind egalitatea de sanse, organizarea periodica de sesiuni de formare dedicate diversitatii si incluziunii, precum si monitorizarea structurii personalului pentru identificarea eventualelor dezechilibre sau categorii care necesita masuri de integrare. In acest sens, strategia prevede si elaborarea si implementarea unei politici dedicate diversitatii si incluziunii, precum si dezvoltarea unor programe de formare pentru angajati privind aceste teme, contribuind la consolidarea unei culturi organizationale bazate pe respect, colaborare si egalitate de tratament.



Aceasta tinta a fost sustinuta si pe parcursul anului 2025 prin implementarea Politicii de prevenire, combatere si sanctionare a hartuirii la locul de munca, precum si prin utilizarea mecanismului Avertizorul de Integritate, care permite raportarea confidentiala a incidentelor si contribuie la prevenirea si gestionarea situatiilor de discriminare sau hartuirea la locul de munca. Prin aceste masuri, Grupul Electrica isi propune sa mentina un mediu profesional sigur, echitabil si incluziv pentru toti angajatii.

## **Dialog social**

### *Dezvoltarea canalelor moderne de comunicare si colectare a feedbackului*

Tinta privind dezvoltarea canalelor moderne de comunicare si colectare a feedback-ului este corelata cu obiectivele Grupului Electrica privind consolidarea dialogului social si implicarea angajatilor in procesele decizionale ale organizatiei. Aceasta contribuie la imbunatatirea relatiei dintre angajati si conducere, la cresterea transparenței organizationale si la identificarea timpurie a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor asociate fortei de munca proprii.

Tinta este definita prin implementarea si utilizarea unor instrumente moderne de comunicare si colectare a feedback-ului la nivelul Grupului Electrica. Printre acestea se numara platforma de comunicare interna engagehub.ro, sondajele anuale de satisfactie ale angajatilor si instrumentele de evaluare de tip feedback 360°, utilizate pentru evaluarea competentelor de leadership si a comportamentelor aliniate cu valorile companiei. De asemenea, la nivelul ELSA au fost facute demersuri in ceea ce priveste dezvoltarea unei culturi a feedback-ului prin definirea conceptului feedback 360° si implementarea unui instrument de evaluare prin intermediul unui software utilizat in procesul de evaluare complexa a abilitatilor de leadership, a competentelor de tip soft-skills si a comportamentelor aliniate cu valorile companiei.

Tinta se aplica la nivelul tuturor companiilor din Grupul Electrica si acopera intreaga forta de munca proprie, inclusiv angajatii si structurile de conducere. De asemenea, rezultatele dialogului cu angajatii si reprezentantii acestora sunt integrate in procesul de analiza de dubla materialitate, contribuind la identificarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor relevante pentru forta de munca proprie si la definirea obiectivelor ESG ale Grupului.

Grupul Electrica isi reafirma angajamentul fata de imbunatatirea continua a mediului de lucru prin evaluarea si ajustarea constanta a masurilor implementate, asigurand astfel atingerea obiectivelor stabilite si promovarea unui cadru profesional sigur, echitabil si sustenabil.

## **S1-6 – Caracteristicile angajatilor intreprinderii**

Numarul total de angajati este raportat pe baza datelor exportate din sistemele informatice ale Grupului Electrica, inregistrate pana la data de 31.12.2025. Aceasta raportare exclude contractele de munca suspendate, mai putin in cazul EFSA unde acestea au fost incluse. In ceea ce priveste filialele de productie de energie regenerabila, in anul 2025, SWE a avut un numar de 3 angajati cu fractiune de norma (angajati ai ELSA) (3 angajati in 2024), in timp ce NTE, FPE si CPP 0 angajati (0 angajati in 2024).

Conform Codului Muncii, Art. 12, angajatii permanenti se refera la angajatii cu contract individual de munca, incheiat pe durata nedeterminata. Acest tip de contract ofera angajatului stabilitate si toate drepturile prevazute de legislatia muncii, inclusiv protectia impotriva concedierii nejustificate, concediu de odihna platit si acces la beneficii sociale.

Conform Codului Muncii, Art. 83, angajatii temporari sunt angajatii cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata numai in anumite conditii, cum ar fi inlocuirea unui angajat temporar absent, desfasurarea unor activitati sezoniere sau implementarea unui proiect cu termen limitat. Acest tip de contract poate avea o durata maxima de 36 de luni si poate fi prelungit de cel mult doua ori inainte de a trebui transformat intr-un contract pe perioada nedeterminata. Angajatii cu program de munca negarantat nu sunt definiti in Codul Muncii din Romania, prin urmare categoria nu este aplicabila in Romania.

**Numarul total de angajati, exprimat ca numar de persoane la 31.12.2025 cu defalcari in functie de gen; al angajatilor temporari, cu defalcari in functie de gen si al angajatilor cu program de lucru negarantat, cu defalcari in functie de gen**

| <b>ELSA</b>                                               |              | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| <b>Numarul de angajati permanenti</b>                     | Femei        | 51          | 57          |
|                                                           | Barbati      | 37          | 42          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>88</b>   | <b>99</b>   |
| <b>Numarul de angajati temporari</b>                      | Femei        | 0           | 0           |
|                                                           | Barbati      | 0           | 0           |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>Numarul de angajati cu program de lucru negarantat</b> | Femei        | 0           | 0           |
|                                                           | Barbati      | 0           | 0           |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>0</b>    |             |
| <b>Numar de angajati</b>                                  | Femei        | 51          | 57          |
|                                                           | Barbati      | 37          | 42          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>88</b>   | <b>99</b>   |
| <b>EFSA</b>                                               |              | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| <b>Numarul de angajati permanenti</b>                     | Femei        | 525         | 476         |
|                                                           | Barbati      | 256         | 234         |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>781</b>  | <b>710</b>  |
| <b>Numarul de angajati temporari</b>                      | Femei        | 1           | 1           |
|                                                           | Barbati      | 5           | 6           |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>6</b>    | <b>7</b>    |
| <b>Numarul de angajati cu program de lucru negarantat</b> | Femei        | 0           | 0           |
|                                                           | Barbati      | 0           | 0           |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>Numar de angajati</b>                                  | Femei        | 526         | 476         |

|                                                           |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                           | Barbati      | 261          | 236          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>787</b>   | <b>717</b>   |
| <b>DEER</b>                                               |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
| <b>Numarul de angajati permanenti</b>                     | Femei        | 1.141        | 1.098        |
|                                                           | Barbati      | 5.206        | 4.917        |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>6.347</b> | <b>6.015</b> |
| <b>Numarul de angajati temporari</b>                      | Femei        | 19           | 66           |
|                                                           | Barbati      | 107          | 181          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>126</b>   | <b>247</b>   |
| <b>Numarul de angajati cu program de lucru negarantat</b> | Femei        | 0            | 0            |
|                                                           | Barbati      | 0            | 0            |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Numar de angajati (numar de angajati/ENI)</b>          | Femei        | 1.160        | 1.164        |
|                                                           | Barbati      | 5.313        | 5.098        |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>6.473</b> | <b>6.262</b> |
| <b>SERV</b>                                               |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
| <b>Numarul de angajati permanenti</b>                     | Femei        | 132          | 123          |
|                                                           | Barbati      | 303          | 266          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>432</b>   | <b>389</b>   |
| <b>Numarul de angajati temporari</b>                      | Femei        | 0            | 0            |
|                                                           | Barbati      | 11           | 17           |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>11</b>    | <b>17</b>    |
| <b>Numarul de angajati cu program de lucru negarantat</b> | Femei        | 0            | 0            |
|                                                           | Barbati      | 0            | 0            |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

|                                                           |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Numar de angajati</b>                                  | Femei        | 131          | 123          |
|                                                           | Barbati      | 314          | 283          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>446</b>   | <b>406</b>   |
| <b>Total Grup Electrica</b>                               |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
| <b>Numarul de angajati permanenti</b>                     | Femei        | 1.849        | 1.754        |
|                                                           | Barbati      | 5.802        | 5.459        |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>7.651</b> | <b>7.213</b> |
| <b>Numarul de angajati temporari</b>                      | Femei        | 20           | 67           |
|                                                           | Barbati      | 123          | 204          |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>143</b>   | <b>271</b>   |
| <b>Numarul de angajati cu program de lucru negarantat</b> | Femei        | 0            | 0            |
|                                                           | Barbati      | 0            | 0            |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Numar de angajati</b>                                  | Femei        | 1.869        | 1.821        |
|                                                           | Barbati      | 5.925        | 5.663        |
|                                                           | <b>TOTAL</b> | <b>7.794</b> | <b>7.484</b> |

*Nota 1: Conform legislatiei in vigoare diviziunea in functie de gen, se poate face doar intre barbati si femei, nefiind recunoscute oficial alte categorii.*

*Nota 2: Numarul total de angajati ai ELSA include trei angajati ai filialei SWE, dintre care doi barbati si o femeie, toti trei cu contract de munca permanent la ELSA si cu o fractiune de norma la SWE.*

*Nota 3: Numarul de angajati raportat pentru filiala EFSA la 31.12.2025 include atat contracte de munca active, cat si contractele de munca suspendate.*

**Informatii despre angajatii care au parasit compania si rata de rotatie a acestora**

| Filiala                |                                                                                          | 2024        | 2025         |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| ELSA                   | Numarul total de angajati care au parasit intreprinderea in perioada de raportare        | 10          | 5            |
|                        | Rata de rotatie a angajatilor (%)                                                        | 13,50       | 5,05         |
| EFSA                   | Numarul total de angajati care au parasit intreprinderea in perioada de raportare        | 27          | 77           |
|                        | Rata de rotatie a angajatilor (%)                                                        | 3,73        | 10,74        |
| DEER                   | Numarul total de angajati care au parasit intreprinderea in perioada de raportare        | 364         | 703          |
|                        | Rata de rotatie a angajatilor (%)                                                        | 5,56        | 11,23        |
| SERV                   | Numarul total de angajati care au parasit intreprinderea in perioada de raportare        | 51          | 72           |
|                        | Rata de rotatie a angajatilor (%)                                                        | 11,11       | 17,73        |
| Total Grupul Electrica | <b>Numarul total de angajati care au parasit intreprinderea in perioada de raportare</b> | <b>452</b>  | <b>857</b>   |
|                        | <b>Rata de rotatie a angajatilor (%)</b>                                                 | <b>8,84</b> | <b>11,45</b> |

Pentru prezentarea datelor s-a folosit urmatoarea metodologie: numar de angajati la sfarsitul perioadei de raportare, raportat ca numar de persoane la 31.12.2025.

Datele privind numarul de angajati utilizate in Raportarea privind durabilitatea sunt aliniate cu informatiile prezentate in raportarile financiare consolidate ale Electrica, atat pentru anul 2025, cat si pentru anul anterior. Definirea fortei de munca („*numarul de angajati existenti la finalul perioadei, excluzand contractele suspendate*”) este identica cu metodologia aplicata in situatiile financiare si corespunde metodologiei actualizate a Institutului National de Statistica.

In ceea ce priveste plecările din companie, totalul include atat plecările voluntare, cat si cele involuntare. Ponderea acestora a fost calculata prin raportarea numarului de angajati care au parasit compania la numarul total de angajati existenti la sfarsitul perioadei de raportare.

**Informatii despre angajatii cu norma intreaga si cu fractiune de norma, pe gen**

| <b>ELSA</b>                                      |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Numarul de angajati cu norma intreaga</b>     | Femei        | 48           | 54           |
|                                                  | Barbati      | 37           | 42           |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>85</b>    | <b>96</b>    |
| <b>Numarul de angajati cu fractiune de norma</b> | Femei        | 3            | 3            |
|                                                  | Barbati      | 0            | 0            |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>3</b>     | <b>3</b>     |
| <b>EFSA</b>                                      |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
| <b>Numarul de angajati cu norma intreaga</b>     | Femei        | 525          | 477          |
|                                                  | Barbati      | 258          | 240          |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>783</b>   | <b>717</b>   |
| <b>Numarul de angajati cu fractiune de norma</b> | Femei        | 1            | 0            |
|                                                  | Barbati      | 3            | 0            |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>787</b>   | <b>0</b>     |
| <b>DEER</b>                                      |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
| <b>Numarul de angajati cu norma intreaga</b>     | Femei        | 1.157        | 1.126        |
|                                                  | Barbati      | 5.307        | 5.059        |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>6.464</b> | <b>6.185</b> |
| <b>Numarul de angajati cu fractiune de norma</b> | Femei        | 3            | 38           |
|                                                  | Barbati      | 6            | 39           |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>9</b>     | <b>77</b>    |
| <b>SERV</b>                                      |              | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
| <b>Numarul de angajati cu norma intreaga</b>     | Femei        | 127          | 119          |
|                                                  | Barbati      | 304          | 274          |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>431</b>   | <b>393</b>   |
| <b>Numarul de angajati cu fractiune de norma</b> | Femei        | 5            | 4            |
|                                                  | Barbati      | 10           | 9            |
|                                                  | <b>TOTAL</b> | <b>15</b>    | <b>13</b>    |

| Total Grup Electrica                      |              | 2024         | 2025         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Numarul de angajati cu norma intreaga     | Femei        | 1.857        | 1.776        |
|                                           | Barbati      | 5.906        | 5.615        |
|                                           | <b>TOTAL</b> | <b>7.763</b> | <b>7.391</b> |
| Numarul de angajati cu fractiune de norma | Femei        | 12           | 45           |
|                                           | Barbati      | 19           | 48           |
|                                           | <b>TOTAL</b> | <b>31</b>    | <b>93</b>    |

#### S1-7 – Caracteristicile lucratorilor nesalariati din cadrul fortei de munca proprii a intreprinderii

In cadrul Grupului Electrica nu exista lucratori nesalariati.

#### S1-8 – Acoperirea negocierilor colective si dialogul social

##### Procentul din totalul angajatilor acoperiti de contractele colective de munca in 2025

|                                                                                        | 2024  |       | 2025  |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| Numarul total de angajati acoperiti de contractele colective de munca Grupul Electrica | 7.763 | 99,6% | 7.463 | 99,72% |
| ELSA                                                                                   | 84    | 95%   | 96    | 97%    |
| EFSA                                                                                   | 768   | 98%   | 712   | 99%    |
| DEER                                                                                   | 6.468 | 99,9% | 6.252 | 99,9%  |
| SERV                                                                                   | 443   | 99,3% | 403   | 99,3%  |

*Nota: cifrele de mai sus nu includ contractele de mandat ale directorilor executivi care nu sunt acoperiti de prevederile contractului colectiv de munca. In cazul EFSA au fost excluse din calcul si contractele de munca suspendate la 31.12.2025.*



### S1-9 – Indicatori privind diversitatea

Distributia angajatilor pe grupe de varsta este calculata prin determinarea numarului de angajati din fiecare categorie de varsta si exprimarea acestuia ca proportie din totalul angajatilor. Toate valorile sunt raportate pe baza numarului total de angajati (headcount) la sfarsitul anului.

Pentru analiza echilibrului de gen in conducerea Grupului Electrica, sunt luate in considerare urmatoarele niveluri de management:

- Managementul superior: Include primul nivel de conducere sub Consiliul de Administratie, mai precis Directorii Executivi cu contract de mandat care au putere decizionala asupra companiei. Echilibrul de gen este raportat ca ponderea genului subreprezentat in totalul acestui nivel de conducere.
- Managementul de nivel mediu: Include al doilea nivel de conducere sub Consiliul de Administratie. Si in acest caz, echilibrul de gen este raportat ca ponderea genului subreprezentat in totalul angajatilor din acest segment.

#### Distributia pe gen la nivel de conducere

| ELSA                                                          |              |           |             |           |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| Distributia pe gen la nivel de conducere                      |              | 2024      |             | 2025      |             |
| Numarul de angajati la nivelul conducerii superioare, pe sexe | Feminin      | 2         | 50%         | 1         | 33%         |
|                                                               | Masculin     | 2         | 50%         | 2         | 67%         |
|                                                               | <b>TOTAL</b> | <b>4</b>  | <b>100%</b> | <b>3</b>  | <b>100%</b> |
| EFSA                                                          |              |           |             |           |             |
| Distributia pe gen la nivel de conducere                      |              |           |             |           |             |
| Numarul de angajati la nivelul conducerii superioare, pe sexe | Feminin      | 9         | 28%         | 2         | 50%         |
|                                                               | Masculin     | 23        | 72%         | 2         | 50%         |
|                                                               | <b>TOTAL</b> | <b>32</b> | <b>100%</b> | <b>4</b>  | <b>100%</b> |
| DEER                                                          |              |           |             |           |             |
| Distributia pe gen la nivel de conducere                      |              |           |             |           |             |
| Numarul de angajati la nivelul conducerii superioare, pe sexe | Feminin      | 2         | 40%         | 4         | 80%         |
|                                                               | Masculin     | 3         | 60%         | 6         | 20%         |
|                                                               | <b>TOTAL</b> | <b>5</b>  | <b>100%</b> | <b>10</b> | <b>100%</b> |

| SERV                                                          |              |           |             |           |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| Distributia pe gen la nivel de conducere                      |              |           |             |           |             |
| Numarul de angajati la nivelul conducerii superioare, pe sexe | Feminin      | 13        | 30%         | 13        | 30%         |
|                                                               | Masculin     | 30        | 70%         | 33        | 70%         |
|                                                               | <b>TOTAL</b> | <b>43</b> | <b>100%</b> | <b>46</b> | <b>100%</b> |
| Total Grup Electrica                                          |              |           |             |           |             |
| Distributia pe gen la nivel de conducere                      |              |           |             |           |             |
| Numarul de angajati la nivelul conducerii superioare, pe sexe | Feminin      | 26        | 31%         | 36        | 42%         |
|                                                               | Masculin     | 58        | 69%         | 53        | 58%         |
|                                                               | <b>TOTAL</b> | <b>84</b> | <b>100%</b> | <b>89</b> | <b>100%</b> |

#### Distributia pe varste in randul angajatilor

| Distributia pe varste in randul angajatilor                                        |      |     |      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|-----|
| ELSA                                                                               | 2024 |     | 2025 |     |
| Numarul de angajati cu varsta sub 30 de ani (numarul de angajati)                  | 4    | 5%  | 6    | 6%  |
| Numarul de angajati cu varsta cuprinsa intre 30 si 50 de ani (numarul de angajati) | 53   | 60% | 62   | 61% |
| Numarul de angajati cu varsta peste 50 de ani (numarul angajatilor)                | 31   | 35% | 31   | 32% |
| EFSA                                                                               |      |     |      |     |
| Numarul de angajati cu varsta sub 30 de ani (numarul de angajati)                  | 32   | 4%  | 32   | 4%  |
| Numarul de angajati cu varsta cuprinsa intre 30 si 50 de ani (numarul de angajati) | 364  | 46% | 326  | 45% |
| Numarul de angajati cu varsta peste 50 de ani (numarul angajatilor)                | 391  | 50% | 359  | 50% |
|                                                                                    |      |     |      |     |

| DEER                                                                               |       |     |       |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-------|-----|
| Numarul de angajati cu varsta sub 30 de ani (numarul de angajati)                  | 428   | 7%  | 477   | 8%  |
| Numarul de angajati cu varsta cuprinsa intre 30 si 50 de ani (numarul de angajati) | 2.631 | 41% | 2.809 | 45% |
| Numarul de angajati cu varsta peste 50 de ani (numarul angajatilor)                | 3.414 | 53% | 2.976 | 48% |
| SERV                                                                               |       |     |       |     |
| Numarul de angajati cu varsta sub 30 de ani (numarul de angajati)                  | 19    | 4%  | 17    | 4%  |
| Numarul de angajati cu varsta cuprinsa intre 30 si 50 de ani (numarul de angajati) | 132   | 30% | 126   | 31% |
| Numarul de angajati cu varsta peste 50 de ani (numarul angajatilor)                | 295   | 66% | 263   | 65% |
| Total Grup Electrica                                                               |       |     |       |     |
| Numarul de angajati cu varsta sub 30 de ani (numarul de angajati)                  | 483   | 6%  | 532   | 7%  |
| Numarul de angajati cu varsta cuprinsa intre 30 si 50 de ani (numarul de angajati) | 3.180 | 41% | 3.323 | 44% |
| Numarul de angajati cu varsta peste 50 de ani (numarul angajatilor)                | 4.131 | 53% | 3.629 | 49% |

*Nota 1: Numarul total de angajati ai ELSA include trei angajati ai filialei SWE, dintre care doi barbati si o femeie, cu varste peste 50 de ani, toti trei avand contract de munca permanent la ELSA si o fractiune de norma la SWE.*

## S1-11 – Protecția socială

Grupul Electrica implementează măsuri care asigură protecția socială a angajaților săi, fie prin participarea la programele publice de protecție socială, fie prin inițiative interne.

- **Boala**  
Toti angajatii Grupului beneficiaza de acces la sistemele nationale de sanatate, in conformitate cu legislatia in vigoare din Romania. Angajatii au dreptul la asistenta medicala gratuita sau compensata si pot accesa servicii de sanatate publica pentru tratamente si consultatii, contributiile sociale fiind asigurate de catre companie.
- **Somaj**  
Protectia impotriva riscului de somaj este garantata pentru toti angajatii Grupului prin contributiile la fondurile publice de somaj specifice fiecarei tari noastre. De la data angajarii, toti lucratorii sunt inregistrati in aceste sisteme, ceea ce le ofera acces la ajutoare financiare in cazul pierderii locului de munca.
- **Vatamare la locul de munca si dizabilitate dobandita**  
In cazurile in care un angajat sufera o vatamare la locul de munca sau dobandeste o dizabilitate, protectia este asigurata prin intermediul contributiilor la sistemele nationale de asigurari sociale. Aceste sisteme includ acoperire financiara si sprijin pentru reabilitare, conform reglementarilor nationale.
- **Concediu pentru cresterea copilului**  
Toti angajatii beneficiaza de concediu platit pentru cresterea copilului conform legislatiei. Grupul respecta reglementarile nationale privind durata acestui concediu si sprijina angajatii care se afla in aceasta etapa a vietii prin masuri ce asigura stabilitatea locului de munca la intoarcerea acestora.
- **Pensionare**  
Toti angajatii Grupului sunt inscrisi in sistemele publice de pensii din tarile in care activeaza compania. Prin contributiile efectuate de catre angajatori, angajatii au garantata protectia sociala la pensionare, beneficiind astfel de sprijin financiar pe termen lung.

Toti angajatii din cadrul Grupului Electrica beneficiaza de abonamente medicale oferite printr-o retea privata de servicii medicale, asigurand astfel acces facil la consultatii de specialitate, analize si alte servicii de sanatate preventive.

Un beneficiu important oferit de DEER este contributia integrala a angajatorului la Pilonul III de Pensii pentru toti angajatii care isi exprima acordul. Aceasta contributie este acoperita in totalitate de companie, fara retineri salariale pentru angajat.

In cadrul SERV, angajatii au optiunea de a adera la Pilonul III de Pensii printr-un mecanism de retinere din salariu, beneficiind de o contributie lunara directionata catre un fond privat de pensii.

In cadrul ELSA, angajatii au posibilitatea de a beneficia de contributii la Pilonul III de Pensii, cu conditia ca acestia sa contribuie lunar cu o suma cel putin egala cu cea oferita de angajator.

#### S1-13 – Indicatori de formare si de dezvoltare a competentelor

##### Numarul si procentul angajatilor care au participat la evaluari periodice ale performantei si ale evolutiei carierei in 2025

| Filiala              |              | 2024         |             | 2025         |             |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| ELSA                 | Feminin      | 46           | 61%         | 54           | 54%         |
|                      | Masculin     | 30           | 39%         | 35           | 35%         |
|                      | <b>TOTAL</b> | <b>76</b>    | <b>100%</b> | <b>89</b>    | <b>89%</b>  |
| EFSA                 | Feminin      | 492          | 94%         | 496          | 69%         |
|                      | Masculin     | 236          | 90%         | 240          | 31%         |
|                      | <b>TOTAL</b> | <b>728</b>   | <b>93%</b>  | <b>736</b>   | <b>100%</b> |
| DEER                 | Feminin      | 102          | 18%         | 1.158        | 19%         |
|                      | Masculin     | 458          | 82%         | 5.094        | 81%         |
|                      | <b>TOTAL</b> | <b>560</b>   | <b>100%</b> | <b>6.252</b> | <b>100%</b> |
| SERV                 | Feminin      | 111          | 27%         | 119          | 19%         |
|                      | Masculin     | 298          | 73%         | 287          | 71%         |
|                      | <b>TOTAL</b> | <b>409</b>   | <b>100%</b> | <b>406</b>   | <b>100%</b> |
| TOTAL Grup Electrica | Feminin      | 751          | 42%         | 1.827        | 24%         |
|                      | Masculin     | 1.022        | 58%         | 5.656        | 76%         |
|                      | <b>TOTAL</b> | <b>1.773</b> | <b>100%</b> | <b>7.483</b> | <b>100%</b> |

| Filiala |                                                                               | 2024 | 2025 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| ELSA    | Numarul de evaluari de performanta per angajat                                | 1    | 1    |
|         | Numarul de evaluari realizate raportat la numarul convenit de catre conducere | 100% | 100% |
| EFSA    | Numarul de evaluari de performanta per angajat                                | 1    | 1    |
|         | Numarul de evaluari realizate raportat la numarul convenit de catre conducere | 100% | 97%  |
| DEER    | Numarul de evaluari de performanta per angajat                                | 2    | 1    |
|         | Numarul de evaluari realizate raportat la numarul convenit de catre conducere | 100% | 100% |
| SERV    | Numarul de evaluari de performanta per angajat                                | 1    | 1    |
|         | Numarul de evaluari realizate raportat la numarul convenit de catre conducere | 100% | 98%  |

*Nota 1: Numarul total de angajati ai ELSA include trei angajati ai filialei SWE, toti trei avand contract de munca permanent la ELSA si o fractiune de norma la SWE. Acesti trei angajati au participat la o singura evaluare a performantei in 2025.*

**Numarul mediu de ore de formare pe angajat si in functie de gen**

| Filiala              |          | Numarul de ore de formare per angajat | Numarul de ore de formare per angajat |
|----------------------|----------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                      |          | 2024                                  | 2025                                  |
| ELSA                 | Feminin  | 31                                    | 21                                    |
|                      | Masculin | 32                                    | 27                                    |
|                      | TOTAL    | 63                                    | 48                                    |
| EFSA                 | Feminin  | 29                                    | 7                                     |
|                      | Masculin | 33                                    | 12                                    |
|                      | TOTAL    | 62                                    | 19                                    |
| DEER                 | Feminin  | 30                                    | 19                                    |
|                      | Masculin | 30                                    | 31                                    |
|                      | TOTAL    | 60                                    | 50                                    |
| SERV                 | Feminin  | 41                                    | 4                                     |
|                      | Masculin | 49                                    | 3                                     |
|                      | TOTAL    | 90                                    | 7                                     |
| Total Grup Electrica | Feminin  | 131                                   | 50                                    |
|                      | Masculin | 144                                   | 74                                    |

### Numarul de angajati pe categorii de angajati

| Filiala                     |                      | 2024  | 2025  |
|-----------------------------|----------------------|-------|-------|
| Managementul superior       | ELSA                 | 4     | 3     |
|                             | EFSA                 | 6     | 31    |
|                             | DEER                 | 5     | 10    |
|                             | SERV                 | 3     | 3     |
| Total Grup Electrica        |                      | 18    | 26    |
| Managementul de nivel mediu | ELSA                 | 19    | 21    |
|                             | EFSA                 | 129   | 98    |
|                             | DEER                 | 344   | 269   |
|                             | SERV                 | 40    | 40    |
|                             | Total Grup Electrica | 532   | 449   |
| Personal de executie        | ELSA                 | 65    | 75    |
|                             | EFSA                 | 652   | 588   |
|                             | DEER                 | 6.124 | 5.983 |
|                             | SERV                 | 403   | 363   |
|                             | Total Grup Electrica | 7.244 | 7.009 |
| TOTAL                       | ELSA                 | 88    | 99    |
|                             | EFSA                 | 787   | 717   |
|                             | DEER                 | 6.473 | 6262  |
|                             | SERV                 | 446   | 406   |
|                             | Total Grup Electrica | 7.794 | 7.484 |



**Numarul si procentul de angajati care au participat la evaluarile regulate ale performantei si dezvoltarii carierei pe categorii de angajati**

| Filiala                     |                      | 2024  |      | 2025  |      |
|-----------------------------|----------------------|-------|------|-------|------|
| Managementul superior       | ELSA                 | 4     | 100% | 3     | 100% |
|                             | EFSA                 | 6     | 100% | 40    | 129% |
|                             | DEER                 | 5     | 100% | 5     | 50%  |
|                             | SERV                 | 0     | 0%   | 9     | 300% |
|                             | Total Grup Electrica | 15    | 83%  | 57    | 121% |
| Managementul de nivel mediu | ELSA                 | 19    | 100% | 19    | 90%  |
|                             | EFSA                 | 125   | 97%  | 83    | 85%  |
|                             | DEER                 | 344   | 100% | 269   | 100% |
|                             | SERV                 | 38    | 95%  | 34    | 85%  |
|                             | Total Grup Electrica | 526   | 99%  | 405   | 95%  |
| Personal de executie        | ELSA                 | 65    | 100% | 69    | 92%  |
|                             | EFSA                 | 598   | 92%  | 613   | 104% |
|                             | DEER                 | 206   | 3%   | 5983  | 100% |
|                             | SERV                 | 371   | 92%  | 363   | 100% |
|                             | Total Grup Electrica | 1.240 | 17%  | 7.028 | 98%  |
| TOTAL                       | ELSA                 | 88    | 100% | 91    | 91%  |
|                             | EFSA                 | 729   | 93%  | 736   | 102% |
|                             | DEER                 | 555   | 9%   | 6.257 | 99%  |
|                             | SERV                 | 409   | 92%  | 406   | 100% |
|                             | Total Grup Electrica | 1.781 | 23%  | 7490  | 100% |

### Numarul mediu de ore de formare per angajat pe categorii de angajati

| Filiala                     |                      | 2024 | 2025  |
|-----------------------------|----------------------|------|-------|
| Managementul superior       | ELSA                 | 15   | 24    |
|                             | EFSA                 | 39,5 | 35,6  |
|                             | DEER                 | 30   | 48,7  |
|                             | SERV                 | 37   | 18,7  |
|                             | Total Grup Electrica | 30   | 35    |
| Managementul de nivel mediu | ELSA                 | 45,4 | 32,4  |
|                             | EFSA                 | 31   | 11    |
|                             | DEER                 | 30   | 34    |
|                             | SERV                 | 15   | 9,7   |
|                             | Total Grup Electrica | 30   | 26,7  |
| Personal de executie        | ELSA                 | 27,4 | 22,1  |
|                             | EFSA                 | 29,5 | 6,5   |
|                             | DEER                 | 130  | 28,8  |
|                             | SERV                 | 8    | 3,2   |
|                             | Total Grup Electrica | 48,4 | 25,54 |
| TOTAL                       | ELSA                 | 29,2 | 23,6  |
|                             | EFSA                 | 33,3 | 8,4   |
|                             | DEER                 | 63,3 | 29    |
|                             | SERV                 | 20   | 3,9   |
|                             | Total Grup Electrica | 36,4 | 25,7  |

### S1-14 – Indicatori de sanatate si siguranta

Informatii cu privire la indicatorii de sanatate si siguranta (exprimat in numar de angajati, acolo unde este cazul)

| An 2025                                                                                                                                                                       | ELSA | EFSA | DEER  | SERV | Total Grup Electrica |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|------|----------------------|
| Numarul de angajati care sunt acoperiti de sistemul de management al sanatatii si securitatii, in functie de cerintele legale si (sau) de standarde sau orientari recunoscute | 99   | 717  | 6.262 | 406  | 7.484                |
| (a) Procentul de angajati care sunt acoperiti de sistemul de management al sanatatii si securitatii                                                                           | 100% | 100% | 100%  | 100% | 100%                 |

|                                                                                                                                                                                                            |         |           |            |         |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------|---------|------------|
| <b>(b) Numarul de decese in forta de munca proprie ca urmare a accidentelor de munca si a starii de sanatate cauzate de munca</b>                                                                          | 0       | 0         | 0          | 0       | 0          |
| <b>(b) Numarul de decese ca urmare a accidentelor de munca si a starii de sanatate a altor lucratori (cum ar fi lucratorii din lantul valoric) care lucreaza pe santierile intreprinderii</b>              | 0       | 0         | 1          | 0       | 1          |
| <b>(c) Numarul de accidente de munca care pot fi inregistrate pentru forta de munca proprie</b>                                                                                                            | 0       | 1         | 8          | 0       | 9          |
| <b>(c) Numarul total de ore lucrate de persoanele din forta de munca proprie</b>                                                                                                                           | 146.670 | 1.202.050 | 11.111.406 | 720.340 | 13.180.466 |
| <b>(c) Rata accidentelor de munca care pot fi inregistrate pentru forta de munca proprie</b>                                                                                                               | 0       | 0,83      | 0,72       | 0       | 0,68       |
| <b>(d) Numarul de cazuri de imbolnaviri legate de munca inregistrate in cazul angajatilor</b>                                                                                                              | 0       | 0         | 0          | 0       | 0          |
| <b>(e) Numarul de zile pierdute din cauza accidentelor de munca si a deceselor cauzate de accidente de munca, a bolilor profesionale si a deceselor cauzate de boli profesionale in randul angajatilor</b> | 0       | 0         | 0          | 0       | 0          |

| An 2024                                                                                                                                                                                | ELSA    | EFSA      | DEER       | SERV    | Total Grup Electrica |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------|---------|----------------------|
| Numarul de angajati care sunt acoperiti de sistemul de management al sanatatii si securitatii, in functie de cerintele legale si (sau) de standarde sau orientari recunoscute          | 88      | 787       | 6.473      | 446     | 7.794                |
| (a) Procentul de angajati care sunt acoperiti de sistemul de management al sanatatii si securitatii                                                                                    | 100%    | 100%      | 100%       | 100%    | 100%                 |
| (b) Numarul de decese in forta de munca proprie ca urmare a accidentelor de munca si a starii de sanatate cauzate de munca                                                             | 0       | 0         | 0          | 0       | 0                    |
| (b) Numarul de decese ca urmare a accidentelor de munca si a starii de sanatate a altor lucratori (cum ar fi lucratorii din lantul valoric) care lucreaza pe santierele intreprinderii | 0       | 0         | 1          | 0       | 0                    |
| (c) Numarul de accidente de munca care pot fi inregistrate pentru forta de munca proprie                                                                                               | 0       | 1         | 10         | 1       | 12                   |
| (c) Numarul total de ore lucrate de persoanele din forta de munca proprie                                                                                                              | 129.940 | 1.376.725 | 11.314.307 | 789.316 | 13.610.288           |
| (c) Rata accidentelor de munca care pot fi inregistrate pentru forta de munca proprie                                                                                                  | 0       | 0,72      | 0,88       | 1,26    | 0,72                 |
| (d) Numarul de cazuri de imbolnaviri legate de                                                                                                                                         | 0       | 0         | 0          | 0       | 0                    |

|                                                                                                                                                                                                            |   |     |     |    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|----|-----|
| <b>munca inregistrate in cazul angajatilor</b>                                                                                                                                                             |   |     |     |    |     |
| <b>(e) Numarul de zile pierdute din cauza accidentelor de munca si a deceselor cauzate de accidente de munca, a bolilor profesionale si a deceselor cauzate de boli profesionale in randul angajatilor</b> | 0 | 273 | 628 | 37 | 938 |

In octombrie 2025, la nivelul Electrica a fost desfasurat auditul de supraveghere dedicat Sistemului de Management Integrat (Calitate – Mediu – Sanatate si Securitate in Munca – Securitatea Informatiei – Energie), in conformitate cu cerintele standardelor de referinta:

- SR EN ISO 9001:2015 (Calitate)
- SR EN ISO 14001:2015 (Mediu)
- SR ISO 45001:2018 (Sanatate si Securitate in Munca)
- SR EN ISO/IEC 27001:2018 (Securitatea Informatiei)

Auditul a fost efectuat de catre organismul extern de certificare SRAC Cert, afiliat IQNet, iar in urma evaluarii nu au fost identificate neconformitati majore, ci doar domenii de imbunatatire.

In 2025, si SERV a fost supusa auditului de supraveghere pentru Sistemul de Management Integrat, implementat conform standardelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 si ISO 45001:2018. Auditul a fost realizat de SRAC Cert, confirmand mentinerea conformitatii cu cerintele standardelor aplicabile.

## **S1-17 – Incidente, plangeri si probleme si incidente grave privind drepturile omului**

In perioada de raportare, ELSA nu a inregistrat astfel de incidente.

In perioada de raportare aferenta anului 2025, EFSA a inregistrat doua incidente de discriminare, inclusiv de hartuire, raportate prin canalele interne oficiale de raportare puse la dispozitia angajatilor, si au fost analizate conform procedurilor interne aplicabile.

Toate cazurile au fost analizate si gestionate la nivel intern, in conformitate cu politicile si procedurile companiei privind etica si conduita profesionala. In perioada de raportare nu au fost inregistrate sanctiuni din partea autoritatilor de reglementare si nu au fost generate pierderi financiare suplimentare ca urmare a acestor incidente.

In cursul anului de raportare, la nivelul DEER si SERV nu au fost inregistrate incidente de discriminare legate de munca pe motive de gen, rasa sau origine etnica, nationalitate, religie sau convingeri, dizabilitate, varsta, orientare sexuala sau alte forme relevante de discriminare, nu au fost raportate incidente de discriminare, inclusiv de hartuire, prin mecanismele interne de raportare, si nici cazuri identificate de probleme sau incidente grave privind drepturile omului, precum munca fortata, traficul de persoane sau munca copiilor.

De asemenea, in anul 2025 nu au fost raportate incidente grave legate de incalcari ale drepturilor omului, munca fortata, trafic de persoane sau munca copiilor.

## ESRS S4 – Consumatorii si utilizatorii finali

### ESRS 2 SBM-3 - Impacturile, riscurile si oportunitatile semnificative si interactiunea acestora cu strategia si modelul de afaceri

La nivelul Grupului Electrica, procesul de management al riscurilor, destinat sa faciliteze realizarea obiectivelor si activitatilor in conditii de economicitate, eficienta si eficacitate, este reglementat si integrat in managementul de grup si adaptat proceselor de afaceri ale acestuia. Politica de management al riscului urmareste implementarea principiilor definite de standardele SR ISO 31000:2010 Managementul Riscului si ISO/IEC 27001 Tehnologia Informatiei; Tehnici de Securitate; Sisteme de Management al Securitatii Informatiei la nivelul organizatiei.

Comitetul de Audit si Risc din cadrul Consiliului de Administratie al ESLA este cel mai inalt nivel de guvernare cu rol in revizuirea eficacitatii proceselor de gestionare a riscurilor organizatiei. Acesta supravegheaza managementul riscurilor la toate nivelurile organizatiei si este responsabil pentru aspectele legate de sustenabilitate si obligatiile de raportare ESG asa cum este prezentat in capitolul ESRS 2 al acestui raport.

Electrica isi desfasoara activitatea avand un impact direct si indirect asupra consumatorilor si utilizatorilor finali, prin produsele si serviciile oferite, precum si prin relatiile sale de afaceri. Strategia si modelul de afaceri al companiei sunt aliniate cu obiectivul de a minimiza riscurile si impacturile negative asupra acestora, maximizand in acelasi timp oportunitatile de imbunatatire a experientei clientilor si a accesibilitatii serviciilor.

In procesul de analiza a dublei materialitati, Grupul Electrica a avut in vedere urmatoarele aspecte:

- a) *Impactul produselor si serviciilor asupra consumatorilor* – Electrica nu produce si nu comercializeaza produse care prezinta riscuri inerente pentru sanatatea umana sau care pot contribui la dezvoltarea unor boli cronice. In schimb, Grupul furnizeaza energie electrica, gaze naturale si servicii conexe, respectand in mod riguros standardele de siguranta si reglementarile aplicabile, asigurand astfel un impact minim asupra consumatorilor.
- b) *Impactul interactiunii consumatorilor cu compania* – Electrica gestioneaza date si informatii sensibile ale consumatorilor si utilizatorilor finali, iar protectia acestora reprezinta o prioritate strategica. Grupul aplica masuri stricte pentru asigurarea confidentialitatii si protejarea datelor personale, aliniindu-se la cele mai bune practici si reglementari in domeniu.

In tabelul de mai jos sunt prezentate impacturile si riscurile materiale aferente consumatorilor si utilizatorilor finali identificate in baza analizei de dubla materialitate realizata in 2025 la nivelul Grupului:

| Sub-subtema materiala                   | Localizare                               | IRO            | Descriere IRO                                         | Provenienta IRO                                                     | Actual/<br>potential | Orizont<br>de timp |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Accesul la informatii (de calitate)     | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact pozitiv | Mecanisme de informare disponibile consumatorilor     | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri Electrica | Potential            | Termen lung        |
| Nediscriminarea                         | In amonte                                | Impact pozitiv | Promovarea accesului echitabil la energie             | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri Electrica      | Actual               | Termen scurt       |
| Accesul la produse si servicii          | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact pozitiv | Cresterea satisfactiei si loialitatii clientilor      | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri Electrica      | Actual               | Termen scurt       |
|                                         |                                          | Risc           | Riscuri privind retentia portofoliului de clienti     | -                                                                   |                      | Termen scurt       |
| Practici de comercializare responsabile | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact pozitiv | Protejarea drepturilor si increderii consumatorilor   | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri Electrica      | Actual               | Termen scurt       |
| Confidentialitatea                      | In amonte                                | Impact negativ | Posibile incidente de securitate cibernetica          | Impactul provine din strategia si modelul de afaceri Electrica      | Potential            | Termen mediu       |
|                                         |                                          | Risc           | Riscuri privind confidentialitatea datelor clientilor | -                                                                   |                      | Termen mediu       |



Impacturile, riscurile si oportunitatile asociate consumatorilor si utilizatorilor finali au fost evaluate in cadrul procesului de analiza de dubla materialitate, inclusiv prin prisma feedbackului primit de la partile interesate prin intermediul chestionarelor. In acest proces, Grupul Electrica a analizat modul in care activitatile sale pot genera impacturi actuale sau potentiale asupra clientilor si a identificat principalele teme relevante pentru relatia cu consumatorii.

Astfel au fost identificate si evaluate atat impacturi pozitive si negative actuale, cat si impacturi potentiale si riscuri asociate legate de temele de sustenabilitate precum accesul consumatorilor la informatii de calitate, accesul la produse si servicii, practicile de comercializare responsabile, nediscriminarea in relatia cu clientii si protectia confidentialitatii datelor acestora. Aceste impacturi pot influenta experienta consumatorilor si nivelul de incredere al acestora in serviciile oferite. Totodata aceasta evaluare a contribuit la identificarea si evaluarea riscurilor asociate acestor teme.

Grupul Electrica monitorizeaza aceste aspecte pentru a asigura o relatie transparenta si responsabila cu clientii si pentru a imbunatati in mod constant calitatea serviciilor furnizate.

### **Mecanisme de informare disponibile consumatorilor (Accesul la informatii de calitate)**

Referitor la aceasta tema de sustenabilitate, Grupul Electrica a evaluat impactul pozitiv generat asupra consumatorilor ca fiind semnificativ in masura in care compania asigura existenta si functionarea unor platforme si mecanisme de comunicare care faciliteaza accesul consumatorilor la informatii privind serviciile de furnizare si distributie a energiei electrice. Acestea includ portalul online dedicat clientilor, aplicatiile mobile, call-center-ul, punctele fizice de contact si campaniile publice de informare.

Impactul pozitiv este concentrat in principal asupra infrastructurii de comunicare puse la dispozitia consumatorilor, iar eficienta sau consistenta calitatii informatiilor transmise este analizata separat in cadrul riscurilor aferente acestei teme. In practica, companiile din Grup utilizeaza instrumente digitale dedicate pentru informarea clientilor.

De exemplu, pentru DEER, *Harta Interactiva* disponibila pe site-ul companiei furnizeaza informatii actualizate privind intreruperile in alimentarea cu energie electrica, iar aplicatia Chat Volt ofera raspunsuri rapide la intrebarile utilizatorilor.

In cazul EFSA, aplicatia *MyElectrica* permite clientilor sa acceseze si sa gestioneze informatiile privind contractele, facturile si consumul de energie. Beneficiarii acestor mecanisme sunt in principal clientii casnici si non-casnici din Romania.

## **Promovarea accesului echitabil la energie (Nediscriminarea)**

În cadrul temei privind *nediscriminarea*, Grupul Electrica a identificat un impact pozitiv actual asociat promovării accesului echitabil la energie. Compania colaborează cu organizații non-guvernamentale, autorități locale și specialiști din domeniul energiei pentru a identifica nevoile gospodăriilor vulnerabile și pentru a înțelege mai bine dificultățile cu care se confruntă anumite categorii de consumatori în accesarea serviciilor energetice. Aceste activități includ discuții cu comunitățile locale, chestionare sau întâlniri cu reprezentanți ai autorităților și ai societății civile.

În același timp, compania de furnizare EFSA aplică politici și proceduri standardizate pentru toți clienții, astfel încât serviciile oferite să fie accesibile și tratamentul acordat consumatorilor să fie unul echitabil. Grupul Electrica participă, de asemenea, la programe și inițiative destinate sprijinirii consumatorilor vulnerabili și colaborează cu autoritățile publice pentru implementarea mecanismelor de protecție socială, precum scheme de compensare sau ajutoare pentru plata facturilor la energie.

Începând cu 1 iulie 2025, tranziția de la un sistem de protecție generalizată la un mecanism de sprijin țintit, corelată cu eliminarea plafonării prețurilor la energie și majorarea TVA la 21%, poate influența echitatea în accesul la energie electrică. În acest context, compania monitorizează impactul acestor schimbări asupra consumatorilor vulnerabili și continuă dialogul cu autoritățile și comunitățile locale pentru identificarea unor soluții adecvate.

## **Cresterea satisfacției și loialității clienților (Accesul la produse și servicii)**

În cadrul analizei de dubla materialitate, Grupul Electrica a evaluat impactul pozitiv actual asociat accesului la produse și servicii, reflectat în creșterea satisfacției și loialității clienților. Acest impact este generat de activitățile companiei de furnizare și distribuție a energiei electrice, care asigură accesul continuu și sigur la energie pentru consumatori.

Pe segmentul de furnizare, consumatorii beneficiază de informații clare și actualizate privind ofertele disponibile, condițiile contractuale și prețurile aplicabile. Pe segmentul de distribuție, compania continuă investițiile în modernizarea și digitalizarea rețelelor electrice, inclusiv prin automatizarea unor echipamente, monitorizarea rețelei și implementarea sistemelor inteligente de măsurare. Aceste măsuri contribuie la îmbunătățirea calității serviciilor și la reducerea duratei întreruperilor în alimentarea cu energie electrică. Impactul pozitiv se manifestă asupra tuturor categoriilor de clienți (casnici, comerciali și industriali) conectați la rețelele operate de Grupul Electrica în România.

## **Protejarea drepturilor si increderii consumatorilor (Practici de comercializare responsabile)**

Referitor la tema practici de comercializare responsabile, Grupul Electrica a identificat un impact pozitiv actual asociat protejarii drepturilor consumatorilor si consolidarii increderii acestora in serviciile companiei. Relatia cu clientii este sustinuta prin procese de informare si consiliere care ii ajuta pe consumatori sa inteleaga mai bine ofertele disponibile, conditiile contractuale si modul de facturare a energiei electrice.

Aceste activitati au fost deosebit de relevante in contextul modificarilor din piata energiei si al tranzitiei catre piata concurentiala dupa incetarea schemei de plafonare a preturilor. Grupul Electrica utilizeaza, de asemenea, canale digitale de comunicare cu clientii si realizeaza periodic sondaje de satisfactie pentru a evalua experienta consumatorilor si pentru a imbunatati serviciile oferite. Beneficiarii acestor actiuni sunt toate categoriile de clienti ai companiei, in special consumatorii casnici din Romania. Impactul se manifesta asupra tuturor categoriilor de clienti ai companiei, in special asupra consumatorilor casnici din Romania.

Totodata, Grupul Electrica analizeaza in mod constant riscurile si oportunitatile semnificative asociate activitatilor sale, pentru a-si adapta strategia si modelul de afaceri la nevoile consumatorilor si la evolutiile pietei. Aceasta abordare contribuie la mentinerea unui nivel ridicat de satisfactie a clientilor si sustine performanta sustenabila a Grupului pe termen lung.

Analiza de dubla materialitate a indicat relevanta potentialelor impacturi cat si riscuri asociate *securitatii cibernetice*, inclusiv posibilitatea unor situatii care ar putea afecta protectia datelor cu caracter personal ale consumatorilor. In contextul digitalizarii serviciilor si al utilizarii platformelor online pentru gestionarea relatiei cu clientii, astfel de incidente ar putea genera ingrijorare si disconfort in randul consumatorilor si ar putea diminua temporar increderea acestora in capacitatea companiei de a proteja informatiile sensibile.

Impactul are un caracter predominant potential si poate avea o dimensiune sistemica, intrucat, in eventualitatea producerii unui incident de securitate informatica, un numar mare de consumatori ar putea fi afectati simultan. Consumatorii potential afectati sunt clientii casnici si non-casnici ale caror date sunt prelucrate in cadrul relatiei contractuale cu compania si prin intermediul platformelor digitale utilizate pentru furnizarea serviciilor energetice si gestionarea relatiei cu clientii. Desi probabilitatea producerii unor astfel de incidente este redusa prin masuri de securitate implementate, impactul este monitorizat si gestionat pentru a limita eventualele efecte asupra consumatorilor.

Gestionarea confidentialitatii datelor clientilor a fost identificata ca fiind un risc potential major in analiza de dubla materialitate. Pierderea datelor sau divulgarea neautorizata a acestora ar putea avea consecinte negative majore, inclusiv pierderea increderii clientilor, sanctiuni financiare si afectarea reputatiei organizatiei. Acest risc este gestionat prin *Politica privind prelucrarea datelor cu caracter personal*. In anul de

raportare, Grupul Electrica nu a inregistrat incidente legate de confidentialitatea informatiilor, asadar impactul a fost considerat potential si negative

Intr-un context de piata caracterizat de volatilitate a preturilor la energie si cresterea concurentei pe segmentul de furnizare, Electrica a identificat *riscul asociat accesului consumatorilor la produse si servicii, legat de mentinerea portofoliului de clienti* ca fiind semnificativ. Acest risc este direct corelat cu modelul de afaceri al companiei, care se bazeaza pe furnizarea si distributia energiei electrice catre un numar extins de clienti

In plus, eventuale disfunctionalitati ale platformelor digitale sau intarzieri in procesele de comunicare cu utilizatorii finali pot afecta experienta clientilor si accesul acestora la produsele si serviciile oferite, ceea ce ar putea influenta retentia portofoliului de clienti. Riscul se manifesta in principal pe termen scurt si este asociat activitatilor de furnizare si relatiei directe cu consumatorii din Romania.

### **Categorii de consumatorii si utilizatorii finali**

In cadrul analizei de dubla materialitate realizate pentru tema *Consumatorii si utilizatorii finali*, Grupul Electrica a evaluat tipurile de consumatori si utilizatori finali care pot fi afectati de operatiunile sale sau prin intermediul lantului valoric, in principal in legatura cu furnizarea si distributia energiei electrice in Romania.

In acest context, compania recunoaste efectele operatiunilor sale asupra consumatorilor finali, partenerilor contractuali, candidatilor la locuri de munca, vizitatorilor site-ului web si ai obiectivelor companiei, actionarilor, autoritatilor si altor entitati relevante.

Consumatorii Electrica includ clienti casnici, clienti non-casnici (comerciali si industriali), precum si anumite categorii de consumatori vulnerabili care depind de accesul continuu la energie si de informatii clare privind serviciile energetice. In cadrul EFSA, consumatorii si utilizatorii finali reprezinta o categorie principala de parti interesate. Prezentam in continuare tipurile de consumatori care pot fi afectati semnificativ:

i) *Consumatori ai serviciilor care pot afecta drepturile privind confidentialitatea, protectia datelor, libertatea de exprimare sau nediscriminarea.* Serviciile oferite de Grupul Electrica implica prelucrarea datelor cu caracter personal ale consumatorilor, in special in cadrul relatiei contractuale, al facturarii si al utilizarii platformelor digitale dedicate clientilor. In acest context, utilizatorii finali pot fi expusi unor impacturi potentiale asupra dreptului la confidentialitate si protectia datelor in cazul aparitiei unor incidente de securitate informatica. Pentru a reduce aceste riscuri, *Strategia de Sustenabilitate 2025–2030* prevede consolidarea securitatii cibernetice prin implementarea unei strategii integrate de protejare a infrastructurii critice si a datelor clientilor, inclusiv prin utilizarea tehnologiilor avansate de detectare si raspuns la incidente, criptarea datelor si monitorizarea continua a sistemelor informatice.

ii) *Consumatori care depind de informatii exacte, clare si accesibile* privind contractele, tarifele, facturile, intreruperile in alimentarea cu energie si alte aspecte operationale relevante. Grupul Electrica faciliteaza accesul la aceste informatii prin multiple canale de comunicare, precum platforme online, aplicatii mobile, call-center, puncte fizice de relatii cu clientii si campanii de informare publica.

- iii) *Consumatorii vulnerabili* cum ar fi persoanele cu venituri mici, seniorii sau persoanele cu dizabilitati, copii sau persoane care traiesc in zone defavorizate. EFSA adapteaza produsele si serviciile pentru a le face mai accesibile si relevante pentru aceste categorii.
- iv) *Comunitatile care pot fi afectate de activitatea companiei*. In acest sens, EFSA evalueaza constant oportunitati de achizitie in domeniul productiei de energie din surse regenerabile, iar acest lucru poate duce in viitor la dezvoltarea comunitatilor din punct de vedere economic si social.

Produsele si serviciile oferite de Grupul Electrica nu sunt considerate in mod inherent daunatoare pentru sanatatea consumatorilor si nu sunt asociate cu cresterea riscului de boli cronice. Activitatea companiei consta in furnizarea si distributia energiei electrice, un serviciu esential pentru functionarea gospodariilor si a economiei. Prin urmare, nu au fost identificate categorii de consumatori care sa utilizeze produse ale companiei care, prin natura lor, ar putea avea efecte negative directe asupra sanatatii.

Filiale Grupului Electrica aplica in mod uniform aceleasi standarde si masuri de protectie tuturor consumatorilor si utilizatorilor finali, fara a face distinctii intre grupuri specifice, asigurand astfel un tratament echitabil si nediscriminatoriu.

Nu au fost identificate categorii specifice de consumatori sau utilizatori finali expusi unui risc mai mare de prejudiciu.

Referitor la *riscurile privind confidentialitatea datelor clientilor*, acestea vizeaza toate categoriile de consumatori si utilizatori finali ale caror date cu caracter personal sunt prelucrate in cadrul relatiei contractuale cu Grupul Electrica, inclusiv prin utilizarea platformelor digitale dedicate gestionarii relatiei cu clientii. Riscul nu este asociat unor categorii specifice de consumatori, ci poate afecta in mod potential toate tipurile de clienti, in cazul aparitiei unor incidente de securitate cibernetica sau al divulgarii neautorizate a datelor.

In ceea ce priveste *riscurile privind retentia portofoliului de clienti*, acestea se refera in principal la clientii din segmentul de furnizare a energiei electrice, care au posibilitatea de a-si schimba furnizorul in contextul pietei concurentiale de energie. Riscul nu este limitat la o anumita categorie de varsta sau la un grup specific de consumatori, ci poate afecta in mod general portofoliul de clienti al companiei, in special clientii casnici si non-casnici expusi variatiilor de pret si ofertelor alternative disponibile pe piata.

## **Gestionarea impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor**

### **S4-1 – Politici privind consumatorii si utilizatorii finali**

Grupul Electrica gestioneaza impacturile generate de produsele si serviciile sale asupra consumatorilor si utilizatorilor finali, avand ca prioritate identificarea si abordarea riscurilor si oportunitatilor relevante. Prin politicile sale, Grupul asigura relatii echitabile, responsabile si transparente cu toti consumatorii, respectandu-le drepturile si promovand practici de afaceri sustenabile.

Electrica integreaza in strategiile sale de operare toate cerintele legislative locale, dar si standarde internationale recunoscute, care sprijina protectia consumatorilor si dezvoltarea unor relatii de afaceri etice (ca de exemplu Regulamentului General privind Protectia Datelor - GDPR).

Activitatea Grupului Electrica respecta cu strictete legislatia legala nationala si se bazeaza pe principii care impun respectarea drepturilor omului atat in ceea ce priveste proprii angajati, cat si in ceea ce ii priveste pe clientii si utilizatorii produselor sale. Electrica respecta si adera la Principiile directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului, Declaratia OIM privind principiile si drepturile fundamentale la locul de munca, Declaratia Universala a Drepturilor Omului si Orientarile OCDE pentru intreprinderile multinationale, pentru a asigura respectarea drepturilor omului si promovarea practicilor responsabile in relatia cu consumatorii, desi nu exista o politica specifica dedicata drepturilor omului pentru clientii si utilizatori finali la nivelul Grupului.

De asemenea, Grupul Electrica se angajeaza sa respecte principiile si cerintele legale nationale si internationale privind drepturile omului, care includ, printre altele, urmatoarele acte:

- Conventia nr. 29/1930 privind munca fortata;
- Conventia nr. 87/1948 privind libertatea sindicala;
- Conventia nr. 98/1949 privind dreptul la organizare si negociere colectiva;
- Conventia nr. 100/1951 privind egalitatea de remunerare;
- Conventia nr. 105/1957 privind abolirea muncii fortate;
- Conventia nr. 111/1958 privind discriminarea (angajare si profesie);
- Conventia nr. 138/1973 privind varsta minima;
- Conventia nr. 182/1999 privind interzicerea celor mai grave forme ale muncii copiilor.

In anul de raportare analizat, Grupul Electrica nu a identificat cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului, Declaratiei OIM privind principiile si drepturile fundamentale la locul de munca sau Orientarilor OCDE pentru intreprinderile multinationale care sa implice consumatorii si/sau utilizatorii finali, nici in operatiunile proprii, nici in lantul valoric. Grupul isi mentine angajamentul de a respecta aceste principii internationale si continua sa monitorizeze impactul

activitatilor sale asupra comunitatilor prin mecanismele existente de dialog si raportare.

In plus, pentru a gestiona riscurile, oportunitatile si impacturile asupra consumatorilor si utilizatorilor finali, Grupul Electrica a instituit urmatoarele politici, aplicabile inclusiv filialelor sale:

### **Codul de Etica si Conduita Profesionala al Grupului**

Acesta reprezinta baza relatiei transparente si echitabile cu consumatorii si utilizatorii finali promovand respectarea dreptului acestora la egalitate si diversitate si interzicand orice forma de discriminare. Codul sustine informarea corecta a clientilor, asigurarea confidentialitatii datelor si furnizarea unor servicii de calitate. Acesta nu vizeaza in mod specific anumite grupuri de consumatori sau utilizatori finali, ci reflecta angajamentul general al companiei fata de toti consumatorii si utilizatorii finali.

In ceea ce priveste drepturile omului, Grupul Electrica promoveaza respectarea acestora prin colaborarea activa cu consumatorii si utilizatorii finali, implementand masuri care asigura remedierea impacturilor identificate. Conform Codului de Conduita, Grupul sustine diversitatea si trateaza toti clientii in mod egal, interzicand orice forma de discriminare bazata pe rasa, religie, gen, orientare sexuala, dizabilitate, varsta sau orice alt criteriu protejat prin lege. In acest sens, mecanismul „Avertizor de Integritate” poate fi utilizat si pentru semnalarea unor posibile incalcare ale drepturilor omului, inclusiv in relatia cu consumatorii si utilizatorii finali. Plangerile receptionate sunt analizate de echipele competente, iar masurile de remediere sunt stabilite in functie de natura si gravitatea situatiei semnalate. Sistemul permite remedierea directa sau indirecta a unor astfel de impacturi.

Eventualele reclamatii din partea partilor interesate se pot face prin procedura de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcare ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala pentru a raporta orice abateri de la planurile sau decizii asumate de societate in urma consultarii partilor interesate sau orice aspecte care, in procesul de implementare a acestor planuri si decizii, afecteaza partile interesate sau comunitatea.

Pentru o descriere detaliata a Codului de Etica si Conduita Profesionala, va rugam sa consultati sectiunea ESRS E1-2 din capitolul Schimbari climatice.

In cadrul EFSA, **Codul de Etica si Conduita Profesionala** sta la baza bunei functionari a relatiei dintre companie si consumatori/ utilizatorii sai finali, sustinand dreptul acestora la egalitate si diversitate si condammand orice forma de discriminare.

De asemenea, acesta promoveaza informarea corecta a clientilor de catre personalul EFSA, asigurarea dreptului la confidentialitate si furnizarea unor servicii de calitate.

## **Politica privind implicarea partilor interesate**

Aceasta politica, in concordanta cu Codul de Etica, asigura desfasurarea activitatilor intr-un mod etic, transparent si deschis dialogului cu toate partile implicate. Scopul acesteia este de a mentine un echilibru intre interesele actionariatului, angajatilor, consumatorilor si utilizatorilor finali si comunitatilor printr-un dialog constant si constructiv. Pentru o descriere detaliata a Politicii privind implicarea partilor interesate, va rugam sa consultati sectiunea S1-1 din capitolul Forta de munca proprie.

## **Politica de cunoastere a partenerilor de afaceri**

Politica de cunoastere a partenerilor de afaceri (clienti si furnizori) a Grupului Electrica, cod ELSA-POL-MR-2, Ed.1-rev.1, permite realizarea unor analize de risc menite sa atenueze riscurile reputationale, financiare si operationale. Aceasta vizeaza in special clientii non-casnici (B2B) si furnizorii, aplicandu-se tuturor tranzactiilor mai mari de 150.000 RON realizate in relatie cu acestia. Politica se aplica clientilor non-casnici (B2B) si furnizorilor din lantul valoric, cu evaluari si monitorizari periodice. Aceasta acopera toate activitatile desfasurate de partenerii de afaceri in relatia cu Grupul Electrica. Cel mai inalt nivel din organizatia Grupului Electrica responsabil de aprobare si punere in aplicatie a politicii este Consiliul de Administratie. Acesta supravegheaza implementarea politicii si asigura respectarea ei in toate activitatile de afaceri. Scopul politicii este de a crea contextul pentru realizarea centralizata a analizelor de risc in vederea atenuarii riscului reputational, riscului de credit si contrapartida la nivelul Societatii. Politica vine in completarea politicii existente privind toleranta zero fata de coruptie, fraudarea si spalarea de bani, asigurand conditiile necesare cunoasterii partenerilor de afaceri, fie acestia clienti sau furnizori, in vederea atenuarii unor posibile riscuri reputationale sau de credit si contrapartida.

Principiile asumate prin aceasta politica includ precautia privind initierea de relatii de afaceri, analiza activitatii si comportamentului de business al potentialilor parteneri, raportarea tuturor initiativelor suspecte catre structura desemnata, abordarea bazata pe risc si colectarea si prelucrarea datelor cu caracter personal cu respectarea legislatiei aplicabile.

Normele de aplicare includ verificarea identitatii partenerilor de afaceri, analiza pe baza de risc si responsabilitatile entitatilor organizatorice implicate. Verificarile se efectueaza inainte de incheierea relatiilor de afaceri sau a tranzactiilor ocazionale si includ masuri standard de cunoastere a clientelei, masuri simplificate pentru clientii cu grad de risc redus si masuri suplimentare pentru situatiile cu grad sporit de risc.



## **Politica de securitate**

Politica de securitate a Grupului Electrica, cod ELSA-POL-SIC-1, Ed.1-rev.1, are drept scop definirea principiilor pe Electrica si le asuma si le respecta in materie de securitate si a obiectivelor in domeniu, pe care Societatea trebuie sa le atinga si sa le mentina. Implementarea masurilor organizatorice, tehnice si procedurale adoptate in aplicarea Politicii de securitate contribuie la protectia sustenabila a personalului, proprietatii si reputatiei impotriva amenintarilor de securitate.

Abordarea de securitate se bazeaza pe o viziune integrata a conceptului de protectie a personalului, proprietatii si reputatiei, incluzand securitatea in munca, securitatea la incendiu, informatiile clasificate de interes pentru securitatea nationala, informatiile privilegiate, datele cu caracter personal si infrastructurile critice nationale. Principiile politicii includ dezvoltarea culturii de securitate, securitatea personalului, securitatea infrastructurii, securitatea informatiilor, securitatea proceselor de business, managementul incidentelor si continuitatea afacerii. Normele de aplicare stabilesc rolurile si responsabilitatile managementului, Consiliului de Administratie, Directorului General, Comitetului de Securitate, proprietarilor proceselor de securitate, managementului executiv si conducatorilor entitatilor organizatorice, Departamentului Resurse Umane si intregului personal.

Riscurile asociate consumatorilor si utilizatorilor finali pot aparea din lipsa accesului la produse si servicii de calitate, deficiente in informare sau practici comerciale inadecvate, toate acestea putand afecta increderea si loialitatea clientilor si utilizatorilor finali. In schimb, respectarea bunelor practici in relatia cu acestia creeaza oportunitati pentru cresterea satisfactiei si fidelizarii, consolidand totodata reputatia Grupului.

Aceasta politica se aplica angajatilor, contractorilor, colaboratorilor si consumatorilor si utilizatorilor finali ai Grupului Electrica, acoperind toate activitatile desfasurate in cadrul Grupului si parteneriatele sale. Aceasta este relevanta atat pentru lantul valoric din amonte, cat si pentru cel din aval si se aplica indiferent de zona geografica. Cel mai inalt nivel din organizatia Grupului Electrica responsabil de punerea in aplicare a politicii este Consiliul de Administratie. Acesta supravezueaza implementarea politicii si asigura respectarea ei in toate activitatile de afaceri.

## **Politica privind prelucrarea datelor cu caracter personal**

Aceasta politica adoptata de Grupul Electrica stabileste un cadru clar pentru respectarea legislatiei privind protectia datelor clientilor. Aceasta asigura transparenta si predictibilitate in procesarea datelor, oferind clientilor acces la informatii detaliate despre modul in care sunt utilizate datele lor. Politica se aplica tuturor clientilor si angajatilor Grupului Electrica si urmareste sa protejeze datele cu caracter personal prin implementarea procedurilor conforme cu Regulamentul General privind Protectia Datelor (GDPR). In stabilirea politicii, Grupul Electrica a luat in considerare interesele principalelor parti interesate, inclusiv clientii si angajatii, pentru a asigura o procesare transparenta si sigura a datelor.

Pentru o descriere detaliata a Politicii privind prelucrarea datelor cu caracter personal, va rugam sa consultati sectiunea S1-1 din capitolul Forta de munca proprie.

### **Politica de management al riscului**

Politica defineste cadrul general de identificare, analiza si gestionare a riscurilor ce pot afecta activitatea Grupului, incluzand monitorizarea relatiilor cu consumatorii si utilizatorii finali. Aceasta este completata de procedurile Sistemului de Management Integrat, care asigura un control riguros asupra riscurilor operationale.

Politica se aplica tuturor activitatilor Grupului Electrica si toate zonele geografice unde opereaza.

Pentru o descriere detaliata a Politicii de management a riscului, va rugam sa consultati sectiunea G1-1 din capitolul Guvernanta.

### **Politica de avertizare integritate**

Politica privind raportarea abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcari ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala (avertizare de integritate) care se bazeaza pe principiile expuse in Codul de Etica si Conduita Profesionala, permite consumatorilor si utilizatorilor finali sa semnaleze nereguli sau incalcari ale legii printr-un sistem confidential de avertizare de integritate. Obiectivul acestei politici este protectia avertizorilor si prevenirea oricaror represalii impotriva acestora. Mecanismul de raportare a suspiciunilor de abateri, numit Avertizor de Integritate, este disponibil intregului personal al societatii, clientilor, furnizorilor, contractorilor, subcontractorilor si altor parti interesate care interactioneaza cu Grupul Electrica.

Pentru o descriere detaliata a Politicii de avertizare integritate, va rugam sa consultati sectiunea G1-1 din capitolul Guvernanta.

Politicile descrise mai sus sunt aplicabile tuturor consumatorilor si utilizatorilor finali. Pentru a comunica politicile sale, Grupul Electrica utilizeaza tehnologie adecvata, inclusiv platforme securizate, echipamente IT si software-uri specializate, facilitand astfel accesul la informatii. Astfel, politicile publice ale Grupului sunt publicate pe pagina de internet, iar drepturile si obligatiile consumatorilor sunt incluse in contracte, transmise prin e-mail si integrate in programe de instruire interna pentru angajati.

## S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii si utilizatorii finali cu privire la impacturi

In conformitate cu reglementarile specifice, Grupul Electrica colaboreaza direct cu consumatorii finali si cu operatorii de distributie de energie electrica, in calitate de furnizor de energie electrica. Aceste colaborari au scopul de a asigura o comunicare constanta si de a facilita solutionarea eficienta a eventualelor probleme legate de serviciile oferite. In plus, consumatorii sunt consultati anual prin sondaje si chestionare pentru a obtine feedback despre experienta acestora, inclusiv despre aspectele legate de protectia datelor personale si securitatea sistemului informatic. Toate datele sunt procesate respectand standardele de confidentialitate si reglementarile GDPR. Raspunsurile consultarilor sunt analizate si, daca sunt identificate necesitati sau oportunitati de imbunatatire a proceselor, acestea sunt planificate pentru implementare.

Grupul Electrica intelege ca protectia datelor consumatorilor finali este esentiala pentru construirea increderii si respectarea reglementarilor legale. Astfel, colaborarea cu consumatorii pentru identificarea riscurilor legate de confidentialitatea datelor reprezinta o prioritate si include:

- *Identificarea riscurilor specifice:* Grupul Electrica efectueaza teste periodice pentru a detecta potentialele amenintari la adresa confidentialitatii, cum ar fi accesul neautorizat sau scurgerile de date, prin consultari directe cu consumatorii si experti in protectia datelor.
- *Definirea masurilor de protectie:* Grupul Electrica implementeaza politici si proceduri de securitate a datelor, asigurandu-se ca acestea sunt conforme cu reglementarile GDPR si alte cerinte aplicabile.
- In completarea cerintelor GDPR, Grupul Electrica respecta si cerintele impuse de finantatorii internationali privind protectia si prelucrarea datelor personale. Astfel, informatiile transmise catre finantatori sunt anonimizate, iar persoanele vizate sunt informate in prealabil despre categoriile de date comunicate, in conformitate cu articolele 44–49 din GDPR.

La nivel de Grup, colaborarea cu consumatorii si utilizatorii finali se desfasoara prin urmatoarele canale si initiative:

- *Platforme de asistenta, sondaje si chestionare* – consumatorii au la dispozitie canale dedicate, precum centre de relatii cu clientii, platforme digitale si sondaje de satisfactie, pentru a transmite preocuparile si sugestiile lor.

- *Consultari si intalniri periodice (cel putin anuale)* – Grupul organizeaza periodic consultari cu reprezentantii consumatorilor, asociatiile de protectie a consumatorilor si alte parti interesate relevante pentru a colecta informatii privind impacturile produselor si serviciilor oferite.
- *Colaborarea cu organisme de reglementare si autoritati* – Grupul mentine un dialog activ cu institutiile responsabile de protectia consumatorilor pentru a asigura conformitatea cu cerintele legale si cele mai bune practici din industrie.

In ceea ce priveste transparenta fata de consumatori, Grupul Electrica se asigura ca acestia sunt informati despre modul in care datele lor sunt colectate, utilizate si protejate, prin publicarea politicii privind prelucrarea datelor cu caracter personal.

Toate entitatile din Grupul Electrica ofera consumatorilor sai (acolo unde este cazul) informatii clare si accesibile privind serviciile furnizate, prin canale multiple: website-uri, aplicatii mobile, notificari si campanii educationale.

La nivelul filialei DEER in cursul anului de raportare pe siteul companiei a fost publicat *Ghidul utilizatorului* dedicat consumatorilor si utilizatorilor finali ai serviciilor de distributie a energiei electrice. Scopul acestui material este de a sprijini informarea corecta si accesibila a utilizatorilor cu privire la rolul operatorului de distributie, drepturile si obligatiile consumatorilor.

In cazul unei situatii de criza cauzata de schimbari majore sau incidente de securitate, Grupul are la dispozitie instrumente de comunicare a notificarilor catre consumatori, fie direct catre acestia, fie prin intermediul mijloacelor de comunicare oficiale, cum ar fi: pagina web, aplicatii, platforme de comunicare sociala sau platforme mass-media.

Colaborarea are loc in principal in etapa de monitorizare si imbunatatire a serviciilor furnizate, dar poate fi activata si in etapele de adaptare operationala sau in contextul unor schimbari legislative.

In cadrul EFSA, Directorul Diviziei Operatiuni este responsabil pentru coordonarea activitatilor post-vanzare ale companiei in relatia cu clientii. Atributiile si responsabilitatile acestuia includ gestionarea serviciilor de call center, procesarea cererilor si reclamatilor, facturarea, recuperarea creantelor, managementul retelei si administrarea contractelor de suport. In ceea ce priveste DEER, responsabilitatea operationala privind colaborarea cu utilizatorii retelei revine Diviziei Comerciale si Directiei Operatiuni Retea la nivelul Structurilor Regionale.

Electrica isi propune sa asigure accesibilitatea serviciilor sale pentru toti consumatorii, inclusiv pentru categoriile vulnerabile, prin:

- Dezvoltarea de solutii digitale prietenoase cu utilizatorii;
- Servicii adaptate pentru consumatorii cu dizabilitati;
- Oferte tarifare flexibile pentru a sprijini consumatorii din medii socio-economice diverse.

Grupul promoveaza transparenta in ofertele sale comerciale si se angajeaza sa evite practicile de marketing agresiv sau inselator. Toate materialele publicitare sunt conforme cu reglementarile privind protectia consumatorilor.

EFSA implementeaza o serie de facilitati dedicate consumatorilor vulnerabili, in conformitate cu Ordinul ANRE nr. 235/2019:

- *Accesibilitate imbunatatita*: clientii vulnerabili pot utiliza punctele unice de contact si centrele regionale de informare prin modalitati adaptate nevoilor lor.
- *Sprijin administrativ*: clientii pot desemna o persoana de incredere care sa gestioneze interactiunea cu furnizorul.
- *Comunicare adaptata*: facturile, notificarile si materialele informative pot fi transmise in format electronic compatibil cu cititoare de ecran pentru persoanele cu dizabilitati vizuale.
- *Masuri pentru asigurarea continuitatii energiei*:
  - Limitarea intreruperilor planificate si notificarea in avans a clientilor vulnerabili afectati.
  - Prioritizarea reparatiilor in cazul intreruperilor accidentale.
  - Asigurarea unei surse suplimentare de energie in situatii critice.
  - Protectie impotriva deconectarii, inclusiv in perioade de criza energetica.

Clientii vulnerabili nu sunt deconectati de la reseaua electrica, inclusiv in situatii de criza de energie electrica.

Eficienta colaborarii cu consumatorii si /sau utilizatorii finali este evaluata prin analiza rezultatelor sondajelor de satisfactie si a indicatorilor de retentie a clientilor. Rapoartele periodice de performanta ale canalelor de relatii cu clientii sunt revizuite de conducerea executiva, iar sugestiile sau nemulțumirile recurente sunt utilizate pentru a adapta strategiile de comunicare si serviciile oferite.

Grupul Electrica isi propune sa extinda si sa imbunatateasca mecanismele de colaborare cu consumatorii si utilizatorii finali. In cazul in care sunt identificate domenii in care procesele actuale trebuie imbunatatite, Electrica va dezvolta masuri suplimentare si va implementa noi initiative intr-un interval de timp rezonabil.

#### **S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative si canale prin care consumatorii si utilizatorii finali isi pot exprima preocuparile**

Grupul Electrica identifica, previne si remediază eventualele efecte negative pe care activitățile sale le pot avea asupra consumatorilor si utilizatorilor finali. Acest proces este gestionat printr-un cadru care implica mecanisme de gestionare a reclamatilor, canale de comunicare deschise si colaborarea cu autoritățile si organizațiile de protecție a consumatorilor.

Pentru a asigura soluționarea eficientă a problemelor consumatorilor, Grupul Electrica a implementat următoarele măsuri:

- *Identificarea problemelor:* feedback-ul clientilor este monitorizat prin sondaje de satisfacție si analiza reclamatilor pentru a fi identificate riscuri si problemele recurente.
- *Mecanisme de remediere:* atunci cand apar efecte negative, compania aplica măsuri corective care pot include compensatii, ajustari ale facturilor sau imbunatatiri ale proceselor interne pentru a preveni incidente similare in viitor.
- *Colaborare cu autoritățile:* Electrica colaboreaza cu ANRE si alte institutii relevante pentru a asigura conformitatea cu reglementările si pentru a proteja drepturile consumatorilor.
- *Protecție specială pentru consumatorii vulnerabili:* se asigura ca acestia nu sunt deconectati in situatii critice si ca primesc suport adecvat in caz de probleme legate de furnizarea energiei.
- *Politica privind protecția avertizorilor:* asigura ca persoanele care utilizeaza aceste canale sunt protejate impotriva oricaror represalii.

Echipele de suport pentru clienti, calitate si conformitate sunt responsabile pentru gestionarea impacturilor negative si pentru implementarea masurilor de remediere. Se face formare continua, anuala, pentru aceste echipe, astfel incat sa poata raspunde rapid si eficient problemelor aparute.

Dupa remedierea impactului, are loc revizuirea proceselor interne pentru a preveni aparitia unor probleme similare in viitor. Aceste procese sunt evaluate si imbunatatite constant pentru a asigura o experienta optima pentru consumatori.

De asemenea, Grupul Electrica a implementat masuri de control menite sa asigure securitatea cibernetica a datelor consumatorilor finali fiind constient ca pierderea confidentialitatii datelor poate genera riscuri semnificative, inclusiv reputationale prin afectarea imaginii companiei, amenzi sau daune financiare.

Consumatorii si utilizatorii finali isi pot exprima preocuparile sau nevoile prin intermediul canalelor specificate in relatiile de afaceri:

- *Call Center:* disponibil intre orele 9:00 si 18:00, consumatorii pot apela pentru asistenta rapida si solutionarea problemelor.
- *E-mail:* prin adresa de compania raspunde tuturor solicitarilor in termen de 24 de ore. Adresele de email sunt: pentru DEER [office@distributie-energie.ro](mailto:office@distributie-energie.ro), pentru EFSA [clienti@electricafurnizare.ro](mailto:clienti@electricafurnizare.ro), [office@electricafurnizare.ro](mailto:office@electricafurnizare.ro), pentru SERV [secretariat@electricaserv.ro](mailto:secretariat@electricaserv.ro), pentru ELSA [office@electrica.ro](mailto:office@electrica.ro) ;
- *Chat Live:* Pe [website-ul EFSA](#), clientii primesc suport in timp real prin chat live, disponibil pentru a raspunde rapid intrebarilor.
- *Rețele sociale:* Electrica interactioneaza cu consumatorii pe platformele LinkedIn, Facebook, Instagram si Twitter.
- *Formular de contact online:* consumatorii EFSA pot transmite preocuparile lor folosind [formularul de contact disponibil](#) pe site.
- *Aplicatie mobila:* utilizatorii au acces la optiuni de feedback direct din aplicatie, fiind redirectionati catre pagina web EFSA, unde pot raporta probleme sau solicita asistenta.

EFSA a implementat o infrastruktura tehnica adecvata, care sa permita functionarea optima a canalelor precum call center, chat live pe website si aplicatiile mobile, garantand accesul constant al consumatorilor la suportul dorit. Fiecare canal de comunicare (telefon, e-mail, chat live, IVR) este gestionat de echipe dedicate, care sunt formate din angajati cu expertiza in domeniul serviciilor clienti. Aceste echipe sunt instruite sa raspunda oricarei solicitari a consumatorilor, conform reglementarilor si standardelor in vigoare.

Grupul Electrica monitorizeaza eficienta proceselor de gestionare a reclamatilor prin analiza unor indicatori cheie de performanta (KPI), precum timpul de raspuns la solicitarile clientilor si rata de solutionare a problemelor raportate. Acest sistem permite identificarea eventualelor intarzieri sau dificultati in procesul de remediere si implementarea masurilor necesare pentru optimizarea acestuia.

In plus, sunt organizate evaluari periodice, sub forma unor intalniri interne, in care echipele responsabile analizeaza tendintele reclamatilor si propun solutii pentru prevenirea unor probleme similare in viitor.

Canalele de comunicare sunt gestionate de echipe desemnate, iar responsabilitatea pentru desfasurarea corecta si echitabila a acestora este atribuita functiilor de management din cadrul Electrica.

Procesarea sesizarilor este realizata in conformitate cu legislatia in vigoare (GDPR), garantand astfel respectarea drepturilor consumatorilor asupra informatiilor personale. Sesizarile anonime sunt analizate cu aceeaasi atentie si seriozitate ca si cele nominale, cu conditia ca detaliile furnizate sa fie suficiente pentru o investigare.

Canalele de comunicare sunt promovate prin diverse platforme, inclusiv pe site-ul web al companiei, retele sociale si prin campanii de marketing direct. Toti consumatorii sunt informati despre cum pot contacta compania pentru a ridica diverse probleme sau a solicita asistenta. De asemenea, informatiile despre canale sunt accesibile in mai multe limbi si formate, pentru a sprijini toti consumatorii, inclusiv pe cei cu dizabilitati.

Toate canalele de comunicare sunt insotite de ghiduri, care explica pasii de urmat, termenele de solutionare estimate si raspunsurile la intrebarile frecvente. Consumatorii sunt informati despre stadiul solicitarilor lor, iar in cazuri speciale, acestia primesc actualizari personalizate. Pentru a creste gradul de constientizare, compania implementeaza campanii de informare prin website, social media si e-mail marketing, precum si prin punctele fizice de contact. De exemplu, pentru campaniile de informare privind serviciile si activitatea companiei, DEER utilizeaza diverse canale de comunicare, inclusiv Ghidul DEER, care ofera informatii detaliate despre activitatea de racordare a prosumatorilor, utilizatorilor casnici si producatorilor. Pe site-ul web al companiei sunt disponibili si pasii necesari pentru racordare, asigurand astfel transparenta si accesibilitatea informatiilor pentru toate partile interesate.

In cazul unor probleme cu impact major asupra unui numar mare de consumatori, compania publica informatii detaliate despre masurile corective luate. De exemplu, pentru comunicarea privind zonele afectate, numarul de consumatori si evolutia situatiei in cadrul avariilor majore, DEER utilizeaza procedura DEER-PO-15-06, Management Comunicare, document revizuit in cursul anului 2025. Aceasta procedura asigura o gestionare eficienta a informatiilor si o comunicare transparenta cu toate partile interesate. In cadrul acestei proceduri, DEER monitorizeaza si raporteaza periodic situatia avariilor, impactul asupra consumatorilor si masurile luate pentru remedierea acestora, asigurand astfel o informare corecta si prompta a utilizatorilor.



#### **S4-4 – Adoptarea de masuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor si utilizatorilor finali si abordari pentru gestionarea riscurilor semnificative si urmarirea oportunitatilor semnificative legate de consumatori si utilizatori finali, precum si eficacitatea acestor masuri**

In anul de raportare 2025, Grupul Electrica a continuat sa implementeze masuri strategice pentru a gestiona impacturile materiale negative, si pentru a aborda in mod proactiv riscurile precum si pentru a sustine impacturile pozitive atat cele actuale cat si potentiale, asociate consumatorilor si utilizatorilor finali. Detaliile privind actiunile adoptate sau planificate in acest sens sunt prezentate mai jos.

Grupul Electrica identifica actiunile necesare pentru prevenirea si gestionarea impacturilor negative asupra consumatorilor si utilizatorilor finali prin evaluarea riscurilor asociate cu securitatea cibernetica si retentia portofoliului de clienti. Procesul include monitorizarea conformitatii cu reglementarile aplicabile, analiza incidentelor raportate si colectarea de feedback de la clienti. In plus, se desfasoara revizii periodice ale procedurilor interne conform sistemului de management integrat pentru a identifica si implementa masuri corective sau de imbunatatire. De asemenea, Grupul Electrica a implementat un sistem de control al accesului la datele cu caracter personal si efectueaza audituri si verificari periodice pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile.

#### **Securitate cibernetica**

Pentru gestionarea impactului potential negativ asociat posibilelor incidente de securitate cibernetica si protectiei datelor cu caracter personal ale clientilor precum a riscului asociat (*Riscuri privind confidentialitatea datelor clientilor*), Grupul Electrica a continuat, pe parcursul anului 2025, implementarea unui set de actiuni operationale si organizationale menite sa consolideze cadrul de securitate informatica si protectia informatiilor sensibile. Printre actiunile principale implementate in anul de raportare se numara instruirea periodica a angajatilor privind manipularea si protectia datelor personale, aplicarea politicilor interne privind securitatea informatiei si protectia datelor, precum si realizarea de controale de acces si audituri interne periodice

De asemenea, pentru consolidarea cadrului de securitate, Grupul Electrica a infiintat Departamentul de Securitate Integrata (DSI), responsabil de gestionarea securitatii cibernetice, protectia infrastructurii critice nationale (ICN), documentelor clasificate si sistemelor fizice de securitate, in conformitate cu Directiva NIS2. Aceste masuri completeaza politicile deja existente privind protectia datelor personale, in conformitate cu Regulamentul GDPR, care includ controale stricte de acces, audituri periodice si mecanisme de raportare a incidentelor.

Domeniul de aplicare al acestor actiuni acopera operatiunile proprii ale Grupului Electrica si sistemele informatice utilizate in relatia cu clientii, inclusiv platformele digitale dedicate gestionarii relatiei cu consumatorii. In mod indirect, aceste masuri contribuie la protectia tuturor consumatorilor si utilizatorilor finali ale caror date cu

caracter personal sunt prelucrate în cadrul relației contractuale cu Grupul Electrica, precum și la protejarea infrastructurii informatice utilizate în activitățile de furnizare și distribuție a energiei electrice în România.

Acțiunile implementate au un caracter continuu și sunt integrate în procesele operaționale ale Grupului Electrica. În perioada de raportare nu au fost identificate incidente de securitate cibernetică care să afecteze datele cu caracter personal ale consumatorilor și care să necesite măsuri reparatorii pentru persoanele afectate.

Progresul implementării acestor acțiuni este monitorizat prin audituri interne, verificări periodice ale sistemelor de securitate și evaluări ale respectării politicilor privind protecția datelor și securitatea informatică.

### **Mecanisme de informare disponibile consumatorilor (Accesul la informații de calitate)**

Pentru susținerea impactului pozitiv asociat mecanismelor de informare disponibile consumatorilor, Grupul Electrica a continuat în 2025 dezvoltarea și menținerea canalelor de comunicare prin care clienții pot accesa informații despre serviciile de furnizare și distribuție.

- ✓ La nivelul EFSA, aplicația MyElectrica permite clienților să gestioneze digital facturile, consumul și relația curentă cu furnizorul, iar site-ul companiei promovează în mod explicit utilizarea acestei aplicații și a funcțiilor aferente.
- ✓ La nivelul DEER, compania a menținut și promovat servicii online precum platforma pentru consultarea întreruperilor, portalul pentru date de măsurare, platforma pentru transmiterea indexului, formularul online pentru sesizări și informațiile dedicate racordării și prosumatorilor. În plus, ghidul informativ publicat de DEER centralizează aceste instrumente și explică rolul operatorului de distribuție, etapele unor procese relevante și canalele prin care utilizatorii pot obține informații sau pot transmite solicitări.

Acțiunile menționate sunt adresate clienților casnici și non-casnici ai EFSA, precum și utilizatorilor rețelei DEER, inclusiv consumatori, producători și prosumatori care utilizează platformele puse la dispoziție pentru informare, transmiterea indexului, racordare sau consultarea întreruperilor. Din punct de vedere geografic, acțiunile se manifestă în România, iar în cazul DEER în special în arealul său de operare din cele 18 județe deservite de operatorul de distribuție.

Aceste acțiuni au, în principal, caracter continuu. Menținerea aplicației MyElectrica, a site-urilor, a canalelor de asistență și a platformelor digitale de informare reprezintă activități recurente, integrate în operațiunile curente ale companiilor din Grup. Pentru viitor, Electrica urmărește continuarea îmbunătățirii mecanismelor digitale și a canalelor de contact, astfel încât accesul la informații să rămână funcțional și relevant pentru consumatori.

## **Promovarea accesului echitabil la energie si Protejarea drepturilor si increderii consumatorilor**

Pentru consolidarea accesului echitabil la energie, Grupul Electrica a continuat in anul de raportare aplicarea unor practici si proceduri standardizate in relatia cu clientii, astfel incat serviciile de furnizare sa fie accesibile si tratamentul acordat consumatorilor sa fie echitabil, indiferent de categoria sociala, Grupul Electrica a continuat in anul de raportare aplicarea unor practici si proceduri standardizate in relatia cu clientii, astfel incat serviciile de furnizare sa fie accesibile si tratamentul acordat consumatorilor sa fie echitabil, indiferent de categoria sociala.

La nivelul EFSA, acest demers este sustinut de principiile din *Codul de etica si conduita profesionala*, care prevad dialog deschis cu partile interesate, tratament nediscriminatoriu si informare corecta si completa a clientilor. In plus, compania pune la dispozitia consumatorilor vulnerabili facilitati dedicate, inclusiv puncte unice de contact si modalitati adaptate de interactiune, iar in 2025 a comunicat public masurile de protectie sociala aplicabile consumatorilor casnici afectati ,in perioada 1 iulie 2025 – 31 martie 2026.

Aceste actiuni se aplica in principal in avalul lantului valoric, in relatia directa dintre EFSA si consumatorii finali ai serviciilor de furnizare a energiei electrice din Romania. Beneficiarii sunt toti clientii companiei, dar cu o relevanta mai ridicata pentru consumatorii vulnerabili, respectiv persoane cu venituri reduse, seniori, persoane cu dizabilitati sau persoane aflate in situatii de vulnerabilitate energetica. Din perspectiva geografica, masurile sunt aplicabile la nivel national, in toate zonele in care EFSA furnizeaza energie electrica.

Actiunile care sustin acest impact pozitiv au, in principal, caracter continuu. Aplicarea tratamentului nediscriminatoriu in relatia cu clientii si utilizarea procedurilor standardizate fac parte din activitatea curenta a companiei de furnizare. In acelasi timp, masurile dedicate consumatorilor vulnerabili si colaborarea cu autoritatile pentru implementarea mecanismelor de sprijin sunt adaptate cadrului legislativ aplicabil la un moment dat. In 2025, acest cadru a inclus trecerea de la un mecanism generalizat de protectie la un sistem de sprijin tintit pentru perioada 1 iulie 2025 – 31 martie 2026, ceea ce indica un orizont de implementare pe termen scurt pentru masurile respective.

## **Cresterea satisfactiei si loialitatii clientilor (Accesul la produse si servicii)**

In cursul anului 2025, Electrica a continuat sa asigure acces echitabil la energie pentru toate categoriile de consumatori, inclusiv in zonele rurale sau defavorizate, in conformitate cu reglementarile ANRE. De asemenea, compania a mentinut atat accesul digital si fizic la servicii, prin canale multiple (centre de relatii cu clientii, aplicatii online, portaluri web, call-center), pentru o comunicare eficienta si transparenta.

Pe segmentul de furnizare, Electrica a continuat sa ofere servicii conform standardelor din industrie si sa promoveze transparenta in relatia cu clientii. De asemenea, EFSA ofera informatii complete si actualizate privind preturile, contractele si optiunile disponibile, precum si solutii adaptate nevoilor consumatorilor.

Pe segmentul de distributie, Electrica a asigurat acces echitabil pentru toti clientii si a continuat sa investeasca in modernizarea si digitalizarea retelelor, prin automatizarea statiilor, monitorizarea in timp real a retelei si implementarea sistemelor inteligente de masurare, pentru a imbunatati calitatea serviciului si a reduce durata intreruperilor.

Procedura operationala actualizata in 2025 privind *Monitorizarea satisfactiei clientilor* arata ca DEER urmareste explicit imbunatatirea experientei clientilor, cresterea loialitatii fata de brand si identificarea zonelor cu potential de imbunatatire.

In anul 2025, masurile implementate de Electrica pentru promovarea incluziunii sociale si a accesului la energie au acoperit integral activitatile de furnizare si distributie, avand aplicabilitate la nivel national. Domeniul de aplicare a vizat in principal lantul valoric downstream, respectiv consumatorii casnici si non-casnici, inclusiv clientii vulnerabili si utilizatorii din zone rurale sau defavorizate, prin asigurarea accesului echitabil, transparenta contractuala, canale multiple de comunicare.

Dezvoltarea infrastructurii energetice si digitalizarea serviciilor reprezinta initiative cu implementare pe termen mediu si lung, corelate cu planurile de dezvoltare a retelelor si cu obiectivele de modernizare si digitalizare asumate de companie.

Aceste actiuni sunt implementate pentru a atinge obiectivele stabilite din politici, contribuind la gestionarea impacturilor si riscurilor semnificative. Grupul monitorizeaza continuu evolutia actiunilor, asigurand transparenta si eficienta in toate procesele sale.

In cadrul EFSA, pentru a gestiona impacturile, riscurile si oportunitatile legate de consumatori si utilizatorii finali in perioada de raportare au fost continuate masurile implementate in anii anteriori:

- Campanii educationale online pentru informarea utilizatorilor despre riscurile escrocheriilor digitale si protectia datelor personale, derulate pe retele sociale, aplicatii mobile si website-ul companiei.
- Imbunatatirea securitatii cibernetice prin criptarea datelor, autentificare in doi pasi si actualizari regulate ale sistemelor de protectie.
- Colaborarea cu autoritati si organizatii de protectia consumatorilor pentru combaterea fraudelor online, prin schimb de informatii si resurse educationale.
- Revizuirea periodica a politicilor de confidentialitate pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile legale si cresterea transparentei.

- Audituri si teste de penetrare pentru identificarea si corectarea vulnerabilitatilor de securitate.
- Plan de reactie rapida in caz de incidente privind securitatea datelor, incluzand notificarea utilizatorilor afectati si raportarea catre autoritati.
- Acces facil la resurse educationale pentru utilizatori, prin articole, tutoriale video si sesiuni online despre protectia datelor.
- Sistem intuitiv pentru gestionarea preferintelor de confidentialitate, oferind utilizatorilor control asupra informatiilor pe care le partajeaza.
- Serviciu de suport 24/7 pentru asistenta privind protectia datelor si securitatea cibernetica.
- Colectarea si analiza constanta a feedback-ului consumatorilor pentru ajustarea si imbunatatirea masurilor de securitate.
- Monitorizarea eficientei actiunilor prin rapoarte periodice care evalueaza numarul de incidente si eficacitatea masurilor adoptate.
- In cadrul DEER, pe parcursul anului 2025, au fost continuate si dezvoltate mai multe actiuni menite sa imbunatateasca relatia cu consumatorii si utilizatorii finali si sa gestioneze impacturile si riscurile asociate acesteia:
- *Modernizarea si extinderea retelei electrice:* continuarea investitiilor in infrastructura energetica pentru cresterea fiabilitatii si sigurantei distributiei energiei electrice, reducerea duratei intreruperilor si imbunatatirea continuitatii alimentare.
- *Dezvoltarea si optimizarea platformelor digitale pentru clienti:* mentinerea si imbunatatirea site-ului companiei, care ofera acces rapid la informatii relevante privind intreruperile de energie electrica, procedurile de racordare, datele de masurare, tarifele si alte servicii destinate utilizatorilor retelei.
- *Integrarea si utilizarea Hartii interactive a intreruperilor:* un instrument digital disponibil pe site-ul companiei care permite utilizatorilor sa verifice in timp real intreruperile programate sau accidentale si sa obtina informatii actualizate privind alimentarea cu energie electrica.
- *Utilizarea asistentului virtual Chat Volt :* un chatbot integrat in platforma online a DEER care permite utilizatorilor sa verifice intreruperile de energie electrica, sa transmita indexul autocitit sau sa semnaleze deranjamente, reducand timpii de asteptare si facilitand interactiunea digitala cu compania.
- *Dezvoltarea serviciilor online pentru racordare si interactiunea cu utilizatorii:* prin intermediul portalului dedicat racordarii la retea si al platformelor online pentru transmiterea indexului, sesizarea deranjamentelor sau transmiterea solicitarilor,

compania simplifica accesul utilizatorilor la serviciile de distributie si imbunatateste transparenta proceselor operationale.

- *Publicarea ghidurilor si materialelor de informare pentru utilizatori:* inclusiv Ghidul utilizatorului DEER, care explica rolul operatorului de distributie, drepturile si obligatiile utilizatorilor, precum si principalele proceduri si servicii disponibile.
- *Consolidarea canalelor de comunicare cu clientii:* prin call-center, numere TelVerde pentru sesizarea deranjamentelor, formulare online pentru reclamatii si centre de relatii cu clientii, care permit transmiterea rapida a solicitarilor si solutionarea eficienta a problemelor semnalate de consumatori.

In plus, masurile de digitalizare, cum ar fi dezvoltarea de platforme intuitive, chatbot-uri si aplicatii mobile, sunt concepute astfel incat sa previna sau sa atenueze impacturi negative asupra experientei consumatorilor. Aceste solutii de interfata si comunicare eficienta contribuie la evitarea situatiilor de deficiente in informare, intarzieri sau interactiuni neclare in procesul de contractare si furnizare a serviciilor. Prin urmare, designul canalelor digitale este aliniat cu obiectivele Grupului privind protectia si satisfactia clientilor.

Implementarea actiunilor mentionate a necesitat alocarea de resurse, inclusiv investitii in tehnologii digitale, bugete operationale dedicate, precum si echipe specializate in IT, protectia datelor si relatii cu clientii. Aceste resurse sunt integrate in bugetele anuale ale entitatilor din Grupul Electrica si sunt monitorizate in cadrul procesului de planificare strategica.

## **Indicatori si tinte**

### **S4-5 – Tinte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive si de gestionarea riscurilor si a oportunitatilor semnificative**

In cadrul Strategiei Electrica 2030, Grupul Electrica a definit obiective si tinte masurabile, incadrate in timp, pentru reducerea impacturilor negative asupra consumatorilor, promovarea impacturilor pozitive si gestionarea riscurilor si oportunitatilor asociate.

Obiectivele vor fi atinse prin:

- *Automatizare:* implementarea in procesele de business si integrarea acestora pe platforme interconectate, pentru reducerea timpului si a costurilor asociate si cresterea eficientei operationale.
- *Mentenanata predictiva:* implementarea sistemelor informatice care permit analiza predictiva a principalelor componente ale infrastructurii critice, facilitand identificarea si remedierea problemelor inainte de a deveni critice.

- *Digitalizarea interfetei cu clientii:* inrolare, facturare, chatbot si canale virtuale de comunicare cu clientii, imbunatatind timpul de raspuns si eficienta interactiunii.

Mai jos sunt prezentate tintele aplicabile pe parcursul anului 2025, definite in conformitate cu directiile strategice stabilite in Strategia Electrica 2030. Aceste obiective urmaresc atat imbunatatirea serviciilor oferite consumatorilor, cat si alinierea la tendintele de transformare digitala si eficienta energetica.

### **Tinte stabilite:**

#### **Imbunatatirea continuitatii alimentarii cu energie electrica**

- Modernizarea infrastructurii retelei de distributie, prin investitii strategice pentru reducerea pierderilor si optimizarea fluxurilor de energie.

#### **Cresterea transparentei si accesului la informatii privind intreruperile**

- Dezvoltarea platformelor digitale care permit monitorizarea in timp real a interventiilor si a stadiului solutionarii avariilor.

#### **Protectia consumatorilor si securitatea datelor**

- Toti consumatorii sa fie informati anual despre drepturile lor privind protectia datelor si mecanismele de raportare a preocuparilor privind confidentialitatea.

#### **Digitalizarea interactiunii cu consumatorii**

- Pana in 2025, 80% dintre procesele de relationare cu clientii (facturare, contractare, suport) sa fie automatizate prin chatbot-uri si platforme digitale interactive.

#### **Servicii noi pentru eficienta energetica**

- Lansarea de programe de audit energetic pentru clienti, cu scopul de a reduce consumul mediu de energie.
- Introducerea solutiilor de casa inteligenta, cu scopul de a creste adoptarea tehnologiilor eficiente energetic.

#### **Extinderea programelor educationale si de constientizare**

- Instruire si dezvoltare: training de digitalizare pentru angajatii relevanti ai Grupului Electrica, asigurarea faptului ca echipa este pregatita si capabila sa utilizeze noile tehnologii la capacitate maxima.

Grupul Electrica colaboreaza cu consumatorii, organizatiile de protectie a consumatorilor si autoritatile de reglementare pentru a alinia tintele la asteptarile si nevoile pietei.

Prin mecanisme precum sondaje anuale de satisfactie si consultari publice, consumatorii au posibilitatea de a influenta prioritatile strategice ale Electrica.

Grupul Electrica monitorizeaza in mod constant performanta prin indicatori cheie de performanta (KPI) corelati cu obiectivele strategice.

Pe baza feedbackului consumatorilor si a evolutiei pietei, Electrica isi ajusteaza periodic obiectivele si mecanismele de implementare pentru a maximiza impactul pozitiv asupra consumatorilor.

Aceste masuri vor contribui semnificativ la cresterea calitatii serviciilor si la satisfactia generala a clientilor, asigurand in acelasi timp o gestionare eficienta si inovatoare a resurselor si proceselor companiei.

Pentru realizarea acestor tinte, Grupul Electrica implementeaza urmatoarele actiuni:

- Implementarea si comercializarea de produse si servicii pentru case inteligente, care sa permita clientilor sa gestioneze eficient consumul de energie si sa imbunatateasca confortul locuintelor lor;
- Crearea functionalitatii de chatbot (canal alternativ care raspunde in timp real solicitarilor utilizatorilor);
- Implementarea tehnologiilor digitale si a solutiilor inteligente pentru imbunatatirea eficientei operationale in relatia cu clientii;
- Utilizarea AI (Inteligenta artificiala) pentru imbunatatirea proceselor si experientei clientilor si angajatilor in intreaga organizatie.

Aceste actiuni planificate sau deja in curs de implementare reflecta urmarirea unor oportunitati pentru Grupul Electrica, atat in ceea ce priveste dezvoltarea de servicii cu valoare adaugata, cat si imbunatatirea relatiei cu clientii. Digitalizarea interactiunii cu clientii si automatizarea proceselor contribuie la cresterea eficientei operationale, reducerea costurilor si imbunatatirea experientei utilizatorului final. Lansarea de servicii pentru eficienta energetica, deschide noi segmente de piata si consolideaza pozitionarea Grupului ca furnizor responsabil si inovator. In plus, utilizarea AI si a platformelor digitale interactive reprezinta o oportunitate de diferentiere si fidelizare a clientilor intr-un mediu concurential in crestere.

Grupul monitorizeaza performanta in raport cu aceste tinte si identifica imbunatatirile necesare din performanta sa, asigurand o abordare proactiva si orientata spre rezultate in gestionarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor legate de consumatori. De asemenea, este monitorizata si eficacitatea politicilor si actiunilor Electrica prin evaluari periodice, analizandu-se impactul serviciilor oferite, riscurile operationale si oportunitatile de imbunatatire. Astfel se urmareste ca la nivelul Electrica deciziile strategice sa fie unele informate si adaptate la realitatile pietei, chiar si in absenta unor tinte numerice precise, mentinand in acelasi timp un angajament ferm fata de



imbunatatirea continua a serviciilor dedicate clientilor si utilizatorilor finali.

Acest proces de monitorizare se realizeaza prin:

- Analiza periodica a indicatorilor operationali, inclusiv a numarului de clienti deserviti, evolutia cererii pentru anumite servicii si gradul de utilizare a infrastructurii Electrica.
- Audituri si controale interne pentru a asigura conformitatea cu procedurile interne si inalte standarde de calitate pentru serviciile oferite.
- Colectarea si analiza feedback-ului clientilor, prin utilizarea sondajelor de satisfactie, reclamatii si sugestii, pentru o mai buna intelegere si imbunatatirea experientei utilizatorilor finali.
- Raportarea si analiza datelor privind sustenabilitatea, prin monitorizarea activitatilor si actiunilor care contribuie la imbunatatirea accesului la servicii si asigurarea unor practici responsabile de promovare a serviciilor oferite.
- Consultari periodice cu partile interesate, inclusiv autoritati, organizatii si societatea civila, pentru a adapta strategiile de dezvoltare si a raspunde eficient la nevoile si preocuparile acestora in relatia cu produsele Electrica.
- De asemenea, Grupul face eforturi constante de a mentine un nivel de transparenta si de incredere ridicat in randul clientilor, consumatorilor si/sau a utilizatorilor finali prin asigurarea unei comunicari active si accesibile cu acestia. Aceasta comunicare se bazeaza pe punerea la dispozitie a unor canale de raportare dedicate, precum si pe implicarea clientilor in procesele de proiectare si dezvoltare a produselor.

## **ESRS G1 – Conduita profesionala**

### **ESRS 2 GOV-1 Rolul organelor de administratie, de conducere si de supraveghere**

Activitatea de administratie, conducere si supraveghere in cadrul Grupului Electrica este realizata de Adunarile Generale ale Actionarilor (AGA), Consiliile de Administratie (CA) si Directori, toate aceste organe fiind constituite la nivelul ELSA si al filialelor, iar fiecare dintre ele avand roluri bine determinate cu privire la conduita profesionala a companiei.

Adunarea Generala a Actionarilor ELSA este organul suprem de conducere si principalul organ de guvernanta corporativa al societatii, ce stabileste strategiile pe termen lung ale acesteia. AGA ELSA aproba strategia de guvernanta corporativa a societatii, inclusiv planul de actiune de guvernanta corporativa.

Rolul principal in asigurarea respectarii conduitei profesionale este detinut de CA, Directorul General si structurile executive interne. Acestia sunt responsabili pentru stabilirea si implementarea Codul de Etica si Conduita Profesionala, a politicilor conexe si pentru asigurarea unui cadru etic clar si bine definit. In acest mod, conducerea executiva a companiei se asigura ca activitatea acesteia se desfasoara in mod responsabil din punct de vedere social, in conformitate cu normele etice, asigurand totodata transparenta procesului decizional si promovand o cultura organizationala bazata pe integritate.

CA ELSA stabileste politicile interne si reglementarile care guverneaza activitatile societatii si se asigura ca acestea sunt respectate in toate operatiunile organizatiei. CA ELSA aproba politica privind Guvernanta la nivelul Grupului, politica de tranzactionare cu parti/ persoane interesate, politica pentru supraveghere, securitate, coordonare si gestionare prudenta a operatiunilor cheie in cadrul Grupului. In plus, unul dintre rolurile CA ELSA este acela de a revizui regulat eficacitatea sistemului de control intern si audit, management al riscului si raportare financiara al ELSA si al Grupului, ceea ce implica standarde de integritate si etica in toate procesele companiei.

De asemenea, Consiliul monitorizeaza activitatea Directorului General si a echipei de conducere pentru a garanta implementarea eficienta a politicilor.

Directorul General, in colaborare cu echipa executiva, coordoneaza activitatile de conformitate si se asigura ca toate procesele si deciziile sunt conforme cu standardele de conduita profesionala si reglementarile interne. Acesta mentine o comunicare constanta cu CA pentru a asigura transparenta si corectitudinea in activitatile organizatiei.

Responsabilitatile fiecarui organ de conducere sau ale fiecarei persoane fizice sunt reflectate in documentele de guvernanta ale companiei, inclusiv in Actul Constitutiv, Regulamentul Consiliului de Administratie si Politica de Guvernanta a Grupului.

In plus, CA si membrii echipei executive sunt sprijiniti si de anumite structuri interne dedicate, care au atributii in ceea ce priveste conduita profesionala a companiei si sustin conducerea in monitorizarea si implementarea normelor etice.

Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa revizuieste periodic Codul de Guvernanta Corporativa, Regulamentul CA, Actul Constitutiv, politica de delegare a autoritatii in cadrul societatii, politica de responsabilitate sociala si angajamentul partilor interesate. De asemenea, Comitetul face recomandari catre CA.

Comitetul pentru Supravegherea Riscurilor, format din Directorul General, Directorul Financiar si Managerul de Risc al fiecarei societati, are drept scopuri principale identificarea si analiza principalelor riscuri cu care se confrunta societatea si formularea de recomandari pentru gestionarea acestora. Comitetul de Audit si Risc se concentreaza pe revizuirea eficacitatii proceselor de gestionare a riscurilor Grupului,

verifica periodic si monitorizeaza principalele categorii de riscuri si face propuneri catre CA cu privire la tranzactiile economice semnificative.

De asemenea, la nivelul organizatiei este constituita si operationalizata o entitate organizatorica cu atributii si competente in domeniul eticii si conformitatii, respectiv Departamentul de Control si Conformitate. Acesta asigura implementarea Codului de Etica si Conduita Profesionala si a politicilor subsecvente, precum si dezvoltarea si implementarea mecanismelor de monitorizare a conformitatii cu angajamentele asumate de societate prin Cod.

Pentru a indeplini aceste atributii, organele de administratie si conducere in domeniul conduitei profesionale beneficiaza de un cadru de guvernanta bine definit si isi consolideaza expertiza in domeniul conduitei profesionale prin programe de formare continua si accesarea de resurse specializate .

Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi in baza unor criterii stricte de competenta, integritate profesionala si experienta relevanta in domeniul eticii afacerilor, conformitatii si guvernantei corporative. Acesti membri au expertiza in domenii-cheie, precum etica profesionala, managementul riscurilor si legislatia corporativa. In plus, conform Actului Constitutiv al companiei, cel putin patru din cei sapte membri CA trebuie sa fie independenti, iar criteriile de independenta stipulate in Actul Constitutiv sunt similare si chiar mai restrictive decat cele din Codul de Guvernanta al Bursei de Valori Bucuresti (BVB).

Directorul General si echipa executiva dispun de o expertiza operationala solida in implementarea si monitorizarea politicilor de conduita profesionala.

## **ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative**

Identificarea impacturilor, riscurilor si oportunitatilor legate de conduita profesionala reprezinta o componenta a procesului mai amplu de identificare a tuturor impacturilor, riscurilor si oportunitatilor de sustenabilitate. Pe parcursul anului 2025, determinarea aspectelor de durabilitate materiale pentru raportare la nivelul Grupului Electrica a fost realizata prin analiza de dubla de materialitate, care, cu privire la conduita profesionala, a identificat drept impacturi, riscuri si oportunitati materiale aspecte precum cultura corporativa, relatiile cu furnizorii, inclusiv practicile de plata, si aspecte legate de coruptie.

Pentru informatii privind procesul de identificare a impacturilor materiale, a riscurilor si a oportunitatilor in legatura cu aspectele legate de conduita in afaceri, consultati capitolul Informatii generale, sectiunea IRO-1.

In cele ce urmeaza, sunt detaliate impacturile, riscurile si oportunitatile materiale aferente sectorului de guvernanta identificate in baza analizei de dubla materialitate la nivelul Grupului.

| Sub-subtema materiala                          | Localizare         | IRO            | Descriere IRO                                         | Provenienta IRO                                                         | Actual/<br>Potential | Orizont de timp |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Cultura corporativa                            | Activitate proprie | Impact Pozitiv | Cultura organizationala bazata pe etica               | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei | Potential            | Termen scurt    |
| Cultura corporativa                            | -                  | Risc           | Riscuri de guvernanta din cultura organizationala     | Riscul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei   | -                    | Termen mediu    |
| Protectia avertizorilor                        | -                  | Oportunitate   | Consolidarea guvernantei prin protectia avertizorilor | Oportunitatea provine din strategia si modelul de afaceri ale companie  | -                    | Termen mediu    |
| Gestionarea relatiilor cu furnizorii, inclusiv | Activitate proprie | Impact Pozitiv | Practici responsabile in lantul valoric               | Impactul provine din strategia si modelul de                            | Potential            | Termen scurt    |

| Sub-subtema materiala                                              | Localizare                               | IRO            | Descriere IRO                                            | Provenienta IRO                                                         | Actual/<br>Potential | Orizont de timp |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| practicile de plata                                                |                                          |                |                                                          | afaceri ale companie                                                    |                      |                 |
| Gestionarea relatiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plata | -                                        | Risc           | Riscuri financiare generate de instabilitate legislativa | Riscul provine din strategia si modelul de afaceri ale companie         |                      | Termen mediu    |
| Prevenirea si depistarea inclusiv formarea                         | In amonte, in aval si activitate proprie | Impact Pozitiv | Cultura anticoruptie la nivel de Grup                    | Impactul sta la baza strategiei si a modelului de afaceri ale companiei |                      | Termen scurt    |
| Incidente                                                          | -                                        | Risc           | Riscuri reputationale din fapte de coruptie              | Riscul provine din strategia si modelul de afaceri ale companie         |                      | Termen mediu    |

## **G1-1 Politicile privind conduita profesionala si cultura corporativa**

### **Cerinta minima de prezentare de informatii – Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative**

Grupul Electrica mentine un cadru clar de guvernanta corporativa, consolidat prin reguli si politici interne, inclusiv Codul de Guvernanta Corporativa si Codul de Etica si Conduita Profesionala. Evaluarea culturii corporative se realizeaza prin monitorizarea periodica a practicilor de guvernanta si raportarea conforma cu reglementarile aplicabile. Politicile de guvernanta sunt revizuite ori de cate ori este nevoie pentru a asigura conformitatea si eficienta in implementare.

Politicile de guvernanta corporativa se aplica tuturor entitatilor din Grupul Electrica. Acestea reglementeaza aspecte de conformitate, transparenta si etica la nivelul intregului Grup . Electrica se aliniaza la reglementarile internationale si la standardele UE privind guvernanta corporativa.

Consiliul de Administratie este responsabil pentru aprobarea si supravegherea implementarii politicilor de guvernanta corporativa. Functiile de audit intern si de management al riscurilor asigura conformitatea si eficienta masurilor adoptate.

Politicile de conduita profesionala in vigoare la nivel de Grup se concentreaza pe domenii esentiale legate de integritate si conformitate, precum securitatea informatiilor, tranzactiile cu parti afiliate, prevenirea si combaterea hartuirii, confidentialitatea datelor, evitarea conflictelor de interese si toleranta zero fata de coruptie, frauda si spalare de bani. De asemenea, sunt incluse reglementari privind cadourile si cheltuielile de protocol, prevenirea abuzului de piata, managementul riscurilor si raportarea abaterilor etice.

### **Codul de Guvernanta Corporativa**

[Codul de Guvernanta Corporativa](#) stabileste principiile generale si regulile de conduita ale organizatiei, avand ca obiectiv principal asigurarea unei guvernante eficiente, transparente si responsabile. Structurile corporative, incluzand Adunarea Generala a Actionarilor, Consiliul de Administratie si Conducerea Executiva, sunt concepute pentru a asigura respectarea acestor principii si pentru a implementa o strategie bazata pe sustenabilitate si etica in afaceri. Aceste principii sunt integrate in strategiile si politicile grupului. Codul de Guvernanta Corporativa stabileste valorile si normele de conduita profesionala aplicabile tuturor angajatilor, furnizorilor si altor parti interesate.

In ceea ce priveste impacturile si riscurile, Codul de Guvernanta subliniaza importanta unui sistem solid de management al riscurilor, menit sa identifice, sa evalueze si sa gestioneze riscurile asociate activitatilor companiei. Electrica a implementat o Politica de Management al Riscurilor, care asigura un cadru unitar pentru gestionarea riscurilor si luarea deciziilor informate. De asemenea, Codul de Guvernanta prevede o abordare integrata a auditului intern, care are rolul de a sprijini organizatia in atingerea obiectivelor printr-o evaluare sistematica a guvernantei, a controlului intern si a gestionarii riscurilor.

Electrica adera la standarde inalte de guvernanta corporativa si transparenta, conform reglementarilor Bursei de Valori Bucuresti, London Stock Exchange si Luxemburg Stock Exchange. Principiile care stau la baza culturii corporative a Grupului sunt viziunea strategica, toleranta zero fata de coruptie,

managementul eficient si asumarea responsabilitatii in raport cu toate partile interesate.

Electrica a implementat un mecanism formal pentru raportarea si investigarea abaterilor de la conduita profesionala, inclusiv un sistem de avertizare de integritate. Angajatii si partile interesate pot semna in mod confidential orice comportament ilegal sau care contravine normelor etice, prin canale de raportare dedicate. Sesizarile sunt analizate de o entitate specializata, iar avertizorii beneficiaza de protectie impotriva oricaror represalii. Aceste aspecte sunt reglementate atat de Codul de Guvernanta Corporativa, cat si de Politica separata privind avertizorii de integritate, care include detalii despre masurile de protectie impotriva represaliilor si despre procedurile de investigare si care este prezentata mai jos.

Codul este adus la cunostinta personalului prin publicare pe pagina de intranet, iar la cunostinta partenerilor prin publicare pe pagina web a ELSA.

### **Codul de Etica si Conduita Profesionala**

Valorile si principiile definite la nivelul ELSA prin [Codul de Etica si Conduita Profesionala \(CECP\)](#) si setul de politici subsecvente sunt aplicabile la nivelul intregului Grup, ELSA coordonand procesul de evaluare a aplicabilitatii CECP si a politicilor aferente, precum si de revizuire a acestora la nivelul Grupului.

CECP defineste valorile si principiile adoptate si promovate la nivelul organizatiei, esentiale in dezvoltarea unei culturi a eticii, integritatii si sustenabilitatii.

Codul de etica mai contine prevederi privind valori si principii, norme de aplicare, norme generale de conduita - in care se definesc concurenta si clauzele antitrust, combaterea coruptiei, evitarea conflictelor de interese, si clauze specifice - care vin sa stabileasca normele etice in relatia cu partile interesate.

In conformitate cu prevederile CECP, societatea utilizeaza clauze de integritate si transparenta in toate relatiile sale comerciale cu entitati publice si private si include in contractele sale cu partenerii de afaceri o clauza referitoare la obligatia acestora de a respecta prevederile CECP care ii vizeaza, in cazul in care acestia nu au adoptat un cod etic propriu.

Fiecare filiala dispune de un Cod de Etica si Conduita propriu, care este o preluare a Codului de Etica si Conduita al ELSA, aplicabil pentru respectiva filiala.

Codul de etica si conduita profesionala al EFSA este o preluare a celui aferent ELSA, cu mici diferente legate de existenta unor abordari diferite legate de misiunea, viziunea, valorile si principiile ce stau la baza acestor documente, determinate de elementele specifice ale fiecarei organizatii.

La nivelul DEER, fata de prevederile comune Electrica, in Codul de etica a fost introdus un articol in vederea conformarii cu angajamentele propuse si acceptate de Consiliul Concurentei. Acest articol asigura un climat concurential in piata de energie electrica in ceea ce priveste procesul de schimbare a furnizorului. Prin acest angajament, personalul angajat se delimiteaza in mod public de orice incercare de a influenta consumatorii in procesul de alegere a unui furnizor de energie electrica, pentru a asigura un tratament egal si nediscriminatoriu tuturor furnizorilor de energie electrica licentiatii si pentru a nu favoriza in nici un fel compania de furnizare din cadrul grupului, aplicand un tratament egal si echidistant tuturor.

Mai mult, in cadrul DEER, pentru a asigura un mediu concurential echitabil pe piata de energie electrica, compania a elaborat si publicat pe pagina sa web Ghidul de informare a utilizatorului. Acest document are rolul de a creste nivelul de constientizare al partenerilor comerciali cu privire la conduita DEER in procesul de schimbare a furnizorului.

Pentru o descriere detaliata a Codului de conduita, va rugam sa consultati sectiunea ESRS E1-2 din capitolul Schimbari climatice.

## **Politici subsecvente in materie de conduita profesionala**

Pe langa Codul de Guvernanta Corporativa si Codul de Etica si Conduita Profesionala, la nivel de Grup, exista o serie de politici si documente corporative publice pe pagina de web a ELSA, dupa cum urmeaza:

- **Politica de management al riscului**

Aceasta politica, publicata pe pagina web a Grupului, descrie in detaliu procesul de identificare si evaluare a riscurilor la toate nivelurile organizatiei si asigura implementarea procesului de management al riscului la nivel de Grup. Politica de management al riscului este aplicabila intregului Grup Electrica, incluzand toate activitatile desfasurate de societatea-mama si filialele sale si lantul valoric din amonte si aval si a fost actualizata la finalul lunii decembrie 2025. Astfel, politica acopera furnizorii, clientii si alte parti interesate care pot genera riscuri pentru Grup si toate zonele geografice unde opereaza.

Politica si Procedura de Management al Riscului (ELSA-PS-6.1, Ed. 5/0, 2025) sunt documente aliniate la SR ISO 31000 si sustinute de alte standarde relevante precum ISO 31010, ISO 27001, ISO 9001, ISO 14001 si ISO 45001. Cadrul stabileste o abordare unitara, sistematica si preventiva pentru identificarea, evaluarea, tratarea, monitorizarea si raportarea riscurilor la nivelul Grupului. Acest cadru este conceput pentru a permite integrarea riscurilor financiare si nefinanciare, inclusiv a celor legate de durabilitate (ESG), clima, digitalizare, conformitate si securitate cibernetica, in linie cu cerintele ESRS privind transparenta, responsabilitatea si robustetea sistemelor de guvernanta. Procesul de management al riscului acopera, intr-o maniera integrata si continua, activitatile de comunicare si consultare cu partile interesate, stabilirea contextului intern si extern in care organizatia isi desfasoara activitatea, identificarea riscurilor relevante, masurarea si evaluarea acestora pe baza criteriilor de probabilitate si impact, tratarea riscurilor prin selectarea si implementarea celor mai adecvate masuri de control, precum si monitorizarea si revizuirea periodica a evolutiei riscurilor si a eficacitatii raspunsurilor aplicate. Toate riscurile sunt documentate in Registrul de riscuri si masuri de control, care reprezinta elementul central al procesului de raportare. Identificarea riscurilor externe se realizeaza inclusiv in baza reglementarilor aplicabile (ca de exemplu, SSM, GDPR, NIS2, directive europene), precum si in relatie cu evolutiile operationale si de piata.

Conform procedurii interne, guvernanta riscurilor implica organe cu roluri clar definite:

- Consiliul de Administratie - stabileste principiile sistemului, aproba apetitul la risc si supravegheaza riscurile semnificative, inclusiv ESG, securitate cibernetica si riscuri emergente.
- Comitetul de Audit si Risc - monitorizeaza riscurile semnificative si emergente, avizeaza apetitului la risc si primeste raportari periodice privind profilul de risc si testele de stres.



- Comitetul pentru Supravegherea Riscurilor - are un rol de conciliere, analiza si validare a riscurilor, inclusiv in definirea apetitului la risc si in gestionarea divergentelor.
- Directorul General coordoneaza implementarea politicii si avizeaza Registrul de riscuri, profilul de risc si masurile de tratare.
- Departamentul MR&KYC coordoneaza intregul sistem de management al riscurilor la nivel de Grup, agrega riscurile si asigura raportarile catre structurile de guvernanta.
- Filialele si proprietarii de risc sunt responsabili pentru identificarea, evaluarea si monitorizarea riscurilor din aria lor operationala si pentru raportarile semestriale.

Aceasta arhitectura de guvernanta asigura conformitatea cu cerintele ESRS privind controlul intern, responsabilitatea si transparenta procesului decizional.

Riscurile legate de durabilitate sunt integrate sistematic in universul riscurilor si sunt supuse acelorasi procese de identificare, evaluare, priorizare si monitorizare ca toate celelalte categorii de risc.

Procesul de gestionare a riscurilor implica identificarea si prioritizarea masurilor optime pentru tratarea acestora, stabilirea unui nivel acceptabil al riscurilor reziduale si monitorizarea permanenta a controalelor aferente. Apetitul la risc stabilit la nivel de Grup este transpus si adaptat pentru fiecare filiala, asigurand-se o abordare coerenta si eficienta in intreaga organizatie.

Consilierul de etica impreuna cu Departamentul MR&KYC/Responsabilul cu managementul riscurilor la nivel de organizatie deruleaza un proces de identificare a riscurilor si a zonelor vulnerabile ori de cate ori au loc schimbari majore in organizatie, cum ar fi: schimbarea actionarului majoritar, numirea unui nou consiliu de administratie, numirea unui nou director general, restructurarea companiei si a Grupului, accesarea unor piete noi, listarea la noi burse de valori, si altele asemenea.

Sursele pentru identificarea riscurilor si zonelor vulnerabile includ:

- Sesizari formulate in cadrul Procedurii de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcare ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala (avertizare de integritate), comunicate de catre Departamentul de Audit Intern din cadrul organizatiei puse la dispozitie in urma unei solicitari scrise a Consilierului de etica si conformitate;
- Rapoartele Departamentului de Audit Intern din cadrul organizatiei cu privire la actiunile disciplinare derulate puse la dispozitie in urma unei solicitari scrise a Consilierului de etica si conformitate;
- Rapoartele Departamentului de Resurse Umane din cadrul organizatiei cu privire la actiunile disciplinare derulate puse la dispozitie in urma unei solicitari scrise a Consilierului de etica si conformitate;
- Informatii furnizate de catre Departamentul Juridic privind litigiile in care organizatia este implicata, respectiv cele care au ca obiect tragerea la raspundere a organizatiei, ori tragerea la raspundere a unor membri ai personalului de catre Organizatie, in vederea repararii eventualelor prejudicii produse;
- Rapoartele de monitorizare a presei privind alegatiile din spatiul public cu privire la organizatie.

Implementarea si monitorizarea Politicii de management al riscurilor este responsabilitatea Consiliului de Administratie, sprijinit de Comitetul de Audit si Risc si de functia de Management al Riscurilor. Politica este supravegheata de Managementul Riscului la nivel de Grup, care agrega informatiile relevante si asigura raportarea periodica a riscurilor.

La solicitarea Consilierului de etica, Departamentul MR&KYC/Responsabilul cu Managementul Riscului completeaza registrul de riscuri existent cu riscurile de coruptie identificate, specificand factorul de risc, descrierea riscului, probabilitatea riscului de a se produce, impactul in cazul in care riscul se produce, masurile de prevenire si reducere a riscului, evaluarea gradului de implementare a masurilor propuse, calculul riscului rezidual.

Pe baza evaluarilor efectuate, Departamentul de Control si Conformitate colaboreaza cu managementul riscurilor pentru a dezvolta un plan de actiune destinat prevenirii si reducerea riscurilor identificate. Monitorizarea implementarii planului este realizata de departamentul de etica si conformitate, care realizeaza o evaluare a eficientei masurilor implementate pentru prevenirea si reducerea riscurilor de coruptie.

Rezultatele procesului de evaluare a riscurilor sunt integrate in strategiile de sustenabilitate si guvernanta ale companiei, influentand deciziile privind dezvoltarea si imbunatatirea sistemelor de raportare.

Pentru a mentine un nivel ridicat de pregatire in gestionarea riscurilor, Grupul faciliteaza formarea profesionala continua a personalului implicat in acest proces.

- **Politica privind comunicarea in relatia cu investitorii**

Electrica se angajeaza sa respecte reglementarile privind transparenta si comunicarea cu investitorii, aplicand principii de etica si conduita profesionala in interactiunea cu piata de capital. Politica de comunicare in relatia cu investitorii stabileste un cadru clar pentru gestionarea si divulgarea informatiilor relevante, respectand principiile de egalitate de tratament, confidentialitate si conformitate cu legislatia aplicabila. Aceasta include masuri pentru prevenirea divulgarii neautorizate a informatiilor privilegiate, mentinerea unui dialog deschis cu investitorii si protejarea confidentialitatii datelor strategice. Principiile care stau la baza comunicarii cu investitorii sunt subliniate in Politica Electrica de comunicare cu investitorii, disponibila aici: [https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/08/RO\\_Corporate-Disclosure-Policy-Electrica\\_25.08.2020.pdf](https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2020/08/RO_Corporate-Disclosure-Policy-Electrica_25.08.2020.pdf)

Conform politicii, membrii CA si conducerea executiva considera ca este in interesul Electrica sa mentina un dialog deschis cu actionarii, alti investitori, companii de investitii si analisti cu privire la performanta istorica si perspectivele viitoare ale Electrica.

Obiectivele principale ale acestei politici sunt: angajamentul de conformitate al societatii, asigurarea calitatii informatiilor, accesul egal la informatii, asigurarea faptului ca toate persoanele carora li se adreseaza aceasta politica inteleg obligatiile de pastrare a confidentialitatii informatiilor privilegiate, comunicare eficienta.

Politica a fost verificata de Comitetul de Strategie si Guvernanta Corporativa, entitatea responsabila pentru aceasta politica, inclusiv pentru recomandarea oricaror modificari substantiale ale acesteia si pentru asigurarea respectarii sale. Politica a fost aprobata de CA. Departamentul Relatii cu Investitorii va revizui aceasta politica cel putin o data la doi ani si orice modificari semnificative vor fi supuse

aprobarii Consiliului de Administratie.

Politica se aplica tuturor membrilor Consiliului de Administratie, directorilor executivi si angajatilor Electrica, precum si oricaror persoane autorizate sa reprezinte compania in relatia cu investitorii.

Pe parcursul anului 2025, Electrica a consolidat mecanismele de transparenta si raportare catre piata de capital, asigurand informarea continua, corecta si nediscriminatorie a investitorilor si a celorlalte parti interesate. Departamentul de Relatii cu Investitorii a publicat informatii relevante prin platformele bursiere din Romania, Marea Britanie si Luxemburg, precum si catre autoritatile de reglementare, facilitand accesul imediat la date esentiale privind activitatea Grupului. Toate aceste materiale sunt centralizate si puse la dispozitia publicului in sectiunea Investitori -> Rezultate si Raportari de pe website-ul Grupului.

Interactiunea cu investitorii s-a realizat printr-un dialog deschis si structurat, care asigura acces egal si previzibil la informatii financiare si strategice relevante pentru procesul de supraveghere exercitat de structurile de guvernanta. Echipa de management a organizat patru teleconferinte dedicate prezentarii rezultatelor financiare anuale, semestriale si trimestriale, disponibile in timp real prin participare telefonica sau webcast, fara preregistrare, ceea ce sustine principiile de transparenta si tratament echitabil ale partilor interesate. Materialele asociate - prezentarile, inregistrarile si transcripturile - sunt puse la dispozitia publicului in arhiva online a companiei, iar dialogul cu investitorii este completat prin intalniri dedicate si participarea la evenimente de profil.

In plus, in anul 2025, Electrica a consolidat transparenta si implicarea stakeholderilor prin digitalizarea avansata a relatiei cu investitorii, lansand aplicatia mobila Electrica IR, un instrument care faciliteaza participarea directa si accesul rapid la procesele de guvernanta. Aplicatia extinde functionalitatile platformei Electrica Voting intr-un mediu complet optimizat pentru dispozitive mobile si permite actionarilor si investitorilor acces securizat la documente, urmarirea in timp real a sedintelor AGA, exercitarea dreptului de vot de la distanta si adresarea de intrebari in format audio-video. Prin functii de validare accelerata a identitatii, afisarea rezultatelor de vot in timp real, acces global din peste 170 de tari si un canal dedicat de feedback, solutia contribuie la cresterea accesibilitatii, echitatii si transparente proceselor decizionale ale Grupului. Lansarea aplicatiei reflecta angajamentul Electrica de a moderniza mecanismele de interactiune cu investitorii, de a imbunatati calitatea guvernantei corporative si de a alinia practicile de comunicare si participare la standardele europene privind implicarea partilor interesate si responsabilitatea corporativa.

De asemenea, in 2025, Electrica a intensificat dialogul cu investitorii printr-un proces structurat de consultare premergator primei sale emisiuni de obligatiuni verzi, organizand un roadshow international dedicat prezentarii strategiei de tranzitie energetica si a cadrului de finantare verde. Interactiunile cu numerosi investitori institutionali, analisti si experti ESG au permis clarificarea aspectelor legate de guvernanta proiectelor, mecanismele de selectie si monitorizare, utilizarea fondurilor si raportarea ulterioara, contribuind la alinierea asteptarilor dintre companie si comunitatea financiara. Feedback-ul primit a fost integrat in materialele de comunicare si in procesul de pregatire a emisiunii, consolidand transparenta si credibilitatea Grupului in domeniul finantarilor durabile. Suprasubscrierea ampla si diversitatea investitorilor interesati au confirmat relevanta demersului si capacitatea Electrica de a atrage capital pentru proiecte cu impact pozitiv, demonstrand maturizarea cadrului de guvernanta si angajamentul pentru integrarea criteriilor ESG in strategiile de finantare si relatia cu pietele de capital.

- **Politica privind tranzactiile cu parti afiliate**

Politica privind tranzactiile cu partile afiliate are ca obiectiv asigurarea transparentei si echitatii in toate tranzactiile derulate intre Electrica S.A. si entitatile afiliate. Aceasta politica care a fost actualizata in decembrie 2025 intrand in vigoare la 1 ianuarie 2026 (ELSA-POL-MEt-2, Ed. 3/2025) reprezinta unul dintre instrumentele centrale prin care Electrica asigura conformitatea cu principiile de etica, integritate si guvernanta responsabila prevazute de ESRS G1. Politica stabileste un cadru riguros pentru identificarea, evaluarea si monitorizarea tuturor tranzactiilor cu parti afiliate, in concordanta cu cerintele Codului Fiscal privind preturile de transfer si ale legislatiei pietei de capital (Legea 24/2017). Prin acest cadru, Grupul urmareste prevenirea conflictelor de interese, protejarea intereselor actionarilor si asigurarea faptului ca toate tranzactiile sunt derulate in conditii de piata si raportate transparent acolo unde legislatia o impune. Astfel, aplicarea acestei politici previne conflictele de interese si garanteaza transparenta si integritatea in toate tranzactiile efectuate cu parti afiliate. Terminologia de "parti afiliate" sau de "persoane afiliate" este cea definita in art. 7 pct. 26 din Codul Fiscal.

Politica se aplica tuturor entitatilor din cadrul Grupului Electrica si reglementeaza orice tip de tranzactie desfasurata intre companie si partile sale afiliate. Politica include cerinte privind identificarea, analiza si raportarea acestor tranzactii, indiferent de natura lor.

Documentul introduce cerinte extinse de verificare prealabila, inclusiv analiza functionalitatii tranzactiilor si aplicarea metodologiilor de comparabilitate in cazul tranzactiilor relevante, de impact mediu sau major, precum si mecanisme clare de aprobare, in care partile afiliate nu pot participa la deciziile ce le privesc. Structurile de guvernanta - Consiliul de Administratie, Comitetul de Audit si Risc si Directia Financiara - supravegheaza implementarea politicii si modul in care sunt gestionate tranzactiile, pe baza unor registre oficiale actualizate periodic si a rapoartelor privind evaluarile de risc si potentialele conflicte de interese, intocmite de structurile de etica si conformitate. Politica asigura astfel un nivel ridicat de trasabilitate si control intern, contribuind la o cultura organizationala fundamentata pe transparenta, conformitate si responsabilitate corporativa, in acord cu principiile ESRS privind conducta de afaceri.

Tranzactiile sunt clasificate in functie de pragul valoric astfel: tranzactii minore (cu valoare cumulata mai mica de 50.000 EUR, care nu necesita monitorizare/raportare), tranzactii relevante (cu valoare cumulata mai mare sau egala cu 50.000 EUR, insa sub 250.000 EUR), tranzactii cu impact mediu (cu valoare cumulata mai mare sau egala cu 250.000 EUR, dar sub 3.000.000 EUR) si tranzactii cu impact major (cu valoare cumulata mai mare sau egala cu 3.000.000 EUR).

Personalul cu atributii de etica din cadrul fiecarei entitati din companie elaboreaza si actualizeaza ori de cate ori este cazul Registrul Partilor Afiliate in care inregistreaza toate partile afiliate, punandu-l la dispozitia partilor interesate, la cerere.

- **Carta Auditului**

Carta Auditului stabileste principiile si standardele de etica si conduita profesionala in desfasurarea activitatilor de audit intern. Aceasta include responsabilitatile auditorilor interni in mentinerea integritatii, obiectivitatii, confidentialitatii si competentei, promovand astfel o cultura corporativa bazata pe transparenta si responsabilitate.

Carta Auditului se aplica tuturor angajatilor si managementului companiilor parte a Grupului Electrica si este pusa la dispozitia tuturor partilor interesate pe pagina web a organizatiei. In conformitate cu standardele aplicabile, Carta se revizuieste o data pe an.

Carta Auditului confera auditorilor interni autoritatea de a investiga orice aspect legat de riscuri, control intern si guvernanta, inclusiv potentialele abateri de la normele interne si de conduita profesionala. Activitatea de audit intern este guvernata de un cod de etica ce impune raportarea obiectiva si impartiala a rezultatelor. Carta Auditului este elaborata la nivelul Grupului Electrica si defineste scopul, autoritatea si responsabilitatile functiei de audit intern, iar activitatea de audit intern este reglementata prin Manualul de Audit Intern si este guvernata de standardele emise de Institutul Auditorilor Interni, precum si de standardele internationale de practica profesionala a auditului intern.

Carta Auditului prevede ca auditorii interni trebuie sa mentina un program de formare si imbunatatire continua a competentelor.

In cadrul Grupului Electrica, functia de Audit Intern contribuie la consolidarea conduitei etice si a unui climat de control robust, prin evaluarea independenta a proceselor de guvernanta, management al riscurilor si control intern. Auditul Intern este organizat ca o functie independenta in cadrul Grupului Electrica, iar activitatea sa este coordonata de Directorul Departamentului de Audit Intern. Conform Cartei, Directorul de audit intern raporteaza direct Consiliului de Administratie si este sub supravegherea Comitetului de Audit si Risc. Activitatea se desfasoara atat pe baza Cartei Auditului, cat si a unui plan anual aprobat de structurile de guvernanta, asigurand aliniera cu Standardele Internationale de Practica Profesionala a Auditului Intern (IPPF) elaborate de Institutul Auditorilor Interni (IIA) si cu politicile interne privind etica si integritatea. Prin misiunile derulate, inclusiv cele initiate ad-hoc in situatii care implica potentiale riscuri de conduita, functia de audit intern monitorizeaza modul in care procesele organizationale previn si gestioneaza conflictele de interese, abaterile etice si riscurile operationale. Rapoartele sunt analizate de Comitetul de Audit si Risc si Consiliul de Administratie, iar recomandarile sunt transformate in planuri de masuri implementate impreuna cu structurile operationale, ceea ce asigura o imbunatatire continua a culturii etice si a sistemului de control intern. De asemenea, auditul intern sprijina mecanismele de avertizare de integritate prin analiza sesizarilor primite, intarind transparenta, responsabilitatea si conformitatea cu cerintele ESRS privind conducta de afaceri.

Atat Carta Auditului Intern, cat si Manualul de Audit Intern sunt aprobate de CA.

- **Politica privind toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani**

Electrica a adoptat o Politica privind toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani, care stabileste principii si norme clare pentru prevenirea si gestionarea acestor riscuri la nivelul Grupului. Politica se aplica tuturor angajatilor Electrica si ai filialelor sale si reglementeaza interdictiile privind mita, platile de facilitare, conflictele de interese, fraudarea achizitiilor, utilizarea nejudicioasa a resurselor si prevenirea spalarii de bani. De asemenea, documentul prevede masuri pentru gestionarea riscurilor, raportarea neconformitatilor si sanctiunile aplicabile pentru incalcari.

Politica Electrica privind toleranta zero fata de coruptie, frauda si spalare de bani este completata si operationalizata prin proceduri actualizate in anul 2025, inclusiv Procedura privind prevenirea si combaterea spalarii banilor si finantarii terorismului (ELSA-PO-MC-2.1, Ed. 1/Rev. 3), care transpune ultimele modificari legislative si stabileste responsabilitati clare pentru toate structurile organizatiei. Politica acopera intregul Grup Electrica si impune standarde riguroase privind cunoasterea clientelei (KYC), verificarea beneficiarilor reali, monitorizarea tranzactiilor si raportarea prompta a operatiunilor suspecte catre autoritatile competente. Implementarea politicii se bazeaza pe evaluarea riscurilor de integritate, clasificarea partenerilor de afaceri pe niveluri de risc, aplicarea de masuri standard, suplimentare sau simplificate, precum si pe verificarea sistematica a persoanelor si entitatilor in liste de sanctiuni internationale.

Politica privind toleranta zero fata de coruptie, frauda si spalare de bani defineste diferitele forme de coruptie - mita, platile de facilitare, abuzul in serviciu, traficul si cumpararea de influenta, fraudarea achizitiilor si concurenta neloiala, utilizarea nejudicioasa a resurselor, spalarea de bani si frauda fiscala.

Aceasta politica face parte dintr-un sistem mai larg de guvernanta si etica in cadrul Grupului Electrica. Aceasta se aliniaza cu Codul Etic si de Conduita Profesionala, stabilind un cadru clar de prevenire, detectare si sanctionare a comportamentelor neconforme.

Politica privind toleranta zero fata de coruptie, frauda si spalare de bani instituie un mecanism de management al riscurilor de coruptie, care include urmatoarele etape principale:

- *Identificarea riscurilor:* Mecanismul de identificare a riscurilor, in special cele de coruptie, include un proces derulat de Departamentul de etica si conformitate impreuna cu departamentul de management al riscurilor. Acestia evalueaza anual in cazul SERV si DEER riscurile si zonele vulnerabile in momente cheie, precum schimbari majore in structura (ex. schimbarea actionarului majoritar sau a directorului general). Sursele pentru identificarea riscurilor includ sesizari raportate prin dispozitivele de alerta profesionala, rapoartele de audit intern, actiunile disciplinare, litigiile juridice si monitorizarea presei. In cazul EFSA, evaluarea riscurilor de coruptie se realizeaza trimestrial de catre Departamentul MR&KYC, cu sprijinul/contributia Departamentului Control, Etica si Conformitate.
- *Raportarea riscurilor:* Orice persoana care are legaturi cu activitatea companiei (inclusiv angajati, clienti, furnizori) poate raporta in mod confidential preocuparile legate de comportamente ilegale sau abateri de la normele interne. Raportarile pot fi facute prin e-mail, telefon sau online, folosind o platforma dedicata si gestionata de un prestator de servicii independent. Acest mecanism ofera protectie avertizorilor impotriva represaliilor, atat in cazul in care raportarea se dovedeste intemeiata, cat si in situatiile in care sesizarea nu se confirma, dar a fost facuta cu buna-credinta.
- *Investigarea riscurilor:* Dupa raportare, sesizarile sunt transmise catre departamentele responsabile din cadrul companiei, care efectueaza investigatiile necesare, respectand confidentialitatea avertizorului. In functie de natura sesizarii, ancheta este realizata de Departamentul de Audit, in colaborare cu Departamentul de Etica si Conformitate, sau de alte departamente de specialitate. Toate investigatiile se desfasoara in mod obiectiv si independent, evitand conflictele de interese. La finalul procesului de investigare, rezultatele sunt transmise catre nivelurile superioare de conducere.

Politica este comunicata atat intern, prin instruiuri si notificari interne, cat si extern si se aplica angajatilor, clientilor, furnizorilor sau oricarui alt partener de afaceri. Responsabilitatea pentru aplicarea politicii revine Directorului General si Consiliului de Administratie, cu sprijinul Departamentului de Control si Conformitate.

Mecanismele de prevenire includ controale operationale consolidate, obligatii explicite pentru personalul desemnat si structurile de conformitate, precum si interdictia de avertizare a clientilor in caz de investigatii in curs, conform cerintelor Legii 129/2019 si legislatiei europene aferente. Procedura prevede obligatii de raportare, arhivare si confidentialitate, precum si fluxuri formale privind acceptarea si monitorizarea relatiilor de afaceri, asigurand trasabilitatea deciziilor si prevenirea utilizarii Grupului Electrica in scopuri neconforme. Politica este sustinuta de sesiuni recurente de instruire si de un cadru de guvernanta care implica Directorul General, structurile executive si persoanele desemnate KYC, garantand conformitatea cu ESRS G1 printr-o abordare proactiva de prevenire, detectare si gestionare a riscurilor de coruptie, fraudă, spalare de bani si finantare a terorismului.

In cadrul Grupului Electrica, nu au fost efectuate evaluari pentru identificarea functiilor celor mai expuse riscului de coruptie. Politica privind toleranta zero fata de coruptie stabileste masuri de prevenire si combatere a acestor riscuri, inclusiv prin mecanisme de raportare si investigare a incidentelor suspecte.

- **Politica privind combaterea conflictului de interese**

Politica urmareste prevenirea si gestionarea conflictelor de interese pentru a proteja organizatia de riscuri reputationale, financiare si legale. Se aplica intregului personal al Electrica S.A. si filialelor sale. Nu se aplica procedurilor de achizitie, care sunt reglementate separat. Aceasta politica are drept obiectiv asigurarea desfasurarii activitatii companiilor din cadrul Grupului in conditii de integritate si protejarea acestora in fata abaterilor etice si a aspectelor de neconformitate. In concordanta cu Codul de Etica si Conduita Profesionala, organizatia se angajeaza ca, prin compartimentul/consilierul de etica si conformitate, sa asigure desfasurarea activitatii sale in conditii de integritate.

Responsabilitatea pentru implementarea, monitorizarea si respectarea Politicii privind combaterea conflictelor de interese revine Consiliului de Administratie, Directorului General, Departamentului de Control si Conformitate si Directiei de Resurse Umane. Aceste entitati asigura aplicarea corecta a politicii, supravegheaza conformitatea angajatilor si adopta masuri corective in cazul unor abateri identificate.

Gestionarea conflictelor de interese se realizeaza in baza acestei politici si a altor documente de guvernanta corporativa, precum Codul de Guvernanta Corporativa, Codul de Etica si Conduita Profesionala, Actul Constitutiv si Regulamentul de organizare si functionare a CA.

Cand se regasesc intr-una dintre situatiile ce face obiectul acestei politici sau cel putin anual, angajatii cu functii de conducere au obligatia sa notifice organizatia. Declaratiile privind conflictele de interese se completeaza anual, iar raportul agregat este adus la cunostinta CA.

- **Politica de avertizare integritate**

Politica privind raportarea abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcare ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala (avertizare de integritate) a fost adoptata pentru a asigura desfasurarea activitatilor Grupului Electrica cu onestitate si integritate, prevenind abaterile etice, fraudele si alte incalcare ale legislatiei aplicabile. Prin aceasta politica, Grupul promoveaza o cultura corporativa bazata pe transparenta si responsabilitate, oferind un cadru clar pentru raportarea si gestionarea sesizarilor privind potentiale abateri. Politica se aplica tuturor angajatilor, precum si partilor externe relevante, cum ar fi furnizorii, clientii si contractantii, si se bazeaza pe principii fundamentale, precum buna credinta, confidentialitatea si protectia impotriva represaliilor.

Responsabilitatea pentru implementarea politicii revine Departamentului Audit Intern, Departamentului Control si Conformitate si Departamentului Juridic, sub supravegherea Directorului General si a Consiliului de Administratie. Politica a fost aprobata de CA.

Politica stabileste un sistem clar de raportare a abaterilor etice si a oricaror incalcare ale legii, printr-un mecanism de alerta profesionala gestionat de un prestator de servicii independent.

Conform acestei politici, orice angajat, client, furnizor, contractant, sub-contractant sau alte parti care au relatii cu privire la activitatea desfasurata de companie este incurajat sa raporteze orice actiune a unui angajat sau a unei alte persoane care actioneaza in numele societatii care ar incalca legea sau normele interne de etica si conduita in afaceri ale societatii.

Sesizarea se poate efectua prin intermediul unui operator de servicii dedicat, independent de societate, prin urmatoarele mijloace de comunicare:

- Telefonic, la o linie telefonica dedicata
- Email, la o adresa securizata pentru protectia avertizorului si a companiei
- On-line, pe platforma <https://managementparticipativ.info.ro/electrica>
- In atentia Consilierului de politica de avertizare.

Preluarea avertizarilor si sesizarilor se face de catre un operator dedicat, ulterior anonimizarii reclamatiei, iar instrumentarea si investigarea faptelor semnalate de catre avertizori va fi realizata de catre Departamentul de Audit si alte departamente de specialitate din cadrul societatii, cu evitarea conflictelor de interese.

O atentie deosebita este acordata interzicerii represaliilor de orice fel fata de avertizorii de integritate, societatea implementand masuri stricte in acest sens. In acest scop, toti angajatii societatii, inclusiv managementul superior participa la instruiuri cu privire la interzicerea represaliilor.

Represaliile sunt interzise si in situatia in care in urma investigatiilor se stabileste ca sesizarea nu se sustine, dar a fost facuta cu buna-credinta. Orice fel de represalii asupra unei persoane care a formulat o sesizare cu buna-credinta constituie abatere disciplinara grava care poate atrage concedierea.



Investigarea sau analiza aspectelor mentionate in avertizare sunt tratate obiectiv si independent, iar rezultatele observate sunt transmise catre CA.

Ofiterul de etica raspunde direct Consiliul de Administratie, iar activitatea acestuia este prezentata in CA. La solicitarea CA, orice documente sau materiale educationale pregatite pot fi puse la dispozitie.

Desi Politica de avertizare de integritate include posibilitatea raportarii oricaror suspiciuni de coruptie si fraudă, Grupul Electrica a adoptat o *Politica separata privind toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalarea banilor*, care detaliaza masurile specifice in acest domeniu. Aceasta a fost prezentata anterior in cadrul acestui capitol.

Grupul Electrica asigura instruirea tuturor angajatilor, inclusiv a managementului superior, cu privire la interzicerea represaliilor si la procesul de raportare a abaterilor etice. Instruirea este realizata anual si face parte din programul de conformitate si etica al organizatiei. La nivelul EFSA instruirea se realizeaza anual in cadrul programului de conformitate si etica al organizatiei, precum si in situatii determinate de modificari/actualizari ale politicilor si procedurilor subsecvente in domeniul eticii sau generate de necesitatea reinstruirii unor structuri pe fondul inregistrarii unor situatii de incalcare/ nerespectare a normelor de etica.

- **Politica privind sponsorizarile, Politica privind donatiile si Politica de granturi**

Scopul Politicii privind sponsorizarile este acela de a asigura derularea procesului de sponsorizare in conditii de integritate zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani, protejand societatea fata de orice aspect ce ar putea sa o prejudicieze ori sa-i atraga sanctiuni legale. Procedura stabileste astfel domeniile specifice in care poate fi acordata sponsorizarea, criteriile de selectie si stabileste faptul ca toate sponsorizarile sale vor fi publice.

Politica privind donatiile urmareste sa asigure implicarea companiei in activitati de responsabilitate sociala, in conditii de integritate si toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani.

Politica de granturi prin programul "Electrica pune Romania intr-o alta lumina" defineste abordarea Electrica cu privire la acordarea de finantare pentru initiative sustenabile.

### **Politica privind managementul etic al carierei**

Politica privind managementul etic al carierei asigura un cadru etic si echitabil pentru gestionarea carierelor angajatilor, promovand un mediu de lucru bazat pe integritate, transparenta si respect reciproc. Grupul Electrica sustine dezvoltarea profesionala a angajatilor sai printr-un proces de evaluare obiectiva si printr-o politica de promovare bazata pe competente si performanta.

Politica prevede mecanisme clare pentru identificarea si corectarea oricaror situatii care ar putea genera tratament incorect in gestionarea carierei angajatilor. Sistemul de raportare intern permite angajatilor sa sesizeze orice nereguli sau abateri de la principiile etice stabilite, prin canale oficiale de comunicare, inclusiv catre superiorii ierarhici si departamentele responsabile de resurse umane si etica, control si conformitate. Se aplica tuturor angajatilor Grupului Electrica, indiferent de nivelul ierarhic sau functia ocupata.

Personalul organizatiei va monitoriza si evita producerea urmatoarelor situatii de natura sa reprezinte incalcari ale principiilor si regulilor Codului Etic:

- participarea personalului Organizatiei la procese decizionale cu privire la persoane fizice care sunt sot/sotie, rude sau fini pana la gradul II inclusiv;
- recrutarea, promovarea sau mentinerea, angajarea sau contractarea unei persoane care are calitatea de condamnat, pentru o functie de conducere sau coordonare in cadrul organizatiei.

In situatia existentei unui raport ierarhic direct sau prin intermediar intre sotii, rude sau fini pana in gradul II inclusiv, principiul general de evitare a potentialelor conflicte de interese este ca orice decizie cu privire la managementul carierei persoanei aflate in pozitia ierarhica inferioara va fi asumata fie de catre persoane in pozitie egala cu persoana care in mod normal are drept de decizie, fie de catre superiorul acesteia.

Responsabilitatea pentru implementarea politicii revine Departamentului de Resurse Umane si Departamentului Control si Conformitate, sub supravegherea Directorului General si a Consiliului de Administratie.

#### [Politica de prevenire, combatere si sanctionare a oricaror forme de hartuire la locul de munca](#)

Politica de prevenire, combatere si sanctionare a oricaror forme de hartuire la locul de munca stabileste cadrul pentru prevenirea si combaterea comportamentelor inadecvate la locul de munca, protejand angajatii si colaboratorii impotriva oricaror forme de hartuire. Aceasta vizeaza atat prevenirea si constientizarea riscurilor legate de hartuire, cat si sanctionarea ferma a comportamentelor nepotrivite, asigurand un climat organizational bazat pe respect, integritate si egalitate de sanse.

Politica contribuie la reducerea riscurilor legale, reputationale si operationale generate de posibile cazuri de hartuire, asigurand in acelasi timp conformitatea cu legislatia nationala si europeana. Monitorizarea implementarii acestei politici este realizata prin mecanisme de raportare interna, sesiuni de formare si investigatii prompte in cazul unor sesizari.

Politica se aplica tuturor angajatilor companiei, indiferent de pozitia ierarhica sau tipul de contract de munca, precum si colaboratorilor, contractorilor si partenerilor de afaceri implicati in activitatile companiei. Aceasta vizeaza toate formele de hartuire, inclusiv cele de natura verbala, fizica, psihologica si sexuala, atat in relatiile de munca interne, cat si in interactiunea cu terti.

Politica acopera incidentele de hartuire care apar in cadrul companiei, inclusiv cele generate in spatiile de lucru fizice sau virtuale. Totusi, cazurile in care angajatii sunt hartuiti de entitati externe (de exemplu, clienti sau terti) sunt gestionate conform legislatiei nationale si reglementarilor aplicabile. Politica este aliniata la reglementarile nationale si internationale relevante.

Responsabilitatea implementarii si respectarii politicii revine Directorului General, Departamentului de Resurse Umane si Departamentului Control si Conformitate.

Politica este comunicata angajatilor prin canalele interne si este parte integranta a programelor de instruire si constientizare privind etica si comportamentul la locul de munca. Aceasta este accesibila si partenerilor externi pe pagina web a Grupului Electrica.

## **Politica privind implicarea partilor interesate**

Politica privind implicarea partilor interesate stabileste cadrul prin care Electrica asigura un dialog structurat, transparent si echitabil cu grupurile-cheie care pot influenta sau sunt afectate de activitatea Grupului. In baza acestei politici, compania se angajeaza sa furnizeze informatii corecte, complete si accesibile tuturor partilor interesate si sa mentina mecanisme active de comunicare deschisa, inclusiv prin canale dedicate pe website-ul corporativ. Electrica organizeaza anual un proces de consultare cu partile interesate pentru a identifica si evalua aspectele considerate relevante din perspectiva acestora, contribuind astfel la fundamentarea Analizei de Materialitate si la alinierea prioritatilor strategice ale Grupului cu asteptarile stakeholderilor. Partile interesate definite in politica includ actionarii, personalul si reprezentantii sindicali, autoritatile si institutiile de reglementare, partenerii de afaceri, clientii si reprezentantii societatii civile, iar rezultatele consultarilor sunt integrate in procesele decizionale ale Grupului pentru a asigura o dezvoltare sustenabila si responsabila.

Partile interesate sunt consultate la inceputul fiecărei perioade de planificare strategica, anual si ori de cate ori se fundamenteaza o decizie/plan/ proiect care produce efecte directe sau indirecte asupra partilor interesate prin diverse metode, cum ar fi dezbateri publice, simpozioane, celule de planificare, sau alte metode sociologice.

Partile interesate pot utiliza procedura de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcare ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala pentru a raporta orice abateri de la planurile sau deciziile asumate in urma consultarilor partilor interesate sau orice aspect care, in procesul de implementare a acestor planuri si decizii, afecteaza partile interesate sau comunitatea. Ulterior, se raspunde acestor sesizari intr-un termen de 45 de zile de la data inregistrarii si se publica raspunsurile pe pagina web.

Toate politicile sus-mentionate sunt aduse la cunostinta personalului prin publicare pe pagina de intranet, training si diseminare, iar la cunostinta partilor interesate prin publicarea pe pagina web a Grupului si pe paginile fiecărei entitati din cadrul organizatiei. Aceste politici sunt obligatorii pentru intregul personal si sunt puse la dispozitia lor in momentul angajarii intr-un folder comun. Ulterior angajarii, se fac anual sau in functie de cerintele managementului sau de aparitia unor anumite situatii, instruiiri cu privire la reglementarile stipulate in aceste proceduri. La nivelul SERV au loc doua sesiuni de instruire in fiecare an. De asemenea, la nivelul DEER, instruirile se fac anual, precum si in perioade specifice, aceste instruiiri fiind dispuse ca masuri exprese in Rapoartele de investigatii. Pe langa activitatea de instruire anuala, trainingul angajatilor EFSA pe segmentul eticii are loc si prin intermediul testarilor periodice, care se realizeaza prin intermediul platformei Training Qdesk.

Toate politicile Grupului Electrica respecta prevederile Conventiei Natiunilor Unite.

Incalcarea prevederilor acestor politici poate reprezenta abatere disciplinara, care in cazul angajatilor va fi analizata de Comisia de disciplina, ori incalcare a obligatiilor contractuale in cazul altor colaboratori sau parteneri contractuali. Politicile sunt aprobate la nivelul celui mai inalt for al companiei, si anume Consiliul de Administratie.

## ESRS 2 MDR-A

Grupul Electrica implementeaza un set de actiuni pentru a gestiona aspectele de sustenabilitate materiale din zona de guvernanta. Aceste actiuni sunt structurate astfel incat sa previna, sa atenueze si sa remedieze impacturile actuale si potentiale, sa abordeze riscurile si oportunitatile relevante si sa contribuie la atingerea obiectivelor de conduita profesionala.

In ceea ce priveste cultura corporativa si etica in afaceri, in 2025 Grupul Electrica a continuat implementarea si monitorizarea Codului de Conduita si a tuturor celorlalte politici aplicabile la nivel de Grup. De asemenea, pentru aliniera la cele mai bune practici de guvernanta corporativa, au fost organizate prezentari si sesiuni de instruire pentru angajati, avand ca scop cresterea gradului de informare privind aspectele de etica si integritate in afaceri. Prin aceste initiative, angajatii au fost familiarizati cu mecanismele de raportare a neregulilor si cu importanta respectarii principiilor de conduita responsabila. Tot in aceasta directie, s-a pus un accent pe asigurarea accesului facil la canale sigure de raportare a abaterilor, consolidand astfel un mediu de lucru transparent si responsabil. De asemenea, s-a mentinut criteriul de independenta a membrilor Consiliului de Administratie la nivelul companiei-mama, ELSA, care a avut in componenta sa patru membri independenti dintr-un total de sapte, asigurand astfel o guvernanta corporativa echilibrata si aliniata cerintelor internationale.

Pentru atingerea tintei privind zero acte de coruptie, compania a continuat implementarea mecanismelor de identificare si evaluare a riscurilor asociate coruptiei, urmand un proces riguros de analiza si preventie. In cadrul acestui demers, au fost desfasurate sesiuni de instruire pentru toti angajatii, menite sa consolideze cultura organizationala bazata pe integritate si responsabilitate. De asemenea, sistemul de raportare anonima a fost promovat, astfel incat angajatii sa fie informati si sa se simta protejati in momentul in care semnaleaza posibile nereguli. Prin aceste masuri, compania si-a consolidat capacitatea de a preveni si combate coruptia, asigurand un mediu de afaceri etic si conform cu cerintele de reglementare. In ceea ce priveste securitatea cibernetica, compania a mentinut structura de guvernanta dedicata managementului acestui domeniu, implementand masuri de protectie adaptate noilor provocari digitale. In 2025, s-au desfasurat sesiuni de familiarizare a angajatilor cu privire la riscurile de securitate cibernetica, iar procedurile interne (dupa caz) au fost actualizate pentru a reflecta cele mai bune practici din industrie. Prin aceste actiuni, compania isi propune sa asigure un nivel ridicat de protectie a datelor si sa previna incidentele cu potential impact asupra operatiunilor sale.

Compania a organizat o prezentare anuala de constientizare privind implicatiile ESG pentru tot personalul, avand scopul de a creste nivelul de informare si integrarea principiilor de sustenabilitate in activitatea zilnica. Sesiunea a atins aspecte privind raportarea de sustenabilitate, etica in afaceri, impactul asupra mediului si responsabilitatile sociale, acestea fiind parte a strategiei de dezvoltare durabila.

De asemenea, s-a continuat evaluarea furnizorilor si prin utilizarea de criterii ESG, in scopul asigurarii conformitatii acestora cu standardele de sustenabilitate si etica in afaceri.

Noi angajamente in materie de guvernanta corporativa si conduita profesionala sunt integrate in noua Strategie de Sustenabilitate a Grupului Electrica pentru perioada 2025–2030, aprobata la finalul anului 2024. Strategia defineste sase piloni principali ai sustenabilitatii, dintre care unul este dedicat in mod explicit Practicilor de afaceri durabile, responsabile si etice. In acest context, Electrica consolideaza cadrul existent de etica, integritate si conformitate prin obiective strategice care vizeaza cresterea transparentei, intarirea mecanismelor anticoruptie, promovarea unui comportament etic la toate nivelurile si integrarea asteptarilor partilor interesate in procesele de guvernanta. Acest pilon sustine o cultura organizationala bazata pe responsabilitate, conformitate si toleranta zero fata de abateri, asigurand faptul ca principiile de buna guvernanta devin parte integranta a deciziilor operationale si strategice ale Grupului.

## ESRS2 MDR-T

Prin Strategia de Sustenabilitate 2025-2030, Grupul Electrica a stabilit mai multe tinte pentru pentru consolidarea guvernantei corporative, a integritatii operationale si a securitatii cibernetice, ca parte a angajamentului sau de a integra principiile ESG in procesele decizionale si operationale ale organizatiei. In acest context, compania a introdus o tinta etapizata de includere a KPI ESG in evaluarea managementului executiv, cu extindere progresiva pana in 2030, pentru a asigura ca sustenabilitatea devine un criteriu esential in planificarea strategica si in performanta manageriala. Implementarea este monitorizata anual prin evaluarea progresului si ajustarea masurilor necesare, iar aceste mecanisme contribuie la institutionalizarea unei guvernante responsabile, aliniate directiilor strategice stabilite la nivel de Grup.

Pentru a consolida responsabilitatea furnizorilor si a reduce riscurile din lantul de aprovizionare, Grupul Electrica a stabilit, prin Strategia de Sustenabilitate 2025–2030, obiectivul de a extinde evaluarea anuala a furnizorilor prin includerea criteriilor ESG si a indicatorilor de performanta relevanti pentru sustenabilitate. In paralel, compania a demarat dezvoltarea unui cadru integrat de management al furnizorilor, aliniat reglementarilor europene aplicabile, precum CSRD si Taxonomia UE, prin consultari interne, analiza politicilor existente si elaborarea unei politici de achizitii sustenabile si a unui cod de conduita pentru furnizori. Aceste initiative sustin promovarea unor practici etice pe intreg lantul valoric, intaresc controlul asupra riscurilor sociale, de mediu si de conformitate si contribuie la cresterea transparentei si a standardelor de responsabilitate in relatiile comerciale ale Grupului.

In cadrul obiectivelor de guvernanta corporativa, Grupul Electrica si-a asumat atingerea unui nivel de cel putin 33% reprezentare feminina in Consiliile de Administratie ale entitatilor din Grup pana in anul 2026, promovand astfel diversitatea si egalitatea de sanse in procesele decizionale. Conform informatii anuale privind echilibrul de gen publicate in data de 11 iulie 2025, Consiliul de Administratie ELSA era compus din 7 membri neexecutivi, dintre care o singura femeie, reprezentand 14% din componenta CA la data de 30 iunie 2025, situatie valabila si la 31 decembrie 2025 (28,57% la 31 decembrie 2024). La nivelul Grupului, structurile de conducere ale filialelor urmeaza acelasi cadru de raportare conform Legii 24/2017, cu monitorizarea periodica a echilibrului de gen si a masurilor implementate pentru asigurarea unei reprezentari echilibrate. La nivelul grupului Electrica sexul subreprezentat in toate Consiliile de Administratie ale tuturor companiilor din grup e de 46,88% si e cel masculin.

Pentru anul 2025, obiectivul Electrica ramane cresterea progresiva a ponderii femeilor in organele de administrare, astfel incat tinta de 33% sa fie atinsa pana in 2026. Acest obiectiv se aliniaza Strategiei de Sustenabilitate 2025–2030, care include diversitatea si incluziunea drept principii-cheie ale guvernantei responsabile. Progresul este monitorizat periodic la nivel de Grup, iar masurile dedicate includ procese de recrutare orientate spre diversitate, integrarea criteriilor de echilibru de gen in politici

interne, precum si programe de dezvoltare a leadership-ului feminin, dezvoltate si implementate in toate entitatile Grupului. Prin aceste initiative, Electrica consolideaza un cadru de guvernanta incluziv si sustenabil, care reflecta angajamentul sau pentru reprezentare echilibrata si decizii responsabile la toate nivelurile organizatiei.

Pentru asigurarea transparentei si a conformitatii cu principiile etice, Electrica a stabilit obiectivul de a organiza anual sesiuni de constientizare ESG pentru toti angajatii, incepand cu 2024. Aceste sesiuni sunt menite sa imbunatateasca intelegerea angajatilor cu privire la responsabilitatile de sustenabilitate si sa incurajeze integrarea bunelor practici ESG in activitatea zilnica.

In ceea ce priveste prevenirea coruptiei, Grupul a stabilit ca obiectiv mentinerea unui nivel de zero incidente confirmate de coruptie, incepand cu anul 2024 si pentru intreaga durata a strategiei si infiintarea unui Departament Antifrauda. Aceasta tinta este sustinuta printr-un sistem robust de raportare anonima si prin evaluari anuale ale riscurilor de conformitate.

Pentru intarirea securitatii cibernetice, compania si-a stabilit ca obiectiv derularea anuala a unor programe de informare si instruire pentru angajati in perioada 2024-2030. Aceste initiative vizeaza reducerea vulnerabilitatilor, cresterea gradului de constientizare a riscurilor cibernetice si implementarea celor mai bune practici pentru protectia datelor si infrastructurii IT.

Monitorizarea progresului in atingerea acestor tinte este realizata prin audituri interne, rapoarte de conformitate si analiza periodica a indicatorilor de performanta. Grupul urmareste eficacitatea actiunilor sale prin monitorizare continua si evaluari anuale pentru a masura progresul in atingerea tintelor stabilite.

Performanta in raport cu tintele este raportata anual prin raportarea de durabilitate. Indicatorii sunt analizati pentru a verifica daca progresul este conform planului initial si pentru a identifica eventuale ajustari necesare.

In materie de guvernanta corporativa si conduita profesionala sunt stabilite noi tinte si in noua Strategie de Sustenabilitate adoptata de Grup la finalul anului trecut pentru perioada 2025-2030, conform careia unul dintre cei sase piloni de sustenabilitate identificati la nivel de Grup este reprezentat de Pilonul Practici de afaceri durabile, responsabile si etice. La dezvoltarea noii Strategii au fost luate in considerare rezultatele consultarii cu reprezentantii managementului, angajati, furnizori si parteneri de afaceri.

## **G1-2 Gestionarea relatiilor cu furnizorii**

Grupul Electrica are un set de politici si proceduri menite sa asigure conformitatea lantului valoric cu standardele de sustenabilitate, etica si siguranta proprii. Furnizorii Grupului Electrica au obligatia contractuala de a respecta prevederile Codului de Etica si Conduita Profesionala al filialei cu care incheie contractul. Aderarea furnizorilor, prestatorilor si executantilor de lucrari la Codul de Etica si Conduita al Electrica, ce asigura responsabilizarea, integritatea si buna conduita a acestora in relatiile de business, a fost identificat drept impact pozitiv in baza analizei de dubla materialitate in sfera guvernantei corporative.

Un risc semnificativ identificat in lantul de aprovizionare il reprezinta schimbarile in legislatia privind achizitia de energie si gaze naturale, care pot impune costuri suplimentare si riscuri de conformitate pentru furnizori. Pentru a gestiona acest risc, Electrica implementeaza masuri precum monitorizarea

continua a reglementarilor aplicabile, informarea furnizorilor cu privire la noile cerinte legislative si aplicarea unor procese stricte de verificare a conformitatii in cadrul lantului de aprovizionare.

Pe langa aderarea la Codul de Etica si Conduita, compania desfasoara activitatea de cunoastere a potentialilor furnizori in baza Politicii de cunoastere a partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), care contribuie la identificarea si evaluarea reputatiei, bonitatii si naturii afacerilor potentialilor parteneri, inainte de intrarea intr-o relatie contractuala. Astfel, Departamentul de Management MR&KYC, prin personalul cu responsabilitati dedicate, asigura urmatoarele activitati:

- efectueaza verificarile necesare privind cunoasterea partenerului de afaceri si aplica masurile de cunoastere a clientelei;
- asigura ca toate masurile de identificare a furnizorului/clientului sunt aplicate;
- realizeaza evaluari KYC pe partenerii de afaceri;
- participa la efectuarea analizelor de risc cu privire la partenerii de afaceri.

Aceasta procedura se aplica atat partenerilor noi, cat si celor existenti, in situatiile in care sunt necesare actualizari ale evaluarilor anterioare.

Pe langa Politica privind cunoasterea partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), furnizorii de produse, servicii si lucrari sunt evaluati in baza Instructiunii Evaluarea si managementul furnizorilor. In cadrul acestui proces este utilizat Chestionarul de autoevaluare prin care, printre altele, se solicita informatii ce tin de guvernanta, cum ar fi existenta unui cod de etica si conduita profesionala sau a unei politici pentru prevenirea spalarii banilor. Avand in vedere ca DEER nu este entitate raportoare catre ONPCSB, aceasta nu are implementata o politica pentru prevenirea spalarii banilor.

Pe langa cerintele de guvernanta, furnizorii sunt evaluati si pe baza criteriilor sociale si de mediu. Acestia trebuie sa demonstreze implementarea unor politici privind protectia mediului, respectarea drepturilor angajatilor si existenta unor masuri de reducere a impactului asupra mediului.

In cazul EFSA, compania aplica un proces de diligena in relatiile cu clientii si furnizorii pentru a asigura respectarea cerintelor legale, reducerea riscurilor si conformitatea cu principiile de etica, responsabilitate si sustenabilitate ale companiei. Acest proces include etape si proceduri standardizate care guverneaza selectia, evaluarea si monitorizarea partenerilor de afaceri, contribuind la asigurarea unui lant de aprovizionare functional si la indeplinirea cerintelor operationale.

Acest proces este formalizat prin Politica de cunoastere a partenerilor de afaceri si alte proceduri operationale interne, precum Procedura de gestionare achizitii, completata de o instructiune care prevede cerinte de mediu pentru furnizori/prestatori, si Procedura de evaluare si managementul furnizorilor.

Procesul debuteaza printr-o evaluare initiala a partenerilor de afaceri inainte de inceperea unei relatii contractuale. Aceasta evaluare presupune colectarea si analiza informatiilor privind identitatea, situatia financiara si reputatia partenerului, utilizand surse precum Registrul Comertului, rapoarte financiare, verificari privind beneficiarul real si istoricul relatiilor anterioare cu EFSA. Partenerii noi sunt verificati si pentru conformitatea cu legislatia aplicabila privind prevenirea spalarii banilor si combaterea finantarii terorismului.

Pentru furnizori, EFSA implementeaza un proces formalizat de precalificare, care include completarea unui chestionar standardizat. Acest document evalueaza aspecte precum experienta, cifra de afaceri, resursele umane, certificarile sistemelor de management (ISO 9001, 14001, 45001) si existenta politicilor interne de sustenabilitate si prevenire a spalarii banilor. In functie de punctajul obtinut, furnizorii sunt declarati eligibili pentru participarea la procedurile de achizitie. Furnizorii care nu indeplinesc criteriile stabilite sunt exclusi din proces.

Pe durata relatiei contractuale, EFSA monitorizeaza performanta furnizorilor, urmarind respectarea termenelor, calitatea livrarilor si indeplinirea obligatiilor contractuale. La finalizarea contractului, EFSA efectueaza o evaluare formala, documentata printr-un raport constatator. Aceasta evaluare determina clasificarea furnizorilor in categorii de performanta – Excelent, Bine sau Slab. Furnizorii incadrati in categoria Slab sunt exclusi pentru o perioada minima de un an din lista de potentiali parteneri pentru achizitii similare.

In plus, EFSA integreaza cerintele de mediu in toate etapele relatiei cu furnizorii, conform Instructiunii privind cerintele de mediu pentru furnizori. Partenerii sunt obligati sa respecte legislatia de mediu, sa gestioneze eficient deseurile, sa previna poluarea si sa implementeze solutii prietenoase cu mediul. Furnizorii care detin un sistem de management de mediu certificat conform standardului ISO 14001:2015 beneficiaza de un avantaj competitiv in procesul de selectie. De asemenea, cerintele functionale si de performanta in materie de mediu sunt incluse in documentatia de achizitie si verificate in cadrul procesului de evaluare a ofertelor.

Electrica promoveaza integrarea furnizorilor locali in lantul de aprovizionare, contribuind la dezvoltarea economica regionala si reducerea amprentei logistice. Totodata, compania ia in considerare si sprijinirea furnizorilor vulnerabili, in special IMM-uri care pot intampina dificultati financiare. Pentru acestia, pot fi aplicate masuri precum stabilirea unor termene de plata flexibile sau acordarea de suport pentru indeplinirea cerintelor de conformitate si sustenabilitate.

Un alt instrument prin care se asigura transparenta si eficienta in relatia cu furnizorii este Procedura de achizitii. Aceasta presupune ca furnizorii companiilor din Grup sunt evaluati si validati in prealabil de catre departamentul juridic, in conformitate cu proceduri specifice, inclusiv, dar fara a se limita la, evaluarea potentialelor conflicte de interese, a litigiilor in curs etc.

De asemenea, Grupul Electrica are o Politica de Avertizare Integritate si are implementat un mecanism de raportare a suspiciunilor de abateri, in baza careia furnizorii, contractorii, subcontractorii si alte parti interesate care interactioneaza cu Grupul Electrica pot raporta anonim orice incalcare a principiilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcari ale legii, care ar putea aduce prejudicii de imagine, comerciale sau care ar atrage sanctiuni legale.

Pentru a evalua in mod constant conformitatea si performanta furnizorilor, Electrica desfasoara audituri anuale.

Electrica investeste in dezvoltarea competentelor echipelor sale de achizitii prin programe de formare dedicate.



In ceea ce priveste Politica de prevenire a intarzierilor in efectuarea platilor, in special catre IMM-uri, principalele prevederi ale acesteia se refera la urmatoarele:

A. Tipuri de proceduri de achizitie disponibile:

- comenzi in baza contractelor cadru
- achizitii de urgenta pentru remedierea situatiilor de urgenta
- achizitii prin procedura competitiva
- achizitii directe
- incredintari directe

B. Evitarea conflictelor de interese

Serviciul Achizitii Non-core (SANC) ia toate masurile necesare pentru a evita situatiile de natura sa determine aparitia unui conflict de interese si/sau manifestarea concurentei neloiale si va solicita in acest sens sprijinul Departamentului Control si Conformitate sau Consilier de etica.

De asemenea, se exclud din procesul de evaluare a ofertelor persoane care au legaturi cu unul dintre ofertanti/candidati sau subcontractanti (detin parti sociale, sunt angajati, colaboratori etc.), sau au rude cu unul dintre statuturile mentionate anterior. In plus, sunt excluse si persoanele despre care se constata ca pot avea un interes de natura sa le afecteze impartialitatea pe parcursul procesului de evaluare a ofertelor.

In vederea asigurarii unor elemente de control interne aferente cresterii transparentei si monitorizarii achizitiilor, SANC dezvolta si mentine un protocol de relationare cu clientii interni si cu ofertantii bazata pe principiile transparentei si tratamentului egal, monitorizand in acelasi timp conformarea acestora.

C. Tipuri de contracte/acorduri disponibile cu furnizorii

D. Elaborarea cererilor de achizitii

E. Estimarea valorii achizitiei

F. Procedura competitiva

G. Evaluarea ofertelor si negocierea cu furnizorii

H. Acordarea contractului si anuntarea/informarea furnizorului

I. Anularea si/sau repetarea procedurii de achizitie

J. Garantiile

De asemenea, sunt enumerate toate partile implicate in procesul de achizitii si responsabilitatile specifice ale fiecaruia.

In Politica privind transparenta sunt mentionate mai multe parti interesate pentru care relatia de transparenta este importanta, printre care si partenerii de afaceri. Astfel, organizatia, prin personalul sau, promoveaza concurenta deschisa si cinstita, cu derularea de relatii contractuale in mod transparent, onest si legal.

Organizatia utilizeaza clauze vizand integritate si transparenta in toate relatiile sale comerciale cu entitati publice si private si abordeaza o atitudine obiectiva in raport cu problemele de interes ale partenerilor si clientilor sai.

### G1-3 Prevenirea si depistarea coruptiei si a darii sau luarii de mita

Pentru prevenirea coruptiei si mitei, dar si pentru a institui un mecanism de raportare a suspiciunilor de abateri, la nivelul Grupului sunt aplicabile Politica privind toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani si Politica de Avertizare Integritate.

Ambele politici sunt comunicate atat intern, cat si extern, aplicandu-se inclusiv furnizorilor, clientilor si altor parteneri de afaceri.

La inceputul colaborarii, angajatii sunt instruiti si semneaza documente care detaliaza responsabilitatile specifice legate de prevenirea mitei si coruptiei. Aceasta include obligatia de a nu solicita sau accepta avantaje materiale in schimbul indeplinirii atributiilor de serviciu si de a nu oferi cadouri sau alte beneficii persoanelor implicate in relatii de colaborare cu compania, in conformitate cu Codul de Etica si de Conduita Profesionala si Politica noastra de toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani.

Riscurile de coruptie sunt identificate la nivelul companiei in baza Procedurii de Management al Riscurilor.

Consilierul de etica, impreuna cu Departamentul MR&KYC/ Responsabilul cu managementul riscurilor la nivel de organizatie, deruleaza un proces de identificare a riscurilor de coruptie si a zonelor vulnerabile ori de cate ori au loc schimbari majore in organizatie cum ar fi schimbarea actionarului majoritar, numirea unui nou consiliu de administratie, numirea unui nou director general, restructurarea companiei si a Grupului, accesarea unor piete noi, listarea la noi burse de valori, si altele asemenea. Sursele pentru identificarea riscurilor si a zonelor vulnerabile includ:

- Sesizari formulate in cadrul Procedurii de raportare a abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcari ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala (avertizare de integritate), comunicate de catre Departamentul de Audit Intern din cadrul organizatiei puse la dispozitie in urma unei solicitari scrise a Ofiterului de etica.
- Rapoartele Departamentului de Audit Intern din cadrul Organizatiei cu privire la actiunile disciplinare derulate puse la dispozitie in urma unei solicitari scrise a Ofiterului de etica.
- Rapoartele Departamentului de Resurse Umane din cadrul Organizatiei cu privire la actiunile disciplinare derulate puse la dispozitie in urma unei solicitari scrise a Ofiterului de etica.
- Informatii furnizate de catre Departamentul Juridic privind litigiile in care Organizatia este implicata, respectiv cele care au obiect tragerea la raspundere a Organizatiei, ori tragerea la raspundere a unor membri ai personalului de catre Organizatie, in vederea repararii eventualelor prejudicii produse
- Rapoartele de monitorizare a presei privind alegatiile din spatiul public cu privire la Organizatie

Ofiterul de etica in colaborare cu Departamentul MR&KYC realizeaza o analiza integrata a surselor indicate si intocmeste o lista de factori de risc si zone vulnerabile. Aceasta lista este validata in cadrul consultarilor cu celelalte departamente ale organizatiei.

La solicitarea Ofiterului de etica, Departamentul MR&KYC / Responsabilul cu Managementul Riscului completeaza registrul de riscuri existent cu riscurile de coruptie identificate, specificand factorul de risc, descrierea riscului, probabilitatea riscului de a se produce, impactul in cazul in care riscul se produce, masurile de prevenire si reducere a riscului, evaluarea gradului de implementare a masurilor propuse, calculul riscului rezidual.

Odata ce riscurile sunt identificate, acestea sunt evaluate pe baza probabilitatii de aparitie si impactului potential. Aceasta evaluare permite calcularea gradului de expunere la risc si prioritizarea masurilor de prevenire.

Pe baza evaluarilor efectuate, departamentul de control si conformitate colaboreaza cu managementul riscurilor pentru a dezvolta un plan de actiune destinat prevenirii si reducerea riscurilor identificate. Monitorizarea implementarii planului este realizata de departamentul de control si conformitate, care realizeaza o evaluare a eficientei masurilor implementate pentru prevenirea si reducerea riscurilor de coruptie.

De asemenea, orice angajat, client, furnizor, contractant, sub-contractant sau alte parti care au relatii cu privire la activitatea desfasurata de companie poate face o sesizare in baza Politicii privind raportarea abaterilor etice, a neregulilor sau a oricaror incalcari ale legii prin dispozitivele de alerta profesionala (avertizare de integritate). Sesizarea se poate efectua prin intermediul unui operator de servicii dedicat, independent de societate, telefonic, la o linie telefonica dedicata, prin email, la o adresa securizata pentru protectia avertizorului si a companiei, online, pe platforma <https://managementparticipativ.info.ro/electrica>, sau direct in atentia Consilierului de politica de avertizare.

Pentru asigurarea unui proces de ancheta obiectiv si independent se are in vedere ca membrii comitetului de ancheta sa nu fie parte din lantul de gestionare a activitatilor ce fac parte din subiectul anchetat.

Ofiterul de etica raspunde direct Consiliului de Administratie. Celelalte departamente (Departamentul de Control si Conformitate, Departamentul Juridic, Departamentul Audit Intern, Departamentul MR&KYC, Departamentul Resurse umane) pot identifica riscurile si ofera suport Ofiterului de etica. De asemenea, Departamentul de Audit Intern este direct subordonat CA.

Avertizarile sunt preluate de operatorul dedicat, care, ulterior anonimizarii reclamatiei, le transmite catre persoanele stabilite in procedura interna a societatii. Instrumentarea si investigarea faptelor semnalate de catre avertizorii de integritate se realizeaza de catre Departamentul de Audit si de departamentele de specialitate din companie, cu evitarea oricaror conflicte de interese si cu aplicarea principiilor si normelor instituite prin Codul de Etica si Conduita Profesionala.

Analiza avertizarilor primite de la avertizorii de integritate este o atributie de serviciu a departamentelor specializate din cadrul companiei si este tratata cu prioritate.

Investigarea sau analiza aspectelor mentionate in avertizare sunt tratate obiectiv si independent, iar rezultatele observate sunt transmise la cel mai inalt nivel de conducere din companie, catre CA. Ofiterul de etica raspunde direct Consiliului de Administratie, iar activitatea acestuia este prezentata in CA. La solicitarea CA, orice documente sau materiale educationale pregatite pot fi puse la dispozitie.

De asemenea, activitatea Departamentelor Control Intern, Departamentul MR&KYC si Audit Intern in ceea ce priveste identificarea si prezentarea riscurilor si a cazurilor de coruptie si dare sau luare de mita este prezentata in CA ori de cate ori este cazul.

Toate politice Grupului sunt aplicabile si membrilor CA.

Toate rezultatele gestionarii riscurilor sunt incluse intr-un raport anual privind managementul riscurilor, fiind insotite de recomandari acolo unde este cazul.

Informatiile despre canalele interne de identificare si monitorizare a abaterilor de etica si politicile de raportare sunt accesibile pe [pagina de internet](#) a Grupului Electrica, asigurand astfel accesibilitatea si intelegerea corecta a acestora de catre toti angajatii si partile interesate.

Ofiterul de etica efectueaza programe de pregatire pentru toti angajatii in fiecare an in functie de riscurile si nevoile identificate in cadrul organizatiei. De asemenea, acesta ofera consultanta ori de cate ori este necesar in spetele analizate de catre alte departamente.

Programul de pregatire se adreseaza tuturor angajatilor companiei, fara a tine cont de nivelul de senioritate in organizatie sau limitari la anumite departamente.

Grupul Electrica nu deruleaza programe structurate de formare in materie de combatere a coruptiei si a darilor sau luarii de mita oferite sau impuse de companie. Cu toate acestea, Grupul se asigura ca prevederile Politicii privind toleranta zero fata de coruptie, fraudă si spalare de bani (cu o atentie deosebita acordata cadourilor) sunt aduse la cunostinta angajatilor sai. Procesul are loc anual prin intermediul unei informari transmise prin e-mail. Aceste comunicari se adreseaza intregului personal, fiind axate, in principal pe departamentele expuse riscurilor (achizitii, vanzari, management) si includ exemple reale si referinte legislative privind fenomenul de coruptie.

Politicele si procedurile anticoruptie sunt publice pentru toti cei interesati, regasindu-se pe website-ul societatii-mama, ELSA, dar si pe cele ale filialelor, iar membrii CA la preluarea mandatelor semneaza pentru respectarea acestora.

#### **G1-4 Incidente de coruptie sau dare sau luare de mita**

Electrica se angajeaza sa mentina un standard ridicat de etica si conformitate, respectand legislatia aplicabila, precum si valorile si normele stabilite intern, reflectate in politici si proceduri clare.

In perioada de raportare, nu au fost inregistrate incidente de coruptie sau dare/ luare de mita in cadrul Grupului. Angajamentul Electrica fata de transparenta si integritate se reflecta in monitorizarea constanta a activitatilor si in instruirea periodica a angajatilor privind respectarea normelor de conduita si conformitate.

De asemenea, in anul 2025 nu au fost raportate condamnari sau amenzi pentru incalcarea legilor de combatere a coruptiei si a dării sau luării de mita (in 2024 nu au fost raportate condamnari sau amenzi pentru incalcarea legilor de combatere a coruptiei si a dării sau luării de mita).

In anul 2025 nu au fost necesare masuri disciplinare, iar procedurile interne nu au inregistrat incalcari semnificative legate de coruptie (in 2024 nu au fost necesare masuri disciplinare, iar procedurile interne nu au inregistrat incalcari semnificative legate de coruptie). Cu toate acestea, compania e pregatita sa actioneze rapid si ferm in cazul in care astfel de situatii vor aparea.

In ceea ce priveste lantul nostru valoric, pentru anul 2025 nu au fost identificate incidente de coruptie care sa implice direct angajatii companiei sau partenerii de afaceri (in 2024 nu au fost identificate incidente de coruptie care sa implice direct angajatii companiei sau partenerii de afaceri). Electrica isi mentine angajamentul de a actiona cu integritate in toate operatiunile sale si va continua sa dezvolte masuri proactive pentru a preveni si combate orice forma de coruptie sau comportament neconform.

Nu au existat incidente confirmate in care lucratorii proprii au fost concediati sau au facut obiectul procedurilor disciplinare pentru incidente de coruptie sau mita. De asemenea, nu au existat incidente confirmate legate de contracte cu parteneri de afaceri care au fost reziliate sau care nu au fost reinnoite din cauza incalcarilor legate de coruptie sau de dare sau luare de mita. De asemenea, nu au fost raportate cazuri publice de coruptie sau de dare sau luare de mita impotriva intreprinderii si a lucratorilor proprii in cursul perioadei de raportare.

## G1-6 Practici de plata

Practicile de plata sunt reglementate prin *Instructiune privind platile si Procedura operationala privind Monitorizare, analiza si prognoza fluxuri de numerar*, in special catre IMM-uri. In Politica privind transparenta sunt mentionate mai multe parti interesate pentru care relatia de transparenta este importanta, printre care si partenerii de afaceri (cap.6). Astfel, organizatia, prin personalul sau, promoveaza concurenta deschisa si cinstita, cu derularea de relatii contractuale in mod transparent, onest si legal. Obiectivul acestor proceduri este asigurarea desfasurarii in conditii optime si in deplina legalitate a operatiunilor de plati in care este implicata compania. Aceasta stabileste regulile si procedurile privind termenele, metodele si conditiile de plata, contribuind la claritate si transparenta in tranzactiile financiare.

Electrica utilizeaza clauze vizand integritate si transparenta in toate relatiile sale comerciale cu entitati publice si private si abordeaza o atitudine obiectiva in raport cu problemele de interes ale partenerilor si clientilor sai.

La nivelul Electrica, facturile se platesc conform termenelor din contract (intre cinci si 120 de zile lucratoare). Procedurile interne cuprind elemente esentiale precum: persoanele autorizate care pot supune aprobarii managementului listele de plati; termenele de plata, care in conformitate cu contractele incheiate cu furnizorii sau alti colaboratori sunt inregistrate in sistemul ERP; metodele de plata utilizate de companii care detaliaza metodele acceptate, cum ar fi transfer bancar, card de credit, cec sau alte instrumente financiare digitale; procedurile de aprobare si procesare prin descrierea fluxului operational pentru validarea facturilor, autorizarea platilor si transmiterea acestora catre departamentele financiare; clauze speciale si exceptii, unde se poate specifica modul in care sunt tratate situatiile neprevazute, precum dificultatile financiare ale furnizorului si/sau clientului, disputele legate de facturi sau evenimentele de forta majora.

De asemenea, implementarea acestor proceduri si utilizarea sistemelor de gestiune financiara asigura companiilor din cadrul Grupului Electrica un mecanism eficient de prevenire a intarzierilor, realizandu-se o gestionare corecta a operatiunilor de plata. Astfel, companiile isi pot asigura urmatoarele: imbunatatirea fluxului de numerar prin asigurarea incasarilor la timp, care contribuie la mentinerea unui flux de numerar sanatos; reducerea riscului de neplata, astfel ca penalitatile si masurile preventive descurajeaza intarzierile; consolidarea relatiilor comerciale care promoveaza increderea si respectul reciproc intre parteneri, precum si conformitatea legala prin respectarea legislatiei privind termenele de plata.

In cazul DEER, avand in vedere ca societatea este obligata sa respecte Legea 99/2016 privind achizitiile sectoriale, termenele standard de plata publicate la efectuarea unei achizitii in urma careia se incheie un contract (peste 20.000 RON) sunt de 120 zile. Exista si cateva achizitii pentru care, inainte de a se demara procedura de achizitie, s-a aprobat derogarea de plata la 30 de zile (de exemplu, contracte de servicii administrative – paza, mentenanta lift, mentenanta aparate aer conditionat, mentenanta centrale termice etc.). In cazul achizitiilor directe, in cazul in care nu sunt primite oferte cu termen de plata de 120 de zile, se solicita aprobarea derogarii de plata Directorului Diviziei Financiare, astfel incat sa poata exista comenzi cu termen de plata sub 120 de zile (30, 60 sau 90 de zile). Astfel, pentru anul 2025 au fost implementate punctual si urmatoarele termene de plata in cazul DEER, care sunt detaliate in tabelul de mai jos:

| OPEE         | Piata        | Tip contract                                                                                                                                                      | Tip plata facturi primite | Termen de plata de la data primirii facturii |
|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|
| <b>BRM</b>   | PMC          | Propus de initiator (producator/furnizor)                                                                                                                         | In avans                  | 4 zile lucratoare                            |
|              |              | Contract EFET                                                                                                                                                     |                           |                                              |
|              | Forward      | In toate cazurile, se aplica Contractul-cadru BRM, cu prevederi specifice privind termenele si modalitatile de plata stabilite de initiator (producator/furnizor) | In avans/ Dupa livrare    | intre 1-15 zile lucratoare                   |
|              | Forward CCP  | Contract standard in forma dematerializata de tip Forward, cu BRM in calitate de Contraparte Centrala                                                             | Direct Debit              | Direct Debit                                 |
|              | PZU          | Conventie de participare la pietele de energie administrate de BRM                                                                                                | Direct Debit              | Direct Debit                                 |
|              | PI           |                                                                                                                                                                   | Direct Debit              | Direct Debit                                 |
| <b>OPCOM</b> | PCCB-LE-flex | Contract cadru OPCOM cu prevederi specifice ref. la termene si modalitati de plata care au fost stabilite de initiator (producator/furnizor)                      | In avans/ Dupa livrare    | intre 3-15 zile lucratoare                   |
|              | PCCB-NC      | Contract cadru OPCOM                                                                                                                                              | In avans/ Dupa livrare    | intre 1-18 zile lucratoare                   |
|              | PC-OTC       | Contract EFET                                                                                                                                                     | In avans/ Dupa livrare    | intre 10-12 zile lucratoare                  |
|              | PZU          | Conventie de participare la pietele pe termen scurt de energie electrica                                                                                          | Direct Debit              | Direct Debit                                 |
|              | PI           |                                                                                                                                                                   | Direct Debit              | Direct Debit                                 |

Prin urmare, platile catre furnizori se realizeaza conform clauzelor contractuale agreeate. Astfel, platile sunt efectuate in baza termenilor conveniti, avandu-se in vedere si raportarea la termenele de plata conform inregistrarilor contabile, realizandu-se astfel monitorizarea termenelor respective din perspectiva realizarii procesului de plata. La data acestei declaratii, nu exista litigii in ceea ce priveste plati intarziate. De asemenea, prin adoptarea unor astfel de proceduri de plata bine structurate, DEER poate optimiza relatiile financiare si poate reduce impactul negativ al intarzierilor asupra operatiunilor zilnice. Procedura este aliniata la urmatorul cadru legislativ: HG 773/2019, Legea contabilitatii nr.82/1991, Ordin nr.1802/2014 privind reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, HG nr.1/2016, Ordin nr.2634/2015, Legea nr.31/1990 privind societatile si Legea 99/2016 privind achizitiile sectoriale. Proprietarul de proces al procedurii/Instruciunii este Departamentul Management Cash Flow. Procedura/Instruciunea sunt accesibile intern si sunt comunicate prin intranetul DEER.

Pentru lucrarile finantate din fonduri europene, termenele de plata ale facturilor sunt in conformitate cu prevederile contractuale si sunt de 60 sau 120 de zile, iar platile se efectueaza corespunzator, dar se poate identifica necesitatea incadrarii in termenele stabilite pentru cererile de rambursare, ceea ce poate devansa data platii facturilor respective.

**Raport de asigurare limitata al auditorului independent  
asupra raportarii consolidate privind durabilitatea pentru  
exercitiul financiar 2025**



## RAPORT DE ASIGURARE LIMITATĂ AL AUDITORULUI INDEPENDENT ASUPRA RAPORTĂRII CONSOLIDATE PRIVIND DURABILITATEA PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2025

Către Acționarii  
SOCIETATII ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### Concluzia de asigurare limitată

Am desfășurat o misiune de asigurare limitată asupra Raportării consolidate privind durabilitatea a Societății Energetice Electrice S.A., și a filialelor sale ("Grupul") la 31 decembrie 2025 și pentru perioada de la 1 ianuarie 2025 la 31 decembrie 2025 („Raportarea consolidată privind durabilitatea”) întocmită de Grup, cu sediul social al Societății-Mamă în România, București, str. Grigore Alexandrescu nr. 9, sector 1, Cod unic de identificare fiscală RO 13267221, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/7425/2000.

Pe baza procedurilor pe care le-am efectuat și a probelor pe care le-am obținut, nu am luat la cunoștință de niciun aspect care să ne determine să considerăm că Raportarea consolidată privind durabilitatea a Grupului nu este întocmită, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu cadrul legislativ aplicabil de raportare privind durabilitatea prevăzut în Ordinul Ministrului Finanțelor nr. 2844/2016, Capitolul 7, secțiunea 7.3 privind punerea în aplicare a Articolului 29(a) din Directiva 2013/34/UE, incluzând:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea („ESRS”), inclusiv faptul că procesul efectuat de Grup pentru identificarea informațiilor raportate în Raportul consolidat privind durabilitatea (denumit „Procesul”) este în conformitate cu descrierea prevăzută în nota ESRS 2 IRO-1 „Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative”; și
- conformitatea prezentărilor de informații relevante privind taxonomia, detaliate în Secțiunea „Prezentare de informații în temeiul articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 (Regulamentul privind taxonomia)”, cu cerințele de raportare aplicabile ale Articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 („Regulamentul privind Taxonomia”).

### Baza concluziei

Ne-am desfășurat misiunea de asigurare limitată în conformitate cu ISAE 3000 (Revizuit) „Misiunile de asigurare, altele decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice”.

Responsabilitățile noastre conform acestui standard sunt detaliate în secțiunea „Responsabilitățile auditorului” din cadrul raportului nostru.

Considerăm că probele pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră.

### Identificarea criteriilor aplicabile

Raportarea consolidată privind durabilitatea a fost elaborată de către Administratorii Grupului pentru a îndeplini cerințele Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2844/2016, Capitolul 7, secțiunea 7.3 de punere în aplicare a Articolului 29(a) din Directiva UE 2013/34/UE, inclusiv:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea („ESRS”), inclusiv faptul că procesul efectuat de Grup pentru identificarea informațiilor raportate în Raportul consolidat privind durabilitatea este în conformitate cu descrierea prevăzută în nota ESRS 2 IRO-1 „Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative” și
- conformitatea prezentărilor de informații relevante privind taxonomia, detaliate în Secțiunea „Prezentare de informații în temeiul articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 (Regulamentul privind taxonomia)”, cu cerințele de raportare aplicabile ale Articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 („Regulamentul privind Taxonomia”).

Deloitte se referă la una sau mai multe dintre societățile Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL”), rețeaua sa globală de firme membre și entitățile afiliate acestora (colectiv, „organizația Deloitte”). DTTL (denumită și „Deloitte Global”) și fiecare dintre societățile sale membre și entitățile afiliate, sunt societăți independente și separate din punct de vedere legal, care nu se pot obliga ori angaja reciproc cu privire la terțe părți. DTTL și fiecare societate membră DTTL și entitate asociată își asumă răspunderea exclusiv în limita propriilor acțiuni și omisiuni, iar nu și pentru cele ale altor entități. DTTL nu furnizează servicii către clienți. Pentru a afla mai multe, vă rugăm să accesați [www.deloitte.com/ro/despre](http://www.deloitte.com/ro/despre).

## Limitări inerente în întocmirea Raportării consolidate privind durabilitatea

Criteriile, natura Raportării consolidate privind durabilitatea și absența unor practici acumulate de-a lungul timpului, a unor aplicări standard precum și a practicilor de raportare, permit adoptarea unor metodologii de evaluare diferite, dar acceptabile, care pot duce la diferențe între entități. Metodologiile de evaluare adoptate pot avea un impact și asupra comparabilității aspectelor privind durabilitatea raportate de diferite organizații și de la an la an în cadrul unei organizații, pe măsură ce metodologiile se dezvoltă.

În raportarea informațiilor prognozate, în conformitate cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea, Administratorii Grupului trebuie să întocmească aceste informații prognozate pe baza unor ipoteze prezentate cu privire la evenimente care pot avea loc în viitor și la acțiuni viitoare posibile ale Grupului. Rezultatul real este probabil să fie diferit, deoarece evenimentele anticipate nu au loc întotdeauna conform așteptărilor.

La determinarea prezentărilor de informații din Raportarea consolidată privind durabilitatea, Administratorii Grupului interpretează termeni juridici nedefiniți și alți termeni. Acești termeni juridici nedefiniți și alți termeni pot fi interpretați diferit, inclusiv în ceea ce privește conformitatea juridică a interpretării lor și, în consecință, sunt supuși unor incertitudini.

Vă atragem atenția asupra următoarelor limitări specifice discutate în Raportarea consolidată privind durabilitatea:

- Raportarea de mediu, așa cum este aplicată de toate societățile, include informații bazate pe scenarii legate de climă care sunt supuse incertitudinii inerente din cauza cunoștințelor științifice și economice incomplete despre probabilitatea, momentul sau efectul posibilelor impacturi climatice fizice și de tranziție viitoare. Pentru evitarea oricărui dubiu, domeniul de aplicare al misiunii noastre și al responsabilităților noastre nu va include efectuarea serviciilor necesare pentru orice asigurare privind fiabilitatea, compilarea corectă sau acuratețea informațiilor prospective.
- Orice indicatori ai emisiilor în lanțul de aprovizionare enumerați în Raportarea consolidată privind durabilitatea pot include informații oferite de furnizori și surse terțe. Procedurile noastre nu includ obținerea de asigurări cu privire la informațiile oferite de furnizori sau terți.
- Raportarea consolidată privind durabilitatea poate include indicatori care decurg din evenimente raportate legate de angajați și subcontractori. Ca atare, este posibil ca testele noastre să nu identifice denaturări legate de completitudine, de exemplu în cazurile în care este posibil ca evenimentele să fi avut loc, dar nu au fost raportate.

## Responsabilitățile Administratorilor Grupului

Administratorii Grupului sunt responsabili pentru proiectarea, implementarea și menținerea unui proces de identificare a informațiilor incluse în Raportarea consolidată privind durabilitatea, în conformitate cu ESRS, precum și pentru prezentarea acestui proces în nota ESRS 2 IRO-1 „Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative” din Raportarea consolidată privind durabilitatea.

Această responsabilitate include:

- înțelegerea contextului în care se derulează activitățile și relațiile de afaceri ale Grupului și dezvoltarea unei înțelegeri a părților interesate afectate;
- identificarea impacturilor actuale și potențiale (atât negative, cât și pozitive) legate de aspectele de durabilitate, precum și a riscurilor și oportunităților care afectează sau care ne putem aștepta să afecteze poziția financiară consolidată, performanța financiară consolidată, fluxurile consolidate de numerar, accesul la finanțare sau costul capitalului grupului pe termen scurt, mediu sau lung;
- evaluarea măsurii în care impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în legătură cu aspectele de durabilitate sunt semnificative prin selectarea și aplicarea unor praguri adecvate; și
- elaborarea unor metodologii și formularea unor ipoteze care sunt rezonabile în circumstanțele date.

Administratorii Grupului sunt, de asemenea, responsabili pentru întocmirea Raportării consolidate privind durabilitatea, în conformitate cu Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2844/2016, Capitolul 7, secțiunile 7.3 de punere în aplicare a Articolului 29(a) din Directiva UE 2013/34/UE, inclusiv:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare a Durabilității (“ESRS”);
- întocmirea prezentărilor de informații privind taxonomia din Raportarea consolidată privind durabilitatea, în Secțiunea „Prezentare de informații în temeiul articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 (Regulamentul privind taxonomia)”, în conformitate cu Articolul 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 („Regulamentul privind Taxonomia”);
- proiectarea, implementarea și menținerea acelor controale interne considerate necesare pentru a permite întocmirea Raportării consolidate privind durabilitatea lipsită de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare; și
- selectarea și aplicarea unor metode adecvate de raportare consolidată a durabilității, precum și formularea de ipoteze și estimări cu privire la prezentările de informații consolidate privind durabilitatea, care sunt rezonabile în circumstanțele date.

Persoanele responsabile cu guvernanta au responsabilitatea de a supraveghea procesul de raportare consolidată privind durabilitatea al Grupului.

## **Responsabilitățile auditorului**

Obiectivele noastre constau în planificarea și efectuarea misiunii de asigurare în așa fel încât să obținem o asigurare limitată cu privire la măsura în care Raportarea consolidată privind durabilitatea este lipsită de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, și în emiterea unui raport de asigurare limitată care include concluzia noastră.

Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile utilizatorilor luate în baza Raportării consolidate privind durabilitatea în ansamblul său.

Ca parte a unei misiuni de asigurare limitată în conformitate cu ISAE 3000 (Revizuit), exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul întregii misiuni.

Procedurile într-o misiune de asigurare limitată diferă ca natură și plasare în timp și sunt mai restrânse decât cele dintr-o misiune de asigurare rezonabilă. În consecință, nivelul de asigurare obținut într-o misiune de asigurare limitată este semnificativ mai redus decât asigurarea care ar fi fost obținută dacă s-ar fi desfășurat o misiune de asigurare rezonabilă.

Responsabilitățile noastre în ceea ce privește Raportarea consolidată privind durabilitatea, în legătură cu Procesul, includ:

- obținerea unei înțelegeri a Procesului, dar nu în scopul formulării unei concluzii privind eficacitatea acestuia, inclusiv privind rezultatul Procesului;
- proiectarea și efectuarea de proceduri pentru a evalua dacă Procesul este consecvent cu descrierea acestuia făcută de Grup, așa cum este prezentat în nota ESRS 2 IRO-1 „Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative”

Alte responsabilități ale noastre în ceea ce privește Raportarea consolidată privind durabilitatea includ:

- obținerea unei înțelegeri a mediului de control al Grupului, a proceselor și a sistemelor de informații relevante pentru întocmirea Raportării consolidate privind durabilitatea, dar fără a evalua proiectarea anumitor activități de control, fără obținerea de probe despre implementarea acestora sau a testa eficacitatea lor operațională;
- identificarea prezentărilor de informații în care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare;
- proiectarea și efectuarea de proceduri ca răspuns la prezentările de informații din Raportarea consolidată privind durabilitatea în care este probabil să apară denaturări semnificative. Riscul de a nu detecta o denaturare semnificativă cauzată de fraudă este mai mare decât în cazul unei erori, deoarece fraudă poate implica complicitate, falsificare, omisiuni intenționate, prezentări eronate sau eludarea controlului intern.

## **Independența noastră și managementul calității**

Am respectat cerințele de independență și alte cerințe etice conform Codului Etic Internațional pentru Profesioniștii Contabili (inclusiv Standardele Internaționale de Independență) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili („Codul”) și celorlalte cerințe etice relevante în România, inclusiv Legea nr. 162/2017 cu modificările ulterioare, pentru misiunea noastră de asigurare asupra Raportării privind Durabilitatea, și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice în conformitate cu aceste cerințe și cu Codul IESBA. Codul are la bază principiile fundamentale de integritate, obiectivitate, competență profesională și atenție cuvenită, confidențialitate și comportament profesional.

Am aplicat Standardul Internațional privind Managementul Calității (ISQM 1), Managementul Calității pentru Firmele care Efectuează Audituri sau Revizuirii ale Situațiilor Financiare sau Alte Misiuni de Asigurare sau de Servicii Conexe, și în consecință menținem și aplicăm un sistem cuprinzător de control al calității care include politici și proceduri documentate cu privire la respectarea cerințelor etice, a standardelor profesionale și a cerințelor legale și de reglementare aplicabile.

## **Sinteza activității efectuate**

O misiune de asigurare limitată implică efectuarea de proceduri pentru obținerea de probe cu privire la Raportarea consolidată privind durabilitatea.

Natura, plasarea în timp și amplitudinea procedurilor selectate depind de raționamentul profesional, inclusiv identificarea prezentărilor de informații în care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, în Raportarea consolidată privind durabilitatea.

În desfășurarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Procesul, noi:

- Am obținut o înțelegere a Procesului prin:
  - efectuarea de interviuri pentru a înțelege sursele informațiilor utilizate de conducere (de exemplu, acorduri cu părțile interesate, planuri de afaceri și documente privind strategia); și
  - inspectarea/examinarea documentației interne a Grupului referitoare la Procesul său; și
- Am evaluat dacă probele obținute ca urmare a procedurilor noastre privind Procesul Grupului sunt consecvente cu descrierea Procesului prezentată în nota ESRS 2 IRO-1 „Descrierea procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative”

În desfășurarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Raportarea consolidată privind durabilitatea, noi:

- Am obținut o înțelegere a proceselor de raportare ale Grupului, relevante pentru întocmirea Raportării sale consolidate privind durabilitatea prin:
  - efectuarea de interviuri pentru a înțelege mediul de control, procesele și sistemele informatice ale Grupului relevante pentru întocmirea raportării consolidate privind durabilitatea;
- Am evaluat dacă informațiile semnificative obținute prin Procesul de identificare a informațiilor necesare de prezentat în Raportarea consolidată privind durabilitatea sunt incluse în Raportarea consolidată privind durabilitatea;
- Am evaluat dacă structura și modul de prezentare a Raportării consolidate privind durabilitatea sunt conforme cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (“ESRS”);
- Am efectuat interviuri ale personalului relevant și proceduri analitice asupra prezentărilor de informații selectate din Raportarea consolidată privind durabilitatea;

- Am efectuat proceduri de fond pe baza unui eșantion de prezentări de informații selectate din Raportarea consolidată privind durabilitatea;
- Am obținut probe privind metodele de realizare a estimărilor semnificative și a informațiilor prognozate și despre modul în care aceste metode au fost aplicate;
- Am obținut o înțelegere a procesului de identificare a activităților economice eligibile pentru taxonomie și a prezentărilor de informații corespunzătoare din Raportarea consolidată privind durabilitatea;

Considerăm că probele pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră.

Răzvan Ungureanu, Partener de Audit

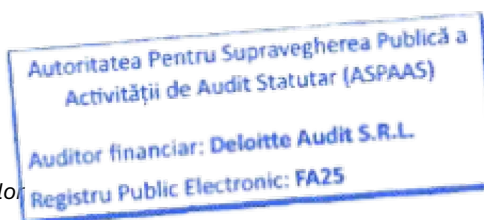
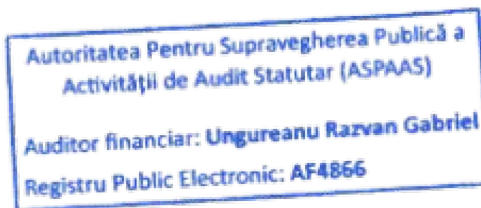
*Răzvan Ungureanu*

*Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF 4866*

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

*Înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA 25*



Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1  
București, România  
25 martie 2026

## **Situatii financiare individuale 2025**



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

Situatii financiare individuale

la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la

**31 decembrie 2025**

intocmite in conformitate cu

**Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea  
Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de  
Raportare Financiara**

## Cuprins

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Situatia individuala a pozitiei financiare .....                                         | 1  |
| Situatia individuala a profitului sau pierderii.....                                     | 3  |
| Situatia individuala a rezultatului global.....                                          | 4  |
| Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii .....                         | 5  |
| Situatia individuala a fluxurilor de numerar .....                                       | 7  |
| Note la situatiile financiare individuale.....                                           | 9  |
| 1. Entitatea care raporteaza si informatii generale .....                                | 9  |
| 2. Bazele contabilitatii.....                                                            | 11 |
| 3. Moneda functionala si moneda de prezentare .....                                      | 11 |
| 4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor .....                        | 12 |
| 5. Bazele evaluarii .....                                                                | 12 |
| 6. Modificari in politici contabile semnificative .....                                  | 13 |
| 7. Politici contabile semnificative .....                                                | 13 |
| 8. Adoptarea de noi standarde, amendamente la standardele existente si interpretari..... | 23 |
| 9. Venituri si cheltuieli din exploatare.....                                            | 24 |
| 10. Rezultatul financiar net.....                                                        | 25 |
| 11. Rezultat pe actiune.....                                                             | 26 |
| 12. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor .....                                      | 26 |
| 13. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor .....       | 27 |
| 14. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor .....                                     | 30 |
| 15. Imprumuturi bancare si descoperiri de cont.....                                      | 30 |
| 16. Impozit pe profit.....                                                               | 32 |
| 17. Creante comerciale .....                                                             | 34 |
| 18. Investitii in titluri de stat si depozite .....                                      | 36 |
| 19. Obligatiuni verzi .....                                                              | 36 |
| 20. Alte creante .....                                                                   | 37 |
| 21. Numerar si echivalente de numerar .....                                              | 37 |
| 22. Imobilizari corporale .....                                                          | 37 |



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE LA DATA DE SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2025**  
INTOCMITE IN CONFORMITATE CU ORDINUL MINISTRULUI FINANTELOR PUBLICE NR. 2844/2016

---

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| 23. Imobilizari necorporale .....         | 39 |
| 24. Investitii in filiale .....           | 40 |
| 25. Imprumuturi acordate filialelor ..... | 40 |
| 26. Capital si rezerve .....              | 46 |
| 27. Datorii comerciale .....              | 48 |
| 28. Alte datorii.....                     | 48 |
| 29. Provizioane .....                     | 49 |
| 30. Instrumente financiare .....          | 49 |
| 31. Parti afiliate .....                  | 53 |
| 32. Conditionalitati.....                 | 57 |
| 33. Angajamente .....                     | 59 |
| 34. Evenimente ulterioare .....           | 59 |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA INDIVIDUALA A POZITIEI FINANCIARE**

LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***Situatia individuala a pozitiei financiare**

|                                                          |             | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 |
|----------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVE</b>                                            | <b>Nota</b> |                      |                      |
| <b>Active imobilizate</b>                                |             |                      |                      |
| Imobilizari corporale                                    | 22          | 185.602.613          | 178.600.607          |
| Imobilizari necorporale                                  | 23          | 6.217.332            | 1.150.546            |
| Fond comercial                                           | 23          | 1.446.450            | 1.446.450            |
| Investitii in filiale                                    | 24          | 2.493.295.751        | 2.342.374.772        |
| Investitii in entitati asociate                          | 25          | 22.500               | 22.500               |
| Investitii in titluri de stat si depozite                |             | 1.271.916.860        | -                    |
| Alte investitii                                          |             | 8.651.960            | 7.000.000            |
| Imprumuturi acordate entitati afiliate                   | 25          | 246.325.000          | 756.325.000          |
| Active aferente drepturilor de utilizare                 |             | 16.467.513           | 17.085.927           |
| <b>Total active imobilizate</b>                          |             | <b>4.229.945.979</b> | <b>3.304.005.802</b> |
| <b>Active circulante</b>                                 |             |                      |                      |
| Numerar si echivalente de numerar                        | 21          | 18.154.749           | 8.013.268            |
| Creante comerciale                                       | 17          | 1.879.346            | 1.935.197            |
| Alte creante                                             | 20          | 55.442.390           | 31.081.746           |
| Imprumuturi acordate filialelor - cash pooling           | 31          | 482.860.094          | 482.860.094          |
| Stocuri                                                  |             | 2.836                | 2.836                |
| Cheltuieli in avans                                      |             | 1.792.060            | 1.950.406            |
| Impozit pe profit curent - creanta                       |             | 57.153               | 141.967              |
| Active detinute in vederea vanzarii                      |             | 279.655              | 279.655              |
| Investitii in titluri de stat si depozite - termen scurt |             | 892.915.757          | -                    |
| Imprumuturi acordate filialelor - termen scurt           | 25          | 1.508.434.815        | 942.920.800          |
| <b>Total active circulante</b>                           |             | <b>2.961.818.855</b> | <b>1.469.185.969</b> |
| <b>Total active</b>                                      |             | <b>7.191.764.834</b> | <b>4.773.191.771</b> |
| <b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>                     |             |                      |                      |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                |             |                      |                      |
| Capital social                                           | 26          | 3.395.530.040        | 3.395.530.040        |
| Prima de emisiune                                        | 26          | 103.049.177          | 103.049.177          |
| Actiuni proprii                                          | 26          | -                    | -                    |
| Contributii ale actionarilor in natura                   | 26          | 7.366                | 7.366                |
| Rezerva din reevaluare                                   | 26          | 19.222.273           | 20.030.772           |
| Rezerve legale                                           | 26          | 239.984.794          | 235.159.000          |
| Alte rezerve                                             | 26          | 188.913.575          | 188.913.575          |
| Rezultat reportat                                        |             | 95.908.376           | 67.108.734           |
| <b>Total capitaluri proprii</b>                          |             | <b>4.042.615.601</b> | <b>4.009.798.664</b> |

*(Continuare la pagina 2)*

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA INDIVIDUALA A POZITIEI FINANCIARE**

LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                           |    | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|-----------------------------------------------------------|----|------------------------------|------------------------------|
| <b>Datorii</b>                                            |    |                              |                              |
| <b>Datorii pe termen lung</b>                             |    |                              |                              |
| Datorii pe termen lung catre banci                        |    | 4.841.865                    | -                            |
| Obligatiuni verzi - termen lung                           | 19 | 2.525.365.033                | -                            |
| Leasing - termen lung                                     |    | 16.573.987                   | 16.651.733                   |
| Beneficiile angajatilor                                   | 13 | 2.179.554                    | 1.619.994                    |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>                       |    | <b>2.548.960.439</b>         | <b>18.271.727</b>            |
| <b>Datorii curente</b>                                    |    |                              |                              |
| Portiunea curenta a datoriilor pe termen lung catre banci | 15 | 13.599                       | 236.042.214                  |
| Obligatiuni verzi - termen scurt                          | 19 | 45.584.606                   | -                            |
| Imprumuturi primite de la filiale - cash pooling          | 31 | 46.418.067                   | 170.101.192                  |
| Descoperiri de cont                                       | 15 | 454.253.915                  | 313.553.595                  |
| Leasing - termen scurt                                    |    | 933.322                      | 847.482                      |
| Datorii comerciale                                        | 27 | 17.985.968                   | 7.780.483                    |
| Alte datorii                                              | 28 | 4.689.601                    | 6.969.151                    |
| Venituri amanate                                          |    | 62.614                       | 62.582                       |
| Beneficiile angajatilor                                   | 12 | 8.283.190                    | 8.279.710                    |
| Provizioane                                               | 29 | 21.963.912                   | 1.484.971                    |
| <b>Total datorii curente</b>                              |    | <b>600.188.794</b>           | <b>745.121.380</b>           |
| <b>Total datorii</b>                                      |    | <b>3.149.149.233</b>         | <b>763.393.107</b>           |
| <b>Total capitaluri proprii si datorii</b>                |    | <b>7.191.764.834</b>         | <b>4.773.191.771</b>         |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**  
Alexandru-Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**  
Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA INDIVIDUALA A PROFITULUI SAU PIERDERII**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

**Situatia individuala a profitului sau pierderii**

|                                                                                                | Nota  | 2025                | 2024                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| Venituri                                                                                       | 9     | 16.136.818          | 12.490.700          |
| Alte venituri din exploatare                                                                   | 9     | 12.827.440          | 1.115.802           |
| Costul energiei electrice achizitionate                                                        |       | (3.678.527)         | (2.787.288)         |
| Beneficiile angajatilor                                                                        | 14    | (39.871.911)        | (35.239.370)        |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                            | 22,23 | (7.275.291)         | (4.493.566)         |
| Reluare ajustari pentru deprecierea/(Ajustari pentru depreciere) imobilizarilor corporale, net | 22    | -                   | 1.900.668           |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                                  | 9     | (53.277.659)        | (28.908.405)        |
| Modificari in provizioane privind dispute legale si clauze de neconcurenta, net                | 29    | (20.478.940)        | (759.889)           |
| <b>Pierdere operationala inainte de rezultatul financiar</b>                                   |       | <b>(95.618.070)</b> | <b>(56.681.348)</b> |
| Venituri financiare                                                                            | 10    | 300.553.640         | 171.215.856         |
| Cheltuieli financiare                                                                          | 10    | (108.313.031)       | (43.336.117)        |
| <b>Rezultatul financiar net</b>                                                                |       | <b>192.240.609</b>  | <b>127.879.739</b>  |
| Cota parte rezultat asociati                                                                   | 24    | -                   | (10.009)            |
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                                            |       | <b>96.622.539</b>   | <b>71.188.382</b>   |
| (Cheltuiala)/Beneficiu cu impozitul pe profit                                                  | 16    | (3.569.552)         | (1.864.627)         |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                         |       | <b>93.052.987</b>   | <b>69.323.755</b>   |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                                                                     |       |                     |                     |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)                                                  | 11    | <b>0,27</b>         | <b>0,20</b>         |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**  
 Alexandru-Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**  
 Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA INDIVIDUALA A REZULTATULUI GLOBAL**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

**Situatia individuala a rezultatului global**

|                                                                                          | Nota | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                   |      | <b>93.052.987</b> | <b>69.323.755</b> |
| <b>Alte elemente ale rezultatului global</b>                                             |      |                   |                   |
| <i><b>Elemente care nu vor fi reclassificate in profit sau pierdere</b></i>              |      |                   |                   |
| Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate                        | 16   | (282.184)         | 98.256            |
| Impozit amanat aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 16   | 45.149            | (15.721)          |
| <b>Alte elemente ale rezultatului global, dupa impozitare</b>                            |      | <b>(237.035)</b>  | <b>82.535</b>     |
| <b>Total rezultat global</b>                                                             |      | <b>92.815.952</b> | <b>69.406.290</b> |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**  
 Alexandru-Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**  
 Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**  
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

**Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii**

|                                                                                                                                     |    | Capital social<br>subscris si varsat | Prima de<br>emisiune | Actiuni proprii | Contributii<br>ale<br>actionarilor<br>in natura | Rezerva din<br>reevaluare | Rezerve legale     | Alte rezerve       | Rezultat<br>reportat | Total capitaluri<br>proprii |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025</b>                                                                                                      |    | <b>3.395.530.040</b>                 | <b>103.049.177</b>   | -               | <b>7.366</b>                                    | <b>20.030.772</b>         | <b>235.158.999</b> | <b>188.913.575</b> | <b>67.108.735</b>    | <b>4.009.798.664</b>        |
| <b>Rezultat global</b>                                                                                                              |    |                                      |                      |                 |                                                 |                           |                    |                    |                      |                             |
| Profit net al exercitiului<br>financiar                                                                                             |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | 93.052.987           | 93.052.987                  |
| Alte elemente ale rezultatului<br>global                                                                                            |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | (237.035)            | (237.035)                   |
| Efectul fuziunii                                                                                                                    |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| <b>Total rezultat global</b>                                                                                                        |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | <b>92.815.952</b>    | <b>92.815.952</b>           |
| <b>Tranzactii cu actionarii<br/>Societatii</b>                                                                                      |    |                                      |                      |                 |                                                 |                           |                    |                    |                      |                             |
| <b>Contributii si distribuirii</b>                                                                                                  |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| Reducere capital social si<br>anulare actiuni proprii                                                                               |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| Dividende catre actionarii<br>Societatii                                                                                            | 26 | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | (59.999.016)         | (59.999.016)                |
| <b>Total tranzactii cu<br/>actionarii Societatii</b>                                                                                |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | <b>(59.999.016)</b>  | <b>(59.999.016)</b>         |
| <b>Alte modificari ale<br/>capitalurilor proprii</b>                                                                                |    |                                      |                      |                 |                                                 |                           |                    |                    |                      |                             |
| Constituirea rezervelor legale                                                                                                      | 26 | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | 4.825.794          | -                  | (4.825.794)          | -                           |
| Transfer la alte rezerve                                                                                                            | 26 | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| Distribuire dividende din alte<br>rezerve                                                                                           |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| Transferul rezervei din<br>reevaluare la rezultatul<br>reportat ca urmare a<br>amortizarii si iesirilor de<br>imobilizari corporale |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | (808.499)                 | -                  | -                  | 808.499              | -                           |
| Impact IFRS16 migrare<br>Central Finance                                                                                            |    | -                                    | -                    | -               | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| <b>Sold la 31 decembrie<br/>2025</b>                                                                                                |    | <b>3.395.530.040</b>                 | <b>103.049.177</b>   | -               | <b>7.366</b>                                    | <b>19.222.273</b>         | <b>239.984.794</b> | <b>188.913.575</b> | <b>95.908.376</b>    | <b>4.042.615.601</b>        |

(Continuare la pagina 6)

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                                                                     |    | Capital social<br>subscris si varsat | Prima de<br>emisiune | Actiuni proprii     | Contributii<br>ale<br>actionarilor<br>in natura | Rezerva din<br>reevaluare | Rezerve legale     | Alte rezerve       | Rezultat<br>reportat | Total capitaluri<br>proprii |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024</b>                                                                                                      |    | <b>3.464.435.970</b>                 | <b>103.049.177</b>   | <b>(75.372.435)</b> | <b>7.366</b>                                    | <b>20.258.665</b>         | <b>231.595.694</b> | <b>224.105.807</b> | <b>12.417.834</b>    | <b>3.980.498.078</b>        |
| <b>Rezultat global</b>                                                                                                              |    |                                      |                      |                     |                                                 |                           |                    |                    |                      |                             |
| Profit net al exercitiului<br>financiar                                                                                             |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | -                  | 69.323.755           | 69.323.755                  |
| Alte elemente ale rezultatului<br>global                                                                                            |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | -                  | 82.535               | 82.535                      |
| Efectul fuziunii                                                                                                                    |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | -                  | -                    | -                           |
| <b>Total rezultat global</b>                                                                                                        |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | -                  | <b>69.406.290</b>    | <b>69.406.290</b>           |
| <b>Tranzactii cu actionarii<br/>Societatii</b>                                                                                      |    |                                      |                      |                     |                                                 |                           |                    |                    |                      |                             |
| Reducere capital social si<br>anulare actiuni proprii                                                                               |    | (68.905.930)                         | -                    | 75.372.435          | -                                               | -                         | -                  | -                  | (6.466.505)          | -                           |
| Dividende catre actionarii<br>Societatii                                                                                            | 26 | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | -                  | (39.999.343)         | (39.999.343)                |
| <b>Total tranzactii cu<br/>actionarii Societatii</b>                                                                                |    | <b>(68.905.930)</b>                  | -                    | <b>75.372.435</b>   | -                                               | -                         | -                  | -                  | <b>(46.465.848)</b>  | <b>(39.999.343)</b>         |
| <b>Alte modificari ale<br/>capitalurilor proprii</b>                                                                                |    |                                      |                      |                     |                                                 |                           |                    |                    |                      |                             |
| Constituirea rezervelor legale                                                                                                      | 26 | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | 3.563.305          | -                  | (3.563.305)          | -                           |
| Transfer la alte rezerve                                                                                                            | 26 | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | (16.973.333)       | 16.973.333           | -                           |
| Distribuire dividende din alte<br>rezerve                                                                                           |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | (18.218.899)       | 18.218.899           | -                           |
| Transferul rezervei din<br>reevaluare la rezultatul<br>reportat ca urmare a<br>amortizarii si iesirilor de<br>imobilizari corporale |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | (227.893)                 | -                  | -                  | 227.893              | -                           |
| Impact IFRS16 migrare<br>Central Finance                                                                                            |    | -                                    | -                    | -                   | -                                               | -                         | -                  | -                  | (106.360)            | (106.360)                   |
| <b>Sold la 31 decembrie<br/>2024</b>                                                                                                |    | <b>3.395.530.040</b>                 | <b>103.049.177</b>   | -                   | <b>7.366</b>                                    | <b>20.030.772</b>         | <b>235.158.999</b> | <b>188.913.575</b> | <b>67.108.735</b>    | <b>4.009.798.664</b>        |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**

Alexandru-Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**

Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE NUMERAR**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

**Situatia individuala a fluxurilor de numerar**

|                                                                                     | Nota  | 2025                 | 2024                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|---------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare</b>                             |       |                      |                     |
| Profitul exercitiului financiar                                                     |       | <b>93.052.987</b>    | <b>69.323.755</b>   |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                                             |       |                      |                     |
| Amortizarea imobilizarilor corporale                                                | 22    | 4.390.256            | 3.425.575           |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale                                              | 23    | 2.885.035            | 1.067.991           |
| Ajustari/(Reluarea ajustarilor) pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net    | 22    | -                    | (1.900.668)         |
| Ajustari de valoare privind activele cu drept de utilizare - IFRS 16                |       | -                    | (106.360)           |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 17,20 | -                    | -                   |
| Rezultat financiar net                                                              | 10    | (192.240.609)        | (127.879.739)       |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                                   | 16    | 3.569.552            | 1.864.627           |
| Cota parte pierdere asociati                                                        | 24    | -                    | 10.009              |
| Modificari ale obligatiilor privind beneficiile angajatilor                         | 13    | 900.403              | 289.265             |
| Modificari in provizioane, net                                                      | 29    | 20.478.940           | 759.889             |
|                                                                                     |       | <b>(66.963.436)</b>  | <b>(53.145.657)</b> |
| <b>Modificari in:</b>                                                               |       |                      |                     |
| Creante comerciale                                                                  |       | (7.747.914)          | (159.232)           |
| Alte creante                                                                        |       | (22.453.556)         | (1.710.960)         |
| Cheltuieli in avans                                                                 |       | (993.671)            | -                   |
| Datorii comerciale                                                                  |       | 10.205.485           | 1.135.053           |
| Alte datorii                                                                        |       | 5.167.833            | 6.274.340           |
| Beneficiile angajatilor                                                             |       | (737.985)            | 1.044.132           |
| <b>Numerar utilizat in activitatea de exploatare</b>                                |       | <b>(83.523.243)</b>  | <b>(46.562.325)</b> |
| Dobanzi platite                                                                     |       | (42.013.033)         | (42.697.180)        |
| Impozit pe profit platit                                                            |       | (3.439.589)          | (1.784.835)         |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de exploatare</b>                            |       | <b>(128.975.865)</b> | <b>(91.044.340)</b> |
|                                                                                     |       |                      |                     |
|                                                                                     | Nota  | 2025                 | 2024                |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investitii</b>                             |       |                      |                     |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale                                     |       | (25.915.131)         | (35.826.434)        |
| Plati pentru achizitia de imobilizari necorporale                                   |       | (618.318)            | (489.051)           |
| Plati pentru achizitia de interese in filiale, net                                  |       | (22.500)             | (22.500)            |
| Plati pentru achizitia de actiuni in filiale, net de costurile cu tranzactia        |       | (418.479)            | (15.808.832)        |
| Plati pentru majorarea capitalului social al filialelor                             |       | (150.480.000)        | -                   |
| Incasari aferente imprumuturilor acordate filialelor                                |       | 520.000.000          | -                   |



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE NUMERAR**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                             |           |                        |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|---------------------|
| Plati pentru achizitia de actiuni in entitatile asociate                    |           | -                      | (10.009)            |
| Plati pentru investitii in titluri de stat si depozite                      |           | (2.117.423.008)        | -                   |
| Plati pentru achizitia de actiuni in alte entitati                          |           | (1.651.960)            | -                   |
| Dobanzi incasate                                                            |           | 158.717.738            | 110.920.452         |
| Dividende incasate                                                          |           | 100.000.000            | 60.000.000          |
| Imprumuturi acordate filialelor                                             |           | (575.514.014)          | (330.323.114)       |
| Numerar net utilizat in facilitatea de cash pooling                         | 31        | (123.683.125)          | 207.123.277         |
| <b>Numerar net (utilizat in)/ din activitatea de investitii</b>             |           | <b>(2.217.008.797)</b> | <b>(4.436.211)</b>  |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de finantare</b>                      |           |                        |                     |
| Emisiune de obligatiuni verzi                                               | 19        | 2.507.232.744          | -                   |
| Dividende platite                                                           | 26        | (59.917.741)           | (39.982.739)        |
| Rambursarea imprumuturilor                                                  |           | (236.028.615)          | (80.000.000)        |
| Rambursari / Trageri din descoperiri de cont                                |           | 140.700.320            | 108.033.516         |
| Imprumuturi bancare primite                                                 | 15        | 5.627.722              | 98.718.468          |
| Plati aferente leasing                                                      |           | (1.488.289)            | (2.429.669)         |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de finantare</b>                     |           | <b>2.356.126.140</b>   | <b>84.339.576</b>   |
| <b>Scaderea / Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b> |           | <b>10.141.480</b>      | <b>(11.140.974)</b> |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie                             | 21        | 8.013.268              | 19.154.241          |
| Numerar si echivalente de numerar preluate la fuziune                       | 21        | -                      | -                   |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie</b>                    | <b>21</b> | <b>18.154.749</b>      | <b>8.013.268</b>    |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare individuale.*

**Director General**  
 Alexandru-Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**  
 Andreea Lambru

25 martie 2026

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

#### Note la situatiile financiare individuale

##### 1. Entitatea care raporteaza si informatii generale

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare individuale ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”) la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 .

Electrica SA a fost infiintata initial in anul 1998 ca societate comerciala prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii fostei Regii Nationale de Electricitate (RENEL). In data de 1 august 2000, ca urmare a restructurarii fostei Companii Nationale de Electricitate (CONEL) in baza Hotararii de Guvern nr. 627/2000, Societatii i-a fost alocat un numar nou de inregistrare fiscala. Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comertului J2000007425408.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 , actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social (31 decembrie 2024: 49,785%). In data de 11 iulie 2024, Oficiul Registrului Comertului Bucuresti a admis cererea de reducere a capitalului social al Electrica SA, conform hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 1 din 25 aprilie 2024 . Capitalul social al Electrica SA se reduce de la valoarea de 3.464.435.970 RON la 3.395.530.040 RON, iar numarul de actiuni se reduce de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni. Ca urmare a reducerii capitalului social, Statul Roman detine un procent de 49,7850% din capitalul social subscris, iar alti actionari - tip lista (persoane fizice si persoane juridice), detin un procent de 50,2150% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, Electrica are urmatoarele investitii:

| Filiala                                             | Activitatea                                                                                              | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie 31 decembrie 2025 | % participatie 31 decembrie 2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”) | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722                 | Cluj-Napoca  | 99,99999929%                     | 99,99999929%                     |
| Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)                   | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale                                        | 28909028                 | Bucuresti    | 99,9998444099934%                | 99,9998444099934%                |
| Electrica Serv S.A. („SERV”)                        | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)                                     | 17329505                 | Bucuresti    | 99,99998095%                     | 99,99998095%                     |
| Sunwind Energy S.R.L. („SNW”)                       | Productia de energie electrica                                                                           | 42910478                 | Bucuresti    | 100%                             | 100%                             |
| New Trend Energy S.R.L. („NTE”)                     | Productia de energie electrica                                                                           | 42921590                 | Bucuresti    | 100%                             | 100%                             |
| Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)                   | Productia de energie electrica                                                                           | 43652555                 | Bucuresti    | 100%                             | 100%                             |
| Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)                    | Productia de energie electrica                                                                           | 25242042                 | Bucuresti    | 100%                             | 60%                              |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

La data de 31 Decembrie 2025 si 31 Decembrie 2024 , entitatile asociate Electrica sunt urmatoarele:

| Entitate asociata                                   | Activitatea                          | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2025 | % participatie la 31 decembrie 2024 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A ("EsyaSoft") | Fabricarea de acumulatori si baterii | 50993644                 | Bucuresti    | 25%                                 | 25%                                 |

La data de 31 Decembrie 2025 si 31 Decembrie 2024 , Societatea detine urmatoarea investitie pe termen lung:

| Company                        | Activity                                                                                                                                                 | Sole registration code | Head Office | % participatie la 31 decembrie 2025 | % participatie la 31 decembrie 2024 |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| CCP.RO Bucuresti S.A. (CCP.RO) | Activitati de brokeraj financiar, exclusiv activitati de asigurare si fonduri de pensii (gestionarea riscurilor prin produse derivate pe piata energiei) | 17777754               | Bucuresti   | 5.92%                               | 5.92%                               |

#### ***Schimbari in structura Societatii in anul 2025***

##### Achizitionarea de actiuni in cadrul filialelor

In data de 7 februarie 2025, Electrica SA a finalizat achizitia companiei Crucea Power Park SRL (CPP), care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse eoliene. CPP dezvoltă proiectul eolian „Crucea Est” cu o capacitate instalata in turbine de pana la 138 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in jud. Constanta, in zona localitatilor Crucea si Pantelimon. Proiectul se afla in faza „ready-to-build”.

#### ***Schimbari in structura Societatii in anul 2024***

##### Achizitionarea de actiuni in cadrul filialelor

La data de 12 iulie 2024, Electrica a finalizat achizitia companiei New Trend Energy S.R.L., care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse fotovoltaice, prin achizita a inca 40% din partile sociale si drepturi de vot ale companiei. Astfel, Electrica detine 100% din partile sociale ale companiei New Trend Energy S.R.L.

In data de 12 septembrie 2024, Electrica a finalizat achizitia companiei Foton Power Energy SRL, care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse fotovoltaice, prin achizita a inca 40% din partile sociale si drepturi de vot ale companiei. Astfel, Electrica detine 100% din partile sociale ale companiei Foton Power Energy SRL.

In data de 15 octombrie 2024, Electrica SA a mai achizitionat 20% din partile sociale si drepturi de vot ale companiei Crucea Power Park S.R.L. („CPP”), dezvoltatorul proiectului eolian „Crucea Est” (cu o capacitate instalată de 121 MW și o capacitate de stocare de 60 MWh), situat în extravilanul comunei Crucea, județul Constanța. Prin urmare, participatia Societatii a crescut de la 40% la 60%, si astfel Crucea Power Park S.R.L. devenind filiala Societatii.

##### Achizitia de actiuni in cadrul entitatilor asociate

In data de 05 decembrie 2024 a fost constituita societatea Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A. ("EsyaSoft"), in care ELSA detine 25% din capitalul social al societatii si diferenta de 75% este detinuta de Esyasoft Enterprise Holding RSC

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

LTD. EsyaSoft se va concentra pe tehnologiile de retele inteligente (inclusiv solutii de stocare - baterii si digitalizare a retelelor).

#### ***Principalele activitati ale Societatii***

In prezent, obiectul principal de activitate al Societatii, conform Statutului, il constituie "Activitati de consultanta pentru afaceri si management", Societatea desfasurand de asemenea activitati corporative in relatia cu filialele sale.

Incepand cu 01 ianuarie 2024, Societatea desfasoara si urmatoarele activitati secundare: Productia de energie electrica si comercializarea energiei electrice.

Electrica SA este compania-mama pentru o companie de distributie a energiei electrice (formata din fuziunea a trei companii de distributie a energiei electrice), un furnizor de energie electrica si gaze naturale, cinci companii care ofera servicii in sectorul energetic (dintre care patru se afla, in prezent, in faliment) si patru companii de productie energie electrica din surse regenerabile.

Prin fuziunea care a avut loc la 31 decembrie 2023 dintre Electrica SA cu fosta sa filiala, Electrica Energie Verde 1 S.R.L., Societatea a devenit un producator de energie electrica din surse regenerabile care opereaza un parc fotovoltaic in Stanesti, judetul Giurgiu, cu o capacitate instalata de 7,5 MW (capacitate de functionare limitata la 6,8 MW).

Societatea a demarat procedura competitiva de selectie a Contractorului EPC pentru implementarea Proiectului ELSA - Proiect de stocare cu capacitate de 35 MW /70 MWh - Fantanele. In data de 18.12.2025 s-a incheiat contractul EPC si s-a demarat faza de implementare.

Societatea a finalizat lucrarile la un parc fotovoltaic cu o capacitate instalata de 12 MWp DC (putere peak la nivelul panourilor), 9,75 MW AC (putere evacuabila in retea) situat in Comuna Vulturu, judetul Vrancea (proiect inceput de fosta sa filiala, Green Energy Consultancy & Investments S.R.L.). Incepand cu data de 21 octombrie 2024 este racordat la Sistemul Energetic National si functioneaza in perioada de probe conform reglementarilor aplicabile. In prezent, este in operare comerciala.

## **2. Bazele contabilitatii**

Situatiile financiare individuale au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("OMFP nr. 2844/2016"). In acceptiunea OMFP nr. 2844/2016, Standardele Internationale de Raportare Financiara reprezinta standardele adoptate potrivit procedurii prevazute de Regulamentul Comisiei Europene nr. 1606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate. Situatiile financiare consolidate ale Grupului Electrica intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016, vor fi publicate cu cel putin 30 de zile inainte de Adunarea Generala a Actionarilor.

Situatiile financiare individuale au fost autorizate spre emitere in data de 25 martie 2026 si vor fi supuse aprobarii actionarilor in sedinta programata pentru 29 aprilie 2026 .

Politicele contabile ale Companiei sunt incluse in Nota 7. Societatea a aplicat consecvent politicile contabile in toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare individuale.

## **3. Moneda functionala si moneda de prezentare**

Aceste situatii financiare individuale sunt prezentate in Lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a Societatii. Toate sumele sunt prezentate in RON, daca nu este indicat altfel.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor**

Pentru intocmirea acestor situatii financiare individuale, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Societatii si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari. Estimările si ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor sunt recunoscute prospectiv.

##### ***Rationamente profesionale, ipoteze si incertitudini datorate estimarilor***

Informatii cu privire la rationamentele profesionale in aplicarea politicilor contabile si la ipotezele si incertitudinile datorate estimarilor care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute in situatiile financiare individuale sunt prezentate mai jos:

- Nota 6 h) – estimari cu privire la duratele utile de viata ale imobilizarilor corporale;
- Nota 22 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluată a imobilizarilor corporale;
- Nota 24 – ipoteze si estimari cu privire la evaluarea actiunilor detinute in filiale;
- Nota 16 – ipoteze cu privire la recunoasterea creantei privind impozitul amanat;

##### **Determinarea valorilor juste**

Anumite politici contabile ale Societatii si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.

In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Societatea foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil. Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.

Societatea recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.

Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in:

- Nota 22: Imobilizari corporale;
- Nota 30: Instrumente financiare

#### **5. Bazele evaluarii**

Situatiile financiare individuale au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

## **6. Modificari in politici contabile semnificative**

### Adoptarea unor noi standarde

Societatea nu a adoptat standarde noi emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate (IASB) si adoptate de UE aplicabile cu 01 ianuarie 2025, astfel ca nu este nicio modificare semnificativa in situatiile financiare individuale ale Societatii.

### Adoptarea noilor modificari aduse standardelor existente

Societatea a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare individuale. Noile amendamente la standardele existente intrate in vigoare incepand cu 1 ianuarie 2025 nu au un efect semnificativ asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii.

Amendamente la Standardele de Contabilitate IFRS emise de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB) care sunt obligatorii pentru perioadele de raportare începând cu sau dupa 1 ianuarie 2025 , dar fara impact semnificativ asupra situatiilor financiare sunt dupa cum urmeaza:

- Amendamente la IAS 21 „Efectele modificarilor cursurilor de schimb valutar” : Lipsa de convertibilitat (in mod obligatoriu pentru perioadele anuale care încep la sau după 1 ianuarie 2025)

## **7. Politici contabile semnificative**

Societatea a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare individuale.

### **(a) Continuitatea activitatii**

Situatiile financiare individuale au fost intocmite pe baza continuitatii activitatii. In efectuarea acestei judecati, managementul ia in considerare performanta curenta si accesul la resurse financiare.

La data publicarii acestor situatii financiare individuale, pozitia de reglementare poate fi modificata in continuare si pot exista legi suplimentare care ar putea avea un impact negativ asupra fluxurilor de numerar operationale ale Societatii in perioada de prognoza. Avand in vedere incertitudinile actuale ale pietei, Electrica SA monitorizeaza indeaproape contextul pietei si analizeaza continuu oportunitatile de optimizare a datoriilor si de crestere a descoperirilor de cont bancare si a creditelor pe termen lung. Avand in vedere importanta Electrica SA/Grupului atat ca furnizor si distribuitor de energie electrica pentru piata romaneasca avand o cota de piata de 39,5% (conform celui mai recent raport disponibil ANRE 2024 pentru segmentul de distributie) pe distributie de energie electrica si de 14,73% (conform celui mai recent raport ANRE noiembrie 2025 pentru segmentul de furnizare) pe piata de furnizare energie electrica si a faptului ca principalul actionar al societatii Electrica SA este Statulul Roman, conducerea considera ca va fi disponibila o finantare suficienta pentru a acoperi orice cerinta de finantare care ar putea rezulta din aceste incertitudini si Societatea isi va putea indeplini obligatiile la scadenta.

Pe baza mentiunilor de mai sus si a altor informatii, avand in vedere masurile deja implementate si strategiile de reducere a riscurilor care pot aparea datorita instabilitatii mediului economic, Consiliul de Administratie are, la momentul aprobarii situatiilor financiare individuale, asteptari rezonabile ca Societatea dispune de resurse adecvate pentru a-si continua activitatea operationala in viitorul previzibil. Astfel, conducerea continua sa intocmeasca situatiile financiare individuale pe baza continuitatii activitatii.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(b) Venituri**

Venitul este recunoscut atunci cand sau pe masura ce clientul obtine control asupra bunurilor sau serviciilor prestate, la valoarea care reflecta pretul pe care Societatea se asteapta sa fie indreptatit sa-l primeasca in schimbul acestor bunuri si servicii. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

Societatea recunoaste veniturile din contractele cu clientii in conformitate cu standardul IFRS 15.

Conform acestui standard, venitul este recunoscut atunci cand sau pe masura ce clientul obtine control asupra bunurilor sau serviciilor, la valoarea care reflecta pretul la care Societatea se asteapta sa fie indreptatita sa-l primeasca in schimbul acestor bunuri si servicii.

##### *Productia si vanzarea de energie electrica*

Energia electrica produsa de Societate este vanduta in principal pe Piata de enerie electrica sustinuta prin certificate verzi si Piata pentru Ziua Urmatoare, iar venitul este recunoscut atunci cand energia electrica este livrata in retea si este vanduta pe piata.

##### *Vanzarea de certificate verzi*

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi (CV) se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea. Valorificarea CV se poate face pe pietele OPCOM spot, la termen sau pe piata combinata. Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare. Veniturile din vanzarea certificatelor verzi sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii la momentul vanzarii acestora pe piata.

#### **(c) Comisioane**

Societatea isi evalueaza angajamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de principal sau de agent. In cazul in care Societatea actioneaza in capacitatea sa de agent si nu de principal intr-o tranzactie, venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Societate.

#### **(d) Venituri si cheltuieli financiare**

Veniturile si cheltuielile financiare ale Societatii includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- venituri din dividende;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la activele si datoriile financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(e) Tranzactii in valuta**

Tranzactiile in valuta sunt convertite in moneda functionala prin aplicarea cursurilor de schimb de la data tranzactiei.

Activele si datoriile monetare exprimate in valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data de raportare comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Activele si datoriile nemonetare evaluate la valoare justa intr-o valuta sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb de la data la care a fost determinata valoarea justa. Diferentele de curs valutar sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii. Elementele nemonetare denumite intr-o valuta si care sunt evaluate la cost istoric nu sunt convertite in moneda functionala.

#### **(f) Beneficiile angajatilor**

##### *(i) Beneficii pe termen scurt ale angajatilor*

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata (la valoarea prezenta) si sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Societatea are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

##### *(ii) Planuri de beneficii determinate*

Obligatia neta a Societatii cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta.

Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri sau pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Societatea determina cheltuiala/(venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii. Societatea recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand are loc decontarea.

##### *(iii) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor*

Obligatia neta a Societatii cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevalorile sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii in perioada in care acestea apar.

##### *(iv) Beneficiile la desfacerea contractului de munca*

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Societatea nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la acele beneficii si data la care Societatea recunoaste costurile de restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

#### **(g) Impozitul pe profit**

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii, cu exceptia cazului in care se refera la elemente recunoscute direct in



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global, situatie in care impozitul este recunoscut direct in capitalurile proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

#### *(i) Impozit curent*

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru profitul impozabil sau pierderea fiscala realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul de platit sau de recuperat aferente anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare. Impozitul curent include de asemenea orice impozite in legatura cu dividendele.

#### *(ii) Impozit amanat*

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabila a activelor si datoriilor utilizata in scopul raportarilor financiare si baza fiscala utilizata pentru calculul impozitului pe profit. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru:

- diferente temporare care apar la recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinari de intreprinderi si care nu afecteaza profitul sau pierderea contabila sau fiscala;
- diferente temporare provenind din investitii in filiale, entitati asociate sau entitati controlate in comun, in masura in care Societatea poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare si este probabil ca acestea sa nu fie reversate in viitorul previzibil.

Creantele privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate si diferente temporare deductibile, numai in masura in care este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creantele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare data de raportare si sunt diminuate in masura in care nu mai este probabila realizarea beneficiului fiscal aferent.

Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizeaza ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare.

Evaluarea impozitului amanat reflecta consecintele fiscale care ar decurge din modul in care Societatea se asteapta, la data de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale.

Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai daca sunt indeplinite anumite criterii.

Creantele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioada de raportare si recunoscute in masura in care este probabil sa fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care sa poata fi utilizate.

## **(h) Imobilizari corporale**

#### *(i) Recunoastere si evaluare*

Imobilizarile corporale sunt recunoscute initial la cost, care cuprinde pretul de achizitie si alte costuri direct atribuibile achizitiei si aducerii activului in locatia si starea necesare utilizarii sale. Ulterior recunoasterii initiale, cladirile si terenurile sunt evaluate la valori reevaluate, mai putin amortizarea cumulata si orice pierderi din depreciere de la cea mai recenta reevaluare.

Societatea a utilizat valoarea justa drept cost presupus pentru imobilizarile corporale in situatia de deschidere a pozitiei financiare.

Reevaluarile sunt efectuate cu suficienta regularitate, astfel incat valoarea contabila sa nu difere substantial de cea care ar fi determinata folosind valoarea justa la sfarsitul perioadei de raportare.

La reevaluarea unei cladiri, amortizarea cumulata este eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta este ajustata la valoarea reevaluată a activului.

Atunci cand parti semnificative ale unei imobilizari corporale au durate utile de viata diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizari corporale.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

Piese de schimb, echipamentele de rezerva si echipamentele de service sunt clasificate in imobilizari corporale daca se asteapta ca vor fi utilizate pe mai mult de o perioada sau pot fi utilizate numai in legatura cu un element de imobilizari corporale.

Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizari corporale este recunoscut in situatia profitului sau pierderii.

#### *(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai daca este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra in cadrul Societatii.

#### *(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul elementelor de imobilizari corporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Activele achizitionate in leasing financiar sunt amortizate pe durata minima dintre termenul contractului de leasing si durata lor utila de viata, cu exceptia cazului in care exista o certitudine rezonabila ca Societatea va obtine dreptul de proprietate inainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile si imobilizarile in curs nu se amortizeaza.

Duratele utile de viata estimate pentru imobilizarile corporale sunt dupa cum urmeaza:

| Categorie                      | Durate utile de viata (ani) |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Cladiri                        | 40-60                       |
| Echipamente                    | 4-12                        |
| Vehicule, mobilier si birotica | 3-10                        |

Metodele de amortizare, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

### **(i) Imobilizari necorporale**

#### *(i) Recunoastere si evaluare*

Imobilizarile necorporale achizitionate de Societate si care au durate utile de viata determinate sunt evaluate la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare.

#### *(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci cand acestea cresc beneficiile economice viitoare incorporate in activul la care se refera. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuieli cu fondul comercial generat intern si marcele, sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt efectuate.

#### *(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul imobilizarilor necorporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii.

Duratele utile de viata estimate pentru programe informatice si licente sunt de 3-5 ani.

Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

### **(j) Instrumente financiare**

Activele si datoriile financiare sunt recunoscute in situatia pozitiei financiare a Societatii atunci cand Societatea devine parte a dispozitiilor contractuale ale instrumentului.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Activele si datoriile financiare sunt evaluate initial la valoarea justa. Costurile de tranzactionare care pot fi atribuite direct achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat activele si datoriile financiare recunoscute la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii) sunt adaugate sau deduse din valoarea justa a activelor sau datoriilor financiare, dupa caz, la recunoasterea initiala. Costurile de tranzactionare atribuite direct achizitiei de active sau datorii financiare evaluate la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii.

#### *(i) Active financiare*

Toate achizitiile sau vanzarile uzuale de active financiare sunt recunoscute si derecunoscute la data tranzactiei. Achizitiile sau vanzarile uzuale sunt achizitiile sau vanzarile de active financiare care necesita ca livrarea de active sa se faca in intervalul stabilit de clauzele sau conventiile din piata. Toate activele financiare recunoscute sunt evaluate ulterior in intregime fie la cost amortizat, fie la valoarea justa, in functie de clasificarea activelor financiare.

Activele financiare sunt evaluate initial la valoarea justa si ulterior la costul amortizat in conformitate cu IFRS 9, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente principalului restant.

Costul amortizat al unui activ financiar este suma la care activul financiar este evaluat la recunoasterea initiala mai putin rambursarile de principal, plus amortizarea cumulata utilizand metoda dobanzii efective, minus ajustarile pentru depreciere. Valoarea contabila bruta a unui activ financiar este costul amortizat al unui activ financiar inainte de ajustarea pentru depreciere.

#### *Castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar*

Valoarea contabila a activelor financiare denominate intr-o moneda straina este determinata in acea moneda straina si convertita la cursul spot la sfarsitul fiecarei perioade de raportare.

#### *Credite si creante*

Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective. Costul amortizat este redus cu ajustarile de depreciere.

Creditele si creantele cuprind creante comerciale, numerar si echivalente de numerar si depozite bancare.

#### *Creante comerciale*

Creantele comerciale includ in principal facturi emise sau de emis catre filiale pentru serviciile prestate catre acestea.

#### *Numerar si echivalente de numerar*

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitate de pana la trei luni de la data constituirii care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Societate pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

#### *(ii) Datorii financiare*

Toate datoriile financiare sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective sau la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii.

Datoriile financiare care nu sunt (i) consideratia contingenta intr-o combinatie de intreprinderi, (ii) detinute pentru tranzactionare sau (iii) evaluate la valoare justa, sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective. Metoda dobanzii efective este o metoda de calculare a costului amortizat al unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile pe perioada respectiva. Rata efectiva a dobanzii este rata care actualizeaza cu exactitate platile viitoare estimate de numerar (inclusiv toate comisioanele si punctele platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactionare si alte prime sau reduceri) pe durata de viata estimata a datoriei financiare, sau (daca este cazul) pe o perioada mai scurta, la costul amortizat al unei datorii financiare.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Alte datorii financiare includ datorii comerciale.

#### *(iii) Capital social*

##### *Actiuni ordinare*

Actiunile ordinare sunt clasificate in capitalurile proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

##### *Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)*

Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate si prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile proprii sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii, iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

## **(k) Depreciere**

### *Deprecierea activelor financiare*

Societatea recunoaste o ajustare pentru pierderile de credit preconizate pentru investitiile in instrumentele de datorie care sunt evaluate la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Valoarea pierderilor de credit preconizate este actualizata la fiecare data de raportare pentru a reflecta modificarile asupra riscului de credit de la recunoasterea initiala a instrumentului financiar respectiv.

Societatea recunoaste intotdeauna pierderile de credit preconizate pe durata de viata pentru creante comerciale. Pierderile de credit preconizate pentru aceste active financiare sunt estimate folosind o matrice de provizioane bazata pe experienta istorica a pierderilor de credit a Societatii, ajustata pentru factorii specifici debitorilor, conditiile economice generale si o evaluare atat a conditiilor curente cat si celor prognozate la data raportarii, inclusiv valoarea in timp a banilor, dupa caz.

#### *i) Crestere semnificativa a riscului de credit*

In evaluarea daca riscul de credit al unui instrument financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala, Societatea compara riscul de neplata la data de raportare cu riscul de neplata la data initiala de recunoastere.

Independent de analiza de mai sus, Societatea considera ca incapacitatea de plata a survenit atunci cand un activ financiar este restant de mai mult de 90 de zile, cu exceptia cazului in care Societatea dispune de informatii rezonabile si justificabile pentru a demonstra ca este mai adecvat un criteriu de incapacitate de plata mai mare.

#### *(ii) Politica de trecere pe pierdere a creantelor*

Societatea trece pe pierdere un activ financiar dupa finalizarea procedurii de faliment. Activele financiare trecute pe pierdere pot fi supuse in continuare procedurilor de recuperare ale Societatii, tinand seama, daca este cazul, de avizul juridic. Orice recuperari efectuate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

#### *(iii) Evaluarea si recunoasterea pierderilor de credit preconizate*

Evaluarea pierderilor de credit preconizate este o functie a probabilitatii de neplata, a pierderii in caz de neindeplinire a obligatiilor (de exemplu, a amplitudinii pierderii daca exista un risc de neplata) si a expunerii la riscul de neplata. Evaluarea probabilitatii de nerambursare si a pierderii in caz de nerambursare se bazeaza pe date istorice ajustate prin informatiile prospective descrise mai sus. In ceea ce priveste expunerea la riscul de neplata, pentru activele financiare, aceasta este reprezentata de valoarea contabila bruta a activului la data raportarii.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Pentru activele financiare, pierderea creditului preconizata este estimata ca diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale datorate Societatii in conformitate cu contractul si toate fluxurile de numerar pe care Societatea se asteapta sa le primeasca, actualizate cu rata initiala a dobanzii efective.

#### *Derecunoasterea activelor financiare*

Societatea derecunoaste un activ financiar numai in momentul expirarii drepturilor contractuale la fluxurile de trezorerie din activ sau atunci cand transfera activul financiar si in mod semnificativ, toate riscurile si avantajele proprietatii asupra activului catre o alta entitate. In cazul in care Societatea nu transfera si nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii si continua sa controleze activul transferat, Societatea isi recunoaste participatia pastrata asupra activului si o datorie asociata pentru sumele pe care ar putea sa le plateasca. In cazul in care Societatea isi pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii asupra unui activ financiar transferat, Societatea continua sa recunoasca activele financiare si recunoaste, de asemenea, un imprumut garantat pentru sumele incasate.

#### **(l) Rezerva din reevaluare**

Diferenta dintre valoarea reevaluată si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii in masura in care aceasta compenseaza o descrestere cu aceeasi suma a activului, recunoscuta anterior in situatia profitului sau pierderii.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuată ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzatoare utilizarii activului (pe masura amortizarii) si la cedarea activului.

#### **(m) Dividende**

Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in note la situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

#### **(n) Contributii ale actionarilor in natura**

Aceste contributii de la un actionar reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la o emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

#### **(o) Provizioane**

Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Societatea are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca o cheltuiala financiara.

Societatea constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(p) Active si datorii contingente**

O datorie contingenta este:

- (a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Societatii; sau
- (b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece:
  - i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau
  - ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice nu este probabila.

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Societate.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

#### **(q) Leasing**

##### *(i) Societatea in calitate de locatar*

La initierea unui angajament, Societatea determina daca angajamentul este sau contine o operatiune de leasing. Societatea recunoaste un activ aferent dreptului de utilizare corespondent cu o datorie din leasing pentru toate angajamentele de leasing in care Societatea este locatar, cu exceptia contractelor de leasing pe termen scurt (cu o durata de cel mult 12 luni) si pentru contractele de leasing care au valoare mica (sub 5.000 USD). Pentru aceste contracte de leasing, Societatea recunoaste platile de leasing ca pe o cheltuiala operationala, utilizand fie o baza liniara pe toata durata contractului de leasing, fie o alta baza sistematica daca acea baza este mai reprezentativa.

Datoria ce decurge din contractul de leasing este evaluata initial la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data, utilizand rata de dobanda implicita a leasingului. Daca aceasta rata nu poate fi determinata imediat, Societatea trebuie sa utilizeze rata de dobanda marginala.

Datoriile care decurg din contractele de leasing sunt prezentate separat in situatia pozitiei financiare. Datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata ulterior prin cresterea valorii contabile pentru a reflecta dobanda aferenta datoriei care decurge din contractul de leasing (folosind rata dobanzii efective) si prin scaderea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate.

Societatea reevalueaza datoria care decurge din contractul de leasing (facand o ajustare corespondenta a activului aferent dreptului de utilizare) atunci cand:

- durata contractului de leasing s-a modificat sau exista un eveniment semnificativ sau o modificare a circumstantelor rezultand in modificarea evaluarii exercitarii unei optiuni de cumparare a activului-suport, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite utilizand o rata de actualizare revizuita;
- are loc o modificare a platilor de leasing viitoare care rezulta dintr-o schimbare a unui indice sau a unei rate utilizat(e) sau are loc o modificare a sumelor preconizate ca vor fi datorate in functie de valoarea reziduala garantata, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite folosind o rata de actualizare nemodificata (cu exceptia cazului in care modificarea platilor de

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

leasing este rezultatul unei modificari a ratelor fluctuante ale dobanzii, caz in care se utilizeaza o rata de actualizare revizuita);

- are loc o modificare a contractului de leasing si modificarea nu este contabilizata ca un leasing separat, caz in care datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata pe baza duratei contractului de leasing modificat prin actualizarea platilor de leasing revizuite, utilizand o rata de actualizare revizuita la data efectiva a modificarii.

Activele aferente dreptului de utilizare sunt amortizate pe perioada cea mai scurta dintre perioada de leasing si durata de viata utila a activului-suport. In cazul in care leasingul transfera dreptul de proprietate asupra activului-suport sau costul activului aferent dreptului de utilizare reflecta faptul ca Societatea va exercita o optiune de cumparare, activul aferent dreptului de utilizare este amortizat pe durata de viata utila a activului-suport. Amortizarea incepe la data inceperii leasingului.

Activele aferente dreptului de utilizare sunt prezentate pe o linie separata in situatia pozitiei financiare.

#### *(ii) Venituri din chirii*

Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitii imobiliare, sunt recunoscute in *Alte venituri din exploatare*. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada contractului de chirie.

#### **(r) Investitii in entitati asociate**

O entitate asociata este o entitate asupra careia Societate are o influenta semnificativa si care nu este nici filiala, nici interes intr-o asociere in participatie. Influenta semnificativa este puterea de a participa la deciziile de politica financiara si operationala ale entitatii in care s-a investit, dar nu reprezinta controlul sau controlul comun asupra acelor politici.

Profitul sau pierderea, activele si datoriile entitatilor asociate sunt incorporate in aceste situatii financiare folosind metoda punerii in echivalenta, cu exceptia cazului in care investitia este clasificata ca detinuta pentru vanzare, caz in care este contabilizata in conformitate cu IFRS 5.

Conform metodei punerii in echivalenta, o investitie intr-o entitate asociata este recunoscuta initial in situatia pozitiei financiare la cost si ajustata ulterior pentru a recunoaste cota-parte a Societatii din profit sau pierdere si din alt rezultat globale al entitatii asociate.

Atunci cand ponderea Societatii din pierderile unei entitati asociate depaseste interesul Societatii in acea entitate asociata (care include orice interese pe termen lung care, in esenta, fac parte din investitia neta a Societatii in entitatea asociata), Societatea inceteaza sa-si recunoasca cota sa din pierderile ulterioare. Pierderile suplimentare sunt recunoscute numai in masura in care Societatea a suportat obligatii legale sau implicite sau a efectuat plati in numele entitatii asociate.

O investitie intr-o entitate asociata este contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta de la data la care entitatea in care s-a investit devine o entitate asociata. La achizitionarea investitiei intr-o entitate asociata, orice exces al costului investitiei fata de cota Societatii din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile ale entitatii in care s-a investit este recunoscut ca fond comercial, care este inclus in valoarea contabila a investitiei.

Orice exces al cotei Societatii din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile fata de costul investitiei, dupa reevaluare, este recunoscut imediat in profit sau pierdere in perioada in care investitia este achizitionata.

Cerintele IAS 36 sunt aplicate pentru a determina daca este necesar sa se recunoasca orice pierdere din depreciere cu privire la investitia Societatii intr-o entitate asociata. Atunci cand este necesar, intreaga valoare contabila a investitiei (inclusiv fondul comercial) este testata pentru depreciere in conformitate cu IAS 36 ca un singur activ prin compararea valorii sale recuperabile (cea mai mare dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de cedare) cu valoarea sa contabila. Orice pierdere din depreciere recunoscuta nu este alocata niciunui activ, inclusiv fondului comercial care face parte din valoarea contabila a investitiei. Orice reluare a acelei pierderi din depreciere este recunoscuta in conformitate cu IAS 36 in masura in care valoarea recuperabila a investitiei creste ulterior.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Societatea intrerupe utilizarea metodei punerii in echivalenta de la data la care investitia inceteaza sa mai fie o societate asociata.

#### **(s) Evenimente ulterioare**

Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare 31 Decembrie 2025 si care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceasta data de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare individuale. Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datei de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

## **8. Adoptarea de noi standarde, amendamente la standardele existente si interpretari**

### ***Aplicarea initiala a noilor amendamente la standardele existente in vigoare pentru perioada de raportare curenta***

In anul curent, Societatea a aplicat amendamente la IAS 21 „Efectele modificărilor cursurilor de schimb valutar”: Lipsa de convertibilitate, emise de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Contabilitate (IASB) și adoptate de UE, care intră în vigoare în mod obligatoriu pentru perioada de raportare care începe la sau după 1 ianuarie 2025. Adoptarea acestor amendamente nu a avut niciun impact semnificativ asupra informațiilor prezentate sau asupra sumelor raportate în aceste situații financiare.

### ***Standarde si amendamente la standardele existente emise de IASB si adoptate de UE, dar care nu au intrat inca in vigoare***

La data aprobarii acestor situatii financiare individuale, urmatoarele amendamente la standardele existente au fost emise de IASB si adoptate de UE nu sunt inca in vigoare:

- Amendamente la IFRS 9 „Instrumente financiare” și IFRS 7 „Instrumente financiare: Informații de furnizat”: Amendamente la clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare (aplicabile pentru perioadele anuale care încep la sau după 1 ianuarie 2026);
- Amendamente la IFRS 9 „Instrumente financiare” și IFRS 7 „Instrumente financiare: Informații de furnizat”: Contracte care se referă la energia electrică dependentă de natură (aplicabile pentru perioadele anuale care încep la sau după 1 ianuarie 2026);
- Amendamente la IFRS 1 „Adoptarea pentru prima dată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară”, IFRS 7 „Instrumente financiare: Informații de furnizat”, IFRS 9 „Instrumente financiare”, IFRS 10 „Situații financiare consolidate” și IAS 7 „Situația fluxurilor de numerar”: Îmbunătățiri anuale ale Standardelor Contabile IFRS - Volumul 11 (aplicabile pentru perioadele anuale care încep la sau după 1 ianuarie 2026).

Societatea a ales sa nu adopte aceste amendamente la standardele existente inaintea datelor efective de intrare in vigoare. Societatea anticipeaza ca adoptarea acestor standarde si amendamente la standardele existente nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii in perioada de aplicare initiala.



## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

#### **Standarde noi si amendamente la standardele existente emise de IASB, dar care nu au fost inca adoptate de UE**

In prezent, IFRS asa cum au fost adoptate de UE nu difera semnificativ fata de reglementarile adoptate de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB), cu exceptia urmatoarelor standarde noi, amendamente la standardele existente si interpretari noi, care nu au fost aprobate pentru utilizare in UE la data publicarii situatiilor financiare individuale (datele de intrare in vigoare mentionate mai jos sunt pentru standardele IFRS emise de IASB):

- IFRS 14 „Conturi de amanare aferente activitatilor reglementate” (aplicabil pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2016) – Comisia Europeana a decis sa nu emita procesul de aprobare a acestui standard interimar si sa astepte standardul final;
- IFRS 18 “Prezentarea informatiilor in situatiile financiare” (aplicabil pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2027, dar încă neadoptat de UE). IFRS 18 va înlocui IAS 1 Prezentarea situațiilor financiare. Standardul introduce trei seturi de noi cerințe pentru a îmbunătăți raportarea performanței financiare de către companii și pentru a oferi investitorilor o bază mai bună pentru analiza și compararea companiilor. Principalele modificări ale noului standard comparativ cu IAS 1 includ: (a) Introducerea unor categorii (exploatare, investiții, finanțare, impozit pe profit și activități întrerupte) și a unor subtotaluri definite în contul de profit sau pierdere; (b) introducerea unor cerințe pentru îmbunătățirea agregării și dezagregării; (c) Introducerea de informații privind Indicatorii de performanță definiți de conducere (MPM) în notele la situațiile financiare.
- IFRS 19 „Filiale fără responsabilitate publică: Informații de furnizat” cu modificări ulterioare (în vigoare pentru perioadele anuale care încep la sau după 1 ianuarie 2027, dar neadoptat încă de UE). Standardul permite unei filiale să furnizeze informații reduse atunci când aplică Standardele Contabile IFRS în situațiile sale financiare. IFRS 19 este opțional pentru filialele eligibile și stabilește cerințele de publicare pentru filialele care aleg să îl aplice.
- Amendamente la IAS 21: Conversia într-o monedă de prezentare hiperinflaționistă (în vigoare pentru perioadele anuale care încep la sau după 1 ianuarie 2027, dar care nu au fost încă adoptate de UE).
- Amendamente la IFRS 10 „Situații financiare consolidate” și IAS 28 „Investiții în entități asociate și asocieri în participațiune”: Vânzarea sau contribuția la active între un investitor și entitatea asociată sau asocierea în participațiune a acesteia și amendamente ulterioare (data intrării în vigoare amânată de IASB pe termen nelimitat, dar aplicarea anterioară este permisă) – procesul de aprobare amânat pe termen nelimitat până la finalizarea proiectului de cercetare privind metoda capitalului propriu.

Societatea anticipeaza ca adoptarea acestor standarde noi si amendamente la standardele existente nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii in perioada de aplicare initiala.

Contabilitatea de acoperire a riscurilor pentru un portofoliu de active și pasive financiare ale căror principii nu au fost adoptate de UE rămâne nereglementată. Conform estimărilor Societatii, aplicarea contabilității de acoperire a riscurilor unui portofoliu de active sau pasive financiare în conformitate cu IAS 39: Instrumente financiare: Recunoaștere și evaluare nu ar avea un impact semnificativ asupra situațiilor financiare, dacă este aplicată la data bilanțului.

## 9. Venituri si cheltuieli din exploatare

### (a) Venituri

|                                                                    | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Venituri din servicii de consultanta                               | 81.568            | 83.525            |
| Venituri din certificate verzi                                     | 9.015.852         | 8.114.445         |
| Venituri din furnizarea energiei electrice pe Piata de Echilibrare | 7.039.398         | 4.292.730         |
| <b>Total</b>                                                       | <b>16.136.818</b> | <b>12.490.700</b> |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***(b) Alte venituri din exploatare**

|                                   | 2025              | 2024             |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|
| Venituri din cedarea activelor    | 2.094             | -                |
| Venituri din chirii               | 774.304           | 715.190          |
| Venituri din amenzi si penalitati | 8.849.103         |                  |
| Altele                            | 3.201.938         | 400.612          |
| <b>Total</b>                      | <b>12.827.439</b> | <b>1.115.802</b> |

**(c) Alte cheltuieli de exploatare**

|                                                      | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Materiale consumabile                                | 611.259           | 543.507           |
| Cheltuieli cu reparatii si intretinere               | 607.314           | 1.296.237         |
| Chirii                                               | 158.236           | 299.383           |
| Prime de asigurare                                   | 1.236.425         | 989.084           |
| Cheltuieli cu deplasările si transportul             | 439.599           | 683.015           |
| Cheltuieli postale si de telecomunicatii             | 38.822            | 49.090            |
| Cheltuieli privind asistenta juridica si consultanta | 2.800.748         | 1.045.946         |
| Cheltuieli cu activele cedate                        | -                 | 1.898.268         |
| Taxe si impozite                                     | 519.368           | 637.802           |
| Amenzi si despagubiri*                               | 16.429.272        | -                 |
| Alte servicii executate de terti                     | 25.083.992        | 18.507.610        |
| Altele                                               | 5.352.624         | 2.958.464         |
| <b>Total</b>                                         | <b>53.277.659</b> | <b>28.908.406</b> |

\*Suma reprezinta principal si dobanda aferente penalitatilor din dosarul nr. 4469 cu DEER. Dosarul are ca obiect cererea intocmita de Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER), (fosta SDFEE Transilvania SUD S.A. (SDTS), filiala a Electrica SA), de obligare a Electrica SA la plata sumei de 8.951.811 lei, reprezentand contravaloarea serviciilor achitate de SDTS si neefectuate de Electrica SA in perioada 2010-2014, in baza contractelor de consultanta, de mandat si de prestari servicii incheiate intre parti, astfel cum s-a constatat de catre Curtea de Conturi prin Raportul nr. 700 / 23618 / 04 decembrie 2013 si prin Decizia nr. 75 / 23 decembrie 2013.

**10. Rezultatul financiar net**

|                                                          | 2025                 | 2024                |
|----------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Venituri din dobanzi                                     | 198.808.435          | 110.920.452         |
| Venituri din dividende                                   | 100.000.000          | 60.000.000          |
| Castiguri valutare, net                                  | -                    | 28.559              |
| Alte venituri financiare                                 | 1.745.204            | 266.845             |
| <b>Total venituri financiare</b>                         | <b>300.553.639</b>   | <b>171.215.856</b>  |
| Cheltuieli cu dobanzile                                  | (45.530.080)         | (43.252.678)        |
| Cheltuieli cu dobanzile – obligatiuni verzi              | (52.095.079)         | -                   |
| Costuri de tranzactie - obligatiuni verzi                | (2.765.669)          | -                   |
| Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 12) | (118.438)            | (83.439)            |
| Castig / Pierderi nete din diferente de curs valutar     | (7.803.765)          | -                   |
| <b>Total cheltuieli financiare</b>                       | <b>(108.313.031)</b> | <b>(43.336.117)</b> |
| <b>Rezultat financiar net</b>                            | <b>192.240.608</b>   | <b>127.879.739</b>  |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***11. Rezultat pe actiune**

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuibil actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

*Profit atribuibil actionarilor Societatii*

|                                                  | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Profit atribuibil actionarilor Societatii        | 93.052.987        | 69.323.755        |
| <b>Profit atribuibil actionarilor Societatii</b> | <b>93.052.987</b> | <b>69.323.755</b> |

*Numarul de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)*

|                                                    | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Numarul de actiuni ordinare la 31 decembrie</b> | <b>339.553.004</b> | <b>339.553.004</b> |

In luna aprilie 2024, in cadrul companiei Electrica S.A., s-a aprobat de catre AGEA anulara actiunilor proprii in numar de 6.890.593 (respectiv reducerea capitalului social al societății de la 3.464.435.970 lei, la 3.395.530.040 lei), care reprezinta 1,988951% din capitalul social si micsorarea numarului de parti actiuni de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni, obtinute prin stabilizarea care s-a facut in cadrul Ofertei Publice Initiale din iunie 2014.

Pentru calculul rezultatului pe actiune de baza si diluat actiunile proprii rascumparate de Societate (6.890.593 actiuni) nu sunt considerate ca fiind actiuni in circulatie si sunt deduse din numarul total al actiunilor ordinare emise.

|                                                      | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)</b> | <b>0,27</b> | <b>0,20</b> |

**12. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor**

|                                                                                                                 | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Datorii catre personal                                                                                          | 6.147.477                    | 7.374.574                    |
| Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 452.173                      | 111.330                      |
| Contributii la asigurarile sociale                                                                              | 1.307.180                    | 618.349                      |
| Impozit pe salarii                                                                                              | 376.360                      | 175.457                      |
| <b>Total</b>                                                                                                    | <b>8.283.190</b>             | <b>8.279.710</b>             |

Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Nota 13.

In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocațiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***13. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor**

Societatea furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechime sub forma primelor jubiliare si la pensionare sub forma primelor la pensionare. Beneficiile post-angajare si alte beneficii pe termen lung sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca.

In 2025 si 2024, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre un actuar independent prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea in munca.

|                                               | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|-----------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Datorii privind beneficiile determinate       | 1.100.477                    | 746.880                      |
| Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 1.531.250                    | 984.444                      |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.631.727</b>             | <b>1.731.324</b>             |
| - Portiunea curenta*                          | 452.173                      | 111.330                      |
| - Portiunea pe termen lung                    | 2.179.554                    | 1.619.994                    |

\* inclusa in Datorii catre personal in Nota 12

**(i) Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor**

Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

|                                                                |                  |                |
|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Datorii privind beneficiile determinate</b>                 | <b>2025</b>      | <b>2024</b>    |
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                      | <b>746.880</b>   | <b>673.354</b> |
| <b><i>Incluse in situatia profitului sau pierderii</i></b>     |                  |                |
| Costul serviciului curent                                      | 134.384          | 130.844        |
| Costul serviciului trecut                                      | -                | 443            |
| Costul dobanzii                                                | 52.669           | 40.495         |
|                                                                | <b>187.053</b>   | <b>171.782</b> |
| <b><i>Incluse in alte elemente ale rezultatului global</i></b> |                  |                |
| <i>Castiguri din reevaluari</i>                                |                  |                |
| - Pierderi / Castiguri actuariale                              | 282.184          | (98.256)       |
| <b><i>Altele</i></b>                                           |                  |                |
| Beneficii platite                                              | (115.640)        | -              |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                    | <b>1.100.477</b> | <b>746.880</b> |
| <b>Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor</b>           | <b>2025</b>      | <b>2024</b>    |
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                      | <b>984.444</b>   | <b>768.705</b> |
| <b><i>Incluse in situatia profitului sau pierderii</i></b>     |                  |                |
| Costul vechimii curente                                        | 25.231           | 54.273         |
| Costul serviciului trecut                                      | -                | 51.301         |
| Castiguri actuariale                                           | 715.707          | 244.170        |
| Costul dobanzii                                                | 65.769           | 42.944         |
| <b><i>Altele</i></b>                                           |                  |                |
| Beneficii platite                                              | (259.901)        | (176.949)      |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                    | <b>1.531.250</b> | <b>984.444</b> |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

Beneficiile determinate se refera la primele la pensionare acordate in functie de vechimea in cadrul Societatii, iar alte beneficii pe termen lung se refera la primele jubiliare acordate in functie de vechime.

#### (ii) Ipoteze actuariale

Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

##### (a) Ipoteze macroeconomice:

- inflatia. Actuarul a utilizat informatii preluate de la *Comisia Nationala de Strategie si Prognoza*:

| Anul      | Data evaluarii<br>31 decembrie 2025 | Data evaluarii<br>31 decembrie 2024 |
|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|           |                                     |                                     |
| 2024      | -                                   | -                                   |
| 2025      | 7,1%                                | 3,8%                                |
| 2026      | 5,8%                                | 3,9%                                |
| 2027      | 3,2%                                | 2,7%                                |
| 2028      | 3,0%                                | -                                   |
| 2029      | 2,8%                                | -                                   |
| 2030-2031 | 2,5%                                | -                                   |

- rata de actualizare folosita este bazata pe randamentele obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei la data de raportare, respectiv rata de actualizare medie ponderata este de 6,4% pentru anul 2025 (2024 : 7,1% );
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare.

##### (b) Ipoteze specifice Societatii:

- Incepand cu anul 2023 cresterea salariala a fost prognozata la rata inflatiei;
- fluctuatia personalului: pe baza datelor istorice;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform contractului colectiv de munca in functie de vechime, sunt dupa cum urmeaza:

#### Prime jubiliare in functie de vechimea in cadrul Societatii

| Vechime | Numar salarii lunare de baza brute |                      |
|---------|------------------------------------|----------------------|
|         | 31 decembrie<br>2025               | 31 decembrie<br>2024 |
| 20 ani  | 1                                  | 1                    |
| 25 ani  | 1                                  | -                    |
| 30 ani  | 2                                  | 2                    |
| 35 ani  | 3                                  | 3                    |
| 40 ani  | 4                                  | 4                    |
| 45 ani  | 5                                  | 5                    |

#### Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Societatii

| Vechime            | Numar salarii lunare de baza brute |                      |
|--------------------|------------------------------------|----------------------|
|                    | 31 decembrie<br>2025               | 31 decembrie<br>2024 |
| Intre 8 si 10 ani  | 2                                  | 2                    |
| Intre 10 si 25 ani | 3                                  | 3                    |
| Mai mult de 25 ani | 4                                  | 4                    |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

#### **Beneficii la desfacerea contractului de munca**

##### *a. Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Societatii*

Potrivit contractului colectiv de munca incheiat intre Societate si sindicat, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Societatii, aceasta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechime, astfel:

| <b>Vechime</b>     | <b>Nr. salarii medii lunare brute de baza la nivelul Societatii</b> |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1 - 2 ani          | 2                                                                   |
| 2 - 5 ani          | 3                                                                   |
| 5 - 10 ani         | 4                                                                   |
| 10 - 20 ani        | 5                                                                   |
| Mai mult de 20 ani | 8                                                                   |

##### *b. Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Societatii*

In cazul concedierilor colective, conform contractului colectiv de munca, Societatea va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechime, astfel:

| <b>Vechime</b>     | <b>Nr. salarii medii lunare brute de baza la nivelul Societatii</b> |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1 - 3 ani          | 3                                                                   |
| 3 - 5 ani          | 6                                                                   |
| 5 - 10 ani         | 7                                                                   |
| 10 - 20 ani        | 11                                                                  |
| Mai mult de 20 ani | 16                                                                  |

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Societatii. Angajatii reincadrati in cadrul Societatii dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

#### **Analiza de senzitivitate**

Ipozele actuariale semnificative pentru determinarea obligatiei sunt rata de actualizare, cresterea salariala preconizata, si varsta de pensionare. Analizele de senzitivitate de mai jos au fost determinate pe baza modificarilor rezonabile ale ipotezelor respective la sfarsitul perioadei de raportare, considerand toate celelalte ipoteze constante.

|                     | <b>Crestere cu 1%</b> |             | <b>Diminuare cu 1%</b> |             |
|---------------------|-----------------------|-------------|------------------------|-------------|
|                     | <b>2025</b>           | <b>2024</b> | <b>2025</b>            | <b>2024</b> |
| Rata de actualizare | (163.603)             | (102.978)   | 163.603                | 102.978     |
| Crestere salariala  | 193.690               | 119.282     | (193.690)              | (119.282)   |

|                      | <b>Crestere cu 1%</b> |             | <b>Diminuare cu 1%</b> |             |
|----------------------|-----------------------|-------------|------------------------|-------------|
|                      | <b>2025</b>           | <b>2024</b> | <b>2025</b>            | <b>2024</b> |
| Varsta de pensionare | 16.193                | 10.056      | (16.193)               | (10.056)    |

Analiza de senzitivitate prezentata mai sus poate sa nu fie reprezentativa pentru modificarea reala a obligatiei privind beneficiile, deoarece este putin probabil ca modificarile ipotezelor sa se produca separat unele fata de altele, intrucat unele dintre ipoteze pot fi corelate. In analiza de senzitivitate de mai sus, valoarea actualizata a obligatiei privind

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

beneficiile a fost calculata utilizand metoda creditului unitar proiectat la sfarsitul perioadei de raportare, care este aceeaasi cu cea aplicata pentru calcularea obligatiilor privind beneficiile recunoscute in situatia pozitiei financiare.

**14. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor**

|                                                                                 | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Numar mediu de salariati                                                        | 86                | 82                |
| Numar de salariati la 31 decembrie                                              | 96                | 84                |
|                                                                                 |                   |                   |
|                                                                                 | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
| Salarii si alte retributii                                                      | 38.020.763        | 33.535.986        |
| Contributii la asigurarile sociale                                              | 916.545           | 763.948           |
| Tichete de masa                                                                 | 727.680           | 702.040           |
| Beneficii la desfacerea contractelor de munca/terminarea contractelor de mandat | 206.923           | 237.396           |
| <b>Total</b>                                                                    | <b>39.871.911</b> | <b>35.239.370</b> |

Numarul de salariati la 31 decembrie 2025 include si 3 angajati cu contracte de mandat (2024 : 4 angajati cu contracte de mandat).

Beneficiile la desfacerea contractelor de munca reprezinta plati compensatorii acordate conducerii executive in cazul terminarii contractelor de mandat.

Remunerarea conducerii este prezentata in Nota 31 - Parti afiliate.

**15. Imprumuturi bancare si descoperiri de cont**

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, imprumuturile bancare pe termen lung se prezinta astfel:

| <b>Creditor</b>                                                           | <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>Sold la 31 decembrie 2024</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Vista Bank                                                                | -                                | 130.839.821                      |
| ERSTE Group Bank si Raiffeisen Bank                                       | -                                | 105.202.393                      |
| Facilitate B sindicalizata                                                | 4.855.464                        | -                                |
| <b>Total</b>                                                              | <b>4.855.464</b>                 | <b>236.042.214</b>               |
| Din care: portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung               | 13.599                           | 236.042.214                      |
| <b>Total imprumuturi pe termen lung, net de portiunea pe termen scurt</b> | <b>4.841.865</b>                 | <b>-</b>                         |

*\*Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung reprezinta dobanda in sold la 31.12.2025*

Tragerile si rambursarile de imprumuturi in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, au fost astfel:

|                                                               | <b>Valoare</b>     |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025</b>                                | <b>236.042.214</b> |
| <b>Trageri/preluari de imprumuturi in perioada, din care:</b> |                    |
| Credit sindicalizat – Facilitate B                            | 4.841.865          |
| <b>Total trageri</b>                                          | <b>4.841.865</b>   |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                           |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|
| Dobanda in sold                           | 13.599             |
| Diferente de curs valutar, in sold        | 0                  |
| <b>Rambursari in perioada</b> , din care: |                    |
| ERSTE Group Bank si Raiffeisen Bank       | 130.839.821        |
| Vista Bank                                | 105.202.393        |
| <b>Total rambursari</b>                   | <b>236.042.214</b> |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>          | <b>4.855.464</b>   |

**Descrierea imprumuturilor bancare:****a) *Linie de credit pentru capital de lucru si pentru emiterea de Scrisori de Garantie Bancara acordata de Vista Bank***

In data de 30 decembrie 2022, Societatea Energetica Electrica S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract pentru o linie de credit pentru capital de lucru si pentru emiterea de Scrisori de Garantie Bancara acordata de Vista Bank pe termen de 18 luni. La data de 28 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 5.000.000 RON, pana la valoarea de 130.000.000 RON. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 130.000.000 RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M +2.4 % p.a. ; scadenta creditului : 29.12.2025; rambursare integrala la scadenta.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 0 RON, ca umare a refinatarii prin facilitatea de credit sindicalizata (31 decembrie 2024: 130.839.821 RON din care principal 129.950.000 RON si dobanda acumulata de 889.821 RON).

**b) *Facilitate de credit sindicalizata acordata de Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank SA***

In data de 2 noiembrie 2021, Electrica S.A., in calitate de imprumutat a incheiat o facilitate de credit sindicalizata cu Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank SA. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului 750.000.000 RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M+1,16%. La data de 3 noiembrie 2023 creditul a fost prelungit pentru o perioada de un an si valoarea maxima a creditului a fost diminuata la 450.000.000 RON. La data de 20 august 2024 au fost emise doua Scrisori de Confort, in valoare totala de 345.020.000 RON, dupa cum urmeaza: New Trend Energy SRL, 92.020.000 RON si Foton Power Energy SRL, 253.000.000 RON.

Scadenta a fost prelungita ulterior pana la 31 iulie 2025.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este de 0 RON, ca umare a refinatarii in iulie 2025 prin facilitatea de credit sindicalizata (31 decembrie 2024: 105.202.393 RON, din care principal 104.917.585 RON si dobanda acumulata 284.808 RON).

**c) *Facilitate B***

In decembrie 2025, Societatea Energetica Electrica a accesat partial Facilitatea B, in vederea finantarea cheltuielilor de capital pentru dezvoltarea si implementarea unui Proiecte Verde Eligibil la stadiul gata de construit. Principalele prevederi ale facilitatii B sunt: Valoarea 500.000.000 RON Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,55%; Rambursari: in 28 de rate trimestriale egale si ultima de tip bullet reprezentand 30% din valoarea utilizata, incepand cu 19.06.2028 pana in 30.04.2035.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului din Facilitatea B este 4.856.439 RON, din care principal 4.841.865 RON si dobanda acumulata, scadenta in data de 17.03.2026 in valoare de 13.599 RON.



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt**

Pana la data autorizarii acestor situatii financiare individuale de catre Consiliul de Administratie, Societatea are facilitati de descoperiri de cont de la ING Bank N.V. cu o limita maxima de descoperiri de pana la 210.000.000 RON (limita maxima de descoperiri de pana la 210.000.000 la 31 decembrie 2025), scadenta fiind 27.01.2026, descoperiri de cont de la BRD cu o limita maxima de descoperiri de pana la 150.000.000 RON, scadenta fiind 30.04.2026 si descoperiri de cont prin facilitatea sindicalizata A, cu o limita maxima de descoperiri de pana la 130.000.000 RON, scadenta 30.04.2026. Facilitatile de descoperire de cont sunt utilizate pentru activitati de finantare. Soldul facilitatilor de descoperire de cont la 31 decembrie 2025 este de 454.253.915 lei (31 decembrie 2024: 313.553.595 lei).

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 descoperirile de cont se prezinta astfel:

| <b>Creditor (descoperiri de cont si imprumuturi termen scurt)</b> | <b>Imprumutat</b>                    | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| ING Bank N.V                                                      | Societatea Energetica Electrica S.A. | 181.217.593        | 164.983.794        |
| BRD                                                               | Societatea Energetica Electrica S.A. | 143.036.322        | 148.569.801        |
| Facilitate A sindicalizata                                        | Societatea Energetica Electrica S.A. | 130.000.000        | -                  |
| <b>Total overdrafts</b>                                           |                                      | <b>454.253.915</b> | <b>313.553.595</b> |

**16. Impozit pe profit**

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Societatea ia in considerare impactul pozitiiilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Societatea considera ca inregistrările contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Societatea sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta determinare.

***(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii***

|                                                            | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                          | (3.524.403)        | (1.880.348)        |
| (Cheltuiala)/Beneficiu cu impozitul amanat                 | (45.149)           | 15.721             |
| <b>Total (cheltuiala)/beneficiu cu impozitul pe profit</b> | <b>(3.569.552)</b> | <b>(1.864.627)</b> |

***(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global***

|                                                            | <b>2025</b>                  |                         |                        | <b>2024</b>                  |                         |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                            | <b>Inainte de impozitare</b> | <b>Beneficiu fiscal</b> | <b>Dupa impozitare</b> | <b>Inainte de impozitare</b> | <b>Beneficiu fiscal</b> | <b>Dupa impozitare</b> |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale           | -                            | -                       | -                      | -                            | -                       | -                      |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale – fuziune | -                            | -                       | -                      | -                            | -                       | -                      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                        |                  |               |                  |               |                 |               |
|--------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|---------------|
| Reevaluarea datoriilor privind beneficiile determinate | (282.184)        | 45.149        | (237.035)        | 98.256        | (15.721)        | 82.535        |
| <b>Total</b>                                           | <b>(282.184)</b> | <b>45.149</b> | <b>(237.035)</b> | <b>98.256</b> | <b>(15.721)</b> | <b>82.535</b> |

**(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective**

|                                                                                | <b>2025</b> |                   | <b>2024</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                            |             | <b>96.622.539</b> |             | <b>71.188.382</b> |
| <b>Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare a Societatii</b>        | <b>16%</b>  | <b>15.459.606</b> | <b>16%</b>  | <b>11.390.141</b> |
| Efectul cheltuielilor nedeductibile                                            | 15%         | 13.919.500        | 0%          | (112.801)         |
| Efectul veniturilor neimpozabile                                               | -17%        | (15.870.731)      | -8%         | (5.616.874)       |
| Efectul rezervei legale deductibile                                            | -1%         | (772.127)         | -1%         | (569.507)         |
| Recunoasterea efectului fiscal al pierderilor fiscale anterioare nerecunoscute | -9%         | (9.166.696)       | -5%         | (3.226.331)       |
| Alte efecte fiscale                                                            | 0%          | -                 | 0%          | -                 |
| Efectul fuziunii                                                               | 0%          | -                 | 0%          | -                 |
| <b>Total cheltuiala cu impozitul pe profit</b>                                 | <b>4%</b>   | <b>3.569.552</b>  | <b>3%</b>   | <b>1.864.627</b>  |

**(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat**

|                                               |                                    | <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>          |                                                             |             |                                         |                                         |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                               | <b>Sold net la 1 ianuarie 2025</b> | <b>Recunoscute in profit sau pierdere</b> | <b>Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global</b> | <b>Net</b>  | <b>Creante privind impozitul amanat</b> | <b>Datorii privind impozitul amanat</b> |
| <b>2025</b>                                   |                                    |                                           |                                                             |             |                                         |                                         |
| Imobilizari corporale                         | 9.090.281                          | 4.861                                     | -                                                           | 9.095.142   | -                                       | 9.095.142                               |
| Beneficiile angajatilor                       | (1.606.933)                        | 99.476                                    | (45.149)                                                    | (1.552.606) | (1.552.606)                             | -                                       |
| Pierdere fiscala reportata                    | (7.483.348)                        | (59.188)                                  | -                                                           | (7.542.536) | (7.542.536)                             | -                                       |
| <b>(Creante)/ Datorii cu impozitul amanat</b> | <b>-</b>                           | <b>45.149</b>                             | <b>(45.149)</b>                                             | <b>-</b>    | <b>(9.095.142)</b>                      | <b>9.095.142</b>                        |
|                                               |                                    | <b>Sold la 31 decembrie 2024</b>          |                                                             |             |                                         |                                         |
|                                               | <b>Sold net la 1 ianuarie 2024</b> | <b>Recunoscute in profit sau pierdere</b> | <b>Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global</b> | <b>Net</b>  | <b>Creante privind impozitul amanat</b> | <b>Datorii privind impozitul amanat</b> |
| <b>2024</b>                                   |                                    |                                           |                                                             |             |                                         |                                         |
| Imobilizari corporale                         | 10.208.948                         | (1.118.668)                               | -                                                           | 9.090.281   | -                                       | 9.090.281                               |
| Beneficiile angajatilor                       | (1.277.534)                        | (345.120)                                 | 15.721                                                      | (1.606.933) | (1.606.933)                             | -                                       |
| Pierdere fiscala reportata                    | (8.931.414)                        | 1.448.066                                 | -                                                           | (7.483.348) | (7.483.348)                             | -                                       |
| <b>(Creante)/ Datorii cu impozitul amanat</b> | <b>-</b>                           | <b>(15.721)</b>                           | <b>15.721</b>                                               | <b>-</b>    | <b>(9.090.281)</b>                      | <b>9.090.281</b>                        |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***(v) Creante privind impozitul amanat nerecunoscute**

Societatea nu a recunoscut creante privind impozitul amanat in legatura cu intreaga valoare a pierderii fiscale reportate intrucat la data raportarii nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de catre Societate pentru a beneficia de deducerea acestora.

|                         | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| <b>Pierderi fiscale</b> | 237.231.026 | 292.997.775 |

Scadenta pierderii fiscale la 31 decembrie 2025 este:

|                                                                 | <b>Valoare</b>       | <b>Scadenta</b> |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Pierdere ramasa din anul 2019 dupa deducerea din urmatoorii ani | (233.299.477)        | 31.12.2026      |
| Pierdere primita prin fuziune                                   | (3.931.549)          | 31.12.2030      |
| <b>Pierdere cumulata</b>                                        | <b>(237.231.026)</b> |                 |

Scadenta pierderii fiscale la 31 decembrie 2024 este:

|                                                                 | <b>Valoare</b>       | <b>Scadenta</b> |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Pierdere ramasa din anul 2019 dupa deducerea din urmatoorii ani | (289.066.226)        | 31.12.2026      |
| Pierdere primita prin fuziune                                   | (3.931.549)          | 31.12.2030      |
| <b>Pierdere cumulata</b>                                        | <b>(292.997.775)</b> |                 |

**17. Creante comerciale**

|                                                   | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Creante comerciale, valoare bruta                 | 157.097.854                  | 157.153.705                  |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (155.218.508)                | (155.218.508)                |
| <b>Total creante comerciale, net</b>              | <b>1.879.346</b>             | <b>1.935.197</b>             |

Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 31.

Creantele comerciale, in valoare bruta, constau in:

|                                                                                                      | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Creante de la clienti aflati in litigiu, insolventa sau faliment (in principal Oltchim, Transenergo) | 130.098.666                  | 129.966.217                  |
| Penalitati de intarziere de la clienti in litigiu, insolventa sau faliment (Oltchim)                 | 26.506.303                   | 26.506.303                   |
| Altele                                                                                               | 492.885                      | 681.185                      |
| <b>Total creante comerciale, valoare bruta</b>                                                       | <b>157.097.854</b>           | <b>157.153.705</b>           |

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale este dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

| <b>Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale</b> | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                | <b>155.218.508</b> | <b>155.337.719</b> |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute                     | -                  | -                  |
| Creante anulate                                          | -                  | (119.211)          |
| Ajustari pentru pierdere reversate                       | -                  | -                  |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                              | <b>155.218.508</b> | <b>155.218.508</b> |

Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 30.

Un client important al Societatii pana in ianuarie 2012 a fost Oltchim (societate controlata de stat), cand Societatea a transferat contractul cu Oltchim la Electrica Furnizare S.A.. In ianuarie 2013, Oltchim a intrat in insolventa si ulterior in mai 2019 a inceput procedurile de faliment. Ca urmare a incertitudinilor cu privire la recuperabilitatea sumelor datorate de acest client, Societatea a recunoscut in anii anteriori ajustari pentru depreciere pentru suma totala a creantelor. In cursul anului 2020, Societatea a ajustat TVA-ul neincasat in suma de 95.186.215 RON aferent creantelor incerte de la Oltchim, in baza sentintei de deschidere a procedurii falimentului si a prevederilor art. 287 din Codul Fiscal.

La 31 decembrie 2021, soldul creantelor Oltchim era de 518.938.151 RON, ajustarea pentru deprecierea creantelor fiind de aceeasi valoare.

Prin decizia Tribunalului European de la Luxemburg pronuntata in 15 decembrie 2021 (decizie finala valabila din data de 21 martie 2022), in cauza T565/19, a fost anulata partial Decizia Comisiei Europene nr. C (2018) 8592, din 17.12.2018, prin care s-au stabilit o serie de masuri privind recuperarea de catre Romania a ajutorului de stat acordat Oltchim S.A. Prin hotararea pronuntata, instanta europeana a anulat o serie dintre masurile de recuperare a ajutorului de stat stabilite de Comisia Europeana, printre care si sumele considerate ajutor de stat cu care Electrica era inscrisa in tabelul creantelor. In urma deciziei, Electrica a ramas inscrisa in tabelul creantelor cu suma de 116.058.538 RON.

Ca urmare a evolutiei procesului de faliment, la data de 06 aprilie 2022, tabelul actualizat al creantelor a fost publicat în Tabel BPI Oltchim, in care se recunoaste in continuare doar valoarea creantelor garantate, iar în cazul Electrica suma estimata care ramane de recuperat din vanzarile de active ale Oltchim S.A. la finalizarea procesului de faliment este de 116.058.538 RON (inclusiv TVA), cuprinzand baza in suma de 98.725.847 RON si, respectiv, TVA in valoare de 17.332.691 RON.

Avand în vedere evenimentele de mai sus, la data de 31 decembrie 2022, o parte din creanta Oltchim în valoare de 420.212.304 RON a fost anulata, nefiind recunoscuta in tabelul final al creantelor. Ajustarea pentru deprecierea creantelor a fost modificata cu aceeasi suma. La 31 decembrie 2025, soldul creantelor Oltchim este in valoare de 98.725.847 RON, ajustarea pentru deprecierea creantelor fiind pentru aceeasi valoare.

Ajustarile de depreciere a creantelor sunt recunoscute conform IFRS 9 „Instrumente financiare” calculate pe baza modelului „de pierderi de credit preconizate”. O parte semnificativa a ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Societatea va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment. Aceste creante au fost tratate separat in calculul deprecierei conform IFRS 9.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***18. Investitii in titluri de stat si depozite**

|                                                                                               | <b>31 December 2025</b> |                       | <b>31 December 2024</b> |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                                                                               | <b>Curent</b>           | <b>Pe termen lung</b> | <b>Curent</b>           | <b>Pe termen lung</b> |
| Titluri de stat                                                                               | 12.032.461              | 1.019.700.000         | -                       | -                     |
| Depozite cu scadenta mai mare de 3 luni si mai mici de 24 luni detinute in scop investitional | 880.883.297             | 252.216.860           | -                       | -                     |
| <b>Total</b>                                                                                  | <b>892.915.757</b>      | <b>1.271.916.860</b>  | <b>-</b>                | <b>-</b>              |

Depozitele bancare in RON si EUR, cu scadente intre 4 luni si 24 de luni, constituite incepand cu august 2025 sunt detinute in scop investitional si nu in scopul acoperirii angajamentelor de plata pe termen scurt. Rata medie a dobanzii la depozitele la termen a fost 7,18% pe an pentru depozitele in RON si 2,45% pe an pentru depozitele denuminate in EUR in primele noua luni 2025 (2024: nu a fost cazul).

In august 2025, Electrica a achizitionat titluri de stat, denuminate in EUR, cu maturitate la 2 ani si dobanda de 2,95%.

Depozitele bancare curente includ depozite cu scadenta intre 4 luni si 12 luni de la data constituirii, iar cele pe termen lung reprezinta depozite cu scadenta de 18/24 luni de la data constituirii (i.e. februarie/august 2027).

**19. Obligatiuni verzi**

In iulie 2025, Societatea a emis obligatiuni verzi denuminate in EUR de 500 milioane EUR scadente la 14 iulie 2030. La maturitate, obligatiunile vor fi rascumparate la valoarea nominala. Rata de cupon este de 4,375%, iar cuponul este platibil anual.

Obligatiunile verzi nu sunt garantate, nu au indicatori financiari asociati si pot fi rascumparate anticipat doar la cererea emitentului in cazul modificarii nefavorabile emitentului a reglementarilor legislative, inclusiv cele fiscale.

Obligatiunile sunt listate pe Bursa de Valori Bucuresti si pe Bursa de Valori Luxemburg.

|                                                         | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Incasari din emisiunea de obligatiuni verzi             | 2.519.236.000                | -                            |
| Costuri de tranzactionare                               | (12.052.941)                 | -                            |
| <b>Incasari nete din emisiunea de obligatiuni verzi</b> | <b>2.507.183.059</b>         | <b>-</b>                     |
|                                                         |                              |                              |
|                                                         | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                               | -                            | -                            |
| Incasari din emisiunea de obligatiuni verzi             | 2.507.183.059                | -                            |
| Dobanzi aferente obligatiunilor verzi                   | 52.095.000                   | -                            |
| Alte cheltuieli financiare                              | 11.671.580                   | -                            |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                             | <b>2.570.949.639</b>         | <b>-</b>                     |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***20. Alte creante**

|                                                                | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Dobanzi de incasat                                             | 32.472.645                   | 28.806.467                   |
| Elemente aferente tratamentelor fiscale in curs de clarificare | 17.332.691                   | -                            |
| Alti debitori                                                  | 14.895.650                   | 11.533.875                   |
| Ajustari pentru depreciere                                     | (9.258.596)                  | (9.258.597)                  |
| <b>Total alte creante, net</b>                                 | <b>55.442.390</b>            | <b>31.081.745</b>            |

*Dobanzile de incasat reprezinta in principal dobanzi de incasat de la partile afiliate, in baza imprumuturilor acordate (a se vedea Nota 31).*

**21. Numerar si echivalente de numerar**

|                                                                                              | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Conturi curente la banci                                                                     | 1.826.259                    | 8.013.268                    |
| Depozite la vedere                                                                           | 16.328.490                   | -                            |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in situatia individuala a pozitiei financiare</b> | <b>18.154.749</b>            | <b>8.013.268</b>             |

**22. Imobilizari corporale**

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al imobilizarilor corporale in 2025 si 2024 a fost dupa cum urmeaza:

|                                                                        | <b>Terenuri si<br/>amenajari<br/>de terenuri</b> | <b>Cladiri</b>    | <b>Echipamente</b> | <b>Vehicule,<br/>mobilier si<br/>birotica</b> | <b>Imobilizari<br/>in curs</b> | <b>Total</b>        |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| <b>Valoare bruta contabila</b>                                         |                                                  |                   |                    |                                               |                                |                     |
| <b>Sold la 01 ianuarie 2025</b>                                        | <b>73.330.925</b>                                | <b>32.339.490</b> | <b>51.868.094</b>  | <b>3.558.579</b>                              | <b>46.152.516</b>              | <b>207.249.604</b>  |
| Intrari                                                                | -                                                | 24.480            | 467.064            | 1.039.652                                     | 16.728.688                     | <b>18.259.884</b>   |
| Transfer de la imobilizari in curs                                     | -                                                | 12.751.571        | 21.463.876         | 362.012                                       | -                              | <b>34.577.459</b>   |
| Iesiri                                                                 | -                                                | -                 | (32.903)           | -                                             | (41.445.081)                   | <b>(41.477.984)</b> |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                                       | <b>73.330.925</b>                                | <b>45.115.542</b> | <b>73.766.131</b>  | <b>4.960.243</b>                              | <b>21.436.123</b>              | <b>218.608.963</b>  |
| <b>Amortizare cumulata si<br/>pierderi din depreciere<br/>cumulate</b> |                                                  |                   |                    |                                               |                                |                     |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024</b>                                       | -                                                | <b>783.396</b>    | <b>24.440.388</b>  | <b>1.290.770</b>                              | <b>2.134.443</b>               | <b>28.648.997</b>   |
| Amortizare                                                             | -                                                | 1.055.009         | 2.978.643          | 356.605                                       | -                              | <b>4.390.256</b>    |
| Amortizarea cumulata a iesirilor                                       | -                                                | -                 | (32.903)           | -                                             | -                              | <b>(32.903)</b>     |
| Reluarea Deprecierii/Deprecierea imobilizarilor corporale, net         | -                                                | -                 | -                  | -                                             | -                              | -                   |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                                       | -                                                | <b>1.838.405</b>  | <b>27.386.127</b>  | <b>1.647.375</b>                              | <b>2.134.443</b>               | <b>33.006.350</b>   |
| <b>Valoare neta contabila</b>                                          |                                                  |                   |                    |                                               |                                |                     |
| <b>01 ianuarie 2025</b>                                                | <b>73.330.925</b>                                | <b>31.556.094</b> | <b>27.427.707</b>  | <b>2.267.809</b>                              | <b>44.018.073</b>              | <b>178.600.607</b>  |
| <b>31 decembrie 2025</b>                                               | <b>73.330.925</b>                                | <b>43.277.137</b> | <b>46.380.004</b>  | <b>3.312.868</b>                              | <b>19.301.680</b>              | <b>185.602.613</b>  |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

La 31 decembrie 2023, Societatea a efectuat reevaluarea la valoarea justa a imobilizarilor corporale constand din terenuri si cladiri. Reevaluarea a fost efectuada de un evaluator autorizat independent Darian DRS S.A.

#### Evaluarea valorii juste

Terenurile si cladirile Societatii sunt prezentate la valorile lor reevaluate, fiind valoarea justa la data reevaluarii, mai putin orice amortizare acumulata anterior si pierderile din depreciere acumulate anterior. Evaluarea valorii juste a terenurilor si cladirilor Societatii la 31 decembrie 2023 a fost efectuata de Darian DRS S.A., evaluator autorizat independent fata de Societate. Darian DRS S.A. este membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania si are calificari adecvate si experienta recenta in evaluarea valorii juste a proprietatilor in locatiile relevante. Evaluarea a fost efectuata in conformitate cu Standardele Internationale de Evaluare si a fost bazata pe tranzactiile recente din piata pentru proprietati similare, acolo unde a fost posibil, si pe abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate.

Nu au existat modificari semnificative ale tehnicii de evaluare in perioada dintre reevaluarea efectuata la 31 decembrie 2023 si cea precedenta, efectuata la 31 decembrie 2020.

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3), precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

| Categoria       | Metoda de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Date de intrare neobservabile semnificative                                                                                                                                                                                                                        | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste                                                                                          |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Terenuri</b> | <i>Abordarea prin comparatie directa</i><br><br>Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile recente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata                                                                                                                                                                                                                 | Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca: <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)</li></ul> |
| <b>Cladiri</b>  | <i>Abordarea prin metoda comparatiei directe si abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)</i><br><br>Cladirile au fost evaluate prin aplicarea urmatoarelor metode, in functie de cea mai buna utilizare, de disponibilitatea si credibilitatea informatiilor de piata disponibile:<br><br><i>Abordarea prin metoda comparatiei directe</i><br><br>Abordarea prin metoda comparatiei directe are la baza pretul de vanzare pe metru patrat pentru cladiri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si de vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare) ajustat pentru lichiditate, localizare, suprafata etc. | <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata.</li><li>Rate ocupare (90%)</li><li>Rate de capitalizare (intre 9% si 10%)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat (intre 2 si 10 EUR/mp), in functie de locatie;</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)</li></ul>                                                  |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

| Categoria | Metoda de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Date de intrare neobservabile semnificative | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste                                                                                                                                          |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p><i>Abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF)</i></p> <p>Modelul de evaluare bazat pe metoda DCF estimeaza valoarea prezenta a fluxurilor nete de numerar care vor fi generate de o cladire din inchiriere, tinand cont de rata de ocupare si chiria anuala. Estimarea ratei de actualizare ia in considerare, printre altele, calitatea unei cladiri si localizarea.</p> |                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ratele de ocupare ar fi mai mari/(mai mici)</li> <li>• Ratele de capitalizare ar fi mai mici/(mai mari)</li> <li>• Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare/(mai mica).</li> </ul> |

**23. Imobilizari necorporale**

Imobilizarile necorporale includ in principal licente si costuri de implementare ale sistemului contabil SAP si licente pentru diverse programe software, dupa cum urmeaza:

|                                                                | Programe informatice si licente | Fond comercial   | Imobilizari in curs | Total             |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Valoare bruta contabila</b>                                 |                                 |                  |                     |                   |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024</b>                               | <b>3.453.119</b>                | <b>1.446.450</b> | -                   | <b>4.899.569</b>  |
| Intrari                                                        | 355.394                         | -                | -                   | <b>355.394</b>    |
| Transfer din imobilizari in curs                               | 6.867.622                       | -                | -                   | <b>6.867.622</b>  |
| Iesiri                                                         | -                               | -                | -                   | -                 |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                               | <b>10.676.134</b>               | <b>1.446.450</b> | -                   | <b>12.122.584</b> |
| <b>Amortizare cumulata si pierderi cumulate din depreciere</b> |                                 |                  |                     |                   |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024</b>                               | <b>2.302.573</b>                | -                | -                   | <b>2.302.573</b>  |
| Amortizare                                                     | 2.156.230                       | -                | -                   | <b>2.156.230</b>  |
| Amortizarea cumulata a iesirilor                               | -                               | -                | -                   | -                 |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                               | <b>4.458.803</b>                | -                | -                   | <b>4.458.803</b>  |
| <b>Valoare neta contabila</b>                                  |                                 |                  |                     |                   |
| <b>31 decembrie 2024</b>                                       | <b>1.150.546</b>                | <b>1.446.450</b> | -                   | <b>2.596.996</b>  |
| <b>31 decembrie 2025</b>                                       | <b>6.217.331</b>                | <b>1.446.450</b> | -                   | <b>7.663.781</b>  |



## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

## 24. Investitii in filiale

Situatia investitiilor in filiale se prezinta dupa cum urmeaza:

|                                                  | 31 decembrie 2025    |                      |                      | 31 decembrie 2024    |                      |                      |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                  | Valoare bruta        | Ajustare de valoare  | Valoare Neta         | Valoare bruta        | Ajustare de valoare  | Valoare Neta         |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A.       | 1.741.959.406        | -                    | 1.741.959.406        | 1.741.959.406        | -                    | 1.741.959.406        |
| Electrica Furnizare S.A. *****                   | 377.181.073          | -                    | 377.181.073          | 227.181.073          | -                    | 227.181.073          |
| Electrica Serv S.A.                              | 481.803.770          | (164.368.925)        | 317.434.846          | 481.803.770          | (164.368.925)        | 317.434.846          |
| Sunwind Energy S.R.L.                            | 5.868.857            | -                    | 5.868.857            | 5.868.857            | -                    | 5.868.857            |
| New Trend Energy S.R.L.**                        | 10.316.375           | -                    | 10.316.375           | 10.166.375           | -                    | 10.166.375           |
| Foton Power Energy S.R.L.***                     | 14.943.203           | -                    | 14.943.203           | 14.708.017           | -                    | 14.708.017           |
| Servicii Energetice Oltenia S.A. (in faliment)   | 82.033.220           | (82.033.220)         | -                    | 82.033.220           | (82.033.220)         | -                    |
| Servicii Energetice Moldova S.A. (in faliment)   | 106.162.492          | (106.162.492)        | -                    | 106.162.492          | (106.162.492)        | -                    |
| Servicii Energetice Banat S.A. (in faliment)     | 43.761.094           | (43.761.094)         | -                    | 43.761.094           | (43.761.094)         | -                    |
| Servicii Energetice Dobrogea S.A. ((in faliment) | 23.822.124           | (23.822.124)         | -                    | 23.822.124           | (23.822.124)         | -                    |
| Crucea Power Park SRL****                        | 25.591.991           | -                    | 25.591.991           | 25.056.198           | -                    | 25.056.198           |
| <b>Total</b>                                     | <b>2.913.443.606</b> | <b>(420.147.855)</b> | <b>2.493.295.751</b> | <b>2.762.522.627</b> | <b>(420.147.855)</b> | <b>2.342.374.772</b> |

\*\* La data de 12 iulie 2024, Electrica SA a finalizat achizitia companiei New Trend Energy SRL. De asemenea, la 23 decembrie 2025 Electrica SA a efectuat o majorare de capital in valoare de 150.000 RON.

\*\*\* La data de 12 septembrie 2024, Electrica SA a finalizat achizitia companiei Foton Power Energy SRL. De asemenea, la 23 decembrie 2025 Electrica a efectuat o majorare de capital in valoare de 180.000 RON.

\*\*\*\* La data de 07 februarie 2025, Electrica SA a finalizat achizitia companiei Crucea Power Park S.R.L. De asemenea, la 23 decembrie 2025 Electrica a efectuat o majorare de capital in valoare de 150.000 RON.

\*\*\*\*\* La data de 30 decembrie 2025, Electrica SA a efectuat o majorare de capital social la Electrica Furnizare S.A. pentru suma de 150.000.000 RON

### Schimbari in structura filialelor Societatii in anul 2025

La data de 07 februarie 2025, Electrica a finalizat achizitia companiei Crucea Power Park S.R.L. („CPP”), dezvoltatorul proiectului eolian „Crucea Est” (cu o capacitate instalată de 121 MW și o capacitate de stocare de 60 MWh), situat în extravilanul comunei Crucea, județul Constanța, prin achizitia a inca 40% din partile sociale si drepturi de vot ale companiei. Astfel, Electrica detine 100% din partile sociale ale companiei Crucea Power Park S.R.L. De asemenea, la 23 decembrie 2025 Electrica a efectuat o majorare de capital in valoare de 150.000 RON.

## 25. Imprumuturi acordate filialelor

a) Imprumuturi acordate filialelor – termen lung

|                                                            | Imprumuturi acordate filialelor |                    |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
|                                                            | 31 decembrie 2025               | 31 decembrie 2024  |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A.                 | 246.325.000                     | 756.325.000        |
| <b>Total imprumuturi acordate filialelor – termen lung</b> | <b>246.325.000</b>              | <b>756.325.000</b> |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

Societatea a incheiat acorduri de imprumut in calitate de creditor cu filialele sale de distributie, dupa cum urmeaza :

- **Imprumuturi acordate in 2021:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Distributie Energie Electrica Romania S.A. in octombrie 2021. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 246.325.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este rambursarea partiala a creditelor contractate de la BRD in anul 2016 pentru finantarea planului de investitii pentru anul 2016 care au ajuns la scadenta in octombrie 2021, Rata dobanzii: 3,51% pe an, Scadenta: 96 luni pana la 12.10.2029, Perioada de tragere: 12 luni, Rambursare integrala la scadenta; Rambursarea permisa in avans, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de tragere. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 246.325.000 RON (31 decembrie 2024 : 246.325.000 RON).

b) *Imprumuturi acordate filialelor – termen scurt*

|                                                             | <b>Imprumuturi acordate filialelor</b> |                          |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|
|                                                             | <b>31 decembrie 2025</b>               | <b>31 decembrie 2024</b> |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A.                  | 510.000.000                            | 520.000.000              |
| New Trend Energy S.R.L.                                     | 19.565.463                             | 18.176.500               |
| Sunwind Energy S.R.L.                                       | 112.675.773                            | 72.749.691               |
| Crucea Power Park S.R.L.                                    | 22.599.329                             | 4.324.548                |
| Foton Power Energy S.R.L.                                   | 8.594.249                              | 8.383.678                |
| Electrica Furnizare S.A.                                    | 835.000.000                            | 319.286.383              |
| <b>Total imprumuturi acordate filialelor – termen scurt</b> | <b>1.508.434.815</b>                   | <b>942.920.800</b>       |

- **Imprumuturi acordate in 2017:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 150.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii: 2,79% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare: integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La data de 06 noiembrie 2024 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 10 decembrie 2026, iar rata dobanzii se compune din indicele de referinta ROBOR 3M (la 3 luni) la care se adauga o marja de 1,3% p.a.. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 150.000.000 RON (31 decembrie 2024: 150.000.000 RON);

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 200.000.000 RON; Scopul creditului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii: 2,79% pe an ; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare: integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa. Dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La data de 06 noiembrie 2024 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 10 decembrie 2026, iar rata dobanzii se compune din indicele de referinta ROBOR 3M (la 3 luni) la care se adauga o marja de 1,3% p.a. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 200.000.000 RON (31 decembrie 2024 : 200.000.000 RON);

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in noiembrie 2017. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2017; Rata dobanzii : 2,79% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare: integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La data de 06 noiembrie 2024 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 10 decembrie 2026, iar rata dobanzii se compune din indicele de referinta ROBOR 3M (la 3 luni) la care se adauga o marja de 1,3% p.a. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 160.000.000 RON (31 decembrie 2024: 160.000.000 RON).

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- **Imprumuturi termen scurt acordate in 2018:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 230.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; Rata dobanzii: 4,7% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 0 RON (31 decembrie 2024: 230.000.000 RON);

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 160.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; Rata dobanzii: 4,7% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere : 12 luni; Rambursare integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 0 RON (31 decembrie 2024: 160.000.000 RON);

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A. (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.) in aprilie 2018. Principalele prevederi sunt: Suma maxima a imprumutului: 130.000.000 RON; Scopul imprumutului: finantarea programului de investitii aferent anului 2018; Rata dobanzii: 4,7% pe an; Scadenta: 84 luni; Perioada de tragere: 12 luni; Rambursare integral la scadenta; Rambursarea in avans permisa, dar nu mai devreme de cele 12 luni ale perioadei de utilizare. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 0 RON (31 decembrie 2024: 130.000.000 RON).

- **Imprumuturi termen scurt acordate in 2022:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu New Trend Energy S.R.L. in iunie 2022. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 2.400.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este finantarea pentru plata taxei de scoatere din circuitul agricol a terenurilor si a comisioanelor bancare aferente, precum si finantarea partiala a costurilor pentru emiterea unei Scrisori de garantie bancara avand ca beneficiar societatea Distributie Energie Electrica Romania SA, Rata dobanzii: ROBOR 3M+ 1,16% pe an, Scadenta: 12 luni pana la 13.06.2023, Rambursare integrala la scadenta. In cursul anului 2023 partile convin suplimentarea imprumutului acordat de Electrica SA catre New Trend Energy SRL pana la valoarea totala cumulata de 8.517.600 RON. Data Scadentei si durata contractului, inclusiv perioada de utilizare, neputand depasi data de 13.06.2024. In cursul anului 2024 partile convin suplimentarea imprumutului acordat de Electrica SA catre New Trend Energy SRL pana la valoarea totala cumulata de 15.433.600 RON si data scadenta a contractului pana la 13 mai 2025. In data de 13 mai 2025 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data 13 mai 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 15.065.463 RON (31 decembrie 2024: 13.676.500 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Sunwind Energy S.R.L. in septembrie 2022. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 1.200.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este finantarea costurilor care sunt responsabilitatea Societatii in conformitate cu acordul de vanzare-cumparare, Rata dobanzii: ROBOR 3M+ 1,16% pe an, Scadenta: 12 luni pana la 25.09.2024, Rambursare integrala la scadenta. La data de 23 septembrie 2025 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data 25 septembrie 2026, iar valoarea maxima a creditului este de 1.665.350 RON. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 1.665.307 RON (31.12.2024: 1.665.307 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Sunwind Energy S.R.L. in noiembrie 2022. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului : 147.300.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este finantarea lucrarilor de investitii necesare finalizarii si functionarii centralei fotovoltaice « Satu Mare 2 » (Botiz), Rata dobanzii : ROBOR 3M+ 1,16% pe an, Scadenta : 12 luni pana la 27.10.2023, Rambursare integrala la scadenta. La data de 10 aprilie 2024 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data 10 aprilie 2025, iar valoarea maxima a creditului este de 126.500.000 RON. In data de 23 septembrie 2025 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

imprumutului pana la data 25 septembrie 2026. La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului acordat este de 109.211.268 RON (la 31 decembrie 2024, soldul imprumutului acordat este 69.285.192).

- **Imprumuturi termen scurt acordate in 2023:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Sunwind Energy S.R.L. in aprilie 2023. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 1.800.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este finantarea costurilor care sunt responsabilitatea Societatii in conformitate cu acordul de vanzare-cumparare, Rata dobanzii : ROBOR 3M+ 2,95% pe an, Scadenta: 12 luni pana la 06.04.2024, Rambursare integrala la scadenta. La data de 04 aprilie 2025 s-a incheiat un act aditional in care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data 06 aprilie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 1.799.199 RON (31.12.2024: 1.799.199 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu FOTON POWER ENERGY SRL in octombrie 2023. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 3.640.108 RON, data scadentei si durata contractului, inclusiv perioada de utilizare, neputand depasi data de 10.10.2024. La data de 03 octombrie 2025 s-a incheiat un act aditional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 10 octombrie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 3.295.088 RON (31 decembrie 2024: 3.223.987 RON).

- La data de 18.12.2023 a fost incheiat un contract de imprumut intragrup cu Electrica Furnizare S.A.. Principalele prevederi sunt : suma maxima a creditului: 100.000.000 RON, Scopul acordarii acestui credit reprezinta finantarea necesarului de capital circulant pe termen scurt, Rata dobanzii: ROBOR 3M+ 1,16 % pe an, Scadenta: 02.11.2024. La data de 25.10.2024 s-a incheiat un act aditional in care s-a modificat rata dobanzii la ROBOR 1M+ 1,46 %p.a. si scadenta la 02.11.2025. In data de 14 octombrie 2025, s-a incheiat un act aditional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 2 noiembrie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 100.000.000 RON (31 decembrie 2024: 100.000.000 RON).

- **Imprumuturi termen scurt acordate in 2024:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu FOTON POWER ENERGY SRL in ianuarie 2024. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 245.000.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este finantarea lucrarilor de investitii necesare finalizarii si operarii centralei electrice fotovoltaice "BIHOR", Rata dobanzii: ROBOR 3M+1,16%, Scadenta: 16.05.2025. In data de 12 mai 2025, s-a incheiat un act aditional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 16 mai 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 23.800 RON (31 decembrie 2024: zero RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Electrica Furnizare S.A. in aprilie 2024. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 245.000.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este efectuarea de plati catre furnizorii de energie electrica si Bugetul de Stat, precum si efectuarea platilor catre Distributie Energie Electrica Romania S.A., Rata dobanzii : 1. pentru sumele in valoare de 139.146.941 RON: ROBOR 1M + 2.25% p.a.; 2. pentru sumele in valoare de 13.299.955 RON: ROBOR 3M + 2.4% p.a.; 3. pentru sumele in valoare de 66.839.487 RON: ROBOR 1M + 1.46% p.a.; pentru suma ramasa pana la 245.000.000 RON, respectiv 25.713.617 RON, dobanda ce urmeaza a fi platita este cea rezultata din analiza ex-ante efectuata de catre un specialist independent in preturi de transfer anterior eliberarii sumei, avand in vedere principiul valorii de piata si comunicata de catre ELSA Imprumutatului printr-o notificare transmisa cu o zi lucratoare inainte de data eliberarii sumei, Scadenta: 08.04.2025. In data de 4 aprilie 2025, s-a incheiat un act aditional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 08 aprilie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 245.000.000 RON (31 decembrie 2024: 219.286.383 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu FOTON POWER ENERGY SRL in septembrie 2024. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 5.460.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este: (i) rambursarea imprumutului asociatului acordat societatii Foton Power Energy S.R.L., de catre dl Emanuel Muntmark; (ii) achitarea contravalorii facturii aferente serviciilor de dezvoltare prestate de Monsson S.R.L. (fosta Monsson Alma SRL) catre Foton Power Energy S.R.L; (iii) finantarii unor costuri operationale (in cuantum de maxim de pana la 300 mii RON), Rata dobanzii: ROBOR 3M +1,16%, Scadenta: 26.09.2025. In data de 26 septembrie 2025, s-a incheiat un act aditional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 26 septembrie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

5.275.360 (31 decembrie 2024: 5.159.691 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu New Trend Energy S.R.L. in iulie 2024. Principalele prevederi sunt: valoarea maxima a creditului: 4.500.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este: 1. rambursarea imprumutului actionarului acordat societatii New Trend Energy S.R.L., de catre dl Emanuel Muntmark conform "Acord privind rambursarea sumelor imprumutate in baza contractului de imprumut nr. New Trend Energy S.R.L. 1/10.09.2020", in termen de 10 zile lucratoare de la realizarea Closing-ului final si preluarea a 100% din participatii; 2. Achitarea contravalorii facturii aferente serviciilor de dezvoltare prestate de Monsson S.R.L. (fosta Monsson Alma SRL) catre New Trend Energy S.R.L., factura ce trebuie achitata de New Trend Energy S.R.L., dupa preluarea a 100% din participatii; 3. finantarea unor costuri operationale ce ar putea aparea in perioada imediat urmatoare Closing-ului (in cuantum de maxim de pana la 255.000 Ron); Rata dobanzii ROBOR 3M+ 1,16% pe an, scadenta imprumutului 12 luni pana la data de 24 iulie 2025. In data de 22 iulie 2025, s-a incheiat un act additional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 24 iulie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 4.500.000 RON (31 decembrie 2024 : 4.500.000 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu CRUCEA POWER PARK S.R.L. in noiembrie 2024. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 1.601.500 RON, Scopul acordarii acestui credit finantarea tuturor costurilor (inclusiv, dar fara a se limita la: onorarii notariale, taxe ANCPI, impozite datorate de vanzator si deduse din pret de catre cumparator (daca va fi cazul), precum si orice alte costuri adiacente necesare indeplinirii obiectului contractului, aferente achizitiei cotei de 29,11% din terenul aferent Statiei comune de racord pentru proiectul dezvoltat de catre CPP (Centrala Electrica Eoliana Crucea Est), in suprafata totala de 83.299mp, situat in extravilanul loc. Vultur, Judetul Constanta, Parcela A78/16/2/1, identificat cu numar cadastral 101721, inscris in cartea funciara nr. 101721 Vultur, la un pret total de pana la valoarea determinata ca o cota de 29,11% din 1.083.982 Euro, Rata dobanzii: ROBOR 3M la care se adauga o marja de 1,16%. In data de 17 noiembrie 2025, s-a incheiat un act additional prin care s-a prelungit scadenta imprumutului pana la data de 19 noiembrie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 1.590.415 RON (31 decembrie 2024: 1.590.415 RON).

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu CRUCEA POWER PARK S.R.L. in decembrie 2024. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 3.233.000 RON, Scopul acordarii acestui credit il reprezinta finantarea costurilor aferente platii facturilor emise de Transelectrica S.A. emise in baza Contractului de racordare nr. C1031/11.11.2024, Rata dobanzii: ROBOR 3M la care se adauga o marja de 1,16%, Durata contractului este de 12 luni, cu scadenta pana la data de 18.12.2025. In data de 18 decembrie 2025, s-a incheiat un act additional prin care s-a modificat rata dobanzii la ROBOR 1M+2,45% p.a, precum si prelungirea scadentei imprumutului pana la data de 18 decembrie 2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 2.744.439 RON (31 decembrie 2024: 2.734.126 RON).

- **Imprumuturi termen scurt acordate in 2025:**

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu CRUCEA POWER PARK S.R.L. in februarie 2025. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 19.200.000 RON; scopul acordarii acestui credit il reprezinta rambursarea imprumutului acordat societatii CPP de catre dl. Emanuel Muntmark, achitarea contravalorii aferente serviciilor de dezvoltare prestate de Monsson SRL catre CPP, finantarea unor costuri operationale si investitionale aferente proiectului ce ar putea aparea in perioada imediat urmatoare Closing-ului Stage 4 (in cuantum maxim de pana la 650.000 RON). Rata dobanzii: ROBOR 3M la care se adauga o marja de 1,16%, Durata contractului este de 12 luni, cu scadenta pana la data de 18.02.2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este 18.264.475 RON.

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Electrica Furnizare S.A. in iulie 2025. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 245.000.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este efectuarea de plati catre Distributie Energie Electrica Romania S.A. ; Rata dobanzii: pana la finalizarea analizei ex-ante si semnarea actului additional, rata dobanzii este ROBOR 3M + 1.5% p.a.; Scadenta: 28.07.2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

245.000.000 RON.

- Contract de imprumut intragrup incheiat cu Electrica Furnizare S.A. in septembrie 2025. Principalele prevederi sunt: suma maxima a creditului: 245.000.000 RON, Scopul acordarii acestui credit este efectuarea de plati catre Distributie Energie Electrica Romania S.A. reprezentand contravaloarea serviciului de distributie de energie electrica; Rata dobanzii: pana la finalizarea analizei ex-ante si semnarea actului aditional, rata dobanzii este ROBOR 3M + 1.5% p.a.; Scadenta: 31.08.2026. La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului acordat este de 245.000.000 RON.

#### ***Sistem cash pooling la nivelul Grupului***

1. In data de 20 decembrie 2019, intre ING Bank N.V., Electrica SA si filialele sale, au fost incheiate doua acorduri ce vizeaza implementarea a doua scheme de cash pooling, dupa cum urmeaza:
  - un prim sistem care implica Electrica SA, in calitate de coordonator al structurii de cash pooling „cash pool lider” si filialele sale de distributie (Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.), in calitate de participanti: Facilitatea de credit oferita de coordonator fiecarui participant in limita sumei de 180.000.000 RON;  
Facilitatea de credit oferita de fiecare participant coordonatorului in limita sumei de 50.000.000 RON;  
Prin intermediul conventiilor de trezorerie interna incheiate de Electrica SA cu fiecare dintre participanti, amendate ulterior prin acte aditionale, s-a stabilit Rata interna a dobanzii: ROBOR 1M + 0,58% si ROBOR 3M + 1, 5% si Rata Bancii: ROBOR 1M + 2,25%;  
In situatia in care sumele trase de participanti sunt acoperite atat din lichiditatile interne ale Electrica SA, cat si prin efectuarea de trageri din linia de credit acordata Electrica SA, cuantumul dobanzilor datorate de participanti catre Electrica SA va fi calculat utilizand o rata de dobanda ponderata, calculata pe baza Ratei Interne ROBOR 1M + 0,58% si Ratei Bancii ROBOR 1M + 2,25%;  
Scadenta initiala a fost de 20.12.2020, conventia fiind prelungita automat pe perioada scadentei facilitatii de credit a bancii pana la 27.02.2026;
  - un al doilea sistem care implica Electrica SA, in calitate de coordonator al structurii de cash pooling „cash pool lider” si filialele sale, Electrica Furnizare S.A., Electrica Serv S.A. si Servicii Energetice Muntenia S.A. (in prezent absorbita de Electrica Serv S.A.), Electrica Energie Verde 1 SRL (incepand cu 30 decembrie 2020) in calitate de participanti:  
Facilitatea de credit oferita de coordonator este 245.000.000 RON pentru Electrica Furnizare S.A., 15.000.000 RON pentru Electrica Energie Verde 1 SRL si 12.000.000 RON pentru Electrica Serv S.A.;  
Facilitatea de credit oferita de participanti coordonatorului in limita sumei de 180.000.000 RON pentru Electrica Furnizare S.A., 10.000.000 RON pentru Electrica Energie Verde 1 SRL\*, 50.000.000 RON pentru Electrica Serv S.A.;  
*\*La 31.12.2023 a avut loc fuziunea prin absorbtie dintre Societatea Energetica Electrica SA (ELSA) ca societate absorbanta si Societatea Electrica Productie Energie SA (EPE), Electrica Energie Verde 1 SRL (EEV1) si Green Energy Consultancy & Investments SRL (GECI) ca societati absorbite.*

Prin intermediul conventiilor de trezorerie interna incheiate de Electrica SA cu fiecare dintre participanti, amendate ulterior prin acte aditionale, s-a stabilit Rata interna a dobanzii: ROBOR 1M + 0,58% si ROBOR 3M+1,5% si Rata Bancii: ROBOR 1M + 2,25%;

In situatia in care sumele trase de participanti sunt acoperite atat din lichiditatile interne ale Electrica SA, cat si prin efectuarea de trageri din linia de credit acordata Electrica SA, cuantumul dobanzilor datorate de participanti catre Electrica SA va fi calculat utilizand o rata de dobanda ponderata, calculata pe baza Ratei Interne ROBOR 1M + 0,58% si Ratei Bancii ROBOR 1M + 2,25%;

Scadenta initiala a fost de 20.12.2020, conventia fiind prelungita automat pe perioada scadentei facilitatii de credit a bancii pana la 27.01.2026; prin care banca va transfera automat toate sumele disponibile existente la sfarsitul fiecarei zile din conturile bancare curente ale participantilor in contul bancar principal al Electrica SA. In cazul in care conturile

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

bancare curente ale participantilor au un sold negativ la sfarsitul zilei, banca va transfera sumele necesare din contul bancar principal al Electrica SA in conturile bancare curente ale participantilor, astfel incat la sfarsitul fiecarei zile, soldul conturilor bancare curente ale participantilor sa fie nul. In cazul in care soldul contului bancar principal al Electrica SA nu este suficient pentru a acoperi soldul negativ al conturilor bancare curente ale participantilor, banca va pune la dispozitie fondurile necesare din facilitatea de descoperit de cont care va fi semnata intre banca si Electrica SA.

2. In data de 18 ianuarie 2024, intre BRD – Groupe Societe Generale SA, Electrica SA si filialele sale (Electrica Furnizare S.A., Electrica Serv S.A., Distributie Energetica Romania) in calitate de participantii, a fost incheiat un contract privind acordarea de catre Banca a unei facilitati de credit, dupa cum urmeaza: Imprumutul poate efectua utilizari pana la data de 30.04.2026, valoarea maxima a facilitatii este de 150.000.000 RON, Rata Dobanzii variabile ROBOR 1M + marja de 1,35% pe an pentru Utilizarile in RON.

La 31 decembrie 2025, soldul cash pooling, este 324.253.915 RON (31 decembrie 2024: 313.553.595 RON). Pentru sumele trase/transferate prin sistemul cash pooling dintre Electrica SA si ceilalti participantii, a se vedea Nota 31.

## **26. Capital si rezerve**

### ***(a) Capital social, prime de emisiune, castiguri si pierderi rezultate din emiterea de actiuni***

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 339.553.004 actiuni ordinare la 31 decembrie 2025 (339.553.004 actiuni ordinare la 31 decembrie 2024) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile Societatii sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra.

Actiunile detinute de actionarii Societatii care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra (LSE) sunt certificatele globale de depozit (GDR-uri). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Registrul Comertului. Contributiile facute de actionari care nu sunt inregistrate inca la Oficiul National al Registrului Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute ca si contributii in avans ale actionarilor.

In urma Ofertei Publice Initiale, Societatea a recunoscut o majorare de capital social in suma de 1.771.887.440 RON si o prima de emisiune de 171.128.062 RON. Costurile aferente tranzactiei in suma de 68.078.885 RON au fost deduse din prima de emisiune.

Prin oferta publica secundara desfasurata in luna noiembrie 2019, capitalul social al Electrica SA a fost majorat prin aport in natura si in numerar, cu suma de 5.036.680 RON, de la suma de 3.459.399.290 RON pana la suma de 3.464.435.970 RON, prin emisiunea unui numar de 503.668 actiuni noi, nominative si dematerializate, cu valoarea nominala de 10 RON/actiune.

Costurile generate de oferta publica secundara au fost in suma de 963.601 RON. De asemenea, Societatea a inregistrat castiguri in suma de 2.185.519 RON rezultate din diferenta intre valoarea de aport a terenurilor si valoarea acestora inregistrata ca si contributii in avans ale actionarilor.

In data de 11 iulie 2024, Oficiul Registrului Comertului Bucuresti a admis cererea de reducere a capitalului social al Electrica, conform hotararii Adunarii generale extraordinare a actionarilor societatii. Capitalul social al Electrica se reduce astfel de la valoarea de 3.464.435.970 RON la valoarea de 3.395.530.040 RON, iar numarul de actiuni se reduce de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni.

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

Ca urmare a reducerii capitalului social, Statul Roman detine un procent de 49,7850% din capitalul social subscris, iar alti actionari - tip lista (persoane fizice si persoane juridice), detin un procent de 50,2150% din capitalul social.

In data de 19 iulie 2024, Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF) a emis Certificatul de Inregistrare a Instrumentelor Financiare (CIIF) nr. AC - 4023 - 3 / 19.07.2024 aferent reducerii de capital social cu valoarea actiunilor proprii detinute din 2014.

In data de 22 iulie 2024, Depozitarul Central a operat reducerea capitalului social al Electrica prin anularea actiunilor proprii.

#### **(b) Rezerva de actiuni proprii**

In luna iulie 2014, Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni, insumand astfel 6.890.593 actiuni. Suma totala platita pentru aceste actiuni si Certificate Globale de Depozit a fost de 75.372.435 RON.

#### **(c) Rezerva din reevaluare**

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este dupa cum urmeaza:

|                                                                                                                       | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                                                                             | <b>20.030.772</b> | <b>20.258.665</b> |
| Rezerva din reevaluarea imobilizarilor corporale                                                                      | -                 | -                 |
| Impozit amanat aferent cresterii rezervei din reevaluare                                                              | -                 | -                 |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | (808.499)         | (227.893)         |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                                                                           | <b>19.222.273</b> | <b>20.030.772</b> |

#### **(d) Rezerva legala**

Rezervele legale se constituie in proportie de 5% din profitul contabil inainte de impozitare aferent exercitiului financiar, pana cand ajung la 20% din capitalul social varsat al Societatii, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

La data de 31 decembrie 2025 rezerva legala era in valoare de 239.984.794 RON (31 decembrie 2024: 235.159.000 RON).

#### **(e) Dividende**

Dividendele distribuite de Societate in anii 2025 si 2024 (din profiturile exercitiilor financiare anterioare) au fost dupa cum urmeaza:

|                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------|------------|------------|
| <b>Dividende distribuite</b> | 59.999.016 | 39.999.343 |

La 29 aprilie 2025, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat profitul net distribuibil al anului 2024 dupa cum urmeaza:

- Dividende ce urmează a fi distribuite actionarilor: 59.999.016 RON;
- Rezerva legala (5% din profitul inainte de impozitare 2024): 3.563.305 RON;
- Alte rezerve: 0 RON.



## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

La 27 aprilie 2024 , Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat profitul net distribuibil al anului 2023 dupa cum urmeaza:

- Dividende ce urmează a fi distribuite actionarilor: 39.999.343 RON;
- Rezerva legala (5% din profitul inainte de impozitare 2023 ): 2.160.391 RON;
- Alte rezerve: 18.218.899 RON.

Valoarea totala a dividendelor distribuite actionarilor in anul 2025 a fost in suma de 59.999.016 RON (2024 : 39.999.343 RON). Valoarea dividendelor pe actiune distribuite actionarilor Societatii a fost: 0,1767 RON pe actiune (2024 : 0,1178 RON pe actiune).

In luna aprilie 2024, in cadrul companiei Electrica S.A., s-a aprobat de catre AGEA anulara actiunilor proprii in numar de 6.890.593 (respectiv reducerea capitalului social al societății de la 3.464.435.970 lei, la 3.395.530.040 lei), care reprezinta 1,988951% din capitalul social si micsorarea numarului de parti actiuni de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni, obtinute prin stabilizarea care s-a facut in cadrul Ofertei Publice Initiale din iunie 2014.

Din dividendele declarate de Societate in valoare de 59.999.016 RON (2024: 39.999.343 RON), dividendele platite au fost de 59.917.741 RON (2024: 39.982.739 RON) aferente perioadei curente si perioadelor anterioare. Suma aferenta perioadei curente este de 59.850.873 RON.

## 27. Datorii comerciale

|                                      | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Furnizori de bunuri si servicii      | 7.613.892         | 6.112.339         |
| Furnizori de imobilizari             | 10.243.941        | 981.092           |
| Furnizori – parti afiliate (Nota 31) | 128.135           | 687.052           |
| <b>Total</b>                         | <b>17.985.968</b> | <b>7.780.483</b>  |

Datoriile catre partile afiliate sunt detaliate in Nota 31.

## 28. Alte datorii

|                                          | 31 decembrie 2025 |                | 31 decembrie 2024 |                |
|------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                          | Curente           | Pe termen lung | Curente           | Pe termen lung |
| Dobanzi de plata                         | 253.360           | -              | -                 | -              |
| Alte sume de plata catre bugetul de stat | 23.846            | -              | 119.492           | -              |
| Dividende de plata                       | 1.679.457         | -              | 1.598.182         | -              |
| Alte datorii                             | 2.732.938         | -              | 5.251.477         | -              |
| <b>Total</b>                             | <b>4.689.601</b>  | <b>-</b>       | <b>6.969.151</b>  | <b>-</b>       |

Alte datorii includ in principal garantii si creditorii diversi. Dividende de plata reprezinta dividendele neridicate de actionari.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

## **29. Provizioane**

|                                  | <b>Litigii si alte riscuri</b> |
|----------------------------------|--------------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025</b>   | <b>1.484.971</b>               |
| Provizioane recunoscute          | 22.764.814                     |
| Provizioane utilizate            | -                              |
| Provizioane reversate            | (2.285.875)                    |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>21.963.912</b>              |

Soldul provizioanelor cuprinde:

a) provizioane in suma de 1.607.714 RON la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 1.251.118 RON) care se refera la beneficiile acordate la terminarea contractelor de mandat ale directorilor executivi si ale contractelor angajatilor cheie din conducere sub forma de clauza de neconcurenta;

b) provizioane in valoare de 20.350.104 RON la data de 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 225.598 RON). Provizionul in valoare de 20.350.104 RON se refera la litigiul cu DEER, din dosarul nr. 18976/3/2020. Dosarul are ca obiect actiunea reclamantei DEER in restituirea platii nedatorate, si anume obligarea paratei ELSA la plata sumei, actiune pornita de DEER in vederea implementarii masurilor dispuse de Camera de Conturi Prahova pentru remedierea abaterilor constatate prin Decizia nr. 45/2016.

c) alte provizioane in valoare de 6.092 RON la data de 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024 : 8.256 RON).

## **30. Instrumente financiare**

### **(a) Clasificari contabile si valori juste**

In conformitate cu IFRS 9, activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente.

Societatea nu are garantii efective acordate Grupului, ci doar garantii corporative prezentate in nota 33 Angajamente.

Societatea a evaluat faptul ca valoarea contabila este o aproximare rezonabila a valorii juste pentru activele si datoriile financiare.

### **(b) Managementul riscului financiar**

Societatea este expusa urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piata.

Aceste riscuri sunt in continuare explicate si detaliate.

#### **(i) Riscul de credit**

Riscul de credit reprezinta riscul ca Societatea sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

creantele comerciale ale Societatii, creantele aferente cash-pooling, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Societatii la riscul de credit este influentata in principal de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut, Societatea avea un risc ridicat de credit in principal din partea companiilor de stat (a se vedea Nota 15).

Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata. Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

**Creante comerciale**

Societatea inregistreaza ajustari pentru deprecierea creantelor la valoarea pierderilor din credit preconizate, calculate pe baza ratelor de pierdere preconizate.

**Depreciere**

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante de la clienti la 31 decembrie 2025 :

| <b>31 decembrie 2025</b>                    |                                                |                      |                                                             |                                        |                                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>Rata<br/>previzionata<br/>a pierderilor</b> | <b>Valoare bruta</b> | <b>Pierderi<br/>previzionate<br/>pe durata de<br/>viata</b> | <b>Creante<br/>comerciale<br/>nete</b> | <b>Depreciat<br/>din punct de<br/>vedere al<br/>creditului</b> |
| Neajunse la scadenta                        | 0%                                             | 364.027              | -                                                           | 364.027                                | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 0%                                             | -                    | -                                                           | -                                      | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 0%                                             | -                    | -                                                           | -                                      | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 0%                                             | -                    | -                                                           | -                                      | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 99%                                            | 156.733.828          | (155.218.508)                                               | 1.515.320                              | Da                                                             |
| <b>Total</b>                                |                                                | <b>157.097.854</b>   | <b>(155.218.508)</b>                                        | <b>1.879.346</b>                       |                                                                |

Ajustarile pentru depreciere se refera in principal la creantele comerciale de la Oltchim in suma de 98.725.847 RON (31 decembrie 2024 : 98.725.847 RON), de la Transenergo Com in suma de 37.084.601 RON (31 decembrie 2024 : 37.084.601 RON) si de la Fidelis Energy in suma de 11.154.320 RON (31 decembrie 2024 : 11.154.320 RON). A se vedea Nota 17.

O analiza a creantelor comerciale din punct de vedere al riscului de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante de la clienti la 31 decembrie 2024 se prezinta astfel:

| <b>31 decembrie 2024</b>                    |                                                |                      |                                                             |                                        |                                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>Rata<br/>previzionata<br/>a pierderilor</b> | <b>Valoare bruta</b> | <b>Pierderi<br/>previzionate<br/>pe durata de<br/>viata</b> | <b>Creante<br/>comerciale<br/>nete</b> | <b>Depreciat<br/>din punct de<br/>vedere al<br/>creditului</b> |
| Neajunse la scadenta                        | 0%                                             | 414.459              | -                                                           | 414.459                                | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 0%                                             | (1)                  | -                                                           | (1)                                    | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 0%                                             | 505                  | -                                                           | 505                                    | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 0%                                             | (1)                  | -                                                           | (1)                                    | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 99%                                            | 156.738.742          | (155.218.508)                                               | 1.520.234                              | Da                                                             |
| <b>Total</b>                                |                                                | <b>157.153.704</b>   | <b>(155.218.508)</b>                                        | <b>1.935.196</b>                       |                                                                |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

#### (ii) Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Societatea sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Societatea are numerar si echivalente de numerar semnificative, astfel incat nu se confrunta cu riscul de lichiditate.

Societatea urmareste mentinerea unui nivel al conturilor bancare curente care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Societatea monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii.

#### Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si neactualizata si includ platile estimate de dobanda.

| Datorii financiare       | Valoare Contabila    | Fluxuri de numerar contractuale |                    |                 |                      |                   |
|--------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
|                          |                      | Total                           | mai putin de 1 an  | intre 1 – 2 ani | intre 2 – 5 ani      | mai mult de 5 ani |
| <b>31 decembrie 2025</b> |                      |                                 |                    |                 |                      |                   |
| Descoperiri de cont      | 454.253.915          | 454.253.915                     | 454.253.915        | -               | -                    | -                 |
| Datorii comerciale       | 17.985.968           | 17.985.968                      | 17.985.968         | -               | -                    | -                 |
| Obligatiuni verzi        | 2.570.949.639        | (*) 2.601.500.895               | 52.250.895         | -               | 2.549.250.000        | -                 |
| Leasing                  | 17.507.309           | 17.507.309                      | 933.322            | 676.637         | 818.224              | 15.079.126        |
| <b>Total</b>             | <b>3.060.696.831</b> | <b>3.091.248.087</b>            | <b>525.424.100</b> | <b>676.637</b>  | <b>2.550.068.224</b> | <b>15.079.126</b> |
| <b>31 decembrie 2024</b> |                      |                                 |                    |                 |                      |                   |
| Descoperiri de cont      | 313.553.595          | 313.553.595                     | 313.553.595        | -               | -                    | -                 |
| Datorii comerciale       | 7.780.483            | 7.780.483                       | 7.780.483          | -               | -                    | -                 |
| Leasing                  | 17.499.215           | 17.499.215                      | 847.482            | 875.557         | 1.060.869            | 14.715.307        |
| <b>Total</b>             | <b>338.833.293</b>   | <b>338.833.293</b>              | <b>322.181.560</b> | <b>875.557</b>  | <b>1.060.869</b>     | <b>14.715.307</b> |

\* Suma de 2.601.500.895 lei reprezinta valoarea bruta a obligatiunilor verzi, diferenta de 30.551.256 lei pana la suma de 2.570.949.639 lei reprezinta primele de emisiune si cheltuielile inregistrate pentru obtinerea obligatiunilor.

#### (iii) Riscul de piata

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor pietei – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Societatii sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

#### Riscul valutar

Societatea are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denominate imprumuturile si moneda functionala a Societatii. Moneda functionala a Societatii este Leul romanesc (RON).

Monedele in care sunt denominate aceste tranzactii sunt in principal RON si EUR. Societatea are depozite bancare denominate in valuta (EUR). Politica Societatii este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiilor pe care le efectueaza. Societatea nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

#### Expunerea la riscul valutar

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Societatii la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

| <b>In RON</b>                                                 | <b>31 decembrie 2025</b> | <b>31 decembrie 2024</b> |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                               | denominate in EUR        | denominate in EUR        |
| Numerar si echivalente de numerar                             | 70.726                   | 1.686.406                |
| Leasing                                                       | (17.507.309)             | (17.499.215)             |
| Investitii in titluri de stat si depozite                     | 1.141.071.230            | -                        |
| Obligatiuni verzi                                             | (2.601.500.895)          | -                        |
| <b>Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare</b> | <b>(1.477.866.248)</b>   | <b>(15.812.809)</b>      |

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

|       | <b>Curs mediu</b> |             | <b>Curs spot la sfarsitul anului</b> |             |
|-------|-------------------|-------------|--------------------------------------|-------------|
|       | <b>2025</b>       | <b>2024</b> | <b>2025</b>                          | <b>2024</b> |
| RON   |                   |             |                                      |             |
| 1 EUR | 5.0415            | 4.9746      | 5.0985                               | 4.9741      |

**Analiza de senzitivitate**

O apreciere (depreciere) posibila in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denominate in valuta si profitul inainte de impozitare si, respectiv, capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele dobanzii, raman constante, si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor preconizate.

| <i>Efect</i>             | <b>Profit inainte de impozitare</b> |                   |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                          | <b>Apreciere</b>                    | <b>Depreciere</b> |
| <b>31 decembrie 2025</b> |                                     |                   |
| EUR (modificare cu 5%)   | (14.492.495)                        | 14.492.495        |
| <b>31 decembrie 2024</b> |                                     |                   |
| EUR (modificare cu 5%)   | (156.299)                           | 156.299           |

**Riscul de rata a dobanzii**

Expunerea Societatii la riscul de rata a dobanzii aferente activelor si datoriilor financiare este detaliata mai jos. Societatea este expus la rata de referinta ROBOR, fiind rata dobanzii pe piata monetara interbancara din Romania. Societatea nu are contracte de acoperire a riscului de rata a dobanzii.

**Expunerea la riscul de rata a dobanzii**

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Societatii este dupa cum urmeaza:

|                                                     | <b>31 decembrie 2025</b> | <b>31 decembrie 2024</b> |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Instrumente cu rata de dobanda variabila</b>     |                          |                          |
| <b>Active financiare</b>                            |                          |                          |
| Creante aferente cash-pooling (Nota 23, Nota 31)    | 482.860.094              | 482.860.094              |
| Investitii in titluri de stat si depozite (Nota 18) | 2.164.832.618            | -                        |
| <b>Datorii financiare</b>                           |                          |                          |
| Datorii aferente cash-pooling (Nota 23, Nota 31)    | (46.418.067)             | (170.101.192)            |
| Descoperiri de cont (Nota 15)                       | (454.253.915)            | (313.553.595)            |
| Obligatiuni verzi (Nota 19)                         | (2.570.949.639)          | -                        |
| Leasing                                             | (17.507.309)             | (17.499.215)             |
| <b>Total</b>                                        | <b>(441.436.218)</b>     | <b>(18.293.908)</b>      |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

#### *Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa*

Societatea nu inregistreaza active financiare si datorii financiare cu rata de dobanda fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau pierderii.

#### *Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata de dobanda variabila*

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

|                                          | Profit inainte de impozitare  |                                |
|------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                                          | crestere cu 50 puncte de baza | diminuare cu 50 puncte de baza |
| <b>31 decembrie 2025</b>                 |                               |                                |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | 2.207.181                     | (2.207.181)                    |
| <b>31 decembrie 2024</b>                 |                               |                                |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | 91.470                        | (91.470)                       |

## 31. Parti afiliate

### (a) Actionarii principali

La 31 decembrie 2025 , actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social (31 decembrie 2024 : 49,785% ).

### (b) Remunerarea directorilor si administratorilor cu contracte de mandat

|                               | 2025      | 2024      |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Remunerarea conducerii</b> | 2.583.627 | 3.159.506 |

Remunerarea conducerii executive se refera atat la directorii cu contract de mandat, cat si la cei cu contract de munca din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde si beneficiile in cazul terminarii contractelor de mandat pentru directorii executivi.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

|                                             | 2025      | 2024      |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Membrii Consiliului de Administratie</b> | 2.787.738 | 2.827.754 |

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de catre Adunarea Generala a Actionarilor din data de 20 aprilie 2022, numarul anual de sedinte platite este limitat la douasprezece pentru Consiliul de Administratie si la sase pentru fiecare dintre comitete. Se pot organiza intalniri ale Comitetelor in situatii exceptionale si numai la decizia Presedintilor de Comitete, care este responsabil pentru organizarea eficienta a agendei si activitatii. Orice sedinta exceptionala este remunerata separat, pentru fiecare comitet.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2025 si 2024.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)***(c) Tranzactii cu societati din Grup****(i) Soldurile creantelor si datoriilor de la/catre societati din Grup:***Creante/datorii comerciale*

|                                            | <b>Creante de la</b>         |                              | <b>Datorii catre</b>         |                              |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                            | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 164.692                      | 518.814                      | 20.423.669                   | -                            |
| Electrica Serv S.A.                        | 89.535                       | 179.565                      | -                            | 148.750                      |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 2.249.848                    | 1.725.564                    | 54.655                       | 538.302                      |
| Sunwind Energy S.R.L.                      | 5.224                        | -                            | -                            | -                            |
| Foton Power Energy S.R.L.                  | 12.700                       | 3.552                        | -                            | -                            |
| New Trend Energy S.R.L.                    | 13.220                       | 4.944                        | -                            | -                            |
| Esyasoft                                   | 68.755                       | -                            | -                            | -                            |
| <b>Total</b>                               | <b>2.603.974</b>             | <b>2.432.439</b>             | <b>20.478.324</b>            | <b>687.052</b>               |

*\* Din cei 20.4 milioane sold datorie, 20.3 milioane reprezinta litigiul inregistrat ca provizion.*

La 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 , creantele de la filialele de distributie a energiei electrice includ, in principal, alte servicii refacturate.

*Imprumuturi acordate/dobanzi de incasat:*

|                                            | <b>Sold imprumuturi acordate</b> |                              | <b>Sold dobanzi de incasat</b> |                              |
|--------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|                                            | <b>31 decembrie<br/>2025</b>     | <b>31 decembrie<br/>2024</b> | <b>31 decembrie<br/>2025</b>   | <b>31 decembrie<br/>2024</b> |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 756.325.000                      | 1.276.325.000                | 11.021.304                     | 21.320.873                   |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 835.000.000                      | 319.286.383                  | 5.614.505                      | 2.093.363                    |
| New Trend Energy S.R.L.                    | 19.565.463                       | 18.176.500                   | 2.589.092                      | 1.135.031                    |
| Sunwind Energy S.R.L.                      | 112.675.773                      | 72.749.691                   | 8.316.122                      | 1.210.912                    |
| Crucea Power Park S.R.L.                   | 22.599.329                       | 4.324.548                    | 1.471.022                      | -                            |
| Foton Power Energy S.R.L.                  | 8.594.249                        | 8.383.678                    | 951.320                        | 317.963                      |
| <b>Total</b>                               | <b>1.754.759.814</b>             | <b>1.699.245.800</b>         | <b>29.963.365</b>              | <b>26.078.142</b>            |

*Sistemul Cash-pooling 31 decembrie 2025 :*

|                                            | <b>Sume trase de<br/>catre participanti</b> | <b>Sume contribuite<br/>de catre<br/>participanti</b> | <b>Pozitie neta</b>          | <b>Dobanda de<br/>incasat/(plata)</b> |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
|                                            | <b>31 decembrie<br/>2025</b>                | <b>31 decembrie<br/>2025</b>                          | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2025</b>          |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | -                                           | -                                                     | -                            | -                                     |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 482.860.094                                 | -                                                     | 482.860.094                  | 2.509.279                             |
| Electrica Serv S.A.                        | -                                           | (46.418.067)                                          | (46.418.067)                 | (253.361)                             |
| <b>Total</b>                               | <b>482.860.094</b>                          | <b>(46.418.067)</b>                                   | <b>436.442.027</b>           | <b>2.255.918</b>                      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)**Sistemul Cash-pooling 31 decembrie 2024 :*

|                                            | Sume trase de<br>catre participanti | Sume contribuite<br>de catre<br>participanti | Pozitie neta         | Dobanda de<br>incasat/(plata) |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|
|                                            | 31 decembrie<br>2024                | 31 decembrie<br>2024                         | 31 decembrie<br>2024 | 31 decembrie<br>2024          |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | -                                   | (114.500.097)                                | (114.500.097)        | 151.020                       |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 482.860.094                         | -                                            | 482.860.094          | 3.059.440                     |
| Electrica Serv S.A.                        | -                                   | (55.601.095)                                 | (55.601.095)         | (482.135)                     |
| <b>Total</b>                               | <b>482.860.094</b>                  | <b>(170.101.192)</b>                         | <b>312.758.902</b>   | <b>2.728.325</b>              |

**(ii) Tranzactiile cu filiale:***Vanzari/cumparari (inclusiv refacturari)*

|                                            | Vanzari<br>in 2025 | Vanzari<br>in 2024 | Cumparari<br>in 2025 | Cumparari<br>in 2024 |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 1.074.040          | 1.630.153          | 1.260.045            | 1.054.027            |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 8.765.162          | 8.576.140          | 1.400.718            | 666.943              |
| Electrica Serv S.A.                        | 465.961            | 693.942            | (19.184)             | 263.298              |
| Sunwind Energy S.R.L.                      | 4.359              | 5.844              | -                    | -                    |
| Foton Power Energy S.R.L.                  | 10.017             | 2.985              | -                    | -                    |
| New Trend Energy S.R.L.                    | 11.009             | 4.524              | -                    | -                    |
| Esyssoft                                   | 56.822             | -                  | -                    | -                    |
| <b>Total</b>                               | <b>10.387.370</b>  | <b>10.913.588</b>  | <b>2.641.579</b>     | <b>1.984.268</b>     |

*Rambursari/trageri ale imprumuturilor acordate*

|                                            | Trageri in<br>2025 | Trageri in<br>2024 | Rambursari in<br>2025 | Rambursari in<br>2024 |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | -                  | -                  | 520.000.000           | -                     |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 515.713.617        | 239.286.383        | -                     | -                     |
| Sunwind Energy S.R.L.                      | 39.926.076         | 70.273.992         | -                     | -                     |
| New Trend Energy S.R.L.                    | 1.388.963          | 10.992.500         | -                     | -                     |
| Foton Power Energy S.R.L.                  | 210.571            | 5.445.691          | -                     | -                     |
| Crucea Power Park S.R.L.                   | 18.274.787         | 4.324.548          | -                     | -                     |
| <b>Total</b>                               | <b>575.514.014</b> | <b>330.323.114</b> | <b>520.000.000</b>    | <b>-</b>              |

*Venituri din dobanzi*

|                                            | Venituri din dobanzi<br>2025 | Venituri din dobanzi<br>2024 |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 61.399.580                   | 51.487.018                   |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 38.047.020                   | 19.135.899                   |
| Sunwind Energy S.R.L.                      | 7.105.210                    | 1.021.004                    |
| New Trend Energy S.R.L.                    | 1.454.062                    | 818.481                      |
| Foton Power Energy S.R.L.                  | 633.357                      | 274.116                      |
| Crucea Power Park S.R.L.                   | 1.453.110                    | 17.913                       |
| <b>Total</b>                               | <b>110.092.339</b>           | <b>72.754.431</b>            |



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)**Sistemul de Cash-pooling – venituri/(cheltuieli) din dobanzi*

|                                            | Venit/(cheltuiala) cu<br>dobanda | Venit/(cheltuiala) cu<br>dobanda |
|--------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                            | 2025                             | 2024                             |
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. | 13                               | 6.004.709                        |
| Electrica Serv S.A.                        | (225.615)                        | (2.817.320)                      |
| Electrica Furnizare S.A.                   | 37.397.488                       | 34.344.198                       |
| <b>Total</b>                               | <b>37.171.886</b>                | <b>37.531.588</b>                |

**(d) Tranzactii cu alte societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa**

Societatea a avut tranzactii de vanzare si cumparare in principal cu urmatoarele societati:

|                             | Achizitii (fara TVA) |                  | Sold (inclusiv TVA) |                   |
|-----------------------------|----------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| Furnizor                    | 2025                 | 2024             | 31 decembrie 2025   | 31 decembrie 2024 |
| ANCOM                       | -                    | 570.672          | -                   | 142.668           |
| Transelectrica              | 27.323               | 35.500           | 1.018               | 2.152             |
| ANRE                        | 7.500                | -                | -                   | -                 |
| OPCOM                       | 731.179              | 998.673          | 1.016               | 35.532            |
| Depozitar Central           | 74.248               | 64.386           | 5.660               | 4.308             |
| Bursa de Valori Bucuresti   | 78.443               | 105.287          | -                   | -                 |
| Electrocentrale Grup SA     | 682.005              | 616.133          | 69.460              | 65.141            |
| Administratia Patrimoniului | 28.724               | 161.423          | -                   | -                 |
| Protocolului de Stat RA     |                      |                  |                     |                   |
| Altii                       | 21.263               | 127.172          | 2.078               | -                 |
| <b>Total</b>                | <b>1.650.685</b>     | <b>2.679.246</b> | <b>79.231</b>       | <b>249.801</b>    |

|                             | Vanzari<br>(fara TVA) | Sold. valoare<br>bruta (inclusiv<br>TVA) | Ajustare (inclusiv<br>TVA) | Sold. valoare neta<br>(inclusiv TVA) |
|-----------------------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Client                      | 2025                  |                                          | 31 decembrie 2025          |                                      |
| Oltchim                     | -                     | 98.725.847                               | (98.725.847)               | -                                    |
| CET Braila                  | -                     | 2.948.432                                | (2.948.432)                | -                                    |
| Complexul Energetic Oltenia | 3.218                 | -                                        | -                          | -                                    |
| Transelectrica              | 265.734               | -                                        | -                          | -                                    |
| OPCOM                       | 883.795               | 4.040                                    | -                          | 4.040                                |
| Hidroelectrica              | 884.978               | -                                        | -                          | -                                    |
| Altii                       | 453.892               | 37.183                                   | -                          | 37.183                               |
| <b>Total</b>                | <b>2.491.617</b>      | <b>101.715.502</b>                       | <b>(101.674.280)</b>       | <b>41.223</b>                        |

|                | Vanzari<br>(fara TVA) | Sold. valoare<br>bruta (inclusiv<br>TVA) | Ajustare (inclusiv<br>TVA) | Sold. valoare neta<br>(inclusiv TVA) |
|----------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Client         | 2024                  |                                          | 31 decembrie 2024          |                                      |
| Oltchim        | -                     | 98.725.847                               | (98.725.847)               | -                                    |
| CET Braila     | -                     | 3.118.411                                | (3.118.411)                | -                                    |
| Transelectrica | 315.982               | 261.504                                  | -                          | 261.504                              |
| OPCOM          | 1.153.560             | 38.580                                   | -                          | 38.580                               |
| Hidroelectrica | 1.233.804             | -                                        | -                          | -                                    |
| Altii          | 50.027                | -                                        | -                          | -                                    |
| <b>Total</b>   | <b>2.753.372</b>      | <b>102.144.343</b>                       | <b>(101.844.258)</b>       | <b>300.084</b>                       |

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

## **32. Conditionalitati**

### **(a) Active contingente**

#### ***Litigiul cu Agentia Nationala de Administrare Fiscala („ANAF”)***

In data de 07.06.2023, Electrica SA a mai obtinut o hotarare pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti (ramasa definitiva la data de 25.10.2024, prin respingerea, de catre ICCJ, a recursului principal declarat de ANAF) intr-un dosar avand ca obiect obligarea ANAF la intocmirea acelor acte sau operatiuni administrative de corectie care sa reflecte dreptul Electrica la restituirea sumei de 5.860.080 lei reprezentand obligatii fiscale renascute in evidenta fiscala in mod nelegal, suma achitata de Electrica în data de 9 decembrie 2020 in scopul accesarii facilitatilor fiscale prevazute de OUG 69/2020, respectiv dreptul Electrica la restituirea sumei de 817.521 lei ce nu a facut obiect al restituirii prin plata efectuata ANAF in data de 22 septembrie 2020, precum si obligarea ANAF sa efectueze plata dobanzilor legale aferente perioadei 12.12.2016 – 21.09.2020, in suma totala de 5.161.491,64 lei. Ca urmare a solutionarii definitive a acestui dosar, in aprilie 2025, ANAF a achitat suma totala de 11,84 milioane lei, iar in mai 2025 a achitat și cheltuielile de judecata in suma de 49.083,27 lei.

In data de 05.02.2025, Electrica a mai obtinut o hotarare favorabila, prin care Curtea de Apel Bucuresti a admis cererea ELSA, a dispus aplicarea in sarcina debitoarei ANAF a unei amenzi in cuantum de 20% din salariul minim brut pe economie pe zi de intarziere, care urmeaza a se face venit la bugetul de stat, precum si obligarea debitoarei ANAF la plata catre creditoarea ELSA a unor penalitati in cuantum de 1.000 de lei pe zi de intarziere, pana la executarea obligatiei prevazute intr-un titlu executoriu reprezentat de hotararea judecatoreasca pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti in aprilie 2019 (*corectarea evidenței creanțelor fiscale, astfel încât aceasta să reflecte stingerea prin prescripție a sumei de 16.915.950 lei, reprezentând impozit pe profit, înscrisă într-o decizie din 2008, precum și a tuturor accesoriilor aferente acestei sume, inclusiv suma de 30.777.354 lei, înscrisă într-o alta decizia din 2008, respectiv la scăderea acestor sume din evidența fiscală a Electrica*), pentru un termen de 3 luni calculat de la data comunicării încheierii privind stabilirea amenzii. ANAF a formulat recurs impotriva acestei hotarari, inregistrat la ICCJ, care a admis recursul, a casat in tot sentinta recurata și, în rejudicare, a respins acțiunea, ca rămasă fără interes (hotarare definitivă). Prin adresa nr. 2714/25.02.2025, Electrica a fost înștiințată de catre ANAF cu privire la faptul că a fost corectată fișa fiscală.

In data de 05.03.2025, Electrica SA a mai formulat o actiune, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti, avand ca obiect aplicarea catre parata ANAF a unei amenzi de 20% din salariul minim brut pe economie pe zi de intarziere, care urmeaza a se face venit la bugetul de stat, precum si obligarea paratei la plata catre Electrica de penalitati in cuantum de 1.000 lei/zi de intarziere, pana la executarea obligatiei prevazute in titlul executoriu reprezentat de o hotarare pronuntata de Tribunalul Bucuresti (prin care ANAF a fost obligată la regularizarea fișei fiscale de plătitor a Electrica din evidențele sale cu privire la decizia de soluționare a contestației din 2019 și decizia referitoare la obligațiile de plată accesorii din 2012, emise de ANAF – DGAMC și sumele cuprinse în ele, in suma totala de 166.991 lei), pentru un termen de maximum de 3 luni, socotit de la data comunicării încheierii privind stabilirea amenzii. La data de 17.06.2025 instanta a respins cererea, ca fiind rămasă fără obiect, avand in vedere faptul ca parata si-a indeplinit obligatiile, hotarare ramasa definitiva prin nerecurare.

Astfel, la 31 decembrie 2025, Societatea nu a recunoscut un provizion in acest sens, avand in vedere ca cea mai buna estimare a managementului a fost ca Societatea poate obtine o hotarare judecatoreasca finala favorabila in acest caz (ceea ce s-a si intamplat).

### **(b) Datorii contingente**

#### ***Alte litigii si dispute***

Societatea este implicata in multe litigii si dispute (ex. cu SAPE, ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Dupa cum este sumarizat in Nota 28, Societatea a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice datorita sansele reduse de solutionare favorabila a acestora. Societatea nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

Societatea prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Societatea nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potientiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate sub controlul Societatii (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si nu a fost emisa nicio sentinta preliminară).

#### ***Mediul fiscal***

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul reviziei si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor, Societatea a fost supusa controalelor fiscale pana la 31 decembrie 2021.

Societatea ar putea suporta cheltuieli semnificative in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Societatii considera ca au fost constituite rezerve adecvate in situatiile financiare individuale pentru toate obligatiile fiscale semnificative, cu toate acestea persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

In cursul anului 2024, Societatea a fost implicata in control fiscal ANAF, pentru perioada fiscala 2017 - 2021. Inspectia a inceput in februarie 2024 si s-a finalizat prin Raportul nr. F-MC 32 din 09.04.2025, iar constatarea prin Procesul-verbal nr. 67 din 12.05.2025. In acest raport nu au fost stabilite masuri fiscale.

Ulterior, in data de 21 august 2025, in urma finalizarii controlului de Grup efectuat de catre ANAF pe partea de TVA pentru perioada 01 ianuarie 2017 – 31 decembrie 2020 si pe impozit pe profit pentru perioada 01 ianuarie 2017 – 31 decembrie 2020, prin RIF FMC\_76/20.08.2025, Societatii i s-au impus obligatii fiscale totale in valoare de 17.332.691 RON (pentru ajustarea TVA-ului colectata aferenta facturilor emise de clientul Oltchim aflat in faliment). Pentru creanta garantata care a fost acceptata la masa credala, Inspectia Fiscala nu recunoaste ajustarea TVA de 17.332.691 lei si considera aceasta suma TVA colectata suplimentar.

In cursul anului 2025, Societatea a platit obligatiile fiscale suplimentare, acestea fiind inregistrate in alte creante intrucat Grupul considera ca obligatiile suplimentare de TVA nu sunt fondate au fost contestate in data de 06.10.2025 cand a fost depusa Contestatia administrativa nr. 4869. Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor (DGSC) din cadrul Ministerului de Finante a solutionat favorabil contestatia depusa de catre Grup, prin decizia nr. 4655/10.12.2025, drept urmare sumele vor fi recuperate de la ANAF.

#### ***(c) Preturi de transfer***

In conformitate cu legislatia fiscala, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.

Este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata.

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

### 33. Angajamente

#### (a) Angajamente contractuale

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, angajamentele contractuale se prezinta astfel:

|                                                                                         | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Achizitie de energie electrica                                                          | 1.727.700            | -                    |
| Contracte de implementare centrala de stocare si mentenanta<br>parcuri active, din care | 88,471.309           | -                    |
| Contract de racordare                                                                   | 7,443.740            | -                    |
| Achizitii de imobilizari corporale si necorporale, si servicii de<br>mentenanta         | 16.560.111           | 10.969.495           |
| Achizitii de investitii                                                                 | 9.293.158            | 14.998.268           |
| <b>Total</b>                                                                            | <b>123.496.018</b>   | <b>25.967.763</b>    |

#### (b) Garantii si ipoteci

Societatea are facilitati de credit pentru emiterea de scrisori de garantie bancara in suma totala de 360.000.000 RON contractate de la Unicredit Bank si BNP Paribas. Suma utilizata la nivelul Grupului la 31 decembrie 2025 este de 220.472.590 RON (31 decembrie 2024: 173.393.336 RON). Scadenta facilitatii de credit in valoare de 200.000.000 RON este 31.12.2033 si pentru cea in valoare de 150.000.000 RON este de 5 ani de la data semnarii, respectiv 16.12.2030, ambele acordate de catre Unicredit Bank, iar in cazul facilitatii de credit de la BNP Paribas scadenta se prelungeste automat anual. De asemenea, Societatea a emis garanții parentale pentru Electrica Furnizare S.A. în valoare totală de 281.437.424 RON (31.12.2024 : 7.637.424 RON).

#### (c) Onorarii audit

Pentru auditarea situatiilor financiare individuale in cursul anului 2025, s-a perceput un tarif de 32.400 EUR, la cursul BNR de la data facturii, din care:

- Onorariu audit: 23.200 EUR pentru auditul situatiilor financiare individuale la 31.12.2025, 70.000 EUR pentru servicii de analiza si verificarea informatiilor financiare prezentate in procesul de emisiune a Obligatiunilor Verzi si 150.000 EUR pentru auditarea declaratiei de sustenabilitate aferent anului 2025;

- Onorariu non-audit: 9.200 EUR pentru servicii de analiza si verificare a tranzactiilor Societatii Energetice Electrica SA raportate prin rapoarte curente in conformitate cu prevederile art. 108 din Legea nr. 24/2017.

### 34. Evenimente ulterioare

Nu exista evenimente ulterioare de prezentat.

**Director General**  
Alexandru-Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**  
Andreea Lambru

25 martie 2026

## **Raportul auditorului independent cu privire la situatiile financiare individuale 2025**

## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii  
SOCIETĂȚII ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### Raport cu privire la auditul situațiilor financiare individuale

#### Opinie

- Am auditat situațiile financiare individuale ale Societății Energetica Electrica S.A. („Societatea”), cu sediul social în București, Sectorul 1, Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 13267221, care cuprind situația poziției financiare la data de 31 decembrie 2025, situația rezultatului global, situația modificărilor capitalurilor proprii și situația fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și note la situațiile financiare individuale care includ informații semnificative privind politicile contabile.
- Situațiile financiare individuale la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:
  - Activ net / Total capitaluri proprii: 4.042.615.601 Lei
  - Profitul net al exercițiului financiar: 93.052.987 Lei
- În opinia noastră, situațiile financiare individuale anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară a Societății la data de 31 decembrie 2025, performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările ulterioare.

#### Baza pentru opinie

- Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (denumit în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative (denumită în continuare „Legea 162/2017”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea „Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic Internațional pentru Profesioniștii Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (inclusiv Standardele Internaționale de Independență) (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea 162/2017, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

#### Aspectele cheie de audit

- Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare individuale din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare individuale în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

Am determinat ca nu exista aspecte cheie de comunicat în raportul nostru.

#### Alte informații

- Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor și Raportul de remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare individuale și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare individuale nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătură cu auditul situațiilor financiare individuale pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare individuale, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

## **Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul administratorilor**

În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările ulterioare.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare individuale, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor și în Raportul de remunerare pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare individuale sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare individuale;
- b) Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană, cu modificările ulterioare.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare individuale pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

## **Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul de remunerare**

Cu privire la Raportul de remunerare, am citit Raportul de remunerare pentru a determina dacă acesta prezintă, sub toate aspectele semnificative, informațiile cerute de articolul 107, alin. (1) și (2) din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

## **Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare individuale**

7. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare individuale în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
8. În întocmirea situațiilor financiare individuale, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
9. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

## **Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare individuale**

10. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare individuale, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare individuale.

11. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetecare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetecare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
  - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Societății.
  - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
  - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Societății de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare individuale sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Societatea să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
  - Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare individuale, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare individuale reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
12. Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
13. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, acțiunile întreprinse pentru eliminarea riscurilor sau măsurile de protecție aplicate.
14. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare individuale din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

#### **Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare**

15. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor la data de 27 aprilie 2023 să audităm situațiile financiare individuale ale Societății Energetice Electrica S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 8 ani, acoperind exercițiile financiare încheiate de la 31 decembrie 2018 până la 31 decembrie 2025.

Confirmăm că:

- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societății, pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu au fost furnizate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.



## **Raport privind alte dispoziții legale și de reglementare – Raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit**

16. Pentru exercițiul financiar anterior exercițiului financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare individuale, Societatea nu a avut obligația, conform Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările ulterioare, punctele 60<sup>2</sup> - 60<sup>6</sup>, de a publica un raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit.

Partenerul de misiune al auditului pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Răzvan Ungureanu .

## **Raport privind conformitatea cu Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative („Legea 162/2017”) și Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei privind Standardul Tehnic de Reglementare privind Formatul Unic European de Raportare Electronică („ESEF”).**

17. Am efectuat o misiune de asigurare rezonabilă asupra conformității cu Legea 162/2017 și Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei aplicabil situațiilor financiare individuale incluse în raportul financiar anual al Societății Energetice Electrice S.A. astfel cum sunt prezentate în fișierele digitale care includ codul unic în LEI 213800P4SUNUM5AUDX61 („Fișierele Digitale”).

*(I) Responsabilitatea conducerii și a persoanelor însărcinate cu guvernarea pentru Fișierele Digitale întocmite în conformitate cu ESEF*

Conducerea este responsabilă pentru întocmirea Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF. Această responsabilitate presupune:

- proiectarea, implementarea și menținerea controlului intern relevant pentru aplicarea ESEF;
- asigurarea conformității dintre Fișierele Digitale și situațiile financiare individuale care vor fi depuse în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările ulterioare.

Persoanele însărcinate cu guvernarea sunt responsabile cu supravegherea întocmirii Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF.

*(II) Responsabilitatea auditorului pentru auditul Fișierelor Digitale*

Avem responsabilitatea de a exprima o concluzie cu privire la măsura în care situațiile financiare individuale incluse în raportul financiar anual sunt în conformitate cu cerințele ESEF, în toate aspectele semnificative, în baza probelor obținute. Misiunea noastră de asigurare rezonabilă a fost efectuată în conformitate cu Standardul internațional privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit). Alte misiuni de asigurare decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice (ISAE 3000) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Audit și Asigurare.

Societatea noastră aplică Standardul Internațional privind Managementul Calității 1 („ISQM 1”) și, în consecință, menține un sistem cuprinzător de control al calității, inclusiv politici și proceduri documentate privind conformitatea cu cerințe etice, standarde profesionale și cerințe legale și de reglementare aplicabile.

O misiune de asigurare rezonabilă în conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obține probe cu privire la conformitatea cu ESEF. Natura, plasarea în timp și amploarea procedurilor selectate depind de raționamentul auditorului, inclusiv de evaluarea riscului de abateri semnificative de la cerințele ESEF, cauzate fie de fraudă, fie de eroare. O misiune de asigurare rezonabilă presupune:

- obținerea unei înțelegeri a procesului Societății de pregătire a Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF, inclusiv a controalelor interne relevante;
- reconcilierea Fișierelor Digitale cu situațiile financiare individuale auditate ale Societății care vor fi depuse în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările ulterioare;
- evaluarea dacă situațiile financiare individuale incluse în raportul anual au fost întocmite într-un format XHTML valabil.

Considerăm că probele obținute sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră. În opinia noastră, situațiile financiare individuale pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 incluse în raportul financiar anual în Fișierele Digitale respectă, în toate aspectele semnificative, cerințele ESEF.

În opinia noastră, situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 incluse în raportul financiar anual în Fișierele Digitale respectă, în toate aspectele semnificative, cerințele ESEF.

În prezenta secțiune nu exprimăm o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice altă concluzie de asigurare privind situațiile financiare. Opinia noastră cu rezerve asupra situațiilor financiare ale Societății pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 este inclusă în secțiunea „Raport cu privire la auditul situațiilor financiare anuale” de mai sus

Răzvan Ungureanu, Partener de Audit



Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF 4866

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

Înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA 25

Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1  
București, România  
25 martie 2026

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: Ungureanu Razvan Gabriel  
Registru Public Electronic: AF4866

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: Deloitte Audit S.R.L.  
Registru Public Electronic: FA25

## **Situatii financiare consolidate 2025 (OMFP 2844/2018)**



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

Situatii financiare consolidate

la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la

**31 decembrie 2025**

intocmite in conformitate cu

**OMFP nr. 2844/2016**

## **Cuprins**

|                                                                              |          |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Situatia consolidata a pozitiei financiare</b>                            | <b>1</b> |
| <b>Situatia consolidata a profitului sau pierderii</b>                       | <b>3</b> |
| <b>Situatia consolidata a rezultatului global</b>                            | <b>4</b> |
| <b>Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii</b>            | <b>5</b> |
| <b>Situatia consolidata a fluxurilor de numerar</b>                          | <b>7</b> |
| <br>                                                                         |          |
| <b>Note la situatiile financiare consolidate</b>                             |          |
| <b>Bazele intocmirii</b>                                                     |          |
| 1. Entitatea care raporteaza si informatii generale                          | 9        |
| 2. Bazele contabilitatii                                                     | 19       |
| 3. Moneda functionala si moneda de prezentare                                | 19       |
| 4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor                  | 19       |
| <b>Politici contabile</b>                                                    |          |
| 5. Retratarari                                                               | 21       |
| 6. Bazele evaluarii                                                          | 22       |
| 7. Politici contabile                                                        | 22       |
| 8. Informatii legate de setul de situatii financiare consolidate additional  | 38       |
| <b>Performanta financiara</b>                                                |          |
| 9. Segmente operationale                                                     | 38       |
| 10. Venituri                                                                 | 43       |
| 11. Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate                | 43       |
| 12. Alte venituri si cheltuieli de exploatare                                | 43       |
| 13. Rezultatul financiar                                                     | 44       |
| 14. Rezultat pe actiune                                                      | 44       |
| <b>Beneficiile angajatilor</b>                                               |          |
| 15. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor                                | 45       |
| 16. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 45       |
| 17. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor                               | 49       |
| <b>Impozit pe profit</b>                                                     |          |
| 18. Impozit pe profit                                                        | 49       |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE LA DATA DE SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR**  
**INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025**  
INTOCMITE IN CONFORMITATE CU OMFP 2844/2016

---

**Active**

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| 19. Investitii in titluri de stat si depozite | 52 |
| 20. Creante comerciale                        | 52 |
| 21. Alte creante                              | 54 |
| 22. Numerar si echivalente de numerar         | 54 |
| 23. Stocuri                                   | 55 |
| 24. Imobilizari corporale                     | 55 |
| 25. Imobilizari necorporale                   | 57 |

**Capitaluri proprii si datorii**

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 26. Capital si rezerve                                 | 60 |
| 27. Datorii comerciale                                 | 62 |
| 28. Alte datorii                                       | 62 |
| 29. Provizioane                                        | 63 |
| 30. Imprumuturi bancare pe termen lung                 | 63 |
| 31. Obligatiuni verzi                                  | 70 |
| 32. Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 71 |

**Instrumente financiare**

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 33. Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului | 73 |
|--------------------------------------------------------------------|----|

**Alte informatii**

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 34. Achizitia unei filiale | 78 |
| 35. Parti afiliate         | 79 |
| 36. Conditionalitati       | 81 |
| 37. Angajamente            | 82 |
| 38. Evenimente ulterioare  | 82 |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE**

LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                     | Nota | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024<br>(retratat) | 31 decembrie<br>2023 (retratat) |
|---------------------------------------------------------------------|------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| <b>ACTIVE</b>                                                       |      |                      |                                    |                                 |
| <b>Active imobilizate</b>                                           |      |                      |                                    |                                 |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune              | 25   | 7.105.450            | 6.678.207                          | 6.220.530                       |
| Imobilizari necorporale din capitalizarea costurilor CPT            | 25   | 548.911              | 755.349                            | 770.934                         |
| Alte imobilizari necorporale                                        | 25   | 62.080               | 31.293                             | 27.822                          |
| Fond comercial                                                      |      | 49.767               | 49.767                             | 24.663                          |
| Imobilizari corporale                                               | 24   | 750.667              | 736.921                            | 594.994                         |
| Investitii in entitati asociate                                     |      | 23                   | 23                                 | 16.638                          |
| Alte investitii                                                     |      | 8.651                | 7.000                              | 7.000                           |
| Creante privind impozitul amanat                                    | 18   | 110.411              | 84.627                             | 32.404                          |
| Alte active imobilizate                                             |      | 6.264                | 4.391                              | 51.954                          |
| Investitii in titluri de stat si depozite                           | 19   | 1.271.917            | -                                  | -                               |
| Active aferente drepturilor de utilizare                            |      | 48.818               | 39.435                             | 40.993                          |
| <b>Total active imobilizate</b>                                     |      | <b>9.962.959</b>     | <b>8.387.013</b>                   | <b>7.787.932</b>                |
| <b>Active circulante</b>                                            |      |                      |                                    |                                 |
| Creante comerciale                                                  | 20   | 3.258.922            | 3.062.533                          | 1.959.710                       |
| Subventii de primit                                                 | 20   | 2.518.279            | 2.572.153                          | 3.105.506                       |
| Alte creante                                                        | 21   | 216.455              | 74.713                             | 93.832                          |
| Numerar si echivalente de numerar                                   | 22   | 2.032.872            | 454.455                            | 377.215                         |
| Investitii in titluri de stat si depozite                           | 19   | 892.916              | -                                  | -                               |
| Stocuri                                                             | 23   | 91.682               | 111.896                            | 115.660                         |
| Cheltuieli in avans                                                 |      | 15.874               | 5.059                              | 12.935                          |
| Creante privind impozitul pe profit curent                          |      | 4.730                | 8.949                              | -                               |
| Active detinute in vederea vanzarii                                 |      | 280                  | 280                                | 280                             |
| <b>Total active circulante</b>                                      |      | <b>9.032.010</b>     | <b>6.290.038</b>                   | <b>5.665.138</b>                |
| <b>Total active</b>                                                 |      | <b>18.994.969</b>    | <b>14.677.051</b>                  | <b>13.453.070</b>               |
| <b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>                                |      |                      |                                    |                                 |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                           |      |                      |                                    |                                 |
| Capital social                                                      | 26   | 3.395.530            | 3.395.530                          | 3.464.436                       |
| Prime de emisiune                                                   | 26   | 103.049              | 103.049                            | 103.049                         |
| Actiuni proprii                                                     | 26   | -                    | -                                  | (75.372)                        |
| Contributii ale actionarilor in natura                              | 26   | 7                    | 7                                  | 7                               |
| Rezerva din reevaluare                                              | 26   | 144.539              | 150.268                            | 159.536                         |
| Rezerve legale                                                      | 26   | 528.809              | 490.833                            | 449.363                         |
| Rezultat reportat                                                   |      | 3.226.293            | 2.276.468                          | 1.906.981                       |
| <b>Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii</b> |      | <b>7.398.227</b>     | <b>6.416.155</b>                   | <b>6.008.000</b>                |
| Interese care nu controleaza                                        |      | -                    | (25)                               | (451)                           |
| <b>Total capitaluri proprii</b>                                     |      | <b>7.398.227</b>     | <b>6.416.130</b>                   | <b>6.007.549</b>                |

*(Continuare la pagina 2)*

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE**

LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                           | Nota  | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024<br>(retratat) | 31 decembrie<br>2023 (retratat) |
|-----------------------------------------------------------|-------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Datorii</b>                                            |       |                      |                                    |                                 |
| <b>Datorii pe termen lung</b>                             |       |                      |                                    |                                 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                        | 30    | 2.783.207            | 1.824.506                          | 794.348                         |
| Obligatiuni verzi                                         | 31    | 2.525.365            | -                                  | -                               |
| Leasing - termen lung                                     |       | 42.044               | 34.379                             | 29.143                          |
| Datorii privind impozitul amanat                          | 18    | 272.229              | 249.021                            | 244.666                         |
| Beneficiile angajatilor                                   | 16    | 175.388              | 162.697                            | 151.358                         |
| Alte datorii                                              | 28    | 31.782               | 45.692                             | 37.161                          |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>                       |       | <b>5.830.016</b>     | <b>2.316.295</b>                   | <b>1.256.677</b>                |
| <b>Datorii curente</b>                                    |       |                      |                                    |                                 |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung | 30    | 413.827              | 565.835                            | 523.294                         |
| Portiunea curenta a obligatiunilor verzi                  | 31    | 45.585               | -                                  | -                               |
| Leasing - termen scurt                                    |       | 11.068               | 7.411                              | 14.052                          |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt        | 32    | 2.352.456            | 2.490.609                          | 2.851.221                       |
| Datorii comerciale                                        | 27    | 1.241.126            | 1.146.413                          | 1.671.478                       |
| Alte datorii                                              | 28    | 1.418.083            | 1.487.481                          | 945.323                         |
| Venituri amanate                                          |       | 2.547                | 6.626                              | 7.837                           |
| Beneficiile angajatilor                                   | 15,16 | 194.493              | 150.863                            | 120.548                         |
| Provizioane                                               | 29    | 28.639               | 75.905                             | 41.167                          |
| Datorii privind impozitul pe profit curent                |       | 58.902               | 13.483                             | 13.924                          |
| <b>Total datorii curente</b>                              |       | <b>5.766.726</b>     | <b>5.944.626</b>                   | <b>6.188.844</b>                |
| <b>Total datorii</b>                                      |       | <b>11.596.742</b>    | <b>8.260.921</b>                   | <b>7.445.521</b>                |
| <b>Total capitaluri proprii si datorii</b>                |       | <b>18.994.969</b>    | <b>14.677.051</b>                  | <b>13.453.070</b>               |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A PROFITULUI SAU PIERDERII**

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, cu exceptia informatiilor pe actiune)*

|                                                                                       | Nota  | 2025             | 2024<br>(Retratat) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|--------------------|
| Venituri                                                                              | 10    | 10.910.254       | 8.979.439          |
| Venituri din productia de imobilizari necorporale                                     | 25    | 39.075           | 190.073            |
| Alte venituri din exploatare                                                          | 12    | 1.255.050        | 1.793.376          |
| Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate                             | 11    | (7.048.893)      | (6.588.827)        |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | 24    | (897.417)        | (932.651)          |
| Beneficiile angajatilor                                                               | 17    | (1.208.514)      | (1.077.562)        |
| Reparatii, intretinere si materiale                                                   |       | (166.294)        | (130.953)          |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                   | 24,25 | (846.323)        | (803.822)          |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net               | 20,21 | (43.462)         | (101.964)          |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                         | 12    | (417.391)        | (489.977)          |
| <b>Profit din exploatare</b>                                                          |       | <b>1.576.085</b> | <b>837.132</b>     |
| Venituri financiare                                                                   | 13    | 101.246          | 12.622             |
| Cheltuieli financiare                                                                 | 13    | (448.531)        | (289.844)          |
| <b>Rezultat financiar net</b>                                                         |       | <b>(347.285)</b> | <b>(277.222)</b>   |
| <b>Cota parte din rezultatul asociatilor</b>                                          |       | -                | (10)               |
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                                   |       | <b>1.228.800</b> | <b>559.900</b>     |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                                     | 18    | (183.341)        | (102.765)          |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                |       | <b>1.045.459</b> | <b>457.135</b>     |
| <b>Profit atribuibil</b>                                                              |       |                  |                    |
| - actionarilor Societatii                                                             |       | 1.045.459        | 457.168            |
| - intereselor care nu controleaza                                                     |       | -                | (33)               |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                |       | <b>1.045.459</b> | <b>457.135</b>     |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                                                            |       |                  |                    |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)                                         | 14    | <b>3,08</b>      | <b>1,35</b>        |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A REZULTATULUI GLOBAL**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                          | Nota | 2025             | 2024<br>(Retratat) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|--------------------|
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                   |      | <b>1.045.459</b> | <b>457.135</b>     |
| <b>Alte elemente ale rezultatului global</b>                                             |      |                  |                    |
| <i><b>Elemente care nu vor fi reclassificate in profit sau pierdere</b></i>              |      |                  |                    |
| Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate                        | 16   | (4.003)          | (1.460)            |
| Impozit amanat aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 18   | 640              | 233                |
| <b>Alte elemente ale rezultatului global, dupa Impozitare</b>                            |      | <b>(3.363)</b>   | <b>(1.227)</b>     |
| <b>Total rezultat global</b>                                                             |      | <b>1.042.096</b> | <b>455.908</b>     |
| <b>Total rezultat global atribuibil:</b>                                                 |      |                  |                    |
| - actionarilor Societatii                                                                |      | 1.042.096        | 455.941            |
| - intereselor care nu controleaza                                                        |      | -                | (33)               |
| <b>Total rezultat global</b>                                                             |      | <b>1.042.096</b> | <b>455.908</b>     |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
 Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
 Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                                                         | Nota | Capital social   | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii | Interese care nu controleaza | Total capitaluri proprii |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------|-----------------|----------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025 (Retratat)</b>                                                                               |      | <b>3.395.530</b> | <b>103.049</b>    | -               | <b>7</b>                               | <b>150.268</b>         | <b>490.833</b> | <b>2.276.468</b>  | <b>6.416.155</b>         | <b>(25)</b>                  | <b>6.416.130</b>         |
| <b>Rezultat global</b>                                                                                                  |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Profitul net a exercitiului financiar                                                                                   |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 1.045.459         | 1.045.459                | -                            | <b>1.045.459</b>         |
| Alte elemente ale rezultatului global                                                                                   |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (3.363)           | (3.363)                  | -                            | <b>(3.363)</b>           |
| <b>Total rezultat global</b>                                                                                            |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | <b>1.042.096</b>  | <b>1.042.096</b>         | -                            | <b>1.042.096</b>         |
| <b>Tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                              |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| <b>Contributii si distribuii</b>                                                                                        |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Anularea actiunilor ordinare                                                                                            | 26   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| Dividende catre actionarii Societatii                                                                                   | 26   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (59.999)          | (59.999)                 | -                            | <b>(59.999)</b>          |
| <b>Total contributii si distribuii</b>                                                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | <b>(59.999)</b>   | <b>(59.999)</b>          | -                            | <b>(59.999)</b>          |
| <b>Modificari ale intereselor de proprietate</b>                                                                        |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Achizitia de interese care nu controleaza fara modificarea controlului                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| Achizitia de filiale cu interese care nu controleaza                                                                    | 34   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| <b>Total modificari ale intereselor de proprietate</b>                                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| <b>Total tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                        |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | <b>(59.999)</b>   | <b>(59.999)</b>          | -                            | <b>(59.999)</b>          |
| <b>Alte modificari ale capitalurilor proprii</b>                                                                        |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Cedare participatiei care nu confera control                                                                            |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (25)              | <b>(25)</b>              | 25                           | -                        |
| Constituirea rezervelor legale                                                                                          | 26   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | 37.976         | (37.976)          | -                        | -                            | -                        |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | 26   | -                | -                 | -               | -                                      | (5.729)                | -              | 5.729             | -                        | -                            | -                        |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                                                                                        |      | <b>3.395.530</b> | <b>103.049</b>    | -               | <b>7</b>                               | <b>144.539</b>         | <b>528.809</b> | <b>3.226.293</b>  | <b>7.398.227</b>         | -                            | <b>7.398.227</b>         |

(Continuare la pagina 6)

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Note                                                                                                                    | Capital social   | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri propria | Interese care nu controleaza | Total capitaluri proprii |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------|----------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                                                                               | <b>3.464.436</b> | <b>103.049</b>    | <b>(75.372)</b> | <b>7</b>                               | <b>159.536</b>         | <b>449.363</b> | <b>1.906.981</b>  | <b>6.008.000</b>         | <b>(451)</b>                 | <b>6.007.549</b>         |
| <b>Rezultat global</b>                                                                                                  |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Profitul net a exercitiului financiar (Retratat)                                                                        | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 457.168           | 457.168                  | (33)                         | <b>457.135</b>           |
| Alte elemente ale rezultatului global                                                                                   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (1.227)           | (1.227)                  | -                            | (1.227)                  |
| <b>Total rezultat global</b>                                                                                            | <b>-</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>                               | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>455.941</b>    | <b>455.941</b>           | <b>(33)</b>                  | <b>455.908</b>           |
| <b>Tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                              |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Contributii si distribuii                                                                                               |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Anularea actiunilor ordinare                                                                                            | 26               | (68.906)          | -               | 75.372                                 | -                      | -              | (6.466)           | -                        | -                            | -                        |
| Dividende catre actionarii Societatii                                                                                   | 26               | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (39.999)          | (39.999)                 | -                            | (39.999)                 |
| <b>Total contributii si distribuii</b>                                                                                  |                  | <b>(68.906)</b>   | <b>-</b>        | <b>75.372</b>                          | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>(46.465)</b>   | <b>(39.999)</b>          | <b>-</b>                     | <b>(39.999)</b>          |
| Modificari ale intereselor de proprietate                                                                               |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Achizitia de interese care nu controleaza fara modificarea controlului                                                  |                  | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (7.850)           | (7.850)                  | 484                          | <b>(7.366)</b>           |
| Achizitia de filiale cu interese care nu controleaza                                                                    | 34               | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 63                | 63                       | (25)                         | <b>38</b>                |
| <b>Total modificari ale intereselor de proprietate</b>                                                                  |                  | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>                               | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>(7.787)</b>    | <b>(7.787)</b>           | <b>459</b>                   | <b>(7.328)</b>           |
| <b>Total tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                        |                  | <b>(68.906)</b>   | <b>-</b>        | <b>75.372</b>                          | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>(54.252)</b>   | <b>(47.786)</b>          | <b>459</b>                   | <b>(47.327)</b>          |
| <b>Alte modificari ale capitalurilor proprii</b>                                                                        |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Constituirea rezervelor legale                                                                                          | 26               | -                 | -               | -                                      | -                      | 41.470         | (41.470)          | -                        | -                            | -                        |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | 26               | -                 | -               | -                                      | (9.268)                | -              | 9.268             | -                        | -                            | -                        |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (retratat)</b>                                                                             |                  | <b>3.395.530</b>  | <b>103.049</b>  | <b>-</b>                               | <b>7</b>               | <b>150.268</b> | <b>490.833</b>    | <b>6.416.155</b>         | <b>(25)</b>                  | <b>6.416.130</b>         |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE NUMERAR**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                         | Nota  | 2025             | 2024 (retratat)  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare</b>                 |       |                  |                  |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                  |       | <b>1.045.459</b> | <b>457.135</b>   |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                                 |       |                  |                  |
| Amortizarea imobilizarilor corporale                                    | 24    | 19.630           | 18.113           |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale                                  | 25    | 826.693          | 785.709          |
| Venituri din productia de imobilizari necorporale                       |       | (39.075)         | (190.073)        |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale, net               | 24,25 | -                | (1.901)          |
| Pierdere din cedarea de imobilizari corporale si necorporale            | 24,25 | 9.123            | 1.899            |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 20,21 | 43.462           | 101.964          |
| Modificari in provizioane, net                                          | 29    | 97               | 34.738           |
| Rezultat financiar net                                                  | 13    | 347.285          | 277.222          |
| Modificari aferente beneficiilor acordate angajatilor                   |       | 22.196           | 26.344           |
| Cota parte din pierderea asociatilor                                    |       | -                | 10               |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                       | 18    | 183.341          | 102.765          |
|                                                                         |       | <b>2.458.211</b> | <b>1.613.925</b> |
| <b>Modificari in:</b>                                                   |       |                  |                  |
| Creante comerciale                                                      |       | (442.325)        | (1.529.343)      |
| Subventii de primit                                                     |       | 53.874           | 533.353          |
| Alte creante                                                            |       | (160.552)        | 14.431           |
| Cheltuieli in avans                                                     |       | (10.815)         | 7.876            |
| Stocuri                                                                 |       | 20.214           | 3.764            |
| Datorii comerciale                                                      |       | 233.683          | (112.243)        |
| Alte datorii                                                            |       | (44.151)         | 612.315          |
| Venit in avans                                                          |       | (4.079)          | (1.211)          |
| Provizioane si beneficii pentru angajati                                |       | (28.769)         | -                |
| <b>Numerar generat din activitatea de exploatare</b>                    |       | <b>2.075.291</b> | <b>1.142.867</b> |
| Dobanzi platite                                                         |       | (330.673)        | (294.908)        |
| Impozit pe profit platit                                                |       | (147.344)        | (147.322)        |
| <b>Numerar net generat din activitatea de exploatare</b>                |       | <b>1.597.274</b> | <b>700.637</b>   |

(Continuare la pagina 8)

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE NUMERAR**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                                   | Nota | 2025               | 2024 (Retratat)    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investitii</b>                           |      |                    |                    |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale                                   |      | (72.610)           | (149.166)          |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune        | 25   | (887.382)          | (1.085.671)        |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale                            |      | (19.135)           | (16.516)           |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale                                    |      | 150                | -                  |
| Dobanzi incasate                                                                  |      | 44.857             | 12.112             |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate                         |      | -                  | -                  |
| Plati pentru achizitia de filiale, net de numerarul dobandit                      |      | -                  | (8.451)            |
| Plati pentru interesele care nu controleaza dobandite fara schimbarea controlului |      | -                  | (7.366)            |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                         |      | (2.117.423)        | -                  |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de investitii</b>                          |      | <b>(3.051.543)</b> | <b>(1.255.058)</b> |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de finantare</b>                            |      |                    |                    |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung                                    | 30   | 1.546.477          | 1.635.481          |
| Trageri/(rambursari) din descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt       | 32   | (138.153)          | 82.253             |
| Incasari nete din emiterea de obligatiuni                                         | 31   | 2.507.183          | -                  |
| Rambursari ale imprumuturilor bancare pe termen lung                              | 30   | (800.655)          | (1.018.909)        |
| Plati aferente leasing                                                            |      | (22.248)           | (27.181)           |
| Dividende platite                                                                 |      | (59.918)           | (39.983)           |
| <b>Numerar net din activitatea de finantare</b>                                   |      | <b>3.032.686</b>   | <b>631.661</b>     |
| <b>Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>                  |      | <b>1.578.417</b>   | <b>77.240</b>      |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie                                   | 22   | 454.455            | 377.215            |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie</b>                          | 22   | <b>2.032.872</b>   | <b>454.455</b>     |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 22.

**Director General**  
 Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
 Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

### 1 Entitatea care raporteaza si informatii generale

#### (a) Informatii generale despre Grup

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare consolidate ale Societatii Energetice Electrice S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”) si ale filialelor sale (impreuna „Grupul”) la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comentului J2000007425408.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, actionarul principal al Societatii Energetice Electrice S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, filialele Societatii sunt urmatoarele:

| Filiala                                             | Activitatea                                                                                              | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2025 | % participatie la 31 decembrie 2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”) | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722                 | Cluj-Napoca  | 99,99999929%                        | 99,99999929%                        |
| Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)                   | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale                                        | 28909028                 | Bucuresti    | 99,9998444099934%                   | 99,9998444099934%                   |
| Electrica Serv S.A. („SERV”)                        | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)                                     | 17329505                 | Bucuresti    | 99,99998095%                        | 99,99998095%                        |
| Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)                       | Productia de energie electrica                                                                           | 42910478                 | Bucuresti    | 100%                                | 100%                                |
| New Trend Energy S.R.L. („NTE”)                     | Productia de energie electrica                                                                           | 42921590                 | Bucuresti    | 100%                                | 100%                                |
| Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)                   | Productia de energie electrica                                                                           | 43652555                 | Bucuresti    | 100%                                | 100%                                |
| Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)                    | Productia de energie electrica                                                                           | 25242042                 | Bucuresti    | 100%                                | 60%                                 |

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, entitatile asociate ale Societatii sunt urmatoarele:

| Entitate asociata                                   | Activitatea                          | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2025 | % participatie la 31 decembrie 2024 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A („EsyaSoft”) | Fabricarea de acumulatori si baterii | 50993644                 | Bucuresti    | 25%                                 | 25%                                 |

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### ***Schimbari in structura Grupului in anul 2025***

##### ***Achizitia de actiuni in cadrul filialelor***

In data de 10 februarie 2025, Electrica SA a finalizat achizitia companiei Crucea Power Park SRL (CPP), care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse eoliene. CPP dezvolta proiectul eolian „Crucea Est” cu o capacitate instalata in turbine de pana la 138 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in jud. Constanta, in zona localitatilor Crucea si Pantelimon. Proiectul se afla in faza „ready-to-build”.

#### ***Activitatile principale ale Grupului***

Activitatile Grupului sunt operarea si constructia retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale consumatorilor finali, precum si productia de energie electrica din surse regenerabile. Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovit, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV pana la 110 kV.

Filiala de distributie a Societatii, Distributie Energie Electrica Romania S.A., formata prin fuziunea prin absorbtie a celor trei filiale de distributie Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., opereaza acum linii electrice in 18 judete, din trei zone geografice ale tarii, reprezentand 40,8% din teritoriul Romaniei, si deserveste aproximativ 4 milioane de utilizatori. Aceasta factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala Electrica Furnizare S.A.), care factureaza mai departe consumatorilor finali consumul de energie electrica.

Segmentul de furnizare de energie electrica si gaze naturale opereaza prin societatea Electrica Furnizare S.A. („EFSA”), iar activitatea principala este furnizarea de energie electrica catre clientii finali, atat pe segmentul de serviciu universal si ca furnizor de ultima instanta, cat si in calitate de furnizor pe piata concurentiala, pe tot cuprinsul Romaniei.

Grupul detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032.

In anul 2025, EFSA a fost furnizor de ultima instanta („FUI”) nominalizat pentru energie electrica in ianuarie, iunie si noiembrie, iar pentru gaze naturale a fost furnizor de ultima instanta nominalizat in lunile ianuarie si august.

Grupul este activ pe segmentul productiei de energie electrica, in special din surse regenerabile.

#### ***(b) Reglementari in sectorul energetic***

##### ***Mediul de reglementare***

Activitatea in sectorul energetic este reglementata de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei.

Unele dintre principalele atributii ale ANRE sunt de a aproba preturi si tarife si de a emite metodologii de fundamentare utilizate pentru stabilirea preturilor si tarifelor reglementate.

##### ***Distributia energiei electrice***

Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei („ANRE”) sunt dupa cum urmeaza (RON/MWh, prezentate cumulat pentru nivelurile de medie si joasa tensiune):



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Ordin 115/20.12.2023  
Incepand cu 1 ianuarie 2024**

|                        | <b>Inalta tensiune</b> | <b>Medie tensiune</b> | <b>Joasa tensiune</b> |
|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Zona Transilvania Nord | 31,22                  | 74,86                 | 190,16                |
| Zona Transilvania Sud  | 29,55                  | 63,05                 | 185,49                |
| Zona Muntenia Nord     | 34,72                  | 74,69                 | 238,63                |

**Ordin 97/20.12.2024  
Incepand cu 1 ianuarie 2025**

| <b>Operatorul de distributie</b> | <b>Nivel de tensiune</b> | <b>U.M.</b> | <b>Tarif specific, compus din:</b> | <b>Componenta non CPT</b> | <b>Componenta CPT util</b> | <b>Componenta CPT util_sc</b> |
|----------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Societatea Distributie           | IT                       | lei/MWh     | 34,14                              | 26,32                     | 7,03                       | 0,79                          |
| Energie Electrica                | MT                       | lei/MWh     | 80,69                              | 46,38                     | 30,84                      | 3,47                          |
| Romania - S.A.                   | JT                       | lei/MWh     | 236,10                             | 146,35                    | 80,68                      | 9,07                          |

ANRE a aprobat Ordinul nr.55/6.08.2024 de stabilire a ratei reglementate a rentabilitatii, in valoare de 6,94%, pentru perioada a cincea de reglementare 2025-2029 (PR5).

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie a fost aprobata in data de 17 septembrie prin Ordinul ANRE nr. 67/2024 si a intrat in vigoare la data de 20 septembrie 2024.

Principalele modificari ale Metodologiei pentru PR5 fata de Metodologia pentru perioada a patra de reglementare (PR4) sunt:

**I. Costuri de operare si mentenanta controlabile (CC) si necontrolabile (CNC)**

- CC si factorul de eficienta pentru PR5 se vor stabili pe baza studiului OPEX realizat de ANRE cu un consultant extern
- Costurile de personal nu se supun eficientei si se vor ajusta anual cu rata inflatiei (RI) si cu 5%
- Costurile de cercetare-dezvoltare nu se vor supune eficientei, si pot fi solicitate de operatorului de distributie („OD”) in valoare maxima de 5 mil RON pe total PR5.
- Nu se recunosc cheltuieli aferente contractelor cu partile afiliate avand ca obiect reprezentarea OD, servicii de consultanta in domeniul reglementarii, si cheltuieli corespunzatoare profitului atribuit eventualelor parti subcontractate.
- Corectia de inflatie intre RI realizata si cea prognozata se aplica la costurile de personal doar in cazul in care diferenta de RI este pozitiva.

**II. Investitii si BAR**

- Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate din surse proprii pentru perioada de reglementare este egala cu valoarea costului cu amortizarea reglementata totala prognozata aprobata pentru perioada de reglementare.
- Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED din surse proprii in anul t pentru perioada de reglementare este egala cu 85% din valoarea costului cu amortizarea reglementata totala prognozata aprobata pentru anul t la inceputul perioadei de reglementare.
- BAR PR5 se va inflata cu RI prognozat utilizat la calculul RRR;
- Nu se vor recunoaste in BAR investitiile de tip actualizari ale aplicatiilor informatice sau ale bazelor de date, acestea se vor recunoaste ca si cheltuieli speciale in cadrul CNC.
- Activele de tip dotări vor fi recunoscute in BAR dacă OD demonstrează eficienta acestora.

**III. Stimulente RRR**

- Nu se vor mai acorda stimulente RRR de 1% pentru investitii noi in RED si 1% pentru PIC.
- Pentru investitii in RED realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri UE nerambursabile se va

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- acorda stimulent de 0,5%.
- Se acorda stimulent de 1% pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie a investitiilor realizate in RED
- RRR se va majora sau se va diminua cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;
- RRR se diminueaza cu 2% pentru investitiile in dotari (cladiri administrative si imobiliarile corporale si necorporale), ce vor fi PIF in PR5. Prin exceptie, RRR nu se reduce in cazul dotarilor utilizate efectiv la lucrarile in RED si care conduc la mentinerea si/sau imbunatatirea parametrilor RED.

#### **IV. CPT**

- Tintele CPT se vor diminua liniar in timpul PR5 cu 15% pentru JT si cu 6% pentru MT.
- Pretul CPT recunoscut ex-post nu va depasi media ponderata a preturilor realizate de OD, plus 5%.
- In perioade de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se va recunoaste pretul CPT realizat de OD.

#### **V. Venituri si tarife**

- Venitul reglementat se va compune din: venit nonCPT si venit CPT.
- Venitul nonCPT se liniarizeaza iar componenta tarifara aferenta, calculata ca medie ponderata, se va limita la o crestere anuala de 10% (termeni reali).
- Venitul CPT sta la baza stabilirii unor tarife CPT, care nu se vor plafona si se vor recupera atat de la consumatori cat si de la producatori.
- Activitatea de inchiriere stalpi se reglementeaza si se va include in venitul serviciului de distributie.

#### *Ajustarea tarifulor*

Anual, ANRE efectueaza corectia veniturilor datorata: modificarii cantitatilor de energie electrica distribuita fata de cele prognozate; modificarii cantitatilor si pretului de achizitie pentru consumul propriu tehnologic reglementat (pierderile retelei de distributie) fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta controlabile, realizate si acceptate fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta necontrolabile realizate fata de cele prognozate; modificarii veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate; nerealizarii/ depasirii programului de investitii aprobat; veniturilor din alte activitati desfasurate de operatorul de distributie si cantitatii de energie electrica recuperate din recalculari.

In activitatile reglementate, autoritatea de reglementare stabileste, prin mecanismul de ajustare a tarifului (dupa cum este prezentat mai sus), criteriile de recunoastere a surplusurilor sau deficitelor aferente unei perioade in perioadele viitoare. Grupul nu recunoaste active si datorii rezultate din reglementare in legatura cu aceste deficite sau surplusuri, intrucat diferentele sunt recuperate sau returnate prin modificarile de tarife in perioadele ulterioare.

#### ***Furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale***

Cadrul de reglementare a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu in ceea ce priveste: liberalizarea pietei de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor catre consumatorii finali.

Incepand cu 1 noiembrie 2021, pe fondul cresterii pretului energiei si al gazelor naturale pe pietele internationale si nationale, a crizei energetice, in Romania au fost aplicate scheme de sprijin a consumatorilor de energie electrica si gaze naturale, prin compensare si plafonare, cu aplicabilitate in perioada 1 noiembrie 2021 - 30 iunie 2025 pentru energie electrica, respectiv 1 noiembrie 2021 - 31 martie 2026 pentru gaze naturale.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Astfel, in activitatea de furnizare a energiei electrice si a gazelor naturale din anul 2025, au avut impact urmatoarele acte legislative:

- Plafonarea pretului de vanzare la consumatorii casnici si non-casnici potrivit OUG nr. 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare
- Limitarea pretului mediu de achizitie considerat pentru determinarea sumelor de recuperat de la bugetul de stat, initial la 1.300 RON/MWh, apoi la 900 RON/MWh (conform Legii nr. 206/2023, care aproba OUG 153/2022), iar incepand cu 1 aprilie 2024 la 700 RON/MWh (conform OUG 32/2024).
- Mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE) prevede ca OPCOM, in calitate de achizitor unic, cumpara energie electrica de la producatori (producatori de energie electrica cu o putere instalata egala sau mai mare de 10 MW) si vinde energia electrica achizitionata: furnizorilor de energie electrica care au contracte cu clientii finali, operatorului sistemului de transport de energie electrica si operatorilor sistemului de distributie a energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic. Pentru contractele incheiate pana la 31 martie 2024, pretul platit de OPCOM producatorilor de energie, pentru cantitatile de energie electrica vandute, a fost de 450 RON/MWh, iar pretul de vanzare al OPCOM catre operatorii economici a fost tot de 450 RON/MWh (OPCOM are dreptul de a percepe participantilor pietei tarife/comisioane la nivelul costurilor inregistrate prin organizarea mecanismului centralizat de cumparare a energiei electrice). In vederea efectuarii tranzactiilor, OPCOM organizeaza lunar o procedura de achizitie anuala, precum si o procedura de achizitie suplimentara lunara pentru cantitatile de energie electrica care urmeaza sa fie livrate in luna urmatoare; cantitatile anuale si lunare de energie electrica sunt obligatii ferme ale producatorilor de energie electrica si ale operatorilor economici pe toate intervalele de decontare in fiecare luna (contractele se incheie prin semnare, in maximum 3 zile lucratoare).
- Incepand cu 1 aprilie 2024 s-a modificat pretul MACEE scazand de la 450 RON/MWh la 400 RON/MWh. Totodata, producatorii pot vinde energie electrica voluntar prin MACEE.
- Obligatia de inmagazinare gaze naturale pentru ciclul 2025-2026 a fost stabilita in baza informarii primite de la SNTGN Transgaz in data de 14.03.2025 la un volum de 197 GWh, obligatie care a fost indeplinita pana la data de 31 octombrie 2025, conform prevederilor legale.
- Obligatia producatorilor de gaze naturale de a vinde cu pretul de 150 RON/MWh cantitatile necesare furnizarii clientilor casnici/producatorilor de energie termica s-a modificat incepand cu 1 aprilie 2024, respectiv a scazut pretul de vanzare al gazelor naturale de la 150 RON/MWh la 120 RON/MWh.

In conformitate cu prevederile OUG nr. 32/2024 de la 1 aprilie 2024:

- S-a modificat regula privind plata a 40% din suma aferenta plafonarii in termen de 10 zile de la data depunerii cererii - in noul mod de lucru pentru plata sumei aferente plafonarii vor fi 10 zile de la data in care ANRE confirma la ME/ANPIS corectitudinea datelor "in limita sumelor disponibile in Fondul de Tranzitie Energetica si a altor sume legal constituite "
- Furnizorii primesc garantii de origine pentru cantitatea contractata prin MACEE;
- Creste la 10% procentul pentru profitul acceptat in vederea supraimpozitarii activitatii de trading;
- In perioada 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026 furnizorii pot elabora oferte pentru clientii finali doar daca achizitia acopera cel putin 50% din necesarul de consum al portofoliului detinut;
- Componenta de furnizare gaze naturale a fost majorata de la 12 RON/MWh la 15 RON/MWh pentru clientii nonFUI, iar pentru clientii de gaze naturale preluati in regim de ultima instanta, de la 13,5 RON/MWh la 15 RON/MWh.

Suplimentar, in data de 29 iulie 2024, ANRE a modificat Ghidul de completare a datelor care se incarca pe portalul ANRE in vederea decontarii de la bugetul de stat a sumelor aferente plafonarii preturilor la clientii finali, cu aplicabilitate de la 1 ianuarie 2024 pentru energie electrica. Principalele modificari constau in recunoasterea cantitatii pentru care se face decontarea, respectiv consumul facturat pentru luna de analiza, si modul de alocare a dezechilibrelor pe baza ponderii consumului realizat de fiecare categorie de clienti din portofoliul detinut (eligibili si FUI, inclusiv piata angro). Acest algoritm de alocare a costurilor cu achizitia impactioneaza in mod semnificativ recuperarea integrala a costurilor inregistrate de furnizori.

In data de 23 decembrie 2024 a fost publicata in Monitorul Oficial Legea nr. 316/2024 care aproba OUG nr. 32/2024 si prin care a fost introdusa procedura de regularizare a volumelor de energie electrica/gaze naturale pentru care s-a solicitat

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

decontarea, respectiv pana la data de 31 martie 2026. Se va efectua regularizarea sumelor decontate de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica si gaze naturale, dupa transmiterea catre ANRE, pentru fiecare luna din perioada si pentru fiecare categorie de clienti beneficiari ai pretului final plafonat, a informatiilor privind cantitatile de energie facturate pentru lunile de consum din perioada de aplicare, ca urmare a intervenirii unor modificari asupra sumelor deja decontate de la bugetul de stat.

Categoriile de clienti carora li se aplica plafonarea la energie electrica in primul semestru al anului 2025:

- clientii casnici - transa <100 KWh/luna – pret maxim 0,68 RON/KWh, transa 100-300 KWh/luna - cu estimarea distincta a volumului ce depaseste 255 KWh/luna – respectiv nivelul de pret plafonat la 0,80 RON/KWh si cu pret maxim de 1,3 RON/KWh
- clientii non-casnici - impartiti distinct in categoria de clienti ce beneficiaza de plafonare pentru 85% din consum cu pret plafonat la 1,0 RON/KWh, categorie de clienti ce beneficiaza de plafonare pentru 100% din consum, pret plafonat la 1,0 RON/KWh si restul companiilor la un pret maxim de 1,3 RON/KWh.

Categoriile de clienti carora li se aplica plafonarea la gaze naturale in 2025:

- clientii casnici – pretul maxim plafonat la 0,31 RON/KWh
- clientii non-casnici - pretul maxim plafonat la 0,37 RON/KWh pentru un consum anual de pana la 50 GWh

Sumele compensate sunt decontate de catre Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala („ANPIS”) pentru consumatorii casnici si de catre Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici.

Tranzactionarea pe piata angro concurentiala este transparenta, publica, centralizata si nediscriminatorie. Participantii pe piata angro pot tranzactiona energie electrica pe baza de contracte bilaterale incheiate pe pietele dedicate.

Conform dispozitiilor OUG nr. 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, durata de aplicare a schemei de sprijin prin plafonare este pana la data de 31 martie 2025. La data de 28 februarie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial o noua schema de plafonare prin OUG nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025 - 30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025 - 31 martie 2026. Astfel, prin aceasta ordonanta de urgenta:

- I. Perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) este de 3 luni pentru energie electrica, respectiv 1 aprilie 2025 – 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale , respectiv 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026.

II. Pentru energie electrica pretul final facturat este:

- maximum 0,68 RON/kWh cu TVA inclus pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti:
  - a. clientii casnici al caror consum lunar este cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv
  - b. clientii casnici la al caror loc de consum locuiesc persoane care utilizeaza dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuarii tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizori
  - c. clientii casnici care au in intretinere cel putin 3 copii cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant
  - d. clientii casnici familii monoparentale, care au in intretinere cel putin un copil cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant)
- maximum 0,80 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum este cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depaseste 300 kWh/luna intreg consumul se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh)
- maximum 1 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 RON/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe proprie raspundere a reprezentantului legal);

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- maximum 1 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale;
- maximum 1 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute la lit. d), precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus);
- maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici care nu sunt prevazuti mai sus;

III. Pentru gaze naturale pretul final facturat este:

- maximum 0,31 RON/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici
- maximum 0,37 RON/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare.

IV. Pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/ gaze naturale nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare;

V. Declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 raman in vigoare;

VI. CfD a fost inclusa in pretul final plafonat;

VII. Ramane in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG;

VIII. In ceea ce priveste achizitia de energie electrica: creste procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la 5% la 10% valoric/cost si fara limitare pentru FUI; ramane limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 RON/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raporteaza la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii;

IX. Cererile de decontare se depun inainte de incarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonarii preturilor; se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre MF in conturile ME si ANPIS (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor);

X. Furnizorul va notifica clientii aflati in portofoliul propriu cu privire la modificarile care decurg din aplicarea prevederilor OUG odata cu prima factura transmisa dupa intrarea in vigoare;

XI. Nerespectarea de catre operatori a termenelor prevazute, respectiv a termenului de rectificare a datelor incarcate pe platforma informatica si redpunere a cererilor de decontare si/sau a declaratiilor pe propria raspundere, constituie contraventie si se sanctioneaza cu amenda contraventionala de la 25.000 RON la 50.000 RON;

XII. Se modifica OUG nr. 27 (in vigoare) dupa cum urmeaza : pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025;

XIII. Se modifica Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012: producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare. OPCOM are obligatia de a publica zilnic preturi de referinta, preturi de inchidere si volume tranzactionate.

La data de 31 martie 2025 a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 282, OUG nr. 20/2025 privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

- Se aproba instituirea unei scheme de ajutor de stat, avand ca obiectiv exceptarea de la obligatia achizitionarii certificatelor verzi (CV), conform prevederilor Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, a unui procent din cantitatea de energie electrica livrata consumatorilor industriali energointensivi, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene in domeniu;

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- Autoritatea responsabila de administrarea schemei de ajutor de stat este Ministerul Energiei; schema de ajutor de stat se aplica pana la data de 31 decembrie 2031; bugetul total al schemei este echivalentul in RON al sumei de 578,4 de milioane EUR, iar valoarea anuala a ajutoarelor de stat acordate nu va depasi 150 de milioane EUR in fiecare an;
- Beneficiarii ajutorului de stat notifica acordul anual pentru exceptare emis de catre Ministerul Energiei catre ANRE si furnizorilor de energie electrica cu care au incheiate contracte de vanzare-cumparare de energie electrica, in termen de 5 zile lucratoare de la data primirii acestuia. In baza acordului anual pentru exceptare primit de la clientul sau, furnizorul este exceptat de la obligatia de a achizitiona un numar de certificate verzi aferent cantitatii de energie electrica livrate clientului sau, incepand cu luna imediat urmatoare lunii in care s-a transmis notificarea.

La data de 30 iunie 2025, a fost publicat in Monitorul Oficial nr.610 Ordinul Ministrului Energiei nr. 686/2025 privind aprobarea Normelor metodologice pentru recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 20/2025, privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie:

- Se aproba un set de norme metodologice care au ca scop stoparea sau recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza OUG nr. 20/2025. Ministerul Energiei adopta masurile necesare de recuperare a ajutorului de stat acordat necuvenit, respectiv valoarea aferenta numarului de certificate verzi de care a fost exceptat la achizitionare, la care se adauga dobanda aferenta, urmand ca acesta sa fie rambursat inainte de data de 1 iulie a anului urmator anului de acordare a ajutorului.

La data de 30 iunie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial nr.612 OUG nr. 35/2025 privind introducerea unui mecanism de sprijin pentru consumatorii casnici de energie electrica aflati in situatia de saracie energetica:

- Masurile de protectie sociala acordate consumatorilor casnici de energie electrica se aplica in perioada 1 iulie 2025 – 31 martie 2026. Masurile constau in acordarea unui sprijin financiar sub forma unui tichet electronic, in valoare de 50 de RON, care poate fi utilizat exclusiv pentru plata facturilor de energie electrica
- Sprijinul poate fi utilizat numai pentru a efectua plati pentru consumul de energie electrica inregistrat la locul de consum pentru care se acorda acest sprijin, respectiv sprijinul se acorda pentru un singur loc de consum
- Criteriile de incadrare in categoria consumatorului afectat de saracie energetica: persoana singura cu un venit lunar de maximum 1.940 RON sau familiile cu un venit lunar/membru de maximum 1.784 RON
- Furnizorii de energie electrica au obligatia de a pune in facturile pentru consumul de energie electrica, incepand cu luna iulie 2025 un cod de bare cu POD-ul aferent fiecarui loc de consum

La data de 29 iulie a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 704– Ordinul ANRE nr. 58/2025 pentru modificarea, completarea si abrogarea unor ordine ale ANRE privind piata de energie electrica, care intra in vigoare la 29 iulie 2025:

- Regulile generale privind pietele organizate de energie electrica la termen se modifica prin introducerea unor prevederi care obliga cumparatorii de energie electrica sa plateasca un avans sau sa constituie o garantie minima la momentul semnarii contractelor, astfel:
  - a) 5% din valoarea contractului pentru livrari cu durata mai mare de 6 luni
  - b) 10% din valoarea contractului pentru livrari de pana la 6 luni
  - c) termenul de plata pentru avans/constituire garantie este de 15 zile de la semnarea contractului, partea care alege modul de garantare a executarii contractului, respectiv plata in avans sau constituirea de garantii, este cumparatorul
- Pentru tranzactionarea in baza contractelor de tip EFET lista de eligibilitate va cuprinde un numar minim de 4 parteneri eligibili cu limita de creditare diferita de zero, respectiv se reduce de la 8 la 4 numarul minim de parteneri eligibili necesari pe piata cu negociere dubla continua
- Se precizeaza faptul ca pretul tranzactiilor include tarifele de introducere a energiei in retele si nu se modifica odata cu actualizarea acestor tarife
- Operatorii pietelor actualizeaza procedurile operationale/contractele/conventiile necesare punerii in aplicare a prevederilor in termen de 30 de zile de la data publicarii ordinului

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

La data de 7 noiembrie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial nr. 1035 OUG nr. 59/2025 pentru modificarea si completarea unor acte normative in domeniul energiei.

- Ordonanta transpune in legislatia nationala RED III (a treia Directiva privind RES) si contine prevederi privind garantiile de origine (GO), comunitatile de energie etc.;
- Garantiile de origine (GO) vor avea un tratament/regim distinct in functie de capacitatile de productie carora le corespund: capacitati care beneficiaza de CV, capacitati care beneficiaza de alte scheme de sprijin (ex: CfD) sau care nu beneficiaza de nicio schema de sprijin. Noile regulamente pentru GO pentru energie electrica, vor fi aprobate de ANRE pana la 30 septembrie 2026. A fost inclusa o prevedere privind recunoasterea de catre ANRE a GO emise in alte state membre. Informatiile din eticheta trebuie probate cu GO.
- Comunitatile de energie (din surse regenerabile, respectiv ale cetatenilor) trebuie sa se inscrie in Registrul de comunitati de energie, trebuie sa aiba instalate SMI, pot tranzactiona surplusul de energie ramas pe piata angro si retail conform reglementarilor ANRE. Pentru tranzactionarea energiei in cadrul si in afara comunitatii, aceasta poate detine licenta de furnizare (cu cateva exceptii) sau licenta de agregare, respectiv poate delega activitatea de furnizare unui furnizor sau agregator tert, cu acordul acestuia si al membrilor comunitatii.

La data de 23 octombrie a fost in publicat in Monitorul Oficial nr. 977 Ordinul ANRE nr. 65/2025 privind modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 105/2018 pentru aprobarea Regulilor generale privind pietele centralizate de gaze naturale:

- Se clarifica si se extind definitiile pietelor-segment si de asemenea, se introduc in Anexa produsele derivate;
- Se clarifica punctul virtual de tranzactionare (PVT) ca loc de transfer al dreptului de proprietate;
- Se introduce in mod explicit activitatea de *market making*, prin desemnarea unuia sau mai multor participanti interesati;
- Se introduce o anexa independenta pentru lista produselor principale tranzactionabile;
- In vigoare la data de 23 octombrie 2025.

In 2025, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de OPCOM si BRM, in baza contractelor bilaterale negociate direct, pentru pietele spot in decursul lunii februarie s-a facut trecerea la BRM.

### ***Productia de energie electrica***

#### ***Certificate verzi***

Producatorii de energie electrica din surse regenerabile de energie (SRE) au dreptul, conform Legii nr. 220/2008, sa primeasca un anumit numar de certificate verzi, in functie de tehnologia folosita (de exemplu: hidroenergie, eoliana, solara, geotermala, biomasa, biolichide, biogaz), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea si pentru o anumita perioada de timp, in functie de gradul de noutate al grupului/centralei electrice.

Parcul fotovoltaic Stanesti are dreptul sa primeasca, incepand cu luna februarie 2013, pentru o perioada de 15 (cincisprezece) ani, 6 (sase) certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat in retea, din care, pentru perioada 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020, conform Legii 23/2014 si Legii 184/2018, au fost amanate de la tranzactionare 2 (doua) certificate verzi, urmand sa fie recuperate in transe egale lunare incepand cu 1 ianuarie 2021 pana la data de 31 decembrie 2030.

Certificatele verzi emise de Transelectrica pentru productia realizata de parcul fotovoltaic Stanesti, in perioada de valabilitate a deciziei de acreditare emisa de ANRE, pot fi tranzactionate, conform OUG 24/2017, pana la data de 31 martie 2032, respectiv inclusiv dupa expirarea perioadei de valabilitate a deciziei de acreditare (31 ianuarie 2028 in cazul parcului fotovoltaic Stanesti).

Valorificarea certificatelor verzi se poate face pe pietele OPCOM (spot sau pe piata combinata). Pretul de vanzare trebuie

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 (art. 11) pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare.

Pentru anul 2026 OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 148,2201 lei (29,4 euro), fata de anul 2025, cand valoarea minima a acestuia a fost de 146,2532 RON.

#### ***Impactul cresterii pretului energiei electrice***

Cadrul de reglementare pe segmentul de energie electrica a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica, limitarea preturilor catre consumatorii finali si capitalizarea costurilor suplimentare cu consumul propriu tehnologic.

Ca urmare, pentru **segmentul de distributie**, ANRE (<https://www.anre.ro/>) a adoptat masuri prin Ordinul nr. 129/12.10.2022, modificat prin Ordinul 104 privind aprobarea Normelor metodologice de recunoastere in tarife a costurilor suplimentare cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic fata de costurile incluse in tarifele reglementate, realizat in perioada 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025.

Aceasta schimbare in sectorul energetic a generat anul trecut o noua cerinta de raportare in ceea ce priveste tratamentul contabil in vigoare pentru acoperirea consumului propriu tehnologic si a fost actualizata in OMFP 2844/2016, adica este permisa valorificarea acestor costuri suplimentare legate de consumului propriu tehnologic (CPT) ca imobilizari necorporale care trebuie amortizate liniar in urmatoorii 5 ani (a se vedea Notele 7 si 25).

Conform OUG 119/2022 si reglementarilor ANRE, costurile capitalizate ale activelor necorporale imobilizate se inregistreaza in evidenta contabila si deci in situatiile financiare anuale OMFP 2844/2016 conform instructiunilor elaborate de Ministerul Finantelor. ANRE va determina sumele anuale recunoscute ale costurilor pe baza cantitatilor si preturilor recunoscute pentru consumul propriu tehnologic, iar pana la data de 15 martie a anului imediat urmator anului de valorificare a costurilor suplimentare, ANRE va transmite operatorilor de distributie sumele anuale recunoscute a costurilor pentru anul anterior. Calculul sumelor se realizeaza cu respectarea legislatiei specifice entitatilor care fac obiectul OUG 119/2022 cu completarile si modificarile ulterioare.

Prin OUG 21/2025 pentru modificarea si completarea titlului X din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative, s-a aprobat impozitul pe constructii speciale ("taxa pe stalp"). Impozitul pe constructii anual intra in vigoare cu 04 aprilie 2025 se calculeaza prin aplicarea unei cote de 0,5% asupra valorii nete a constructiilor, pentru care nu se datoreaza impozit pe cladiri/taxa pe cladiri potrivit prevederilor titlului IX, existente in patrimoniul contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior/in ultima zi a anului fiscal modificat anterior celui pentru care se datoreaza impozitul pe constructii. Grupul a inregistrat o cheltuiala cu impozitul datorat pentru anul 2025 in valoare de 31.167 mii RON.

Pentru **segmentul de furnizare**, in primul semestru din 2025, efectul preturilor cu amanuntul la energie electrica a fost acoperit prin subventii primite de la autoritatile statului, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor la energia electrica si gaze naturale la clientii finali, ca urmare a aplicarii OUG 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare. Modalitatea de implementare a acestor scheme si mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, au generat constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori. In acest context, EFSA s-a adaptat la aceste modificari, astfel incat sa gestioneze impactul lor asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase actualizari succesive si de importanta majora.

Incepand cu luna iulie s-a eliminat plafonarea conform OUG 27/2022 completata cu OUG 6/2025, odata cu finalizarea schemei de ajutor de stat pentru energia electrica la 30 iunie 2025. In semestrul doi al anului 2025, pretul final facturat



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

clientilor se aliniaza preturilor contractuale din piata concurentiala, iar sprijinul public se reorienteaza tintit catre consumatorii vulnerabili, in timp ce plafonarea la gaze naturale ramane in vigoare pana la 31 martie 2026. In prezent, Guvernul Romaniei a adoptat o noua Ordonanta de Urgenta (OUG) prin care se extinde plafonarea preturilor la gaz pana pe 31 martie 2027.

Grupul revizuieste si implementeaza activ politici si strategii de recuperare a pierderii generate de cresterea pretului energiei electrice si de management al lichiditatilor care vizeaza printre altele modul de stabilire a pretului de vanzare catre consumatorii finali, intocmirea unor contracte cu clauze specifice, asigurarea de noi facilitati de finantare, monitorizarea atenta a termenelor de plata pentru furnizori si pentru clienti, monitorizarea fluxului de numerar zilnic si prognozat. Grupul continua sa monitorizeze atent evolutia macroeconomica si pe masura ce vor fi disponibile informatii suplimentare, se vor analiza efectele acestora asupra activitatii companiilor din Grup si asupra rezultatelor financiare.

## **2 Bazele contabilitatii**

Aceste situatii financiare anuale consolidate au fost intocmite in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016. Situatiile financiare consolidate au fost autorizate spre emitere in data de 25 martie 2026 si vor fi supuse aprobarii actionarilor in sedinta programata pentru 29 aprilie 2026.

Acest set de situatii financiare consolidate nu este in conformitate cu IFRS-EU.

Incepand cu anul 2022, in acest set de situatii financiare anuale ale Grupului se includ costurile suplimentare cu achizitia de energie electrica efectuata in perioada 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025, in vederea acoperirii consumului propriu tehnologic (CPT) pentru operatorii economici de transport de energie si serviciile de distributie, care se valorifica trimestrial, primul activ (imobilizare necorporala) fiind inregistrat la 30 septembrie 2022. Ordinul Ministerului Finantelor Publice (OMFP) nr. 3900/2022 a fost emisa si aduce specificatii contabile suplimentare reglementarilor contabile in vigoare la OMFP nr. 2844/2016, care prevedea tratamentul financiar-contabil aplicat costurilor suplimentare nerecuperate prin tarif aferente consumului propriu tehnologic al operatorilor de distributie (OD).

Grupul a aplicat in mod constant politicile contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate. Detaliile privind politicile contabile ale Grupului sunt incluse in Nota 7.

## **3 Moneda functionala si moneda de prezentare**

Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in Lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului. Toate sumele au fost rotunjite la cea mai apropiata mie, cu exceptia cazului in care se indica altfel.

## **4 Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor**

Pentru intocmirea acestor situatii financiare consolidate, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Grupului si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari. Estimările si ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor sunt recunoscute prospectiv.

### *(a) Rationamente profesionale*

Informatii cu privire la rationamentele profesionale in aplicarea politicilor contabile care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute in situatiile financiare consolidate sunt prezentate mai jos.

#### *Recunoasterea veniturilor*

Grupul isi evalueaza angajamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau de agent. Grupul a identificat ca actioneaza in calitate de agent in cadrul tranzactiilor desfasurate ca si Parte Responsabila cu Echilibrarea ("PRE"), iar venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Grup. Grupul a concluzionat ca actioneaza in calitate de contractant principal in toate celelalte angajamente contractuale.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Acorduri de concesiune a serviciilor*

Filialele de distributie (in calitate de concesionari), care la data de 31 decembrie 2020 au fuzionat intr-un singur operator de distributie au incheiat contracte de concesiune cu Ministerul Economiei in anul 2005, actualizate prin acte aditionale. Aceste contracte au ca obiect exploatarea serviciului de distributie a energiei electrice in teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), pe riscul si raspunderea concesionarilor si tinand cont de reglementarile aplicabile exploatarei, modernizarii, reabilitarii si dezvoltarii retelelor de distributie a energiei electrice prevazute in Legea Energiei Electrice, termenii si conditiile licentelor de distributie a energiei electrice si regulamentelor emise de ANRE. Operatorul de distributie format din fuziunea celor trei operatori de distributie din cadrul Grupului, Distributie Energie Electrica Romania, a incheiat acte aditionale la contractele de concesiune semnate cu Ministerul Economiei pentru prestarea serviciului de distributie a energiei electrice in toate cele trei zone.

IFRIC 12 „*Acorduri de concesiune a serviciilor*” trateaza acordurile de concesiune a serviciilor de tipul public-privat. IFRIC 12 se aplica pentru acordurile de concesiune de servicii de tip public-privat daca:

(a) concedentul controleaza sau reglementeaza serviciile pe care concesionarul trebuie sa le presteze cu infrastructura, cui trebuie sa le presteze si la ce pret; si

(b) concedentul controleaza - prin dreptul de proprietate, dreptul la beneficiu sau altfel - orice interes rezidual semnificativ in infrastructura la incheierea perioadei acordului.

Controlul sau reglementarea la care face referire conditia de la punctul (a) poate sa fie de natura contractuala sau de o alta natura (spre exemplu prin intermediul unui organism de reglementare). Activitatea operatorilor serviciului de distributie, inclusiv tarifele de distributie, sunt reglementate de ANRE.

Contractele de concesiune sunt incheiate pe o perioada de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din aceasta perioada. Ca pret pentru concesiune, concesionarii platesc o redeventa anuala recunoscuta in tariful de distributie de 1/1000 din veniturile din distributia energiei electrice. Conform contractelor de concesiune, pentru distributia energiei electrice concesionarii folosesc activele reprezentand reseaua de distributie aflate in proprietatea lor, localizate in teritoriul mentionat anterior. Conform contractelor de concesiune, concedentul va cumpara la sfarsitul perioadei de concesiune dreptul de proprietate asupra „bunurilor relevante”, reprezentand in principal retelele de distributie a energiei electrice, la un pret egal cu valoarea bazei reglementate a activelor la sfarsitul perioadei de concesiune.

In cadrul acordurilor de concesiune, Grupul efectueaza cheltuieli semnificative in legatura cu dezvoltarea si mentenanta infrastructurii. Lucrarile de constructii sunt externalizate de catre Grup catre subcontractori sau sunt efectuate intern in cadrul Grupului. Rationamente profesionale semnificative sunt implicate in contabilizarea acordurilor de concesiune conform IFRIC 12, inclusiv in legatura cu recunoasterea veniturilor in baza separarii serviciilor de constructii sau modernizare de cele de operare.

Concesionarii actioneaza in calitate de furnizori de servicii (construiesc, modernizeaza si reabiliteaza reseaua de distributie). Acest lucru determina recunoasterea veniturilor si cheltuielilor in contul de profit sau pierdere (aferente constructiei si modernizarii infrastructurii), precum si a unei marje care rezulta din prestarea serviciilor de constructie stabilita de catre Grup. Incepand cu 31 decembrie 2024, Grupul a reevaluat marja aplicata si se aplica o marja de 7,26% pentru perioada 01 ianuarie 2024 – 31 decembrie 2025, pe baza experientei Grupului in colaborarea cu contractori externi.

#### *(b) Ipoteze si incertitudini datorate estimarilor*

Informatiile privind ipotezele si incertitudinile estimate ce ar putea determina ajustari semnificative in urmatoarele doisprezece luni sunt incluse in urmatoarele note:

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- Nota 7 d) – ipoteze cu privire la recunoasterea veniturilor din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri;
- Notele 20 si 33 – ipoteze si estimari cu privire la determinarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor la valoarea pierderilor din credit preconizate, respectiv in determinarea ratelor de pierdere;
- Nota 24 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluata a imobilizarilor corporale;
- Notele 29 si 36 – recunoasterea si evaluarea provizioanelor si datoriilor contingente;
- Nota 20 – ipoteze si estimari ale sumelor de primit de la stat in urma aplicarii schemei de compensare si plafonare.

#### ***Determinarea valorilor juste***

Anumite politici contabile ale Grupului si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.

In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Grupul foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil. Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice pe care Grupul le poate accesa la data evaluarii;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau unei datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.

Grupul recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.

Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 33 – Instrumente financiare;
- Nota 24 – Imobilizari corporale.

## **5 Retratar**

In cursul perioadei de raportare, dupa incheierea si reanalizarea schemei de sprijin, Grupul a identificat o eroare in perioadele anterioare, pe care a corectat-o in actualul set de situatii financiare. In anul 2023, anumite solduri prezentate anterior in cadrul creantelor comerciale nefacturate au fost reclassificate la pozitia subventii de primit in cadrul mecanismului de plafonare a preturilor, fara niciun impact asupra profitului sau pierderii sau asupra capitalurilor proprii totale. Retratarrea reprezinta o reclassificare intre liniile de active circulante (creante comerciale si subventii de primit) care a fost identificata la momentul ajustarii schemei de sprijin. Pentru anul 2024, acest aspect a avut un impact de 80.000 mii RON in contul de profit si pierdere, cu efecte corespunzatoare asupra veniturilor, altor venituri si cheltuielilor cu impozitul pe profit, asa cum este prezentat in tabelul de mai jos. Incepând cu 1 noiembrie 2021, in contextul cresterii preturilor pe pietele de energie electrica si gaze naturale la nivel international si national, au fost aplicate o serie de masuri de sprijin pentru clientii de energie electrica si gaze naturale, prin stabilirea unor scheme de compensare si plafonare intre 1 noiembrie 2021 si 30 iunie 2025 pentru energia electrica, si intre 1 noiembrie 2021 si 31 martie 2026 pentru gazele naturale. OUG 32/2024 a introdus reglementarea schemei de sprijin pentru intreaga perioada de aplicare (respectiv retroactiv, începând cu aprilie

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

2022); prin urmare, in 2025, cand Grupul a finalizat depunerea cererilor de decontare a tuturor subventiilor pentru intreaga perioada a schemei pentru energie electrica, au fost inregistrate unele ajustari, dupa cum urmeaza:

#### Situatia consolidata a pozitiei financiare

|                                 | 31 decembrie<br>2024<br>Raportat<br>anterior | 31 decembrie<br>2024<br>Ajustari | 31 decembrie<br>2024<br>Retratat | 31 decembrie<br>2023<br>Raportat<br>anterior | 31 decembrie<br>2023<br>Ajustari | 31 decembrie<br>2023<br>Retratat |
|---------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Creante comerciale              | 3.675.688                                    | (613.155)                        | 3.062.533                        | 2.540.442                                    | (580.732)                        | 1.959.710                        |
| Subventii de primit             | 1.976.697                                    | 595.456                          | 2.572.153                        | 2.614.535                                    | 490.971                          | 3.105.506                        |
| <b>Total active</b>             | <b>14.694.750</b>                            | <b>(17.699)</b>                  | <b>14.677.051</b>                | <b>13.542.830</b>                            | <b>(89.761)</b>                  | <b>13.453.070</b>                |
| Rezultat reportat               | 2.195.784                                    | 80.684                           | 2.276.468                        | 1.906.981                                    | -                                | 1.906.981                        |
| <b>Total capitaluri proprii</b> | <b>6.335.446</b>                             | <b>80.684</b>                    | <b>6.416.130</b>                 | <b>6.007.549</b>                             | <b>-</b>                         | <b>6.007.549</b>                 |
| Alte datorii                    | 1.585.864                                    | (98.383)                         | 1.487.481                        | 1.035.084                                    | (89.761)                         | 945.323                          |
| <b>Total datorii</b>            | <b>8.359.304</b>                             | <b>(98.383)</b>                  | <b>8.260.921</b>                 | <b>7.535.281</b>                             | <b>(89.761)</b>                  | <b>7.445.520</b>                 |

#### Situatia consolidata a profitului sau pierderii

|                                               | 31 decembrie 2024<br>Raportat anterior | 31 decembrie 2024<br>Ajustari | 31 decembrie 2024<br>Retratat |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Venituri                                      | 8.995.202                              | (15.763)                      | 8.979.439                     |
| Alte venituri din exploatare                  | 1.688.891                              | 104.485                       | 1.793.376                     |
| Cheltuieli cu impozitul pe profit             | (94.727)                               | (8.038)                       | (102.765)                     |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>        | <b>376.451</b>                         | <b>80.684</b>                 | <b>457.135</b>                |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | 1,11                                   | 0,24                          | 1,35                          |

#### Situatia consolidata a fluxurilor de numerar

|                                                         | 31 decembrie 2024<br>Raportat anterior | 31 decembrie 2024<br>ajustari | 31 decembrie 2024<br>Retratat |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare</b> |                                        |                               |                               |
| Profitul exercitiului financiar                         | 376.451                                | 80.684                        | 457.135                       |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                 |                                        |                               |                               |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                       | 94.727                                 | 8.038                         | 102.765                       |
| <b>Modificari in :</b>                                  |                                        |                               |                               |
| Creante comerciale                                      | (1.561.766)                            | 32.423                        | (1.529.343)                   |
| Subventii de primit                                     | 637.838                                | (104.485)                     | 533.353                       |
| Alte datorii                                            | 628.975                                | (16.660)                      | 612.315                       |

## 6 Bazele evaluarii

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

## 7 Politici contabile

### (a) Continuitatea activitatii

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza continuitatii activitatii. In efectuarea acestei judecati, managementul ia in considerare performanta curenta si accesul la resurse financiare.

La data publicarii acestor situatii financiare consolidate, pozitia de reglementare poate fi modificata in continuare si pot exista legi suplimentare care ar putea avea un impact negativ asupra fluxurilor de numerar operationale ale Grupului in perioada de prognoza. Avand in vedere incertitudinile actuale ale pietei, Grupul monitorizeaza indeaproape contextul pietei si analizeaza continuu oportunitatile de optimizare a datoriilor si de crestere a

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

descoperirilor de cont bancare si a creditelor pe termen lung. Avand in vedere importanta Grupului atat ca furnizor si distribuitor de energie electrica pentru piata romaneasca avand o cota de piata de 39,5% (conform celui mai recent raport disponibil ANRE 2024 pentru segmentul de distributie) pe distributie de energie electrica si de 14,73% (conform celui mai recent raport ANRE noiembrie 2025 pentru segmentul de furnizare) pe piata de furnizare energie electrica si a faptului ca principalul actionar al societatii Electrica SA este Statul Roman, conducerea considera ca va fi disponibila o finantare suficienta pentru a acoperi orice cerinta de finantare care ar putea rezulta din aceste incertitudini si Grupul isi va putea indeplini obligatiile la scadenta.

Pe baza mentiunilor de mai sus si a altor informatii, avand in vedere masurile deja implementate si strategiile de reducere a riscurilor care pot aparea datorita instabilitatii mediului economic, Consiliul de Administratie are, la momentul aprobarii situatiilor financiare consolidate, asteptari rezonabile ca Grupul dispune de resurse adecvate pentru a-si continua activitatea operationala in viitorul previzibil. Astfel, conducerea continua sa intocmeasca situatiile financiare consolidate pe baza continuitatii activitatii.

#### **(b) Bazele consolidarii**

##### *(i) Filiale*

Filialele sunt entitati controlate de catre Grup. Grupul controleaza o entitate daca este expus sau are dreptul asupra rentabilitatii variabile pe baza participarii sale in entitate si are capacitatea de a-si utiliza autoritatea asupra entitatii pentru a influenta valoarea rentabilitatii. Filialele sunt incluse in aria de consolidare din momentul in care incepe exercitarea controlului si pana in momentul incetarii lui.

##### *(ii) Pierderea controlului*

In momentul in care se pierde controlul, Grupul derecunoaste activele si datoriile filialei, interesele fara control si alte componente ale capitalurilor proprii aferente filialei. Orice surplus sau deficit rezultat in urma pierderii controlului este recunoscut in situatia profitului sau pierderii. In cazul in care Grupul pastreaza interese in fosta filiala, atunci acele interese sunt evaluate la valoarea justa de la momentul in care s-a pierdut controlul. Ulterior, acel interes retinut este contabilizat ca investitie prin metoda punerii in echivalenta sau ca un activ financiar disponibil pentru vanzare, in functie de nivelul de influenta retinut.

##### *(iii) Interese fara control*

Grupul evalueaza interesele fara control in filiala la valoarea cotei-parte detinute din activele nete ale filialei.

Modificarile in interesele Grupului intr-o filiala care nu rezulta in pierderea controlului sunt contabilizate drept tranzactii cu actionarii. Ajustarile aduse intereselor fara control sunt bazate pe cota-parte din activul net al filialei.

##### *(iv) Tranzactii eliminate la consolidare*

Soldurile si tranzactiile in cadrul Grupului, precum si orice venituri sau cheltuieli nerealizate rezultate din tranzactii in cadrul Grupului, sunt eliminate la intocmirea situatiilor financiare consolidate.

Profiturile nerealizate aferente tranzactiilor cu entitatile asociate contabilizate prin metoda punerii in echivalenta sunt eliminate in contrapartida cu investitia, in limita interesului Grupului in entitatea asociata. Pierderile nerealizate sunt eliminate in acelasi fel ca si castigurile nerealizate, insa numai in masura in care nu exista indicii de depreciere a valorii.

#### **(c) Combinari de intreprinderi**

Achiziitiile de intreprinderi sunt contabilizate folosind metoda achizitiei. Contraprestatia transferata intr-o combinatie de intreprinderi este masurata la valoarea justa, care este calculata ca suma a valorilor juste la data achizitiei ale activelor transferate de Grup, datoriilor suportate de Grup fata de fostii proprietari ai entitatii achizitionate si participatia emisa de Grup in schimbul controlului asupra entitatii achizitionate. Costurile legate de achizitie sunt recunoscute in profit sau pierdere, pe masura ce sunt suportate.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(d) Venituri**

Venitul este recunoscut atunci cand sau pe masura ce clientul obtine control asupra bunurilor sau serviciilor prestate, la valoarea care reflecta pretul pe care Grupul se asteapta sa fie indreptatit sa-l primeasca in schimbul acestor bunuri si servicii. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

##### *Furnizarea si distributia energiei electrice*

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori sunt recunoscute atunci cand energia electrica este livrata catre consumatori (consumata de catre consumatori), pe baza citirilor de contoare si pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri. Facturarea consumului de energie electrica este efectuata lunar. Facturile lunare de energie electrica au la baza citirile de contoare sau consumurile estimate pe baza datelor istorice ale fiecarui consumator. Energia electrica furnizata consumatorilor care nu a fost inca facturata la data raportarii este estimata pe baza mediei recente a consumurilor sau pe baza citirilor ulterioare. Diferentele dintre sumele estimate si cele efective sunt inregistrate in perioadele ulterioare.

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice includ de asemenea costul certificatelor verzi refacturat consumatorilor finali (a se vedea paragraful k).

Grupul actioneaza in calitate de agent in cadrul tranzactiilor desfasurate ca si Parte Responsabila cu Echilibrarea („PRE”). Astfel, in calitate de agent, Grupul recunoaste venituri pentru comisionul perceput in schimbul facilitarii transferului de bunuri sau servicii. Orice titular de licenta de productie/furnizare/distributie este obligat sa se constituie ca Parte Responsabila cu Echilibrarea sau sa isi delege responsabilitatea catre o Parte Responsabila cu Echilibrarea. Prin delegarea responsabilitatii catre un PRE exista avantajul agregarii dezechilibrelor, in sensul reducerii costurilor in Piata de Echilibrare comparativ cu situatia in care producatorul/furnizorul/distribuitoarul s-ar constitui in nume propriu ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

Electrica Furnizare S.A. actioneaza in calitate de PRE pentru un numar mare de participanti, atat producatori de energie electrica, cat si furnizori de energie electrica si operatori de distributie a energiei electrice. PRE Electrica utilizeaza, pentru decontarea dezechilibrelor, „metoda de redistribuire interna a platilor”, asigurand avantajele agregarii dezechilibrelor pentru toti participantii inclusi in PRE. PRE Electrica asigura transmiterea notificarilor fizice catre CNTEE Transelectrica SA si are rolul de a echilibra diferentele dintre energia electrica contractata si energia electrica masurata la nivelul intregului PRE.

##### *Productia si vanzarea de energie electrica*

Energia electrica produsa de Grup este vanduta in principal pe Piata pentru Ziua Urmatoare, iar venitul este recunoscut atunci cand energia electrica este livrata in retea si este vanduta pe piata.

##### *Vanzarea de certificate verzi*

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea. Valorificarea CV se poate face pe pietele OPCOM spot, la termen sau pe piata combinata. Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare. Veniturile din vanzarea certificatelor verzi sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii la momentul vanzarii acestora pe piata.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Acorduri de concesiune a serviciilor*

Veniturile aferente serviciilor de constructie sau modernizare, efectuate in baza unui contract de concesiune, sunt recunoscute pe baza stadiului de executie a lucrarilor, conform politicii contabile privind recunoastere veniturilor din contractele de constructii, dupa cum urmeaza:

- Veniturile din modificarile contractuale si din platile de stimulente sunt recunoscute atunci cand exista un drept la plata si este foarte probabil ca acesta sa fie agreat de catre client. Contravaloarea variabila este analizata la nivelul fiecarui contract, in functie de faptele, circumstantele si termenii fiecarui proiect si este recunoscuta numai in masura in care este foarte probabil sa nu fie anulata in viitor. Veniturile din despagubiri sunt recunoscute numai daca este foarte probabil sa nu fie anulate in perioade viitoare.
- Cand rezultatul unui contract de constructie poate fi estimat in mod credibil, atunci venitul contractual este recunoscut in situatia profitului sau pierderii in functie de stadiul de executie a contractului. Stadiul de executie a contractului este determinat prin studii asupra muncii prestate. Altfel, venitul contractual este recunoscut doar in masura in care este probabil ca aceste costuri contractuale suportate sa fie recuperate.
- Costurile contractuale sunt recunoscute in perioada in care sunt suportate cu exceptia cazului in care acestea creeaza un activ privind activitatea viitoare a contractului. O pierdere preconizata in contractul de constructie este recunoscuta imediat drept cheltuiala.

#### **(e) Alte venituri**

##### *Venituri din subventii*

Veniturile din subventii sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in perioadele in care Grupul recunoaste drept cheltuieli costurile aferente pentru care subventiile sunt destinate sa le compenseze, ca urmare aplicarii plafonului pretului energiei electrice. Aceste subventii sunt recuperabile de la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala pentru consumatorii casnici si de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a pretului energiei electrice pentru perioada 1 noiembrie 2021 – 30 iunie 2025 si a gazelor naturale pentru perioada 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2026, plafonare extinsa ulterior pana pe 31 martie 2027. Incepand cu aprilie 2022 veniturile din subventii se inregistreaza ca diferenta intre venitul calculat la pretul contractului si venitul facturat clientului la pretul plafonat.

#### **(f) Reparatii si intretinere**

Cheltuielile de reparatie si intretinere sunt inregistrare ca baza de cheltuieli de exploatare pe baza de angajamente.

#### **(g) Venituri si cheltuieli financiare**

Veniturile si cheltuielile financiare ale Grupului includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la activele si datoriile financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

#### **(h) Beneficiile angajatilor**

##### *(i) Beneficii pe termen scurt ale angajatilor*

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata si sunt recunoscute drept cheltuiala pe

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Grupul are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

#### *(ii) Planuri de beneficii determinate*

Obligatia neta a Grupului cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta.

Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri sau pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Grupul determina cheltuiala/(venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii. Grupul recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand are loc decontarea.

#### *(iii) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor*

Obligatia neta a Grupului cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevaluarile sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii in perioada in care acestea apar.

#### *(iv) Beneficiile la desfacerea contractului de munca*

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Grupul nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la oferta si data la care Grupul recunoaste costurile de restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

### **(i) Impozitul pe profit**

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii cu exceptia cazului in care se refera la combinari de intreprinderi sau elemente recunoscute direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

#### *(i) Impozit curent*

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru profitul impozabil sau pierderea fiscala realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul de platit sau de recuperat aferenta anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data raportarii. Impozitul curent include orice impozite in legatura cu dividendele.

#### *(ii) Rata efectiva de impozitare conform analizei de Pillar 2*



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Legea 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de intreprinderi multinationale si nationale de mari dimensiuni transpune in legislatia nationala prevederile Directivei 2523/2022 privind asigurarea unui nivel minim de impozitare, Directiva care include liniile directe din pilonul doi al „Regulilor-model globale de combatere a erodarii bazei impozabile” („regulile GloBE”/ „Regulile Pilonului 2”) emise de Cadrul incluziv al OCDE/G20 privind BEPS. De asemenea, conform articolului 5 din Legea 431/2023, pentru aplicarea acestei legi se utilizeaza explicatiile si exemplele din Ghidurile administrative emise de catre Organizatia pentru Cooperare si Dezvoltare Economica („OCDE”).

Regulile GloBE sunt aplicabile grupurilor de companii de mari dimensiuni, atat nationale cat si multinationale, mai exact cele care inregistreaza o cifra de afaceri consolidata (la nivelul intregului grup) de minim 750 milioane Euro in cel putin doi ani din cei patru anteriori anului de referinta.

Conform regulilor GloBE, cota efectiva de impozitare („ETR”) se calculeaza anual la nivel de jurisdictie. ETR este calculata ca raport intre impozitele acoperite ajustate ale Entitatilor Constitutive („CE”) – numaratorul si respectiv profitul net calificat al Entitatilor Constitutive – numitorul. Atat numaratorul, cat si numitorul reprezinta sumele cumulate ale tuturor CE-urilor situate intr-o jurisdictie.

Regimul de protectie tranzitoriu Country-by-Country Reporting (raportarea pentru fiecare tara in parte - „CbCR”) identifica jurisdictiile cu „risc scazut” prin aplicarea a trei teste cantitative, valorificand datele existente din raportul CbCR si din contabilitatea entitatilor parte a grupului multinational. In cazul grupurilor nationale de mari dimensiuni, deoarece acestea nu sunt obligate sa intocmeasca si sa depuna raportari CbC, datele necesare testelor din cadrul regimurilor de protectie vor fi extrase din situatiile financiare calificate (conform art. 36, alineat 7 din Legea 431/2023). Cele trei teste cantitative sunt:

- Testul De Minimis – se considera indeplinit daca veniturile totale din raportul CbCR, respectiv din situatiile financiare calificate, nu depasesc 10 milioane Euro, iar profitul inainte de impozitare nu depaseste 1 milion Euro.
- Testul ETR Simplificat – acesta are in vedere impozitele acoperite simplificate din situatiile financiare calificate raportate la profitul inainte de impozitare din raportul CbCR, respectiv din situatiile financiare calificate. Testul este indeplinit atunci cand procentul astfel calculat este mai mare decat rata minima aplicabila. Rata minima in scopul acestui test este de 15% pentru anul financiar care incepe in 2024, crescand la 16% si 17% pentru anii financiari care incep in 2025 si, respectiv, in 2026.
- Testul Profiturilor de Rutina – se aplica jurisdictiilor in care excluderea profiturilor care au la baza substanta economica („SBIE”) este egala sau depaseste profitul inainte de impozitare din raportul CbCR, respectiv din situatiile financiare calificate. SBIE reprezinta un indicator care se calculeaza in functie de activele imobilizate si respectiv costurile salariale ale grupului in acea jurisdictie.

Entitatile parte a unui grup multinational sau national dintr-o jurisdictie trebuie sa indeplineasca doar unul dintre cele trei teste pentru a se califica pentru aplicarea regimului de protectie tranzitoriu CbCR.

#### *(iii) Impozit amanat*

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabila a activelor si datoriilor utilizata in scopul raportarilor financiare si baza fiscala utilizata pentru calculul impozitului pe profit. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru:

- diferente temporare care apar la recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinari de intreprinderi si care nu afecteaza profitul sau pierderea contabila sau fiscala;
- diferente temporare provenind din investitii in filiale, entitati asociate sau entitati controlate in comun, in masura in care Grupul poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare si este probabil ca acestea sa nu fie reversate in viitorul previzibil; si
- diferente temporare rezultate la recunoasterea initiala a fondului comercial.

Creantele privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate si diferente temporare deductibile numai in masura in care este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

poata fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creantele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare data de raportare si sunt diminuate in masura in care nu mai este probabila realizarea beneficiului fiscal aferent.

Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizeaza ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare. Evaluarea impozitului amanat reflecta consecintele fiscale care ar decurge din modul in care Grupul se asteapta, la data de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale. Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai daca sunt indeplinite anumite criterii.

Creantele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioada de raportare si recunoscute in masura in care este probabil sa fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care sa poata fi utilizate.

Intr-o astfel de situatie, Grupul trebuie sa recunoasca si sa isi evalueze creanta sau datoria privind impozitul curent sau amanat, pe baza profitului impozabil (a pierderii fiscale), a bazelor fiscale, a pierderilor fiscale neutilizate, a creditelor fiscale neutilizate si a ratelor de impozitare determinate de aplicarea prezentei interpretari.

Grupul analizeaza daca exista probabilitatea (mai mult de 50% sanse) ca autoritatea fiscala sa accepte un tratament fiscal incert.

Astfel, Grupul trebuie sa reflecte efectul incertitudinii pentru fiecare tratament fiscal incert, prin utilizarea oricareia dintre urmatoarele doua metode, in functie de cea de la care entitatea asteapta sa prefigureze cel mai bine rezolvarea incertitudinii:

(a) metoda celei mai probabile valori - valoarea unica cea mai probabila dintr-o gama de rezultate posibile. Aceasta metoda poate prefigura cel mai bine rezolvarea incertitudinii atunci cand exista doar doua rezultate posibile care se exclud reciproc sau daca rezultatele sunt concentrate in jurul unei singure valori.

(b) metoda valorii preconizate - suma valorilor ponderate in functie de probabilitate dintr-o gama de rezultate posibile. Aceasta metoda poate prefigura cel mai bine rezolvarea incertitudinii daca exista o gama de rezultate posibile care nici nu se exclud reciproc, nici nu sunt concentrate in jurul unei singure valori.

#### **(j) Certificate verzi**

##### *Vanzarea de energie electrica*

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali.

Costul certificatelor verzi este recunoscut in situatia profitului sau pierderii pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare, care reprezinta cantitatea de certificate verzi pe care Grupul trebuie sa o achizitioneze pentru anul curent, si pe baza pretului certificatelor verzi achizitionate pe piata centralizata. Obligatia pentru acoperirea cotei obligatorii anuale de achizitie este inregistrata in situatia profitului sau pierderii.

##### *Productia de energie electrica*

Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea.

Certificatele verzi sunt recunoscute in stocuri in momentul in care producatorul are dreptul sa le primeasca ca urmare a productiei energiei electrice este produsa si livrata in retea, la valoarea nominala 0. Recunoasterea in contul de profit sau

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

pierdere se efectueaza la momentul vanzarii acestora.

#### **(k) Stocuri**

Stocurile costau in principal din piese de schimb care nu indeplinesc criteriile de recunoastere pentru imobilizari corporale, materiale consumabile, marfuri, alte materiale si depozite de gaze naturale.

Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta.

Costul stocurilor se determina pe baza metodei costului mediu ponderat. Costul stocurilor include toate costurile de achizitie si alte cheltuieli legate de aducerea stocurilor in locatia si starea in care se gasesc.

Materialele consumabile folosite pentru reparatiile si intretinerea retelei de distributie sunt incluse in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt consumate si sunt prezentate in cadrul cheltuielilor cu *"Reparatii, intretinere si materiale"*.

#### **(l) Imobilizari corporale**

##### *(i) Recunoastere si evaluare*

Imobilizarile corporale sunt recunoscute initial la cost, care cuprinde pretul de achizitie si alte costuri direct atribuibile achizitiei si aducerii activului in locatia si starea necesare utilizarii sale.

Ulterior recunoasterii initiale, terenurile si cladirile sunt evaluate la valoare reevaluada, mai putin amortizarea cumulata si orice pierderi din depreciere, de la cea mai recenta reevaluare. Celelalte imobilizari corporale sunt evaluate la cost, mai putin orice amortizare cumulata si orice pierderi din depreciere. Reevalorile terenurilor si cladirilor sunt efectuate cu suficienta regularitate, astfel incat valoarea contabila sa nu difere substantial de cea care ar fi determinata folosind valoarea justa la sfarsitul perioadei de raportare. La reevaluarea unei cladiri, amortizarea cumulata este eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta este ajustata la valoarea reevaluada a activului.

Atunci cand parti semnificative ale unei imobilizari corporale au durate utile de viata diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizari corporale.

Proprietatile aflate in curs de constructie in scopuri de productie, aprovizionare sau administrative, sau in scopuri nedeterminate inca, sunt inregistrate la cost, minus orice pierdere din depreciere recunoscuta. Costul include onorariile profesionale si, pentru activele eligibile, costurile indatorarii capitalizate in conformitate cu politica contabila a Grupului. Amortizarea acestor active, determinata pe aceeasi baza ca si alte active imobiliare, incepe atunci cand activele sunt gata pentru utilizarea prevazuta.

Piese de schimb, echipamentele de rezerva si echipamentele de service sunt clasificate in imobilizari corporale daca se asteapta ca vor fi utilizate pe mai mult de o perioada sau pot fi utilizate numai in legatura cu un element de imobilizari corporale.

Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizari corporale este recunoscut in situatia profitului sau pierderii.

##### *(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai daca este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra in cadrul Grupului.

##### *(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul elementelor de imobilizari corporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Activele achizitionate in leasing sunt amortizate pe durata minima dintre termenul contractului de leasing si durata lor utila de viata, cu exceptia cazului in care exista o certitudine rezonabila ca Grupul va obtine dreptul

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

de proprietate inainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile si imobilizarile in curs nu se amortizeaza.

Duratele utile de viata estimate pentru imobilizarile corporale sunt dupa cum urmeaza:

| <b>Categorie</b>                  | <b>Durate utile de viata (ani)</b> |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| Cladiri                           | 45-70                              |
| Echipamente                       | 3-25                               |
| Mijloace de transport si mobilier | 3-10                               |

Metodele de amortizare, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

#### **(m) Tarife de racordare**

In conformitate cu art. 25, alin. 1 din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale, cu modificarile si completarile ulterioare, accesul la retelele electrice de interes public reprezinta un serviciu obligatoriu, in conditii reglementate, pe care trebuie sa-l indeplineasca operatorul de transport si de sistem, precum si operatorul de distributie.

Astfel, la solicitarea unui utilizator de retea, nou sau preexistent, operatorii de distributie sunt obligati sa comunice conditiile tehnico-economice de racordare la retea si sa colaboreze cu solicitantul pentru alegerea celei mai avantajoase solutii tehnice si economice de racordare. Un contract de racordare este ulterior incheiat intre operatorul de distributie si client, la un tarif reglementat. Constructia efectiva a instalatiei de racordare este realizata de un constructor certificat de catre ANRE.

Grupul incaseaza disponibilitati banesti de la consumatori, iar aceste disponibilitati sunt utilizate numai pentru a achita constructia instalatiei de racordare, iar Grupul trebuie sa utilizeze apoi acest activ pentru conectarea clientilor la retea. In conformitate cu Ordinul ANRE nr. 59/2013, cu modificarile ulterioare.

Grupul recunoaste activele la valoare zero, net de veniturile in avans reprezentate de contributiile primite de la clienti. Activele finantate din tarifele de racordare primite de la noii utilizatori ai retelei de distributie a energiei electrice nu sunt cuprinse in valoarea BAR. In momentul finalizarii contractului de concesiune, activele construite din tarif de racordare vor fi transferate catre concesionar cu titlu gratuit odata cu activele care intra in BAR.

In cazul clientilor noncasnici, valoarea lucrarilor de racordare, inclusiv cele pentru proiectarea/realizarea racordului/bransamentului, este in intregime suportata de catre clienti. Activele rezultate in urma lucrarilor de racordare:

- In perioada 1 ianuarie 2022 – 24 iulie 2022 intra in patrimoniul operatorului de distributie de la momentul punerii in functiune, in baza OUG nr. 143/2021, fara a fi recunoscute de catre ANRE ca parte din baza de active reglementate;
- Incepand cu 25 iulie 2022 nu intra in patrimoniul operatorului de distributie, in baza Legii nr. 248/2022, respectiv a Ordinului ANRE nr.133/2022, acestea se cedeaza doar spre exploatare operatorului de distributie.

Incepand cu 2021, conform Ordinului ANRE nr. 160/2020 pentru modificarea Ordinului ANRE nr. 59/2013, lucrarile de racordare care sunt finantate de catre consumatori vor ramane in proprietatea acestora si vor fi exploatate de operatorul de retea, in baza unei conventii initiale de catre operatori, incheiate cu utilizatorii, iar instalatiile finantate de catre operatorii de retea sunt in proprietatea acestora. Cu toate acestea, potrivit Ordinului ANRE nr. 17/2021, operatorul de distributie are obligatia sa finanteze lucrarile de racordare ale tuturor consumatorilor casnici si cei non-casnici cu lungimi mai mici de 2,5 km, iar acestea vor ramane in proprietatea operatorului de retea.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(n) Imobilizari necorporale intr-un acord de concesiune a serviciilor**

##### *(i) Recunoastere si evaluare*

Grupul recunoaste o imobilizare necorporala rezultata in urma unui contract de concesiune a serviciilor atunci cand are dreptul sa perceapa tarife pentru utilizarea infrastructurii. O imobilizare necorporala primita drept contravaloare pentru prestarea unor servicii de constructie sau modernizare, in cadrul unui acord de concesiune, este evaluata la valoare justa la recunoasterea initiala, cu referire la valoarea justa a serviciilor prestate. Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarea necorporala este evaluata la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile din depreciere cumulate.

##### *(ii) Amortizare*

Metoda de amortizare utilizata este selectata pe baza tiparului preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare inglobate de activ si este aplicata consecvent de la o perioada la alta, numai daca nu exista vreo modificare a tiparului preconizat de consum al acelor beneficii economice viitoare. Grupul a stabilit ca metoda de amortizare care reflecta in mod corespunzator tiparul preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare este corelata cu amortizarea bazei reglementate a activelor „BAR”.

#### **(o) Imobilizari necorporale legate de valorificarea consumului propriu tehnologic (CPT)**

Diferenta dintre pretul de achizitie al energiei electrice pentru consumul propriu tehnologic fata de pretul de achizitie ex-ante recunoscut de ANRE in tarifele reglementate aferente 2022 aferente achizitiei de energie electrica si gaze naturale, efectuate in perioada 1 ianuarie 2022 – 31 august 2023, pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) pentru operatorii economici in ceea ce priveste serviciile de transport si distributie ale energiei sunt capitalizate.

Conform reglementarilor ANRE, costurile capitalizate ale imobilizarilor necorporale se inregistreaza in evidenta contabila si deci in situatiile financiare anuale conform instructiunilor elaborate de Ministerul Finantelor. ANRE va determina sumele anuale recunoscute ale costurilor capitalizate pe baza cantitatilor si preturilor recunoscute pentru CPT.

##### *(i) Recunoastere*

Calculul sumelor capitalizate se realizeaza cu respectarea legislatiei specifice entitatilor care fac obiectul OUG 119/2022, cu completarile si modificarile ulterioare.

Conform legislatiei in vigoare, pentru diferenta CPT vor fi create urmatoarele imobilizari necorporale (in corespondenta cu „Costuri capitalizate ale imobilizarilor necorporale imobilizate”):

- Prima imobilizare necorporala - pentru diferenta de cost in CPT inregistrata intre ianuarie 2022 si septembrie 2022 va fi inregistrata la 30 septembrie 2022;
- A doua imobilizare necorporala - pentru diferenta de cost in CPT inregistrata intre octombrie 2022 si decembrie 2022 va fi inregistrata la 31 decembrie 2022;
- A treia imobilizare necorporala - pentru diferenta de cost CPT inregistrata intre ianuarie 2023 si martie 2023 va fi inregistrata la 31 martie 2023;
- A patra imobilizare necorporala - pentru diferenta de cost CPT inregistrata intre aprilie 2023 si iunie 2023 va fi inregistrata la 30 iunie 2023;
- A cincea imobilizare necorporala - pentru diferenta de cost CPT inregistrata intre iulie 2023 si august 2023 va fi inregistrata la 31 august 2023;
- A sasea imobilizare necorporala - pentru diferenta de cost CPT inregistrata intre septembrie 2023 si decembrie 2023 va fi inregistrata la 31 decembrie 2023;
- Trimestrial, in ultima zi a fiecarui trimestru, pentru sumele corespunzatoare acestuia, in perioada 1 ianuarie 2024 - 31 martie 2025.

In prezent, in situatiile financiare sunt recunoscute doar elementele necorporale de mai sus.

##### *(ii) Amortizare*

Costurile capitalizate sunt amortizate prin metoda liniara pe o perioada de 5 ani de la data capitalizarii.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(p) Alte immobilizari necorporale**

##### *(i) Recunoastere si evaluare*

Alte immobilizari necorporale achizitionate de Grup si care au durate utile de viata determinate sunt evaluate la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare.

##### *(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci cand acestea cresc beneficiile economice viitoare incorporate in activul la care se refera. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuielile cu fondul comercial generat intern si marcile, sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt efectuate.

##### *(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul immobilizarilor necorporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii.

Duratele utile de viata estimate pentru programe informatice si licente sunt de 3-5 ani.

Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

#### **(q) Fondul comercial**

Fondul comercial este masurat la valoarea justa plus suma a oricarui interes care nu controleaza, plus valoarea justa a participatiilor anterioare minus valoarea neta a sumelor la data achizitiei ale activelor identificabile achizitionate si a datoriilor asumate.

Fondul comercial rezultat in urma achizitiei de filiale este evaluat la cost minus pierderile acumulate din depreciere.

#### **(r) Instrumente financiare**

Activele si datoriile financiare sunt recunoscute in situatia consolidata a pozitiei financiare a Grupului atunci cand Grupul devine parte a dispozitiilor contractuale ale instrumentului.

Activele si datoriile financiare sunt evaluate initial la valoarea justa. Costurile de tranzactionare care pot fi atribuite direct achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat activele si datoriile financiare recunoscute la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii) sunt adaugate sau deduse din valoarea justa a activelor sau datoriilor financiare, dupa caz, la recunoasterea initiala. Costurile de tranzactionare atribuite direct achizitiei de active sau datorii financiare evaluate la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii.

##### *(i) Active financiare*

Toate achiziitiile sau vanzarile uzuale de active financiare sunt recunoscute si derecunoscute la data tranzactiei. Achiziitiile sau vanzarile uzuale sunt achiziitiile sau vanzarile de active financiare care necesita ca livrarea de active sa se faca in intervalul stabilit de clauzele sau conventiile din piata. Toate activele financiare recunoscute sunt evaluate ulterior in intregime fie la cost amortizat, fie la valoarea justa, in functie de clasificarea activelor financiare.

Activele financiare sunt evaluate initial la valoarea justa si ulterior la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente principalului restant.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Costul amortizat al unui activ financiar este suma la care activul financiar este evaluat la recunoasterea initiala mai putin rambursarile principalului, plus amortizarea cumulata utilizand metoda dobanzii efective pentru orice diferenta intre valoarea de la data initiala si valoarea la scadenta, minus ajustarile pentru depreciere. Valoarea contabila bruta a unui activ financiar este costul amortizat al unui activ financiar inainte de ajustarea pentru depreciere.

#### *Castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar*

Valoarea contabila a activelor financiare denumite intr-o moneda straina este determinata in acea moneda straina si convertita la cursul spot la sfarsitul fiecarei perioade de raportare.

#### *Credite si creante*

Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective. Costul amortizat este redus prin ajustari pentru depreciere. Creditele si creantele cuprind creante comerciale, numerar si echivalente de numerar si depozite bancare.

#### *Creante comerciale*

Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an.

#### *Numerar si echivalente de numerar*

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitate de pana la trei luni de la data constituirii care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Grup pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

#### *Depozite si titluri de stat*

Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactie direct atribuibile. Depozitele cu scadente mai mari de trei luni sunt prezentate separat de numerar si echivalente de numerar. Depozitele si titlurile de stat reprezinta un drept contractual de a primi numerar. Acestea sunt detinute pana la scadenta pentru a genera venituri din dobanzi pe baza unei rate fixe a dobanzii si sunt evaluate la costul amortizat.

### **(ii) Datorii financiare**

Toate datoriile financiare sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective sau la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii.

Datoriile financiare care nu sunt (i) consideratia contingenta intr-o combinatie de intreprinderi, (ii) detinute pentru tranzactionare sau (iii) evaluate la valoare justa, sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective.

Metoda dobanzii efective este o metoda de calculare a costului amortizat al unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile pe perioada respectiva. Rata efectiva a dobanzii este rata care actualizeaza cu exactitate platile viitoare estimate de numerar (inclusiv toate comisioanele si punctele platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactionare si alte prime sau reduceri) pe durata de viata estimata a datoriei financiare, sau (daca este cazul) pe o perioada mai scurta, la costul amortizat al unei datorii financiare.

Alte datorii financiare includ imprumuturi bancare, obligatiuni verzi, descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt, finantari pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune si datorii comerciale.

### **(iii) Capital social**

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Actiuni ordinare*

Actiunile ordinare sunt clasificate in capitalurile proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

#### *Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)*

Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate ca actiuni de trezorerie si sunt prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile de trezorerie sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii, iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

#### **(iv) Depreciere**

##### *Deprecierea activelor financiare*

Grupul recunoaste o ajustare de depreciere pentru pierderile de credit preconizate pentru investitiile in instrumentele de datorie care sunt evaluate la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Valoarea pierderilor de credit preconizate este actualizata la fiecare data de raportare pentru a reflecta modificarile asupra riscului de credit de la recunoasterea initiala a instrumentului financiar respectiv.

Grupul recunoaste intotdeauna pierderile de credit preconizate pe durata de viata pentru creante comerciale. Pierderile de credit preconizate pentru aceste active financiare sunt estimate folosind o matrice de provizioane bazata pe experienta istorica a pierderilor de credite a Grupului, ajustata pentru factorii specifici debitorilor, conditiile economice generale si o evaluare atat a conditiilor curente cat si celor prognozate la data raportarii, inclusiv valoarea in timp a banilor, dupa caz.

##### **(i) Crestere semnificativa a riscului de credit**

In evaluarea daca riscul de credit al unui instrument financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala, Grupul compara riscul de neplata la data de raportare cu riscul de neplata la data initiala de recunoastere.

Independent de analiza de mai sus, Grupul considera ca incapacitatea de plata a survenit atunci cand un activ financiar este restant de mai mult de 90 de zile, cu exceptia cazului in care Grupul dispune de informatii rezonabile si justificabile pentru a demonstra ca este mai adecvat un criteriu de incapacitate de plata mai mare.

##### **(ii) Politica de recunoastere ca pierdere**

Grupul recunoaste ca pierdere un activ financiar dupa finalizarea procedurii de faliment. Activele financiare trecute pe pierdere pot fi supuse in continuare procedurilor de recuperare ale Grupului, tinand seama, daca este cazul, de avizul juridic. Orice recuperari efectuate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

##### **(iii) Evaluarea si recunoasterea pierderilor de credit preconizate**

Evaluarea pierderilor de credit preconizate este o functie a probabilitatii de neplata, a pierderii in caz de neindeplinire a obligatiilor (de exemplu, a amplitudinii pierderii daca exista un risc de neplata) si a expunerii la riscul de neplata. Evaluarea probabilitatii de nerambursare si a pierderii in caz de nerambursare se bazeaza pe date istorice ajustate prin informatiile prospective descrise mai sus. In ceea ce priveste expunerea la riscul de neplata, pentru activele financiare, aceasta este reprezentata de valoarea contabila bruta a activului la data raportarii.

Pentru activele financiare, pierderea creditului preconizata este estimata ca diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale datorate Grupului in conformitate cu contractul si toate fluxurile de numerar pe care Grupul se asteapta sa le primeasca, actualizate cu rata initiala a dobanzii efective.



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Derecunoasterea activelor financiare*

Grupul derecunoaste un activ financiar numai in momentul expirarii drepturilor contractuale la fluxurile de trezorerie din activ sau atunci cand transfera activul financiar si in mod semnificativ, toate riscurile si avantajele proprietatii asupra activului catre o alta entitate. In cazul in care Grupul nu transfera si nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii si continua sa controleze activul transferat, Grupul isi recunoaste participatia pastrata asupra activului si o datorie asociata pentru sumele pe care ar putea sa le plateasca. In cazul in care Grupul isi pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii asupra unui activ financiar transferat, Grupul continua sa recunoasca activele financiare si recunoaste, de asemenea, un imprumut garantat pentru sumele incasate.

#### **(s) Rezerva din reevaluare**

Diferenta dintre valoarea reevaluada si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii in masura in care aceasta compenseaza o descrestere cu aceeasi suma a activului, recunoscuta anterior in situatia profitului sau pierderii.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuada ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzatoare utilizarii activului (pe masura amortizarii) si la cedarea activului.

#### **(t) Dividende**

Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in notele din situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

#### **(u) Contributii ale actionarilor in natura**

Aceste contributii de la un actionar reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la o emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

#### **(v) Provizioane**

Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Grupul are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca o cheltuiala financiara.

Grupul constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

#### **(w) Active si datorii contingente**

O datorie contingenta este:

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

(a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Grupului; sau

(b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece:

i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau

ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare ale Grupului, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice este indepartata.

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Grup.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare ale Grupului, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

### **(x) Leasing**

#### *(i) Grupul in calitate de locatar*

La initierea unui angajament, Grupul determina daca angajamentul este sau contine o operatiune de leasing. Grupul recunoaste un activ aferent dreptului de utilizare corespondent cu o datorie din leasing pentru toate angajamentele de leasing in care Grupul este locatar, cu exceptia contractelor de leasing pe termen scurt (cu o durata de cel mult 12 luni) si pentru contractele de leasing care au valoare mica (sub 5.000 USD). Pentru aceste contracte de leasing, Grupul recunoaste platile de leasing ca pe o cheltuiala operationala, utilizand fie o baza liniara pe toata durata leasingului, fie o alta baza sistematica daca acea baza este mai reprezentativa pentru modelul in timp in care beneficiile economice generate din activele inchiriate sunt consumate.

Datoria ce decurge din contractul de leasing este evaluata initial la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data, utilizand rata de dobanda implicita a leasingului. Daca aceasta rata nu poate fi determinata imediat, Grupul trebuie sa utilizeze rata de dobanda marginala.

Datoriile care decurg din contractele de leasing sunt prezentate separat in situatia consolidata a pozitiei financiare. Datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata ulterior prin cresterea valorii contabile pentru a reflecta dobanda aferenta datoriei care decurge din contractul de leasing (folosind rata dobanzii efective) si prin scaderea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate.

Grupul reevalueaza datoria care decurge din contractul de leasing (facand o ajustare corespondenta a activului aferent dreptului de utilizare) atunci cand:

- durata contractului de leasing s-a modificat sau exista un eveniment semnificativ sau o modificare a circumstantelor rezultand in modificarea evaluarii exercitarii unei optiuni de cumparare a activului-suport, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite utilizand o rata de actualizare revizuita;
- are loc o modificare a platilor de leasing viitoare care rezulta dintr-o schimbare a unui indice sau a unei rate utilizat(e) sau are loc o modificare a sumelor preconizate ca vor fi datorate in functie de valoarea reziduala garantata, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite folosind o rata de actualizare nemodificata (cu exceptia cazului in care modificarea platilor de

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

leasing este rezultatul unei modificari a ratelor fluctuante ale dobanzii, caz in care se utilizeaza o rata de actualizare revizuita);

- are loc o modificare a contractului de leasing si modificarea nu este contabilizata ca un leasing separat, caz in care datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata pe baza duratei contractului de leasing modificat prin actualizarea platilor de leasing revizuite, utilizand o rata de actualizare revizuita la data efectiva a modificarii.

Activele aferente drepturilor de utilizare sunt amortizate pe perioada cea mai scurta dintre perioada de leasing si durata de viata utila a activului-suport. In cazul in care leasingul transfera dreptul de proprietate asupra activului-suport sau costul activului aferent dreptului de utilizare reflecta faptul ca Grupul va exercita o optiune de cumparare, activul aferent dreptului de utilizare este amortizat pe durata de viata utila a activului-suport. Amortizarea incepe la data inceperii leasingului. Activele aferente drepturilor de utilizare sunt prezentate pe o linie separata in situatia consolidata a pozitiei financiare.

#### *(ii) Venituri din chirii*

Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitii imobiliare, sunt recunoscute in *Alte venituri din exploatare*. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada contractului de chirie.

#### **(y) Investitii in entitati asociate**

O entitate asociata este o entitate asupra careia Grupul are o influenta semnificativa si care nu este nici filiala, nici interes intr-o asociere in participatie. Influenta semnificativa este puterea de a participa la deciziile de politica financiara si operationala ale entitatii in care s-a investit, dar nu reprezinta controlul sau controlul comun asupra acelor politici.

Profitul sau pierderea, activele si datoriile entitatilor asociate sunt incorporate in aceste situatii financiare consolidate folosind metoda punerii in echivalenta, cu exceptia cazului in care investitia este clasificata ca detinuta pentru vanzare.

Conform metodei punerii in echivalenta, o investitie intr-o entitate asociata este recunoscuta initial in situatia consolidata a pozitiei financiare la cost si ajustata ulterior pentru a recunoaste cota-parte a Grupului din profit sau pierdere si din alt rezultat global al entitatii asociate.

Atunci cand ponderea Grupului din pierderile unei entitati asociate depaseste interesul Grupului in acea entitate asociata (care include orice interese pe termen lung care, in esenta, fac parte din investitia neta a Grupului in entitatea asociata), Grupul inceteaza sa-si recunoasca cota sa din pierderile ulterioare. Pierderile suplimentare sunt recunoscute numai in masura in care Grupul a suportat obligatii legale sau implicite sau a efectuat plati in numele entitatii asociate.

O investitie intr-o entitate asociata este contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta de la data la care entitatea in care s-a investit devine o entitate asociata. La achizitionarea investitiei intr-o entitate asociata, orice exces al costului investitiei fata de cota Grupului din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile ale entitatii in care s-a investit este recunoscut ca fond comercial, care este inclus in valoarea contabila a investitiei. Orice exces al cotei Grupului din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile fata de costul investitiei, dupa reevaluare, este recunoscut imediat in profit sau pierdere in perioada in care investitia este achizitionata.

Atunci cand este necesar, intreaga valoare contabila a investitiei (inclusiv fondul comercial) este testata pentru depreciere ca un singur activ prin compararea valorii sale recuperabile (cea mai mare dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de cedare) cu valoarea sa contabila. Orice pierdere din depreciere recunoscuta nu este alocata niciunui activ, inclusiv fondului comercial care face parte din valoarea contabila a investitiei. Orice reluare a acelei pierderi din depreciere este recunoscuta in masura in care valoarea recuperabila a investitiei creste ulterior.

Grupul intrerupe utilizarea metodei punerii in echivalenta de la data la care investitia inceteaza sa mai fie o societate asociata.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(z) Subventii guvernamentale**

Grupul recunoaste o subventie guvernamentala numai atunci cand exista o asigurare rezonabila ca entitatea indeplineste conditiile necesare acordarii subventiei si ca aceasta va fi primita. Subventiile sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere pe masura inregistrarii costurilor care fac obiectul subventiei.

Daca subventia este acordata pentru a rambursa costurile suportate sau care urmeaza sa fie suportate in prezent sau in viitor, atunci subventia este recunoscuta in contul de profit sau pierdere in perioadele in care sunt inregistrate costurile care fac obiectul subventiei. Subventia va fi prezentata ca o linie separata la pozitia „Alte venituri de exploatare” din contul de profit sau pierdere.

#### **(aa) Raportare pe segmente**

Rezultatele obtinute pe segmente, care sunt raportate catre Consiliul de Administratie al Societatii (principalului factor decizional operational) includ elemente direct atribuibile unui segment, precum si elemente care pot fi alocate pe o baza rezonabila.

#### **(bb) Evenimente ulterioare**

Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare 31 decembrie 2025 si care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceasta data de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare consolidate. Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datei de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare consolidate atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

### **8 Informatii legate de setul de situatii financiare consolidate aditional**

Societatea emite si un set de situatii financiare consolidate intocmite in conformitate cu IFRS-UE.

Pana la 31 decembrie 2021, situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 au fost echivalente cu IFRS-UE. Incepand cu 31 decembrie 2022, conform Ordinului Ministerului Finantelor Publice (OMFP) nr. 3900/2022 care a inclus o noua clauza referitoare la conturile de reglementare pentru acoperirea cheltuielilor suplimentare pentru reseaua de consum tehnologic proprie pentru costurile efective cu energie fata de preturile ANRE ex-ante recunoscute in tarifele de distributie. In setul aditional de situatii financiare consolidate conform IFRS-UE, aceste cheltuieli au alt tratament financiar aplicabil (va rugam sa consultati setul voluntar de situatii financiare in conformitate cu IFRS-UE).

### **9 Segmente operationale**

#### **(a) Bazele segmentarii**

Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| <b>Segmente raportabile</b>                        | <b>Activitate</b>                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Furnizare de energie electrica si gaze naturale    | Achizitie de energie electrica, gaze naturale si vanzare a energiei electrice si gazelor naturale catre consumatorii finali (include Electrica Funizare S.A.)                                                                                                 |
| Distributie de energie electrica                   | Operarea, mentenanta si constructia retelei electrice operate de Grup (include activitatea Societatii de Distributie Energie Electrica Romania SA si activitatea desfasurata de Electrica Serv SA in cadrul retelei de distributie)                           |
| Productia de energie electrica                     | Productia de energie electrica din surse regenerabile (Sunwind Energy S.R.L., New Trend Energy S.R.L., Crucea Power Park S.R.L , Foton Power Energy S.R.L. si activitatea desfasurata de catre Electrica S.A. in segmentul de productie de energie electrica) |
| Servicii aferente retelelor de distributie externe | Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru retele de distributie detinute de alti operatori de distributie (Electrica Serv S.A. – fara activitatea desfasurata in segmentul de distributie de energie electrica)                                           |

Consiliul de Administratie al Societatii revizuieste raportarile interne pentru fiecare segment. „EBITDA ajustata” al fiecarui segment (a se vedea definitia mai jos) este utilizat pentru evaluarea performantei, intrucat conducerea considera ca aceasta informatie este una dintre cele mai relevante in evaluarea rezultatelor segmentelor.

Exista nivele diferite de integrare intre segmentele de furnizare a energiei electrice, distributie a energiei electrice si segmentele externe de intretinere a retelelor electrice. Aceasta integrare include distributia energiei electrice si servicii comune de intretinere a retelelor electrice. Politica de stabilire a preturilor intra-segmente se determina pe baza principiului valorii de piata.

Toate bunurile sunt alocate segmentelor raportabile, cu exceptia investitiilor in entitati asociate si a creantelor privind impozitul amanat.

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

### (b) Informatii cu privire la segmentele raportabile

| Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025                                              | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central   | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------------------------|-------------------|
| Venituri de la clientii externi                                                                 | 7.878.686                                       | 2.948.164                        | 16.664                         | 66.641                                             | 10.910.155                          | 99               | -                                    | 10.910.254        |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente                                                        | 65.903                                          | 2.261.539                        | -                              | 6.769                                              | 2.334.211                           | -                | (2.334.211)                          | -                 |
| <b>Veniturile segmentului raportabil</b>                                                        | <b>7.944.589</b>                                | <b>5.209.703</b>                 | <b>16.664</b>                  | <b>73.410</b>                                      | <b>13.244.366</b>                   | <b>99</b>        | <b>(2.334.211)</b>                   | <b>10.910.254</b> |
| Alte venituri                                                                                   | 1.130.961                                       | 190.147                          | -                              | 20.732                                             | 1.341.840                           | 12.827           | (99.617)                             | 1.255.050         |
| Capitalizarea costurilor imobilizarilor necorporale                                             | -                                               | 38.808                           | -                              | -                                                  | 38.808                              | -                | 267                                  | 39.075            |
| <b>Profitul segmentului raportabil inainte de impozitare</b>                                    | <b>313.255</b>                                  | <b>917.642</b>                   | <b>10.963</b>                  | <b>(18.222)</b>                                    | <b>1.223.638</b>                    | <b>105.162</b>   | <b>(100.000)</b>                     | <b>1.228.800</b>  |
| Rezultat financiar net                                                                          | (233.592)                                       | (209.025)                        | (298)                          | 3.390                                              | (439.525)                           | 192.240          | (100.000)                            | (347.285)         |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                             | (25.585)                                        | (789.537)                        | (3.290)                        | (23.925)                                           | (842.337)                           | (3.986)          | -                                    | (846.323)         |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net            | -                                               | -                                | -                              | -                                                  | -                                   | -                | -                                    | -                 |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | (30.946)                                        | (7.431)                          | -                              | (5.085)                                            | (43.462)                            | -                | -                                    | (43.462)          |
| EBITDA ajustata*                                                                                | 572.432                                         | 1.916.204                        | 14.551                         | 2.313                                              | 2.505.500                           | (83.092)         | -                                    | 2.422.408         |
| Profitul net al segmentului                                                                     | 277.482                                         | 792.340                          | 10.688                         | (16.717)                                           | 1.063.793                           | 101.666          | (120.000)                            | 1.045.459         |
| Beneficiile angajatilor                                                                         | (151.518)                                       | (966.152)                        | (83)                           | (50.889)                                           | (1.168.642)                         | (39.872)         | -                                    | (1.208.514)       |
| Cheltuieli de capital                                                                           | 28.003                                          | 965.926                          | 48.799                         | 9.561                                              | 1.052.289                           | 5.574            | -                                    | 1.057.863         |
| <b>Activele segmentului</b>                                                                     | <b>7.256.300</b>                                | <b>11.521.157</b>                | <b>383.148</b>                 | <b>442.139</b>                                     | <b>19.602.744</b>                   | <b>2.451.646</b> | <b>(3.059.421)</b>                   | <b>18.994.969</b> |
| Creante comerciale si alte creante                                                              | 3.505.775                                       | 1.135.930                        | 39.425                         | 79.338                                             | 4.760.468                           | 49.557           | (1.334.648)                          | 3.475.377         |
| Numerar si echivalente de numerar                                                               | 120.004                                         | 1.878.672                        | 7.943                          | 8.099                                              | 2.014.718                           | 18.154           | -                                    | 2.032.872         |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor                   | 2.845.864                                       | 1.225.779                        | 30.703                         | 52.482                                             | 4.154.828                           | 41.217           | (1.310.561)                          | 2.885.484         |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt                                              | 1.896.616                                       | -                                | -                              | -                                                  | 1.896.616                           | 455.840          | -                                    | 2.352.456         |
| Leasing                                                                                         | 5.172                                           | 16.114                           | 11.835                         | 2.483                                              | 35.604                              | 17.508           | -                                    | 53.112            |
| Imprumuturi bancare                                                                             | -                                               | 3.192.178                        | -                              | -                                                  | 3.192.178                           | 4.856            | -                                    | 3.197.034         |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                       | -                                               | -                                | -                              | -                                                  | -                                   | 2.164.833        | -                                    | 2.164.833         |
| Obligatiuni verzi                                                                               | -                                               | -                                | -                              | -                                                  | -                                   | 2.570.950        | -                                    | 2.570.950         |

\*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Exercitiul financiar incheiat la<br>31 decembrie 2024 (retrat)                                        | Furnizare de<br>energie<br>electrica si<br>gaze<br>naturale | Distributie de<br>energie<br>electrica | Productie de<br>energie<br>electrica | Servicii<br>afere<br>nte<br>re<br>te<br>le<br>lor<br>de<br>dis<br>tri<br>bu<br>tie<br>ex<br>ter<br>ne | Total pentru<br>segmentele<br>raportabile | Sediul<br>Central | Eliminari si<br>ajustari de<br>consolidare | Total<br>consolidat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Venituri de la clientii externi                                                                       | 6.281.325                                                   | 2.639.999                              | 6.711                                | 51.321                                                                                                | 8.979.356                                 | 83                | -                                          | 8.979.439           |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente                                                              | 28.469                                                      | 2.069.619                              | 5.696                                | 927                                                                                                   | 2.104.711                                 | -                 | (2.104.711)                                | -                   |
| <b>Veniturile segmentului raportabil</b>                                                              | <b>6.309.794</b>                                            | <b>4.709.618</b>                       | <b>12.407</b>                        | <b>52.248</b>                                                                                         | <b>11.084.067</b>                         | <b>83</b>         | <b>(2.104.711)</b>                         | <b>8.979.439</b>    |
| Alte venituri                                                                                         | 1.671.418                                                   | 180.771                                | -                                    | 22.228                                                                                                | 1.874.417                                 | 1.117             | (82.158)                                   | 1.793.376           |
| Capitalizarea costurilor imobilizarilor necorporale                                                   | -                                                           | 190.073                                | -                                    | -                                                                                                     | 190.073                                   | -                 | -                                          | 190.073             |
| <b>Profitul segmentului raportabil inainte de<br/>impozitare</b>                                      | <b>(300.632)</b>                                            | <b>856.106</b>                         | <b>4.976</b>                         | <b>(14.623)</b>                                                                                       | <b>545.827</b>                            | <b>71.137</b>     | <b>(57.064)</b>                            | <b>559.900</b>      |
| Rezultat financiar net                                                                                | (200.630)                                                   | (146.009)                              | -                                    | 3.663                                                                                                 | (342.976)                                 | 127.879           | (62.125)                                   | (277.222)           |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si<br>necorporale                                                | (21.917)                                                    | (767.455)                              | (2.412)                              | (9.956)                                                                                               | (801.740)                                 | (2.082)           | -                                          | (803.822)           |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea<br>imobilizarilor corporale si necorporale, net               | -                                                           | -                                      | -                                    | -                                                                                                     | -                                         | 1.901             | -                                          | 1.901               |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru<br>deprecierea creantelor comerciale si altor<br>creante, net | (87.962)                                                    | (13.844)                               | -                                    | (158)                                                                                                 | (101.964)                                 | -                 | -                                          | (101.964)           |
| EBITDA ajustata*                                                                                      | (78.085)                                                    | 1.769.570                              | 7.388                                | (8.330)                                                                                               | 1.690.543                                 | (56.561)          | 5.061                                      | 1.639.043           |
| Profitul net al segmentului                                                                           | (257.378)                                                   | 710.662                                | 4.976                                | (13.219)                                                                                              | 445.041                                   | 69.158            | (57.064)                                   | 457.135             |
| Beneficiile angajatilor                                                                               | (124.187)                                                   | (882.445)                              | (41)                                 | (35.649)                                                                                              | (1.042.322)                               | (35.240)          | -                                          | (1.077.562)         |
| Cheltuieli de capital                                                                                 | 23.448                                                      | 998.689                                | 130.391                              | 4.418                                                                                                 | 1.156.946                                 | 7.225             | -                                          | 1.164.171           |
| <b>Activele segmentului</b>                                                                           | <b>6.652.301</b>                                            | <b>10.808.092</b>                      | <b>344.111</b>                       | <b>443.305</b>                                                                                        | <b>18.247.809</b>                         | <b>137.088</b>    | <b>(3.707.846)</b>                         | <b>14.677.051</b>   |
| Creante comerciale si alte creante                                                                    | 3.332.485                                                   | 1.733.709                              | 2.703                                | 73.994                                                                                                | 5.142.891                                 | 6.680             | (2.012.325)                                | 3.137.246           |
| Numerar si echivalente de numerar                                                                     | 159.017                                                     | 278.666                                | 1.104                                | 7.667                                                                                                 | 446.454                                   | 8.001             | -                                          | 454.455             |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe<br>termen scurt ale angajatilor                      | 3.563.416                                                   | 1.076.451                              | 24.868                               | 40.427                                                                                                | 4.705.162                                 | 187.130           | (2.061.843)                                | 2.830.449           |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen<br>scurt                                                 | 2.007.818                                                   | 164.580                                | -                                    | -                                                                                                     | 2.172.398                                 | 318.211           | -                                          | 2.490.609           |
| Leasing                                                                                               | 6.290                                                       | 7.355                                  | 25.923                               | 557                                                                                                   | 40.125                                    | 1.665             | -                                          | 41.790              |
| Imprumuturi bancare                                                                                   | 49.537                                                      | 2.104.762                              | -                                    | -                                                                                                     | 2.154.299                                 | 236.042           | -                                          | 2.390.341           |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                             | -                                                           | -                                      | -                                    | -                                                                                                     | -                                         | -                 | -                                          | -                   |
| Obligatiuni verzi                                                                                     | -                                                           | -                                      | -                                    | -                                                                                                     | -                                         | -                 | -                                          | -                   |

\*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierdere) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Exercitiul financiar incheiat la<br>31 decembrie 2023 (retratat)                                      | Furnizare de<br>energie<br>electrica si<br>gaze naturale | Distributie<br>de energie<br>electrica | Productie de<br>energie<br>electrica | Servicii<br>aferele<br>retelelor de<br>distributie<br>externe | Total pentru<br>segmentele<br>raportabile | Sediul<br>Central | Eliminari si<br>ajustari de<br>consolidare | Total<br>consolidat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Venituri de la clientii externi                                                                       | 7.226.692                                                | 2.542.950                              | 7.903                                | 38.826                                                        | 9.816.371                                 | 222               | -                                          | 9.816.593           |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente                                                              | 53.558                                                   | 1.868.513                              | 6.176                                | 66.182                                                        | 1.994.429                                 | -                 | (1.994.429)                                | -                   |
| <b>Veniturile segmentului raportabil</b>                                                              | <b>7.280.250</b>                                         | <b>4.411.463</b>                       | <b>14.079</b>                        | <b>105.008</b>                                                | <b>11.810.800</b>                         | <b>222</b>        | <b>(1.994.429)</b>                         | <b>9.816.593</b>    |
| Alte venituri                                                                                         | 3.391.201                                                | 154.982                                | -                                    | 22.210                                                        | 3.568.393                                 | 1.220             | (71.060)                                   | 3.498.553           |
| Capitalizarea costurilor imobilizarilor necorporale                                                   | -                                                        | 18.617                                 | -                                    | -                                                             | 18.617                                    | -                 | -                                          | 18.617              |
| <b>Profitul segmentului raportabil inainte de<br/>impozitare</b>                                      | <b>129.728</b>                                           | <b>548.922</b>                         | <b>3.335</b>                         | <b>3.479</b>                                                  | <b>685.464</b>                            | <b>18.109</b>     | <b>13.721</b>                              | <b>717.294</b>      |
| Rezultat financiar net                                                                                | (160.229)                                                | (209.786)                              | (4.232)                              | 12.554                                                        | (361.693)                                 | 67.898            | -                                          | (293.795)           |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si<br>necorporale                                                | (15.555)                                                 | (695.956)                              | (2.341)                              | (8.421)                                                       | (722.273)                                 | (1.448)           | -                                          | (723.721)           |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea<br>imobilizarilor corporale si necorporale, net               | 41                                                       | -                                      | 159                                  | 1.027                                                         | 1.227                                     | 854               | -                                          | 2.081               |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru<br>deprecierea creantelor comerciale si altor<br>creante, net | (67.338)                                                 | (9.212)                                | -                                    | 161                                                           | (76.389)                                  | 569               | -                                          | (75.820)            |
| EBITDA ajustata*                                                                                      | 305.471                                                  | 1.454.664                              | 9.749                                | (1.682)                                                       | 1.768.202                                 | (49.195)          | 13.721                                     | 1.732.728           |
| Profitul net al segmentului                                                                           | 98.403                                                   | 486.036                                | 2.151                                | 826                                                           | 587.416                                   | 23.995            | 8.969                                      | 620.380             |
| Beneficiile angajatilor                                                                               | (104.688)                                                | (794.524)                              | (264)                                | (32.301)                                                      | (931.777)                                 | (30.288)          | -                                          | (962.065)           |
| Cheltuieli de capital                                                                                 | 9.681                                                    | 726.485                                | 10.000                               | 1.981                                                         | 748.147                                   | 2.846             | -                                          | 750.993             |
| <b>Activele segmentului</b>                                                                           | <b>5.613.292</b>                                         | <b>10.389.940</b>                      | <b>187.691</b>                       | <b>481.669</b>                                                | <b>16.672.592</b>                         | <b>125.943</b>    | <b>(3.345.465)</b>                         | <b>13.453.070</b>   |
| Creante comerciale si alte creante                                                                    | 2.082.144                                                | 1.784.184                              | 8.999                                | 109.668                                                       | 3.984.995                                 | 3.055             | (1.934.507)                                | 2.053.543           |
| Numerar si echivalente de numerar                                                                     | 184.140                                                  | 166.103                                | 19.299                               | 3.898                                                         | 373.440                                   | 3.775             | -                                          | 377.215             |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe<br>termen scurt ale angajatilor                      | 3.039.725                                                | 1.520.819                              | 12.388                               | 52.979                                                        | 4.625.911                                 | 61.885            | (1.913.286)                                | 2.774.510           |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen<br>scurt                                                 | 1.869.706                                                | 774.529                                | -                                    | -                                                             | 2.644.235                                 | 206.986           | -                                          | 2.851.221           |
| Leasing                                                                                               | 6.813                                                    | 21.180                                 | 12.068                               | 994                                                           | 41.055                                    | 2.140             | -                                          | 43.195              |
| Imprumuturi bancare                                                                                   | 200.000                                                  | 900.874                                | -                                    | -                                                             | 1.100.874                                 | 216.768           | -                                          | 1.317.642           |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                             | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                             | -                                         | -                 | -                                          | -                   |
| Obligatiuni verzi                                                                                     | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                             | -                                         | -                 | -                                          | -                   |

\*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***10 Venituri**

|                                                                                                 | <b>2025</b>       | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| Distributia si furnizarea energiei electrice                                                    | 9.099.284         | 7.208.369                  |
| Venituri din vanzarea certificatelor verzi                                                      | 532.492           | 546.634                    |
| Furnizarea de gaze naturale                                                                     | 195.950           | 155.188                    |
| Venituri aferente constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune (Nota 25) | 962.569           | 998.686                    |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii prestate                                                 | 95.274            | 64.851                     |
| Vanzari de marfuri                                                                              | 13.333            | 3.159                      |
| Venituri din servicii de reconectare                                                            | 11.352            | 2.552                      |
| <b>Total</b>                                                                                    | <b>10.910.254</b> | <b>8.979.439</b>           |

In ceea ce priveste momentul recunoasterii veniturilor, majoritatea serviciilor furnizate de Grup sunt transferate clientului in timp, doar o mica parte in suma de 3.632 mii RON (2024: 2.477 mii RON) fiind transferata la un anumit moment de timp (de exemplu, serviciile de citire furnizate de companiile de distributie, transmiterea unor rapoarte catre clienti cuprinzand analize periodice ale datelor pentru anumite taxe colectate in numele acestora).

**11 Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate**

|                                 | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|---------------------------------|------------------|----------------------------|
| Energie electrica achizitionata | 6.327.602        | 5.897.289                  |
| Certificate verzi achizitionate | 524.416          | 541.653                    |
| Marfuri achizitionate           | 10.648           | 2.801                      |
| Gaze naturale achizitionate     | 186.227          | 147.084                    |
| <b>Total</b>                    | <b>7.048.893</b> | <b>6.588.827</b>           |

Costul energiei electrice si gazelor naturale achizitionate include si costul certificatelor verzi achizitionate de filiala de furnizare care are obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

**12 Alte venituri si cheltuieli de exploatare****(a) Alte venituri din exploatare**

|                                                                             | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Subventii pentru furnizarea de energie electrica si gaze naturale (Nota 20) | 1.081.798        | 1.636.678                  |
| Venituri din chirii                                                         | 62.931           | 91.569                     |
| Penalitati pentru intarziere la plata de la clienti                         | 36.419           | 28.948                     |
| Altele                                                                      | 73.902           | 36.181                     |
| <b>Total</b>                                                                | <b>1.255.050</b> | <b>1.793.376</b>           |

Veniturile din chirii se refera in principal la inchirierea stalpilor de electricitate de catre filialele de distributie catre operatori de telecomunicatii. In 2025, Grupul a recunoscut subventii pe segmentul de furnizare in valoare totala de 1.081.798 mii RON (2024 retratat: 1.636.678 mii RON), in urma aplicarii mecanismului de plafonare si compensare pretului la energie electrica si gaze naturale, aprobat prin Ordinul nr.118/2021 cu modificarile ulterioare si OUG nr.27/2022, aceasta din urma fiind modificata prin OUG nr.119/2022.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(b) Alte cheltuieli de exploatare**

|                                                                   | <b>2025</b>    | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|
| Alte taxe si impozite                                             | 81.355         | 51.430                     |
| Servicii IT                                                       | 76.000         | 69.815                     |
| Servicii de citiri contoare                                       | 47.188         | 31.719                     |
| Servicii de tiparire si transmitere a facturilor                  | 44.932         | 52.470                     |
| Servicii de paza si protectie                                     | 32.111         | 28.303                     |
| Servicii postale si de telecomunicatii                            | 24.771         | 16.491                     |
| Comisioane bancare                                                | 19.338         | 31.438                     |
| Servicii privind incasarea facturilor                             | 15.891         | 13.534                     |
| Servicii call center                                              | 13.551         | 12.660                     |
| Servicii de curatenie                                             | 11.384         | 9.339                      |
| Penalitati catre bugetele de Stat                                 | 10.913         | 26.265                     |
| Servicii prestate de terti in legatura cu lucrarile de mentenanta | 9.281          | 10.387                     |
| Cheltuieli reclama si publicitate                                 | 7.009          | 7.092                      |
| Notificari transmise clientilor de furnizare                      | 6.584          | 4.163                      |
| Amenzi si penalitati                                              | -              | 28.758                     |
| Altele                                                            | 64.359         | 61.393                     |
| Modificari in provizioane, net                                    | (47.276)       | 34.722                     |
| <b>Total</b>                                                      | <b>417.391</b> | <b>489.979</b>             |

**13 Rezultatul financiar net**

|                                                          | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Venituri din dobanzi                                     | 100.724          | 12.112                     |
| Alte venituri financiare                                 | 522              | 510                        |
| <b>Total venituri financiare</b>                         | <b>101.246</b>   | <b>12.622</b>              |
| Cheltuieli cu dobanzile                                  | (332.598)        | (277.533)                  |
| Cheltuieli cu dobanzile - obligatiuni verzi              | (52.095)         | -                          |
| Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 16) | (12.168)         | (9.470)                    |
| Pierderi nete din curs valutar                           | (48.903)         | (2.841)                    |
| Costuri de tranzactie - obligatiuni verzi                | (2.767)          | -                          |
| <b>Total cheltuieli financiare</b>                       | <b>(448.531)</b> | <b>(289.844)</b>           |
| <b>Rezultat financiar net</b>                            | <b>(347.285)</b> | <b>(277.222)</b>           |

**14 Rezultat pe actiune**

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuibil actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

*Profit atribuibil actionarilor*

|                                                  | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Profit atribuibil actionarilor Societatii        | 1.045.459        | 457.168                    |
| <b>Profit atribuibil actionarilor Societatii</b> | <b>1.045.459</b> | <b>457.168</b>             |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)**Numarul de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)*

|                                                    | <b>2025</b>        | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Numarul de actiuni ordinare la 31 decembrie</b> | <b>339.553.004</b> | <b>339.553.004</b>         |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                         | <b>2025</b>        | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)      | <b>3,08</b>        | <b>1,35</b>                |

**15 Beneficii pe termen scurt ale angajatilor**

|                                                                                                  | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Datorii catre personal                                                                           | 104.188                      | 72.966                                  | 70.598                                  |
| Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii ale angajatilor | 16.745                       | 21.443                                  | 13.404                                  |
| Contributii la asigurarile sociale                                                               | 62.169                       | 47.159                                  | 30.659                                  |
| Impozit pe salarii                                                                               | 11.391                       | 9.295                                   | 5.887                                   |
| <b>Total</b>                                                                                     | <b>194.493</b>               | <b>150.863</b>                          | <b>120.548</b>                          |

Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Nota 17.

In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocatiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

**16 Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor**

Grupul furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechime sub forma primelor jubiliare si la pensionare sub forma primelor la pensionare, Beneficiile post-angajare si alte beneficii pe termen lung sunt stipulate in Contractele Colective de Munca.

In 2025 si 2024, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre un actuar independent prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea.

|                                               | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Datorii privind beneficiile determinate       | 61.857                       | 60.102                                  | 55.839                                  |
| Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 130.276                      | 124.038                                 | 108.923                                 |
| <b>Total</b>                                  | <b>192.133</b>               | <b>184.140</b>                          | <b>164.762</b>                          |
| - Portiunea curenta*                          | 16.745                       | 21.443                                  | 13.404                                  |
| - Portiunea pe termen lung                    | 175.388                      | 162.697                                 | 151.358                                 |

\*inclusa in Datorii catre personal in Nota 15

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(i) Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate si altor beneficii pe termen lung ale angajatilor**

Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

**Datorii privind beneficiile determinate****Sold la 1 ianuarie****2025****2024 (Retratat)****60.102****55.839*****Incluse in situatia profitului sau pierderii***

Costul vechimii curente

5.573

6.373

Costul vechimii trecute

-

-

Costul dobanzii

4.056

3.238

***Incluse in alte elemente ale rezultatului global****Pierderi din reevaluari*

- Pierderi actuariale

4.003

1.460

***Altele***

Beneficii platite

(11.877)

(6.808)

**Sold la 31 decembrie****61.857****60.102****Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor****2025****2024 (Retratat)****124.038****108.924****Sold la 1 ianuarie****124.038****108.924*****Incluse in situatia profitului sau pierderii***

Costul vechimii curente

7.940

8.948

Costul vechimii trecute

-

51

Pierderi actuariale

8.680

10.973

Costul dobanzii

8.113

6.233

***Altele***

Beneficii platite

(18.495)

(11.090)

**Sold la 31 decembrie****130.276****124.038**

Beneficiile determinate se refera la primele de pensionare acordate in functie de vechimea in cadrul Grupului, iar alte beneficii pe termen lung se refera la primele jubiliare acordate in functie de vechime.

**(ii) Ipoteze actuariale**

Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

**(a) Ipoteze macroeconomice:**

- inflatia. Actuarul a utilizat informatii preluate de la *Comisia Nationala de Strategie si Prognoza*:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| <b>Anul</b> | <b>Data evaluarii<br/>31 decembrie 2025</b> | <b>Data evaluarii<br/>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
|-------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 2023        | 11,2%                                       | -                                                          |
| 2024        | 4,9%                                        | 4,9%                                                       |
| 2025        | 7,1%                                        | 3,8%                                                       |
| 2026        | 5,8%                                        | 2,9%                                                       |
| 2027        | 3,2%                                        | 2,7%                                                       |
| 2028        | 3,0%                                        | 2,5%                                                       |
| 2029        | 2,8%                                        | 2,5%                                                       |
| 2030+       | 2,5%                                        | 2,5%                                                       |

- rata de actualizare folosita este bazata pe randamentele obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei la data de raportare, respectiv rata de actualizare medie ponderata este de 6,4% p.a. pentru anul 2025 (2024: 7,1%);
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare.

*(b) Ipoteze specifice Grupului:*

- pentru anul 2025 au fost luate in considerare ratele de crestere salariale bugetate de Grup. Incepand cu anul 2026, cresterea salariilor este aliniata cu rata inflatiei;
- fluctuatia personalului: pe baza datelor istorice;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform Contractelor Colective de Munca in functie de vechime, dupa cum urmeaza:

***Prime jubiliare in functie de vechimea in cadrul Grupului***

| <b>Vechime</b> | <b>Numar salarii lunare de baza brute</b> |                                         |
|----------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                | <b>31 decembrie 2025</b>                  | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| 20 ani         | 1                                         | 1                                       |
| 25 ani         | 1                                         | 1                                       |
| 30 ani         | 2                                         | 2                                       |
| 35 ani         | 3                                         | 3                                       |
| 40 ani         | 4                                         | 4                                       |
| 45 ani         | 5                                         | 5                                       |

***Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Grupului***

| <b>Vechime</b>     | <b>Numar salarii lunare de baza brute</b> |                                         |
|--------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | <b>31 decembrie 2025</b>                  | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| Intre 8 si 10 ani  | 2                                         | 2                                       |
| Intre 10 si 25 ani | 3                                         | 3                                       |
| Mai mult de 25 ani | 4                                         | 4                                       |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Beneficii la desfacerea contractului de munca***(a) Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Grupului*

Potrivit Contractelor Colective de Munca incheiate intre Grup si sindicate, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Grupului, acesta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

| <b>Vechime</b>     | <b>Nr. salarii lunare brute de baza</b> |                                         |
|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | <b>31 decembrie 2025</b>                | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| 1 - 2 ani          | 2                                       | 2                                       |
| 2 - 5 ani          | 3                                       | 3                                       |
| 5 - 10 ani         | 4                                       | 4                                       |
| 10 - 20 ani        | 5                                       | 5                                       |
| Mai mult de 20 ani | 8                                       | 8                                       |

*(b) Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Grupului*

In cazul concedierilor colective, conform contractelor colective de munca, Grupul va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

| <b>Vechime</b>     | <b>Nr. salarii lunare brute de baza</b> |                                         |
|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | <b>31 decembrie 2025</b>                | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| 1 - 3 ani          | 3                                       | 3                                       |
| 3 - 5 ani          | 6                                       | 6                                       |
| 5 - 10 ani         | 7                                       | 7                                       |
| 10 - 20 ani        | 11                                      | 11                                      |
| Mai mult de 20 ani | 16                                      | 16                                      |

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Grupului. Angajatii reincadrati in cadrul Grupului dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

**(iii) Analiza de senzitivitate**

Ipozele actuariale semnificative pentru determinarea obligatiei sunt rata de actualizare, cresterea salariala preconizata, si varsta de pensionare. Analizele de senzitivitate de mai jos au fost determinate pe baza modificarilor rezonabile ale ipotezelor respective la sfarsitul perioadei de raportare, considerand toate celelalte ipoteze constante.

|                     | <b>Crestere cu 1%</b> |                        | <b>Diminuare cu 1%</b> |                        |
|---------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                     | <b>2025</b>           | <b>2024 (Retratat)</b> | <b>2025</b>            | <b>2024 (Retratat)</b> |
| Rata de actualizare | (13.262)              | (11.979)               | 14.873                 | 13.384                 |
| Crestere salariala  | 15.607                | 14.000                 | (14.097)               | (12.700)               |

|                      | <b>Crestere cu 1 an</b> |                        | <b>Diminuare cu 1 an</b> |                        |
|----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
|                      | <b>2025</b>             | <b>2024 (Retratat)</b> | <b>2025</b>              | <b>2024 (Retratat)</b> |
| Varsta de pensionare | 1.368                   | 1.239                  | (1.368)                  | (1.239)                |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Analiza de senzitivitate prezentata mai sus poate sa nu fie reprezentativa pentru modificarea reala a obligatiei privind beneficiile, deoarece este putin probabil ca modificarile ipotezelor sa se produca separat unele fata de altele, intrucat unele dintre ipoteze pot fi corelate. In analiza de senzitivitate de mai sus, valoarea actualizata a obligatiei privind beneficiile a fost calculata utilizand metoda creditului unitar proiectat la sfarsitul perioadei de raportare, care este aceeaasi cu cea aplicata pentru calcularea obligatiilor privind beneficiile recunoscute in situatia pozitiei financiare.

**17 Cheltuieli privind beneficiile angajatilor**

|                                                                                              | <b>2025</b>      | <b>2024 (Retratat)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|
| Numar mediu de salariatii                                                                    | 7.547            | 7.673                  |
| Numar de salariatii la 31 decembrie                                                          | 7.484            | 7.794                  |
|                                                                                              | <b>2025</b>      | <b>2024 (Retratat)</b> |
| Salarii si alte retributii*                                                                  | 1.168.175        | 1.054.848              |
| Contributii la asigurarile sociale                                                           | 60.694           | 51.813                 |
| Tichete de masa                                                                              | 63.805           | 57.864                 |
| Beneficii la desfacerea contractului de munca                                                | 15.474           | 326                    |
| <b>Total cheltuieli privind beneficiile angajatilor in perioada</b>                          | <b>1.308.148</b> | <b>1.164.851</b>       |
| Cheltuieli privind beneficiile angajatilor capitalizate                                      | (99.634)         | (87.289)               |
| <b>Total cheltuieli privind beneficiile angajatilor in situatia profitului sau pierderii</b> | <b>1.208.514</b> | <b>1.077.562</b>       |

*\*Salariile si alte retributii includ costul vechimii curente, beneficiile determinate ale angajatilor si alte beneficii pe termen lung*

Remunerarea directorilor si administratorilor este prezentata in *Nota 35 b) Parti afiliate*.

**18 Impozit pe profit**

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Grupul ia in considerare impactul pozitilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Grupul considera ca inregistrările contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Grupul sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta modificare.

**(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii**

|                                                | <b>2025</b>    | <b>2024 (Retratat)</b> |
|------------------------------------------------|----------------|------------------------|
| Cheltuiala cu impozitul curent al perioadei    | 185.487        | 145.644                |
| (Beneficiu)/cheltuiala cu impozitul amanat     | (2.146)        | (42.879)               |
| <b>Total cheltuiala cu impozitul pe profit</b> | <b>183.341</b> | <b>102.765</b>         |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

**(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global**

|                                                           | 2025                     |                     |                    | 2024 (Retratat)          |                     |                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                           | Inainte de<br>impozitare | Beneficiu<br>fiscal | Dupa<br>impozitare | Inainte<br>de impozitare | Beneficiu<br>fiscal | Dupa<br>impozitare |
| Reevaluarea datoriilor privind<br>beneficiile determinate | (4.003)                  | 640                 | (3.363)            | (1.460)                  | 233                 | (1.227)            |
| <b>Total</b>                                              | <b>(4.003)</b>           | <b>640</b>          | <b>(3.363)</b>     | <b>(1.460)</b>           | <b>233</b>          | <b>(1.227)</b>     |

**(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective**

|                                                                                                                  | 2025             |                | 2024 (Retratat) |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                                                              | <b>1.228.800</b> |                | <b>559.900</b>  |                |
| <b>Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare</b>                                                       | <b>16%</b>       | <b>196.609</b> | <b>16%</b>      | <b>83.426</b>  |
| Efectul cheltuielilor nedeductibile                                                                              | 1%               | 7.282          | 3%              | 16.579         |
| Efectul veniturilor neimpozabile                                                                                 | -1%              | (7.102)        | -2%             | (10.638)       |
| Deducerea rezervelor legale                                                                                      | 0%               | (4.610)        | -1%             | (6.635)        |
| Alte efecte fiscale                                                                                              | 0%               | -              | 5%              | 23.464         |
| Impactul pierderilor fiscale ale anului curent pentru care nu au fost<br>recunoscute creante cu impozitul amanat | -1%              | (8.838)        | -1%             | (3.432)        |
| <b>Cheltuiala cu impozitul pe profit</b>                                                                         | <b>15%</b>       | <b>183.341</b> | <b>20%</b>      | <b>102.765</b> |

**(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat**

|                                                                            | Sold la 31 decembrie 2025                    |                                                           |                                                                                  |                |                                           |                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2025                                                                       | Sold net la 1<br>ianuarie 2025<br>(Retratat) | Recunoscute<br>in situatia<br>profitului<br>sau pierderii | Recunoscute<br>in alte<br>elemente ale<br>rezultatului<br>global&alte<br>miscari | Net            | Creante<br>privind<br>impozitul<br>amanat | Datorii<br>privind<br>impozitul<br>amanat |
| Imobilizari corporale                                                      | 51.407                                       | 4.309                                                     | -                                                                                | 55.716         | -                                         | 55.716                                    |
| Imobilizari necorporale<br>privind acordurile de<br>concesiune             | 242.651                                      | 21.785                                                    | 211                                                                              | 264.647        | -                                         | 264.647                                   |
| Beneficiile angajatilor                                                    | (30.438)                                     | (1.923)                                                   | (640)                                                                            | (33.001)       | (33.001)                                  | -                                         |
| Ajustari pentru deprecierea<br>creantelor comerciale                       | (30.050)                                     | (9.204)                                                   | -                                                                                | (39.254)       | (39.254)                                  | -                                         |
| Pierdere fiscala reportata                                                 | (19.213)                                     | (62.236)                                                  | -                                                                                | (81.449)       | (81.449)                                  | -                                         |
| Alte elemente                                                              | (49.963)                                     | 45.122                                                    | -                                                                                | (4.842)        | (4.842)                                   | -                                         |
| <b>Datorii/(creante) cu<br/>impozitul amanat inainte<br/>de compensare</b> | <b>164.394</b>                               | <b>(2.146)</b>                                            | <b>(429)</b>                                                                     | <b>161.818</b> | <b>(158.545)</b>                          | <b>320.363</b>                            |
| Compensari                                                                 | -                                            | -                                                         | -                                                                                | -              | 48.134                                    | (48.134)                                  |
| <b>Datorii/(creante) nete cu<br/>impozitul amanat</b>                      | <b>164.394</b>                               | <b>(2.146)</b>                                            | <b>(429)</b>                                                                     | <b>161.818</b> | <b>(110.411)</b>                          | <b>272.229</b>                            |



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                            | Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)            |                                                           |                                                                                    |                |                                           |                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                            | Sold net la 1<br>ianuarie<br>2024<br>(Retratat) | Recunoscute<br>in situatia<br>profitului sau<br>pierderii | Recunoscute<br>in alte<br>elemente ale<br>rezultatului<br>global & alte<br>miscari | Net            | Creante<br>privind<br>impozitul<br>amanat | Datorii<br>privind<br>impozitul<br>amanat |
| <b>2024</b>                                                                |                                                 |                                                           |                                                                                    |                |                                           |                                           |
| Imobilizari corporale                                                      | 59.516                                          | (3.012)                                                   | (5.097)                                                                            | 51.407         | -                                         | 51.407                                    |
| Imobilizari necorporale<br>privind acordurile de<br>concesiune             | 229.694                                         | 12.957                                                    | -                                                                                  | 242.651        | -                                         | 242.651                                   |
| Beneficiile angajatilor                                                    | (27.244)                                        | (2.961)                                                   | (233)                                                                              | (30.438)       | (30.438)                                  | -                                         |
| Ajustari pentru deprecierea<br>creantelor comerciale                       | (25.560)                                        | (4.490)                                                   | -                                                                                  | (30.050)       | (30.050)                                  | -                                         |
| Pierdere fiscala reportata                                                 | (4.356)                                         | (15.197)                                                  | 340                                                                                | (19.213)       | (19.213)                                  | -                                         |
| Alte elemente                                                              | (19.786)                                        | (30.177)                                                  | -                                                                                  | (49.963)       | (49.963)                                  | -                                         |
| <b>Datorii/(creante) cu<br/>impozitul amanat inainte<br/>de compensare</b> | <b>212.264</b>                                  | <b>(42.880)</b>                                           | <b>(4.990)</b>                                                                     | <b>164.394</b> | <b>(129.664)</b>                          | <b>294.058</b>                            |
| Compensari                                                                 |                                                 |                                                           |                                                                                    |                | 45.037                                    | (45.037)                                  |
| <b>Datorii/(creante) nete cu<br/>impozitul amanat</b>                      | <b>212.264</b>                                  | <b>(42.880)</b>                                           | <b>(4.990)</b>                                                                     | <b>164.394</b> | <b>(84.627)</b>                           | <b>249.021</b>                            |

|                                                                            | Sold la 31 decembrie 2023 (Retratat)            |                                                           |                                                                                |                |                                           |                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                            | Sold net la 1<br>ianuarie<br>2023<br>(Retratat) | Recunoscute<br>in situatia<br>profitului sau<br>pierderii | Recunoscute in<br>alte elemente<br>ale rezultatului<br>global &alte<br>miscari | Net            | Creante<br>privind<br>impozitul<br>amanat | Datorii<br>privind<br>impozitul<br>amanat |
| <b>2023</b>                                                                |                                                 |                                                           |                                                                                |                |                                           |                                           |
| Imobilizari corporale                                                      | 36.980                                          | 8.837                                                     | 13.699                                                                         | 59.516         | -                                         | 59.516                                    |
| Imobilizari necorporale<br>privind acordurile de<br>concesiune             | 208.015                                         | 21.679                                                    | -                                                                              | 229.694        | -                                         | 229.694                                   |
| Beneficiile angajatilor                                                    | (21.101)                                        | (4.236)                                                   | (1.907)                                                                        | (27.244)       | (27.244)                                  | -                                         |
| Ajustari pentru deprecierea<br>creantelor comerciale                       | (30.930)                                        | 5.370                                                     | -                                                                              | (25.560)       | (25.560)                                  | -                                         |
| Pierdere fiscala reportata                                                 | (6.068)                                         | 1.712                                                     | -                                                                              | (4.356)        | (4.356)                                   | -                                         |
| Alte elemente                                                              | (4.521)                                         | (15.266)                                                  | -                                                                              | (19.787)       | (19.787)                                  | -                                         |
| <b>Datorii/(creante) cu<br/>impozitul amanat inainte<br/>de compensare</b> | <b>182.375</b>                                  | <b>18.095</b>                                             | <b>11.792</b>                                                                  | <b>212.262</b> | <b>(76.948)</b>                           | <b>289.210</b>                            |
| Compensari                                                                 | -                                               | -                                                         | -                                                                              | -              | 44.544                                    | (44.544)                                  |
| <b>Datorii/(creante) nete cu<br/>impozitul amanat</b>                      | <b>182.375</b>                                  | <b>18.095</b>                                             | <b>11.792</b>                                                                  | <b>212.262</b> | <b>(32.404)</b>                           | <b>244.666</b>                            |

**(v) Creante nerecunoscute privind impozitul amanat**

Creantele privind impozitul amanat nu au fost recunoscute in legatura cu pierderea fiscala reportata a Societatii, intrucat nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de entitatea care le-a generat pentru a beneficia de deducerea acestor elemente.

|                         | 2025    | 2024<br>(Retratat) |
|-------------------------|---------|--------------------|
| <b>Pierderi fiscale</b> | 237.231 | 292.998            |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(vi) Evaluarea pentru Pillar 2**

Avand in vedere obligativitatea calculului intocmit la nivel juridictional, Electrica SA impreuna cu celelalte entitati constitutive, parte a Grupului a efectuat analiza regimurilor de protectie pentru anul financiar 2025 pe baza indicatorilor care se regasesc in situatiile financiare consolidate (acestea reprezinta situatii financiare calificate din perspectiva regulilor Pilonului 2). Grupul nu se califica pentru aplicarea regimului de protectie tranzitoriu CbCR intrucat nu indeplineste nici una dintre regulile de simplificare. In consecinta, Grupul a calculat un impozit suplimentar pe baza venitului/pierderii GloBE si a impozitelor acoperite ajustate ale Grupului si a inregistrat un provizion aditional de 20.000 mii RON.

**19 Investitii in titluri de stat si depozite**

|                                                                                               | 31 decembrie 2025 |                  | 31 decembrie 2024<br>(retratat) |                | 31 decembrie 2023<br>(retratat) |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                                               | Curent            | Pe termen lung   | Curent                          | Pe termen lung | Curent                          | Pe termen lung |
| Titluri de stat                                                                               | 12.032            | 1.019.700        | -                               | -              | -                               | -              |
| Depozite cu scadenta mai mare de 3 luni si mai mici de 24 luni detinute in scop investitional | 880.884           | 252.217          | -                               | -              | -                               | -              |
| <b>Total</b>                                                                                  | <b>892.916</b>    | <b>1.271.917</b> | <b>-</b>                        | <b>-</b>       | <b>-</b>                        | <b>-</b>       |

Depozitele bancare in RON si EUR, cu scadente intre 4 luni si 24 de luni, constituite incepand cu august 2025 sunt detinute in scop investitional si nu in scopul acoperirii angajamentelor de plata pe termen scurt. Rata medie a dobanzii la depozitele la termen a fost 7,18% pe an pentru depozitele in RON si 2,45% pe an pentru depozitele denuminate in EUR in 2025 (2024: nu a fost cazul).

In august 2025, Electrica a achizitionat titluri de stat, denuminate in EUR, cu maturitate la 2 ani si dobanda de 2,95%.

Depozitele bancare curente includ depozite cu scadenta intre 4 luni si 12 luni de la data constituirii, iar cele pe termen lung reprezinta depozite cu scadenta de 18 si 24 luni de la data constituirii (i.e. februarie/august 2027).

**20 Creante comerciale**

|                                                   | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 (Retratat) | 31 decembrie<br>2023 (Retratat) |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Creante comerciale, valoare bruta                 | 4.037.625            | 3.799.775                       | 2.599.928                       |
| -din care creante nefacturate                     | 2.208.032            | 2.428.781                       | 803.887                         |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (778.703)            | (737.242)                       | (640.218)                       |
| <b>Total creante comerciale, net</b>              | <b>3.258.922</b>     | <b>3.062.533</b>                | <b>1.959.710</b>                |

Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 35.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Creantele comerciale, in valoare bruta, constau din:

|                                                | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Distributia si furnizarea energiei electrice   | 3.231.896                    | 3.097.872                               | 2.022.506                               |
| Penalitati de intarziere la plata de incasat   | 96.334                       | 90.066                                  | 89.346                                  |
| Cienti in litigiu, insolventa sau faliment     | 411.443                      | 362.814                                 | 333.682                                 |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii         | 23.077                       | 15.308                                  | 20.904                                  |
| Altii                                          | 274.875                      | 233.715                                 | 133.490                                 |
| <b>Total creante comerciale, valoare bruta</b> | <b>4.037.625</b>             | <b>3.799.775</b>                        | <b>2.599.928</b>                        |

In urma adoptarii Ordinului nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobate si OUG nr. 27/2022, acestea din urma fiind modificata cu OUG nr. 119/2022 privind mecanismul de plafonare si compensare, o parte din creantele filialei Electrica Furnizare S.A. din vanzarea de energie electrica si gaze catre consumatorii finali vor fi recuperate de la Statul Roman prin Agentia Nationala pentru Plati (consumatorii casnici) si Inspectie Sociala si Ministerul Energiei (consumatorii non-casnici). Aceste creante sunt inregistrate in Subventii de primit.

*Distributie si furnizare energie electrica*

La 31 decembrie 2025, sumele estimate a fi primite de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici sunt 10.039 mii RON (31 decembrie 2024: 10.130 mii RON) si de la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala pentru consumatorii casnici sunt 414 mii RON (31 decembrie 2024: 11.672 mii RON). Creantele sunt inregistrate la linia „Distributia si furnizarea energiei electrice”.

*Subventii de primit*

La 31 decembrie 2025, suma estimata pentru subventii a fi primita de la Ministerul Energiei /Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 2.495.739 mii RON (31 decembrie 2024: 2.552.351 mii RON), iar de la Agentia Judeteana de Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 22.540 mii RON (31 decembrie 2024: 19.802 mii RON). Din valoarea subventiilor de primit suma de 2.442.758 mii RON (31 decembrie 2024: 1.900.349 mii RON) reprezinta cereri neincasate si depuse la autoritatile statului si 52.981 mii RON (31 decembrie 2024: 652.002 mii RON) cereri care nu au fost inca depuse la autoritatile statului pana la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024.

Recuperarea subventiilor de la Ministerul Energiei si Agentiei Nationale Pentru Plati si Inspectie Sociala se face in proportie de 40% in 10 zile de la depunerea cererii de decontare, urmand ca diferenta sa fie primita in termen de 10 zile din momentul in care ANRE valideaza cererea de decontare. Platile sunt conditionate de disponibilitatea resurselor financiare in Fondul de Tranziție Energetica.

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale sub forma pierderilor previzionate pe durata de viata este dupa cum urmeaza:

**Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale  
(pierderi previzionate pe durata de viata)****Sold la 1 ianuarie**

Ajustari pentru pierdere recunoscute

Ajustari pentru pierdere reversate

Creante anulate

**Sold la 31 decembrie**

|                                      | <b>2025</b>    | <b>2024 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>            | <b>737.242</b> | <b>640.218</b>         |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute | 216.951        | 196.905                |
| Ajustari pentru pierdere reversate   | (173.489)      | (94.533)               |
| Creante anulate                      | (2.001)        | (5.348)                |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>          | <b>778.703</b> | <b>737.242</b>         |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 33.

Ajustarile pentru deprecierea creantelor sunt determinate in baza modelului de „pierderi de credit preconizate”. Grupul a identificat 5 grupuri de clienti pe baza unor caracteristici comune de risc: 3 grupuri separate pentru filialele de distributie si 2 grupuri (casnici si non-casnici) pentru filiala de furnizare.

O parte semnificativa a ajustarilor pentru creante incerte se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Grupul va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment. Aceste creante au fost tratate separat in calculul deprecierei.

La 31 decembrie 2025, Grupul a luat in considerare toate informatiile disponibile, fara costuri necuvenite (inclusiv informatii prospective), care pot afecta riscul de credit al creantelor sale de la recunoasterea initiala, astfel inregistrand o ajustare pentru creante in valoare de 216.951 mii RON (31 decembrie 2024: 196.905 mii RON).

**21 Alte creante**

|                                           | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|-------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| TVA de recuperat                          | 25.770                       | 6.965                                   | 12.762                                  |
| Creante din fonduri UE                    | -                            | 1.486                                   | 45.194                                  |
| Garantii                                  | 67.878                       | 14.440                                  | 21.070                                  |
| Alte creante                              | 67.507                       | 32.846                                  | 35.033                                  |
| Ajustari pentru deprecierea altor creante | (19.819)                     | (19.819)                                | (20.227)                                |
| Ajutor de incalzire si supliment          | 75.119                       | 38.795                                  | -                                       |
| <b>Total alte creante, net</b>            | <b>216.455</b>               | <b>74.713</b>                           | <b>93.832</b>                           |

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea altor creante este dupa cum urmeaza:

|                                                  | <b>2025</b>   | <b>2024 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| <b>Ajustari pentru deprecierea altor creante</b> |               |                        |
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                        | <b>19.819</b> | <b>20.227</b>          |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute             | -             | 119                    |
| Ajustari pentru pierdere reversate               | -             | (527)                  |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                      | <b>19.819</b> | <b>19.819</b>          |

**22 Numerar si echivalente de numerar**

|                                                                                                  | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Conturi curente la banci                                                                         | 270.304                      | 330.064                                 | 223.213                                 |
| Depozite la vedere                                                                               | 1.761.463                    | 123.865                                 | 153.997                                 |
| Numerar                                                                                          | 1.105                        | 526                                     | 5                                       |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in<br/>situatia consolidata a pozitiei financiare</b> | <b>2.032.872</b>             | <b>454.455</b>                          | <b>377.215</b>                          |

In contextul situatiei consolidate a fluxurilor de numerar, activitatea fara numerar include compensarea intre creantele comerciale si datoriile comerciale in valoare de 202.474 mii RON in 2025 (2024: 325.838 mii RON).

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***23 Stocuri**

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, stocurile sunt dupa cum urmeaza:

|                                         | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|-----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Piese de schimb                         | 18.060                       | 28.162                                  | 35.057                                  |
| Materiale consumabile si alte materiale | 42.896                       | 47.801                                  | 50.060                                  |
| Gaze naturale                           | 28.060                       | 22.971                                  | 25.536                                  |
| Alte stocuri                            | 12.737                       | 21.426                                  | 13.693                                  |
| Ajustari pentru deprecierea stocurilor  | (10.071)                     | (8.464)                                 | (8.686)                                 |
| <b>Total stocuri</b>                    | <b>91.682</b>                | <b>111.896</b>                          | <b>115.660</b>                          |

Stocurile includ in principal piese de schimb, materiale consumabile si depozite de gaze naturale (aplicabil doar pentru filiala de furnizare) constituite in conformitate cu reglementarile ANRE. Materiale consumabile si alte materiale se refera in principal la obiecte precum cabluri, conductoare, prize, intrerupatoare care sunt utilizate pentru reseaua de distributie. Piese de schimb se refera la stalpi, modemuri, separatoare, celule, piese auto, descarcatoare si acumulatori.

La 31 decembrie 2025, cantitatea ramasa de gaze naturala stocata este de 176.670 MWh (31 decembrie 2024: 147.900 MWh), in suma de 28.060 mii RON (31 decembrie 2024: 22.971 mii RON).

**24 Imobilizari corporale**

Miscarile din cadrul imobilizarilor corporale in 2025 si 2024 sunt dupa cum urmeaza:

|                                             | <b>Terenuri si<br/>amenajari de<br/>terenuri</b> | <b>Cladiri</b> | <b>Echipamente</b> | <b>Vehicule.<br/>mobilier si<br/>birotica</b> | <b>Imobilizari<br/>in curs</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------------|
| <b>Valoare contabila bruta</b>              |                                                  |                |                    |                                               |                                |                |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>   | <b>301.483</b>                                   | <b>221.995</b> | <b>82.558</b>      | <b>104.984</b>                                | <b>55.352</b>                  | <b>766.372</b> |
| Intrari                                     | 1.588                                            | 594            | 412                | 527                                           | 146.045                        | <b>149.166</b> |
| Transferuri din imobilizari in curs         | -                                                | 627            | 4.365              | 95                                            | (5.087)                        | -              |
| Iesiri                                      | -                                                | (1.904)        | (55)               | (158)                                         | -                              | <b>(2.117)</b> |
| Achizitia de filiale                        | -                                                | -              | -                  | -                                             | 10.872                         | <b>10.872</b>  |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)</b> | <b>303.071</b>                                   | <b>221.312</b> | <b>87.280</b>      | <b>105.448</b>                                | <b>207.182</b>                 | <b>924.293</b> |
| Intrari                                     | -                                                | 2.035          | 3.152              | 8.141                                         | 51.767                         | 65.095         |
| Transferuri din imobilizari in curs         | -                                                | 13.394         | 21.464             | 3.507                                         | (38.364)                       | -              |
| Transfer in necorporale                     | -                                                | -              | -                  | -                                             | (30.152)                       | (30.152)       |
| Iesiri                                      | -                                                | (66)           | (1.823)            | (6.279)                                       | -                              | (8.168)        |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | <b>303.071</b>                                   | <b>236.675</b> | <b>110.073</b>     | <b>110.817</b>                                | <b>190.433</b>                 | <b>951.069</b> |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)****Amortizare cumulata si pierderi din deprecieri cumulate***

|                                             |   |               |               |                |               |                |
|---------------------------------------------|---|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>   | - | <b>5.529</b>  | <b>51.312</b> | <b>95.903</b>  | <b>18.634</b> | <b>171.378</b> |
| Amortizare                                  | - | 7.377         | 6.749         | 3.987          | -             | <b>18.113</b>  |
| Amortizarea cumulata a iesirilor            | - | -             | (116)         | (102)          | -             | <b>(218)</b>   |
| Pierderi din deprecieri                     | - | (1.901)       | -             | -              | -             | <b>(1.901)</b> |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)</b> | - | <b>11.005</b> | <b>57.945</b> | <b>99.788</b>  | <b>18.634</b> | <b>187.372</b> |
| Amortizare                                  | - | 7.555         | 5.984         | 6.092          | -             | <b>19.631</b>  |
| Amortizarea cumulata a iesirilor            | - | (29)          | (1.797)       | (4.775)        | -             | <b>(6.601)</b> |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | - | <b>18.531</b> | <b>62.132</b> | <b>101.105</b> | <b>18.634</b> | <b>200.402</b> |

***Valoare neta contabilă***

|                                     |                |                |               |              |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>   | <b>301.483</b> | <b>216.466</b> | <b>31.246</b> | <b>9.081</b> | <b>36.718</b>  | <b>594.994</b> |
| <b>31 decembrie 2024 (Retratat)</b> | <b>303.071</b> | <b>210.307</b> | <b>29.335</b> | <b>5.660</b> | <b>188.548</b> | <b>736.921</b> |
| <b>31 decembrie 2025</b>            | <b>303.071</b> | <b>218.144</b> | <b>47.941</b> | <b>9.712</b> | <b>171.799</b> | <b>750.667</b> |

Imobilizarile corporale includ in principal terenuri, cladiri si echipamente. Intrarile in imobilizari in curs includ in principal investitii in productia de energie electrica din surse regenerabile, in suma de 170.782 mii RON.

***Evaluarea valorii juste***

Terenurile, amenajarile de terenuri si cladirile Grupului sunt prezentate la valorile lor reevaluate, fiind valoarea justa la data reevaluarii, mai putin orice amortizare acumulata anterior si pierderile din deprecieri acumulate anterior. Evaluarea valorii juste a terenurilor, amenajarilor de terenuri si cladirilor Grupului la data de 31 decembrie 2023 a fost efectuata de catre Darian DRS S.A., evaluator autorizat independent fata de Grup, Darian DRS S.A. este membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania si detine calificari adecvate si experienta recenta in evaluarea valorii juste a proprietatilor in locatiile relevante. Evaluarea a fost efectuata in conformitate cu Standardele Internationale de Evaluare si a fost bazata pe tranzactiile recente din piata pentru proprietati similare, acolo unde a fost posibil si pe abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate.

Nu au existat modificari semnificative ale tehnicii de evaluare in perioada dintre reevaluarea actuala efectuata la 31 decembrie 2023 si cea precedenta, efectuata la 31 decembrie 2020.

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3), precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

| <b>Categoria</b>                         | <b>Metoda de evaluare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Date de intrare neobservabile semnificative</b>                                                    | <b>Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste</b>                                                                                            |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Terenuri si amenajari de terenuri</b> | <p><i>Abordarea prin comparatie directa</i></p> <p>Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile cele mai recente.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata.</li> </ul> | <p>Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)</li> </ul> |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Categoria | Metoda de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Date de intrare neobservabile semnificative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cladiri   | <p>Cladirile au fost evaluate prin aplicarea urmatoarelor metode, in functie de cea mai buna utilizare, de disponibilitatea si credibilitatea informatiilor de piata disponibile:</p> <p><u>Abordarea prin venit:</u></p> <p>Abordarea venit are la baza determinarea fluxului anual reproductibil, provenit din inchirierea proprietatii si o stabilirea ratei de capitalizare si implicit a factorului multiplicator.</p> <p><u>Abordarea prin piata</u></p> <p>Procedura de baza a acestei metode este colectarea de date in privinta vanzarilor si ofertelor de proprietati asemanatoare, determinarea gradului de comparabilitate cu proprietatea in cauza, stabilirea elementelor potrivite de comparatie, colectarea si sistematizarea informatiilor, analiza si ajustarea informatiilor, precum si aplicarea rezultatelor subiectului</p> <p><u>Abordarea prin cost</u></p> <p>A fost aplicata pentru mijloacele fixe unde nu a fost posibila aplicarea abordarii prin piata sau prin venit, cum este cazul locuintelor din mediu rural.</p> <p>Abordarea prin cost presupune ca valoarea maxima a unui bun pentru un cumparator informat este suma care este necesara pentru a cumpara ori a construi un bun nou cu utilitate echivalenta. Cand bunul nu este nou, din costul curent de nou trebuie deduse (scazute) toate formele de depreciere care i se pot atribui bunului, pana la data evaluarii.</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata,</li></ul> <p><u>Inchiriere spatii birouri</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Rate ocupare (intre 85% si 90%)</li><li>Rate de capitalizare (intre 7% si 8%)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat (15-20 EUR/mp), in functie de locatie;</li></ul> <p><u>Inchiriere spatii comerciale</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Rate ocupare (intre 80% si 90%)</li><li>Rate de capitalizare (intre 7% si 8%)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat (10-60 EUR/mp), in functie de locatie</li></ul> | <p>Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)</li><li>Ratele de ocupare ar fi mai mari/(mai mici)</li><li>Ratele de capitalizare ar fi mai mici/(mai mari)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare/(mai mica)</li></ul> |

## 25 Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ in principal imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune a serviciilor de distributie a energiei electrice inregistrate in conformitate cu IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor”, precum si licente si costuri de implementare ale sistemului contabil si de gestiune SAP ERP, sistemului de gestiune si facturare a clientilor si alte programe informatice, dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                    | <b>Imobilizari<br/>necorporale<br/>privind<br/>acordurile<br/>de<br/>concesiune</b> | <b>Imobilizari<br/>necorporale<br/>din<br/>capitalizare<br/>a costurilor<br/>CPT</b> | <b>Programe<br/>informative<br/>si licente</b> | <b>Imobilizari<br/>necorporale<br/>in curs</b> | <b>Total</b>      |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Valoare contabila bruta</b>                                     |                                                                                     |                                                                                      |                                                |                                                |                   |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                          | <b>11.762.553</b>                                                                   | <b>1.007.908</b>                                                                     | <b>210.424</b>                                 | <b>2.361</b>                                   | <b>12.983.246</b> |
| Intrari                                                            | 998.489                                                                             | 189.618                                                                              | 13.998                                         | 2.518                                          | 1.204.623         |
| Transferuri din imobilizari necorporale<br>in curs                 | -                                                                                   | -                                                                                    | 3.512                                          | (3.512)                                        | -                 |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b>                    | <b>12.761.042</b>                                                                   | <b>1.197.526</b>                                                                     | <b>227.934</b>                                 | <b>1.367</b>                                   | <b>14.187.869</b> |
| Intrari                                                            | 965.926                                                                             | 39.103                                                                               | 7.747                                          | 19.094                                         | 1.031.869         |
| Transferuri din imobilizari necorporale<br>in curs                 | -                                                                                   | -                                                                                    | 36.498                                         | (36.498)                                       | -                 |
| Transferuri din imobilizari corporale                              | -                                                                                   | -                                                                                    | -                                              | 30.152                                         | 30.152            |
| Iesiri                                                             | -                                                                                   | -                                                                                    | (98.377)                                       | -                                              | (98.377)          |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                                   | <b>13.726.968</b>                                                                   | <b>1.236.629</b>                                                                     | <b>173.802</b>                                 | <b>14.115</b>                                  | <b>15.151.513</b> |
| <b>Amortizare cumulata si pierderi<br/>din depreciere cumulate</b> |                                                                                     |                                                                                      |                                                |                                                |                   |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                          | <b>5.542.023</b>                                                                    | <b>236.974</b>                                                                       | <b>184.963</b>                                 | <b>-</b>                                       | <b>5.963.960</b>  |
| Amortizare                                                         | 540.812                                                                             | 205.203                                                                              | 13.046                                         | -                                              | 759.061           |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b>                    | <b>6.082.835</b>                                                                    | <b>442.177</b>                                                                       | <b>198.008</b>                                 | <b>-</b>                                       | <b>6.723.020</b>  |
| Amortizare                                                         | 538.683                                                                             | 245.540                                                                              | 18.500                                         | -                                              | 802.723           |
| Amortizarea cumulata a iesirilor                                   | -                                                                                   | -                                                                                    | (90.672)                                       | -                                              | (90.672)          |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                                   | <b>6.621.518</b>                                                                    | <b>687.717</b>                                                                       | <b>125.837</b>                                 | <b>-</b>                                       | <b>7.435.072</b>  |
| <b>Valoare neta contabila</b>                                      |                                                                                     |                                                                                      |                                                |                                                |                   |
| <b>1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                                  | <b>6.220.530</b>                                                                    | <b>770.934</b>                                                                       | <b>25.461</b>                                  | <b>2.361</b>                                   | <b>7.019.286</b>  |
| <b>31 decembrie 2024 (Retratat)</b>                                | <b>6.678.207</b>                                                                    | <b>755.349</b>                                                                       | <b>29.926</b>                                  | <b>1.367</b>                                   | <b>7.464.849</b>  |
| <b>31 decembrie 2025</b>                                           | <b>7.105.450</b>                                                                    | <b>548.911</b>                                                                       | <b>47.965</b>                                  | <b>14.115</b>                                  | <b>7.716.441</b>  |

Grupul aplica IFRIC 12 pentru contabilizarea tranzactiilor sub incidenta acordurilor de concesiune (a se vedea mai multe detalii in Nota 4 *Acorduri de concesiune a serviciilor*).

In exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Grupul a recunoscut venituri aferente serviciilor constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune in suma de 965.926 mii RON (2024: 998.489 mii RON).

In 2025 Grupul a capitalizat costul indatorarii in legatura cu imprumuturile BEI (vezi Nota 30 (r), (h), (i) and (o)) cu privire la constructia de retele, in suma de 15.041 mii RON (2024: 34.015 mii RON), calculat utilizand o rata de capitalizare de 3,63%.

Informatiile principale legate de acordurile de concesiune actuale si valorile imobilizarilor necorporale recunoscute pentru fiecare zona de distributie in parte sunt sumarizate mai jos:



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| Zonele rețelei de distribuție | Data contract | Perioada de concesiune (ani) | Data de finalizare a contractului | Perioada ramasa a concesiunii (ani) | Optiune de prelungire | Valoare contabilă netă la 31 decembrie 2025 | Valoare contabilă netă la 31 decembrie 2024 (Retratat) | Valoare contabilă netă la 31 decembrie 2023 (Retratat) |
|-------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Zona Muntenia Nord            | 2005          | 49                           | 2054                              | 29                                  | Da                    | 2.463.722                                   | 2.345.122                                              | 2.197.712                                              |
| Zona Transilvania Nord        | 2005          | 49                           | 2054                              | 29                                  | Da                    | 2.312.054                                   | 2.140.782                                              | 2.007.855                                              |
| Zona Transilvania Sud         | 2005          | 49                           | 2054                              | 29                                  | Da                    | 2.329.673                                   | 2.192.303                                              | 2.014.963                                              |
| <b>Total</b>                  |               |                              |                                   |                                     |                       | <b>7.105.450</b>                            | <b>6.678.207</b>                                       | <b>6.220.530</b>                                       |

Contractele de concesiune se pot prelungi pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din perioada initiala stabilita de 49 de ani.

Investitiile aferente dezvoltarii si modernizarii infrastructurii efectuate in 2025 se refera in principal la:

- Modernizarea actualelor statii si puncte de transformare, a actualelor linii electrice subterane si supratereane in suma de 396.770 mii RON (2024: 426.340 mii RON);
- Investitii realizate pentru imbunatatirea rețelei de distribuție a energiei electrice in suma de 55.210 mii RON (2024: 66.240 mii RON);
- Lucrari semnificative pentru statii noi de transformare, linii electrice subterane si supratereane noi, sisteme de masurare inteligenta, etc., in suma de 97.240 mii RON (2024: 189.060 mii RON);
- Modernizare si integrare in SCADA (sistem automatic de control de monitorizare a echipamentelor) a punctelor si statiilor de transformare in suma de 68.580 mii RON (2024: 99.530 mii RON).

Incepand cu anul 2022, diferenta dintre costurile efective de achizitie a energiei si preturile ex-ante ANRE recunoscute in tarifele de distribuție este capitalizata ca imobilizari necorporale. Aceste costuri vor fi recuperate in tarife in 5 ani.

Costurile capitalizate cu consumul propriu tehnologic sunt recunoscute pentru fiecare zona de distribuție, dupa cum este prezentat in tabelul de mai jos:

In cursul anului 2024, costurile capitalizate cu consumul propriu tehnologic au fost de 189.618 mii RON, dupa cum este prezentat in tabelul de mai jos:

| Zona de distribuție | Valori nete la 31 decembrie 2023 | Imobilizari necorporale din capitalizarea costurilor CPT 01 ian - 31 dec 2024 (valori brute) | Amortizare 2024 | Valori nete la 31 decembrie 2024 |
|---------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|
| Muntenia Nord       | 315.185                          | 93.194                                                                                       | 85.302          | 323.077                          |
| Transilvania Nord   | 263.972                          | 52.395                                                                                       | 69.614          | 246.753                          |
| Transilvania Sud    | 191.777                          | 44.029                                                                                       | 50.287          | 185.519                          |
| <b>Total</b>        | <b>770.934</b>                   | <b>189.618</b>                                                                               | <b>205.203</b>  | <b>755.349</b>                   |

In cursul anului 2025, costurile capitalizate cu consumul propriu tehnologic au fost de 39.102 mii RON, dupa cum este prezentat in tabelul de mai jos:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| Zona de distributie | Valori nete la<br>31 decembrie 2024 | Imobilizari necorporale                                                       | Amortizare<br>2025 | Valori nete la<br>31 decembrie<br>2025 |
|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|
|                     |                                     | din capitalizarea<br>costurilor CPT<br>01 ian - 31 dec 2025<br>(valori brute) |                    |                                        |
| Muntenia Nord       | 323.077                             | 39.102                                                                        | 106.522            | 255.658                                |
| Transilvania Nord   | 246.753                             | -                                                                             | 79.795             | 166.958                                |
| Transilvania Sud    | 185.519                             | -                                                                             | 59.224             | 126.295                                |
| <b>Total</b>        | <b>755.348</b>                      | <b>39.102</b>                                                                 | <b>245.541</b>     | <b>548.911</b>                         |

**26 Capital si rezerve*****(a) Capital social si prime de emisiune***

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 339.553.004 actiuni ordinare la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 339,553,004) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra.

In data de 11 iulie 2024, Oficiul Registrului Comertului Bucuresti a admis cererea de reducere a capitalului social al SE Electrica S.A., conform hotararii AGEA nr. 1/25.04.2024. Capitalul social al SE Electrica SA se reduce astfel de la valoarea de 3.464.435.970 RON la valoarea de 3.395.530.040 RON, iar numarul de actiuni se reduce de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni.

Actiunile detinute de actionarii Companiei care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra (LSE) sunt certificatele globale de depozit (GDR-uri). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni, Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Oficiul National al Registrului Comertului. Contributiile facute de actionari care nu sunt inregistrate inca la Oficiul National al Registrului Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute ca si contributii in avans ale actionarilor.

Prima de emisiune recunoscuta in urma ofertei publice initiale este in valoare de 171.128 mii RON. Costurile aferente tranzactiei in suma de 68.079 mii RON au fost deduse din prima de emisiune.

Prin oferta publica secundara desfasurata in luna noiembrie 2019, capitalul social al Electrica SA a fost majorat prin aport in natura si in numerar, cu suma de 5.037 mii RON, de la suma de 3.459.399 mii RON pana la suma de 3.464.436 mii RON, prin emisiunea unui numar de 503.668 actiuni noi, nominative si dematerializate cu valoarea nominala de 10 RON/actiune.

Costurile generate de oferta publica secundara au fost in suma de 964 mii RON. De asemenea, Societatea a inregistrat castiguri din emisiunea de actiuni in valoare de 2.186 mii RON rezultate din diferenta intre valoarea de aport a terenurilor si valoarea acestora inregistrata ca si contributii in avans ale actionarilor.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(b) Actiuni proprii**

In luna iulie 2014, Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni (insumand 6.890.593 actiuni). Suma totala platita pentru aceste actiuni si certificate a fost de 75.372 mii RON.

La 19 iulie 2024, Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF) a emis Certificatul de inregistrare a instrumentelor financiare (CIIF) nr. AC-4023-3 / 19.07.2024, reflectand reducerea capitalului social corespunzator valorii actiunilor proprii detinute incepand cu 2014.

**(c) Rezerva din reevaluare**

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este dupa cum urmeaza:

|                                                                                                                   | <b>2025</b>    | <b>2024 (Retratat)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                                                                         | <b>150.268</b> | <b>159.536</b>         |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale | (5.729)        | (9.268)                |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                                                                       | <b>144.539</b> | <b>150.268</b>         |

La 31 decembrie 2023 Grupul a efectuat reevaluarea terenurilor, amenajarilor de teren si cladirilor la valoarea justa (a se vedea Nota 24).

**(d) Rezerve legale**

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statutare ale societatilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

|                                             | <b>Rezerve legale</b> |
|---------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (retratat)</b>   | <b>449.363</b>        |
| Constituire de rezerve legale               | 41.470                |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (retratat)</b> | <b>490.833</b>        |
| Constituire de rezerve legale               | 37.976                |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | <b>528.809</b>        |

**(e) Dividende**

Societatile din Romania pot distribui dividende din profiturile statutare, conform situatiilor financiare individuale statutare intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.

Dividendele declarate de catre Societate in 2025 si 2024 (din profiturile statutare ale exercitiilor financiare anterioare) sunt dupa cum urmeaza:

|                         | <b>Distribuirea dividendelor</b> |                        |
|-------------------------|----------------------------------|------------------------|
|                         | <b>2025</b>                      | <b>2024 (Retratat)</b> |
| Actionarilor Societatii | 59.999                           | 39.999                 |
| <b>Total</b>            | <b>59.999</b>                    | <b>39.999</b>          |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

In data de 29 aprilie 2025, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat distribuirea de dividende in suma de 59.999 mii RON (2024: 39.999 mii RON). Valoarea dividendelor pe actiune distribuita este de 0,1767 RON pe actiune (2024: 0,1178 RON/actiune).

Din dividendele declarate de Societate in suma de 59.999 mii RON (2024: 39.999 mii RON) au fost platite dividende in suma de 59.851 mii RON (2024: 39.889 mii RON), diferenta pana la suma platita prezentata in Situatiile Fluxurilor de Numerar reprezentand dividende acordate catre actionari aferente perioadelor anterioare.

**27 Datorii comerciale**

|                                                  | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024<br/>(Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023<br/>(Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Furnizori de energie electrica                   | 588.713                      | 582.431                                     | 1.005.761                                   |
| Furnizori in legatura cu cheltuielile de capital | 453.679                      | 380.680                                     | 453.014                                     |
| Alti furnizori                                   | 198.734                      | 183.302                                     | 212.703                                     |
| <b>Total</b>                                     | <b>1.241.126</b>             | <b>1.146.413</b>                            | <b>1.671.478</b>                            |

Furnizorii de energie electrica sunt in principal producatori de energie electrica detinuti de stat, dupa cum este detaliat in Nota 35, precum si alti participanti la piata energiei electrice.

Alti furnizori includ furnizori de servicii, materiale si consumabile, etc.

**28 Alte datorii**

|                                     | <b>31 decembrie 2025</b> |                           | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |                           | <b>31 decembrie 2023<br/>(Retratat)</b> |                           |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|
|                                     | <b>Curente</b>           | <b>Pe termen<br/>lung</b> | <b>Curente</b>                          | <b>Pe termen<br/>lung</b> | <b>Curente</b>                          | <b>Pe termen<br/>lung</b> |
| TVA de plata                        | 466.527                  | -                         | 500.325                                 | -                         | 491.006                                 | -                         |
| Datorii catre Stat                  | 17.388                   | -                         | 17.154                                  | -                         | 41.419                                  | -                         |
| Alti creditor                       | 220.841                  | -                         | 321.052                                 | -                         | 102.344                                 | -                         |
| Prosumatorii de energie             | 238.829                  | -                         | 223.379                                 | -                         | 95.615                                  | -                         |
| Datorii legate de Certificate Verzi | 145.620                  | -                         | 212.533                                 | -                         | -                                       | -                         |
| Alte datorii                        | 328.878                  | 31.782                    | 213.038                                 | 45.692                    | 214.939                                 | 37.161                    |
| <b>Total</b>                        | <b>1.418.083</b>         | <b>31.782</b>             | <b>1.487.481</b>                        | <b>45.692</b>             | <b>945.323</b>                          | <b>37.161</b>             |

Alte datorii includ in principal garantii, taxa de racordare, taxa de habitat. Alte datorii pe termen lung se refera la garantiile incasate de la clienti in legatura cu furnizarea energiei electrice.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***29 Provizioane**

|                                             | <b>Fiscale</b> | <b>Altele</b> | <b>Total</b>  |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Balance at 1 ianurie 2024 (Retratat)</b> | <b>1.084</b>   | <b>40.083</b> | <b>41.167</b> |
| Provizioane recunoscute                     | -              | 44.816        | 44.816        |
| Provizioane utilizate                       | -              | -             | -             |
| Provizioane reversate                       | -              | (10.078)      | (10.078)      |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025 (Retratat)</b>   | <b>1.084</b>   | <b>74.821</b> | <b>75.905</b> |
| Provizioane recunoscute                     | -              | 19.060        | 19.060        |
| Provizioane utilizate                       | -              | (47.363)      | (47.363)      |
| Provizioane reversate                       | -              | (18.963)      | (18.963)      |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | <b>1.084</b>   | <b>27.553</b> | <b>28.639</b> |

La 31 decembrie 2025, provizioanele se refera in principal la beneficii la incetarea contractelor de mandat ale directorilor executivi sub forma unei clauze de neconcurenta in valoare de 3.411 mii RON (31 decembrie 2024: 1.477 mii RON), cereri de despagubire a clientilor in valoare de 6.376 mii RON (31 decembrie 2024: 19.472 mii RON), un litigiu cu ANCOM in valoare de 0 mii RON (31 decembrie 2024: 13.069 mii RON) si pentru diverse reclamatii si litigii care implica societatile Grupului in valoare de 18.853 mii RON (31 decembrie 2024: 41.887 mii RON).

In cursul anului 2025 nu au fost recunoscute provizioane semnificative. Cele mai semnificative provizioane utilizate in cursul anului sunt pentru segmentul de distributie suma de 24.345 mii RON pentru un litigiu cu ANCOM, ca urmare a solutionarii definitive in instanta a contestatiei formulate impotriva deciziei ANCOM. De asemenea pentru segmentul de furnizare, in cursul anului 2025 pentru compensatiile aferente Standardului de performanta 82/2021, calculate zilnic sau saptamanal si platite clientilor, au fost constituite provizioane in suma de 6.100 mii RON si reversate provizioane in suma de 8.105 mii RON. De asemenea pentru segmentul de furnizare, au fost utilizate provizioane pentru componenta de ajustare conform Legii 206/2023 in valoare de 12.931 mii RON.

**30 Imprumuturi bancare pe termen lung**

Tragerile si rambursarile de imprumuturi in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 , au fost astfel:

|                                                               | <b>Valoare (mii RON)<br/>2025</b> | <b>Valoare (mii RON)<br/>2024</b> |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                     | <b>2.390.341*</b>                 | <b>1.317.642*</b>                 |
| <b>Trageri/preluari de imprumuturi in perioada, din care:</b> |                                   |                                   |
| CEC Bank (l)                                                  | 175.536                           | 174.464                           |
| BEI Tragerea 3 (r)                                            | 995.440                           | -                                 |
| BEI Tragerea 2 (i)                                            | -                                 | 447.669                           |
| BEI Tragerea 1 (h)                                            | -                                 | 596.892                           |
| BEI Tragerea 4 (o)                                            | 74.660                            | -                                 |
| Credit sindicalizat – Facilitatea D1 (s)                      | 296.000                           | -                                 |
| Credit sindicalizat – Facilitatea B (s)                       | 4.842                             | -                                 |
| ERSTE Group Bank and Raiffeisen Bank (m)                      | -                                 | 13.768                            |
| Unicredit Bank (n)                                            | -                                 | 24.881                            |
| BERD (k)                                                      | -                                 | 42.857                            |
| Vista Bank (j)                                                | -                                 | 84.950                            |
| Exim Bank Romania                                             | -                                 | 250.000                           |
| <b>Total trageri</b>                                          | <b>1.546.477</b>                  | <b>1.635.481</b>                  |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Transferuri din descoperit de cont**

|                                              |          |                |
|----------------------------------------------|----------|----------------|
| BCR (p)                                      | -        | 220.000        |
| Raiffeisen Bank (q)                          | -        | 220.000        |
| <b>Total transfer din descoperit de cont</b> | <b>-</b> | <b>440.000</b> |

|                                    |          |          |
|------------------------------------|----------|----------|
| Dobanda in sold                    | 35.921   | 27.252   |
| Diferente de curs valutar, in sold | 52.202   | -        |
| Plati de dobanzi                   | (27.252) | (11.125) |

**Rambursari in perioada, din care:**

|                                          |                |                  |
|------------------------------------------|----------------|------------------|
| BRD (c)                                  | 20.800         | 20.800           |
| BRD (d)                                  | 14.286         | 14.286           |
| BRD (e)                                  | 11.429         | 11.429           |
| Banca Transilvania (a)                   | 17.857         | 17.857           |
| Unicredit Bank (b)                       | 9.600          | 9.600            |
| BCR (f)                                  | 18.950         | 18.950           |
| BERD (k)                                 | 68.571         | -                |
| BERD (g)                                 | 22.957         | 23.574           |
| BCR (p)                                  | 51.765         | 38.824           |
| Raiffeisen Bank (q)                      | 67.692         | 16.923           |
| CEC Bank (l)                             | 200.000        | 350.000          |
| Unicredit Bank (n)                       | 24.881         | -                |
| ERSTE Group Bank and Raiffeisen Bank (m) | 104.918        | -                |
| Vista Bank (j)                           | 129.950        | 80.000           |
| Credit sindicalizat – Facilitatea D1 (s) | 37.000         | -                |
| Exim Bank Romania                        | -              | 250.000          |
| Exim Bank Romania                        | -              | 166.667          |
| <b>Total rambursari</b>                  | <b>800.655</b> | <b>1.018.910</b> |

**Sold la 31 decembrie**

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| <b>3.197.034</b> | <b>2.390.341*</b> |
|------------------|-------------------|

\*Sold retratat

La 31 decembrie 2025, 31 decembrie 2024, respectiv 31 decembrie 2023 portiunea pe termen lung a imprumuturilor bancare se prezinta astfel:

| <b>Creditor</b>                          | <b>Imprumutat</b>                     | <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>Sold la 31 decembrie 2024 (retratat)</b> | <b>Sold la 31 decembrie 2023 (retratat)</b> |
|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| BEI Tragerea 3 (r)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 1.029.317                        | -                                           | -                                           |
| BEI Tragerea 1 (h)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 619.941                          | 604.814                                     | -                                           |
| BEI Tragerea 2 (i)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 464.955                          | 453.611                                     | -                                           |
| Credit sindicalizat – facilitatea D1 (s) | Distributie Energie Electrica Romania | 259.816                          | -                                           | -                                           |
| BERD (k)                                 | Distributie Energie Electrica Romania | 156.669                          | 225.985                                     | 182.773                                     |
| BERD (g)                                 | Distributie Energie Electrica Romania | 142.616                          | 165.745                                     | 189.971                                     |
| Raiffeisen Bank (q)                      | Distributie Energie Electrica Romania | 136.890                          | 205.041                                     | -                                           |
| BCR (p)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 130.437                          | 182.364                                     | -                                           |
| BEI Tragerea 4 (o)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 77.443                           | -                                           | -                                           |
| BCR (f)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 52.454                           | 71.475                                      | 90.542                                      |
| BRD (d)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 35.744                           | 50.037                                      | 64.286                                      |
| Banca Transilvania (a)                   | Distributie Energie Electrica Romania | 26.789                           | 44.649                                      | 62.508                                      |
| BRD (e)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 28.593                           | 40.030                                      | 51.467                                      |
| BRD (c)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 20.800                           | 41.600                                      | 62.400                                      |
| UniCredit Bank (b)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 9.714                            | 19.409                                      | 29.103                                      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| <b>Creditor</b>                                                           | <b>Imprumutat</b>                     | <b>Sold la 31<br/>decembrie<br/>2025</b> | <b>Sold la 31<br/>decembrie 2024<br/>(retratat)</b> | <b>Sold la 31<br/>decembrie 2023<br/>(retratat)</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Credit sindicalizat –<br>Facilitate B (s)                                 | Societatea Energetica Electrica S.A.  | 4.856                                    | -                                                   | -                                                   |
| Vista Bank (j)                                                            | Societatea Energetica Electrica S.A.  | -                                        | 130.840                                             | 125.000                                             |
| ERSTE Group Bank si<br>Raiffeisen Bank (m)                                | Societatea Energetica Electrica S.A.  | -                                        | 105.203                                             | 91.767                                              |
| Unicredit Bank (n)                                                        | Electrica Furnizare S.A.              | -                                        | 25.074                                              | -                                                   |
| CEC Bank (l)                                                              | Electrica Furnizare S.A.              | -                                        | 24.464                                              | 200.000                                             |
| Exim Bank Romania                                                         | Distributie Energie Electrica Romania | -                                        | -                                                   | 167.825                                             |
| <b>Total</b>                                                              |                                       | <b>3.197.034</b>                         | <b>2.390.341</b>                                    | <b>1.317.642</b>                                    |
| Mai putin: portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung              |                                       | (377.906)                                | (538.583)                                           | (512.169)                                           |
| Mai putin: dobanda in sold                                                |                                       | (35.921)                                 | (27.252)                                            | (11.125)                                            |
| <b>Total imprumuturi pe termen lung, net de portiunea pe termen scurt</b> |                                       | <b>2.783.207</b>                         | <b>1.824.506</b>                                    | <b>794.348</b>                                      |

**Descrierea imprumuturilor bancare:***a) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Transilvania*

In data de 18 iulie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Banca Transilvania un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 4,59% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 17.07.2027; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 26.789 mii RON, din care principal 26.786 mii RON si dobanda acumulata 3 mii RON (31 decembrie 2024: 44.649 mii RON).

*b) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank*

In data de 13 noiembrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Unicredit Bank un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 60.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 13.11.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 9.714 mii RON, din care principal 9.600 mii RON si dobanda acumulata 114 mii RON (31 decembrie 2024: 19.409 mii RON).

*c) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Générale*

In data de 29 octombrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 130.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,99% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 28.10.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 20.800 mii RON, reprezentand principal (31 decembrie 2024: 41.600 mii RON).

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

---

#### *d) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 100.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 35.744 mii RON, din care principal 35.714 mii RON si dobanda acumulata 30 mii RON (31 decembrie 2024: 50.037 mii RON).

#### *e) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat un contract de credit pentru investitii cu BRD – Group Societe Generale pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 80.000 mii RON; Rata de dobanda: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 28.593 mii RON din care 28.572 mii RON principal si 21 mii RON dobanda acumulata (31 decembrie 2024: 40.030 mii RON).

#### *f) Credit pentru investitii acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")*

In data de 14 septembrie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat si Electrica S.A., in calitate de garant, au incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Comerciala Romana S.A. pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 155.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + 1% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 14.09.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 52.454 mii RON, din care principal 52.112 mii RON si dobanda acumulata 342 mii RON (31 decembrie 2024: 71.475 mii RON).

#### *g) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")*

In data de 2 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 195.136 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 6M + spread 0,30% + margin 1,15%; Rambursari: 17 rate semestriale pana in 31.07.2031; Perioada de gratie: 24 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 142.616 mii RON din care principal 137.743 mii RON si dobanda acumulata 4.873 mii RON (31 decembrie 2024: 165.745 mii RON).

#### *h) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 14 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand prima parte din Creditul Aprobat in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 120.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%;



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 619.941 mii RON din care principal 611.820 mii RON si dobanda acumulata 8.121 mii RON (31 decembrie 2024: 604.814 mii RON).

*i) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 7 decembrie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii (transa II) cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand a doua parte parte din Creditul Aprobat in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 90.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 464.955 mii RON, din care principal 458.865 mii RON si dobanda acumulata 6.090 mii RON (31 decembrie 2024: 453.611 mii RON).

*j) Linie de credit pentru capital de lucru si pentru emiterea de Scrisori de Garantie Bancara acordata de Vista Bank*

In data de 30 decembrie 2022, Societatea Energetica Electrica S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract pentru o linie de credit pentru capital de lucru si pentru emiterea de Scrisori de Garantie Bancara acordata de Vista Bank pe termen de 18 luni. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; La data de 28 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 5.000 mii RON, pana la valoarea de 130.000 mii RON. Rata de dobanda: ROBOR 3M + 2,4 % p.a.; rambursare integrala la scadenta.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 0 mii RON, ca urmare a refinatarii prin facilitatea de credit sindicalizata (31 decembrie 2024: 130.840 mii RON).

*k) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")*

In data de 17 martie 2023, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea activitatii curente. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 180.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + spread % + marja 2,10%; Rambursare: 14 rate trimestriale egale pana la 31.01.2028; Perioada de gratie: 18 luni. La data de 19 decembrie 2023, valoarea creditului a fost majorata cu 60.000 mii RON, pana la valoarea de 240.000 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 156.669 mii RON din care principal 154.286 mii RON si dobanda acumulata 2.383 mii RON (31 decembrie 2024: 225.985 mii RON).

*l) Facilitate Multicredit pentru finantari multiple prin accesarea de produse cash si non-cash acordat de catre CEC BANK SA ("CEC")*

In data de 04 august 2023, Electrica Furnizare S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un Contract de Facilitate Multicredit, cu CEC Bank. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului 150.000 mii RON; Rata de dobanzii: ROBOR 3M + 2,85%; rambursare integrala la scadenta; Scadenta: 03.08.2026. La data de 18 decembrie 2023, valoarea creditului a fost majorata cu 50.000 mii RON, pana la valoarea de 200.000 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 0 mii RON, ca urmare a refinatarii in iulie 2025 prin facilitatea de credit sindicalizata (31 decembrie 2024: 24.464 mii RON).

*m) Facilitate de credit sindicalizata acordata de Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank SA*

In data de 2 noiembrie 2021, Electrica S.A., in calitate de imprumutat a incheiat o facilitate de credit sindicalizata cu Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank SA. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului 750.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + 1,16%; rambursare integrala la scadenta. La data de 3 noiembrie 2023 creditul a fost prelungit pentru o perioada de un an si valoarea maxima a creditului a fost diminuat la 450.000 mii RON. Scadenta a fost prelungita ulterior pana la 31.07.2025. La data de 20 august 2024 au fost emise doua Scrisori de Confort, in valoare totala de 345.020 mii RON, dupa cum urmeaza: New Trend Energy SRL, 92.020 mii RON si Foton Power Energy SRL, 253.000 mii RON.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este de 0 mii RON, ca urmare a refinatarii in iulie 2025 prin facilitatea de credit sindicalizata. (31 decembrie 2024: 105.203 mii RON).

*n) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank*

In data de 26 aprilie 2024, s-a semnat contractul de Credit nr. GRIM/8714, incheiat intre Electrica Furnizare S.A. si UniCredit Bank SA, SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 24.881 mii RON. Rata de dobanda: ROBOR 3M + 3,15%. Rambursare: 17 rate trimestriale egale pana la 26.04.2029; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este de 0 mii RON, ca urmare a rambursarii integrale a facilitatii. (31 decembrie 2024: 25.074 mii RON).

*o) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 08 mai 2024, s-a semnat contractul de Credit nr. FI N° 98.007, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 15.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 26.02.2040. Rata de dobanda: 3,497%.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 77.443 mii RON, din care principal 76.478 mii RON si dobanda acumulata 965 mii RON (31 decembrie 2024: 0).

*p) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")*

In data de 25 ianuarie 2022, s-a semnat Contractul de credit nr. 2022012502 incheiat de DEER si BCR in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 150.000 mii RON, pana la valoarea de 370.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont (OVD) in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 30.04.2028, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,3%. Rambursare: 17 rate trimestriale pana la 30.04.2028.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 130.437 mii RON, din care principal 129.412 mii RON si dobanda acumulata 1.025 mii RON (31 decembrie 2024: 182.364 mii RON).

*q) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre Raiffeisen Bank SA*

In data de 26 mai 2022, s-a semnat Contractul de credit nr. 20/2022 incheiat intre DEER si Raiffeisen in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 100.000 mii RON, pana la valoarea de 320.000

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, in scopul finantarii/refinantarii cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 31.12.2027, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,30%; Rambursari: 13 rate trimestriale pana in 31.12.2027.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 136.890 mii RON, din care principal 135.385 mii RON si dobanda acumulata 1.505 mii RON (31 decembrie 2024: 205.041 mii RON).

#### *r) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 16 decembrie 2024, s-a semnat contractul de Credit nr.FI N°.97.868, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 200.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 26.02.2039. Rata de dobanda: 3.6% (fixa) sau Euribor 6M + 1.5%.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 1.029.317 mii RON, din care principal 1.019.698 mii RON si dobanda acumulata 9.619 mii RON (31 decembrie 2024: 0).

#### *s) Credit sindicalizat pentru finantarea capitalului de lucru, refinantare credite bilaterale, CAPEX si investitii in proiecte de energie verde*

In data de 30 aprilie 2025 s-a semnat un credit sindicalizat in valoarea totala de 3.100.000 mii RON utilizat pentru finantare activitatii curente, refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt, CAPEX si investitii. Sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Creditul sindicalizat este compus din mai multe facilitati si anume:

**Facilitatea A** in valoare de 130.000 mii RON, acordata catre Societatea Energetica Electrica, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor generale corporative si a capitalului de lucru, cu valabilitatea pana la data de 30.04.2026 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,50%. (facilitate accesata, a se vedea nota 33).

#### **Facilitatea B**

In decembrie 2025, Societatea Energetica Electrica a accesat partial Facilitatea B, in vederea finantarea cheltuielilor de capital pentru dezvoltarea si implementarea unui Proiect Verde Eligibil la stadiul gata de construit. Principalele prevederi ale facilitatii B sunt: Valoarea 500.000 mii RON Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,55%; Rambursari: in 28 de rate trimestriale egale si ultima de tip bullet reprezentand 30% din valoarea utilizata, incepand cu 19.06.2028 pana in 30.04.2035.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului din Facilitatea B este 4.856 mii RON, din care principal 4.842 mii RON si dobanda acumulata de 14 mii RON.

**Facilitatea C** in valoare de 1.674.000 mii RON, acordata catre Electrica Furnizare, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor general corporative, avand valabilitatea pana la data de 30.04.2026 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,55%. (facilitate accesata, a se vedea nota 33).

#### **Facilitatea D1**

In iulie 2025, Distributie Energie Electrica Romania S.A. a accesat Facilitatea D1 pentru refinantarea creditelor bilaterale

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

pe termen scurt. Principalele prevederi sunt: Valoarea: 296.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,35%.

Rambursari: 16 rate trimestriale pana in 30.04.2029. Imprumutul este garantat de Electrica SA.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului din Facilitatea D1 este 259.816 mii RON, din care principal 259.000 mii RON si dobanda acumulata 816 mii RON.

**Facilitatea D2** in valoare de 500.000 mii RON acordata catre Distributie Energie Electrica Romania S.A, facilitate pe termen lung non revolving avand ca scop finantarea sau refinantarea oricaror cheltuieli de capital (capex) prevazute in planurile de cheltuieli de capital, cu valabilitatea pana la data de 31.12.2032 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,35%. Rambursari: rate trimestriale egale, incepand cu prima Data de Plata a Dobanzii din anul calendaristic urmatul celui in care a fost tras Imprumutul respectiv, pe o perioada de 5 (cinci) ani, sub conditia ca ultima rata sa fie achitata cel tarziu la 31.12.2032 (facilitate neaccesata).

### 31 Obligatiuni verzi

In iulie 2025, Societatea a emis obligatiuni verzi denumite in EUR de 500 milioane EUR scadente la 14 iulie 2030. La maturitate, obligatiunile vor fi rascumparate la valoarea nominala. Rata de cupon este de 4,375%, iar cuponul este platibil anual.

Incasari nete obtinute vor fi folosite pentru finantarea si/sau refinantarea Proiectelor Verzi Eligibile, in totalitate sau partial, in conformitate cu Cadrul de Finantare Verde adoptat de Electrica. Finantarea/refinantarea poate fi pentru Proiecte Verzi Eligibile noi sau existente. Alocarea integrala a fondurilor obtinute se va face in termen de 36 de luni de la data emisiunii.

Avand in vedere calendarul prognozat si proiectia investitiilor verzi, fondurile obtinute din emisiunea de obligatiuni au fost investite in titluri de stat si depozite cu scadenta la termen avand ca scop maximizarea veniturilor financiare si, implicit, acoperirea partiala a cheltuielilor cu dobanda datorata pentru obligatiunile verzi. Aceasta decizie este in concordanta cu principiile privind gestionarea fondurilor de catre Trezoreria Electrica si, de asemenea cu Cadrul de Finantare Verde adoptat.

Obligatiunile verzi nu sunt garantate, nu au indicatori financiari asociati si pot fi rascumparate anticipat doar la cererea emitentului in cazul modificarii nefavorabile emitentului a reglementarilor legislative, inclusiv cele fiscale.

Obligatiunile sunt listate pe Bursa de Valori Bucuresti si pe Bursa de Valori Luxemburg.

|                                                             | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024<br>(retrat) | 31 decembrie<br>2023 (retrat) |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Incasari din emisiunea de obligatiuni verzi                 | 2.519.236            | -                                | -                             |
| Costuri de tranzactionare                                   | (12.053)             | -                                | -                             |
| <b>Incasari nete din emisiunea de obligatiuni<br/>verzi</b> | <b>2.507.183</b>     | -                                | -                             |
|                                                             |                      |                                  |                               |
|                                                             | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 (retrat)    | 31 decembrie<br>2023 (retrat) |
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                   | -                    | -                                | -                             |
| Incasari nete din emisiunea de obligatiuni verzi            | 2.507.183            | -                                | -                             |
| Cheltuieli cu dobanzile                                     | 52.095               | -                                | -                             |
| Alte cheltuieli financiare                                  | 11.672               | -                                | -                             |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                 | <b>2.570.950</b>     | -                                | -                             |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***32 Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt**

Pana la data autorizarii acestor situatii financiare consolidate de catre Consiliul de Administratie, Grupul are facilitati de descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt de la diverse banci (ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo Bank, BRD-Group Societe Generale, UniCredit Bank, CEC Bank) cu o limita maxima de pana la 3.095.739 mii RON (limita maxima de pana la 3.219.057 mii RON la 31 decembrie 2024). Dupa cum este mentionat la punctul 30 s) mai sus sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Facilitatile de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt sunt utilizate pentru activitati de finantare. Soldul facilitatilor de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt la 31 decembrie 2025 este de 2.352.456 mii lei (31 decembrie 2024: 2.490.609 mii RON).

| <b>Creditor</b>                            | <b>Imprumutat</b>                         | <b>Sold la 31<br/>decembrie<br/>2025</b> | <b>Sold la 31<br/>decembrie<br/>2024<br/>(retratat)</b> | <b>Sold la 31<br/>decembrie<br/>2023<br/>(retratat)</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Credit sindicalizat –<br>Facilitatea C (a) | Electrica Furnizare S.A.                  | 1.679.399                                | -                                                       | -                                                       |
| ING Bank N.V (b)                           | Societatea Energetica Electrica S.A.      | 182.415                                  | 168.704                                                 | 206.986                                                 |
| BRD (c)                                    | Societatea Energetica Electrica S.A.      | 143.036                                  | 149.508                                                 | -                                                       |
| ING Bank N.V. (d )                         | Electrica Furnizare S.A.                  | 137.113                                  | 169.589                                                 | 170.602                                                 |
| Credit sindicalizat –<br>Facilitatea A (e) | Societatea Energetica Electrica S.A.      | 130.389                                  | -                                                       | -                                                       |
| UniCredit Bank (f)                         | Electrica Furnizare S.A.                  | 79.861                                   | -                                                       | -                                                       |
| UniCredit Bank (g)                         | Electrica Furnizare S.A.                  | 243                                      | 301.599                                                 | 302.399                                                 |
| Alpha Bank                                 | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 394.552                                                 | 213.702                                                 |
| Raiffeisen Bank                            | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 380.829                                                 | 369.274                                                 |
| BCR                                        | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 325.016                                                 | 378.887                                                 |
| BRD                                        | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 212.082                                                 | 218.817                                                 |
| Banca Transilvania                         | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 182.233                                                 | 187.194                                                 |
| Intesa Sanpaolo                            | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                                        | 135.655                                                 | 135.815                                                 |
| Raiffeisen Bank                            | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                                        | 28.923                                                  | 218.895                                                 |
| BNP Paribas                                | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 24.919                                                  | 28.830                                                  |
| Vista Bank                                 | Electrica Furnizare S.A.                  | -                                        | 17.000                                                  | -                                                       |
| BCR                                        | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                                        | -                                                       | 210.593                                                 |
| Banca Transilvania                         | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                                        | -                                                       | 159.544                                                 |
| ING Bank N.V                               | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                                        | -                                                       | 49.682                                                  |
| <b>Total</b>                               |                                           | <b>2.352.456</b>                         | <b>2.490.609</b>                                        | <b>2.851.221</b>                                        |

*a) Credit sindicalizat - Facilitatea C*

La data de 31.12.2025 soldul Facilitatii C din cadrul creditului sindicalizat este 1.679.399 mii RON, din care principal 1.674.000 mii RON si dobanda acumulata de 5.399 mii RON.

*b) Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank N.V.*

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2020 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea capitalului de lucru in contextul operatiunilor de centralizare a lichiditatilor din cadrul grupului (cash pooling). Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 210.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +2,25% ; Valabilitate pana la 27.01.2026 cu prelungire anuala automata.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 182.415 mii RON, din care principal 181.218 mii RON si dobanda acumulata 1.197 mii RON.

*c) Credit pentru finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling.acordat de catre BRD*

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2024 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling. Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 150.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +1,35% ; Valabilitatea este 30.04.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 143.036 mii RON, din care principal 143.036 mii RON si dobanda acumulata 0 mii RON.

*d) Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in februarie 2022 cu ING Bank N.V. un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit valoare de 170.000 mii RON, facilitate revolving, pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop initial finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. In august 2022 a fost eliminat din cadrul scopului facilitatii emiterea instrumentelor de garantie, iar in octombrie 2022 facilitatea a fost transformata in EUR, cu valoare maxima de 34.300 mii EUR. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2,75%; Valabilitatea este 13.02.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 137.113 mii RON, din care principal 136.417 mii RON si dobanda acumulata 696 mii RON.

*e) Credit sindicalizat - Facilitatea A*

La data de 31.12.2025 soldul Facilitatii A din cadrul creditului sindicalizat este 130.389 mii RON, din care principal 130.000 mii RON si dobanda acumulata de 389 mii RON.

*f) Credit de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre Unicredit Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2025 cu Unicredit Bank un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru, cu posibilitatea de utilizare in RON si EUR. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a facilitatii 19.000 mii EUR; Rata dobanzii: EURIBOR 1M+2,1% p.a., respectiv ROBOR 1M +2,1% p.a.; Valabilitatea este 30.05.2026.

Facilitatea este garantata de catre Societatea Energetica Electrica printr-o scrisoare de garantie in valoare de 19.000 mii EUR, valabila pana la 30.06.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 79.861 mii RON, din care principal 79.539 mii Ron si dobanda acumulata 322 mii RON.

*g) Credit pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie acordat de catre Unicredit Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2022 un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in valoare de 220.000 mii RON, care include descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. Prin acte aditionale succesive, facilitatea a fost transformata in EUR ajung la suma de 60.800 mii EUR, cu posibilitate de utilizare atat in EUR cat si RON. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2%, respectiv ROBOR 1M +2%. Valabilitate: 1.07.2026.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii (cash) a fost de 243 mii RON, din care principal 243 mii RON si dobanda acumulata de 0 mii RON, iar soldul facilitatii non cash 0.

#### **Indicatori financiari**

Indicatorii financiari prevazuti in contractele de imprumut BRD-Groupe Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare, Banca Europeana pentru Investitii, ING N.V. si contractul de Credit sindicalizat au fost indepliniti la 31 decembrie 2025.

#### **Active garantate**

La 31 decembrie 2025, Grupul nu are garantii constituite asupra creantelor comerciale (31 decembrie 2024: 423.114 mii RON).

#### **Garantii bancare**

Valoarea maxima a facilitatilor multiprodus (facilitati de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie si overdraft) si a facilitatilor de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie este de 1.859.988 mii RON din care utilizari non-cash 1.172.124 mii RON (31 decembrie 2024: 1.009.655 mii RON).

### **33 Instrumente financiare – valori juste si managementul riscului**

#### **(a) Clasificari contabile si valori juste**

Activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente.

Grupul a determinat faptul ca valoarea contabila este o aproximare rezonabila a valorii juste pentru activele si datoriile financiare.

#### **(b) Managementul riscului financiar**

Grupul este expus urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piata.

Aceste riscuri sunt explicate si detaliate in continuare.

##### ***(i) Riscul de credit***

Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Grupului la riscul de credit este influentata in principal de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut, Grupul avea un risc ridicat de credit in principal din partea companiilor de stat.

Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata.

Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Creante comerciale**

Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele s-a orientat in trecut la societatile controlate de stat si in ultimii ani la clientii cu dificultati financiare. Urmare a schimbarilor specifice in sectorul lor de activitate, Grupul are implementata o politica privind managementul riscului de credit si are in vedere inclusiv asigurarea creantelor comerciale. De asemenea, contractele de furnizare a energiei electrice includ clauze de reziliere in anumite circumstante.

Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere reprezentand valoarea pierderilor de credit preconizate, calculata pe baza ratelor de pierdere.

**Depreciere**

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2025:

| <b>31 decembrie 2025</b>                    |                                                |                          |                                                             |                                        |                                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>Rata<br/>previzionata<br/>a pierderilor</b> | <b>Valoare<br/>bruta</b> | <b>Pierderi<br/>previzionate<br/>pe durata de<br/>viata</b> | <b>Creante<br/>comerciale<br/>nete</b> | <b>Depreciat din<br/>punct de<br/>vedere al<br/>creditului</b> |
| Neajunse la scadenta                        | 0,98%                                          | 2.702.331                | (26.500)                                                    | 2.675.831                              | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 1,81%                                          | 346.547                  | (6.262)                                                     | 340.285                                | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 22,46%                                         | 91.589                   | (20.572)                                                    | 71.017                                 | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 27,94%                                         | 58.964                   | (16.475)                                                    | 42.489                                 | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 84,57%                                         | 838.194                  | (708.894)                                                   | 129.300                                | Da                                                             |
| <b>Total</b>                                |                                                | <b>4.037.625</b>         | <b>(778.703)</b>                                            | <b>3.258.922</b>                       |                                                                |

Grupul a efectuat o analiza de senzitivitate si o crestere cu 5% a ratelor previzionate a pierderilor nu ar avea un impact semnificativ asupra rezultatelor Grupului.

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2024:

| <b>31 decembrie 2024 (retratat)</b>         |                                                |                          |                                                             |                                        |                                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>Rata<br/>previzionata<br/>a pierderilor</b> | <b>Valoare<br/>bruta</b> | <b>Pierderi<br/>previzionate<br/>pe durata de<br/>viata</b> | <b>Creante<br/>comerciale<br/>nete</b> | <b>Depreciat din<br/>punct de<br/>vedere al<br/>creditului</b> |
| Neajunse la scadenta                        | 3,87%                                          | 2.812.857                | (108.808)                                                   | 2.704.049                              | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 9,65%                                          | 136.458                  | (13.170)                                                    | 123.288                                | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 19,16%                                         | 89.057                   | (17.063)                                                    | 71.994                                 | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 41,56%                                         | 24.235                   | (10.072)                                                    | 14.163                                 | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 79,78%                                         | 737.168                  | (588.129)                                                   | 149.039                                | Da                                                             |
| <b>Total</b>                                |                                                | <b>3.799.775</b>         | <b>(737.242)</b>                                            | <b>3.062.533</b>                       |                                                                |

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2023:

| <b>31 decembrie 2023 (retratat)</b>         |                                                |                          |                                                             |                                        |                                                                |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>Rata<br/>previzionata<br/>a pierderilor</b> | <b>Valoare<br/>bruta</b> | <b>Pierderi<br/>previzionate<br/>pe durata de<br/>viata</b> | <b>Creante<br/>comerciale<br/>nete</b> | <b>Depreciat din<br/>punct de<br/>vedere al<br/>creditului</b> |
| Neajunse la scadenta                        | 2,14%                                          | 1.648.607                | (35.330)                                                    | 1.613.277                              | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 6,62%                                          | 255.100                  | (16.875)                                                    | 238.225                                | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 14,00%                                         | 47.635                   | (6.670)                                                     | 40.965                                 | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 37,18%                                         | 25.927                   | (9.640)                                                     | 16.287                                 | Nu                                                             |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 91,82%                                         | 622.659                  | (571.703)                                                   | 50.956                                 | Da                                                             |
| <b>Total</b>                                |                                                | <b>2.599.928</b>         | <b>(640.218)</b>                                            | <b>1.959.710</b>                       |                                                                |

Detalii referitoare la principalele ajustari pentru depreciere sunt prezentate in Nota 20.



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(ii) Riscul de lichiditate**

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca, Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente lichiditati pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres. pentru evitarea pierderilor neacceptabile. Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont si a imprumuturilor pe termen scurt (a se vedea Nota 32).

**Expunerea la riscul de lichiditate**

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si nediscountate.

| Datorii financiare                                                                                                                                                                                                  | Valoare contabila | Fluxuri de numerar contractuale |                   |                |                  |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|----------------|------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                                                                                     |                   | Total                           | mai putin de 1 an | 1-2 ani        | 2-5 ani          | mai mult de de ani |
| <b>31 decembrie 2025</b>                                                                                                                                                                                            |                   |                                 |                   |                |                  |                    |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt                                                                                                                                                                  | 2.352.456         | 2.352.456                       | 2.352.456         | -              | -                | -                  |
| Leasing                                                                                                                                                                                                             | 53.112            | 53.111                          | 11.067            | 7.484          | 4.823            | 29.737             |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                                                                                                                                                                                  | 3.197.034         | 3.197.034                       | 413.827           | 383.192        | 781.083          | 1.618.933          |
| Obligatiuni verzi                                                                                                                                                                                                   | 2.570.950         | (*) 2.601.501                   | 52.251            | -              | 2.549.250        | -                  |
| Datorii comerciale                                                                                                                                                                                                  | 1.241.126         | 1.241.126                       | 1.241.126         | -              | -                | -                  |
| Alte datorii                                                                                                                                                                                                        | 1.449.865         | 1.449.865                       | 1.418.083         | 31.782         | -                | -                  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>10.864.543</b> | <b>10.895.093</b>               | <b>5.488.810</b>  | <b>422.458</b> | <b>3.335.156</b> | <b>1.648.670</b>   |
| (*) Suma de 2.601.501 mii RON reprezinta valoarea bruta a obligatiunilor verzi, diferenta de 30.551 mii RON pana la 2.570.950 mii RON reprezentand prime de emisiune si cheltuieli pentru obtinerea obligatiunilor. |                   |                                 |                   |                |                  |                    |
| <b>31 decembrie 2024 (retrat)</b>                                                                                                                                                                                   |                   |                                 |                   |                |                  |                    |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt                                                                                                                                                                  | 2.490.609         | 2.490.609                       | 2.490.609         | -              | -                | -                  |
| Leasing                                                                                                                                                                                                             | 41.790            | 41.790                          | 7.411             | 3.543          | 3.396            | 27.440             |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                                                                                                                                                                                  | 2.390.341         | 2.390.341                       | 565.835           | 332.954        | 618.694          | 872.858            |
| Datorii comerciale                                                                                                                                                                                                  | 1.146.413         | 1.146.413                       | 1.146.413         | -              | -                | -                  |
| Alte datorii                                                                                                                                                                                                        | 1.533.173         | 1.533.173                       | 1.487.481         | 45.692         | -                | -                  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>7.602.326</b>  | <b>7.602.326</b>                | <b>5.697.749</b>  | <b>382.189</b> | <b>622.090</b>   | <b>900.298</b>     |
| <b>31 decembrie 2023 (retrat)</b>                                                                                                                                                                                   |                   |                                 |                   |                |                  |                    |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt                                                                                                                                                                  | 2.851.221         | 2.851.221                       | 2.851.221         | -              | -                | -                  |
| Leasing                                                                                                                                                                                                             | 43.195            | 43.195                          | 14.052            | 9.920          | 3.980            | 15.243             |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                                                                                                                                                                                  | 1.317.642         | 1.317.642                       | 523.294           | 258.923        | 475.905          | 59.520             |
| Datorii comerciale                                                                                                                                                                                                  | 1.671.478         | 1.671.478                       | 1.671.478         | -              | -                | -                  |
| Alte datorii                                                                                                                                                                                                        | 982.484           | 982.484                         | 945.323           | 37.161         | -                | -                  |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>6.866.020</b>  | <b>6.866.020</b>                | <b>6.005.368</b>  | <b>306.004</b> | <b>479.885</b>   | <b>74.763</b>      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(iii) Riscul de piata**

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor practicate pe piata – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

**Riscul valutar**

Grupul are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denuminate imprumuturile si moneda functionala a Grupului. Moneda functionala a Grupului este Leul romanesc (RON).

Moneda in care sunt denuminate aceste tranzactii este in principal RON. Anumite datorii sunt denuminate in valuta (EUR). De asemenea, Grupul detine depozite, titluri de stat si conturi bancare denuminate in valuta (EUR). Politica Grupului este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiile pe care le efectueaza. Grupul nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

*Expunerea la riscul valutar*

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

|                                                                   | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (retratat)</b> |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <i>in mii RON</i>                                                 | denominated in<br>EUR        | denominated in<br>EUR                   | denominated in<br>EUR                   |
| Numerar si echivalente de numerar                                 | 99.133                       | 1.763                                   | 347                                     |
| Investitii in titluri de stat si depozite                         | 1.141.071                    | -                                       | -                                       |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt                | (216.975)                    | (399.795)                               | (306.417)                               |
| Leasing                                                           | (49.861)                     | (40.167)                                | (42.231)                                |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                                | (2.191.657)                  | (1.058.425)                             | -                                       |
| Obligatiuni verzi                                                 | (2.601.501)                  | -                                       | -                                       |
| <b>Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei<br/>financiare</b> | <b>(3.819.789)</b>           | <b>(1.496.624)</b>                      | <b>(348.301)</b>                        |

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

|       | <b>Curs mediu</b> |             | <b>Curs spot la sfarsitul anului</b> |             |
|-------|-------------------|-------------|--------------------------------------|-------------|
|       | <b>2025</b>       | <b>2024</b> | <b>2025</b>                          | <b>2024</b> |
| RON   |                   |             |                                      |             |
| 1 EUR | 5,0415            | 4,9752      | 5,0985                               | 4,9741      |

*Analiza de senzitivitate*

O posibila apreciere (depreciere) in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele de dobanda, raman constante si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

| <i>Efect</i>             | <b>Profit inainte de impozitare</b> |                   |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                          | <b>Apreciere</b>                    | <b>Depreciere</b> |
| <b>31 decembrie 2025</b> |                                     |                   |
| EUR (modificare cu 5%)   | 190.989                             | (190.989)         |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)**Efect***31 decembrie 2024**

EUR (modificare cu 5%)

| <b>Profit inainte de impozitare</b> |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Apreciere</b>                    | <b>Depreciere</b> |
| 74.831                              | (74.831)          |

***Riscul de rata a dobanzii***

In scopuri de finantare, Grupul utilizeaza atat imprumuturi pe termen mediu si lung cat si pe termen scurt, inclusiv sub forma facilitatilor de descoperiri de cont precum si obligatiuni verzi (a se vedea notele 30, 31, 32).

Grupul este expus riscului de rata a dobanzii, deoarece entitatile din Grup imprumuta fonduri atat la rate de dobanda fixe, cat si la rate de dobanda variabile. Riscul este gestionat de catre Grup prin mentinerea unui mix adecvat intre imprumuturile cu rata de dobanda fixa si imprumuturile cu rata de dobanda variabila (a se vedea Nota 30), intrucat imprumuturile pe termen lung sunt contractate in principal la rate de dobanda fixe, in timp ce facilitatile de descoperit de cont au rate variabile. Grupul nu are contracte de acoperire a riscului de rata a dobanzii.

Expunerea Grupului la riscul de rata a dobanzii aferente activelor si datoriilor financiare este detaliata mai jos, Grupul este expus la rata de referinta ROBOR/EURIBOR.

*Expunerea la riscul de rata a dobanzii*

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului este dupa cum urmeaza:

|                                                    | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (retrat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (retrat)</b> |
|----------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Instrumente cu dobanda fixa</b>                 |                              |                                       |                                       |
| <b><i>Active financiare</i></b>                    |                              |                                       |                                       |
| Depozite la vedere                                 | 1.761.463                    | 123.865                               | 153.997                               |
| Investitii in titluri de stat si depozite          | 2.164.833                    | -                                     | -                                     |
| <b><i>Datorii financiare</i></b>                   |                              |                                       |                                       |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                 | (2.313.297)                  | (1.267.256)                           | (1.068.912)                           |
| Obligatiuni verzi                                  | (2.570.950)                  | -                                     | -                                     |
| Leasing                                            | (47.646)                     | (32.312)                              | (32.312)                              |
|                                                    | <b>(1.005.597)</b>           | <b>(1.175.703)</b>                    | <b>(947.227)</b>                      |
| <b>Instrumente cu rata de dobanda variabila</b>    |                              |                                       |                                       |
| <b><i>Datorii financiare</i></b>                   |                              |                                       |                                       |
| Leasing                                            | (5.466)                      | (9.478)                               | (10.883)                              |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                 | (883.737)                    | (1.123.085)                           | (248.730)                             |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | (2.352.456)                  | (2.490.609)                           | (2.851.221)                           |
|                                                    | <b>(3.241.659)</b>           | <b>(3.623.172)</b>                    | <b>(3.110.834)</b>                    |

***Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa***

Grupul nu inregistreaza active sau datorii financiare cu o rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau a pierderii.

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

#### Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata de dobanda variabila

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobandii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

|                                          | Profit inainte de impozitare  |                                |
|------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                                          | crestere cu 50 puncte de baza | diminuare cu 50 puncte de baza |
| <b>31 decembrie 2025</b>                 |                               |                                |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (16.208)                      | 16.208                         |
| <b>31 decembrie 2024</b>                 |                               |                                |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (18.116)                      | 18.116                         |

### 34 Achizitia unei filiale

La 31 decembrie 2023 Grupul detinea 40% din Crucea Power Park S.R.L., in baza contractului de achizitie de actiuni incheiat la 28 iulie 2021. Entitatea a fost contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta in aceste situatii financiare consolidate, astfel cum se prevede in politicile contabile ale Grupului din Nota 7.

La data de 15 octombrie 2024, Grupul a achizitionat o cota suplimentara de 20% din actiunile si drepturile de vot ale Crucea Power Park S.R.L., ajungand la o detinere de 60% din actiuni si drepturi de vot. In consecinta, Grupul a obtinut controlul asupra acestei societatii incepand cu 15 octombrie 2024.

Preluarea controlului asupra New Crucea Power Park S.R.L. va permite Grupului sa-si dezvolte portofoliul de capacitati de generare a energiei electrice din surse regenerabile.

#### A. Contravaloarea transferata

Contravaloarea transferata pentru partile sociale achizitionate a fost dupa cum urmeaza:

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Numerar                           | 8.451        |
| <b>Contravaloarea transferata</b> | <b>8.451</b> |

#### B. Active identificabile dobandite si datorii preluate

Urmatorul tabel prezinta sumele recunoscute ale activelor dobandite si ale datorii preluate la data achizitiei:

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Imobilizari corporale              | 10.872          |
| Creante comerciale si alte creante | 1.282           |
| Numerar si echivalente de numerar  | 8               |
| <b>Total active</b>                | <b>12.162</b>   |
| Datorii comerciale si alte datorii | (58)            |
| Alte datorii pe termen lung        | (12.167)        |
| <b>Total datorii</b>               | <b>(12.225)</b> |
| <b>Datorii nete</b>                | <b>(63)</b>     |

#### C. Fond comercial

Fondul comercial rezultat din achizitie a fost recunoscut dupa cum urmeaza:

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Contravaloarea transferata                                                         | 8.451         |
| Interese minoritare, in baza interesului detinut din active si datorii recunoscute | (25)          |
| Valoarea justa a intereselor pre-existente in Crucea Power Park S.R.L.             | 16.615        |
| Valoarea justa a datoriilor nete recunoscute                                       | 63            |
| <b>Fond comercial</b>                                                              | <b>25.104</b> |

Fondul comercial este atribuit in principal know-how-ului proiectelor si sinergiilor care se preconizeaza a fi realizate din integrarea companiilor in afacerile existente ale Grupului. Conducerea a concluzionat, prin evaluarea surselor interne si externe, ca nu exista niciun indiciu ca fondul comercial ar putea fi depreciat. Fondul comercial recunoscut nu este deductibil in scopuri fiscale.

Grupul a finalizat achizitia integrala a Crucea Power Park S.R.L. in data de 10 februarie 2025, achitand in plus suma de 386 mii RON.

### 35 Parti afiliate

#### (a) Actionarii principali

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A, este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% (2024: 49,785%) din capitalul social.

#### (b) Remunerarea directorilor si administratorilor

|                                         | 2025   | 2024   |
|-----------------------------------------|--------|--------|
| <b>Remunerarea conducerii executive</b> | 39.116 | 36.257 |

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat, cat si la cei cu contract de munca, atat din filiale, cat si din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde si beneficiile in cazul terminarii contractelor de mandat pentru directorilor executivi.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliilor de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

|                                                           | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Remunerarea membrilor Consiliului de Administratie</b> | 4.238 | 4.223 |

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de catre Adunarea Generala a Actionarilor din data de 20 aprilie 2022, numarul anual de sedinte platite este limitat la douasprezece pentru Consiliul de Administratie si la sase pentru fiecare dintre comitete. Se pot organiza intalniri ale Comitetelor in situatii exceptionale si numai la decizia Presedintilor de Comitete, care este responsabil pentru organizarea eficienta a agendei si activitatii. Orice sedinta exceptionala este remunerata separat pentru fiecare comitet.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2025 si 2024.

#### (c) Tranzactii cu alte societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa

In cursul normal al activitatii sale, Grupul are tranzactii cu societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa, referitoare in principal la achizitia de energie electrica, servicii de transport si sistem si vanzari de energie electrica. Achizitiile si soldurile semnificative sunt in principal cu producatori/furnizori de energie electrica, dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Furnizor                    | Achizitii (fara TVA) |                  | Sold (cu TVA)     |                              |
|-----------------------------|----------------------|------------------|-------------------|------------------------------|
|                             | 2025                 | 2024 (retratat)  | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024 (retratat) |
| OPCOM                       | 382.320              | 3.259.654        | 325               | 120.209                      |
| Transelectrica              | 771.894              | 1.283.721        | 123.765           | 226.413                      |
| Nuclearelectrica            | 984.914              | 246.348          | 84.184            | 34.552                       |
| Hidroelectrica              | 376.515              | 163.921          | 25.813            | 5.925                        |
| Complexul Energetic Oltenia | 135.526              | 35.243           | 15.633            | -                            |
| SNGN Romgaz SA              | 92.172               | 42.121           | 16.961            | 5.086                        |
| Electrocentrale Bucuresti   | 54.205               | 21.075           | -                 | -                            |
| ANRE                        | 12.593               | 14.170           | -                 | -                            |
| Transgaz                    | 12.620               | 10.077           | 1.185             | 1.856                        |
| Altii                       | 46.841               | 1.122            | 9.171             | 2.504                        |
| <b>Total</b>                | <b>2.869.600</b>     | <b>5.077.452</b> | <b>277.037</b>    | <b>396.545</b>               |

De asemenea, Grupul efectueaza vanzari catre alte entitati in care Statul detine control sau influenta semnificativa reprezentand furnizare de energie electrica, din care cele mai importante tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

| Client                                                                          | Vanzari<br>(fara TVA) | Sold, valoare bruta<br>(inclusiv TVA) | Ajustare<br>(inclusiv TVA) | Sold,<br>valoare neta |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                                                                 | 2025                  | 31 decembrie 2025                     |                            |                       |
| OPCOM                                                                           | 5.989                 | 4                                     | -                          | 4                     |
| Transelectrica                                                                  | 276.752               | 109.527                               | -                          | 109.527               |
| Hidroelectrica                                                                  | 435.653               | 44.938                                | 5                          | 44.933                |
| CN Romarm                                                                       | 26.184                | 380                                   | -                          | 380                   |
| SNGN Romgaz SA                                                                  | 109.589               | 664                                   | 1                          | 663                   |
| CFR Electrificare                                                               | 15.878                | 1.204                                 | -                          | 1.204                 |
| TETAROM SA                                                                      | 10.504                | 910                                   | -                          | 910                   |
| C.N.C.F CFR S.A.                                                                | 44.787                | 2.997                                 | 9                          | 2.988                 |
| CN Remin SA                                                                     | 856                   | 71.622                                | 71.209                     | 413                   |
| Oltchim                                                                         | -                     | 115.426                               | 115.426                    | -                     |
| C.N.C.A.F. MINVEST S.A.                                                         | -                     | 26.802                                | 26.802                     | -                     |
| Ministerul Apararii Nationale                                                   | 48.480                | 243                                   | 227                        | 16                    |
| Agentia Judeteana pentru Plati si<br>Inspectie Sociala                          | 35.746                | 22.954                                | -                          | 22.954                |
| Ministerul Energiei/ Agentia Nationala<br>pentru Plati si Inspecție Sociala (*) | 1.046.052             | 2.505.877                             | -                          | 2.505.877             |
| Ploiesti Industrial Parc SA                                                     | 9.517                 | 1.642                                 | -                          | 1.642                 |
| Altii                                                                           | 96.617                | 33.393                                | 5.440                      | 27.953                |
| <b>Total</b>                                                                    | <b>2.162.604</b>      | <b>2.938.583</b>                      | <b>219.119</b>             | <b>2.719.464</b>      |

(\*) In anul incheiat la 31 decembrie 2025, Electrica Furnizare S.A. a recunoscut subventii in valoare de 1.081.798 mii RON (2024: 1.636.679 mii RON), ce urmeaza a fi primite de la Ministerul Energiei/Agentia Nationala pentru Plati si Inspecție Sociala/ Agentia Judeteana pentru Plati si Inspecție Sociala, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor pentru energiei electrice si a gazelor naturale conform legislatiei din vigoare.

| Client                      | Vanzari<br>(fara TVA) | Sold, valoare bruta<br>(inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv<br>TVA) | Sold,<br>valoare neta |
|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                             | 2024 (Retratat)       | 31 decembrie 2024 (Retratat)          |                            |                       |
| OPCOM                       | 41.543                | 3.571                                 | -                          | 3.571                 |
| Transelectrica              | 304.153               | 45.048                                | -                          | 45.048                |
| CNAIR                       | 25.612                | 8.555                                 | -                          | 8.555                 |
| C.N.C.F CFR S.A.            | 74.650                | 3.586                                 | 68                         | 3.518                 |
| Hidroelectrica              | 266.237               | 65.447                                | -                          | 65.447                |
| CFR Telecomunicatii         | 2.694                 | 47                                    | -                          | 47                    |
| CFR Electrificare           | 15.967                | 1.475                                 | -                          | 1.475                 |
| Complexul Energetic Oltenia | 628                   | 89                                    | 21                         | 68                    |
| CN Remin SA                 | 238                   | 71.242                                | 71.209                     | 33                    |
| C.N.C.A.F MINVEST SA        | -                     | 26.802                                | 26.802                     | -                     |
| Oltchim                     | -                     | 115.426                               | 115.426                    | -                     |
| CET Braila                  | -                     | 3.379                                 | 3.379                      | -                     |
| Termoelectrica              | -                     | 1.206                                 | 1.206                      | -                     |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                 |                  |                  |                |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Agentia Judeteana pentru Plati si<br>Inspectie Sociala                          | 20.048           | 19.802           | -              | 19.802           |
| Ministerul Energiei/ Agentia Nationala<br>pentru Plati si Inspecție Sociala (*) | 1.616.631        | 2.574.153        | -              | 2.574.154        |
| Altii                                                                           | 131.564          | 15.897           | 511            | 15.385           |
| <b>Total</b>                                                                    | <b>2.499.965</b> | <b>2.955.725</b> | <b>218.622</b> | <b>2.737.103</b> |

### 36 Conditionalitati

#### Datorii contingente

##### *Mediul fiscal*

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul revizuirii si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor.

Grupul ar putea suporta cheltuieli in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Grupului considera ca au fost constituite provizioane adecvate in situatiile financiare consolidate pentru toate obligatiile fiscale semnificative; cu toate acestea, persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

##### *Alte litigii si dispute*

Grupul este implicat intr-o serie de litigii si dispute (ex. cu ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

In data de 21 august 2025, s-a finalizat controlul de Grup efectuat de catre ANAF pe partea de TVA pentru perioada 01 ianuarie 2017 – 31 decembrie 2020 si pe impozit pe profit pentru perioada 01 ianuarie 2017 – 31 decembrie 2020. In urma controlului s-au impus obligatii fiscale suplimentare totale in valoare de 25.231 mii RON din care TVA in valoare de 21.919 mii RON (ajustata pentru clientii aflati in faliment) si impozit pe profit in valoare de 3.312 mii RON. In cursul anului 2025, Grupul a platit obligatiile fiscale suplimentare, acestea fiind inregistrate in alte creante intrucat Grupul considera ca obligatiile suplimentare de TVA nu sunt fondate au fost contestate in data de 06.10.2025 cand a fost depusa Contestatia administrativa nr. 4869. Pe 10 decembrie 2025, Directia Generala de Solutionare a Contestatilor (DGSC) din cadrul Ministerului de Finante a solutionat favorabil contestatia depusa de catre Grup, prin urmare sumele vor fi recuperate de la ANAF.

Dupa cum este sumarizat in Nota 29, Grupul a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice din cauza sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Grupul nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

Grupul prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Grupul nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potentiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Grup (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si in care nu a fost emisa nicio sentinta preliminară).

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

## 37 Angajamente

### (a) Angajamente contractuale

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, angajamentele contractuale ale Grupului se prezinta astfel:

|                                                   | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024<br>(Retratat) |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|
| Achizitie de energie electrica                    | 3.225.702         | 3.114.043                       |
| Achizitie de certificate verzi                    | 269.704           | 172.555                         |
| Achizitie de imobilizari corporale si necorporale | 500.886           | 744.969                         |
| Achizitie de investitii                           | 9.293             | 14.998                          |
| Alte achizitii de bunuri si servicii              | 96.185            | -                               |
| <b>Total</b>                                      | <b>4.101.770</b>  | <b>4.046.565</b>                |

### (b) Programul de investitii

Programul de investitii la nivel consolidat, aprobat pentru anul 2026 este dupa cum urmeaza:

|                            | 2026             |
|----------------------------|------------------|
| Activitatea de distributie | 995.000          |
| Activitatea de furnizare   | 46.700           |
| Activitatea de mentenanta  | 10.800           |
| Activitatea de productie   | 790.700          |
| Altele                     | 72.000           |
| <b>Total</b>               | <b>1.915.200</b> |

Cheltuielile de capital efective pot fi diferite de cele planificate.

### (c) Garantii si ipoteci

La 31 decembrie 2025 Grupul are garantii asupra conturilor bancare deschise la ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Unicredit Bank , BRD – Group Societe Generale si CEC Bank, pentru facilitatile de descoperit de cont si imprumuturi pe termen scurt contractate (a se vedea Nota 32), precum si asupra conturilor bancare deschise la BRD – Group Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Transilvania, Banca Comerciala Romana, CEC Bank, ING Bank, si Raiffeisen Bank pentru imprumuturile bancare pe termen lung (a se vedea Nota 30).

De asemenea, la 31 decembrie 2025, Grupul are scrisori de garantie bancara emise in favoarea furnizorilor in suma de 1.172.124 mii RON (2024: 1.009.655 mii RON).

### (d) Onorarii audit

Pentru auditarea situatiilor financiare consolidate s-a perceput tariful de 1.731 mii RON, iar in cursul anului 2025 s-au prestat servicii non-audit de 890 mii RON (revizuire limitata asupra situatiilor financiare interimare consolidate, cat si pentru analiza si verificare a informatiilor financiare prezentate in procesul de emisiune a Obligatiunilor Verzi) si 763 mii RON pentru auditarea declaratiei de sustenabilitate. Tariful perceput pentru auditarea situatiilor financiare individuale este mentionat in situatiile financiare anuale individuale Electrica S.A.

## 38 Evenimente ulterioare

### Schimbare in conducerea Societatii

In data de 26 februarie 2026 a incetat mandatul directorului financiar al Societatii Energetice Electrica S.A, Stefan Alexandru Frangulea.



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Rating Fitch*

Pe 3 martie 2026, agentia Fitch a reconfirmat ratingul "BBB-" cu perspectiva stabila.

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

# **Raportul auditorului independent cu privire la situatiile financiare consolidate 2025 (OMFP 2844)**

## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii  
SOCIETĂȚII ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### Raport cu privire la situațiile financiare consolidate

#### Opinie

1. Am auditat situațiile financiare consolidate ale Societății Energetica Electrica S.A. și ale filialelor sale ("Grupul"), cu sediul social în București, Sectorul 1, Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 13267221, care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2025, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii și situația consolidată a fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative.
2. Situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:

|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| • Activ net / Total capitaluri proprii:   | 7.398.227 mii Lei |
| • Profitul net al exercițiului financiar: | 1.045.459 mii Lei |
3. În opinia noastră, situațiile financiare consolidate anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară consolidată a Grupului la data de 31 decembrie 2025, și performanța sa financiară consolidată și fluxurile sale de trezorerie consolidate aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.

#### Baza pentru opinie

4. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit ("ISA"), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea “Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

#### Evidențierea unor aspecte

5. Atragem atenția asupra notei 7 la situațiile financiare consolidate, conform căreia Grupul întocmește două seturi de situații financiare consolidate, unul conform reglementărilor naționale, respectiv Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare („OMF 2844/2016”), iar altul conform cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Standardele Contabile IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană. Aceste situații financiare consolidate sunt întocmite în conformitate cu OMF 2844/2016, cu modificările ulterioare, care sunt diferite de Standardele Contabile IFRS, așa cum este prezentat în nota 7 la situațiile financiare consolidate. Prin urmare, aceste situații financiare consolidate nu sunt conforme cu Standardele Contabile IFRS. Raportul nostru de audit nu este modificat cu privire la acest aspect.

#### Aspectele cheie de audit

6. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare consolidate în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

În plus față de aspectul descris în secțiunea „Baza pentru opinie”, am determinat ca aspectele descrise mai jos reprezintă aspecte cheie de audit ce trebuie comunicate în raportul nostru.

| Aspecte cheie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Modul în care auditul nostru a adresat aspectele cheie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Creanțe comerciale – nefacturate</i></p> <p>La data de 31 decembrie 2024, raportul nostru de audit asupra situațiilor financiare consolidate a inclus o opinie cu rezerve, ca urmare a faptului că, pentru o parte din creanțele încă nefacturate către clienții finali, nu am putut obține probe de audit suficiente și adecvate.</p> <p>Așa cum este prezentat în Nota 5, situațiile financiare consolidate comparative au fost retratate în cursul anului 2025. Raționamentele cheie care au condus la această concluzie sunt prezentate în nota respectivă.</p> <p>În mod particular, pe parcursul anului 2025, Grupul a reevaluat, pe baza legislației și reglementărilor existente și aplicabile, întregul mecanism al schemei de plafonare și a efectuat regularizarea schemei de sprijin aferente plafonării preturilor la energie electrică și gaze naturale.</p> <p>Grupul a contractat un consultant extern independent pentru a oferi suport în evaluarea poziției sale privind creanțele încă nefacturate către clienții finali și subvențiile de primit de la Statul Român.</p> <p>Ca urmare, a fost identificată o eroare aferentă perioadelor anterioare, care a fost corectată în situațiile financiare curente prin retratarea informațiilor comparative.</p> <p>Ulterior regularizării mecanismului de plafonare, Grupul și-a evaluat, de asemenea, poziția privind creanțele încă nefacturate către clienții finali la data de 31 decembrie 2025, utilizând aceeași metodologie ca cea aplicată în reevaluarea perioadelor anterioare.</p> <p>Având în vedere importanța acestui aspect, complexitatea calculelor și prezentările de informații aferente, am considerat acest subiect drept un Aspect-cheie de audit.</p> | <p>Am efectuat următoarele proceduri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Am obținut raportul emis de consultantul extern independent desemnat de Grup pentru a evalua creanțele încă nefacturate către clienții finali și subvențiile de primit de la statul român la 31 decembrie 2023, 2024 și 2025;</li> <li>• Am testat, pe baza unui eșantion, informațiile incluse în raportul consultantului extern;</li> <li>• Am obținut cererile de rambursare depuse de Grup la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei pentru perioada de aplicare a mecanismului de plafonare;</li> <li>• Am testat, pe bază de eșantion, sumele încasate de Grup aferente cererilor de rambursare efectuate;</li> <li>• Am analizat dacă, la data prezentului raport, există informații suplimentare din partea autorităților române cu privire la mecanismul de plafonare;</li> <li>• Am evaluat caracterul adecvat al notelor explicative incluse în situațiile financiare consolidate.</li> </ul> |
| <p><i>Evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice livrate pentru consumatorii casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise</i></p> <p>La sfârșitul fiecărei perioade de raportare, Grupul recunoaște venituri înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici. Dacă nu sunt disponibile citirile de contoare pentru determinarea consumului efectiv la sfârșitul perioadei de raportare, energia furnizată consumatorilor casnici este estimată pe baza informațiilor interne despre consumul istoric. Nivelul incertitudinii în estimare scade de la o perioadă la alta, însă, cu toate acestea, judecata este inherentă în evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Grupul folosește o serie de sisteme informatice în operațiunile sale, iar noi, nu am putut să ne bazăm pe eficiența controalelor automate în ceea ce privește ciclul de venituri. Procedurile de audit pe care le-am efectuat au fost prin natura lor teste de detaliu și au inclus următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Înțelegerea politicilor contabile aplicate în întocmirea situațiilor financiare consolidate, cu privire la recunoașterea veniturilor;</li> <li>• Am testat reconcilierile efectuate de Grup între cantitatea de energie electrică achiziționată pentru furnizare și cantitatea de energie electrică livrată din activitatea de furnizare;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Aspecte cheie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Modul în care auditul nostru a adresat aspectele cheie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Datorită semnificației estimărilor cu privire la veniturile înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise și incapacității de a ne baza pe eficiența controalelor interne, considerăm că evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice pentru consumatorii casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise, este un aspect cheie de audit. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Am testat energia electrică achiziționată pentru furnizare printr-o combinație de confirmări directe primite de la producătorii de energie electrică și alte documente justificative;</li> <li>Am testat veniturile aferente energiei electrice furnizate consumatorilor finali printr-o combinație de confirmări directe și alte documente justificative;</li> <li>Efectuarea de proceduri analitice asupra tuturor veniturilor din vânzări de energie electrică;</li> </ul> |

## Alte informații

7. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul consolidat al administratorilor și Raportul de remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare consolidate nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătură cu auditul situațiilor financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

### Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul consolidat al administratorilor

În ceea ce privește Raportul consolidat al administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare consolidate, în opinia noastră:

- Informațiile prezentate în Raportul consolidat al administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- Raportul consolidat al administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Cu excepția posibilelor efecte ale aspectului descris în secțiunea „Baza pentru opinie” din raportul nostru, nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

### Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul de remunerare

Cu privire la Raportul de remunerare, am citit Raportul de remunerare pentru a determina dacă acesta prezintă, sub toate aspectele semnificative, informațiile cerute de articolul 107, alin. (1) și (2) din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

## Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare consolidate

8. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare consolidate lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
9. În întocmirea situațiilor financiare consolidate, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Grupului de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Grupul sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
10. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Grupului.

## Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate

11. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare consolidate, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare consolidate.
12. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
  - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
  - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Grupului.
  - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
  - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoeli semnificative privind capacitatea Grupului de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare consolidate sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probe de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Grupul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
  - Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare consolidate reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
  - Obținem, probe de audit suficiente și adecvate cu privire la informațiile financiare ale entităților sau activităților de afaceri din cadrul Grupului, pentru a exprima o opinie cu privire la situațiile financiare consolidate. Suntem responsabili pentru coordonarea, supravegherea și executarea auditului grupului. Suntem singurii responsabili pentru opinia noastră de audit.
13. Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.

14. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, acțiunile întreprinse pentru eliminarea riscurilor sau măsurile de protecție aplicate.
15. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

#### **Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare**

16. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor la data de 27 aprilie 2023 să audităm situațiile financiare ale Societății Energetica Electrica S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2025. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 8 ani, acoperind exercițiile financiare încheiate de la 31 Decembrie 2018 până la 31 Decembrie 2025.

Confirmăm că:

- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societății, pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu au fost furnizate servicii non-audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

#### **Raport privind alte dispoziții legale și de reglementare – Raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit**

17. Pentru exercițiul financiar anterior exercițiului financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare, Grupul nu a avut obligația, conform Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare, punctele 60<sup>2</sup> - 60<sup>6</sup>, de a publica un raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit.

Partenerul de misiune al auditului pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Răzvan Ungureanu.

Răzvan Ungureanu, Partener de audit



Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu nr. AF 4866

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu nr. FA 25

Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1  
București, România  
25 martie 2026

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: Ungureanu Razvan Gabriel  
Registrul Public Electronic: AF4866

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: Deloitte Audit S.R.L.  
Registrul Public Electronic: FA25

## **Situatii financiare consolidate 2025 (IFRS-EU)**





## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

Situatii financiare consolidate

la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la

**31 decembrie 2025**

intocmite in conformitate cu

**Standardele Contabile IFRS** adoptate de catre Uniunea Europeana

# **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

## **SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE LA DATA DE SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR**

### **INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025**

INTOCMITE IN CONFORMITATE CU STANDARDELE INTERNATIONALE DE RAPORTARE FINANCIARA ADOPTATE DE UNIUNEA EUROPEANA

---

#### **Cuprins**

|                                                                   |          |
|-------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Situatia consolidata a pozitiei financiare</b>                 | <b>1</b> |
| <b>Situatia consolidata a profitului sau pierderii</b>            | <b>3</b> |
| <b>Situatia consolidata a rezultatului global</b>                 | <b>4</b> |
| <b>Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii</b> | <b>5</b> |
| <b>Situatia consolidata a fluxurilor de numerar</b>               | <b>7</b> |

#### **Note la situatiile financiare consolidate**

##### **Bazele intocmirii**

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 1. Entitatea care raporteaza si informatii generale         | 9  |
| 2. Bazele contabilitatii                                    | 19 |
| 3. Moneda functionala si moneda de prezentare               | 20 |
| 4. Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor | 20 |

##### **Politici contabile**

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| 5. Retratarii                                     | 22 |
| 6. Bazele evaluarii                               | 23 |
| 7. Modificari in politici contabile semnificative | 23 |
| 8. Politici contabile                             | 24 |
| 9. Adoptarea de noi standarde si interpretari     | 39 |

##### **Performanta financiara**

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| 10. Segmente operationale                                     | 41 |
| 11. Venituri                                                  | 45 |
| 12. Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate | 45 |
| 13. Alte venituri si cheltuieli de exploatare                 | 45 |
| 14. Rezultatul financiar                                      | 46 |
| 15. Rezultat pe actiune                                       | 47 |

##### **Beneficiile angajatilor**

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 16. Beneficii pe termen scurt ale angajatilor                                | 47 |
| 17. Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 47 |
| 18. Cheltuieli privind beneficiile angajatilor                               | 51 |

##### **Impozit pe profit**

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 19. Impozit pe profit | 51 |
|-----------------------|----|

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE LA DATA DE SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR****INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025**

INTOCMITE IN CONFORMITATE CU STANDARDELE INTERNATIONALE DE RAPORTARE FINANCIARA ADOPTATE DE UNIUNEA EUROPEANA

---

**Active**

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| 20. Investitii in titluri de stat si depozite | 54 |
| 21. Creante comerciale                        | 55 |
| 22. Alte creante                              | 57 |
| 23. Numerar si echivalente de numerar         | 57 |
| 24. Stocuri                                   | 58 |
| 25. Imobilizari corporale                     | 58 |
| 26. Imobilizari necorporale                   | 60 |

**Capitaluri proprii si datorii**

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 27. Capital si rezerve                                 | 62 |
| 28. Datorii comerciale                                 | 64 |
| 29. Alte datorii                                       | 64 |
| 30. Provizioane                                        | 65 |
| 31. Imprumuturi bancare pe termen lung                 | 65 |
| 32. Obligatiuni verzi                                  | 72 |
| 33. Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 73 |

**Instrumente financiare**

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 34. Instrumente financiare - valori juste si managementul riscului | 75 |
|--------------------------------------------------------------------|----|

**Alte informatii**

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 35. Achizitia unei filiale | 80 |
| 36. Parti afiliate         | 81 |
| 37. Conditionalitati       | 83 |
| 38. Angajamente            | 84 |
| 39. Evenimente ulterioare  | 85 |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE**

LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                     | Nota | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 (retratat) | 31 decembrie<br>2023 (retratat) |
|---------------------------------------------------------------------|------|----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>ACTIVE</b>                                                       |      |                      |                                 |                                 |
| <b>Active imobilizate</b>                                           |      |                      |                                 |                                 |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune              | 26   | 7.105.450            | 6.678.207                       | 6.220.530                       |
| Alte imobilizari necorporale                                        | 26   | 62.080               | 31.293                          | 27.822                          |
| Fond comercial                                                      |      | 49.767               | 49.767                          | 24.663                          |
| Imobilizari corporale                                               | 25   | 750.667              | 736.921                         | 594.994                         |
| Investitii in entitati asociate                                     |      | 23                   | 23                              | 16.638                          |
| Alte investitii                                                     |      | 8.651                | 7.000                           | 7.000                           |
| Creante privind impozitul amanat                                    | 19   | 110.411              | 84.627                          | 32.404                          |
| Alte active imobilizate                                             |      | 6.264                | 4.391                           | 51.954                          |
| Investitii in titluri de stat si depozite                           | 20   | 1.271.917            | -                               | -                               |
| Active aferente drepturilor de utilizare                            |      | 48.818               | 39.435                          | 40.993                          |
| <b>Total active imobilizate</b>                                     |      | <b>9.414.048</b>     | <b>7.631.664</b>                | <b>7.016.998</b>                |
| <b>Active circulante</b>                                            |      |                      |                                 |                                 |
| Creante comerciale                                                  | 21   | 3.258.922            | 3.062.533                       | 1.959.710                       |
| Subventii de primit                                                 | 21   | 2.518.279            | 2.572.153                       | 3.105.506                       |
| Alte creante                                                        | 22   | 216.455              | 74.713                          | 93.832                          |
| Numerar si echivalente de numerar                                   | 23   | 2.032.872            | 454.455                         | 377.215                         |
| Investitii in titluri de stat si depozite                           | 20   | 892.916              | -                               | -                               |
| Stocuri                                                             | 24   | 91.682               | 111.896                         | 115.660                         |
| Cheltuieli in avans                                                 |      | 15.874               | 5.059                           | 12.935                          |
| Creante privind impozitul pe profit curent                          |      | 4.730                | 8.949                           | -                               |
| Active detinute in vederea vanzarii                                 |      | 280                  | 280                             | 280                             |
| <b>Total active circulante</b>                                      |      | <b>9.032.010</b>     | <b>6.290.038</b>                | <b>5.665.138</b>                |
| <b>Total active</b>                                                 |      | <b>18.446.058</b>    | <b>13.921.702</b>               | <b>12.682.136</b>               |
| <b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>                                |      |                      |                                 |                                 |
| <b>Capitaluri proprii</b>                                           |      |                      |                                 |                                 |
| Capital social                                                      | 27   | 3.395.530            | 3.395.530                       | 3.464.436                       |
| Prime de emisiune                                                   | 27   | 103.049              | 103.049                         | 103.049                         |
| Actiuni proprii                                                     | 27   | -                    | -                               | (75.372)                        |
| Contributii ale actionarilor in natura                              | 27   | 7                    | 7                               | 7                               |
| Rezerva din reevaluare                                              | 27   | 144.539              | 150.268                         | 159.536                         |
| Rezerve legale                                                      | 27   | 528.809              | 490.833                         | 449.363                         |
| Rezultat reportat                                                   |      | 2.765.209            | 1.641.975                       | 1.259.396                       |
| <b>Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii</b> |      | <b>6.937.143</b>     | <b>5.781.662</b>                | <b>5.360.415</b>                |
| Interese care nu controleaza                                        |      | -                    | (25)                            | (451)                           |
| <b>Total capitaluri proprii</b>                                     |      | <b>6.937.143</b>     | <b>5.781.637</b>                | <b>5.359.964</b>                |

*(Continuare la pagina 2)*

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE**

LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                           | Nota  | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 (retratat) | 31 decembrie<br>2023 (retratat) |
|-----------------------------------------------------------|-------|----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Datorii</b>                                            |       |                      |                                 |                                 |
| <b>Datorii pe termen lung</b>                             |       |                      |                                 |                                 |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                        | 31    | 2.783.207            | 1.824.506                       | 794.348                         |
| Obligatiuni verzi                                         | 32    | 2.525.365            | -                               | -                               |
| Leasing - termen lung                                     |       | 42.044               | 34.379                          | 29.143                          |
| Datorii privind impozitul amanat                          | 19    | 184.403              | 128.165                         | 121.318                         |
| Beneficiile angajatilor                                   | 17    | 175.388              | 162.697                         | 151.358                         |
| Alte datorii                                              | 29    | 31.782               | 45.692                          | 37.161                          |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>                       |       | <b>5.742.189</b>     | <b>2.195.439</b>                | <b>1.133.328</b>                |
| <b>Datorii curente</b>                                    |       |                      |                                 |                                 |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung | 31    | 413.827              | 565.835                         | 523.294                         |
| Portiunea curenta a obligatiunilor verzi                  | 32    | 45.585               | -                               | -                               |
| Leasing - termen scurt                                    |       | 11.068               | 7.411                           | 14.052                          |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt        | 33    | 2.352.456            | 2.490.609                       | 2.851.221                       |
| Datorii comerciale                                        | 28    | 1.241.126            | 1.146.413                       | 1.671.478                       |
| Alte datorii                                              | 29    | 1.418.083            | 1.487.481                       | 945.323                         |
| Venituri amanate                                          |       | 2.547                | 6.626                           | 7.837                           |
| Beneficiile angajatilor                                   | 16,17 | 194.493              | 150.863                         | 120.548                         |
| Provizioane                                               | 30    | 28.639               | 75.905                          | 41.167                          |
| Datorii privind impozitul pe profit curent                |       | 58.902               | 13.483                          | 13.924                          |
| <b>Total datorii curente</b>                              |       | <b>5.766.726</b>     | <b>5.944.626</b>                | <b>6.188.844</b>                |
| <b>Total datorii</b>                                      |       | <b>11.508.915</b>    | <b>8.140.065</b>                | <b>7.322.172</b>                |
| <b>Total capitaluri proprii si datorii</b>                |       | <b>18.446.058</b>    | <b>13.921.702</b>               | <b>12.682.136</b>               |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A PROFITULUI SAU PIERDERII**

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, cu exceptia informatiilor pe actiune)*

|                                                                                       | Nota  | 2025             | 2024 (retratat)  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| Venituri                                                                              | 11    | 10.910.254       | 8.979.439        |
| Alte venituri din exploatare                                                          | 13    | 1.255.050        | 1.793.376        |
| Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate                             | 12    | (7.048.893)      | (6.588.827)      |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | 25    | (897.417)        | (932.651)        |
| Beneficiile angajatilor                                                               | 18    | (1.208.514)      | (1.077.562)      |
| Reparatii, intretinere si materiale                                                   |       | (166.294)        | (130.953)        |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                   | 25,26 | (600.809)        | (598.162)        |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net               | 21,22 | (43.462)         | (101.964)        |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                         | 13    | (417.391)        | (489.979)        |
| <b>Profit din exploatare</b>                                                          |       | <b>1.782.524</b> | <b>852.717</b>   |
| Venituri financiare                                                                   | 14    | 101.246          | 12.622           |
| Cheltuieli financiare                                                                 | 14    | (448.531)        | (289.844)        |
| <b>Rezultat financiar net</b>                                                         |       | <b>(347.285)</b> | <b>(277.222)</b> |
| Cota parte din rezultatul asociatilor                                                 |       | -                | (10)             |
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                                   |       | <b>1.435.239</b> | <b>575.485</b>   |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                                     | 19    | (216.371)        | (105.258)        |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                |       | <b>1.218.868</b> | <b>470.227</b>   |
| <b>Profit atribuibil</b>                                                              |       |                  |                  |
| actionarilor Societatii                                                               |       | 1.218.868        | 470.260          |
| intereselor care nu controleaza                                                       |       | -                | (33)             |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                |       | <b>1.218.868</b> | <b>470.227</b>   |
| <b>Rezultat pe actiune</b>                                                            |       |                  |                  |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)                                         | 15    | <b>3,59</b>      | <b>1,38</b>      |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A REZULTATULUI GLOBAL**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                          | Nota | 2025             | 2024 (retratat) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------|
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                                   |      | <b>1.218.868</b> | <b>470.227</b>  |
| <b>Alte elemente ale rezultatului global</b>                                             |      |                  |                 |
| <i><b>Elemente care nu vor fi reclasificate in profit sau pierdere</b></i>               |      |                  |                 |
| Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate                        | 17   | (4.003)          | (1.460)         |
| Impozit amanat aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate | 19   | 640              | 233             |
| <b>Alte elemente ale rezultatului global, dupa Impozitare</b>                            |      | <b>(3.363)</b>   | <b>(1.227)</b>  |
| <b>Total rezultat global</b>                                                             |      | <b>1.215.505</b> | <b>469.000</b>  |
| <b>Total rezultat global atribuibil:</b>                                                 |      |                  |                 |
| actionarilor Societatii                                                                  |      | 1.215.505        | 469.033         |
| intereselor care nu controleaza                                                          |      | -                | (33)            |
| <b>Total rezultat global</b>                                                             |      | <b>1.215.505</b> | <b>469.000</b>  |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
 Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
 Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                                                         | Nota | Capital social   | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii | Interese care nu controleaza | Total capitaluri proprii |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------|-----------------|----------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025 (retratat)</b>                                                                               |      | <b>3.395.530</b> | <b>103.049</b>    | -               | <b>7</b>                               | <b>150.268</b>         | <b>490.833</b> | <b>1.641.975</b>  | <b>5.781.662</b>         | <b>(25)</b>                  | <b>5.781.637</b>         |
| <b>Rezultat global</b>                                                                                                  |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Profitul net a exercitiului financiar                                                                                   |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 1.218.868         | <b>1.218.868</b>         | -                            | <b>1.218.868</b>         |
| Alte elemente ale rezultatului global                                                                                   |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (3.363)           | <b>(3.363)</b>           | -                            | <b>(3.363)</b>           |
| <b>Total rezultat global</b>                                                                                            |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 1.215.505         | <b>1.215.505</b>         | -                            | <b>1.215.505</b>         |
| <b>Tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                              |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Contributii si distribuii                                                                                               |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Anularea actiunilor ordinare                                                                                            | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| Dividende catre actionarii Societatii                                                                                   | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (59.999)          | <b>(59.999)</b>          | -                            | <b>(59.999)</b>          |
| <b>Total contributii si distribuii</b>                                                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (59.999)          | <b>(59.999)</b>          | -                            | <b>(59.999)</b>          |
| Modificari ale intereselor de proprietate                                                                               |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Achizitia de interese care nu controleaza fara modificarea controlului                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| Achizitia de filiale cu interese care nu controleaza                                                                    | 35   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| <b>Total modificari ale intereselor de proprietate</b>                                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | -                 | -                        | -                            | -                        |
| <b>Total tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                        |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (59.999)          | <b>(59.999)</b>          | -                            | <b>(59.999)</b>          |
| <b>Alte modificari ale capitalurilor proprii</b>                                                                        |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Cedare participatiei care nu confera control                                                                            |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (25)              | <b>(25)</b>              | 25                           | -                        |
| Constituirea rezervelor legale                                                                                          | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | 37.976         | (37.976)          | -                        | -                            | -                        |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | (5.729)                | -              | 5.729             | -                        | -                            | -                        |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                                                                                        |      | <b>3.395.530</b> | <b>103.049</b>    | -               | <b>7</b>                               | <b>144.539</b>         | <b>528.809</b> | <b>2.765.209</b>  | <b>6.937.143</b>         | -                            | <b>6.937.143</b>         |

(Continuare la pagina 6)



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                                                                         | Nota | Capital social   | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii | Interese care nu controleaza | Total capitaluri proprii |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------|-----------------|----------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (retratat)</b>                                                                               |      | <b>3.464.436</b> | <b>103.049</b>    | <b>(75.372)</b> | <b>7</b>                               | <b>159.536</b>         | <b>449.363</b> | <b>1.259.396</b>  | <b>5.360.415</b>         | <b>(451)</b>                 | <b>5.359.964</b>         |
| <b>Rezultat global</b>                                                                                                  |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Profitul net a exercitiului financiar (Retratat)                                                                        |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 470.260           | 470.260                  | (33)                         | 470.227                  |
| Alte elemente ale rezultatului global                                                                                   |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (1.227)           | (1.227)                  | -                            | (1.227)                  |
| <b>Total rezultat global</b>                                                                                            |      | <b>-</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>                               | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>469.033</b>    | <b>469.033</b>           | <b>(33)</b>                  | <b>469.000</b>           |
| <b>Tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                              |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Contributii si distribuii                                                                                               |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Anularea actiunilor ordinare                                                                                            | 27   | (68.906)         | -                 | 75.372          | -                                      | -                      | -              | (6.466)           | -                        | -                            | -                        |
| Dividende catre actionarii Societatii                                                                                   | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (39.999)          | (39.999)                 | -                            | (39.999)                 |
| <b>Total contributii si distribuii</b>                                                                                  |      | <b>(68.906)</b>  | <b>-</b>          | <b>75.372</b>   | <b>-</b>                               | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>(46.465)</b>   | <b>(39.999)</b>          | <b>-</b>                     | <b>(39.999)</b>          |
| Modificari ale intereselor de proprietate                                                                               |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Achizitia de interese care nu controleaza fara modificarea controlului                                                  |      | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | (7.850)           | (7.850)                  | 484                          | <b>(7.366)</b>           |
| Achizitia de filiale cu interese care nu controleaza                                                                    | 35   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | -              | 63                | 63                       | (25)                         | <b>38</b>                |
| <b>Total modificari ale intereselor de proprietate</b>                                                                  |      | <b>-</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>                               | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>(7.787)</b>    | <b>(7.787)</b>           | <b>459</b>                   | <b>(7.328)</b>           |
| <b>Total tranzactii cu actionarii Societatii</b>                                                                        |      | <b>(68.906)</b>  | <b>-</b>          | <b>75.372</b>   | <b>-</b>                               | <b>-</b>               | <b>-</b>       | <b>(54.252)</b>   | <b>(47.786)</b>          | <b>459</b>                   | <b>(47.327)</b>          |
| <b>Alte modificari ale capitalurilor proprii</b>                                                                        |      |                  |                   |                 |                                        |                        |                |                   |                          |                              |                          |
| Constituirea rezervelor legale                                                                                          | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | -                      | 41.470         | (41.470)          | -                        | -                            | -                        |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | 27   | -                | -                 | -               | -                                      | (9.268)                | -              | 9.268             | -                        | -                            | -                        |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (retratat)</b>                                                                             |      | <b>3.395.530</b> | <b>103.049</b>    | <b>-</b>        | <b>7</b>                               | <b>150.268</b>         | <b>490.833</b> | <b>1.641.975</b>  | <b>5.781.662</b>         | <b>(25)</b>                  | <b>5.781.637</b>         |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE NUMERAR**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                          | Nota  | 2025             | 2024 (Retratat)  |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare</b>                  |       |                  |                  |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>                                   |       | <b>1.218.868</b> | <b>470.227</b>   |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                                  |       |                  |                  |
| Amortizarea imobilizarilor corporale                                     | 25    | 19.630           | 18.113           |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale                                   | 26    | 581.179          | 580.051          |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | 25,26 | -                | (1.901)          |
| Pierdere din cedarea de imobilizari corporale si necorporale             | 25,26 | 9.123            | 1.899            |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net  | 21,22 | 43.462           | 101.964          |
| Modificari in provizioane, net                                           | 30    | 97               | 34.738           |
| Rezultat financiar net                                                   | 14    | 347.285          | 277.222          |
| Modificari aferente beneficiilor acordate angajatilor                    |       | 22.196           | 26.344           |
| Cota parte din pierderile asociatilor                                    |       | -                | 10               |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                                        | 19    | 216.371          | 105.258          |
|                                                                          |       | <b>2.458.211</b> | <b>1.613.925</b> |
| <b>Modificari in:</b>                                                    |       |                  |                  |
| Creante comerciale                                                       |       | (442.325)        | (1.529.343)      |
| Subventii de primit                                                      |       | 53.874           | 533.353          |
| Alte creante                                                             |       | (160.552)        | 14.431           |
| Cheltuieli in avans                                                      |       | (10.815)         | 7.876            |
| Stocuri                                                                  |       | 20.214           | 3.764            |
| Datorii comerciale                                                       |       | 233.683          | (112.243)        |
| Alte datorii                                                             |       | (44.151)         | 612.315          |
| Venit in avans                                                           |       | (4.079)          | (1.211)          |
| Provizioane si beneficii pentru angajati                                 |       | (28.769)         | -                |
| <b>Numerar generat din activitatea de exploatare</b>                     |       | <b>2.075.291</b> | <b>1.142.867</b> |
| Dobanzi platite                                                          |       | (330.673)        | (294.908)        |
| Impozit pe profit platit                                                 |       | (147.344)        | (147.322)        |
| <b>Numerar net generat din activitatea de exploatare</b>                 |       | <b>1.597.274</b> | <b>700.637</b>   |

(Continuare la pagina 8)

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**  
**SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE NUMERAR**  
 PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025  
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                                                   | Nota | 2025               | 2024 (Retratat)    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investitii</b>                           |      |                    |                    |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale                                   |      | (72.610)           | (149.166)          |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune        | 26   | (887.382)          | (1.085.671)        |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale                            |      | (19.135)           | (16.516)           |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale                                    |      | 150                | -                  |
| Dobanzi incasate                                                                  |      | 44.857             | 12.112             |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate                         |      | -                  | -                  |
| Plati pentru achizitia de filiale, net de numerarul dobandit                      |      | -                  | (8.451)            |
| Plati pentru interesele care nu controleaza dobandite fara schimbarea controlului |      | -                  | (7.366)            |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                         |      | (2.117.423)        | -                  |
| <b>Numerar net utilizat in activitatea de investitii</b>                          |      | <b>(3.051.543)</b> | <b>(1.255.058)</b> |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de finantare</b>                            |      |                    |                    |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung                                    | 31   | 1.546.477          | 1.635.481          |
| Trageri/(rambursari) din descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt       | 33   | (138.153)          | 82.253             |
| Incasari nete din emiterea de obligatiuni                                         | 32   | 2.507.183          | -                  |
| Rambursari ale imprumuturilor bancare pe termen lung                              | 31   | (800.655)          | (1.018.909)        |
| Plati aferente leasing                                                            |      | (22.248)           | (27.181)           |
| Dividende platite                                                                 |      | (59.918)           | (39.983)           |
| <b>Numerar net din activitatea de finantare</b>                                   |      | <b>3.032.686</b>   | <b>631.661</b>     |
| <b>Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>                  |      | <b>1.578.417</b>   | <b>77.240</b>      |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie                                   | 23   | 454.455            | 377.215            |
| <b>Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie</b>                          | 23   | <b>2.032.872</b>   | <b>454.455</b>     |

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare consolidate.*  
 Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 23.

**Director General**  
 Alexandru – Aurelian Chirita

**p. Director Financiar**  
 Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

### 1 Entitatea care raporteaza si informatii generale

#### (a) Informatii generale despre Grup

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare consolidate ale Societatii Energetice Electrice S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”) si ale filialelor sale (impreuna „Grupul”) la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comentului J2000007425408.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, actionarul principal al Societatii Energetice Electrice S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, filialele Societatii sunt urmatoarele:

| Filiala                                             | Activitatea                                                                                              | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2025 | % participatie la 31 decembrie 2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”) | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722                 | Cluj-Napoca  | 99,99999929%                        | 99,99999929%                        |
| Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)                   | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale                                        | 28909028                 | Bucuresti    | 99,9998444099934%                   | 99,9998444099934%                   |
| Electrica Serv S.A. („SERV”)                        | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)                                     | 17329505                 | Bucuresti    | 99,99998095%                        | 99,99998095%                        |
| Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)                       | Productia de energie electrica                                                                           | 42910478                 | Bucuresti    | 100%                                | 100%                                |
| New Trend Energy S.R.L. („NTE”)                     | Productia de energie electrica                                                                           | 42921590                 | Bucuresti    | 100%                                | 100%                                |
| Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)                   | Productia de energie electrica                                                                           | 43652555                 | Bucuresti    | 100%                                | 100%                                |
| Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)                    | Productia de energie electrica                                                                           | 25242042                 | Bucuresti    | 100%                                | 60%                                 |

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, entitatile asociate ale Societatii sunt urmatoarele:

| Entitate asociata                                   | Activitatea                          | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 decembrie 2025 | % participatie la 31 decembrie 2024 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A („EsyaSoft”) | Fabricarea de acumulatori si baterii | 50993644                 | Bucuresti    | 25%                                 | 25%                                 |

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### ***Schimbari in structura Grupului in anul 2025***

##### ***Achizitia de actiuni in cadrul filialelor***

In data de 10 februarie 2025, Electrica SA a finalizat achizitia companiei Crucea Power Park SRL (CPP), care are ca obiect principal de activitate productia de energie din surse eoliene. CPP dezvoltă proiectul eolian „Crucea Est” cu o capacitate instalata in turbine de pana la 138 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in jud. Constanta, in zona localitatilor Crucea si Pantelimon. Proiectul se afla in faza „ready-to-build”.

##### ***Activitatile principale ale Grupului***

Activitatile Grupului sunt operarea si constructia retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale consumatorilor finali, precum si productia de energie electrica din surse regenerabile. Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovită, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV pana la 110 kV.

Filiala de distributie a Societatii, Distributie Energie Electrica Romania S.A., formata prin fuziunea prin absorbtie a celor trei filiale de distributie Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., opereaza acum linii electrice in 18 judete, din trei zone geografice ale tarii, reprezentand 40,8% din teritoriul Romaniei, si deservește aproximativ 4 milioane de utilizatori. Aceasta factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala Electrica Furnizare S.A.), care factureaza mai departe consumatorilor finali consumul de energie electrica.

Segmentul de furnizare de energie electrica si gaze naturale opereaza prin societatea Electrica Furnizare S.A. („EFSA”), iar activitatea principala este furnizarea de energie electrica catre clientii finali, atat pe segmentul de serviciu universal si ca furnizor de ultima instanta, cat si in calitate de furnizor pe piata concurentiala, pe tot cuprinsul Romaniei.

Grupul detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032.

In anul 2025, EFSA a fost furnizor de ultima instanta („FUI”) nominalizat pentru energie electrica in ianuarie, iunie si noiembrie, iar pentru gaze naturale a fost furnizor de ultima instanta nominalizat in lunile ianuarie si august.

Grupul este activ pe segmentul productiei de energie electrica, in special din surse regenerabile.

#### ***(b) Reglementari in sectorul energetic***

##### ***Mediul de reglementare***

Activitatea in sectorul energetic este reglementata de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei.

Unele dintre principalele atributii ale ANRE sunt de a aproba preturi si tarife si de a emite metodologii de fundamentare utilizate pentru stabilirea preturilor si tarifelor reglementate.

##### ***Distributia energiei electrice***

Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei („ANRE”) sunt dupa cum urmeaza (RON/MWh, prezentate cumulativ pentru nivelurile de medie si joasa tensiune):

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Ordin 115/20.12.2023****Incepand cu 1 ianuarie 2024**

|                        | <b>Inalta tensiune</b> | <b>Medie tensiune</b> | <b>Joasa tensiune</b> |
|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Zona Transilvania Nord | 31,22                  | 74,86                 | 190,16                |
| Zona Transilvania Sud  | 29,55                  | 63,05                 | 185,49                |
| Zona Muntenia Nord     | 34,72                  | 74,69                 | 238,63                |

**Ordin 97/20.12.2024****Incepand cu 1 ianuarie 2025**

| <b>Operatorul de distributie</b> | <b>Nivel de tensiune</b> | <b>U.M.</b> | <b>Tarif specific, compus din:</b> | <b>Componenta non CPT</b> | <b>Componenta CPT util</b> | <b>Componenta CPT util_sc</b> |
|----------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Societatea Distributie           | IT                       | lei/MWh     | 34,14                              | 26,32                     | 7,03                       | 0,79                          |
| Energie Electrica                | MT                       | lei/MWh     | 80,69                              | 46,38                     | 30,84                      | 3,47                          |
| Romania - S.A.                   | JT                       | lei/MWh     | 236,10                             | 146,35                    | 80,68                      | 9,07                          |

ANRE a aprobat prin ordinul nr.97/2024:

- (i) Tarifele distributie 2025 unice pentru DEER, aplicabile la 1 ianuarie 2025, crestere medie 8,3% (termeni reali) fata de 1 ianuarie 2024,
- (ii) Valorile planurilor de investitii pentru DEER in PR5 defalcate pe surse de finantare: 3.702 mil. RON din surse proprii si 2.984 mil. RON din contributii financiare,
- (iii) Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate din surse proprii: total 3.569 mil. RON din care in retea de distributie ("RED") 3.034 mil. RON.

ANRE a aprobat Ordinul nr.77/2025 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2026 pentru DEER si pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2025 pentru DEER., precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare (PR5).

Tarifele de distributie pentru DEER, aplicabile la 1 ianuarie 2026, au o ajustare medie de 0% fata de 1 ianuarie 2025 (IT -6%, MT +3%, JT +2%).

| <b>Operatorul de distributie</b> | <b>Nivelul de tensiune</b> | <b>U.M.</b> | <b>Tariful specific, compus din:</b> | <b>Componenta non CPT</b> | <b>Componenta CPT util</b> | <b>Componenta CPT util_sc</b> |
|----------------------------------|----------------------------|-------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Societatea Distributie           | IT                         | lei/MWh     | 31,96                                | 23,04                     | 7,15                       | 1,77                          |
| Energie Electrica                | MT                         | lei/MWh     | 83,36                                | 43,61                     | 31,86                      | 7,89                          |
| Romania - S.A.                   | JT                         | lei/MWh     | 240,02                               | 139,45                    | 80,60                      | 19,97                         |

ANRE a aprobat Ordinul nr.55/6.08.2024 de stabilire a ratei reglementate a rentabilitatii, in valoare de 6,94%, pentru perioada a cincea de reglementare 2025-2029 (PR5).

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie a fost aprobata in data de 17 septembrie prin Ordinul ANRE nr. 67/2024 si a intrat in vigoare la data de 20 septembrie 2024.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Principalele modificari ale Metodologiei pentru PR5 fata de Metodologia pentru perioada a patra de reglementare (PR4) sunt:

**I. Costuri de operare si mentenanta controlabile (CC) si necontrolabile (CNC)**

- CC si factorul de eficienta pentru PR5 se vor stabili pe baza studiului OPEX realizat de ANRE cu un consultant extern
- Costurile de personal nu se supun eficientei si se vor ajusta anual cu rata inflatiei (RI) si cu 5%
- Costurile de cercetare-dezvoltare nu se vor supune eficientei, si pot fi solicitate de operatorului de distributie („OD”) in valoare maxima de 5 mil RON pe total PR5.
- Nu se recunosc cheltuieli aferente contractelor cu partile afiliate avand ca obiect reprezentarea OD, servicii de consultanta in domeniul reglementarii, si cheltuieli corespunzatoare profitului atribuit eventualelor parti subcontractate.
- Corectia de inflatie intre RI realizata si cea prognozata se aplica la costurile de personal doar in cazul in care diferenta de RI este pozitiva.

**II. Investitii si BAR**

- Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate din surse proprii pentru perioada de reglementare este egala cu valoarea costului cu amortizarea reglementata totala prognozata aprobata pentru perioada de reglementare.
- Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED din surse proprii in anul t pentru perioada de reglementare este egala cu 85% din valoarea costului cu amortizarea reglementata totala prognozata aprobata pentru anul t la inceputul perioadei de reglementare.
- BAR PR5 se va inflata cu RI prognozat utilizat la calculul RRR;
- Nu se vor recunoaste in BAR investitiile de tip actualizari ale aplicatiilor informatice sau ale bazelor de date, acestea se vor recunoaste ca si cheltuieli speciale in cadrul CNC.
- Activele de tip dotări vor fi recunoscute in BAR dacă OD demonstrează eficienta acestora.

**III. Stimulente RRR**

- Nu se vor mai acorda stimulente RRR de 1% pentru investitii noi in RED si 1% pentru PIC.
- Pentru investitii in RED realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri UE nerambursabile se va acorda stimulent de 0,5%.
- Se acorda stimulent de 1% pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie a investitiilor realizate in RED
- RRR se va majora sau se va diminua cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;
- RRR se diminueaza cu 2% pentru investitiile in dotari (cladiri administrative si imobiliarile corporale si necorporale), ce vor fi PIF in PR5. Prin exceptie, RRR nu se reduce in cazul dotarilor utilizate efectiv la lucrarile in RED si care conduc la mentinerea si/sau imbunatatirea parametrilor RED.

**IV. CPT**

- Tintele CPT se vor diminua liniar in timpul PR5 cu 15% pentru JT si cu 6% pentru MT.
- Pretul CPT recunoscut ex-post nu va depasi media ponderata a preturilor realizate de OD, plus 5%.
- In perioade de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se va recunoaste pretul CPT realizat de OD.

**V. Venituri si tarife**

- Venitul reglementat se va compune din: venit nonCPT si venit CPT.
- Venitul nonCPT se liniarizeaza iar componenta tarifara aferenta, calculata ca medie ponderata, se va limita la o crestere anuala de 10% (termeni reali).
- Venitul CPT sta la baza stabilirii unor tarife CPT, care nu se vor plafona si se vor recupera atat de la consumatori cat si de la producatori.
- Activitatea de inchiriere stalpi se reglementeaza si se va include in venitul serviciului de distributie.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Ajustarea tarifulor*

Anual, ANRE efectueaza corectia veniturilor datorata: modificarii cantitatilor de energie electrica distribuita fata de cele prognozate; modificarii cantitatilor si pretului de achizitie pentru consumul propriu tehnologic reglementat (pierderile retelei de distributie) fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta controlabile, realizate si acceptate fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta necontrolabile realizate fata de cele prognozate; modificarii veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate; nerealizarii/ depasirii programului de investitii aprobat; veniturilor din alte activitati desfasurate de operatorul de distributie si cantitatii de energie electrica recuperate din recalculari.

In activitatile reglementate, autoritatea de reglementare stabileste, prin mecanismul de ajustare a tarifului (dupa cum este prezentat mai sus), criteriile de recunoastere a surplusurilor sau deficitelor aferente unei perioade in perioadele viitoare. Grupul nu recunoaste active si datorii rezultate din reglementare in legatura cu aceste deficite sau surplusuri, intrucat diferentele sunt recuperate sau returnate prin modificarile de tarife in perioadele ulterioare.

#### **Furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale**

Cadrul de reglementare a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu in ceea ce priveste: liberalizarea pietei de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor catre consumatorii finali.

Incepand cu 1 noiembrie 2021, pe fondul cresterii pretului energiei si al gazelor naturale pe pietele internationale si nationale, a crizei energetice, in Romania au fost aplicate scheme de sprijin a consumatorilor de energie electrica si gaze naturale, prin compensare si plafonare, cu aplicabilitate in perioada 1 noiembrie 2021 - 30 iunie 2025 pentru energie electrica, respectiv 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2026 pentru gaze naturale.

Astfel, in activitatea de furnizare a energiei electrice si a gazelor naturale din anul 2025, au avut impact urmatoarele acte legislative:

- Plafonarea pretului de vanzare la consumatorii casnici si non-casnici potrivit OUG nr. 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare
- Limitarea pretului mediu de achizitie considerat pentru determinarea sumelor de recuperat de la bugetul de stat, initial la 1.300 RON/MWh, apoi la 900 RON/MWh (conform Legii nr. 206/2023, care aproba OUG 153/2022), iar incepand cu 1 aprilie 2024 la 700 RON/MWh (conform OUG 32/2024).
- Mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE) prevede ca OPCOM, in calitate de achizitor unic, cumpara energie electrica de la producatori (producatori de energie electrica cu o putere instalata egala sau mai mare de 10 MW) si vinde energia electrica achizitionata: furnizorilor de energie electrica care au contracte cu clientii finali, operatorului sistemului de transport de energie electrica si operatorilor sistemului de distributie a energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic. Pentru contractele incheiate pana la 31 martie 2024, pretul platit de OPCOM producatorilor de energie, pentru cantitatile de energie electrica vandute, a fost de 450 RON/MWh, iar pretul de vanzare al OPCOM catre operatorii economici a fost tot de 450 RON/MWh (OPCOM are dreptul de a percepe participantilor pietei tarife/comisioane la nivelul costurilor inregistrate prin organizarea mecanismului centralizat de cumparare a energiei electrice). In vederea efectuarii tranzactiilor, OPCOM organizeaza lunar o procedura de achizitie anuala, precum si o procedura de achizitie suplimentara lunara pentru cantitatile de energie electrica care urmeaza sa fie livrate in luna urmatoare; cantitatile anuale si lunare de energie electrica sunt obligatii ferme ale producatorilor de energie electrica si ale operatorilor economici pe toate intervalele de decontare in fiecare luna (contractele se incheie prin semnare, in maximum 3 zile lucratoare).
- Incepand cu 1 aprilie 2024 s-a modificat pretul MACEE scazand de la 450 RON/MWh la 400 RON/MWh. Totodata, producatorii pot vinde energie electrica voluntar prin MACEE.
- Obligatia de inmagazinare gaze naturale pentru ciclul 2025-2026 a fost stabilita in baza informarii primite de la SNTGN Transgaz in data de 14.03.2025 la un volum de 197 GWh, obligatie care a fost indeplinita pana la data de 31 octombrie 2025, conform prevederilor legale.



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- Obligatia producatorilor de gaze naturale de a vinde cu pretul de 150 RON/MWh cantitatile necesare furnizarii clientilor casnici/producatorilor de energie termica s-a modificat incepand cu 1 aprilie 2024, respectiv a scazut pretul de vanzare al gazelor naturale de la 150 RON/MWh la 120 RON/MWh.

In conformitate cu prevederile OUG nr. 32/2024 de la 1 aprilie 2024:

- S-a modificat regula privind plata a 40% din suma aferenta plafonarii in termen de 10 zile de la data depunerii cererii - in noul mod de lucru pentru plata sumei aferente plafonarii vor fi 10 zile de la data in care ANRE confirma la ME/ANPIS corectitudinea datelor "in limita sumelor disponibile in Fondul de Tranzitie Energetica si a altor sume legal constituite "
- Furnizorii primesc garantii de origine pentru cantitatea contractata prin MACEE;
- Creste la 10% procentul pentru profitul acceptat in vederea supraimpozitarii activitatii de trading;
- In perioada 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026 furnizorii pot elabora oferte pentru clientii finali doar daca achizitia acopera cel putin 50% din necesarul de consum al portofoliului detinut;
- Componenta de furnizare gaze naturale a fost majorata de la 12 RON/MWh la 15 RON/MWh pentru clientii nonFUI, iar pentru clientii de gaze naturale preluati in regim de ultima instanta, de la 13,5 RON/MWh la 15 RON/MWh.

Suplimentar, in data de 29 iulie 2024, ANRE a modificat Ghidul de completare a datelor care se incarca pe portalul ANRE in vederea decontarii de la bugetul de stat a sumelor aferente plafonarii preturilor la clientii finali, cu aplicabilitate de la 1 ianuarie 2024 pentru energie electrica. Principalele modificari constau in recunoasterea cantitatii pentru care se face decontarea, respectiv consumul facturat pentru luna de analiza, si modul de alocare a dezechilibrelor pe baza ponderii consumului realizat de fiecare categorie de clienti din portofoliul detinut (eligibili si FUI, inclusiv piata angro). Acest algoritm de alocare a costurilor cu achizitia impactioneaza in mod semnificativ recuperarea integrala a costurilor inregistrate de furnizori.

In data de 23 decembrie 2024 a fost publicata in Monitorul Oficial Legea nr. 316/2024 care aproba OUG nr. 32/2024 si prin care a fost introdusa procedura de regularizare a volumelor de energie electrica/gaze naturale pentru care s-a solicitat decontarea, respectiv pana la data de 31 martie 2026. Se va efectua regularizarea sumelor decontate de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica si gaze naturale, dupa transmiterea catre ANRE, pentru fiecare luna din perioada si pentru fiecare categorie de clienti beneficiari ai pretului final plafonat, a informatiilor privind cantitatile de energie facturate pentru lunile de consum din perioada de aplicare, ca urmare a intervenirii unor modificari asupra sumelor deja decontate de la bugetul de stat.

Categoriile de clienti carora li se aplica plafonarea la energie electrica in primul semestru al anului 2025:

- clientii casnici - transa <100 KWh/luna – pret maxim 0,68 RON/KWh, transa 100-300 KWh/luna - cu estimarea distincta a volumului ce depaseste 255 KWh/luna – respectiv nivelul de pret plafonat la 0,80 RON/KWh si cu pret maxim de 1,3 RON/KWh
- clientii non-casnici - impartiti distinct in categoria de clienti ce beneficiaza de plafonare pentru 85% din consum cu pret plafonat la 1,0 RON/KWh, categorie de clienti ce beneficiaza de plafonare pentru 100% din consum, pret plafonat la 1,0 RON/KWh si restul companiilor la un pret maxim de 1,3 RON/KWh.

Categoriile de clienti carora li se aplica plafonarea la gaze naturale in 2025:

- clienti casnici – pretul maxim plafonat la 0,31 RON/KWh
- clientii non-casnici - pretul maxim plafonat la 0,37 RON/KWh pentru un consum anual de pana la 50 GWh

Sumele compensate sunt decontate de catre Agentia Nationala pentru Plati si Insectie Sociala („ANPIS”) pentru consumatorii casnici si de catre Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici.

Tranzactionarea pe piata angro concurentiala este transparenta, publica, centralizata si nediscriminatorie. Participantii pe piata angro pot tranzactiona energie electrica pe baza de contracte bilaterale incheiate pe pietele dedicate.

Conform dispozitiilor OUG nr. 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, durata de aplicare a schemei de sprijin prin plafonare este pana la data de 31 martie 2025. La data de 28 februarie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial o noua schema de plafonare prin OUG nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

perioada 1 aprilie 2025 - 30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025 - 31 martie 2026. Astfel, prin aceasta ordonanta de urgenta:

- I. Perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) este de 3 luni pentru energie electrica, respectiv 1 aprilie 2025 – 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale , respectiv 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026.
- II. Pentru energie electrica pretul final facturat este:
  - maximum 0,68 RON/kWh cu TVA inclus pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti:
    - a. clientii casnici al caror consum lunar este cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv
    - b. clientii casnici la al caror loc de consum locuiesc persoane care utilizeaza dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuarii tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizori
    - c. clientii casnici care au in intretinere cel putin 3 copii cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant
    - d. clientii casnici familii monoparentale, care au in intretinere cel putin un copil cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant)
  - maximum 0,80 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum este cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depaseste 300 kWh/luna intreg consumul se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh)
  - maximum 1 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 RON/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe proprie raspundere a reprezentantului legal);
  - maximum 1 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale;
  - maximum 1 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute la lit. d), precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus);
  - maximum 1,3 RON/kWh, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici care nu sunt prevazuti mai sus;
- III. Pentru gaze naturale pretul final facturat este:
  - maximum 0,31 RON/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici
  - maximum 0,37 RON/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare.
- IV. Pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/ gaze naturale nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare;
- V. Declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 raman in vigoare;
- VI. CfD a fost inclusa in pretul final plafonat;
- VII. Ramane in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG;
- VIII. In ceea ce priveste achizitia de energie electrica: creste procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la 5% la 10% valoric/cost si fara limitare pentru FUI; ramane limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 RON/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raporteaza la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii;

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- IX. Cererile de decontare se depun inainte de incarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonarii preturilor; se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre MF in conturile ME si ANPIS (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor);
- X. Furnizorul va notifica clientii aflati in portofoliul propriu cu privire la modificarile care decurg din aplicarea prevederilor OUG odata cu prima factura transmisa dupa intrarea in vigoare;
- XI. Nerespectarea de catre operatori a termenelor prevazute, respectiv a termenului de rectificare a datelor incarcate pe platforma informatica si redepunere a cererilor de decontare si/sau a declaratiilor pe propria raspundere, constituie contraventie si se sanctioneaza cu amenda contraventionala de la 25.000 RON la 50.000 RON;
- XII. Se modifica OUG nr. 27 (in vigoare) dupa cum urmeaza : pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025;
- XIII. Se modifica Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012: producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare. OPCOM are obligatia de a publica zilnic preturi de referinta, preturi de inchidere si volume tranzactionate.

La data de 31 martie 2025 a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 282, OUG nr. 20/2025 privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

- Se aproba instituirea unei scheme de ajutor de stat, avand ca obiectiv exceptarea de la obligatia achizitionarii certificatelor verzi (CV), conform prevederilor Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, a unui procent din cantitatea de energie electrica livrata consumatorilor industriali energointensivi, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene in domeniu;
- Autoritatea responsabila de administrarea schemei de ajutor de stat este Ministerul Energiei; schema de ajutor de stat se aplica pana la data de 31 decembrie 2031; bugetul total al schemei este echivalentul in RON al sumei de 578,4 de milioane EUR, iar valoarea anuala a ajutoarelor de stat acordate nu va depasi 150 de milioane EUR in fiecare an;
- Beneficiarii ajutorului de stat notifica acordul anual pentru exceptare emis de catre Ministerul Energiei catre ANRE si furnizorilor de energie electrica cu care au incheiate contracte de vanzare-cumparare de energie electrica, in termen de 5 zile lucratoare de la data primirii acestuia. In baza acordului anual pentru exceptare primit de la clientul sau, furnizorul este exceptat de la obligatia de a achizitiona un numar de certificate verzi aferent cantitatii de energie electrica livrate clientului sau, incepand cu luna imediat urmatoare lunii in care s-a transmis notificarea.

La data de 30 iunie 2025, a fost publicat in Monitorul Oficial nr.610 Ordinul Ministrului Energiei nr. 686/2025 privind aprobarea Normelor metodologice pentru recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 20/2025, privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie:

- Se aproba un set de norme metodologice care au ca scop stoparea sau recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza OUG nr. 20/2025. Ministerul Energiei adopta masurile necesare de recuperare a ajutorului de stat acordat necuvenit, respectiv valoarea aferenta numarului de certificate verzi de care a fost exceptat la achizitionare, la care se adauga dobanda aferenta, urmand ca acesta sa fie rambursat inainte de data de 1 iulie a anului urmator anului de acordare a ajutorului.

La data de 30 iunie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial nr.612 OUG nr. 35/2025 privind introducerea unui mecanism de sprijin pentru consumatorii casnici de energie electrica aflati in situatia de saracie energetica:

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- Masurile de protectie sociala acordate consumatorilor casnici de energie electrica se aplica in perioada 1 iulie 2025 – 31 martie 2026. Masurile constau in acordarea unui sprijin financiar sub forma unui tichet electronic, in valoare de 50 de RON, care poate fi utilizat exclusiv pentru plata facturilor de energie electrica
- Sprijinul poate fi utilizat numai pentru a efectua plati pentru consumul de energie electrica inregistrat la locul de consum pentru care se acorda acest sprijin, respectiv sprijinul se acorda pentru un singur loc de consum
- Criteriile de incadrare in categoria consumatorului afectat de saracie energetica: persoana singura cu un venit lunar de maximum 1.940 RON sau familiile cu un venit lunar/membru de maximum 1.784 RON
- Furnizorii de energie electrica au obligatia de a pune in facturile pentru consumul de energie electrica, incepand cu luna iulie 2025 un cod de bare cu POD-ul aferent fiecarui loc de consum

La data de 29 iulie a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 704– Ordinul ANRE nr. 58/2025 pentru modificarea, completarea si abrogarea unor ordine ale ANRE privind piata de energie electrica, care intra in vigoare la 29 iulie 2025:

- Regulile generale privind pietele organizate de energie electrica la termen se modifica prin introducerea unor prevederi care obliga cumparatorii de energie electrica sa plateasca un avans sau sa constituie o garantie minima la momentul semnarii contractelor, astfel:
  - a) 5% din valoarea contractului pentru livrari cu durata mai mare de 6 luni
  - b) 10% din valoarea contractului pentru livrari de pana la 6 luni
  - c) termenul de plata pentru avans/constituire garantie este de 15 zile de la semnarea contractului, partea care alege modul de garantare a executarii contractului, respectiv plata in avans sau constituirea de garantii, este cumparatorul
- Pentru tranzactionarea in baza contractelor de tip EFET lista de eligibilitate va cuprinde un numar minim de 4 parteneri eligibili cu limita de creditare diferita de zero, respectiv se reduce de la 8 la 4 numarul minim de parteneri eligibili necesari pe piata cu negociere dubla continua  
Se precizeaza faptul ca pretul tranzactiilor include tarifele de introducere a energiei in retele si nu se modifica odata cu actualizarea acestor tarife Operatorii pietelor actualizeaza procedurile operationale/contractele/conventiile necesare punerii in aplicare a prevederilor in termen de 30 de zile de la data publicarii ordinului

La data de 7 noiembrie 2025, a fost publicata in Monitorul Oficial nr. 1035 OUG nr. 59/2025 pentru modificarea si completarea unor acte normative in domeniul energiei.

- Ordonanta transpune in legislatia nationala RED III (a treia Directiva privind RES) si contine prevederi privind garantiile de origine (GO), comunitatile de energie etc.;
- Garantiile de origine (GO) vor avea un tratament/regim distinct in functie de capacitatile de productie carora le corespund: capacitati care beneficiaza de CV, capacitati care beneficiaza de alte scheme de sprijin (ex: CfD) sau care nu beneficiaza de nicio schema de sprijin. Noile regulamente pentru GO pentru energie electrica, vor fi aprobate de ANRE pana la 30 septembrie 2026. A fost inclusa o prevedere privind recunoasterea de catre ANRE a GO emise in alte state membre. Informatiile din eticheta trebuie probate cu GO.
- Comunitatile de energie (din surse regenerabile, respectiv ale cetatenilor) trebuie sa se inscrie in Registrul de comunitati de energie, trebuie sa aiba instalate SMI, pot tranzactiona surplusul de energie ramas pe piata angro si retail conform reglementarilor ANRE. Pentru tranzactionarea energiei in cadrul si in afara comunitatii, aceasta poate detine licenta de furnizare (cu cateva exceptii) sau licenta de agregare, respectiv poate delega activitatea de furnizare unui furnizor sau agregator tert, cu acordul acestuia si al membrilor comunitatii.

La data de 23 octombrie a fost in publicat in Monitorul Oficial nr. 977 Ordinul ANRE nr. 65/2025 privind modificarea si completarea Ordinului presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 105/2018 pentru aprobarea Regulilor generale privind pietele centralizate de gaze naturale:

- Se clarifica si se extind definitiile pietelor-segment si de asemenea, se introduc in Anexa produsele derivate;
- Se clarifica punctul virtual de tranzactionare (PVT) ca loc de transfer al dreptului de proprietate;
- Se introduce in mod explicit activitatea de *market making*, prin desemnarea unuia sau mai multor participanti interesati;
- Se introduce o anexa independenta pentru lista produselor principale tranzactionabile;
- In vigoare la data de 23 octombrie 2025.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

In 2025, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de OPCOM si BRM, in baza contractelor bilaterale negociate direct, pentru pietele spot in decursul lunii februarie s-a facut trecerea la BRM.

#### ***Productia de energie electrica***

##### *Certificate verzi*

Producatorii de energie electrica din surse regenerabile de energie (SRE) au dreptul, conform Legii nr. 220/2008, sa primeasca un anumit numar de certificate verzi, in functie de tehnologia folosita (de exemplu: hidroenergie, eoliana, solara, geotermala, biomasa, biolichide, biogaz), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea si pentru o anumita perioada de timp, in functie de gradul de noutate al grupului/centralei electrice.

Parcul fotovoltaic Stanesti are dreptul sa primeasca, incepand cu luna februarie 2013, pentru o perioada de 15 (cincisprezece) ani, 6 (sase) certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat in retea, din care, pentru perioada 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020, conform Legii 23/2014 si Legii 184/2018, au fost amanate de la tranzactionare 2 (doua) certificate verzi, urmand sa fie recuperate in transe egale lunare incepand cu 1 ianuarie 2021 pana la data de 31 decembrie 2030.

Certificatele verzi emise de Transelectrica pentru productia realizata de parcul fotovoltaic Stanesti, in perioada de valabilitate a deciziei de acreditare emisa de ANRE, pot fi tranzactionate, conform OUG 24/2017, pana la data de 31 martie 2032, respectiv inclusiv dupa expirarea perioadei de valabilitate a deciziei de acreditare (31 ianuarie 2028 in cazul parcului fotovoltaic Stanesti).

Valorificarea certificatelor verzi se poate face pe pietele OPCOM (spot sau pe piata combinata). Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 (art. 11) pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare.

Pentru anul 2026 OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 148,2201 lei (29,4 euro), fata de anul 2025, cand valoarea minima a acestuia a fost de 146,2532 RON.

#### ***Impactul cresterii pretului energiei electrice***

Cadrul de reglementare pe segmentul de energie electrica a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica, limitarea preturilor catre consumatorii finali si capitalizarea costurilor suplimentare cu consumul propriu tehnologic.

Ca urmare, pentru **segmentul de distributie**, ANRE (<https://www.anre.ro/>) a adoptat masuri prin Ordinul nr. 129/12.10.2022, modificat prin Ordinul 104 privind aprobarea Normelor metodologice de recunoastere in tarife a costurilor suplimentare cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic fata de costurile incluse in tarifele reglementate, realizat in perioada 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025.

ANRE va determina sumele anuale recunoscute ale costurilor capitalizate pe baza cantitatilor si preturilor recunoscute pentru consumul propriu tehnologic, iar pana la data de 15 martie a anului imediat urmator anului de valorificare a costurilor suplimentare, ANRE va transmite operatorilor de distributie sumele anuale recunoscute a costurilor capitalizate pentru anul anterior. Calculul sumelor capitalizate se realizeaza cu respectarea legislatiei specifice entitatilor care fac obiectul OUG 119/2022 cu completarile si modificarile ulterioare.

Prin OUG 21/2025 pentru modificarea si completarea titlului X din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative, s-a aprobat impozitul pe constructii speciale ("taxa pe stalp"). Impozitul pe constructii anual intra in vigoare cu 04 aprilie 2025 se calculeaza prin aplicarea unei cote de 0,5% asupra

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

valorii nete a constructiilor, pentru care nu se datoreaza impozit pe cladiri/taxa pe cladiri potrivit prevederilor titlului IX, existente in patrimoniul contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior/in ultima zi a anului fiscal modificat anterior celui pentru care se datoreaza impozitul pe constructii. Grupul a inregistrat o cheltuiala cu impozitul datorat pentru anul 2025 in valoare de 31.167 mii RON.

Pentru **segmentul de furnizare**, in primul semestru din 2025, efectul preturilor cu amanuntul la energie electrica a fost acoperit prin subventii primite de la autoritatile statului, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor la energia electrica si gaze naturale la clientii finali, ca urmare a aplicarii OUG 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare. Modalitatea de implementare a acestor scheme si mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, au generat constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori. In acest context, EFSA s-a adaptat la aceste modificari, astfel incat sa gestioneze impactul lor asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase actualizari succesive si de importanta majora.

Incepand cu luna iulie s-a eliminat plafonarea conform OUG 27/2022 completata cu OUG 6/2025, odata cu finalizarea schemei de ajutor de stat pentru energia electrica la 30 iunie 2025. In semestrul doi al anului 2025, pretul final facturat clientilor se aliniaza preturilor contractuale din piata concurentiala, iar sprijinul public se reorienteaza tintit catre consumatorii vulnerabili, in timp ce plafonarea la gaze naturale ramane in vigoare pana la 31 martie 2026. In prezent, Guvernul Romaniei a adoptat o noua Ordonanta de Urgenta (OUG) prin care se extinde plafonarea preturilor la gaz pana pe 31 martie 2027.

Grupul revizuieste si implementeaza activ politici si strategii de recuperare a pierderii generate de cresterea pretului energiei electrice si de management al lichiditatilor care vizeaza printre altele modul de stabilire a pretului de vanzare catre consumatorii finali, intocmirea unor contracte cu clauze specifice, asigurarea de noi facilitati de finantare, monitorizarea atenta a termenelor de plata pentru furnizori si pentru clienti, monitorizarea fluxului de numerar zilnic si prognozat. Grupul continua sa monitorizeze atent evolutia macroeconomica si pe masura ce vor fi disponibile informatii suplimentare, se vor analiza efectele acestora asupra activitatii companiilor din Grup si asupra rezultatelor financiare.

## **2 Bazele contabilitatii**

Aceste situatii financiare anuale consolidate au fost intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara („Standardele Contabile IFRS”) adoptate de Uniunea Europeana. Situatiile financiare consolidate au fost autorizate spre emitere in data de 25 martie 2026 si vor fi supuse aprobarii actionarilor in sedinta programata pentru 29 aprilie 2026.

Incepand cu 31 decembrie 2022, Societatea emite, de asemenea, un set primar de situatii financiare consolidate intocmite in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 (situatii financiare statutare). Pana la 31 decembrie 2021, situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 au fost echivalente cu Standardele Contabile IFRS adoptate de Uniunea Europeana. Incepand cu 31 decembrie 2022, conform Ordinului Ministerului Finantelor Publice (OMFP) nr. 3900/2022 care a inclus o noua clauza legata de conturile de reglementare pentru valorificarea cheltuielilor suplimentare pentru costurile efective cu energie comparativ cu preturile ANRE ex-ante recunoscute in tarifele de distributie pentru reseaua de consum tehnologic propriu, care sunt recunoscute ca imobilizari necorporale (a se vedea setul primar de situatii financiare in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016). De asemenea, conform reglementarilor ANRE emise in 2022, costurile capitalizate ale activelor necorporale imobilizate pentru perioada 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025 se integreaza in evidenta contabila in situatiile financiare anuale cu instructiuni elaborate de Ministerul Finantelor OMFP 2844/2016 cu modificarile si completarile ulterioare.

Grupul a aplicat in mod constant politicile contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate. Detaliile privind politicile contabile ale Grupului sunt incluse in Nota 7 precum si in Nota 8.

**Alte aspecte – format conform cerintelor Autoritatii Europene pentru Valori Mobiliare si Piete**

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **("ESMA")**

Datorita limitarilor tehnice ale software-ului utilizat pentru prezentarea situatiilor financiare consolidate in format electronic unic european („ESEF”), tabelele incluse in notele la situatiile financiare consolidate sunt afisate intr-o maniera liniara, logica si usor de inteles.

### **3 Moneda functionala si moneda de prezentare**

Aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in Lei (RON), aceasta fiind si moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului. Toate sumele au fost rotunjite la cea mai apropiata mie, cu exceptia cazului in care se indica altfel.

### **4 Utilizarea rationamentelor profesionale si a estimarilor**

Pentru intocmirea acestor situatii financiare consolidate, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Grupului si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari. Estimările si ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor sunt recunoscute prospectiv.

#### *(a) Rationamente profesionale*

Informatii cu privire la rationamentele profesionale in aplicarea politicilor contabile care au cele mai semnificative efecte asupra sumelor recunoscute in situatiile financiare consolidate sunt prezentate mai jos.

#### *Recunoasterea veniturilor*

Grupul isi evalueaza angajamentele cu clientii pe baza anumitor criterii pentru a determina daca actioneaza in calitate de contractant principal sau de agent. In aplicarea IFRS 15, Grupul a identificat ca actioneaza in calitate de agent in cadrul tranzactiilor desfasurate ca si Parte Responsabila cu Echilibrarea ("PRE"), iar venitul recunoscut este suma neta a comisionului realizat de Grup. Grupul a concluzionat ca actioneaza in calitate de contractant principal in toate celelalte angajamente contractuale.

#### *Acorduri de concesiune a serviciilor*

Filiarele de distributie (in calitate de concesionari), care la data de 31 decembrie 2020 au fuzionat intr-un singur operator de distributie au incheiat contracte de concesiune cu Ministerul Economiei in anul 2005, actualizate prin acte aditionale. Aceste contracte au ca obiect exploatarea serviciului de distributie a energiei electrice in teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), pe riscul si raspunderea concesionarilor si tinand cont de reglementarile aplicabile exploatarei, modernizarii, reabilitarii si dezvoltarii retelelor de distributie a energiei electrice prevazute in Legea Energiei Electrice, termenii si conditiile licentelor de distributie a energiei electrice si regulamentelor emise de ANRE. Operatorul de distributie format din fuziunea celor trei operatori de distributie din cadrul Grupului, Distributie Energie Electrica Romania, a incheiat acte aditionale la contractele de concesiune semnate cu Ministerul Economiei pentru prestarea serviciului de distributie a energiei electrice in toate cele trei zone.

IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor” trateaza acordurile de concesiune a serviciilor de tipul public-privat. IFRIC 12 se aplica pentru acordurile de concesiune de servicii de tip public-privat daca:

(a) concedentul controleaza sau reglementeaza serviciile pe care concesionarul trebuie sa le presteze cu infrastructura, cui trebuie sa le presteze si la ce pret; si

(b) concedentul controleaza - prin dreptul de proprietate, dreptul la beneficiu sau altfel - orice interes rezidual semnificativ in infrastructura la incheierea perioadei acordului.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Controlul sau reglementarea la care face referire conditia de la punctul (a) poate sa fie de natura contractuala sau de o alta natura (spre exemplu prin intermediul unui organism de reglementare). Activitatea operatorilor serviciului de distributie, inclusiv tarifele de distributie, sunt reglementate de ANRE.

Contractele de concesiune sunt incheiate pe o perioada de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din aceasta perioada. Ca pret pentru concesiune, concesionarii platesc o redeventa anuala recunoscuta in tariful de distributie de 1/1000 din veniturile din distributia energiei electrice. Conform contractelor de concesiune, pentru distributia energiei electrice concesionarii folosesc activele reprezentand reseaua de distributie aflate in proprietatea lor, localizate in teritoriul mentionat anterior. Conform contractelor de concesiune, concedentul va cumpara la sfarsitul perioadei de concesiune dreptul de proprietate asupra "bunurilor relevante", reprezentand in principal retelele de distributie a energiei electrice, la un pret egal cu valoarea bazei reglementate a activelor la sfarsitul perioadei de concesiune.

In cadrul acordurilor de concesiune, Grupul efectueaza cheltuieli semnificative in legatura cu dezvoltarea si mentenanta infrastructurii. Lucrarile de constructii sunt externalizate de catre Grup catre subcontractori sau sunt efectuate intern in cadrul Grupului. Rationamente profesionale semnificative sunt implicate in contabilizarea acordurilor de concesiune conform IFRIC 12, inclusiv in legatura cu recunoasterea veniturilor in baza separarii serviciilor de constructii sau modernizare de cele de operare.

Concesionarii actioneaza in calitate de furnizori de servicii (construiesc, modernizeaza si reabiliteaza reseaua de distributie) si astfel veniturile aferente constructiei sau imbunatatirii infrastructurii sunt inregistrate conform IFRS 15. Acest lucru determina recunoasterea veniturilor si cheltuielilor in contul de profit sau pierdere (aferente constructiei si modernizarii infrastructurii), precum si a unei marje care rezulta din prestarea serviciilor de constructie stabilita de catre Grup. Incepand cu 31 decembrie 2024, Grupul a reevaluat marja aplicata si se aplica o marja de 7,26% pentru perioada 01 ianuarie 2024 – 31 decembrie 2025 pe baza experientei Grupului in colaborarea cu contractori externi. -

#### *(b) Ipoteze si incertitudini datorate estimarilor*

Informatiile privind ipotezele si incertitudinile estimate ce ar putea determina ajustari semnificative in urmatoarele doisprezece luni sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 8 d) – ipoteze cu privire la recunoasterea veniturilor din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri;
- Notele 21 si 34 – ipoteze si estimari cu privire la determinarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor la valoarea pierderilor din credit preconizate, respectiv in determinarea ratelor de pierdere;
- Nota 25 – ipoteze cu privire la valoarea reevaluat a imobilizarilor corporale;
- Notele 30 si 37 – recunoasterea si evaluarea provizioanelor si datoriiilor contingente;
- Nota 21 – ipoteze si estimari ale sumelor de primit de la stat in urma aplicarii schemei de compensare si plafonare.

#### **Determinarea valorilor juste**

Anumite politici contabile ale Grupului si cerintele de prezentare a informatiilor necesita determinarea valorii juste atat pentru activele si datoriile financiare, cat si pentru cele nefinanciare.

In determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Grupul foloseste date observabile pe piata, in masura in care este posibil. Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice pe care Grupul le poate accesa la data evaluarii;



## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi);
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

Daca datele de intrare folosite pentru determinarea valorii juste a unui activ sau unei datorii pot fi clasificate pe diferite niveluri ale ierarhiei valorii juste, atunci determinarea valorii juste este clasificata in intregime in nivelul ierarhiei valorii juste corespunzator nivelului cel mai coborat in care se incadreaza datele de intrare semnificative pentru intreaga evaluare.

Grupul recunoaste transferurile intre nivelurile ierarhiei valorii juste la sfarsitul perioadei de raportare in care a aparut o modificare.

Informatii detaliate despre ipotezele utilizate in determinarea valorilor juste sunt incluse in urmatoarele note:

- Nota 34 – Instrumente financiare;
- Nota 25 – Imobilizari corporale.

## 5 Retratar

In cursul perioadei de raportare, dupa incheierea si reanalizarea schemei de sprijin, Grupul a identificat o eroare in perioadele anterioare, pe care a corectat-o in actualul set de situatii financiare. In anul 2023, anumite solduri prezentate anterior in cadrul creantelor comerciale nefacturate au fost reclasificate la pozitia subventii de primit in cadrul mecanismului de plafonare a preturilor, fara niciun impact asupra profitului sau pierderii sau asupra capitalurilor proprii totale. Retratarrea reprezinta o reclasificare intre liniile de active circulante (creante comerciale si subventii de primit) care a fost identificata la momentul ajustarii schemei de sprijin. Pentru anul 2024, acest aspect a avut un impact de 80.000 mii RON in contul de profit si pierdere, cu efecte corespunzatoare asupra veniturilor, altor venituri si cheltuielilor cu impozitul pe profit, asa cum este prezentat in tabelul de mai jos. Incepand cu 1 noiembrie 2021, in contextul cresterii preturilor pe pietele de energie electrica si gaze naturale la nivel international si national, au fost aplicate o serie de masuri de sprijin pentru clientii de energie electrica si gaze naturale, prin stabilirea unor scheme de compensare si plafonare intre 1 noiembrie 2021 si 30 iunie 2025 pentru energia electrica, si intre 1 noiembrie 2021 si 31 martie 2026 pentru gazele naturale. OUG 32/2024 a introdus reglementarea schemei de sprijin pentru intreaga perioada de aplicare (respectiv retroactiv, incepand cu aprilie 2022); prin urmare, in 2025, cand Grupul a finalizat depunerea cererilor de decontare a tuturor subventiilor pentru intreaga perioada a schemei pentru energie electrica, au fost inregistrate unele ajustari, dupa cum urmeaza:

### Situatia consolidata a pozitiei financiare

|                                     | 31 decembrie<br>2024<br>Raportat<br>anterior | 31<br>decembrie<br>2024<br>Ajustari | 31<br>decembrie<br>2024<br>Retratat | 31 decembrie<br>2023<br>Raportat<br>anterior | 31 decembrie<br>2023<br>Ajustari | 31 decembrie<br>2023<br>Retratat |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Creante comerciale                  | 3.675.688                                    | (613.155)                           | 3.062.533                           | 2.540.442                                    | (580.732)                        | 1.959.710                        |
| Subventii de primit                 | 1.976.697                                    | 595.456                             | 2.572.153                           | 2.614.535                                    | 490.971                          | 3.105.506                        |
| <b>Total active</b>                 | <b>13.939.401</b>                            | <b>(17.699)</b>                     | <b>13.921.702</b>                   | <b>12.771.897</b>                            | <b>(89.761)</b>                  | <b>12.682.136</b>                |
| Rezultat reportat                   | 1.561.291                                    | 80.684                              | 1.641.975                           | 1.259.396                                    | -                                | 1.259.396                        |
| <b>Total capitaluri<br/>proprii</b> | <b>5.700.953</b>                             | <b>80.684</b>                       | <b>5.781.637</b>                    | <b>5.359.964</b>                             | <b>-</b>                         | <b>5.359.964</b>                 |
| Alte datorii                        | 1.585.864                                    | (98.383)                            | 1.487.481                           | 1.035.084                                    | (89.761)                         | 945.323                          |
| <b>Total datorii</b>                | <b>8.238.448</b>                             | <b>(98.383)</b>                     | <b>8.140.065</b>                    | <b>7.411.933</b>                             | <b>(89.761)</b>                  | <b>7.322.172</b>                 |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Situatia consolidata a profitului sau pierderii**

|                                               | <b>31 decembrie 2024<br/>Raportat anterior</b> | <b>31 decembrie 2024<br/>Ajustari</b> | <b>31 decembrie 2024<br/>Retratat</b> |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Venituri                                      | 8.995.202                                      | (15.763)                              | 8.979.439                             |
| Alte venituri din exploatare                  | 1.688.891                                      | 104.485                               | 1.793.376                             |
| Cheltuieli cu impozitul pe profit             | (97.220)                                       | (8.038)                               | (105.258)                             |
| <b>Profitul exercitiului financiar</b>        | <b>389.543</b>                                 | <b>80.684</b>                         | <b>470.227</b>                        |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | 1,15                                           | 0,24                                  | 1,38                                  |

**Situatia consolidata a fluxurilor de numerar**

|                                                         | <b>31 decembrie 2024<br/>Raportat anterior</b> | <b>31 decembrie 2024<br/>Ajustari</b> | <b>31 decembrie 2024<br/>Retratat</b> |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare</b> |                                                |                                       |                                       |
| Profitul exercitiului financiar                         | 389.543                                        | 80.684                                | 470.227                               |
| <b>Ajustari pentru:</b>                                 |                                                |                                       |                                       |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit                       | 97.220                                         | 8.038                                 | 105.258                               |
| <b>Modificari in :</b>                                  |                                                |                                       |                                       |
| Creante comerciale                                      | (1.561.766)                                    | 32,423                                | (1.529.343)                           |
| Subventii de primit                                     | 637.838                                        | (104.485)                             | 533.353                               |
| Alte datorii                                            | 628.975                                        | (16.660)                              | 612.315                               |

**6 Bazele evaluarii**

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

**7 Modificari in politici contabile semnificative**Adoptarea unor noi standarde

Grupul nu a adoptat standarde noi emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate (IASB) si adoptate de UE aplicabile cu 1 ianuarie 2025, astfel ca nu este nicio modificare semnificativa in situatiile consolidate ale Grupului.

Adoptarea noilor modificari aduse standardelor existente

Grupul a aplicat in mod consecvent urmatoarele politici contabile pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate. Noile amendamente la standardele existente intrate in vigoare incepand cu 1 ianuarie 2024 nu au un efect semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului.

Amendamente la Standardele de Contabilitate IFRS emise de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB) care sunt obligatorii pentru perioadele de raportare incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2025, dar fara impact semnificativ asupra situatiilor financiare sunt dupa cum urmeaza:

- Amendamente la IAS 21 „Efectele variatiei cursului de schimb valutar” – Lipsa convertibilitatii (aplicabil pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2025).

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

## **8 Politici contabile**

### **(a) Continuitatea activitatii**

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza continuitatii activitatii. In efectuarea acestei judecati, managementul ia in considerare performanta curenta si accesul la resurse financiare.

La data publicarii acestor situatii financiare consolidate, pozitia de reglementare poate fi modificata in continuare si pot exista legi suplimentare care ar putea avea un impact negativ asupra fluxurilor de numerar operationale ale Grupului in perioada de prognoza. Avand in vedere incertitudinile actuale ale pietei, Grupul monitorizeaza indeaproape contextul pietei si analizeaza continuu oportunitatile de optimizare a datoriilor si de crestere a descoperirilor de cont bancare si a creditelor pe termen lung. Avand in vedere importanta Grupului atat ca furnizor si distribuitor de energie electrica pentru piata romaneasca avand o cota de piata de 39,5% (conform celui mai recent raport disponibil ANRE 2024 pentru segmentul de distributie) pe distributie de energie electrica si de 14,73% (conform celui mai recent raport ANRE noiembrie 2025 pentru segmentul de furnizare) pe piata de furnizare energie electrica si a faptului ca principalul actionar al societatii Electrica SA este Statul Roman, conducerea considera ca va fi disponibila o finantare suficienta pentru a acoperi orice cerinta de finantare care ar putea rezulta din aceste incertitudini si Grupul isi va putea indeplini obligatiile la scadenta.

Pe baza mentiunilor de mai sus si a altor informatii, avand in vedere masurile deja implementate si strategiile de reducere a riscurilor care pot aparea datorita instabilitatii mediului economic, Consiliul de Administratie are, la momentul aprobarii situatiilor financiare consolidate, asteptari rezonabile ca Grupul dispune de resurse adecvate pentru a-si continua activitatea operationala in viitorul previzibil. Astfel, conducerea continua sa intocmeasca situatiile financiare consolidate pe baza continuitatii activitatii.

### **(b) Bazele consolidarii**

#### *(i) Filiale*

Filialele sunt entitati controlate de catre Grup. Grupul controleaza o entitate daca este expus sau are dreptul asupra rentabilitatii variabile pe baza participarii sale in entitate si are capacitatea de a-si utiliza autoritatea asupra entitatii pentru a influenta valoarea rentabilitatii. Filialele sunt incluse in aria de consolidare din momentul in care incepe exercitarea controlului si pana in momentul incetarii lui.

#### *(ii) Pierderea controlului*

In momentul in care se pierde controlul, Grupul derecunoaste activele si datoriile filialei, interesele fara control si alte componente ale capitalurilor proprii aferente filialei. Orice surplus sau deficit rezultat in urma pierderii controlului este recunoscut in situatia profitului sau pierderii. In cazul in care Grupul pastreaza interese in fosta filiala, atunci acele interese sunt evaluate la valoarea justa de la momentul in care s-a pierdut controlul. Ulterior, acel interes retinut este contabilizat ca investitie prin metoda punerii in echivalenta sau ca un activ financiar disponibil pentru vanzare, in functie de nivelul de influenta retinut.

#### *(iii) Interese fara control*

Grupul evalueaza interesele fara control in filiala la valoarea cotei-parte detinute din activele nete ale filialei.

Modificarile in interesele Grupului intr-o filiala care nu rezulta in pierderea controlului sunt contabilizate drept tranzactii cu actionarii. Ajustarile aduse intereselor fara control sunt bazate pe cota-parte din activul net al filialei.

#### *(iv) Tranzactii eliminate la consolidare*

Soldurile si tranzactiile in cadrul Grupului, precum si orice venituri sau cheltuieli nerealizate rezultate din tranzactii in cadrul Grupului, sunt eliminate la intocmirea situatiilor financiare consolidate.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Profiturile nerealizate aferente tranzactiilor cu entitatile asociate contabilizate prin metoda punerii in echivalenta sunt eliminate in contrapartida cu investitia, in limita interesului Grupului in entitatea asociata. Pierderile nerealizate sunt eliminate in acelasi fel ca si castigurile nerealizate, insa numai in masura in care nu exista indicii de depreciere a valorii.

#### **(c) Combinari de intreprinderi**

Achizitiile de intreprinderi sunt contabilizate folosind metoda achizitiei. Contraprestatia transferata intr-o combinatie de intreprinderi este masurata la valoarea justa, care este calculata ca suma a valorilor juste la data achizitiei ale activelor transferate de Grup, datoriiilor suportate de Grup fata de fostii proprietari ai entitatii achizitionate si participatia emisa de Grup in schimbul controlului asupra entitatii achizitionate. Costurile legate de achizitie sunt recunoscute in profit sau pierdere, pe masura ce sunt suportate.

#### **(d) Venituri**

Grupul recunoaste veniturile din contractele cu clientii in conformitate cu standardul IFRS 15.

Conform acestui standard, venitul este recunoscut atunci cand sau pe masura ce clientul obtine control asupra bunurilor sau serviciilor prestate, la valoarea care reflecta pretul pe care Grupul se asteapta sa fie indreptatit sa-l primeasca in schimbul acestor bunuri si servicii. Veniturile sunt recunoscute la valoarea justa a serviciilor prestate sau bunurilor livrate, nete de TVA, accize si alte taxe aferente vanzarii.

##### *Furnizarea si distributia energiei electrice*

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice catre consumatori sunt recunoscute atunci cand energia electrica este livrata catre consumatori (consumata de catre consumatori), pe baza citirilor de contoare si pe baza estimarilor pentru energia electrica livrata si pentru care inca nu s-au efectuat citiri. Facturarea consumului de energie electrica este efectuata lunar. Facturile lunare de energie electrica au la baza citirile de contoare sau consumurile estimate pe baza datelor istorice ale fiecarui consumator. Energia electrica furnizata consumatorilor care nu a fost inca facturata la data raportarii este estimata pe baza mediei recente a consumurilor sau pe baza citirilor ulterioare. Diferentele dintre sumele estimate si cele efective sunt inregistrate in perioadele ulterioare.

Veniturile din furnizarea si distributia energiei electrice includ de asemenea costul certificatelor verzi refacturat consumatorilor finali (a se vedea paragraful k).

Grupul actioneaza in calitate de agent in cadrul tranzactiilor desfasurate ca si Parte Responsabila cu Echilibrarea („PRE”). Astfel, in calitate de agent, Grupul recunoaste venituri pentru comisionul perceput in schimbul facilitarii transferului de bunuri sau servicii. Orice titular de licenta de productie/furnizare/distributie este obligat sa se constituie ca Parte Responsabila cu Echilibrarea sau sa isi delege responsabilitatea catre o Parte Responsabila cu Echilibrarea. Prin delegarea responsabilitatii catre un PRE exista avantajul agregarii dezechilibrelor, in sensul reducerii costurilor in Piata de Echilibrare comparativ cu situatia in care producatorul/furnizorul/distribuitorul s-ar constitui in nume propriu ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

Electrica Furnizare S.A. actioneaza in calitate de PRE pentru un numar mare de participanti, atat producatori de energie electrica, cat si furnizori de energie electrica si operatori de distributie a energiei electrice. PRE Electrica utilizeaza, pentru decontarea dezechilibrelor, „metoda de redistribuire interna a platilor”, asigurand avantajele agregarii dezechilibrelor pentru toti participantii inclusi in PRE. PRE Electrica asigura transmiterea notificarilor fizice catre CNTEE Transelectrica SA si are rolul de a echilibra diferentele dintre energia electrica contractata si energia electrica masurata la nivelul intregului PRE.

##### *Productia si vanzarea de energie electrica*

Energia electrica produsa de Grup este vanduta in principal pe Piata pentru Ziua Urmatoare, iar venitul este recunoscut atunci cand energia electrica este livrata in retea si este vanduta pe piata.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Vanzarea de certificate verzi*

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea. Valorificarea CV se poate face pe pietele OPCOM spot, la termen sau pe piata combinata. Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare. Veniturile din vanzarea certificatelor verzi sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii la momentul vanzarii acestora pe piata.

#### *Acorduri de concesiune a serviciilor*

Veniturile aferente serviciilor de constructie sau modernizare, efectuate in baza unui contract de concesiune, sunt recunoscute pe baza stadiului de executie a lucrarilor, conform politicii contabile privind recunoastere veniturilor din contractele de constructii, dupa cum urmeaza:

- Veniturile din modificarile contractuale si din platile de stimulente sunt recunoscute atunci cand exista un drept la plata si este foarte probabil ca acesta sa fie agreeat de catre client. Contravaloarea variabila este analizata la nivelul fiecarui contract, in functie de faptele, circumstantele si termenii fiecarui proiect si este recunoscuta numai in masura in care este foarte probabil sa nu fie anulata in viitor. Veniturile din despagubiri sunt recunoscute numai daca este foarte probabil sa nu fie anulate in perioade viitoare.
- Cand rezultatul unui contract de constructie poate fi estimat in mod credibil, atunci venitul contractual este recunoscut in situatia profitului sau pierderii in functie de stadiul de executie a contractului. Stadiul de executie a contractului este determinat prin studii asupra muncii prestate. Altfel, venitul contractual este recunoscut doar in masura in care este probabil ca aceste costuri contractuale suportate sa fie recuperate.
- Costurile contractuale sunt recunoscute in perioada in care sunt suportate cu exceptia cazului in care acestea creeaza un activ privind activitatea viitoare a contractului. O pierdere preconizata in contractul de constructie este recunoscuta imediat drept cheltuiala.

#### **(e) Alte venituri**

##### *Venituri din subventii*

Veniturile din subventii sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in perioadele in care Grupul recunoaste drept cheltuieli costurile aferente pentru care subventiile sunt destinate sa le compenseze, ca urmare aplicarii plafonului pretului energiei electrice. Aceste subventii sunt recuperabile de la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala pentru consumatorii casnici si de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a pretului energiei electrice pentru perioada 1 noiembrie 2021 – 30 iunie 2025 si a gazelor naturale pentru perioada 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2026, plafonare extinsa ulterior pana pe 31 martie 2027. Incepand cu aprilie 2022 veniturile din subventii se inregistreaza ca diferenta intre venitul calculat la pretul contractului si venitul facturat clientului la pretul plafonat.

#### **(f) Reparatii si intretinere**

Cheltuielile de reparatie si intretinere sunt inregistrare ca baza de cheltuieli de exploatare pe baza de angajamente.

#### **(g) Venituri si cheltuieli financiare**

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Veniturile si cheltuielile financiare ale Grupului includ:

- venituri din dobanzi;
- cheltuieli cu dobanzile;
- castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar cu privire la activele si datoriile financiare;
- pierderi din depreciere cu privire la activele financiare (altele decat creantele comerciale).

Venitul sau cheltuiala cu dobanzile este recunoscut(a) prin aplicarea metodei dobanzii efective.

Veniturile din active financiare sunt recunoscute initial la valoarea justa plus sau minus costurile tranzactiei care sunt direct atribuibile achizitiei sau emiterii acestora.

#### **(h) Beneficiile angajatilor**

##### *(i) Beneficii pe termen scurt ale angajatilor*

Beneficiile pe termen scurt ale angajatilor sunt evaluate pe o baza neactualizata si sunt recunoscute drept cheltuiala pe masura ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscuta la valoarea care se asteapta sa fie platita daca Grupul are o obligatie prezenta, legala sau implicita, de a plati aceasta suma pentru servicii furnizate anterior de catre angajat, iar obligatia poate fi estimata in mod credibil.

##### *(ii) Planuri de beneficii determinate*

Obligatia neta a Grupului cu privire la planurile de beneficii determinate este calculata separat pentru fiecare plan prin estimarea sumei beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au castigat in perioada curenta si in perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume la valoarea lor prezenta.

Calculul obligatiilor aferente beneficiilor determinate este efectuat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluarile datoriei nete aferente beneficiilor determinate, care cuprind castiguri sau pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat in alte elemente ale rezultatului global. Grupul determina cheltuiala/(venitul) net cu dobanda aferenta datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei, prin aplicarea ratei de actualizare folosite la evaluarea obligatiei privind beneficiile determinate la inceputul perioadei anuale, la valoarea neta a datoriei la acea data, tinand cont de orice modificari ale datoriei nete privind beneficiul determinat in cursul perioadei ca urmare a contributiilor si platilor de beneficii. Cheltuiala neta cu dobanda si alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

Atunci cand beneficiile aferente unui plan sunt modificate sau atunci cand un plan este redus, modificarile de beneficii rezultate care se refera la serviciile trecute sau castigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii. Grupul recunoaste castigurile si pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinat atunci cand are loc decontarea.

##### *(iii) Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor*

Obligatia neta a Grupului cu privire la beneficiile pe termen lung ale angajatilor reprezinta valoarea beneficiilor viitoare castigate de angajati in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare. Aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Reevaluarile sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii in perioada in care acestea apar.

##### *(iv) Beneficiile la desfacerea contractului de munca*

Beneficiile la desfacerea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre data la care Grupul nu mai are nicio posibilitate reala de renuntare la oferta si data la care Grupul recunoaste costurile de

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

restructurare. Daca nu se asteapta decontarea beneficiilor in mai putin de 12 luni de la data de raportare, acestea sunt actualizate la valoarea lor prezenta.

#### **(i) Impozitul pe profit**

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent si impozitul amanat. Cheltuiala cu impozitul pe profit este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii cu exceptia cazului in care se refera la combinari de intreprinderi sau elemente recunoscute direct in capitaluri proprii sau in alte elemente ale rezultatului global.

##### *(i) Impozit curent*

Impozitul curent cuprinde impozitul care se asteapta sa fie platit sau primit pentru profitul impozabil sau pierderea fiscala realizata in anul curent, precum si orice ajustare privind impozitul de platit sau de recuperat aferenta anilor precedenti. Acesta este determinat utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data raportarii. Impozitul curent include orice impozite in legatura cu dividendele.

##### *(ii) Rata efectiva de impozitare conform analizei de Pillar 2*

Legea 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de intreprinderi multinationale si nationale de mari dimensiuni transpune in legislatia nationala prevederile Directivei 2523/2022 privind asigurarea unui nivel minim de impozitare, Directiva care include liniile directoare din pilonul doi al „Regulilor-model globale de combatere a erodarii bazei impozabile” („regulile GloBE”/ „Regulile Pilonului 2”) emise de Cadrlul incluziv al OCDE/G20 privind BEPS. De asemenea, conform articolului 5 din Legea 431/2023, pentru aplicarea acestei legi se utilizeaza explicatiile si exemplele din Ghidurile administrative emise de catre Organizatia pentru Cooperare si Dezvoltare Economica („OCDE”).

Regulile GloBE sunt aplicabile grupurilor de companii de mari dimensiuni, atat nationale cat si multinationale, mai exact cele care inregistreaza o cifra de afaceri consolidata (la nivelul intregului grup) de minim 750 milioane Euro in cel putin doi ani din cei patru anteriori anului de referinta.

Conform regulilor GloBE, cota efectiva de impozitare („ETR”) se calculeaza anual la nivel de jurisdictie. ETR este calculata ca raport intre impozitele acoperite ajustate ale Entitatilor Constitutive („CE”) – numaratorul si respectiv profitul net calificat al Entitatilor Constitutive – numitorul. Atat numaratorul, cat si numitorul reprezinta sumele cumulate ale tuturor CE-urilor situate intr-o jurisdictie.

Regimul de protectie tranzitoriu Country-by-Country Reporting (raportarea pentru fiecare tara in parte - „CbCR”) identifica jurisdictiile cu „risc scazut” prin aplicarea a trei teste cantitative, valorificand datele existente din raportul CbCR si din contabilitatea entitatilor parte a grupului multinational. In cazul grupurilor nationale de mari dimensiuni, deoarece acestea nu sunt obligate sa intocmeasca si sa depuna raportari CbC, datele necesare testelor din cadrul regimurilor de protectie vor fi extrase din situatiile financiare calificate (conform art. 36, alineat 7 din Legea 431/2023). Cele trei teste cantitative sunt:

- Testul De Minimis – se considera indeplinit daca veniturile totale din raportul CbCR, respectiv din situatiile financiare calificate, nu depasesc 10 milioane Euro, iar profitul inainte de impozitare nu depaseste 1 milion Euro.
- Testul ETR Simplificat – acesta are in vedere impozitele acoperite simplificate din situatiile financiare calificate raportate la profitul inainte de impozitare din raportul CbCR, respectiv din situatiile financiare calificate. Testul este indeplinit atunci cand procentul astfel calculat este mai mare decat rata minima aplicabila. Rata minima in scopul acestui test este de 15% pentru anul financiar care incepe in 2024, crescand la 16% si 17% pentru anii financiari care incep in 2025 si, respectiv, in 2026.
- Testul Profiturilor de Rutina – se aplica jurisdictiilor in care excluderea profiturilor care au la baza substanta economica („SBIE”) este egala sau depaseste profitul inainte de impozitare din raportul CbCR, respectiv din situatiile financiare calificate. SBIE reprezinta un indicator care se calculeaza in functie de activele imobilizate si respectiv costurile salariale ale grupului in acea jurisdictie.

Entitatile parte a unui grup multinational sau national dintr-o jurisdictie trebuie sa indeplineasca doar unul dintre cele trei teste pentru a se califica pentru aplicarea regimului de protectie tranzitoriu CbCR.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *(iii) Impozit amanat*

Impozitul amanat este recunoscut pentru diferentele temporare dintre valoarea contabila a activelor si datoriilor utilizata in scopul raportarilor financiare si baza fiscala utilizata pentru calculul impozitului pe profit. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru:

- diferente temporare care apar la recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinari de intreprinderi si care nu afecteaza profitul sau pierderea contabila sau fiscala;
- diferente temporare provenind din investitii in filiale, entitati asociate sau entitati controlate in comun, in masura in care Grupul poate exercita controlul asupra perioadei de reversare a diferentelor temporare si este probabil ca acestea sa nu fie reversate in viitorul previzibil; si
- diferente temporare rezultate la recunoasterea initiala a fondului comercial.

Creantele privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate si diferente temporare deductibile numai in masura in care este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea acestora. Creantele privind impozitul amanat sunt revizuite la fiecare data de raportare si sunt diminuate in masura in care nu mai este probabila realizarea beneficiului fiscal aferent.

Impozitul amanat este calculat pe baza cotelor de impozitare care se preconizeaza ca vor fi aplicabile diferentelor temporare la reversarea acestora, utilizand rate de impozitare adoptate sau in mare masura adoptate la data de raportare. Evaluarea impozitului amanat reflecta consecintele fiscale care ar decurge din modul in care Grupul se asteapta, la data de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale. Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt compensate numai daca sunt indeplinite anumite criterii.

Creantele privind impozitul amanat nerecunoscute sunt evaluate la fiecare perioada de raportare si recunoscute in masura in care este probabil sa fie disponibil un profit impozabil viitor fata de care sa poata fi utilizate.

Grupul aplica IFRIC 23 "Incertitudini legate de tratamente fiscale". IFRIC 23 aduce clarificari asupra modului de aplicare a cerintelor in materie de recunoastere si evaluare prevazute de IAS 12 atunci cand exista o incertitudine in privinta tratamentelor fiscale.

Intr-o astfel de situatie, Grupul trebuie sa recunoasca si sa isi evalueze creanta sau datoria privind impozitul curent sau amanat, aplicand cerintele prevazute de IAS 12 pe baza profitului impozabil (a pierderii fiscale), a bazelor fiscale, a pierderilor fiscale neutilizate, a creditelor fiscale neutilizate si a ratelor de impozitare determinate de aplicarea prezentei interpretari.

Grupul analizeaza daca exista probabilitatea (mai mult de 50% sanse) ca autoritatea fiscala sa accepte un tratament fiscal incert.

Astfel, Grupul trebuie sa reflecte efectul incertitudinii pentru fiecare tratament fiscal incert, prin utilizarea oricareia dintre urmatoarele doua metode, in functie de cea de la care entitatea asteapta sa prefigureze cel mai bine rezolvarea incertitudinii:

(a) metoda celei mai probabile valori - valoarea unica cea mai probabila dintr-o gama de rezultate posibile. Aceasta metoda poate prefigura cel mai bine rezolvarea incertitudinii atunci cand exista doar doua rezultate posibile care se exclud reciproc sau daca rezultatele sunt concentrate in jurul unei singure valori.

(b) metoda valorii preconizate - suma valorilor ponderate in functie de probabilitate dintr-o gama de rezultate posibile. Aceasta metoda poate prefigura cel mai bine rezolvarea incertitudinii daca exista o gama de rezultate posibile care nici nu se exclud reciproc, nici nu sunt concentrate in jurul unei singure valori.



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### **(j) Certificate verzi**

##### *Vanzarea de energie electrica*

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali.

Costul certificatelor verzi este recunoscut in situatia profitului sau pierderii pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare, care reprezinta cantitatea de certificate verzi pe care Grupul trebuie sa o achizitioneze pentru anul curent, si pe baza pretului certificatelor verzi achizitionate pe piata centralizata. Obligatia pentru acoperirea cotei obligatorii anuale de achizitie este inregistrata in situatia profitului sau pierderii.

##### *Productia de energie electrica*

Producatorii de energie electrica au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produsa din surse regenerabile si livrata in retea.

Certificatele verzi sunt recunoscute in stocuri in momentul in care producatorul are dreptul sa le primeasca ca urmare a productiei energiei electrice este produsa si livrata in retea, la valoarea nominala 0. Recunoasterea in contul de profit sau pierdere se efectueaza la momentul vanzarii acestora.

#### **(k) Stocuri**

Stocurile costau in principal din piese de schimb care nu indeplinesc criteriile de recunoastere pentru imobilizari corporale, materiale consumabile, marfuri, alte materiale si depozite de gaze naturale.

Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta.

Costul stocurilor se determina pe baza metodei costului mediu ponderat. Costul stocurilor include toate costurile de achizitie si alte cheltuieli legate de aducerea stocurilor in locatie si starea in care se gasesc.

Materialele consumabile folosite pentru reparatiile si intretinerea retelei de distributie sunt incluse in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt consumate si sunt prezentate in cadrul cheltuielilor cu *"Reparatii, intretinere si materiale"*.

#### **(l) Imobilizari corporale**

##### *(i) Recunoastere si evaluare*

Imobilizarile corporale sunt recunoscute initial la cost, care cuprinde pretul de achizitie si alte costuri direct atribuibile achizitiei si aducerii activului in locatie si starea necesare utilizarii sale.

Ulterior recunoasterii initiale, terenurile si cladirile sunt evaluate la valoare reevaluata, mai putin amortizarea cumulata si orice pierderi din depreciere, de la cea mai recenta reevaluare. Celelalte imobilizari corporale sunt evaluate la cost, mai putin orice amortizare cumulata si orice pierderi din depreciere. Reevalorile terenurilor si cladirilor sunt efectuate cu suficienta regularitate, astfel incat valoarea contabila sa nu difere substantial de cea care ar fi determinata folosind valoarea justa la sfarsitul perioadei de raportare. La reevaluarea unei cladiri, amortizarea cumulata este eliminata din valoarea contabila bruta a activului, iar valoarea neta este ajustata la valoarea reevaluata a activului.

Atunci cand parti semnificative ale unei imobilizari corporale au durate utile de viata diferite, acestea sunt contabilizate ca elemente separate (componente majore) de imobilizari corporale.

Proprietatile aflate in curs de constructie in scopuri de productie, aprovizionare sau administrative, sau in scopuri nedeterminate inca, sunt inregistrate la cost, minus orice pierdere din depreciere recunoscuta. Costul include onorariile profesionale si, pentru activele eligibile, costurile indatorarii capitalizate in conformitate cu politica contabila a Grupului.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Amortizarea acestor active, determinata pe aceeasi baza ca si alte active imobiliare, incepe atunci cand activele sunt gata pentru utilizarea prevazuta.

Piese de schimb, echipamentele de rezerva si echipamentele de service sunt clasificate in imobilizari corporale daca se asteapta ca vor fi utilizate pe mai mult de o perioada sau pot fi utilizate numai in legatura cu un element de imobilizari corporale.

Orice castig sau pierdere la cedarea unei imobilizari corporale este recunoscut in situatia profitului sau pierderii.

#### *(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai daca este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cheltuielilor vor intra in cadrul Grupului.

#### *(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul elementelor de imobilizari corporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Activele achizitionate in leasing sunt amortizate pe durata minima dintre termenul contractului de leasing si durata lor utila de viata, cu exceptia cazului in care exista o certitudine rezonabila ca Grupul va obtine dreptul de proprietate inainte de finalizarea termenului contractului de leasing. Terenurile si imobiliarile in curs nu se amortizeaza.

Duratele utile de viata estimate pentru imobiliarile corporale sunt dupa cum urmeaza:

| <b>Categorie</b>                  | <b>Durate utile de viata (ani)</b> |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| Cladiri                           | 45-70                              |
| Echipamente                       | 3-25                               |
| Mijloace de transport si mobilier | 3-10                               |

Metodele de amortizare, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

#### **(m) Tarife de racordare**

In conformitate cu art. 25, alin. 1 din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale, cu modificarile si completarile ulterioare, accesul la retelele electrice de interes public reprezinta un serviciu obligatoriu, in conditii reglementate, pe care trebuie sa-l indeplineasca operatorul de transport si de sistem, precum si operatorul de distributie.

Astfel, la solicitarea unui utilizator de retea, nou sau preexistent, operatorii de distributie sunt obligati sa comunice conditiile tehnico-economice de racordare la retea si sa colaboreze cu solicitantul pentru alegerea celei mai avantajoase solutii tehnice si economice de racordare. Un contract de racordare este ulterior incheiat intre operatorul de distributie si client, la un tarif reglementat. Constructia efectiva a instalatiei de racordare este realizata de un constructor certificat de catre ANRE.

Grupul incaseaza disponibilitati banesti de la consumatori, iar aceste disponibilitati sunt utilizate numai pentru a achita constructia instalatiei de racordare, iar Grupul trebuie sa utilizeze apoi acest activ pentru conectarea clientilor la retea. In conformitate cu Ordinul ANRE nr. 59/2013, cu modificarile ulterioare.

Grupul recunoaste activele la valoare zero, net de veniturile in avans reprezentate de contributiile primite de la clienti. Activele finantate din tarifele de racordare primite de la noii utilizatori ai retelei de distributie a energiei electrice nu sunt cuprinse in valoarea BAR. In momentul finalizarii contractului de concesiune, activele construite din tarif de racordare vor fi transferate catre concesionar cu titlu gratuit odata cu activele care intra in BAR.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

In cazul clientilor noncasnici, valoarea lucrarilor de racordare, inclusiv cele pentru proiectarea/realizarea racordului/bransamentului, este in intregime suportata de catre clienti. Activele rezultate in urma lucrarilor de racordare:

- In perioada 1 ianuarie 2022 – 24 iulie 2022 intra in patrimoniul operatorului de distributie de la momentul punerii in functiune, in baza OUG nr. 143/2021, fara a fi recunoscute de catre ANRE ca parte din baza de active reglementate;
- Incepand cu 25 iulie 2022 nu intra in patrimoniul operatorului de distributie, in baza Legii nr. 248/2022, respectiv a Ordinului ANRE nr.133/2022, acestea se cedeaza doar spre exploatare operatorului de distributie.

Incepand cu 2021, conform Ordinului ANRE nr. 160/2020 pentru modificarea Ordinului ANRE nr. 59/2013, lucrarile de racordare care sunt finantate de catre consumatori vor ramane in proprietatea acestora si vor fi exploatate de operatorul de retea, in baza unei conventii initiale de catre operatori, incheiate cu utilizatorii, iar instalatiile finantate de catre operatorii de retea sunt in proprietatea acestora. Cu toate acestea, potrivit Ordinului ANRE nr. 17/2021, operatorul de distributie are obligatia sa finanteze lucrarile de racordare ale tuturor consumatorilor casnici si cei non-casnici cu lungimi mai mici de 2,5 km, iar acestea vor ramane in proprietatea operatorului de retea.

#### **(n) Imobilizari necorporale intr-un acord de concesiune a serviciilor**

##### *(i) Recunoastere si evaluare*

Grupul recunoaste o imobilizare necorporala rezultata in urma unui contract de concesiune a serviciilor atunci cand are dreptul sa perceapa tarife pentru utilizarea infrastructurii. O imobilizare necorporala primita drept contravaloare pentru prestarea unor servicii de constructie sau modernizare, in cadrul unui acord de concesiune, este evaluata la valoare justa la recunoasterea initiala, cu referire la valoarea justa a serviciilor prestate. Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarea necorporala este evaluata la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile din depreciere cumulate.

##### *(ii) Amortizare*

Metoda de amortizare utilizata este selectata pe baza tiparului preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare inglobate de activ si este aplicata consecvent de la o perioada la alta, numai daca nu exista vreo modificare a tiparului preconizat de consum al acelor beneficii economice viitoare. Grupul a stabilit ca metoda de amortizare care reflecta in mod corespunzator tiparul preconizat de consumare a beneficiilor economice viitoare este corelata cu amortizarea bazei reglementate a activelor „BAR”.

#### **(o) Alte imobilizari necorporale**

##### *(i) Recunoastere si evaluare*

Alte imobilizari necorporale achizitionate de Grup si care au durate utile de viata determinate sunt evaluate la cost, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare.

##### *(ii) Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai atunci cand acestea cresc beneficiile economice viitoare incorporate in activul la care se refera. Toate celelalte cheltuieli, inclusiv cheltuielile cu fondul comercial generat intern si marcile, sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii atunci cand sunt efectuate.

##### *(iii) Amortizare*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul imobilizarilor necorporale, mai putin valoarea reziduala estimata, utilizand metoda liniara de amortizare pe durata lor utila de viata estimata, si este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii.

Duratele utile de viata estimate pentru programe informatice si licente sunt de 3-5 ani.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Metoda amortizarii, duratele utile de viata si valorile reziduale sunt revizuite la fiecare data de raportare si ajustate corespunzator daca este cazul.

#### **(p) Fondul comercial**

Fondul comercial este masurat la valoarea justa plus suma a oricarui interes care nu controleaza, plus valoarea justa a participatiilor anterioare minus valoarea neta a sumelor la data achizitiei ale activelor identificabile achizitionate si a datoriilor asumate (masurate in conformitate cu IFRS 3).

Fondul comercial rezultat in urma achizitiei de filiale este evaluat la cost minus pierderile acumulate din depreciere.

#### **(q) Instrumente financiare**

Activele si datoriile financiare sunt recunoscute in situatia consolidata a pozitiei financiare a Grupului atunci cand Grupul devine parte a dispozitiilor contractuale ale instrumentului.

Activele si datoriile financiare sunt evaluate initial la valoarea justa. Costurile de tranzactionare care pot fi atribuite direct achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat activele si datoriile financiare recunoscute la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii) sunt adaugate sau deduse din valoarea justa a activelor sau datoriilor financiare, dupa caz, la recunoasterea initiala. Costurile de tranzactionare atribuite direct achizitiei de active sau datorii financiare evaluate la valoarea justa prin situatia profitului sau pierderii sunt recunoscute imediat in situatia profitului sau pierderii.

Un instrument financiar reprezinta orice contract care genereaza atat un activ financiar unei intreprinderi, cat si o datorie financiare sau actiuni de capitaluri proprii unei alte intreprinderi. In acest scop, un activ financiar este orice activ care este (a) numerar; (b) un drept contractual de a primi numerar sau alt activ financiar de la o alta intreprindere; (c) un drept contractual de a schimba instrumente financiare cu o alta intreprindere in conditii care sunt potential favorabile; sau (d) o cota de capital a unei alte intreprinderi.

#### **(i) Active financiare**

Toate achizitiile sau vanzarile uzuale de active financiare sunt recunoscute si derecunoscute la data tranzactiei. Achizitiile sau vanzarile uzuale sunt achizitiile sau vanzarile de active financiare care necesita ca livrarea de active sa se faca in intervalul stabilit de clauzele sau conventiile din piata. Toate activele financiare recunoscute sunt evaluate ulterior in intregime fie la cost amortizat, fie la valoarea justa, in functie de clasificarea activelor financiare.

Activele financiare sunt evaluate initial la valoarea justa si ulterior la costul amortizat in conformitate cu IFRS 9, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente principalului restant.

Costul amortizat al unui activ financiar este suma la care activul financiar este evaluat la recunoasterea initiala mai putin rambursarile principalului, plus amortizarea cumulata utilizand metoda dobanzii efective pentru orice diferenta intre valoarea de la data initiala si valoarea la scadenta, minus ajustarile pentru depreciere. Valoarea contabila bruta a unui activ financiar este costul amortizat al unui activ financiar inainte de ajustarea pentru depreciere.

#### *Castiguri sau pierderi din diferente de curs valutar*

Valoarea contabila a activelor financiare denominate intr-o moneda straina este determinata in acea moneda straina si convertita la cursul spot la sfarsitul fiecarei perioade de raportare.

#### *Credite si creante*

Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactionare direct atribuibile. Ulterior recunoasterii initiale, acestea sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective. Costul amortizat este redus prin ajustari pentru depreciere. Creditele si creantele cuprind creante comerciale, numerar si echivalente de

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

numerar si depozite bancare.

#### *Creante comerciale*

Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul anului, dar facturate in perioada ulterioara sfarsitului de an.

#### *Numerar si echivalente de numerar*

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si a depozitelor cu maturitate de pana la trei luni de la data constituirii care au o expunere nesemnificativa la riscul de modificare a valorii juste, fiind utilizate de Grup pentru managementul angajamentelor pe termen scurt.

#### *Depozite si titluri de stat*

Aceste active sunt recunoscute initial la valoarea justa plus orice costuri de tranzactie direct atribuibile. Depozitele cu scadente mai mari de trei luni sunt prezentate separat de numerar si echivalente de numerar. Depozitele si titlurile de stat reprezinta un drept contractual de a primi numerar. Acestea sunt detinute pana la scadenta pentru a genera venituri din dobanzi pe baza unei rate fixe a dobanzii si sunt evaluate la costul amortizat in conformitate cu IFRS 9.

### **(ii) Datorii financiare**

Toate datoriile financiare sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective sau la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii.

Datoriile financiare care nu sunt (i) consideratia contingenta intr-o combinatie de intreprinderi, (ii) detinute pentru tranzactionare sau (iii) evaluate la valoare justa, sunt evaluate ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective.

Metoda dobanzii efective este o metoda de calculare a costului amortizat al unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile pe perioada respectiva. Rata efectiva a dobanzii este rata care actualizeaza cu exactitate platile viitoare estimate de numerar (inclusiv toate comisioanele si punctele platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactionare si alte prime sau reduceri) pe durata de viata estimata a datoriei financiare, sau (daca este cazul) pe o perioada mai scurta, la costul amortizat al unei datorii financiare.

Alte datorii financiare includ imprumuturi bancare, obligatiuni verzi, descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt, finantari pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune si datorii comerciale.

### **(iii) Capital social**

#### *Actiuni ordinare*

Actiunile ordinare sunt clasificate in capitalurile proprii. Costurile incrementale direct atribuibile emisiunii de actiuni ordinare, nete de orice efecte fiscale, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

#### *Rascumpararea si reemiterea capitalului social (actiuni proprii)*

Atunci cand capitalul social recunoscut ca parte a capitalurilor proprii este rascumparat, valoarea contraprestatiei platite, care include si alte costuri direct atribuibile, neta de efectele fiscale, este recunoscuta ca o reducere a capitalurilor proprii. Actiunile rascumparate sunt clasificate ca actiuni de trezorerie si sunt prezentate ca o rezerva privind actiunile proprii. Atunci cand actiunile de trezorerie sunt vandute sau reemise ulterior, suma incasata este recunoscuta ca o crestere a capitalurilor proprii, iar surplusul sau deficitul inregistrat in urma tranzactiei este prezentat ca prima de emisiune.

### **(iv) Depreciere**

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *Deprecierea activelor financiare*

Grupul recunoaste o ajustare de depreciere pentru pierderile de credit preconizate pentru investitiile in instrumentele de datorie care sunt evaluate la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Valoarea pierderilor de credit preconizate este actualizata la fiecare data de raportare pentru a reflecta modificarile asupra riscului de credit de la recunoasterea initiala a instrumentului financiar respectiv.

Grupul recunoaste intotdeauna pierderile de credit preconizate pe durata de viata pentru creante comerciale. Pierderile de credit preconizate pentru aceste active financiare sunt estimate folosind o matrice de provizioane bazata pe experienta istorica a pierderilor de credite a Grupului, ajustata pentru factorii specifici debitorilor, conditiile economice generale si o evaluare atat a conditiilor curente cat si celor prognozate la data raportarii, inclusiv valoarea in timp a banilor, dupa caz.

#### *(i) Crestere semnificativa a riscului de credit*

In evaluarea daca riscul de credit al unui instrument financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala, Grupul compara riscul de neplata la data de raportare cu riscul de neplata la data initiala de recunoastere.

Independent de analiza de mai sus, Grupul considera ca incapacitatea de plata a survenit atunci cand un activ financiar este restant de mai mult de 90 de zile, cu exceptia cazului in care Grupul dispune de informatii rezonabile si justificabile pentru a demonstra ca este mai adecvat un criteriu de incapacitate de plata mai mare.

#### *(ii) Politica de recunoastere ca pierdere*

Grupul recunoaste ca pierdere un activ financiar dupa finalizarea procedurii de faliment. Activele financiare trecute pe pierdere pot fi supuse in continuare procedurilor de recuperare ale Grupului, tinand seama, daca este cazul, de avizul juridic. Orice recuperari efectuate sunt recunoscute in situatia profitului sau pierderii.

#### *(iii) Evaluarea si recunoasterea pierderilor de credit preconizate*

Evaluarea pierderilor de credit preconizate este o functie a probabilitatii de neplata, a pierderii in caz de neindeplinire a obligatiilor (de exemplu, a amplitudinii pierderii daca exista un risc de neplata) si a expunerii la riscul de neplata. Evaluarea probabilitatii de nerambursare si a pierderii in caz de nerambursare se bazeaza pe date istorice ajustate prin informatiile prospective descrise mai sus. In ceea ce priveste expunerea la riscul de neplata, pentru activele financiare, aceasta este reprezentata de valoarea contabila bruta a activului la data raportarii.

Pentru activele financiare, pierderea creditului preconizata este estimata ca diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale datorate Grupului in conformitate cu contractul si toate fluxurile de numerar pe care Grupul se asteapta sa le primeasca, actualizate cu rata initiala a dobanzii efective.

#### *Derecunoasterea activelor financiare*

Grupul derecunoaste un activ financiar numai in momentul expirarii drepturilor contractuale la fluxurile de trezorerie din activ sau atunci cand transfera activul financiar si in mod semnificativ, toate riscurile si avantajele proprietatii asupra activului catre o alta entitate. In cazul in care Grupul nu transfera si nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii si continua sa controleze activul transferat, Grupul isi recunoaste participatia pastrata asupra activului si o datorie asociata pentru sumele pe care ar putea sa le plateasca. In cazul in care Grupul isi pastreaza in mod substantial toate riscurile si avantajele proprietatii asupra unui activ financiar transferat, Grupul continua sa recunoasca activele financiare si recunoaste, de asemenea, un imprumut garantat pentru sumele incasate.

#### **(r) Rezerva din reevaluare**

Diferenta dintre valoarea reevaluată si valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale este recunoscuta ca rezerva din reevaluare in capitalurile proprii.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata si cumulata in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii in masura in care aceasta compenseaza o descrestere cu aceeasi suma a activului, recunoscuta anterior in situatia profitului sau pierderii.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuată ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in situatia profitului sau pierderii. Cu toate acestea, diminuarea este recunoscuta in capitalurile proprii la rezerve din reevaluare, daca exista un sold creditor in rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Rezerva din reevaluare este transferata la rezultatul reportat intr-o suma corespunzatoare utilizarii activului (pe masura amortizarii) si la cedarea activului.

#### **(s) Dividende**

Dividendele sunt recunoscute ca o reducere a capitalurilor proprii in perioada in care este aprobata repartizarea lor si sunt recunoscute ca datorie in masura in care sunt neplatite la data de raportare. Dividendele sunt prezentate in notele din situatiile financiare atunci cand repartizarea lor este propusa dupa data de raportare si inaintea datei de emitere a situatiilor financiare.

#### **(t) Contributii ale actionarilor in natura**

Aceste contributii de la un actionar reprezinta contributii platite in avans constituind terenuri pentru care Societatea a obtinut titluri de proprietate si care conduc la o emisiune viitoare de actiuni. Sumele inregistrate au la baza valoarea justa a terenurilor.

#### **(u) Provizioane**

Un provizion este recunoscut in cazul in care, ca urmare a unui eveniment anterior, Grupul are o obligatie curenta, legala sau implicita, care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizand o rata inainte de impozitare care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca o cheltuiala financiara.

Grupul constituie provizioane pentru restructurare atunci cand a aprobat un plan oficial detaliat pentru restructurare, iar restructurarea fie a inceput, fie a fost anuntata public. Nu se constituie provizioane pentru pierderile operationale viitoare.

#### **(v) Active si datorii contingente**

O datorie contingenta este:

(a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Grupului; sau

(b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece:

i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau

ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare ale Grupului, ci sunt prezentate in note, cu exceptia cazului in care posibilitatea unor iesiri de resurse incorporand beneficii economice este indepartata.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Grup.

Un activ contingent nu este recunoscut in situatiile financiare ale Grupului, ci este prezentat atunci cand o intrare de beneficii economice este probabila.

#### **(w) Leasing**

*(i) Grupul in calitate de locatar*

Grupul aplica IFRS 16 „Contracte de leasing”.

La initierea unui angajament, Grupul determina daca angajamentul este sau contine o operatiune de leasing. Grupul recunoaste un activ aferent dreptului de utilizare corespondent cu o datorie din leasing pentru toate angajamentele de leasing in care Grupul este locatar, cu exceptia contractelor de leasing pe termen scurt (cu o durata de cel mult 12 luni) si pentru contractele de leasing care au valoare mica (sub 5.000 USD). Pentru aceste contracte de leasing, Grupul recunoaste platile de leasing ca pe o cheltuiala operationala, utilizand fie o baza liniara pe toata durata leasingului, fie o alta baza sistematica daca acea baza este mai reprezentativa pentru modelul in timp in care beneficiile economice generate din activele inchiriate sunt consumate.

Datoria ce decurge din contractul de leasing este evaluata initial la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data, utilizand rata de dobanda implicita a leasingului. Daca aceasta rata nu poate fi determinata imediat, Grupul trebuie sa utilizeze rata de dobanda marginala.

Datoriile care decurg din contractele de leasing sunt prezentate separat in situatia consolidata a pozitiei financiare. Datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata ulterior prin cresterea valorii contabile pentru a reflecta dobanda aferenta datoriei care decurge din contractul de leasing (folosind rata dobanzii efective) si prin scaderea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate.

Grupul reevalueaza datoria care decurge din contractul de leasing (facand o ajustare corespondenta a activului aferent dreptului de utilizare) atunci cand:

- durata contractului de leasing s-a modificat sau exista un eveniment semnificativ sau o modificare a circumstantelor rezultand in modificarea evaluarii exercitarii unei optiuni de cumparare a activului-suport, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite utilizand o rata de actualizare revizuita;
- are loc o modificare a platilor de leasing viitoare care rezulta dintr-o schimbare a unui indice sau a unei rate utilizat(e) sau are loc o modificare a sumelor preconizate ca vor fi datorate in functie de valoarea reziduala garantata, in acest caz datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata prin actualizarea platilor de leasing revizuite folosind o rata de actualizare nemodificata (cu exceptia cazului in care modificarea platilor de leasing este rezultatul unei modificari a ratelor fluctuante ale dobanzii, caz in care se utilizeaza o rata de actualizare revizuita);
- are loc o modificare a contractului de leasing si modificarea nu este contabilizata ca un leasing separat, caz in care datoria care decurge din contractul de leasing este evaluata pe baza duratei contractului de leasing modificat prin actualizarea platilor de leasing revizuite, utilizand o rata de actualizare revizuita la data efectiva a modificarii.

Activele aferente drepturilor de utilizare sunt amortizate pe perioada cea mai scurta dintre perioada de leasing si durata de viata utila a activului-suport. In cazul in care leasingul transfera dreptul de proprietate asupra activului-suport sau costul activului aferent dreptului de utilizare reflecta faptul ca Grupul va exercita o optiune de cumparare, activul aferent dreptului de utilizare este amortizat pe durata de viata utila a activului-suport. Amortizarea incepe la data inceperii leasingului. Activele aferente drepturilor de utilizare sunt prezentate pe o linie separata in situatia consolidata a pozitiei financiare.



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *(ii) Venituri din chirii*

Veniturile din chirii aferente imobilizarilor corporale, altele decat investitii imobiliare, sunt recunoscute in *Alte venituri din exploatare*. Veniturile din chirii sunt recunoscute linear pe perioada contractului de chirie.

#### **(x) Investitii in entitati asociate**

O entitate asociata este o entitate asupra careia Grupul are o influenta semnificativa si care nu este nici filiala, nici interes intr-o asociere in participatie. Influenta semnificativa este puterea de a participa la deciziile de politica financiara si operationala ale entitatii in care s-a investit, dar nu reprezinta controlul sau controlul comun asupra acelor politici.

Profitul sau pierderea, activele si datoriile entitatilor asociate sunt incorporate in aceste situatii financiare consolidate folosind metoda punerii in echivalenta, cu exceptia cazului in care investitia este clasificata ca detinuta pentru vanzare, caz in care este contabilizata in conformitate cu IFRS 5.

Conform metodei punerii in echivalenta, o investitie intr-o entitate asociata este recunoscuta initial in situatia consolidata a pozitiei financiare la cost si ajustata ulterior pentru a recunoaste cota-parte a Grupului din profit sau pierdere si din alt rezultat global al entitatii asociate.

Atunci cand ponderea Grupului din pierderile unei entitati asociate depaseste interesul Grupului in acea entitate asociata (care include orice interese pe termen lung care, in esenta, fac parte din investitia neta a Grupului in entitatea asociata), Grupul inceteaza sa-si recunoasca cota sa din pierderile ulterioare. Pierderile suplimentare sunt recunoscute numai in masura in care Grupul a suportat obligatii legale sau implicite sau a efectuat plati in numele entitatii asociate.

O investitie intr-o entitate asociata este contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta de la data la care entitatea in care s-a investit devine o entitate asociata. La achizitionarea investitiei intr-o entitate asociata, orice exces al costului investitiei fata de cota Grupului din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile ale entitatii in care s-a investit este recunoscut ca fond comercial, care este inclus in valoarea contabila a investitiei. Orice exces al cotei Grupului din valoarea justa neta a activelor si pasivelor identificabile fata de costul investitiei, dupa reevaluare, este recunoscut imediat in profit sau pierdere in perioada in care investitia este achizitionata.

Cerintele IAS 36 sunt aplicate pentru a determina daca este necesar sa se recunoasca orice pierdere din depreciere cu privire la investitia Grupului intr-o entitate asociata. Atunci cand este necesar, intreaga valoare contabila a investitiei (inclusiv fondul comercial) este testata pentru depreciere in conformitate cu IAS 36 ca un singur activ prin compararea valorii sale recuperabile (cea mai mare dintre valoarea de utilizare si valoarea justa minus costurile de cedare) cu valoarea sa contabila. Orice pierdere din depreciere recunoscuta nu este alocata niciunui activ, inclusiv fondului comercial care face parte din valoarea contabila a investitiei. Orice reluare a acelei pierderi din depreciere este recunoscuta in conformitate cu IAS 36 in masura in care valoarea recuperabila a investitiei creste ulterior.

Grupul intrerupe utilizarea metodei punerii in echivalenta de la data la care investitia inceteaza sa mai fie o societate asociata.

#### **(y) Subventii guvernamentale**

Conform IAS 20, Grupul recunoaste o subventie guvernamentala numai atunci cand exista o asigurare rezonabila ca entitatea indeplineste conditiile necesare acordarii subventiei si ca aceasta va fi primita. Subventiile sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere pe masura inregistrarii costurilor care fac obiectul subventiei.

Daca subventia este acordata pentru a rambursa costurile suportate sau care urmeaza sa fie suportate in prezent sau in viitor, atunci subventia este recunoscuta in contul de profit sau pierdere in perioadele in care sunt inregistrate costurile care fac obiectul subventiei. Subventia va fi prezentata ca o linie separata la pozitia „Alte venituri de exploatare” din contul de profit sau pierdere.

#### **(z) Raportare pe segmente**

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

Rezultatele obtinute pe segmente, care sunt raportate catre Consiliul de Administratie al Societatii (principalului factor decizional operational) includ elemente direct atribuibile unui segment, precum si elemente care pot fi alocate pe o baza rezonabila.

#### **(aa) Evenimente ulterioare**

Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare 31 decembrie 2025 si care furnizeaza informatii suplimentare despre conditiile care existau la aceasta data de raportare (evenimente care determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare consolidate. Evenimentele care au avut loc dupa data de raportare si care ofera informatii despre conditiile aparute ulterior datei de raportare (evenimente care nu determina ajustari ale situatiilor financiare) sunt prezentate in notele la situatiile financiare consolidate atunci cand sunt semnificative. Atunci cand ipoteza continuitatii activitatii nu mai este adecvata in timpul sau dupa perioada de raportare, situatiile financiare nu sunt intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

## **9 Adoptarea de noi standarde si interpretari**

### ***Aplicarea initiala a noilor amendamente la standardele existente in vigoare pentru anul curent***

In anul curent, Grupul a aplicat amendamente la IAS 21 „Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar: Lipsa convertibilitatii” emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB) care sunt obligatorii pentru perioadele de raportare incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2025. Adoptarea acestor amendamente nu a avut impact semnificativ asupra informatiilor care trebuie furnizate sau asupra sumelor raportate in aceste situatii financiare.

### ***Standarde si amendamente la standardele existente emise de IASB si adoptate de UE, dar care nu au intrat inca in vigoare***

La data aprobarii acestor situatii financiare consolidate, urmatoarele amendamente la standardele existente au fost emise de IASB si adoptate de UE nu sunt inca in vigoare:

- Amendamente la IFRS 9 „Instrumente financiare” si IFRS 7 “Instrumente financiare: Presentari”: Amendamente la clasificarea si evaluarea instrumentelor financiare (aplicabil pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2026)
- Amendamente la IFRS 9 „Instrumente financiare” si IFRS 7 “Instrumente financiare: Presentari”: Contracte care fac referire la energia electrica dependenta de conditiile naturale ((aplicabil pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2026)
- Amendamente la IFRS 1 „Aplicarea pentru prima data a IFRS”, IFRS 7 “Instrumente financiare: Presentari”, IFRS 9 „Instrumente financiare”, IFRS 10 „Situatii financiare consolidate” si IAS 7 „Situatia fluxurilor de numerar”: Imbunatatiri anuale ale Standardelor de Contabilitate IFRS - Volumul 11 (aplicabil pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2026)

Grupul a ales sa nu adopte aceste amendamente la standardele existente inaintea datelor efective de intrare in vigoare. Grupul anticipeaza ca adoptarea acestor standarde si amendamente la standardele existente nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului in perioada de aplicare initiala.

### ***Standarde noi si amendamente la standardele existente emise de IASB, dar care nu au fost inca adoptate de UE***

In prezent, Standardele Contabile IFRS asa cum au fost adoptate de UE nu difera semnificativ fata de reglementarile adoptate de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB), cu exceptia urmatoarelor standarde noi, amendamente la standardele existente si interpretari noi, care nu au fost aprobate pentru utilizare in UE la data publicarii situatiilor financiare consolidate (datele de intrare in vigoare mentionate mai jos sunt pentru Standardele Contabile IFRS emise de IASB):

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

- IFRS 14 „Conturi de amanare aferente activitatilor reglementate” (aplicabil pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2016) – Comisia Europeana a decis sa nu emita procesul de aprobare a acestui standard interimar si sa astepte standardul final;
- IFRS 18 Prezentare si dezvaluire de informatii in situatiile financiare (data intrarii in vigoare stabilita de IASB: 1 ianuarie 2027). IFRS 18 va inlocui IAS 1 „Prezentarea situatiilor financiare”. Standardul introduce trei seturi de cerinte noi pentru ca societatile sa-si imbunatareasca raportarea performantei financiare si pentru a da investitorilor o baza mai buna de analiza si comparare a companiilor. Principalele modificari in noul standard fata de IAS 1 se refera la: (a) introducerea de categorii (operatiuni de exploatare, de investitii, de finantare, referitoare la impozitul pe profit si intrerupte) si de sub-totaluri definite in situatia profitului sau a pierderii; (b) introducerea de cerinte pentru imbunatatirea agregarilor si a dezagregarilor; (c) introducerea de informatii privind masurile de performanta stabilite de conducere (MPC-uri) in notele la situatiile financiare.
- IFRS 19 “Filiale fara responsabilitate publica: informatii de furnizat” (aplicabil pentru perioadele anuale incepand cu sau dupa 1 ianuarie 2027, neadoptat inca de UE). Standardul permite filialelor sa ofere informatii restranse atunci cand aplica Standardele de Contabilitate IFRS in situatiile financiare. IFRS 19 este optional pentru filialele eligibile si stabileste cerintele de furnizare de informatii pentru filialele care aleg sa il aplice.
- Amendamente la IAS 21 - Tranzitia la o moneda de prezentare hiperinflationista (data intrarii in vigoare stabilita de IASB: 1 ianuarie 2027, dar inca neadoptat de UE)
- Amendamente la IFRS 10 si IAS 28 - Vanzarea de sau contributia cu active intre un investitor si entitatile asociate sau asocierile in participatie ale acestuia si amendamentele ulterioare (data intrarii in vigoare a fost amanata pe perioada nedeterminata de IASB, dar este permisa aplicarea anticipata)

Grupul anticipeaza ca adoptarea acestor standarde noi si amendamente la standardele existente nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare consolidate ale Grupului in perioada de aplicare initiala.

Reglementarile contabile pentru contractele de acoperire impotriva riscurilor pentru un portofoliu de active si datorii financiare nu au fost adoptate de UE. Conform estimarilor Grupului, aplicarea reglementarilor contabile privind contractele de acoperire impotriva riscurilor unui portofoliu de active sau pasive financiare in conformitate cu IAS 39 - Instrumente financiare, recunoastere si evaluare nu ar avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare, daca ar fi aplicata la data bilantului.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

#### **10 Segmente operationale**

##### **(a) Bazele segmentarii**

Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos:

| <b>Segmente raportabile</b>                        | <b>Activitate</b>                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Furnizare de energie electrica si gaze naturale    | Achizitie de energie electrica, gaze naturale si vanzare a energiei electrice si gazelor naturale catre consumatorii finali (include Electrica Funizare S.A.)                                                                                                |
| Distributie de energie electrica                   | Operarea, mentenanta si constructia retelei electrice operate de Grup (include activitatea Societatii de Distributie Energie Electrica Romania SA si activitatea desfasurata de Electrica Serv SA in cadrul retelei de distributie)                          |
| Productia de energie electrica                     | Productia de energie electrica din surse regenerabile (Sunwind Energy S.R.L., New Trend Energy S.R.L., Crucea Power Park S.R.L, Foton Power Energy S.R.L. si activitatea desfasurata de catre Electrica S.A. in segmentul de productie de energie electrica) |
| Servicii aferente retelelor de distributie externe | Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru retele de distributie detinute de alti operatori de distributie (Electrica Serv S.A. – fara activitatea desfasurata in segmentul de distributie de energie electrica)                                          |

Consiliul de Administratie al Societatii revizuieste raportarile interne pentru fiecare segment. „EBITDA ajustata” al fiecarui segment (a se vedea definitia mai jos) este utilizat pentru evaluarea performantei, intrucat conducerea considera ca aceasta informatie este una dintre cele mai relevante in evaluarea rezultatelor segmentelor.

Exista nivele diferite de integrare intre segmentele de furnizare a energiei electrice, distributie a energiei electrice si segmentele externe de intretinere a retelelor electrice. Aceasta integrare include distributia energiei electrice si servicii comune de intretinere a retelelor electrice. Politica de stabilire a preturilor intra-segmente se determina pe baza principiului valorii de piata.

Toate bunurile sunt alocate segmentelor raportabile, cu exceptia investitiilor in entitati asociate si a creantelor privind impozitul amanat.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

**(b) Informatii cu privire la segmentele raportabile**

| Exercitiul financiar incheiat la<br>31 decembrie 2025                                                                                                                                            | Furnizare de<br>energie<br>electrica si<br>gaze<br>naturale | Distributie<br>de energie<br>electrica | Productie de<br>energie<br>electrica | Servicii<br>aferele<br>retelelor de<br>distributie<br>externe | Total pentru<br>segmentele<br>raportabile | Sediul<br>Central | Eliminari si<br>ajustari de<br>consolidare | Total<br>consolidat |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Venituri de la clientii externi                                                                                                                                                                  | 7.878.686                                                   | 2.948.164                              | 16.664                               | 66.641                                                        | 10.910.155                                | 99                | -                                          | <b>10.910.254</b>   |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente                                                                                                                                                         | 65.903                                                      | 2.261.539                              | -                                    | 6.769                                                         | 2.334.211                                 | -                 | (2.334.211)                                | -                   |
| <b>Veniturile segmentului raportabil</b>                                                                                                                                                         | <b>7.944.589</b>                                            | <b>5.209.703</b>                       | <b>16.664</b>                        | <b>73.410</b>                                                 | <b>13.244.366</b>                         | <b>99</b>         | <b>(2.334.211)</b>                         | <b>10.910.254</b>   |
| Alte venituri                                                                                                                                                                                    | 1.130.961                                                   | 190.147                                | -                                    | 20.732                                                        | 1.341.840                                 | 12.827            | (99.617)                                   | <b>1.255.050</b>    |
| <b>Profitul segmentului raportabil<br/>inainte de impozitare</b>                                                                                                                                 | <b>313.255</b>                                              | <b>1.124.083</b>                       | <b>10.961</b>                        | <b>(18.222)</b>                                               | <b>1.430.077</b>                          | <b>105.162</b>    | <b>(100.000)</b>                           | <b>1.435.239</b>    |
| Rezultat financiar net                                                                                                                                                                           | (233.592)                                                   | (209.025)                              | (298)                                | 3.390                                                         | (439.525)                                 | 192.240           | (100.000)                                  | <b>(347.285)</b>    |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si<br>necorporale                                                                                                                                           | (25.585)                                                    | (544.023)                              | (3.290)                              | (23.925)                                                      | (596.823)                                 | (3.986)           | -                                          | <b>(600.809)</b>    |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea<br>imobilizarilor corporale si necorporale, net<br>(Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru<br>deprecierea creantelor comerciale si altor<br>creante, net | -                                                           | -                                      | -                                    | -                                                             | -                                         | -                 | -                                          | -                   |
|                                                                                                                                                                                                  | (30.946)                                                    | (7.431)                                | -                                    | (5.085)                                                       | (43.462)                                  | -                 | -                                          | <b>(43.462)</b>     |
| EBITDA ajustata*                                                                                                                                                                                 | 572.432                                                     | 1.877.132                              | 14.549                               | 2.313                                                         | 2.466.426                                 | (83.092)          | -                                          | <b>2.383.334</b>    |
| Profitul net al segmentului                                                                                                                                                                      | 277.483                                                     | 965.748                                | 10.688                               | (16.717)                                                      | 1.237.202                                 | 101.666           | (120.000)                                  | <b>1.218.868</b>    |
| Beneficiile angajatilor                                                                                                                                                                          | (151.518)                                                   | (966.152)                              | (83)                                 | (50.889)                                                      | (1.168.642)                               | (39.872)          | -                                          | <b>(1.208.514)</b>  |
| Cheltuieli de capital                                                                                                                                                                            | 28.003                                                      | 965.926                                | 48.799                               | 9.561                                                         | 1.052.289                                 | 5.574             | -                                          | <b>1.057.863</b>    |
| <b>Activele segmentului</b>                                                                                                                                                                      | <b>7.256.300</b>                                            | <b>10.972.247</b>                      | <b>383.148</b>                       | <b>442.139</b>                                                | <b>19.053.833</b>                         | <b>2.451.646</b>  | <b>(3.059.421)</b>                         | <b>18.446.058</b>   |
| Creante comerciale si alte creante                                                                                                                                                               | 3.505.775                                                   | 1.135.930                              | 39.425                               | 79.338                                                        | 4.760.468                                 | 49.557            | (1.334.648)                                | <b>3.475.377</b>    |
| Numerar si echivalente de numerar                                                                                                                                                                | 120.004                                                     | 1.878.672                              | 7.943                                | 8.099                                                         | 2.014.718                                 | 18.154            | -                                          | <b>2.032.872</b>    |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii<br>pe termen scurt ale angajatilor                                                                                                                 | 2.845.864                                                   | 1.225.779                              | 30.703                               | 52.482                                                        | 4.154.828                                 | 41.217            | (1.310.561)                                | <b>2.885.484</b>    |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe<br>termen scurt                                                                                                                                            | 1.896.616                                                   | -                                      | -                                    | -                                                             | 1.896.616                                 | 455.840           | -                                          | <b>2.352.456</b>    |
| Leasing                                                                                                                                                                                          | 5.172                                                       | 16.114                                 | 11.835                               | 2.483                                                         | 35.604                                    | 17.508            | -                                          | <b>53.112</b>       |
| Imprumuturi bancare                                                                                                                                                                              | -                                                           | 3.192.178                              | -                                    | -                                                             | 3.192.178                                 | 4.856             | -                                          | <b>3.197.034</b>    |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                                                                                                                        | -                                                           | -                                      | -                                    | -                                                             | -                                         | 2.164.833         | -                                          | <b>2.164.833</b>    |
| Obligatiuni verzi                                                                                                                                                                                | -                                                           | -                                      | -                                    | -                                                             | -                                         | 2.570.950         | -                                          | <b>2.570.950</b>    |

\*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator al Standardelor Contabile IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii Standardelor Contabile IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

# SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

## NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Exercitiul financiar incheiat la<br>31 decembrie 2024 (retrat)                                        | Furnizare de<br>energie<br>electrica si gaze<br>naturale | Distributie<br>de energie<br>electrica | Productie<br>de energie<br>electrica | Servicii aferente<br>retelelor de<br>distributie externe | Total pentru<br>segmentele<br>raportabile | Sediul<br>Central | Eliminari si<br>ajustari de<br>consolidare | Total<br>consolidat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Venituri de la clientii externi                                                                       | 6.281.325                                                | 2.639.999                              | 6.711                                | 51.321                                                   | 8.979.356                                 | 83                | -                                          | <b>8.979.439</b>    |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente                                                              | 28.469                                                   | 2.069.619                              | 5.696                                | 927                                                      | 2.104.711                                 | -                 | (2.104.711)                                | -                   |
| <b>Veniturile segmentului raportabil</b>                                                              | <b>6.309.794</b>                                         | <b>4.709.618</b>                       | <b>12.407</b>                        | <b>52.248</b>                                            | <b>11.084.067</b>                         | <b>83</b>         | <b>(2.104.711)</b>                         | <b>8.979.439</b>    |
| Alte venituri                                                                                         | 1.671.418                                                | 180.771                                | -                                    | 22.228                                                   | 1.874.417                                 | 1.117             | (82.158)                                   | <b>1.793.376</b>    |
| <b>Profitul segmentului raportabil<br/>inainte de impozitare</b>                                      | <b>(300.632)</b>                                         | <b>871.691</b>                         | <b>4.976</b>                         | <b>(14.623)</b>                                          | <b>561.411</b>                            | <b>71.137</b>     | <b>(57.064)</b>                            | <b>575.485</b>      |
| Rezultat financiar net                                                                                | (200.630)                                                | (146.009)                              | -                                    | 3.663                                                    | (342.976)                                 | 127.879           | (62.125)                                   | <b>(277.222)</b>    |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si<br>necorporale                                                | (21.918)                                                 | (561.796)                              | (2.412)                              | (9.956)                                                  | (596.082)                                 | (2.082)           | -                                          | <b>(598.164)</b>    |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea<br>imobilizarilor corporale si necorporale, net               | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                        | -                                         | 1.901             | -                                          | <b>1.901</b>        |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru<br>deprecierea creantelor comerciale si altor<br>creante, net | (87.962)                                                 | (13.844)                               | -                                    | (158)                                                    | (101.964)                                 | -                 | -                                          | <b>(101.964)</b>    |
| EBITDA ajustata*                                                                                      | (78.084)                                                 | 1.579.496                              | 7.388                                | (8.330)                                                  | 1.500.469                                 | (56.561)          | 5.061                                      | <b>1.448.970</b>    |
| Profitul net al segmentului                                                                           | (257.375)                                                | 723.752                                | 4.976                                | (13.219)                                                 | 458.134                                   | 69.158            | (57.064)                                   | <b>470.228</b>      |
| Beneficiile angajatilor                                                                               | (124.187)                                                | (882.445)                              | (41)                                 | (35.649)                                                 | (1.042.322)                               | (35.240)          | -                                          | <b>(1.077.562)</b>  |
| Cheltuieli de capital                                                                                 | 23.448                                                   | 998.689                                | 130.391                              | 4.418                                                    | 1.156.946                                 | 7.225             | -                                          | <b>1.164.171</b>    |
| <b>Activele segmentului</b>                                                                           | <b>6.652.301</b>                                         | <b>10.052.743</b>                      | <b>344.111</b>                       | <b>443.305</b>                                           | <b>17.492.459</b>                         | <b>137.088</b>    | <b>(3.707.845)</b>                         | <b>13.921.702</b>   |
| Creante comerciale si alte creante                                                                    | 3.332.485                                                | 1.733.709                              | 2.703                                | 73.994                                                   | 5.142.891                                 | 6.680             | (2.012.325)                                | <b>3.137.246</b>    |
| Numerar si echivalente de numerar                                                                     | 159.017                                                  | 278.666                                | 1.104                                | 7.667                                                    | 446.454                                   | 8.001             | -                                          | <b>454.455</b>      |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii<br>pe termen scurt ale angajatilor                      | 3.563.416                                                | 1.076.451                              | 24.868                               | 40.427                                                   | 4.705.162                                 | 187.130           | (2.061.843)                                | <b>2.830.449</b>    |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe<br>termen scurt                                                 | 2.007.818                                                | 164.580                                | -                                    | -                                                        | 2.172.398                                 | 318.211           | -                                          | <b>2.490.609</b>    |
| Leasing                                                                                               | 6.290                                                    | 7.355                                  | 25.923                               | 557                                                      | 40.125                                    | 1.665             | -                                          | <b>41.790</b>       |
| Imprumuturi bancare                                                                                   | 49.537                                                   | 2.104.762                              | -                                    | -                                                        | 2.154.299                                 | 236.042           | -                                          | <b>2.390.341</b>    |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                             | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                        | -                                         | -                 | -                                          | -                   |
| Obligatiuni verzi                                                                                     | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                        | -                                         | -                 | -                                          | -                   |

\*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator al Standardelor Contabile IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii Standardelor Contabile IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| Exercitiul financiar incheiat la<br>31 decembrie 2023 (retrat)                                        | Furnizare de<br>energie<br>electrica si gaze<br>naturale | Distributie<br>de energie<br>electrica | Productie<br>de energie<br>electrica | Servicii aferente<br>retelelor de<br>distributie externe | Total pentru<br>segmentele<br>raportabile | Sediul<br>Central | Eliminari si<br>ajustari de<br>consolidare | Total<br>consolidat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Venituri de la clientii externi                                                                       | 7.226.692                                                | 2.542.950                              | 7.903                                | 38.826                                                   | 9.816.371                                 | 222               | -                                          | 9.816.593           |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente                                                              | 53.558                                                   | 1.868.513                              | 6.176                                | 66.182                                                   | 1.994.429                                 | -                 | (1.994.429)                                | -                   |
| <b>Veniturile segmentului raportabil</b>                                                              | <b>7.280.250</b>                                         | <b>4.411.463</b>                       | <b>14.079</b>                        | <b>105.008</b>                                           | <b>11.810.800</b>                         | <b>222</b>        | <b>(1.994.429)</b>                         | <b>9.816.593</b>    |
| Alte venituri                                                                                         | 3.391.201                                                | 154.982                                | -                                    | 22.210                                                   | 3.568.393                                 | 1.220             | (71.060)                                   | 3.498.553           |
| <b>Profitul segmentului raportabil<br/>inainte de impozitare</b>                                      | <b>129.728</b>                                           | <b>729.545</b>                         | <b>3.335</b>                         | <b>3.479</b>                                             | <b>866.087</b>                            | <b>18.109</b>     | <b>13.721</b>                              | <b>897.917</b>      |
| Rezultat financiar net                                                                                | (160.229)                                                | (209.786)                              | (4.232)                              | 12.554                                                   | (361.693)                                 | 67.898            | -                                          | (293.795)           |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si<br>necorporale                                                | (15.555)                                                 | (496.716)                              | (2.341)                              | (8.421)                                                  | (523.033)                                 | (1.448)           | -                                          | (524.481)           |
| Reluarea ajustarilor pentru deprecierea<br>imobilizarilor corporale si necorporale, net               | 41                                                       | -                                      | 159                                  | 1.027                                                    | 1.227                                     | 854               | -                                          | 2.081               |
| (Ajustari)/ Reluarea ajustarilor pentru<br>deprecierea creantelor comerciale si altor<br>creante, net | (67.338)                                                 | (9.212)                                | -                                    | 161                                                      | (76.389)                                  | 569               | -                                          | (75.820)            |
| EBITDA ajustata*                                                                                      | 305.471                                                  | 1.436.047                              | 9.749                                | (1.681)                                                  | 1.749.586                                 | (49.195)          | 13.721                                     | 1.714.112           |
| Profitul net al segmentului                                                                           | 98.403                                                   | 637.759                                | 2.151                                | 826                                                      | 739.139                                   | 23.995            | 8.969                                      | 772.103             |
| Beneficiile angajatilor                                                                               | (104.688)                                                | (794.524)                              | (264)                                | (32.301)                                                 | (931.777)                                 | (30.288)          | -                                          | (962.065)           |
| Cheltuieli de capital                                                                                 | 9.681                                                    | 726.485                                | 10.000                               | 1.981                                                    | 748.147                                   | 2.846             | -                                          | 750.993             |
| <b>Activele segmentului</b>                                                                           | <b>5.613.292</b>                                         | <b>9.619.006</b>                       | <b>187.691</b>                       | <b>481.669</b>                                           | <b>15.901.658</b>                         | <b>125.943</b>    | <b>(3.345.465)</b>                         | <b>12.682.136</b>   |
| Creante comerciale si alte creante                                                                    | 2.082.144                                                | 1.784.184                              | 8.999                                | 109.668                                                  | 3.984.995                                 | 3.055             | (1.934.508)                                | 2.053.542           |
| Numerar si echivalente de numerar                                                                     | 184.140                                                  | 166.103                                | 19.299                               | 3.898                                                    | 373.440                                   | 3.775             | -                                          | 377.215             |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii<br>pe termen scurt ale angajatilor                      | 3.039.725                                                | 1.520.819                              | 12.388                               | 52.979                                                   | 4.625.911                                 | 61.885            | (1.913.286)                                | 2.774.510           |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe<br>termen scurt                                                 | 1.869.706                                                | 774.529                                | -                                    | -                                                        | 2.644.235                                 | 206.986           | -                                          | 2.851.221           |
| Leasing                                                                                               | 6.813                                                    | 21.180                                 | 12.068                               | 994                                                      | 41.055                                    | 2.140             | -                                          | 43.195              |
| Imprumuturi bancare                                                                                   | 200.000                                                  | 900.874                                | -                                    | -                                                        | 1.100.874                                 | 216.768           | -                                          | 1.317.642           |
| Investitii in titluri de stat si depozite                                                             | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                        | -                                         | -                 | -                                          | -                   |
| Obligatiuni verzi                                                                                     | -                                                        | -                                      | -                                    | -                                                        | -                                         | -                 | -                                          | -                   |

\*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator al Standardelor Contabile IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii Standardelor Contabile IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***11 Venituri**

|                                                                                                 | <b>2025</b>       | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| Distributia si furnizarea energiei electrice                                                    | 9.099.284         | 7.208.369                  |
| Venituri din vanzarea certificatelor verzi                                                      | 532.492           | 546.634                    |
| Furnizarea de gaze naturale                                                                     | 195.950           | 155.188                    |
| Venituri aferente constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune (Nota 24) | 962.569           | 998.686                    |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii prestate                                                 | 95.274            | 64.851                     |
| Vanzari de marfuri                                                                              | 13.333            | 3.159                      |
| Venituri din servicii de reconectare                                                            | 11.352            | 2.552                      |
| <b>Total</b>                                                                                    | <b>10.910.254</b> | <b>8.979.439</b>           |

In ceea ce priveste momentul recunoasterii veniturilor, majoritatea serviciilor furnizate de Grup sunt transferate clientului in timp, doar o mica parte in suma de 3.632 mii RON (2024: 2.477 mii RON) fiind transferata la un anumit moment de timp (de exemplu, serviciile de citire furnizate de companiile de distributie, transmiterea unor rapoarte catre clienti cuprinzand analize periodice ale datelor pentru anumite taxe colectate in numele acestora).

**12 Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate**

|                                 | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|---------------------------------|------------------|----------------------------|
| Energie electrica achizitionata | 6.327.602        | 5.897.289                  |
| Certificate verzi achizitionate | 524.416          | 541.653                    |
| Marfuri achizitionate           | 10.648           | 2.801                      |
| Gaze naturale achizitionate     | 186.227          | 147.084                    |
| <b>Total</b>                    | <b>7.048.893</b> | <b>6.588.827</b>           |

Costul energiei electrice si gazelor naturale achizitionate include si costul certificatelor verzi achizitionate de filiala de furnizare care are obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

**13 Alte venituri si cheltuieli de exploatare****(a) Alte venituri din exploatare**

|                                                                             | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Subventii pentru furnizarea de energie electrica si gaze naturale (Nota 21) | 1.081.798        | 1.636.678                  |
| Venituri din chirii                                                         | 62.931           | 91.569                     |
| Penalitati pentru intarziere la plata de la clienti                         | 36.419           | 28.948                     |
| Altele                                                                      | 73.902           | 36.181                     |
| <b>Total</b>                                                                | <b>1.255.050</b> | <b>1.793.376</b>           |

Veniturile din chirii se refera in principal la inchirierea stalpilor de electricitate de catre filialele de distributie catre operatori de telecomunicatii. In 2025, Grupul a recunoscut subventii pe segmentul de furnizare in valoare totala de 1.081.798 mii RON (2024 retratat: 1.636.678 mii RON), in urma aplicarii mecanismului de plafonare si compensare pretului la energie



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

electrica si gaze naturale, aprobat prin Ordinul nr.118/2021 cu modificarile ulterioare si OUG nr.27/2022, aceasta din urma fiind modificata prin OUG nr.119/2022.

**(b) Alte cheltuieli de exploatare**

|                                                                   | <b>2025</b>    | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|
| Alte taxe si impozite                                             | 81.355         | 51.430                     |
| Servicii IT                                                       | 76.000         | 69.815                     |
| Servicii de citiri contoare                                       | 47.188         | 31.719                     |
| Servicii de tiparire si transmitere a facturilor                  | 44.932         | 52.470                     |
| Servicii de paza si protectie                                     | 32.111         | 28.303                     |
| Servicii postale si de telecomunicatii                            | 24.771         | 16.491                     |
| Comisioane bancare                                                | 19.338         | 31.438                     |
| Servicii privind incasarea facturilor                             | 15.891         | 13.534                     |
| Servicii call center                                              | 13.551         | 12.660                     |
| Servicii de curatenie                                             | 11.384         | 9.339                      |
| Penalitati catre bugetele de Stat                                 | 10.913         | 26.265                     |
| Servicii prestate de terti in legatura cu lucrarile de mentenanta | 9.281          | 10.387                     |
| Cheltuieli reclama si publicitate                                 | 7.009          | 7.092                      |
| Notificari transmise clientilor de furnizare                      | 6.584          | 4.163                      |
| Amenzi si penalitati                                              | -              | 28.758                     |
| Altele                                                            | 64.359         | 61.393                     |
| Modificari in provizioane, net                                    | (47.276)       | 34.722                     |
| <b>Total</b>                                                      | <b>417.391</b> | <b>489.979</b>             |

**14 Rezultatul financiar net**

|                                                          | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Venituri din dobanzi                                     | 100.724          | 12.112                     |
| Alte venituri financiare                                 | 522              | 510                        |
| <b>Total venituri financiare</b>                         | <b>101.246</b>   | <b>12.622</b>              |
| Cheltuieli cu dobanzile                                  | (332.598)        | (277.533)                  |
| Cheltuieli cu dobanzile - obligatiuni verzi              | (52.095)         | -                          |
| Costul dobanzii pentru beneficiile angajatilor (Nota 17) | (12.168)         | (9.470)                    |
| Pierderi nete din curs valutar                           | (48.903)         | (2.841)                    |
| Costuri de tranzactie - obligatiuni verzi                | (2.767)          | -                          |
| <b>Total cheltuieli financiare</b>                       | <b>(448.531)</b> | <b>(289.844)</b>           |
| <b>Rezultat financiar net</b>                            | <b>(347.285)</b> | <b>(277.222)</b>           |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***15 Rezultat pe actiune**

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribubil actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

*Profit atribubil actionarilor*

|                                                 | <b>2025</b>      | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Profitul atribubil actionarilor Societatii      | 1.218.868        | 470.260                    |
| <b>Profit atribubil actionarilor Societatii</b> | <b>1.218.868</b> | <b>470.260</b>             |

*Media ponderata a numarului de actiuni ordinare (exprimata in numar de actiuni)*

|                                                    | <b>2025</b>        | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Numar de actiuni ordinare emisa la 1 ianuarie      | 339.553.004        | 339.553.004                |
| <b>Numarul de actiuni ordinare la 31 decembrie</b> | <b>339.553.004</b> | <b>339.553.004</b>         |

|                                               | <b>2025</b> | <b>2024<br/>(Retratat)</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|----------------------------|
| Rezultat pe actiune                           |             |                            |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | <b>3,59</b> | <b>1,38</b>                |

**16 Beneficii pe termen scurt ale angajatilor**

|                                                                                                  | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Datorii catre personal                                                                           | 104.188                      | 72.966                                  | 70.598                                  |
| Portiunea curenta a datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii ale angajatilor | 16.745                       | 21.443                                  | 13.404                                  |
| Contributii la asigurarile sociale                                                               | 62.169                       | 47.159                                  | 30.659                                  |
| Impozit pe salarii                                                                               | 11.391                       | 9.295                                   | 5.887                                   |
| <b>Total</b>                                                                                     | <b>194.493</b>               | <b>150.863</b>                          | <b>120.548</b>                          |

Detalii referitoare la cheltuielile privind beneficiile angajatilor sunt prezentate in Nota 18.

In Romania, toti angajatorii si angajatii, precum si alte categorii de persoane, sunt cuprinsi in categoria contribuabililor la sistemul de asigurari sociale de stat. Sistemul de asigurari sociale acopera pensiile, alocatiile pentru copii, situatiile de incapacitate temporara de munca, riscurile de accidente de munca si boli profesionale si alte servicii de asistenta sociala, indemnizatiile de somaj si stimulentele acordate angajatorilor pentru crearea de locuri de munca.

**17 Beneficii post-angajare si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor**

Grupul furnizeaza beneficii in bani salariatilor in functie de vechime sub forma primelor jubiliare si la pensionare sub forma primelor la pensionare, Beneficiile post-angajare si alte beneficii pe termen lung sunt stipulate in Contractele Colective de Munca.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

In 2025 si 2024, obligatiile privind beneficiile angajatilor au fost calculate de catre un actuar independent prin metoda unitatilor de credit proiectate, beneficiile fiind calculate proportional cu vechimea.

|                                               | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024<br>(Retratat) | 31 decembrie<br>2023 (Retratat) |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Datorii privind beneficiile determinate       | 61.857            | 60.102                          | 55.839                          |
| Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor | 130.276           | 124.038                         | 108.923                         |
| <b>Total</b>                                  | <b>192.133</b>    | <b>184.140</b>                  | <b>164.762</b>                  |
| - Portiunea curenta*                          | 16.745            | 21.443                          | 13.404                          |
| - Portiunea pe termen lung                    | 175.388           | 162.697                         | 151.358                         |

\* inclusa in Datorii catre personal in Nota 16

**(i) Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate si altor beneficii pe termen lung ale angajatilor**

Tabelele urmatoare prezinta reconcilierea dintre soldul initial si cel final al datoriilor privind beneficiile determinate si alte beneficii pe termen lung ale angajatilor si componentele acestora. Nu exista active ale planului de beneficii.

| <b>Datorii privind beneficiile determinate</b>                 | <b>2025</b>    | <b>2024 (Retratat)</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                      | <b>60.102</b>  | <b>55.839</b>          |
| <b><i>Incluse in situatia profitului sau pierderii</i></b>     |                |                        |
| Costul vechimii curente                                        | 5.573          | 6.373                  |
| Costul vechimii trecute                                        | -              | -                      |
| Costul dobanzii                                                | 4.056          | 3.238                  |
| <b><i>Incluse in alte elemente ale rezultatului global</i></b> |                |                        |
| <i>Pierderi din reevaluari</i>                                 |                |                        |
| - Pierderi actuariale                                          | 4.003          | 1.460                  |
| <b><i>Altele</i></b>                                           |                |                        |
| Beneficii platite                                              | (11.877)       | (6.808)                |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                    | <b>61.857</b>  | <b>60.102</b>          |
| <b>Alte beneficii pe termen lung ale angajatilor</b>           | <b>2025</b>    | <b>2024 (Retratat)</b> |
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                      | <b>124.038</b> | <b>108.924</b>         |
| <b><i>Incluse in situatia profitului sau pierderii</i></b>     |                |                        |
| Costul vechimii curente                                        | 7.940          | 8.948                  |
| Costul vechimii trecute                                        | -              | 51                     |
| Pierderi actuariale                                            | 8.680          | 10.973                 |
| Costul dobanzii                                                | 8.113          | 6.233                  |
| <b><i>Altele</i></b>                                           |                |                        |
| Beneficii platite                                              | (18.495)       | (11.090)               |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                    | <b>130.276</b> | <b>124.038</b>         |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Beneficiile determinate se refera la primele de pensionare acordate in functie de vechimea in cadrul Grupului, iar alte beneficii pe termen lung se refera la primele jubiliare acordate in functie de vechime.

**(ii) Ipoteze actuariale**

Urmatoarele sunt principalele ipoteze actuariale la fiecare data de raportare:

**(a) Ipoteze macroeconomice:**

- inflatia. Actuarul a utilizat informatii preluate de la *Comisia Nationala de Strategie si Prognoza*:

| Anul  | Data evaluarii<br>31 decembrie 2025 | Data evaluarii<br>31 decembrie 2024<br>(Retratat) |
|-------|-------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2023  | 11,2%                               | -                                                 |
| 2024  | 4,9%                                | 4,9%                                              |
| 2025  | 7,1%                                | 3,8%                                              |
| 2026  | 5,8%                                | 2,9%                                              |
| 2027  | 3,2%                                | 2,7%                                              |
| 2028  | 3,0%                                | 2,5%                                              |
| 2029  | 2,8%                                | 2,5%                                              |
| 2030+ | 2,5%                                | 2,5%                                              |

- rata de actualizare folosita este bazata pe randamentele obligatiunilor emise de Guvernul Romaniei la data de raportare, respectiv rata de actualizare medie ponderata este de 6,4% p.a. pentru anul 2025 (2024: 7,1%);
- taxele si contributiile sociale sunt cele in vigoare la data de raportare.

**(b) Ipoteze specifice Grupului:**

- pentru anul 2025 au fost luate in considerare ratele de crestere salariale bugetate de Grup. Incepand cu anul 2026, cresterea salariilor este aliniata cu rata inflatiei;
- fluctuatia personalului: pe baza datelor istorice;
- primele jubiliare si la pensionare acordate conform Contractelor Colective de Munca in functie de vechime, dupa cum urmeaza:

**Prime jubiliare in functie de vechimea in cadrul Grupului**

| Vechime | Numar salarii lunare de baza brute |                                 |
|---------|------------------------------------|---------------------------------|
|         | 31 decembrie 2025                  | 31 decembrie 2024<br>(Retratat) |
| 20 ani  | 1                                  | 1                               |
| 25 ani  | 1                                  | 1                               |
| 30 ani  | 2                                  | 2                               |
| 35 ani  | 3                                  | 3                               |
| 40 ani  | 4                                  | 4                               |
| 45 ani  | 5                                  | 5                               |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Prime la pensionare in functie de vechimea in cadrul Grupului**

| <b>Vechime</b>     | <b>Numar salarii lunare de baza brute</b> |                                         |
|--------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | <b>31 decembrie 2025</b>                  | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| Intre 8 si 10 ani  | 2                                         | 2                                       |
| Intre 10 si 25 ani | 3                                         | 3                                       |
| Mai mult de 25 ani | 4                                         | 4                                       |

**Beneficii la desfacerea contractului de munca***(a) Beneficii in urma disponibilizarilor individuale la initiativa Grupului*

Potrivit Contractelor Colective de Munca incheiate intre Grup si sindicate, la desfacerea contractului individual de munca al salariatilor din initiativa Grupului, acesta va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

| <b>Vechime</b>     | <b>Nr. salarii lunare brute de baza</b> |                                         |
|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | <b>31 decembrie 2025</b>                | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| 1 - 2 ani          | 2                                       | 2                                       |
| 2 - 5 ani          | 3                                       | 3                                       |
| 5 - 10 ani         | 4                                       | 4                                       |
| 10 - 20 ani        | 5                                       | 5                                       |
| Mai mult de 20 ani | 8                                       | 8                                       |

*(b) Beneficii in urma disponibilizarilor colective la initiativa Grupului*

In cazul concedierilor colective, conform contractelor colective de munca, Grupul va plati angajatilor beneficii la desfacerea contractului de munca in functie de vechimea in munca, astfel:

| <b>Vechime</b>     | <b>Nr. salarii lunare brute de baza</b> |                                         |
|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | <b>31 decembrie 2025</b>                | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |
| 1 - 3 ani          | 3                                       | 3                                       |
| 3 - 5 ani          | 6                                       | 6                                       |
| 5 - 10 ani         | 7                                       | 7                                       |
| 10 - 20 ani        | 11                                      | 11                                      |
| Mai mult de 20 ani | 16                                      | 16                                      |

Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor cu contract individual de munca incheiat pe durata determinata. Prevederile de mai sus nu se aplica salariatilor care beneficiaza de alte drepturi salariale compensatorii cumulate superioare, stabilite prin reglementari legale privind reorganizarea si restructurarea Grupului. Angajatii reincadrati in cadrul Grupului dupa disponibilizare nu beneficiaza de drepturile prevazute mai sus.

**(iii) Analiza de senzitivitate**

Ipozele actuariale semnificative pentru determinarea obligatiei sunt rata de actualizare, cresterea salariala preconizata, si varsta de pensionare. Analizele de senzitivitate de mai jos au fost determinate pe baza modificarilor rezonabile ale ipotezelor respective la sfarsitul perioadei de raportare, considerand toate celelalte ipoteze constante.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                      | <b>Crestere cu 1%</b>   |                      | <b>Diminuare cu 1%</b>   |                      |
|----------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|
|                      | <b>2025</b>             | <b>2024 (retrat)</b> | <b>2025</b>              | <b>2024 (retrat)</b> |
| Rata de actualizare  | (13.262)                | (11.979)             | 14.873                   | 13.384               |
| Crestere salariala   | 15.607                  | 14.000               | (14.097)                 | (12.700)             |
|                      |                         |                      |                          |                      |
|                      | <b>Crestere cu 1 an</b> |                      | <b>Diminuare cu 1 an</b> |                      |
|                      | <b>2025</b>             | <b>2024 (retrat)</b> | <b>2025</b>              | <b>2024 (retrat)</b> |
| Varsta de pensionare | 1.368                   | 1.239                | (1.368)                  | (1.239)              |

Analiza de senzitivitate prezentata mai sus poate sa nu fie reprezentativa pentru modificarea reala a obligatiei privind beneficiile, deoarece este putin probabil ca modificarile ipotezelor sa se produca separat unele fata de altele, intrucat unele dintre ipoteze pot fi corelate. In analiza de senzitivitate de mai sus, valoarea actualizata a obligatiei privind beneficiile a fost calculata utilizand metoda creditului unitar proiectat la sfarsitul perioadei de raportare, care este aceeaasi cu cea aplicata pentru calcularea obligatiilor privind beneficiile recunoscute in situatia pozitiei financiare.

**18 Cheltuieli privind beneficiile angajatilor**

|                                                                                               | <b>2025</b>      | <b>2024 (Retratat)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|
| Numar mediu de salariat                                                                       | 7.547            | 7.673                  |
| Numar de salariat la 31 decembrie                                                             | 7.484            | 7.794                  |
|                                                                                               |                  |                        |
|                                                                                               | <b>2025</b>      | <b>2024 (Retratat)</b> |
| Salarii si alte retributii*                                                                   | 1.168.175        | 1.054.848              |
| Contributii la asigurarile sociale                                                            | 60.694           | 51.813                 |
| Tichete de masa                                                                               | 63.805           | 57.864                 |
| Beneficii la desfacerea contractului de munca                                                 | 15.474           | 326                    |
| <b>Total cheltuieli privind beneficiile angajatiilor in perioada</b>                          | <b>1.308.148</b> | <b>1.164.851</b>       |
| Cheltuieli privind beneficiile angajatiilor capitalizate                                      | (99.634)         | (87.289)               |
| <b>Total cheltuieli privind beneficiile angajatiilor in situatia profitului sau pierderii</b> | <b>1.208.514</b> | <b>1.077.562</b>       |

*\*Salariile si alte retributii includ costul vechimii curente, beneficiile determinate ale angajatiilor si alte beneficii pe termen lung*

Remunerarea directorilor si administratorilor este prezentata in *Nota 36 b) Parti afiliate*.

**19 Impozit pe profit**

Pentru a determina impozitul curent si amanat, Grupul ia in considerare impactul pozitiiilor fiscale incerte si posibilitatea de a fi datorate taxe si dobanzi suplimentare. Aceasta evaluare se bazeaza pe estimari si ipoteze si poate implica o serie de rationamente profesionale cu privire la evenimente viitoare. Grupul considera ca inregistrările contabile pentru impozite datorate sunt adecvate pentru toti anii fiscali deschisi, in baza evaluarii efectuate de catre conducere luand in calcul diversi factori, inclusiv interpretarea legislatiei fiscale si experienta anterioara. Pot deveni disponibile informatii noi care pot determina Grupul sa modifice rationamentele sale in ceea ce priveste adecvarea datoriilor fiscale existente; astfel de modificari ale datoriilor fiscale vor avea un impact asupra cheltuielii cu impozitul pe profit in perioada in care este efectuata aceasta modificare.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii**

|                                                | 2025           | 2024 (Retratat) |
|------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Cheltuiala cu impozitul curent al perioadei    | 185.487        | 145.644         |
| (Beneficiu)/cheltuiala cu impozitul amanat     | 30.884         | (40.386)        |
| <b>Total cheltuiala cu impozitul pe profit</b> | <b>216.371</b> | <b>105.258</b>  |

**(ii) Sume recunoscute in alte elemente ale rezultatului global**

|                                                           | 2025                     |                     |                    | 2024 (Retratat)          |                     |                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                           | Inainte de<br>impozitare | Beneficiu<br>fiscal | Dupa<br>impozitare | Inainte de<br>impozitare | Beneficiu<br>fiscal | Dupa<br>impozitare |
| Reevaluarea datoriilor privind<br>beneficiile determinate | (4.003)                  | 640                 | (3.363)            | (1.460)                  | 233                 | (1.227)            |
| <b>Total</b>                                              | <b>(4.003)</b>           | <b>640</b>          | <b>(3.363)</b>     | <b>(1.460)</b>           | <b>233</b>          | <b>(1.227)</b>     |

**(iii) Reconcilierea ratei de impozitare efective**

|                                                                                                                  | 2025       |                  | 2024 (Retratat) |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Profit inainte de impozitare</b>                                                                              |            | <b>1.435.239</b> |                 | <b>575.485</b> |
| <b>Impozit calculat prin aplicarea ratei de<br/>impozitare</b>                                                   | <b>16%</b> | <b>229.639</b>   | <b>16%</b>      | <b>85.920</b>  |
| Efectul cheltuielilor nedeductibile                                                                              | 1%         | 7.282            | 3%              | 16.579         |
| Efectul veniturilor neimpozabile                                                                                 | 0%         | (7.102)          | -2%             | (10.638)       |
| Deducerea rezervelor legale                                                                                      | 0%         | (4.610)          | -1%             | (6.635)        |
| Alte efecte fiscale                                                                                              | 0%         | -                | 4%              | 23.464         |
| Impactul pierderilor fiscale ale anului curent pentru care<br>nu au fost recunoscute creante cu impozitul amanat | -1%        | (8.838)          | -1%             | (3.432)        |
| <b>Cheltuiala cu impozitul pe profit</b>                                                                         | <b>15%</b> | <b>216.371</b>   | <b>20%</b>      | <b>105.258</b> |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(iv) Modificarea soldurilor impozitului amanat**

|                                                                    | Sold la 31 decembrie 2025              |                                                  |                                                                   |               |                                  |                                  |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                    | Sold net la 1 ianuarie 2025 (retratat) | Recunoscute in situatia profitului sau pierderii | Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global&alte miscari | Net           | Creante privind impozitul amanat | Datorii privind impozitul amanat |
| <b>2025</b>                                                        |                                        |                                                  |                                                                   |               |                                  |                                  |
| Imobilizari corporale                                              | 51.407                                 | 4.309                                            | -                                                                 | 55.716        | -                                | 55.716                           |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune           | 242.651                                | 21.785                                           | 211                                                               | 264.647       | -                                | 264.647                          |
| Beneficiile angajatilor                                            | (30.438)                               | (1.923)                                          | (640)                                                             | (33.001)      | (33.001)                         | -                                |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale                  | (30.050)                               | (9.204)                                          | -                                                                 | (39.254)      | (39.254)                         | -                                |
| Pierdere fiscala reportata                                         | (19.213)                               | (62.236)                                         | -                                                                 | (81.449)      | (81.449)                         | -                                |
| CPT capitalizat                                                    | (120.855)                              | 33.030                                           | -                                                                 | (87.825)      | (87.825)                         | -                                |
| Alte elemente                                                      | (49.965)                               | 45.122                                           | -                                                                 | (4.842)       | (4.842)                          | -                                |
| <b>Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare</b> | <b>43.537</b>                          | <b>30.884</b>                                    | <b>(429)</b>                                                      | <b>73.992</b> | <b>(246.371)</b>                 | <b>320.363</b>                   |
| Compensari                                                         | -                                      | -                                                | -                                                                 | -             | 135.960                          | (135.960)                        |
| <b>Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat</b>                  | <b>43.537</b>                          | <b>30.884</b>                                    | <b>(429)</b>                                                      | <b>73.992</b> | <b>(110.411)</b>                 | <b>184.403</b>                   |

|                                                                    | Sold la 31 decembrie 2024 (retratat)   |                                                  |                                                                   |               |                                  |                                  |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                    | Sold net la 1 ianuarie 2024 (retratat) | Recunoscute in situatia profitului sau pierderii | Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global&alte miscari | Net           | Creante privind impozitul amanat | Datorii privind impozitul amanat |
| <b>2024 (Retratat)</b>                                             |                                        |                                                  |                                                                   |               |                                  |                                  |
| Imobilizari corporale                                              | 59.516                                 | (3.012)                                          | (5,097)                                                           | 51.407        | -                                | 51.407                           |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune           | 229.694                                | 12.957                                           | -                                                                 | 242.651       | -                                | 242.651                          |
| Beneficiile angajatilor                                            | (27.244)                               | (2.961)                                          | (233)                                                             | (30.438)      | (30.438)                         | -                                |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale                  | (25.560)                               | (4.490)                                          | -                                                                 | (30.050)      | (30.050)                         | -                                |
| Pierdere fiscala reportata                                         | (4.356)                                | (15.197)                                         | 340                                                               | (19.213)      | (19.213)                         | -                                |
| CPT capitalizat                                                    | (123.349)                              | 2.494                                            | -                                                                 | (120.856)     | (120.856)                        | -                                |
| Alte elemente                                                      | (19.787)                               | (30.177)                                         | -                                                                 | (49.964)      | (49.964)                         | -                                |
| <b>Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare</b> | <b>88.914</b>                          | <b>(40.386)</b>                                  | <b>(4.990)</b>                                                    | <b>43.537</b> | <b>(250.520)</b>                 | <b>294.058</b>                   |
| Compensari                                                         | -                                      | -                                                | -                                                                 | -             | 165.893                          | (165.893)                        |
| <b>Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat</b>                  | <b>88.914</b>                          | <b>(40.386)</b>                                  | <b>(4.990)</b>                                                    | <b>43.537</b> | <b>(84.627)</b>                  | <b>128.165</b>                   |



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| 2023 (Retratat)                                                    | Sold la 31 decembrie 2023 (retratat)   |                                                  |                                                                    |               |                                  |                                  |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                    | Sold net la 1 ianuarie 2023 (retratat) | Recunoscute in situatia profitului sau pierderii | Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global &alte miscari | Net           | Creante privind impozitul amanat | Datorii privind impozitul amanat |
| Imobilizari corporale                                              | 36.980                                 | 8.837                                            | 13.699                                                             | 59.516        | -                                | 59.516                           |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune           | 208.015                                | 21.679                                           | -                                                                  | 229.694       | -                                | 229.694                          |
| Beneficiile angajatilor                                            | (21.101)                               | (4.236)                                          | (1.907)                                                            | (27.244)      | (27.244)                         | -                                |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale                  | (30.930)                               | 5.370                                            | -                                                                  | (25.560)      | (25.560)                         | -                                |
| Pierdere fiscala reportata                                         | (6.068)                                | 1.712                                            | -                                                                  | (4.356)       | (4.356)                          | -                                |
| CPT capitalizat                                                    | (152.249)                              | 28.900                                           | -                                                                  | (123.349)     | (123.349)                        | -                                |
| Alte elemente                                                      | (4.521)                                | (15.266)                                         | -                                                                  | (19.787)      | (19.787)                         | -                                |
| <b>Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare</b> | <b>30.126</b>                          | <b>46.995</b>                                    | <b>11.792</b>                                                      | <b>88.914</b> | <b>(200.296)</b>                 | <b>289.210</b>                   |
| Compensari                                                         | -                                      | -                                                | -                                                                  | -             | 167.892                          | (167.892)                        |
| <b>Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat</b>                  | <b>30.126</b>                          | <b>46.995</b>                                    | <b>11.792</b>                                                      | <b>88.914</b> | <b>(32.404)</b>                  | <b>121.318</b>                   |

**(v) Creante nerecunoscute privind impozitul amanat**

Creantele privind impozitul amanat nu au fost recunoscute in legatura cu pierderea fiscala reportata a Societatii, intrucat nu este probabila realizarea de profituri fiscale viitoare care sa poata fi utilizate de entitatea care le-a generat pentru a beneficia de deducerea acestor elemente.

|                         | 2025    | 2024 (Retratat) |
|-------------------------|---------|-----------------|
| <b>Pierderi fiscale</b> | 237.231 | 292.998         |

**(vi) Evaluarea pentru Pillar 2**

Avand in vedere obligativitatea calculelor intocmite la nivel jurisdictional, Electrica SA impreuna cu celelalte entitati constitutive, parte a Grupului a efectuat analiza regimurilor de protectie pentru anul financiar 2025 pe baza indicatorilor care se regasesc in situatiile financiare consolidate (acestea reprezinta situatii financiare calificate din perspectiva regulilor Pilonului 2). Grupul nu se califica pentru aplicarea regimului de protectie tranzitoriu CbCR intrucat nu indeplineste nici una dintre regulile de simplificare. In consecinta, Grupul a calculat un impozit suplimentar pe baza venitului/pierderii GloBE si a impozitelor acoperite ajustate ale Grupului si a inregistrat un provizion aditional de 20.000 mii RON.

**20 Investitii in titluri de stat si depozite**

|                                                                                               | 31 decembrie 2025 |                  | 31 decembrie 2024 (retratat) |                | 31 decembrie 2023 (retratat) |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                               | Curent            | Pe termen lung   | Curent                       | Pe termen lung | Curent                       | Pe termen lung |
| Titluri de stat                                                                               | 12.032            | 1.019.700        | -                            | -              | -                            | -              |
| Depozite cu scadenta mai mare de 3 luni si mai mici de 24 luni detinute in scop investitional | 880.884           | 252.217          | -                            | -              | -                            | -              |
| <b>Total</b>                                                                                  | <b>892.916</b>    | <b>1.271.917</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>       | <b>-</b>                     | <b>-</b>       |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Depozitele bancare in RON si EUR, cu scadente intre 4 luni si 24 de luni, constituite incepand cu august 2025 sunt detinute in scop investitional si nu in scopul acoperirii angajamentelor de plata pe termen scurt. Rata medie a dobanzii la depozitele la termen a fost 7,18% pe an pentru depozitele in RON si 2,45% pe an pentru depozitele denuminate in EUR in 2025 (2024: nu a fost cazul).

In august 2025, Electrica a achizitionat titluri de stat, denuminate in EUR, cu maturitate la 2 ani si dobanda de 2,95%.

Depozitele bancare curente includ depozite cu scadenta intre 4 luni si 12 luni de la data constituirii, iar cele pe termen lung reprezinta depozite cu scadenta de 18 si 24 luni de la data constituirii (i.e. februarie/august 2027).

**21 Creante comerciale**

|                                                   | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> | <b>31 decembrie 2023<br/>(Retratat)</b> |
|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Creante comerciale, valoare bruta                 | 4.037.625                    | 3.799.775                               | 2.599.928                               |
| -din care creante nefacturate                     | 2.208.032                    | 2.428.781                               | 803.887                                 |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (778.703)                    | (737.242)                               | (640.218)                               |
| <b>Total creante comerciale, net</b>              | <b>3.258.922</b>             | <b>3.062.533</b>                        | <b>1.959.710</b>                        |

Creantele de la parti afiliate sunt prezentate in Nota 36.

Creantele comerciale, in valoare bruta, constau din:

|                                                | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Distributia si furnizarea energiei electrice   | 3.231.896                    | 3.097.872                               | 2.022.506                               |
| Penalitati de intarziere la plata de incasat   | 96.334                       | 90.066                                  | 89.346                                  |
| Cienti in litigiu, insolventa sau faliment     | 411.443                      | 362.814                                 | 333.682                                 |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii         | 23.077                       | 15.308                                  | 20.904                                  |
| Altii                                          | 274.875                      | 233.715                                 | 133.490                                 |
| <b>Total creante comerciale, valoare bruta</b> | <b>4.037.625</b>             | <b>3.799.775</b>                        | <b>2.599.928</b>                        |

In urma adoptarii Ordinului nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobate si OUG nr. 27/2022, acestea din urma fiind modificata cu OUG nr. 119/2022 privind mecanismul de plafonare si compensare, o parte din creantele filialei Electrica Furnizare S.A. din vanzarea de energie electrica si gaze catre consumatorii finali vor fi recuperate de la Statul Roman prin Agentia Nationala pentru Plati (consumatorii casnici) si Inspectie Sociala si Ministerul Energiei (consumatorii non-casnici). Aceste creante sunt inregistrate in Subventii de primit.

*Distributie si furnizare energie electrica*

La 31 decembrie 2025, sumele estimate a fi primite de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici sunt 10.039 mii RON (31 decembrie 2024: 10.130 mii RON) si de la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala pentru consumatorii casnici sunt 414 mii RON (31 decembrie 2024: 11.672 mii RON). Creantele sunt inregistrate la linia „Distributia si furnizarea energiei electrice”.

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

#### Subventii de primit

La 31 decembrie 2025, suma estimata pentru subventii a fi primita de la Ministerul Energiei/ Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 2.495.739 mii RON (31 decembrie 2024: 2.552.351 mii RON), iar de la Agentia Judeteana de Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 22.540 mii RON (31 decembrie 2024: 19.802 mii RON). Din valoarea subventiilor de primit suma de 2.442.758 mii RON (31 decembrie 2024: 1.900.349 mii RON) reprezinta cereri neincasate si depuse la autoritatile statului si 52.981 mii RON (31 decembrie 2024: 652.002 mii RON) cereri care nu au fost inca depuse la autoritatile statului pana la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024.

Recuperarea subventiilor de la Ministerul Energiei si Agentiei Nationale Pentru Plati si Inspectie Sociala se face in proportie de 40% in 10 zile de la depunerea cererii de decontare, urmand ca diferenta sa fie primita in termen de 10 zile din momentul in care ANRE valideaza cererea de decontare. Platile sunt conditionate de disponibilitatea resurselor financiare in Fondul de Tranzitie Energetica.

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale sub forma pierderilor previzionate pe durata de viata este dupa cum urmeaza:

#### **Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale (pierderi previzionate pe durata de viata)**

##### **Sold la 1 ianuarie**

Ajustari pentru pierdere recunoscute

Ajustari pentru pierdere reversate

Creante anulate

##### **Sold la 31 decembrie**

**2025**

**2024 (Retratat)**

**737.242**

216.951

(173.489)

(2.001)

**778.703**

**640.218**

196.905

(94.533)

(5.348)

**737.242**

Vechimea creantelor comerciale este prezentata in Nota 34.

Ajustarile pentru deprecierea creantelor sunt determinate conform standardului IFRS 9 „Instrumente financiare”, in baza modelului de „pierderi de credit preconizate”. In aplicarea standardului IFRS 9, Grupul a identificat 5 grupuri de clienti pe baza unor caracteristici comune de risc: 3 grupuri separate pentru filialele de distributie si 2 grupuri (casnici si non-casnici) pentru filiala de furnizare.

O parte semnificativa a ajustarilor pentru creante incerte se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Grupul va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment. Aceste creante au fost tratate separat in calculul deprecierii conform IFRS 9.

In aplicarea IFRS 9 la 31 decembrie 2025, Grupul a luat in considerare toate informatiile disponibile, fara costuri necuvenite (inclusiv informatii prospective), care pot afecta riscul de credit al creantelor sale de la recunoasterea initiala, astfel inregistrand o ajustare pentru creante in valoare de 216.951 mii RON (31 decembrie 2024: 196.905 mii RON).

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***22 Alte creante**

|                                           | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024<br/>(Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023<br/>(Retratat)</b> |
|-------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| TVA de recuperat                          | 25.770                       | 6.965                                       | 12.762                                      |
| Creante din fonduri UE                    | -                            | 1.486                                       | 45.194                                      |
| Garantii                                  | 67.878                       | 14.440                                      | 21.070                                      |
| Alte creante                              | 67.507                       | 32.846                                      | 35.033                                      |
| Ajustari pentru deprecierea altor creante | (19.819)                     | (19.819)                                    | (20.227)                                    |
| Ajutor de incalzire si supplement         | 75.119                       | 38.795                                      | -                                           |
| <b>Total alte creante, net</b>            | <b>216.455</b>               | <b>74.713</b>                               | <b>93.832</b>                               |

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru deprecierea altor creante este dupa cum urmeaza:

| <b>Ajustari pentru deprecierea altor creante</b> | <b>2025</b>   | <b>2024 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                        | <b>19.819</b> | <b>20.227</b>          |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute             | -             | 119                    |
| Ajustari pentru pierdere reversate               | -             | (527)                  |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                      | <b>19.819</b> | <b>19.819</b>          |

**23 Numerar si echivalente de numerar**

|                                                                                                  | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024<br/>(Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023<br/>(Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Conturi curente la banci                                                                         | 270.304                      | 330.064                                     | 223.213                                     |
| Depozite la vedere                                                                               | 1.761.463                    | 123.865                                     | 153.997                                     |
| Numerar                                                                                          | 1.105                        | 526                                         | 5                                           |
| <b>Total numerar si echivalente de numerar in<br/>situatia consolidata a pozitiei financiare</b> | <b>2.032.872</b>             | <b>454.455</b>                              | <b>377.215</b>                              |

In contextul situatiei consolidate a fluxurilor de numerar, activitatea fara numerar include compensarea intre creantele comerciale si datoriile comerciale in valoare de 202.474 mii RON in 2025 (2024: 325.838 mii RON).

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***24 Stocuri**

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, stocurile sunt dupa cum urmeaza:

|                                         | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024<br/>(Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023<br/>(Retratat)</b> |
|-----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Piese de schimb                         | 18.060                       | 28.162                                      | 35.057                                      |
| Materiale consumabile si alte materiale | 42.896                       | 47.801                                      | 50.060                                      |
| Gaze naturale                           | 28.060                       | 22.971                                      | 25.536                                      |
| Alte stocuri                            | 12.737                       | 21.426                                      | 13.693                                      |
| Ajustari pentru deprecierea stocurilor  | (10.071)                     | (8.464)                                     | (8.686)                                     |
| <b>Total stocuri</b>                    | <b>91.682</b>                | <b>111.896</b>                              | <b>115.660</b>                              |

Stocurile includ in principal piese de schimb, materiale consumabile si depozite de gaze naturale (aplicabil doar pentru filiala de furnizare) constituite in conformitate cu reglementarile ANRE. Materiale consumabile si alte materiale se refera in principal la obiecte precum cabluri, conductoare, prize, intrerupatoare care sunt utilizate pentru reseaua de distributie. Piese de schimb se refera la stalpi, modemuri, separatoare, celule, piese auto, descarcatoare si acumulatori.

La 31 decembrie 2025, cantitatea ramasa de gaze naturala stocata este de 176.670 MWh (31 decembrie 2024: 147.900 MWh), in suma de 28.060 mii RON (31 decembrie 2024: 22.971 mii RON).

**25 Imobilizari corporale**

Miscarile din cadrul imobilizarilor corporale in 2025 si 2024 sunt dupa cum urmeaza:

|                                             | <b>Terenuri si<br/>amenajari de<br/>terenuri</b> | <b>Cladiri</b> | <b>Echipamente</b> | <b>Vehicule.<br/>mobilier si<br/>birotica</b> | <b>Imobilizari<br/>in curs</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------------|
| <b>Valoare contabila bruta</b>              |                                                  |                |                    |                                               |                                |                |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>   | <b>301.483</b>                                   | <b>221.995</b> | <b>82.558</b>      | <b>104.984</b>                                | <b>55.352</b>                  | <b>766.372</b> |
| Intrari                                     | 1.588                                            | 594            | 412                | 527                                           | 146.045                        | <b>149.166</b> |
| Transferuri din imobilizari in curs         | -                                                | 627            | 4.365              | 95                                            | (5.087)                        | -              |
| Iesiri                                      | -                                                | (1.904)        | (55)               | (158)                                         | -                              | <b>(2.117)</b> |
| Achizitia de filiale                        | -                                                | -              | -                  | -                                             | 10.872                         | <b>10.872</b>  |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)</b> | <b>303.071</b>                                   | <b>221.312</b> | <b>87.280</b>      | <b>105.448</b>                                | <b>207.182</b>                 | <b>924.293</b> |
| Intrari                                     | -                                                | 2.035          | 3.152              | 8.141                                         | 51.767                         | 65.095         |
| Transferuri din imobilizari in curs         | -                                                | 13.394         | 21.464             | 3.507                                         | (38.364)                       | -              |
| Transfer in necorporale                     | -                                                | -              | -                  | -                                             | (30.152)                       | (30.152)       |
| Iesiri                                      | -                                                | (66)           | (1.823)            | (6.279)                                       | -                              | (8.168)        |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | <b>303.071</b>                                   | <b>236.675</b> | <b>110.073</b>     | <b>110.817</b>                                | <b>190.433</b>                 | <b>951.069</b> |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

**Amortizare cumulata si pierderi din deprecieri cumulate**

|                                             |   |               |               |                |               |                |
|---------------------------------------------|---|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>   | - | <b>5.529</b>  | <b>51.312</b> | <b>95.903</b>  | <b>18.634</b> | <b>171.378</b> |
| Amortizare                                  | - | 7.377         | 6.749         | 3.987          | -             | <b>18.113</b>  |
| Amortizarea cumulata a iesirilor            | - | -             | (116)         | (102)          | -             | <b>(218)</b>   |
| Pierderi din deprecieri                     | - | (1.901)       | -             | -              | -             | <b>(1.901)</b> |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)</b> | - | <b>11.005</b> | <b>57.945</b> | <b>99.788</b>  | <b>18.634</b> | <b>187.372</b> |
| Amortizare                                  | - | 7.555         | 5.984         | 6.092          | -             | <b>19.631</b>  |
| Amortizarea cumulata a iesirilor            | - | (29)          | (1.797)       | (4.775)        | -             | <b>(6.601)</b> |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | - | <b>18.531</b> | <b>62.132</b> | <b>101.105</b> | <b>18.634</b> | <b>200.402</b> |

**Valoare neta contabilă**

|                                     |                |                |               |              |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>   | <b>301.483</b> | <b>216.466</b> | <b>31.246</b> | <b>9.081</b> | <b>36.718</b>  | <b>594.994</b> |
| <b>31 decembrie 2024 (Retratat)</b> | <b>303.071</b> | <b>210.307</b> | <b>29.335</b> | <b>5.660</b> | <b>188.548</b> | <b>736.921</b> |
| <b>31 decembrie 2025</b>            | <b>303.071</b> | <b>218.144</b> | <b>47.941</b> | <b>9.712</b> | <b>171.799</b> | <b>750.667</b> |

Imobilizarile corporale includ in principal terenuri, cladiri si echipamente. Intrarile in imobilizari in curs includ in principal investitii in productia de energie electrica din surse regenerabile, in suma de 170.782 mii RON.

**Evaluarea valorii juste**

Terenurile, amenajarile de terenuri si cladirile Grupului sunt prezentate la valorile lor reevaluate, fiind valoarea justa la data reevaluarii, mai putin orice amortizare acumulata anterior si pierderile din deprecieri acumulate anterior. Evaluarea valorii juste a terenurilor, amenajarilor de terenuri si cladirilor Grupului la data de 31 decembrie 2023 a fost efectuata de catre Darian DRS S.A., evaluator autorizat independent fata de Grup, Darian DRS S.A. este membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania si detine calificari adecvate si experienta recenta in evaluarea valorii juste a proprietatilor in locatiile relevante. Evaluarea a fost efectuata in conformitate cu Standardele Internationale de Evaluare si a fost bazata pe tranzactiile recente din piata pentru proprietati similare, acolo unde a fost posibil si pe abordarea prin metoda fluxurilor de numerar actualizate.

Nu au existat modificari semnificative ale tehnicii de evaluare in perioada dintre reevaluarea actuala efectuata la 31 decembrie 2023 si cea precedenta, efectuata la 31 decembrie 2020.

Tabelul urmator prezinta metodele de evaluare utilizate la determinarea valorilor juste (Nivelul 3), precum si datele de intrare neobservabile semnificative utilizate.

| <b>Categoria</b>                         | <b>Metoda de evaluare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Date de intrare neobservabile semnificative</b>                                                    | <b>Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste</b>                                                                                            |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Terenuri si amenajari de terenuri</b> | <p><i>Abordarea prin comparatie directa</i></p> <p>Valoarea justa este estimata pe baza pretului pe metru patrat pentru terenuri avand caracteristici similare (ex. drepturi de proprietate, restrictii legale, conditii de finantare si vanzare, localizare, caracteristici fizice si economice si cea mai buna utilizare). Pretul de piata are la baza tranzactiile cele mai recente.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata.</li> </ul> | <p>Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)</li> </ul> |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Categoria | Metoda de evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Date de intrare neobservabile semnificative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Corelatia dintre datele principale de intrare neobservabile si evaluarea valorii juste                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cladiri   | <p>Cladirile au fost evaluate prin aplicarea urmatoarelor metode, in functie de cea mai buna utilizare, de disponibilitatea si credibilitatea informatiilor de piata disponibile:</p> <p><u>Abordarea prin venit:</u></p> <p>Abordarea venit are la baza determinarea fluxului anual reproductibil, provenit din inchirierea proprietatii si o stabilirea ratei de capitalizare si implicit a factorului multiplicator.</p> <p><u>Abordarea prin piata</u></p> <p>Procedura de baza a acestei metode este colectarea de date in privinta vanzarilor si ofertelor de proprietati asemanatoare, determinarea gradului de comparabilitate cu proprietatea in cauza, stabilirea elementelor potrivite de comparatie, colectarea si sistematizarea informatiilor, analiza si ajustarea informatiilor, precum si aplicarea rezultatelor subiectului</p> <p><u>Abordarea prin cost</u></p> <p>A fost aplicata pentru mijloacele fixe unde nu a fost posibila aplicarea abordarii prin piata sau prin venit, cum este cazul locuintelor din mediu rural.</p> <p>Abordarea prin cost presupune ca valoarea maxima a unui bun pentru un cumparator informat este suma care este necesara pentru a cumpara ori a construi un bun nou cu utilitate echivalenta. Cand bunul nu este nou, din costul curent de nou trebuie deduse (scazute) toate formele de depreciere care i se pot atribui bunului, pana la data evaluarii.</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustari pentru lichiditate, localizare, suprafata,</li></ul> <p><u>Inchiriere spatii birouri</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Rate ocupare (intre 85% si 90%)</li><li>Rate de capitalizare (intre 7% si 8%)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat (15-20 EUR/mp), in functie de locatie;</li></ul> <p><u>Inchiriere spatii comerciale</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Rate ocupare (intre 80% si 90%)</li><li>Rate de capitalizare (intre 7% si 8%)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat (10-60 EUR/mp), in functie de locatie</li></ul> | <p>Valoarea justa estimata ar creste/(scadea) daca:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Ajustarile pentru lichiditate, localizare, suprafata ar fi mai mici/(mai mari)</li><li>Ratele de ocupare ar fi mai mari/(mai mici)</li><li>Ratele de capitalizare ar fi mai mici/(mai mari)</li><li>Chiria anuala pe metru patrat ar fi mai mare/(mai mica)</li></ul> |

## 26 Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ in principal imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune a serviciilor de distributie a energiei electrice inregistrate in conformitate cu IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor”, precum si licente si costuri de implementare ale sistemului contabil si de gestiune SAP ERP, sistemului de gestiune si facturare a clientilor si alte programe informatice, dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                                | <b>Imobilizari<br/>necorporale<br/>privind<br/>acordurile de<br/>concesiune</b> | <b>Programe<br/>informaticice si<br/>licente</b> | <b>Imobilizari<br/>necorporale<br/>in curs</b> | <b>Total</b>      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Valoare contabila bruta</b>                                 |                                                                                 |                                                  |                                                |                   |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                      | <b>11.762.553</b>                                                               | <b>210.424</b>                                   | <b>2.361</b>                                   | <b>11.975.338</b> |
| Intrari                                                        | 998.489                                                                         | 13.998                                           | 2.518                                          | 1.015.005         |
| Transferuri din imobilizari necorporale in curs                | -                                                                               | 3.512                                            | (3.512)                                        | -                 |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)</b>                    | <b>12.761.042</b>                                                               | <b>227.934</b>                                   | <b>1.367</b>                                   | <b>12.990.343</b> |
| Intrari                                                        | 965.926                                                                         | 7.747                                            | 19.094                                         | 992.767           |
| Transferuri din imobilizari necorporale in curs                | -                                                                               | 36.498                                           | (36.498)                                       | -                 |
| Transferuri din imobilizari corporale                          | -                                                                               | -                                                | 30.152                                         | 30.152            |
| Iesiri                                                         | -                                                                               | (98.377)                                         | -                                              | (98.377)          |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                               | <b>13.726.968</b>                                                               | <b>173.802</b>                                   | <b>14.115</b>                                  | <b>13.914.885</b> |
| <b>Amortizare cumulata si pierderi din depreciere cumulate</b> |                                                                                 |                                                  |                                                |                   |
|                                                                | <b>Imobilizari<br/>necorporale<br/>privind acordurile<br/>de concesiune</b>     | <b>Programe<br/>informaticice si<br/>licente</b> | <b>Imobilizari<br/>necorporale in<br/>curs</b> | <b>Total</b>      |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                      | <b>5.542.023</b>                                                                | <b>184.963</b>                                   | <b>-</b>                                       | <b>5.726.986</b>  |
| Amortizare                                                     | 540.812                                                                         | 13.046                                           | -                                              | 553.858           |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (Retratat)</b>                    | <b>6.082.835</b>                                                                | <b>198.008</b>                                   | <b>-</b>                                       | <b>6.280.843</b>  |
| Amortizare                                                     | 538.683                                                                         | 18.500                                           | -                                              | 557.183           |
| Amortizarea cumulata a iesirilor                               | -                                                                               | (90.672)                                         | -                                              | (90.672)          |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>                               | <b>6.621.518</b>                                                                | <b>125.836</b>                                   | <b>-</b>                                       | <b>6.747.355</b>  |
| <b>Valoare neta contabila</b>                                  |                                                                                 |                                                  |                                                |                   |
| <b>1 ianuarie 2024 (Retratat)</b>                              | <b>6.220.530</b>                                                                | <b>25.461</b>                                    | <b>2.361</b>                                   | <b>6.248.352</b>  |
| <b>31 decembrie 2024 (Retratat)</b>                            | <b>6.678.207</b>                                                                | <b>29.926</b>                                    | <b>1.367</b>                                   | <b>6.709.500</b>  |
| <b>31 decembrie 2025</b>                                       | <b>7.105.450</b>                                                                | <b>47.966</b>                                    | <b>14.115</b>                                  | <b>7.167.530</b>  |

Grupul aplica IFRIC 12 pentru contabilizarea tranzactiilor sub incidenta acordurilor de concesiune (a se vedea mai multe detalii in Nota 4 *Acorduri de concesiune a serviciilor*).

In exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Grupul a recunoscut venituri aferente serviciilor constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune in suma de 965.926 mii RON (2024: 998.489 mii RON).

In 2025 Grupul a capitalizat costul indatorarii in legatura cu imprumuturile BEI (vezi Nota 31 (r), (h), (i) and (o)) cu privire la constructia de retele, in suma de 15.041 mii RON (2024: 34.015 mii RON), calculat utilizand o rata de capitalizare de 3,63%.

Informatiile principale legate de acordurile de concesiune actuale si valorile imobilizarilor necorporale recunoscute pentru fiecare zona de distributie in parte sunt sumarizate mai jos:



## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Zonele rețelei de distribuție | Data contract | Perioada de concesiune (ani) | Data de finalizare a contractului | Perioada ramasa a concesiunii (ani) | Optiune de prelungire | Valoare contabilă netă la 31 decembrie 2025 | Valoare contabilă netă la 31 decembrie 2024 (Retratat) | Valoare contabilă netă la 31 decembrie 2023 (Retratat) |
|-------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Zona Muntenia Nord            | 2005          | 49                           | 2054                              | 29                                  | Da                    | 2.463.722                                   | 2.345.122                                              | 2.197.712                                              |
| Zona Transilvania Nord        | 2005          | 49                           | 2054                              | 29                                  | Da                    | 2.312.054                                   | 2.140.782                                              | 2.007.855                                              |
| Zona Transilvania Sud         | 2005          | 49                           | 2054                              | 29                                  | Da                    | 2.329.673                                   | 2.192.303                                              | 2.014.963                                              |
| <b>Total</b>                  |               |                              |                                   |                                     |                       | <b>7.105.450</b>                            | <b>6.678.207</b>                                       | <b>6.220.530</b>                                       |

Contractele de concesiune se pot prelungi pentru o perioada egala cu cel mult jumatate din perioada initiala stabilita de 49 de ani.

Investitiile aferente dezvoltarii si modernizarii infrastructurii efectuate in 2025 se refera in principal la:

- Modernizarea actualelor statii si puncte de transformare, a actualelor linii electrice subterane si supraterane in suma de 396.770 mii RON (2024: 426.340 mii RON);
- Investitii realizate pentru imbunatatirea rețelei de distribuție a energiei electrice in suma de 55.210 mii RON (2024: 66.240 mii RON);
- Lucrari semnificative pentru statii noi de transformare, linii electrice subterane si supraterane noi, sisteme de masurare inteligenta, etc., in suma de 97.240 mii RON (2024: 189.060 mii RON);
- Modernizare si integrare in SCADA (sistem automatic de control de monitorizare a echipamentelor) a punctelor si statiilor de transformare in suma de 68.580 mii RON (2024: 99.530 mii RON).

## 27 Capital si rezerve

### (a) Capital social si prime de emisiune

Capitalul social subscris in termeni nominali este constituit din 339.553.004 actiuni ordinare la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 339,553,004) cu o valoare nominala de 10 RON pe actiune. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra.

In data de 11 iulie 2024, Oficiul Registrului Comertului Bucuresti a admis cererea de reducere a capitalului social al SE Electrica S.A., conform hotararii AGEA nr. 1/25.04.2024. Capitalul social al SE Electrica SA se reduce astfel de la valoarea de 3.464.435.970 RON la valoarea de 3.395.530.040 RON, iar numarul de actiuni se reduce de la 346.443.597 actiuni la 339.553.004 actiuni.

Actiunile detinute de actionarii Companiei care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra (LSE) sunt certificatele globale de depozit (GDR-uri). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni, Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

Actiunile ordinare confera dreptul la dividende si dreptul la un vot pe actiune in adunarile actionarilor Societatii. Toate actiunile confera drepturi egale asupra activelor nete ale Societatii.

Societatea recunoaste modificarile in capitalul social numai dupa aprobarea lor in Adunarea Generala a Actionarilor si inregistrarea lor la Oficiul National al Registrului Comertului. Contributiile facute de actionari care nu sunt inregistrate inca la Oficiul National al Registrului Comertului la sfarsitul anului sunt recunoscute ca si contributii in avans ale actionarilor.

Prima de emisiune recunoscuta in urma ofertei publice initiale este in valoare de 171.128 mii RON. Costurile aferente tranzactiei in suma de 68.079 mii RON au fost deduse din prima de emisiune.

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Prin oferta publica secundara desfasurata in luna noiembrie 2019, capitalul social al Electrica SA a fost majorat prin aport in natura si in numerar, cu suma de 5.037 mii RON, de la suma de 3.459.399 mii RON pana la suma de 3.464.436 mii RON, prin emisiunea unui numar de 503.668 actiuni noi, nominative si dematerializate cu valoarea nominala de 10 RON/actiune.

Costurile generate de oferta publica secundara au fost in suma de 964 mii RON. De asemenea, Societatea a inregistrat castiguri din emisiunea de actiuni in valoare de 2.186 mii RON rezultate din diferenta intre valoarea de aport a terenurilor si valoarea acestora inregistrata ca si contributii in avans ale actionarilor.

#### **(b) Actiuni proprii**

In luna iulie 2014, Societatea a rascumparat 5.206.593 actiuni si 421.000 Certificate Globale de Depozit, reprezentand echivalentul a 1.684.000 actiuni (insumand 6.890.593 actiuni). Suma totala platita pentru aceste actiuni si certificate a fost de 75.372 mii RON.

La 19 iulie 2024, Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF) a emis Certificatul de inregistrare a instrumentelor financiare (CIIF) nr. AC-4023-3 / 19.07.2024, reflectand reducerea capitalului social corespunzator valorii actiunilor proprii detinute incepand cu 2014.

#### **(c) Rezerva din reevaluare**

Reconcilierea intre soldul initial si soldul final al rezervei din reevaluare este dupa cum urmeaza:

|                                                                                                                   | 2025           | 2024 (Retratat) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                                                                         | <b>150.268</b> | <b>159.536</b>  |
| Reluarea rezervei din reevaluare la rezultat reportat ca urmare a amortizarii si cedarii imobilizarilor corporale | (5.729)        | (9.268)         |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                                                                                       | <b>144.539</b> | <b>150.268</b>  |

La 31 decembrie 2023 Grupul a efectuat reevaluarea terenurilor, amenajarilor de teren si cladirilor la valoarea justa.

#### **(d) Rezerve legale**

Rezervele legale sunt constituite in proportie de 5% din profitul inainte de impozitare conform situatiilor financiare individuale statutare ale societatilor din cadrul Grupului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat al fiecarei societati, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit si nu sunt distribuibile.

|                                           | Rezerve legale |
|-------------------------------------------|----------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)</b>   | <b>449.363</b> |
| Constituire de rezerve legale             | 41.470         |
| <b>Sold la 31 decembrie 2024 (retrat)</b> | <b>490.833</b> |
| Constituire de rezerve legale             | 37.976         |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>          | <b>528.809</b> |

#### **(e) Dividende**

Societatile din Romania pot distribui dividende din profiturile statutare, conform situatiilor financiare individuale statutare intocmite in conformitate cu reglementarile contabile din Romania.

Dividendele declarate de catre Societate in 2025 si 2024 (din profiturile statutare ale exercitiilor financiare anterioare) sunt dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                         | <b>Distribuirea dividendelor</b> |                        |
|-------------------------|----------------------------------|------------------------|
|                         | <b>2025</b>                      | <b>2024 (Retratat)</b> |
| Actionarilor Societatii | 59.999                           | 39.999                 |
| <b>Total</b>            | <b>59.999</b>                    | <b>39.999</b>          |

In data de 29 aprilie 2025, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii a aprobat distribuirea de dividende in suma de 59.999 mii RON (2024: 39.999 mii RON). Valoarea dividendelor pe actiune distribuita este de 0,1767 RON pe actiune (2024: 0,1178 RON/actiune).

Din dividendele declarate de Societate in suma de 59.999 mii RON (2024: 39.999 mii RON) au fost platite dividende in suma de 59.851 mii RON (2024: 39.889 mii RON), diferenta pana la suma platita prezentata in Situatiile Fluxurilor de Numerar reprezentand dividende acordate catre actionari aferente perioadelor anterioare.

**28 Datorii comerciale**

|                                                  | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (Retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (Retratat)</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Furnizori de energie electrica                   | 588.713                      | 582.431                                 | 1.005.761                               |
| Furnizori in legatura cu cheltuielile de capital | 453.679                      | 380.680                                 | 453.014                                 |
| Alti furnizori                                   | 198.734                      | 183.302                                 | 212.703                                 |
| <b>Total</b>                                     | <b>1.241.126</b>             | <b>1.146.413</b>                        | <b>1.671.478</b>                        |

Furnizorii de energie electrica sunt in principal producatori de energie electrica detinuti de stat, dupa cum este detaliat in Nota 36 precum si alti participanti la piata energiei electrice.

Alti furnizori includ furnizori de servicii, materiale si consumabile, etc.

**29 Alte datorii**

|                                     | <b>31 decembrie 2025</b> |                           | <b>31 decembrie 2024<br/>(Retratat)</b> |                           | <b>31 decembrie 2023<br/>(Retratat)</b> |                           |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|
|                                     | <b>Curente</b>           | <b>Pe termen<br/>lung</b> | <b>Curente</b>                          | <b>Pe termen<br/>lung</b> | <b>Curente</b>                          | <b>Pe termen<br/>lung</b> |
| TVA de plata                        | 466.527                  | -                         | 500.325                                 | -                         | 491.006                                 | -                         |
| Datorii catre Stat                  | 17.388                   | -                         | 17.154                                  | -                         | 41.419                                  | -                         |
| Alti creditorii                     | 220.841                  | -                         | 321.052                                 | -                         | 102.344                                 | -                         |
| Prosumatorii de energie             | 238.829                  | -                         | 223.379                                 | -                         | 95.615                                  | -                         |
| Datorii legate de Certificate Verzi | 145.620                  | -                         | 212.533                                 | -                         | -                                       | -                         |
| Alte datorii                        | 328.878                  | 31.782                    | 213.038                                 | 45.692                    | 214.939                                 | 37.161                    |
| <b>Total</b>                        | <b>1.418.083</b>         | <b>31.782</b>             | <b>1.487.481</b>                        | <b>45.692</b>             | <b>945.323</b>                          | <b>37.161</b>             |

Alte datorii includ in principal garantii, taxa de racordare, taxa de habitat. Alte datorii pe termen lung se refera la garantiile incasate de la clienti in legatura cu furnizarea energiei electrice.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***30 Provizioane**

|                                             | <b>Fiscale</b> | <b>Altele</b> | <b>Total</b>  |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Balance at 1 ianurie 2024 (Retratat)</b> | <b>1.084</b>   | <b>40.083</b> | <b>41.167</b> |
| Provizioane recunoscute                     | -              | 44.816        | 44.816        |
| Provizioane utilizate                       | -              | -             | -             |
| Provizioane reversate                       | -              | (10.078)      | (10.078)      |
| <b>Sold la 1 ianuarie 2025 (Retratat)</b>   | <b>1.084</b>   | <b>74.821</b> | <b>75.905</b> |
| Provizioane recunoscute                     | -              | 19.060        | 19.060        |
| Provizioane utilizate                       | -              | (47.363)      | (47.363)      |
| Provizioane reversate                       | -              | (18.963)      | (18.963)      |
| <b>Sold la 31 decembrie 2025</b>            | <b>1.084</b>   | <b>27.553</b> | <b>28.639</b> |

La 31 decembrie 2025, provizioanele se refera in principal la beneficii la incetarea contractelor de mandat ale directorilor executivi sub forma unei clauze de neconcurenta in valoare de 3.411 mii RON (31 decembrie 2024: 1.477 mii RON), cereri de despagubire a clientilor in valoare de 6.376 mii RON (31 decembrie 2024: 19.472 mii RON), un litigiu cu ANCOM in valoare de 0 mii RON (31 decembrie 2024: 13.069 mii RON) si pentru diverse reclamatii si litigii care implica societatile Grupului in valoare de 18.853 mii RON (31 decembrie 2024: 41.887 mii RON).

In cursul anului 2025 nu au fost recunoscute provizioane semnificative. Cele mai semnificative provizioane utilizate in cursul anului sunt pentru segmentul de distributie suma de 24.345 mii RON pentru un litigiu cu ANCOM, ca urmare a solutionarii definitive in instanta a contestatiei formulate impotriva deciziei ANCOM. De asemenea pentru segmentul de furnizare, in cursul anului 2025 pentru compensatiile aferente Standardului de performanta 82/2021, calculate zilnic sau saptamanal si platite clientilor, au fost constituite provizioane in suma de 6.100 mii RON si reversate provizioane in suma de 8.105 mii RON. De asemenea pentru segmentul de furnizare, au fost utilizate provizioane pentru componenta de ajustare conform Legii 206/2023 in valoare de 12.931 mii RON.

**31 Imprumuturi bancare pe termen lung**

Tragerile si rambursarile de imprumuturi in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, au fost astfel:

|                                                               | <b>Valoare<br/>(mii RON)<br/>2025</b> | <b>Valoare<br/>(mii RON)<br/>2024</b> |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                                     | <b>2.390.341*</b>                     | <b>1.317.642*</b>                     |
| <b>Trageri/preluari de imprumuturi in perioada, din care:</b> |                                       |                                       |
| CEC Bank (l)                                                  | 175.536                               | 174.464                               |
| BEI Tragerea 3 (r)                                            | 995.440                               | -                                     |
| BEI Tragerea 2 (i)                                            | -                                     | 447.669                               |
| BEI Tragerea 1 (h)                                            | -                                     | 596.892                               |
| BEI Tragerea 4 (o)                                            | 74.660                                | -                                     |
| Credit sindicalizat – Facilitate D1 (s)                       | 296.000                               | -                                     |
| Credit sindicalizat – Facilitate B (s)                        | 4.842                                 | -                                     |
| ERSTE Group Bank and Raiffeisen Bank (m)                      | -                                     | 13.768                                |
| Unicredit Bank (n)                                            | -                                     | 24.881                                |
| BERD (k)                                                      | -                                     | 42.857                                |
| Vista Bank (j)                                                | -                                     | 84.950                                |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                              |                  |                   |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Exim Bank Romania                            | -                | 250.000           |
| <b>Total trageri</b>                         | <b>1.546.477</b> | <b>1.635.481</b>  |
| <b>Transferuri din descoperit de cont</b>    |                  |                   |
| BCR (p)                                      | -                | 220.000           |
| Raiffeisen Bank (q)                          | -                | 220.000           |
| <b>Total transfer din descoperit de cont</b> | <b>-</b>         | <b>440.000</b>    |
| Dobanda in sold                              | 35.921           | 27.252            |
| Diferente de curs valutar, in sold           | 52.202           | -                 |
| Plati de dobanzi                             | (27.252)         | (11.125)          |
| <b>Rambursari in perioada, din care:</b>     |                  |                   |
| BRD (c)                                      | 20.800           | 20.800            |
| BRD (d)                                      | 14.286           | 14.286            |
| BRD (e)                                      | 11.429           | 11.429            |
| Banca Transilvania (a)                       | 17.857           | 17.857            |
| Unicredit Bank (b)                           | 9.600            | 9.600             |
| BCR (f)                                      | 18.950           | 18.950            |
| BERD (k)                                     | 68.571           | -                 |
| BERD (g)                                     | 22.957           | 23.574            |
| BCR (p)                                      | 51.765           | 38.824            |
| Raiffeisen Bank (q)                          | 67.692           | 16.923            |
| CEC Bank (l)                                 | 200.000          | 350.000           |
| Unicredit Bank (n)                           | 24.881           | -                 |
| ERSTE Group Bank and Raiffeisen Bank (m)     | 104.918          | -                 |
| Vista Bank (j)                               | 129.950          | 80.000            |
| Credit sindicalizat – Facilitate D1 (s)      | 37.000           | -                 |
| Exim Bank Romania                            | -                | 250.000           |
| Exim Bank Romania                            | -                | 166.667           |
| <b>Total rambursari</b>                      | <b>800.655</b>   | <b>1.018.910</b>  |
| <b>Sold la 31 decembrie</b>                  | <b>3.197.034</b> | <b>2.390.341*</b> |

\*Sold retratat

La 31 decembrie 2025, 31 decembrie 2024, respectiv 31 decembrie 2023 portiunea pe termen lung a imprumuturilor bancare se prezinta astfel:

| <b>Creditor</b>                          | <b>Imprumutat</b>                     | <b>Sold la 31 decembrie 2025</b> | <b>Sold la 31 decembrie 2024 (retratat)</b> | <b>Sold la 31 decembrie 2023 (retratat)</b> |
|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| BEI Tragerea 3 (r)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 1.029.317                        | -                                           | -                                           |
| BEI Tragerea 1 (h)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 619.941                          | 604.814                                     | -                                           |
| BEI Tragerea 2 (i)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 464.955                          | 453.611                                     | -                                           |
| Credit sindicalizat – facilitatea D1 (s) | Distributie Energie Electrica Romania | 259.816                          | -                                           | -                                           |
| BERD (k)                                 | Distributie Energie Electrica Romania | 156.669                          | 225.985                                     | 182.773                                     |
| BERD (g)                                 | Distributie Energie Electrica Romania | 142.616                          | 165.745                                     | 189.971                                     |
| Raiffeisen Bank (q)                      | Distributie Energie Electrica Romania | 136.890                          | 205.041                                     | -                                           |
| BCR (p)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 130.437                          | 182.364                                     | -                                           |
| BEI Tragerea 4 (o)                       | Distributie Energie Electrica Romania | 77.443                           | -                                           | -                                           |
| BCR (f)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 52.454                           | 71.475                                      | 90.542                                      |
| BRD (d)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 35.744                           | 50.037                                      | 64.286                                      |
| Banca Transilvania (a)                   | Distributie Energie Electrica Romania | 26.789                           | 44.649                                      | 62.508                                      |
| BRD (e)                                  | Distributie Energie Electrica Romania | 28.593                           | 40.030                                      | 51.467                                      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

| <b>Creditor</b>                                                           | <b>Imprumutat</b>                     | <b>Sold la 31<br/>decembrie<br/>2025</b> | <b>Sold la 31<br/>decembrie 2024<br/>(retratat)</b> | <b>Sold la 31<br/>decembrie 2023<br/>(retratat)</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| BRD (c)                                                                   | Distributie Energie Electrica Romania | 20.800                                   | 41.600                                              | 62.400                                              |
| UniCredit Bank (b)                                                        | Distributie Energie Electrica Romania | 9.714                                    | 19.409                                              | 29.103                                              |
| Credit sindicalizat –<br>Facilitate B (s)                                 | Societatea Energetica Electrica S.A.  | 4.856                                    | -                                                   | -                                                   |
| Vista Bank (j)                                                            | Societatea Energetica Electrica S.A.  | -                                        | 130.840                                             | 125.000                                             |
| ERSTE Group Bank si<br>Raiffeisen Bank (m)                                | Societatea Energetica Electrica S.A.  | -                                        | 105.203                                             | 91.767                                              |
| Unicredit Bank (n)                                                        | Electrica Furnizare S.A.              | -                                        | 25.074                                              | -                                                   |
| CEC Bank (l)                                                              | Electrica Furnizare S.A.              | -                                        | 24.464                                              | 200.000                                             |
| Exim Bank Romania                                                         | Distributie Energie Electrica Romania | -                                        | -                                                   | 167.825                                             |
| <b>Total</b>                                                              |                                       | <b>3.197.034</b>                         | <b>2.390.341</b>                                    | <b>1.317.642</b>                                    |
| Mai putin: portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung              |                                       | (377.906)                                | (538.583)                                           | (512.169)                                           |
| Mai putin: dobanda in sold                                                |                                       | (35.921)                                 | (27.252)                                            | (11.125)                                            |
| <b>Total imprumuturi pe termen lung, net de portiunea pe termen scurt</b> |                                       | <b>2.783.207</b>                         | <b>1.824.506</b>                                    | <b>794.348</b>                                      |

**Descrierea imprumuturilor bancare:***a) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Transilvania*

In data de 18 iulie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Banca Transilvania un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 4,59% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 17.07.2027; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 26.789 mii RON, din care principal 26.786 mii RON si dobanda acumulata 3 mii RON (31 decembrie 2024: 44.649 mii RON).

*b) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank*

In data de 13 noiembrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Unicredit Bank un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 60.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 13.11.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 9.714 mii RON, din care principal 9.600 mii RON si dobanda acumulata 114 mii RON (31 decembrie 2024: 19.409 mii RON).

*c) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Générale*

In data de 29 octombrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 130.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,99% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 28.10.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 20.800 mii RON, reprezentand principal (31 decembrie 2024: 41.600 mii RON).

*d) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 100.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este de 35.744 mii RON, din care principal 35.714 mii RON si dobanda acumulata 30 mii RON (31 decembrie 2024: 50.037 mii RON).

*e) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale*

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat un contract de credit pentru investitii cu BRD – Group Societe Generale pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 80.000 mii RON; Rata de dobanda: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 28.593 mii RON din care 28.572 mii RON principal si 21 mii RON dobanda acumulata (31 decembrie 2024: 40.030 mii RON).

*f) Credit pentru investitii acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")*

In data de 14 septembrie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat si Electrica S.A., in calitate de garant, au incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Comerciala Romana S.A. pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 155.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + 1% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 14.09.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 52.454 mii RON, din care principal 52.112 mii RON si dobanda acumulata 342 mii RON (31 decembrie 2024: 71.475 mii RON).

*g) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")*

In data de 2 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 195.136 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 6M + spread 0,30% + margin 1,15%; Rambursari: 17 rate semestriale pana in 31.07.2031; Perioada de gratie: 24 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 142.616 mii RON din care principal 137.743 mii RON si dobanda acumulata 4.873 mii RON (31 decembrie 2024: 165.745 mii RON).

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *h) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 14 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand prima parte din Creditul Aprobata in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 120.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 619.941 mii RON din care principal 611.820 mii RON si dobanda acumulata 8.121 mii RON (31 decembrie 2024: 604.814 mii RON).

#### *i) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 7 decembrie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii (transa II) cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand a doua parte din Creditul Aprobata in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 90.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 464.955 mii RON, din care principal 458.865 mii RON si dobanda acumulata 6.090 mii RON (31 decembrie 2024: 453.611 mii RON).

#### *j) Linie de credit pentru capital de lucru si pentru emiterea de Scrisori de Garantie Bancara acordata de Vista Bank*

In data de 30 decembrie 2022, Societatea Energetica Electrica S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract pentru o linie de credit pentru capital de lucru si pentru emiterea de Scrisori de Garantie Bancara acordata de Vista Bank pe termen de 18 luni. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; La data de 28 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 5.000 mii RON, pana la valoarea de 130.000 mii RON. Rata de dobanda: ROBOR 3M + 2,4 % p.a.; rambursare integrala la scadenta.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 0 mii RON, ca urmare a refinatarii prin facilitatea de credit sindicalizata (31 decembrie 2024: 130.840 mii RON).

#### *k) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")*

In data de 17 martie 2023, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea activitatii curente. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 180.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + spread % + marja 2,10%; Rambursare: 14 rate trimestriale egale pana la 31.01.2028; Perioada de gratie: 18 luni. La data de 19 decembrie 2023, valoarea creditului a fost majorata cu 60.000 mii RON, pana la valoarea de 240.000 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 156.669 mii RON din care principal 154.286 mii RON si dobanda acumulata 2.383 mii RON (31 decembrie 2024: 225.985 mii RON).



## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

---

*l) Facilitate Multicredit pentru finantari multiple prin accesarea de produse cash si non-cash acordat de catre CEC BANK SA ("CEC")*

In data de 04 august 2023, Electrica Furnizare S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un Contract de Facilitate Multicredit, cu CEC Bank. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului 150.000 mii RON; Rata de dobanzii: ROBOR 3M + 2,85%; rambursare integrala la scadenta; Scadenta: 03.08.2026. La data de 18 decembrie 2023, valoarea creditului a fost majorata cu 50.000 mii RON, pana la valoarea de 200.000 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 decembrie 2025, soldul imprumutului este 0 mii RON, ca urmare a refinatarii in iulie 2025 prin facilitatea de credit sindicalizata (31 decembrie 2024: 24.464 mii RON).

*m) Facilitate de credit sindicalizata acordata de Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank SA*

In data de 2 noiembrie 2021, Electrica S.A., in calitate de imprumutat a incheiat o facilitate de credit sindicalizata cu Erste Group Bank AG si Raiffeisen Bank SA. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului 750.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + 1,16%; rambursare integrala la scadenta. La data de 3 noiembrie 2023 creditul a fost prelungit pentru o perioada de un an si valoarea maxima a creditului a fost diminuat la 450.000 mii RON. Scadenta a fost prelungita ulterior pana la 31.07.2025. La data de 20 august 2024 au fost emise doua Scrisori de Confort, in valoare totala de 345.020 mii RON, dupa cum urmeaza: New Trend Energy SRL, 92.020 mii RON si Foton Power Energy SRL, 253.000 mii RON.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este de 0 mii RON, ca urmare a refinatarii in iulie 2025 prin facilitatea de credit sindicalizata. (31 decembrie 2024: 105.203 mii RON).

*n) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank*

In data de 26 aprilie 2024, s-a semnat contractul de Credit nr. GRIM/8714, incheiat intre Electrica Furnizare S.A. si UniCredit Bank SA, SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 24.881 mii RON. Rata de dobanda: ROBOR 3M + 3,15%. Rambursare: 17 rate trimestriale egale pana la 26.04.2029; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este de 0 mii RON, ca urmare a rambursarii integrale a facilitatii. (31 decembrie 2024: 25.074 mii RON).

*o) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 08 mai 2024, s-a semnat contractul de Credit nr. FI N° 98.007, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 15.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 26.02.2040. Rata de dobanda: 3,497%.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 77.443 mii RON, din care principal 76.478 mii RON si dobanda acumulata 965 mii RON (31 decembrie 2024: 0).

*p) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")*

In data de 25 ianuarie 2022, s-a semnat Contractul de credit nr. 2022012502 incheiat de DEER si BCR in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 150.000 mii RON, pana la valoarea de 370.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont (OVD) in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

pana la data de 30.04.2028, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,3%. Rambursare: 17 rate trimestriale pana la 30.04.2028.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 130.437 mii RON, din care principal 129.412 mii RON si dobanda acumulata 1.025 mii RON (31 decembrie 2024: 182.364 mii RON).

*q) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre Raiffeisen Bank SA*

In data de 26 mai 2022, s-a semnat Contractul de credit nr.20/2022 incheiat intre DEER si Raiffeisen in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 100.000 mii RON, pana la valoarea de 320.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, in scopul finantarii/refinantarii cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 31.12.2027, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,30%; Rambursari: 13 rate trimestriale pana in 31.12.2027.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 136.890 mii RON, din care principal 135.385 mii RON si dobanda acumulata 1.505 mii RON (31 decembrie 2024: 205.041 mii RON).

*r) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")*

In data de 16 decembrie 2024, s-a semnat contractul de Credit nr.FI N° 97.868, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 200.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 26.02.2039. Rata de dobanda: 3.6% (fixa) sau Euribor 6M + 1.5%.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului este 1.029.317 mii RON, din care principal 1.019.698 mii RON si dobanda acumulata 9.619 mii RON (31 decembrie 2024: 0).

*s) Credit sindicalizat pentru finantarea capitalului de lucru, refinantare credite bilaterale, CAPEX si investitii in proiecte de energie verde*

In data de 30 aprilie 2025 s-a semnat un credit sindicalizat in valoarea totala de 3.100.000 mii RON utilizat pentru finantare activitatii curente, refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt, CAPEX si investitii. Sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Creditul sindicalizat este compus din mai multe facilitati si anume:

**Facilitatea A** in valoare de 130.000 mii RON, acordata catre Societatea Energetica Electrica, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor generale corporative si a capitalului de lucru, cu valabilitatea pana la data de **30.04.2026** si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,50%. (facilitate accesata, a se vedea nota 33).

**Facilitatea B**

In decembrie 2025, Societatea Energetica Electrica a accesat partial Facilitatea B, in vederea finantarea cheltuielilor de capital pentru dezvoltarea si implementarea unui Proiect Verde Eligibil la stadiul gata de construit. Principalele prevederi ale facilitatii B sunt: Valoarea 500.000 mii RON Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,55%; Rambursari: in 28 de rate trimestriale egale si ultima de tip bullet reprezentand 30% din valoarea utilizata, incepand cu 19.06.2028 pana in 30.04.2035.

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului din Facilitatea B este 4.856 mii RON, din care principal 4.842 mii RON si dobanda acumulata de 14 mii RON.

**Facilitatea C** in valoare de 1.674.000 mii RON, acordata catre Electrica Furnizare, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor general corporative, avand valabilitatea pana la data de 30.04.2026 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,55%. (facilitate accesata, a se vedea nota 33).

#### **Facilitatea D1**

In iulie 2025, Distributie Energie Electrica Romania S.A. a accesat Facilitatea D1 pentru refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt. Principalele prevederi sunt: Valoarea: 296.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,35%. Rambursari: 16 rate trimestriale pana in 30.04.2029. Imprumutul este garantat de Electrica SA.

La 31 decembrie 2025 soldul imprumutului din Facilitatea D1 este 259.816 mii RON, din care principal 259.000 mii RON si dobanda acumulata 816 mii RON.

**Facilitatea D2** in valoare de 500.000 mii RON acordata catre Distributie Energie Electrica Romania S.A, facilitate pe termen lung non revolving avand ca scop finantarea sau refinantarea oricaror cheltuieli de capital (capex) prevazute in planurile de cheltuieli de capital, cu valabilitatea pana la data de 31.12.2032 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,35%. Rambursari: rate trimestriale egale, incepand cu prima Data de Plata a Dobanzii din anul calendaristic urmator celui in care a fost tras Imprumutul respectiv, pe o perioada de 5 (cinci) ani, sub conditia ca ultima rata sa fie achitata cel tarziu la 31.12.2032 (facilitate neaccesata).

## 32 Obligatiuni verzi

In iulie 2025, Societatea a emis obligatiuni verzi denumite in EUR de 500 milioane EUR scadente la 14 iulie 2030. La maturitate, obligatiunile vor fi rascumparate la valoarea nominala. Rata de cupon este de 4,375%, iar cuponul este platibil anual.

Incasarile nete obtinute vor fi folosite pentru finantarea si/sau refinantarea Proiectelor Verzi Eligibile, in totalitate sau partial, in conformitate cu Cadrul de Finantare Verde adoptat de Electrica. Finantarea/refinantarea poate fi pentru Proiecte Verzi Eligibile noi sau existente. Alocarea integrala a fondurilor obtinute se va face in termen de 36 de luni de la data emisiunii.

Avand in vedere calendarul prognozat si proiectia investitiilor verzi, fondurile obtinute din emisiunea de obligatiuni au fost investite in titluri de stat si depozite cu scadenta la termen avand ca scop maximizarea veniturilor financiare si, implicit, acoperirea partiala a cheltuielilor cu dobanda datorata pentru obligatiunile verzi. Aceasta decizie este in concordanta cu principiile privind gestionarea fondurilor de catre Trezoreria Electrica si, de asemenea cu Cadrul de Finantare Verde adoptat.

Obligatiunile verzi nu sunt garantate, nu au indicatori financiari asociati si pot fi rascumparate anticipat doar la cererea emitentului in cazul modificarii nefavorabile emitentului a reglementarilor legislative, inclusiv cele fiscale.

Obligatiunile sunt listate pe Bursa de Valori Bucuresti si pe Bursa de Valori Luxemburg.

|                                                         | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024<br>(retratat) | 31 decembrie<br>2023 (retratat) |
|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Incasari din emisiunea de obligatiuni verzi             | 2.519.236            | -                                  | -                               |
| Costuri de tranzactionare                               | (12.053)             | -                                  | -                               |
| <b>Incasari nete din emisiunea de obligatiuni verzi</b> | <b>2.507.183</b>     | -                                  | -                               |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                  | 31 decembrie<br>2025 | 31 decembrie<br>2024 (retratat) | 31 decembrie<br>2023 (retratat) |
|--------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Sold la 1 ianuarie</b>                        | -                    | -                               | -                               |
| Incasari nete din emisiunea de obligatiuni verzi | 2.507.183            | -                               | -                               |
| Cheltuieli cu dobanzile                          | 52.095               | -                               | -                               |
| Alte cheltuieli financiare                       | 11.672               | -                               | -                               |

**33 Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt**

Pana la data autorizarii acestor situatii financiare consolidate de catre Consiliul de Administratie, Grupul are facilitati de descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt de la diverse banci (ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo Bank, BRD-Group Societe Generale, UniCredit Bank, CEC Bank) cu o limita maxima de pana la 3.095.739 mii RON (limita maxima de pana la 3.219.057 mii RON la 31 decembrie 2024). Dupa cum este mentionat la punctul 31 s) mai sus sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Facilitatile de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt sunt utilizate pentru activitati de finantare. Soldul facilitatilor de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt la 31 decembrie 2025 este de 2.352.456 mii lei (31 decembrie 2024: 2.490.609 mii RON).

| Creditor                                   | Imprumutat                                | Sold la 31<br>decembrie<br>2025 | Sold la 31<br>decembrie<br>2024<br>(retratat) | Sold la 31<br>decembrie<br>2023<br>(retratat) |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Credit sindicalizat –<br>Facilitatea C (a) | Electrica Furnizare S.A.                  | 1.679.399                       | -                                             | -                                             |
| ING Bank N.V (b)                           | Societatea Energetica Electrica S.A.      | 182.415                         | 168.704                                       | 206.986                                       |
| BRD (c)                                    | Societatea Energetica Electrica S.A.      | 143.036                         | 149.508                                       | -                                             |
| ING Bank N.V. (d )                         | Electrica Furnizare S.A.                  | 137.113                         | 169.589                                       | 170.602                                       |
| Credit sindicalizat –<br>Facilitatea A (e) | Societatea Energetica Electrica S.A.      | 130.389                         | -                                             | -                                             |
| UniCredit Bank (f)                         | Electrica Furnizare S.A.                  | 79.861                          |                                               |                                               |
| UniCredit Bank (g)                         | Electrica Furnizare S.A.                  | 243                             | 301.599                                       | 302.399                                       |
| Alpha Bank                                 | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 394.552                                       | 213.702                                       |
| Raiffeisen Bank                            | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 380.829                                       | 369.274                                       |
| BCR                                        | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 325.016                                       | 378.887                                       |
| BRD                                        | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 212.082                                       | 218.817                                       |
| Banca Transilvania                         | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 182.233                                       | 187.194                                       |
| Intesa Sanpaolo                            | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                               | 135.655                                       | 135.815                                       |
| Raiffeisen Bank                            | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                               | 28.923                                        | 218.895                                       |
| BNP Paribas                                | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 24.919                                        | 28.830                                        |
| Vista Bank                                 | Electrica Furnizare S.A.                  | -                               | 17.000                                        | -                                             |
| BCR                                        | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                               | -                                             | 210.593                                       |
| Banca Transilvania                         | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                               | -                                             | 159.544                                       |
| ING Bank N.V                               | Distributie Energie Electrica Romania S.A | -                               | -                                             | 49.682                                        |
| <b>Total</b>                               |                                           | <b>2.352.456</b>                | <b>2.490.609</b>                              | <b>2.851.221</b>                              |

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

#### *a) Credit sindicalizat - Facilitatea C*

La data de 31.12.2025 soldul Facilitatii C din cadrul creditului sindicalizat este 1.679.399 mii RON, din care principal 1.674.000 mii RON si dobanda acumulata de 5.399 mii RON.

#### *b) Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank N.V.*

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2020 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea capitalului de lucru in contextul operatiunilor de centralizare a lichiditatilor din cadrul grupului (cash pooling). Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 210.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +2,25% ; Valabilitate pana la 27.01.2026 cu prelungire anuala automata.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 182.415 mii RON, din care principal 181.218 mii RON si dobanda acumulata 1.197 mii RON.

#### *c) Credit pentru finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling.acordat de catre BRD*

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2024 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling. Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 150.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +1,35% ; Valabilitatea este 30.04.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 143.036 mii RON, din care principal 143.036 mii RON si dobanda acumulata 0 mii RON.

#### *d) Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in februarie 2022 cu ING Bank N.V. un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit valoare de 170.000 mii RON, facilitate revolving, pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop initial finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. In august 2022 a fost eliminat din cadrul scopului facilitatii emiterea instrumentelor de garantie, iar in octombrie 2022 facilitatea a fost transformata in EUR, cu valoare maxima de 34.300 mii EUR. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2,75%; Valabilitatea este 13.02.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 137.113 mii RON, din care principal 136.417 mii RON si dobanda acumulata 696 mii RON.

#### *e) Credit sindicalizat - Facilitatea A*

La data de 31.12.2025 soldul Facilitatii A din cadrul creditului sindicalizat este 130.389 mii RON, din care principal 130.000 mii RON si dobanda acumulata de 389 mii RON.

#### *f) Credit de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre Unicredit Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2025 cu Unicredit Bank un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru, cu posibilitatea de utilizare in RON si EUR. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a facilitatii 19.000 mii EUR; Rata dobanzii: EURIBOR 1M+2,1% p.a., respectiv ROBOR 1M +2,1% p.a.; Valabilitatea este 30.05.2026.

Facilitatea este garantata de catre Societatea Energetica Electrica printr-o scrisoare de garantie in valoare de 19.000 mii EUR, valabila pana la 30.06.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii este 79.861 mii RON, din care principal 79.539 mii Ron si dobanda acumulata

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

322 mii RON.

*g) Credit pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie acordat de catre Unicredit Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2022 un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in valoare de 220.000 mii RON, care include descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. Prin acte aditionale succesive, facilitatea a fost transformata in EUR ajung la suma de 60.800 mii EUR, cu posibilitate de utilizare atat in EUR cat si RON. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2%, respectiv ROBOR 1M +2%. Valabilitate: 1.07.2026.

La data de 31.12.2025 soldul facilitatii (cash) a fost de 243 mii RON, din care principal 243 mii RON si dobanda acumulata de 0 mii RON, iar soldul facilitatii non cash 0.

#### **Indicatori financiari**

Indicatorii financiari prevazuti in contractele de imprumut BRD-Groupe Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare, Banca Europeana pentru Investitii, ING N.V. si contractul de Credit sindicalizat au fost indepliniti la 31 decembrie 2025.

#### **Active garantate**

La 31 decembrie 2025, Grupul nu are garantii constituite asupra creantelor comerciale (31 decembrie 2024: 423.114 mii RON).

#### **Garantii bancare**

Valoarea maxima a facilitatilor multiprodus (facilitati de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie si overdraft) si a facilitatilor de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie este de 1.859.988 mii RON din care utilizari non-cash 1.172.124 mii RON (31 decembrie 2024: 1.009.655 mii RON).

### **34 Instrumente financiare – valori juste si managementul riscului**

#### **(a) Clasificari contabile si valori juste**

In conformitate cu IFRS 9, activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de trezorerie contractuale si aceste fluxuri de trezorerie constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente.

Grupul a determinat faptul ca valoarea contabila este o aproximare rezonabila a valorii juste pentru activele si datoriile financiare.

#### **(b) Managementul riscului financiar**

Grupul este expus urmatoarelor riscuri care rezulta din utilizarea instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piata.

Aceste riscuri sunt explicate si detaliate in continuare.

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(i) Riscul de credit**

Riscul de credit reprezinta riscul ca Grupul sa inregistreze o pierdere financiara daca un client sau contrapartida din cadrul unui instrument financiar nu isi indeplineste obligatiile contractuale, fiind in principal generat in legatura cu creantele comerciale ale Grupului, numerarul si echivalentele de numerar, numerarul restrictionat si depozitele bancare.

Expunerea Grupului la riscul de credit este influentata in principal de caracteristicile individuale ale fiecarui client. In trecut Grupul avea un risc ridicat de credit in principal din partea companiilor de stat.

Numerarul si depozitele bancare sunt plasate la institutii financiare care sunt considerate ca avand o bonitate ridicata.

Valoarea contabila a activelor financiare reprezinta expunerea maxima la riscul de credit.

**Creante comerciale**

Riscul de credit al Grupului in legatura cu creantele s-a orientat in trecut la societatile controlate de stat si in ultimii ani la clientii cu dificultati financiare. Urmare a schimbarilor specifice in sectorul lor de activitate, Grupul are implementata o politica privind managementul riscului de credit si are in vedere inclusiv asigurarea creantelor comerciale. De asemenea, contractele de furnizare a energiei electrice includ clauze de reziliere in anumite circumstante.

Grupul inregistreaza o ajustare pentru depreciere reprezentand valoarea pierderilor de credit preconizate, calculata pe baza ratelor de pierdere.

**Depreciere**

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2025:

|                                             | 31 decembrie 2025                     |                  |                                                   |                               |                                                      |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                             | Rata<br>previzionata<br>a pierderilor | Valoare<br>bruta | Pierderi<br>previzionate<br>pe durata de<br>viata | Creante<br>comerciale<br>nete | Depreciat din<br>punct de<br>vedere al<br>creditului |
| Neajunse la scadenta                        | 0,98%                                 | 2.702.331        | (26.500)                                          | 2.675.831                     | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 1,81%                                 | 346.547          | (6.262)                                           | 340.285                       | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 22,46%                                | 91.589           | (20.572)                                          | 71.017                        | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 27,94%                                | 58.964           | (16.475)                                          | 42.489                        | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 84,57%                                | 838.194          | (708.894)                                         | 129.300                       | Da                                                   |
| <b>Total</b>                                |                                       | <b>4.037.625</b> | <b>(778.703)</b>                                  | <b>3.258.922</b>              |                                                      |

Grupul a efectuat o analiza de senzitivitate si o crestere cu 5% a ratelor previzionate a pierderilor nu ar avea un impact semnificativ asupra rezultatelor Grupului.

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2024:

|                                             | 31 decembrie 2024 (retratat)          |                  |                                                   |                               |                                                      |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                             | Rata<br>previzionata<br>a pierderilor | Valoare<br>bruta | Pierderi<br>previzionate<br>pe durata de<br>viata | Creante<br>comerciale<br>nete | Depreciat din<br>punct de<br>vedere al<br>creditului |
| Neajunse la scadenta                        | 3,87%                                 | 2.812.857        | (108.808)                                         | 2.704.049                     | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 9,65%                                 | 136.458          | (13.170)                                          | 123.288                       | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 19,16%                                | 89.057           | (17.063)                                          | 71.994                        | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 41,56%                                | 24.235           | (10.072)                                          | 14.163                        | Nu                                                   |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 79,78%                                | 737.168          | (588.129)                                         | 149.039                       | Da                                                   |
| <b>Total</b>                                |                                       | <b>3.799.775</b> | <b>(737.242)</b>                                  | <b>3.062.533</b>              |                                                      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Tabelul urmator prezinta informatii cu privire la expunerea la riscul de credit si a ratelor de pierdere preconizate din creante la 31 decembrie 2023:

|                                             | <b>31 decembrie 2023 (retratat)</b>    |                      |                                                 |                                |                                                    |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                             | <b>Rata previzionata a pierderilor</b> | <b>Valoare bruta</b> | <b>Pierderi previzionate pe durata de viata</b> | <b>Creante comerciale nete</b> | <b>Depreciat din punct de vedere al creditului</b> |
| Neajunse la scadenta                        | 2,14%                                  | 1.648.607            | (35.330)                                        | 1.613.277                      | Nu                                                 |
| Cu scadenta depasita intre 1-30 zile        | 6,62%                                  | 255.100              | (16.875)                                        | 238.225                        | Nu                                                 |
| Cu scadenta depasita intre 31-60 zile       | 14,00%                                 | 47.635               | (6.670)                                         | 40.965                         | Nu                                                 |
| Cu scadenta depasita intre 61-90 zile       | 37,18%                                 | 25.927               | (9.640)                                         | 16.287                         | Nu                                                 |
| Cu scadenta depasita cu mai mult de 90 zile | 91,82%                                 | 622.659              | (571.703)                                       | 50.956                         | Da                                                 |
| <b>Total</b>                                |                                        | <b>2.599.928</b>     | <b>(640.218)</b>                                | <b>1.959.710</b>               |                                                    |

Detalii referitoare la principalele ajustari pentru depreciere sunt prezentate in Nota 21.

***(ii) Riscul de lichiditate***

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca, Grupul sa intampine dificultati in onorarea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Politica Grupului in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente lichiditati pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta, in conditii normale si de stres. pentru evitarea pierderilor neacceptabile. Grupul urmareste mentinerea unui nivel al numerarului si echivalentelor de numerar care sa depaseasca iesirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. De asemenea, Grupul monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si altor datorii. In plus, Grupul mentine facilitati de descoperire de cont si a imprumuturilor pe termen scurt (a se vedea Nota 33).

***Expunerea la riscul de lichiditate***

Tabelul urmator prezinta scadentele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare bruta si nediscountate.

| <b>Datorii financiare</b>                          | <b>Valoare contabila</b> | <b>Fluxuri de numerar contractuale</b> |                          |                |                  |                           |
|----------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|--------------------------|----------------|------------------|---------------------------|
|                                                    |                          | <b>Total</b>                           | <b>mai putin de 1 an</b> | <b>1-2 ani</b> | <b>2-5 ani</b>   | <b>mai mult de de ani</b> |
| <b>31 decembrie 2025</b>                           |                          |                                        |                          |                |                  |                           |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 2.352.456                | 2.352.456                              | 2.352.456                | -              | -                | -                         |
| Leasing                                            | 53.112                   | 53.111                                 | 11.067                   | 7.484          | 4.823            | 29.737                    |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                 | 3.197.034                | 3.197.034                              | 413.827                  | 383.192        | 781.083          | 1.618.933                 |
| Obligatiuni verzi                                  | 2.570.950                | 2.601.501                              | 52.251                   | -              | 2.549.250        | -                         |
| Datorii comerciale                                 | 1.241.126                | 1.241.126                              | 1.241.126                | -              | -                | -                         |
| Alte datorii                                       | 1.449.865                | 1.449.865                              | 1.418.083                | 31.782         | -                | -                         |
| <b>Total</b>                                       | <b>10.864.543</b>        | <b>10.895.093</b>                      | <b>5.488.810</b>         | <b>422.458</b> | <b>3.335.156</b> | <b>1.648.670</b>          |
| <b>31 decembrie 2024 (retratat)</b>                |                          |                                        |                          |                |                  |                           |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 2.490.609                | 2.490.609                              | 2.490.609                | -              | -                | -                         |
| Leasing                                            | 41.790                   | 41.790                                 | 7.411                    | 3.543          | 3.396            | 27.440                    |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                 | 2.390.341                | 2.390.341                              | 565.835                  | 332.954        | 618.694          | 872.858                   |
| Datorii comerciale                                 | 1.146.413                | 1.146.413                              | 1.146.413                | -              | -                | -                         |



**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|              |                  |                  |                  |                |                |                |
|--------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Alte datorii | 1.533.173        | 1.533.173        | 1.487.481        | 45.692         | -              | -              |
| <b>Total</b> | <b>7.602.326</b> | <b>7.602.326</b> | <b>5.697.749</b> | <b>382.189</b> | <b>622.090</b> | <b>900.298</b> |

**31 decembrie 2023****(retratat)**

|                                                    |                  |                  |                  |                |                |               |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 2.851.221        | 2.851.221        | 2.851.221        | -              | -              | -             |
| Leasing                                            | 43.195           | 43.195           | 14.052           | 9.920          | 3.980          | 15.243        |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                 | 1.317.642        | 1.317.642        | 523.294          | 258.923        | 475.905        | 59.520        |
| Datorii comerciale                                 | 1.671.478        | 1.671.478        | 1.671.478        | -              | -              | -             |
| Alte datorii                                       | 982.484          | 982.484          | 945.323          | 37.161         | -              | -             |
| <b>Total</b>                                       | <b>6.866.020</b> | <b>6.866.020</b> | <b>6.005.368</b> | <b>306.004</b> | <b>479.885</b> | <b>74.763</b> |

**(iii) Riscul de piata**

Riscul de piata reprezinta riscul ca modificari ale preturilor practicate pe piata – cursul de schimb valutar si rata dobanzii – sa afecteze profitul Grupului sau valoarea instrumentelor financiare detinute. Obiectivul managementului riscului de piata este gestionarea si mentinerea expunerilor in limite acceptabile si optimizarea rezultatelor.

**Riscul valutar**

Grupul are expunere la riscul valutar in masura in care exista un dezechilibru intre monedele in care efectueaza vanzari si achizitii si in care sunt denuminate imprumuturile si moneda functionala a Grupului. Moneda functionala a Grupului este Leul romanesc (RON).

Moneda in care sunt denuminate aceste tranzactii este in principal RON. Anumite datorii sunt denuminate in valuta (EUR). De asemenea, Grupul detine depozite, titluri de stat si conturi bancare denuminate in valuta (EUR). Politica Grupului este de a utiliza cat mai mult posibil moneda locala in tranzactiile pe care le efectueaza. Grupul nu utilizeaza instrumente derivate sau instrumente de hedging.

*Expunerea la riscul valutar*

Sumarul informatiilor cantitative privind expunerea Grupului la riscul valutar este dupa cum urmeaza:

|                                                               | <b>31 decembrie 2025</b> | <b>31 decembrie 2024 (retratat)</b> | <b>31 decembrie 2023 (retratat)</b> |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <i>in mii RON</i>                                             | denominated in EUR       | denominated in EUR                  | denominated in EUR                  |
| Numerar si echivalente de numerar                             | 99.133                   | 1.763                               | 347                                 |
| Investitii in titluri de stat si depozite                     | 1.141.071                | -                                   | -                                   |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt            | (216.975)                | (399.795)                           | (306.417)                           |
| Leasing                                                       | (49.861)                 | (40.167)                            | (42.231)                            |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                            | (2.191.657)              | (1.058.425)                         | -                                   |
| Obligatiuni verzi                                             | (2.601.501)              | -                                   | -                                   |
| <b>Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare</b> | <b>(3.819.789)</b>       | <b>(1.496.624)</b>                  | <b>(348.301)</b>                    |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost aplicate in timpul anului:

|       | <b>Curs mediu</b> |             | <b>Curs spot la sfarsitul anului</b> |             |
|-------|-------------------|-------------|--------------------------------------|-------------|
|       | <b>2025</b>       | <b>2024</b> | <b>2025</b>                          | <b>2024</b> |
| RON   |                   |             |                                      |             |
| 1 EUR | 5,0415            | 4,9752      | 5,0985                               | 4,9741      |

**Analiza de senzitivitate**

O posibila apreciere (depreciere) in mod rezonabil a EUR fata de RON la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denuminate in valuta si profitul inainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special ratele de dobanda, raman constante si ignora impactul vanzarilor si achizitiilor previzionate.

**Efect****31 decembrie 2025**

EUR (modificare cu 5%)

**31 decembrie 2024**

EUR (modificare cu 5%)

| <b>Profit inainte de impozitare</b> |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Apreciere</b>                    | <b>Depreciere</b> |
| 190.989                             | (190.989)         |
| 74.831                              | (74.831)          |

**Riscul de rata a dobanzii**

In scopuri de finantare, Grupul utilizeaza atat imprumuturi pe termen mediu si lung cat si pe termen scurt, inclusiv sub forma facilitatilor de descoperiri de cont precum si obligatiuni verzi (a se vedea notele 31, 32, 33).

Grupul este expus riscului de rata a dobanzii, deoarece entitatile din Grup imprumuta fonduri atat la rate de dobanda fixe, cat si la rate de dobanda variabile. Riscul este gestionat de catre Grup prin mentinerea unui mix adecvat intre imprumuturile cu rata de dobanda fixa si imprumuturile cu rata de dobanda variabila (a se vedea Nota 31), intrucat imprumuturile pe termen lung sunt contractate in principal la rate de dobanda fixe, in timp ce facilitatile de descoperit de cont au rate variabile. Grupul nu are contracte de acoperire a riscului de rata a dobanzii.

Expunerea Grupului la riscul de rata a dobanzii aferente activelor si datoriilor financiare este detaliata mai jos, Grupul este expus la rata de referinta ROBOR/EURIBOR.

**Expunerea la riscul de rata a dobanzii**

Profilul ratelor dobanzii aferente instrumentelor financiare purtatoare de dobanda ale Grupului este dupa cum urmeaza:

|                                           | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (retrat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (retrat)</b> |
|-------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Instrumente cu dobanda fixa</b>        |                              |                                       |                                       |
| <b>Active financiare</b>                  |                              |                                       |                                       |
| Depozite la vedere                        | 1.761.463                    | 123.865                               | 153.997                               |
| Investitii in titluri de stat si depozite | 2.164.833                    | -                                     | -                                     |
| <b>Datorii financiare</b>                 |                              |                                       |                                       |
| Imprumuturi bancare pe termen lung        | (2.313.297)                  | (1.267.256)                           | (1.068.912)                           |
| Obligatiuni verzi                         | (2.570.950)                  | -                                     | -                                     |
| Leasing                                   | (47.646)                     | (32.312)                              | (32.312)                              |
|                                           | <b>(1.005.597)</b>           | <b>(1.175.703)</b>                    | <b>(947.227)</b>                      |

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

|                                                    | <b>31 decembrie<br/>2025</b> | <b>31 decembrie<br/>2024 (retratat)</b> | <b>31 decembrie<br/>2023 (retratat)</b> |
|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Instrumente cu rata de dobanda variabila</b>    |                              |                                         |                                         |
| <b>Datorii financiare</b>                          |                              |                                         |                                         |
| Leasing                                            | (5.466)                      | (9.478)                                 | (10.883)                                |
| Imprumuturi bancare pe termen lung                 | (883.737)                    | (1.123.085)                             | (248.730)                               |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | (2.352.456)                  | (2.490.609)                             | (2.851.221)                             |
|                                                    | <b>(3.241.659)</b>           | <b>(3.623.172)</b>                      | <b>(3.110.834)</b>                      |

*Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata de dobanda fixa*

Grupul nu inregistreaza active sau datorii financiare cu o rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin situatia profitului sau pierderii. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar afecta situatia profitului sau a pierderii.

*Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata de dobanda variabila*

O modificare posibila in mod rezonabil a ratelor dobanzii cu 50 puncte de baza la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul inainte de impozitare cu sumele de mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in special cursurile de schimb valutar, raman constante.

|                                          | <b>Profit inainte de impozitare</b>      |                                           |
|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                          | <b>crestere cu 50<br/>puncte de baza</b> | <b>diminuare cu 50<br/>puncte de baza</b> |
| <b>31 decembrie 2025</b>                 |                                          |                                           |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (16.208)                                 | 16.208                                    |
| <b>31 decembrie 2024</b>                 |                                          |                                           |
| Instrumente cu rata de dobanda variabila | (18.116)                                 | 18.116                                    |

**35 Achizitia unei filiale**

La 31 decembrie 2023 Grupul detinea 40% din Crucea Power Park S.R.L., in baza contractului de achizitie de actiuni incheiat la 28 iulie 2021. Entitatea a fost contabilizata folosind metoda punerii in echivalenta in aceste situatii financiare consolidate, astfel cum se prevede in politicile contabile ale Grupului din Nota 8.

La data de 15 octombrie 2024, Grupul a achizitionat o cota suplimentara de 20% din actiunile si drepturile de vot ale Crucea Power Park S.R.L., ajungand la o detinere de 60% din actiuni si drepturi de vot. In consecinta, Grupul a obtinut controlul asupra acestei societatii incepand cu 15 octombrie 2024.

Preluarea controlului asupra New Crucea Power Park S.R.L. va permite Grupului sa-si dezvolte portofoliul de capacitati de generare a energiei electrice din surse regenerabile.

**A. Contravaloarea transferata**

Contravaloarea transferata pentru partile sociale achizitionate a fost dupa cum urmeaza:

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Numerar                           | 8.451        |
| <b>Contravaloarea transferata</b> | <b>8.451</b> |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

#### B. Active identificabile dobandite si datorii preluate

Urmatorul tabel prezinta sumele recunoscute ale activelor dobandite si ale datoriilor preluate la data achizitiei:

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Imobilizari corporale              | 10.872          |
| Creante comerciale si alte creante | 1.282           |
| Numerar si echivalente de numerar  | 8               |
| <b>Total active</b>                | <b>12.162</b>   |
| Datorii comerciale si alte datorii | (58)            |
| Alte datorii pe termen lung        | (12.167)        |
| <b>Total datorii</b>               | <b>(12.225)</b> |
| <b>Datorii nete</b>                | <b>(63)</b>     |

#### C. Fond comercial

Fondul comercial rezultat din achizitie a fost recunoscut dupa cum urmeaza:

|                                                                                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Contravaloarea transferata                                                         | 8.451         |
| Interese minoritare, in baza interesului detinut din active si datorii recunoscute | (25)          |
| Valoarea justa a intereselor pre-existente in Crucea Power Park S.R.L.             | 16.615        |
| Valoarea justa a datoriilor nete recunoscute                                       | 63            |
| <b>Fond comercial</b>                                                              | <b>25.104</b> |

Fondul comercial este atribuit in principal know-how-ului proiectelor si sinergiilor care se preconizeaza a fi realizate din integrarea companiilor in afacerile existente ale Grupului. Conducerea a concluzionat, prin evaluarea surselor interne si externe, ca nu exista niciun indiciu ca fondul comercial ar putea fi depreciat. Fondul comercial recunoscut nu este deductibil in scopuri fiscale.

Grupul a finalizat achizitia integrala a Crucea Power Park S.R.L. in data de 10 februarie 2025, achitand in plus suma de 386 mii RON.

#### 36 Parti afiliate

##### (a) Actionarii principali

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, actionarul principal al Societatii Energetice Electrice S.A, este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% (2024: 49,785%) din capitalul social.

##### (b) Remunerarea directorilor si administratorilor

|                                         | 2025   | 2024   |
|-----------------------------------------|--------|--------|
| <b>Remunerarea conducerii executive</b> | 39.116 | 36.257 |

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat, cat si la cei cu contract de munca, atat din filiale, cat si din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde si beneficiile in cazul terminarii contractelor de mandat pentru directorilor executivi.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliilor de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

**SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.****NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

|                                                           | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Remunerarea membrilor Consiliului de Administratie</b> | 4.238 | 4.223 |

Consiliul de Administratie al Electrica SA este format din 7 membri. Conform politicii de remunerare aprobata de catre Adunarea Generala a Actionarilor din data de 20 aprilie 2022, numarul anual de sedinte platite este limitat la douasprezece pentru Consiliul de Administratie si la sase pentru fiecare dintre comitete. Se pot organiza intalniri ale Comitetelor in situatii exceptionale si numai la decizia Presedintilor de Comitete, care este responsabil pentru organizarea eficienta a agendei si activitatii. Orice sedinta exceptionala este remunerata separat pentru fiecare comitet.

Nu au fost acordate imprumuturi directorilor si administratorilor in 2025 si 2024.

**(c) Tranzactii cu alte societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa**

In cursul normal al activitatii sale, Grupul are tranzactii cu societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa, referitoare in principal la achizitia de energie electrica, servicii de transport si sistem si vanzari de energie electrica. Achizitiile si soldurile semnificative sunt in principal cu producatori/furnizori de energie electrica, dupa cum urmeaza:

| Furnizor                    | Achizitii (fara TVA) |                  | Sold (cu TVA)     |                              |
|-----------------------------|----------------------|------------------|-------------------|------------------------------|
|                             | 2025                 | 2024 (retratat)  | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024 (retratat) |
| OPCOM                       | 382.320              | 3.259.654        | 325               | 120.209                      |
| Transelectrica              | 771.894              | 1.283.721        | 123.765           | 226.413                      |
| Nuclearelectrica            | 984.914              | 246.348          | 84.184            | 34.552                       |
| Hidroelectrica              | 376.515              | 163.921          | 25.813            | 5.925                        |
| Complexul Energetic Oltenia | 135.526              | 35.243           | 15.633            | -                            |
| SNGN Romgaz SA              | 92.172               | 42.121           | 16.961            | 5.086                        |
| Electrocentrale Bucuresti   | 54.205               | 21.075           | -                 | -                            |
| ANRE                        | 12.593               | 14.170           | -                 | -                            |
| Transgaz                    | 12.620               | 10.077           | 1.185             | 1.856                        |
| Altii                       | 46.841               | 1.122            | 9.171             | 2.504                        |
| <b>Total</b>                | <b>2.869.600</b>     | <b>5.077.452</b> | <b>277.037</b>    | <b>396.545</b>               |

De asemenea, Grupul efectueaza vanzari catre alte entitati in care Statul detine control sau influenta semnificativa reprezentand furnizare de energie electrica, din care cele mai importante tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

| Client                                                                       | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------|
|                                                                              | 2025               | 31 decembrie 2025                  | 31 decembrie 2025       |                    |
| OPCOM                                                                        | 5.989              | 4                                  | -                       | 4                  |
| Transelectrica                                                               | 276.752            | 109.527                            | -                       | 109.527            |
| Hidroelectrica                                                               | 435.653            | 44.938                             | 5                       | 44.933             |
| CN Romarm                                                                    | 26.184             | 380                                | -                       | 380                |
| SNGN Romgaz SA                                                               | 109.589            | 664                                | 1                       | 663                |
| CFR Electrificare                                                            | 15.878             | 1.204                              | -                       | 1.204              |
| TETAROM SA                                                                   | 10.504             | 910                                | -                       | 910                |
| C.N.C.F. CFR S.A.                                                            | 44.787             | 2.997                              | 9                       | 2.988              |
| CN Remin SA                                                                  | 856                | 71.622                             | 71.209                  | 413                |
| Oltchim                                                                      | -                  | 115.426                            | 115.426                 | -                  |
| C.N.C.A.F. MINVEST S.A.                                                      | -                  | 26.802                             | 26.802                  | -                  |
| Ministerul Apararii Nationale                                                | 48.480             | 243                                | 227                     | 16                 |
| Agentia Judeteana pentru Plati si Inspectie Sociala                          | 35.746             | 22.954                             | -                       | 22.954             |
| Ministerul Energiei/ Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala (*) | 1.046.052          | 2.505.877                          | -                       | 2.505.877          |
| PLOIESTI INDUSTRIAL PARC SA                                                  | 9.517              | 1.642                              | -                       | 1.642              |
| Altii                                                                        | 96.617             | 33.393                             | 5.440                   | 27.953             |
| <b>Total</b>                                                                 | <b>2.162.604</b>   | <b>2.938.583</b>                   | <b>219.119</b>          | <b>2.719.464</b>   |

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

(\*) In anul incheiat la 31 decembrie 2025, Electrica Furnizare S.A. a recunoscut subventii in valoare de 1.081.798 mii RON (2024: 1.636.679 mii RON), ce urmeaza a fi primite de la Ministerul Energiei/Agentia Nationala pentru Plati si Inspecție Sociala/ Agentia Judeteana pentru Plati si Inspecție Sociala, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor pentru energiei electrice si a gazelor naturale conform legislatiei din vigoare.

| Client                                                                             | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta<br>(inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv<br>TVA) | Sold,<br>valoare neta |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                                                                    | 2024 (Retratat)    | 31 decembrie 2024 (Retratat)          |                            |                       |
| OPCOM                                                                              | 41.543             | 3.571                                 | -                          | 3.571                 |
| Transelectrica                                                                     | 304.153            | 45.048                                | -                          | 45.048                |
| CNAIR                                                                              | 25.612             | 8.555                                 | -                          | 8.555                 |
| C.N.C.F CFR S.A.                                                                   | 74.650             | 3.586                                 | 68                         | 3.518                 |
| Hidroelectrica                                                                     | 266.237            | 65.447                                | -                          | 65.447                |
| CFR Telecomunicatii                                                                | 2.694              | 47                                    | -                          | 47                    |
| CFR Electrificare                                                                  | 15.967             | 1.475                                 | -                          | 1.475                 |
| Complexul Energetic Oltenia                                                        | 628                | 89                                    | 21                         | 68                    |
| CN Remin SA                                                                        | 238                | 71.242                                | 71.209                     | 33                    |
| C.N.C.A.F MINVEST SA                                                               | -                  | 26.802                                | 26.802                     | -                     |
| Oltchim                                                                            | -                  | 115.426                               | 115.426                    | -                     |
| CET Braila                                                                         | -                  | 3.379                                 | 3.379                      | -                     |
| Termoelectrica                                                                     | -                  | 1.206                                 | 1.206                      | -                     |
| Agentia Judeteana pentru Plati si<br>Inspecție Sociala                             | 20.048             | 19.802                                | -                          | 19.802                |
| Ministerul Energiei/ Agentia<br>Nationala pentru Plati si Inspecție<br>Sociala (*) | 1.616.631          | 2.574.153                             | -                          | 2.574.154             |
| Altii                                                                              | 131.564            | 15.897                                | 511                        | 15.385                |
| <b>Total</b>                                                                       | <b>2.499.965</b>   | <b>2.955.725</b>                      | <b>218.622</b>             | <b>2.737.103</b>      |

### 37 Conditionalitati

#### Datorii contingente

##### Mediul fiscal

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul revizuirii si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor.

Grupul ar putea suporta cheltuieli in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Grupului considera ca au fost constituite provizioane adecvate in situatiile financiare consolidate pentru toate obligatiile fiscale semnificative; cu toate acestea, persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

##### Alte litigii si dispute

Grupul este implicat intr-o serie de litigii si dispute (ex. cu ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

In data de 21 august 2025, s-a finalizat controlul de Grup efectuat de catre ANAF pe partea de TVA pentru perioada 01 ianuarie 2017 – 31 decembrie 2020 si pe impozit pe profit pentru perioada 01 ianuarie 2017 – 31 decembrie 2020. In

## SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

urma controlului s-au impus obligatii fiscale suplimentare totale in valoare de 25.231 mii RON din care TVA in valoare de 21.919 mii RON (ajustata pentru clientii aflati in faliment) si impozit pe profit in valoare de 3.312 mii RON. In cursul anului 2025, Grupul a platit obligatiile fiscale suplimentare, acestea fiind inregistrate in alte creante intrucat Grupul considera ca obligatiile suplimentare de TVA nu sunt fondate au fost contestate in data de 06.10.2025 cand a fost depusa Contestatia administrativa nr. 4869. Pe 10 decembrie 2025 Directia Generala de Solutionare a Contestatilor (DGSC) din cadrul Ministerului de Finante a solutionat favorabil contestatia depusa de catre Grup, prin urmare sumele vor fi recuperate de la ANAF.

Dupa cum este sumarizat in Nota 30, Grupul a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice din cauza sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Grupul nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind reduca.

Grupul prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Grupul nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potentiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Grup (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si in care nu a fost emisa nicio sentinta preliminar).

### 38 Angajamente

#### (a) Angajamente contractuale

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, angajamentele contractuale ale Grupului se prezinta astfel:

|                                                   | 31 decembrie 2025 | 31 decembrie 2024<br>(Retratat) |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|
| Achizitie de energie electrica                    | 3.225.702         | 3.114.043                       |
| Achizitie de certificate verzi                    | 269.704           | 172.555                         |
| Achizitie de imobilizari corporale si necorporale | 500.886           | 744.969                         |
| Achizitie de investitii                           | 9.293             | 14.998                          |
| Alte achizitii de bunuri si servicii              | 96.185            | -                               |
| <b>Total</b>                                      | <b>4.101.770</b>  | <b>4.046.565</b>                |

#### (b) Programul de investitii

Programul de investitii la nivel consolidat, aprobat pentru anul 2026 este dupa cum urmeaza:

|                            | 2026             |
|----------------------------|------------------|
| Activitatea de distributie | 995.000          |
| Activitatea de furnizare   | 46.700           |
| Activitatea de mentenanta  | 10.800           |
| Activitatea de productie   | 790.700          |
| Altele                     | 72.000           |
| <b>Total</b>               | <b>1.915.200</b> |

Cheltuielile de capital efective pot fi diferite de cele planificate.

#### (c) Garantii si ipoteci

La 31 decembrie 2025 Grupul are garantii asupra conturilor bancare deschise la ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Unicredit Bank , BRD – Group Societe Generale si CEC Bank, pentru facilitatile de descoperit de cont si imprumuturi pe termen scurt contractate (a se vedea Nota 33), precum si asupra conturilor

## **SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**

### **NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE**

LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)*

---

bancare deschise la BRD – Group Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Transilvania, Banca Comerciala Romana, CEC Bank, ING Bank, si Raiffeisen Bank pentru imprumuturile bancare pe termen lung (a se vedea Nota 31).

De asemenea, la 31 decembrie 2025, Grupul are scrisori de garantie bancara emise in favoarea furnizorilor in suma de 1.172.124 mii RON (2024: 1.009.655 mii RON).

#### ***(d) Onorarii audit***

Pentru auditarea situatiilor financiare consolidate s-a perceput tariful de 1.731 mii RON, iar in cursul anului 2025 s-au prestat servicii non-audit de 890 mii RON (revizuire limitata asupra situatiilor financiare interimare consolidate, cat si pentru analiza si verificare a informatiilor financiare prezentate in procesul de emisiune a Obligatiunilor Verzi) si 763 mii RON pentru auditarea declaratiei de sustenabilitate. Tariful perceput pentru auditarea situatiilor financiare individuale este mentionat in situatiile financiare anuale individuale Electrica S.A.

### **39 Evenimente ulterioare**

Schimbare in conducerea Societatii

In data de 26 februarie 2026 a incetat mandatul directorului financiar al Societatii Energetice Electrica S.A, Stefan Alexandru Frangulea.

*Rating Fitch*

Pe 3 martie 2026, agentia Fitch a reconfirmat ratingul BBB- cu perspectiva stabila.

**Director General**  
Alexandru – Aurelian Chirita

**p.Director Financiar**  
Ioana-Andreea Lambru

25 martie 2026



# **Raportul auditorului independent cu privire la situatiile financiare consolidate 2025 (IFRS-EU)**

## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii  
SOCIETĂȚII ENERGETICA ELECTRICA S.A.

### Raport cu privire la situațiile financiare consolidate

#### Opinie

1. Am auditat situațiile financiare consolidate ale Societății Energetica Electrica S.A. și ale filialelor sale ("Grupul"), cu sediul social în București, Sectorul 1, Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 13267221, care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2025, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii și situația consolidată a fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și note la situațiile financiare care includ informații semnificative privind politicile contabile.
2. Situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:
  - Activ net / Total capitaluri proprii: 6.937.143 mii Lei
  - Profitul net al exercițiului financiar: 1.218.868 mii Lei
3. În opinia noastră, situațiile financiare consolidate anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară consolidată a Grupului la data de 31 decembrie 2025, și performanța sa financiară consolidată și fluxurile sale de trezorerie consolidate aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Standardele Contabile IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană.

#### Baza pentru opinie

4. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit ("ISA"), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative (denumită în continuare „Legea 162/2017”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea „Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic Internațional pentru Profesioniștii Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (inclusiv Standardele Internaționale de Independență) (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

#### Evidențierea unor aspecte

5. Atragem atenția asupra notei 2 la situațiile financiare consolidate, conform căreia Grupul întocmește două seturi de situații financiare consolidate, unul conform reglementărilor naționale, respectiv Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare, iar altul conform cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Standardele Contabile IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană. Aceste situații financiare consolidate sunt întocmite în Standardele Contabile IFRS, care sunt diferite de OMF 2844/2016, așa cum este prezentat în nota 2 la situațiile financiare consolidate. Prin urmare, aceste situații financiare consolidate nu sunt conforme cu OMF 2844/2016. Raportul nostru de audit nu este modificat cu privire la acest aspect.

#### Aspectele cheie de audit

6. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare consolidate în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

În plus față de aspectul descris în secțiunea „Baza pentru opinie”, am determinat ca aspectele descrise mai jos reprezintă aspecte cheie de audit ce trebuie comunicate în raportul nostru.

| Aspecte cheie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Modul în care auditul nostru a adresat aspectele cheie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Creante comerciale – nefacturate</b></p> <p>La data de 31 decembrie 2024, raportul nostru de audit asupra situațiilor financiare consolidate a inclus o opinie cu rezerve, ca urmare a faptului că, pentru o parte din creantele încă nefacturate către clienții finali, nu am putut obține probe de audit suficiente și adecvate.</p> <p>Așa cum este prezentat în Nota 5, situațiile financiare consolidate comparative au fost retratate în cursul anului 2025. Raționamentele cheie care au condus la această concluzie sunt prezentate în nota respectivă.</p> <p>În mod particular, pe parcursul anului 2025, Grupul a reevaluat, pe baza legislației și reglementărilor existente și aplicabile, întregul mecanism al schemei de plafonare și a efectuat regularizarea schemei de sprijin aferente plafonării preturilor la energie electrică și gaze naturale.</p> <p>Grupul a contractat un consultant extern independent pentru a oferi suport în evaluarea poziției sale privind creantele încă nefacturate către clienții finali și subvențiile de primit de la Statul Român.</p> <p>Ca urmare, a fost identificată o eroare aferentă perioadelor anterioare, care a fost corectată în situațiile financiare curente prin retratarea informațiilor comparative.</p> <p>Ulterior regularizării mecanismului de plafonare, Grupul și-a evaluat, de asemenea, poziția privind creantele încă nefacturate către clienții finali la data de 31 decembrie 2025, utilizând aceeași metodologie ca cea aplicată în reevaluarea perioadelor anterioare.</p> <p>Având în vedere importanța acestui aspect, complexitatea calculelor și prezentările de informații aferente, am considerat acest subiect drept un Aspect-cheie de audit.</p> | <p>Am efectuat următoarele proceduri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Am obținut raportul emis de consultantul extern independent desemnat de Grup pentru a evalua creantele încă nefacturate către clienții finali și subvențiile de primit de la statul român la 31 decembrie 2023, 2024 și 2025;</li> <li>• Am testat, pe baza unui eșantion, informațiile incluse în raportul consultantului extern;</li> <li>• Am obținut cererile de rambursare depuse de Grup la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei pentru perioada de aplicare a mecanismului de plafonare;</li> <li>• Am testat, pe bază de eșantion, sumele încasate de Grup aferente cererilor de rambursare efectuate;</li> <li>• Am analizat dacă, la data prezentului raport, există informații suplimentare din partea autorităților române cu privire la mecanismul de plafonare;</li> <li>• Am evaluat caracterul adecvat al notelor explicative incluse în situațiile financiare consolidate.</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice livrate pentru consumatorii casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise</b></p> <p>La sfârșitul fiecărei perioade de raportare, Grupul recunoaște venituri înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici. Dacă nu sunt disponibile citirile de contoare pentru determinarea consumului efectiv la sfârșitul perioadei de raportare, energia furnizată consumatorilor casnici este estimată pe baza informațiilor interne despre consumul istoric. Nivelul incertitudinii în estimare scade de la o perioadă la alta, însă, cu toate acestea, judecata este inerentă în evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise.</p> <p>Datorită semnificației estimărilor cu privire la veniturile înregistrate aferente energiei electrice livrate consumatorilor casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise și incapacității de a ne baza pe eficiența controalelor interne, considerăm că evaluarea veniturilor înregistrate aferente energiei electrice pentru consumatorii casnici, pentru care facturile nu au fost încă emise, este un aspect cheie de audit.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Grupul folosește o serie de sisteme informatice în operațiunile sale, iar noi, nu am putut să ne bazăm pe eficiența controalelor automate în ceea ce privește ciclul de venituri. Procedurile de audit pe care le-am efectuat au fost prin natura lor teste de detaliu și au inclus următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Înțelegerea politicilor contabile aplicate în întocmirea situațiilor financiare consolidate, cu privire la recunoașterea veniturilor;</li> <li>• Am testat reconcilierile efectuate de Grup între cantitatea de energie electrică achiziționată pentru furnizare și cantitatea de energie electrică livrată din activitatea de furnizare;</li> <li>• Am testat energia electrică achiziționată pentru furnizare printr-o combinație de confirmări directe primite de la producătorii de energie electrică și alte documente justificative;</li> <li>• Am testat veniturile aferente energiei electrice furnizate consumatorilor finali printr-o combinație de confirmări directe și alte documente justificative;</li> <li>• Efectuarea de proceduri analitice asupra tuturor veniturilor din vânzări de energie electrică;</li> </ul> |

## Alte informații

7. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul consolidat al administratorilor și Raportul de remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare consolidate nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătură cu auditul situațiilor financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

### Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul consolidat al administratorilor

În ceea ce privește Raportul consolidat al administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare consolidate, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul consolidat al administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- b) Raportul consolidat al administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

### Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul de remunerare

Cu privire la Raportul de remunerare, am citit Raportul de remunerare pentru a determina dacă acesta prezintă, sub toate aspectele semnificative, informațiile cerute de articolul 107, alin. (1) și (2) din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

## Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare consolidate

- 8. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate în conformitate cu Standardele de Contabilitate IFRS și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare consolidate lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 9. În întocmirea situațiilor financiare consolidate, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Grupului de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Grupul sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
- 10. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Grupului.

## Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate

- 11. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare consolidate, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare consolidate.

12. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
  - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
  - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Grupului.
  - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
  - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Grupului de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare consolidate sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Grupul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
  - Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare consolidate reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
  - Obținem, probe de audit suficiente și adecvate cu privire la informațiile financiare ale entităților sau activităților de afaceri din cadrul Grupului, pentru a exprima o opinie cu privire la situațiile financiare consolidate. Suntem responsabili pentru coordonarea, supravegherea și executarea auditului grupului. Suntem singurii responsabili pentru opinia noastră de audit.
13. Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
14. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, acțiunile întreprinse pentru eliminarea riscurilor sau măsurile de protecție aplicate.
15. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

## Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

16. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor la data de 27 aprilie 2023 să audităm situațiile financiare ale Societății Energetica Electrica S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 8 ani, acoperind exercițiile financiare încheiate de la 31 decembrie 2018 până la 31 decembrie 2025.

Confirmăm că:

- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societății, pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu au fost furnizate servicii non-audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

**Raport privind alte dispoziții legale și de reglementare – Raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit**

17. Pentru exercițiul financiar anterior exercițiului financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare, Grupul nu a avut obligația, conform Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare, punctele 60<sup>2</sup> - 60<sup>6</sup>, de a publica un raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit.

Partenerul de misiune al auditului pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Răzvan Ungureanu.

**Raport privind conformitatea cu Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative („Legea 162/2017”) și Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei privind Standardul Tehnic de Reglementare privind Formatul Unic European de Raportare Electronică („ESEF”).**

18. Am efectuat o misiune de asigurare rezonabilă asupra conformității cu Legea 162/2017 și Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei aplicabil situațiilor financiare consolidate incluse în raportul financiar anual al ABC („Societatea”) astfel cum sunt prezentate în fișierele digitale care includ codul unic în LEI 213800P4SUNUM5AUDX61 („Fișierele Digitale”).

(I) *Responsabilitatea conducerii și a persoanelor însărcinate cu governanța pentru Fișierele Digitale întocmite în conformitate cu ESEF*

Conducerea este responsabilă pentru întocmirea Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF. Această responsabilitate presupune:

- proiectarea, implementarea și menținerea controlului intern relevant pentru aplicarea ESEF;
- selectarea și aplicarea etichetelor iXBRL corespunzătoare;
- asigurarea conformității dintre Fișierele Digitale și situațiile financiare consolidate care vor fi depuse în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Standardele Contabile IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană.

Persoanele însărcinate cu governanța sunt responsabile cu supravegherea întocmirii Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF.

(II) *Responsabilitatea auditorului pentru auditul Fișierelor Digitale*

Avem responsabilitatea de a exprima o concluzie cu privire la măsura în care situațiile financiare consolidate incluse în raportul financiar anual sunt în conformitate cu cerințele ESEF, în toate aspectele semnificative, în baza probelor obținute. Misiunea noastră de asigurare rezonabilă a fost efectuată în conformitate cu Standardul internațional privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit), Alte misiuni de asigurare decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice (ISAE 3000) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Audit și Asigurare.

Societatea noastră aplică Standardul Internațional privind Managementul Calității 1 („ISQM 1”) și, în consecință, menține un sistem cuprinzător de control al calității, inclusiv politici și proceduri documentate privind conformitatea cu cerințe etice, standarde profesionale și cerințe legale și de reglementare aplicabile.

O misiune de asigurare rezonabilă în conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obține probe cu privire la conformitatea cu ESEF. Natura, plasarea în timp și amplasarea procedurilor selectate depind de raționamentul auditorului, inclusiv de evaluarea riscului de abateri semnificative de la cerințele ESEF, cauzate fie de fraudă, fie de eroare. O misiune de asigurare rezonabilă presupune:

- obținerea unei înțelegeri a procesului Societății de pregătire a Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF, inclusiv a controalelor interne relevante;

- reconcilierea Fișierelor Digitale care includ datele etichetate cu situațiile financiare consolidate auditate ale Societății care vor fi depuse în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Standardele Contabile IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană;
- evaluarea dacă toate situațiile financiare incluse în raportul anual consolidat au fost întocmite într-un format XHTML valabil;
- evaluarea dacă etichetările iXBRL, inclusiv etichetările voluntare, respectă cerințele ESEF.

Considerăm că probele obținute sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră.

În opinia noastră, situațiile financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 incluse în raportul financiar anual în Fișierele Digitale respectă, în toate aspectele semnificative, cerințele ESEF.

În prezenta secțiune nu exprimăm o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice altă concluzie de asigurare privind situațiile financiare consolidate. Opinia noastră asupra situațiilor financiare consolidate ale Societății pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 este inclusă în secțiunea „Raport cu privire la auditul situațiilor financiare anuale consolidate” de mai sus.

Răzvan Ungureanu, Partener de audit



Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu nr. AF 4866

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu nr. FA 25

Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1  
București, România  
25 martie 2026

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: Ungureanu Razvan Gabriel  
Registrul Public Electronic: AF4866

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: Deloitte Audit S.R.L.  
Registrul Public Electronic: FA25

## Declaratia conducerii

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile financiare anuale consolidate auditate si revizuite, intocmite pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana („IFRS-EU”), ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, performantei financiare si a fluxurilor de numerar ale Grupului Electrica, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca acest Raport, intocmit in conformitate cu art. 65 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si cu anexa nr. 15 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor Grupului Electrica si a societatilor implicate in consolidare, precum si faptul ca Raportul Anual privind sistemul de management al riscului cuprinde o descriere a principalelor riscuri si incertitudini cu care se confrunta Grupul Electrica prin interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Totodata, confirmam ca Declaratia privind Durabilitatea la 31 decembrie 2025, astfel cum este inclusa in Raportul Anual, este intocmita in conformitate cu standardele de raportare aplicabile (ESRS - Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea), respectand prevederile Directivei de Raportare privind Durabilitatea (CSRD) si ale Ordinului Ministerului Finantelor nr. 85/2024, incluzand informatiile solicitate prin Regulamentul UE privind Taxonomia.

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile financiare anuale consolidate auditate si revizuite, intocmite pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, performantei financiare si a fluxurilor de numerar ale Grupului Electrica, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca acest Raport, intocmit in conformitate cu art. 65 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si cu anexa nr. 15 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor Grupului Electrica si a societatilor implicate in consolidare, precum si faptul ca Raportul Anual privind sistemul de management al riscului cuprinde o descriere a principalelor riscuri si incertitudini cu care se confrunta Grupul Electrica prin interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Totodata, confirmam ca Declaratia privind Durabilitatea la 31 decembrie 2025, astfel cum este inclusa in Raportul Anual, este intocmita in conformitate cu standardele de raportare aplicabile (ESRS - Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea), respectand prevederile Directivei de Raportare privind Durabilitatea (CSRD) si ale Ordinului Ministerului Finantelor nr. 85/2024, incluzand informatiile solicitate prin Regulamentul UE privind Taxonomia.

### **Presedinte Consiliu de Administratie,**

Mihai DIACONU

### **Director General,**

Alexandru-Aurelian CHIRITA

### **p. Director Financiar,**

Andreea-Ioana LAMBRU



