

Sumarul rezultatelor interimare consolidate IFRS-EU pentru T1 2026 – 27 mai 2026

Crestere cu 58,2% a profitului net si cu 25,7% a EBITDA la nivel consolidat in T1 2026

Evolutia principalilor indicatori in T1 2026 comparativ cu T1 2025:

- **EBITDA** – 577,5 mil. RON, in crestere cu 25,7% sau 118,3 mil. RON;
- **Venituri** – 3.094,1 mil. RON, in crestere cu 22,8% sau 574,7 mil. RON;
- **Profit net** – 309,6 mil. RON, in crestere cu 58,2% sau 114,0 mil. RON;
- **CAPEX PIF** – 58,9 mil. RON, in scadere cu 29,9% sau 25,1 mil. RON comparativ cu investitiile realizate in T1 2025

Declaratie Alexandru-Aurelian Chirita, Director General Electrica S.A.:

“Primul trimestru din 2026 a marcat o tranzitie de fond in piata de energie. Revenirea la mecanisme concurentiale, dupa o perioada prelungita de volatilitate si interventie, a redefinit conditiile in care opereaza toti actorii din sector. Intr-un astfel de context, avantajul competitiv se construieste pe disciplina operationala si pe capacitatea de a aloca corect capitalul. Rezultatele Grupului Electrica din acest trimestru confirma soliditatea principalelor linii de business.

Segmentul de furnizare a traversat una dintre cele mai solicitante perioade ale ultimilor ani. Trecerea la un cadru concurential a schimbat structural dinamica pietei, iar performanta acestui trimestru arata ca am gestionat tranzitia intr-un mod echilibrat si controlat. In distributie, programul investitional si controlul costurilor se reflecta progresiv in indicatorii operationali. Punerea in functiune a proiectelor fotovoltaice Vulturii si Satu Mare 2 consolideaza segmentul de productie si extinde portofoliul de energie regenerabila al Grupului.

Privind inainte, traiectoria Electrica va fi defnita tot mai mult de amploarea proiectelor aflate in dezvoltare. Retelele, productia si capacitatile de stocare reprezinta directiile strategice pe care Grupul isi fundamenteaza pozitia intr-un sector aflat intr-o transformare accelerata.”

Analiza indicatorilor financiari la nivel consolidat

Principalele rezultate prezentate in continuare sunt extrase din situatiile financiare interimare consolidate neauditate si nerevizuite la data de si pentru perioada incheiata la 31 martie 2026, intocmite conform cu IFRS-EU.

| Rezultate Financiare – in mil. RON* | T1 2026 | T1 2025 | Δ | Δ% |
|--|----------------|----------------|--------------|---------------|
| Venituri operationale | 3.160,0 | 3.176,2 | -16,1 | -0,5% |
| Cheltuieli operationale | (2.732,9) | (2.862,8) | 129,8 | -4,5% |
| Profit operational | 427,1 | 313,4 | 113,7 | 36,3% |
| EBITDA | 577,5 | 459,3 | 118,3 | 25,7% |
| Rezultat financiar | (55,5) | (79,6) | 24,2 | -30,4% |
| Profit net | 309,6 | 195,7 | 114,0 | 58,2% |

*Sumele sunt rotunjite la nivelul celei mai apropiate valori intregi
Sursa: Electrica

In T1 2026, la nivelul Grupului Electrica, **EBITDA** a inregistrat o crestere de 25,7%, respectiv de 118,3 mil. RON, ajungand la o valoare de **577,5 mil. RON**, comparativ cu valoarea de 459,3 mil. RON realizata in primul trimestru

al anului 2025. Creșterea EBITDA provine în principal din variația segmentelor de furnizare și distribuție, ambele având o evoluție pozitivă în primele trei luni ale anului 2026 comparativ cu perioada similară din 2025.

Dintre cele două, variația segmentului de furnizare a avut ponderea cea mai mare, înregistrând o îmbunătățire a EBITDA de +76,0 mil. RON, până la valoarea de 113,1 mil. RON de la 37,1 mil. RON în perioada anterioară. Creșterea se datorează îmbunătățirii performanței operaționale a segmentului, având o creștere a veniturilor de 557,6 mil. RON și o scădere a cheltuielilor operaționale de 117,1 mil. RON.

Profitul operațional pentru T1 2026 a înregistrat o creștere de 113,7 mil. RON până la valoarea de **427,1 mil. RON**, comparativ cu valoarea de 313,4 mil. RON realizată în T1 2025. Această creștere se datorează în principal scăderii costurilor operaționale cu 129,8 mil. RON, impact pozitiv diminuat de scăderea veniturilor operaționale cu 16,1 mil. RON (impact generat de încheierea schemei de sprijin pe segmentul de furnizare diminuat de creșterea veniturilor din activitatea curentă).

Profitul net din T1 2026 a înregistrat o creștere de 58,2% sau 114,0 mil. RON, până la valoarea de **309,6 mil. RON**. Acest rezultat este generat, în principal, ca urmare a creșterii profitului operațional la care se adaugă și impactul pozitiv generat de îmbunătățirea rezultatului financiar în primul trimestru al anului 2026. Această evoluție a rezultatului financiar a fost susținută de randamentele obținute din plasarea excedentului de lichiditate.

Analiza pe segmente

Pe **segmentul de furnizare**, veniturile au înregistrat o creștere semnificativă în T1 2026 cu aproximativ 557,6 mil. RON, sau 30,7%, comparativ cu T1 2025, ajungând la valoarea de 2.375,7 mil. RON. Creșterea veniturilor din furnizarea energiei electrice și a gazelor naturale a fost determinată, în principal de stabilirea pretului de vânzare a energiei electrice prin mecanisme concurențiale, adaptate strategiei companiei. Acest efect pozitiv a fost parțial diminuat de scăderea cu 6,9% a cantității de energie furnizată pe piața cu amanunțul.

Eliminarea schemei de plafonare a permis filialei de furnizare să își construiască strategia de pret pe criteriile de piața concurențială și profitabilitate, adaptată în funcție de categoriile de clienți. Contribuția segmentului de furnizare la veniturile consolidate ale Grupului este în proporție de 76,2%, iar contribuția la EBITDA Grupului este 19,6%.

Veniturile din subvenții aferente T1 2026 au fost în valoare de 13,9 mil. RON comparativ cu 622,7 mil. RON înregistrate în T1 2025. La 31 martie 2026, subvențiile estimate de încasat de la autorități totalizează 2.532,1 mil. RON (Ministerul Energiei/ANPIS: 2.495,9 mil. RON; AJPIS: 36,2 mil. RON).

Pe **segmentul de distribuție**, veniturile au crescut cu aproximativ 3,9 mil. RON, sau 0,3%, la 1.302,1 mil. RON (din care 718,8 mil. RON venituri cu clienți externi Grupului), față de T1 2025, ca urmare a creșterii volumului de energie distribuită cu 1,5% față de T1 2025. EBITDA pe segmentul de distribuție a avut o evoluție pozitivă de 38,4 mil. RON în principal din optimizarea cheltuielilor operaționale.

Contribuția segmentului de distribuție a energiei electrice la veniturile consolidate ale Grupului este de 23,2%, iar contribuția la EBITDA Grupului este 82,0%.

Pe **segmentul de producție**, veniturile au crescut cu aproximativ 1,6 mil. RON, sau 65,8% la 4,0 mil. RON față de primul trimestru al anului 2025, ca urmare a operaționalizării parcurilor fotovoltaice Vultur și Satu Mare 2.

ALTE INFORMATII OPERATIONALE IMPORTANTE

- **Volumul de energie electrica distribuita** – 4,7 TWh, in usoara crestere cu 1,5% fata de T1 2025, mai ales pe inalta tensiune (5,5%). Filiala Distributie Energie Electrica Romania (DEER) deservește aproximativ 4,011 milioane utilizatori din 18 judete, pe o arie ce acopera circa 40,8% din suprafata Romaniei;
- **Baza Activelor Reglementate (BAR)**, in termeni nominali, este estimata la sfarsitul lui T1 2026 la valoarea de **8,8 mld. RON**;
- In T1 2026, DEER a realizat si pus in functiune **investitii in valoare de 58,9 mil. RON**, din care: 58,4 mil. RON reprezinta lucrari din planul de investitii aferent anului 2026 (inclusiv lucrari suplimentare), respectiv un grad de realizare de 7,51% din valoarea programului de puneri in functiune planificat anual, iar 0,5 mil. RON reprezinta lucrari de investitii reportate din anul 2025.
- **Volumul de energie electrica furnizata pe piata cu amanuntul** – 1,9 TWh, in descrestere cu 6,9% comparativ cu T1 2025; Electrica Furnizare deservește aproximativ 3,27 mil. locuri de consum (cel mai mare portofoliu din Romania), din care 1,77 mil. locuri de consum pe piata concurentiala si 1,50 mil. locuri de consum in regim de serviciu universal si ca furnizor de ultima instanta;
- **Cota de piata pe furnizarea de energie electrica** – Electrica Furnizare este al doilea cel mai mare furnizor de energie electrica din Romania (bazat pe volumele furnizate), cu o cota totala de piata in ianuarie-februarie 2026 de 15,13%, conform ultimului raport ANRE disponibil, in timp ce pe piata concurentiala ocupa locul III cu 11,74%. Filiala de furnizare a grupului a incheiat anul 2025 tot pe locul III, cu o cota de 14,71%, in timp ce pe piata concurentiala ocupa aceeasi pozitie (a treia) cu 10,80%.
- **Volumul de energie electrica produsa** – 7,5 GWh, de peste 3 ori mai mult ca in T1 2025. Cresterea reflecta intrarea in operare a parcurilor fotovoltaice **Vulturii si Satu Mare 2** dupa a doua jumatate a anului 2025.
- Pe **segmentul de productie**, Grupul Electrica are in portofoliu proiecte de energie regenerabila, fotovoltaica si eoliana, cu o **capacitate totala de 307,5 MW**, aflate fie in operare, fie in diferite stadii de dezvoltare. Dintre acestea, 46,5 MW sunt deja operationali. De asemenea, Electrica are proiecte de stocare a energiei de aproximativ 1.170 MWh in diferite stadii.

Rezultatele prezentate in acest comunicat sunt bazate pe situatiile financiare interimare consolidate neauditate si nerevizuite la data si pentru perioada incheiata la 31 martie 2026, intocmite conform IFRS-EU.

Documentele aferente rezultatelor pentru T1 2026 sunt disponibile pe website Electrica la urmatorul link: <https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rezultate-financiare/situatiile-financiare-pentru-t1-2026/>, precum si in fisierul pdf atasat mai jos.

Reamintim faptul ca, managementul Electrica organizeaza in data de **28 mai 2026, ora 16:00** (ora Romaniei), o teleconferinta pentru analisti si investitori: [**Prezentarea Rezultatelor Financiare ale Grupului Electrica la T1 2026.**](#)

Teleconferinta va putea fi accesata online la urmatorul link:

<https://87399.themediaframe.eu/links/electrica260528.html>

Detalii de contact: Electrica Relatia cu Investitorii - ir@electrica.ro ; +40731796111

Director General
Alexandru-Aurelian Chirita

Director Financiar
Costin Iordache



RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR

pentru TRIMESTRUL I 2026 (T1 2026)

(bazat pe situatiile financiare interimare consolidate simplificate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana)

**PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICA SI FINANCIARA A SOCIETATEA ENERGETICA
ELECTRICA S.A.**

conform prevederilor art. 69 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, respectiv a anexei nr. 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018 si Codului Bursei de Valori Bucuresti

pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026

Cuprins

| | |
|--|-----------|
| 1. Date De Identificare Ale Emitentului | 4 |
| 2. Prezentare..... | 5 |
| <i>Cifre cheie T1 2026: Financiar.....</i> | <i>6</i> |
| <i>Cifre cheie T1 2026: Investitii – Gradul mediu de realizare – DEER.....</i> | <i>7</i> |
| <i>2.1. Evenimente cheie in perioada ianuarie – martie 2026 (T1 2026).....</i> | <i>8</i> |
| <i>2.2. Cadru de reglementare semnificativ aplicabil.....</i> | <i>10</i> |
| <i>2.3 Evenimente ulterioare</i> | <i>13</i> |
| <i>2.4 Riscuri si incertitudini</i> | <i>14</i> |
| <i>2.5 Lichiditatea Grupului</i> | <i>24</i> |
| <i>2.6 Planul de investitii aprobat pentru anul 2026</i> | <i>25</i> |
| 3. Structura Organizatorica | 26 |
| <i>3.1. Structura Grupului.....</i> | <i>26</i> |
| <i>3.2. Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2024 – 2030.....</i> | <i>28</i> |
| <i>3.3. Informatii cheie pe segmente.....</i> | <i>30</i> |
| 4. Structura Actionariat | 35 |
| 5. Rezultate operationale conform IFRS-EU..... | 37 |
| 6. Pozitia financiara conform IFRS-EU | 43 |
| 7. Perspectivele cadrului de reglementare si impactul asupra pietei de energie..... | 46 |
| 8. Declaratii..... | 51 |
| 9. Anexe | 52 |
| Glosar | 59 |

Nota: Cifrele prezentate in acest document sunt rotunjite pe baza metodei de rotunjire la cea mai apropiata valoare; ca rezultat, pot aparea diferente de rotunjire

1. Date De Identificare Ale Emitentului

Data Raportului: 27 mai 2026

Denumirea emitentului: Societatea Energetica Electrica S.A.

Sediul Social: Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, Sectorul 1, Bucuresti, Romania

Numar de telefon/fax: 004-021-2085999/ 004-021-2085998

Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului: 13267221

Numar de ordine in Registrul Comertului: J2000007425408

Codul RON (Legal Entity Identifier): 213800P4SUNUM5AUDX61

Capital social subscris si varsat: 3.395.530.040 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 339.553.004 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 10 RON, actiuni emise in forma dematerializata si liber transferabile, nominative, tranzactionabile si integral platite.

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise: actiunile companiei sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti (simbol: [EL](#)), iar certificatele globale de depozit (simbol: [ELSA](#)) sunt cotate la London Stock Exchange. Obligatiunile companiei sunt cotate la Luxembourg Stock Exchange (ISIN: [XS3111004241](#) ; [EL30](#)) si la Bursa de Valori Bucuresti (simbol: [EL30](#)).

Standarde contabile aplicabile: Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate la nivelul Uniunii Europene („IFRS-EU”).

Perioada de raportare: Trimestrul I 2026 (perioada 1 ianuarie – 31 martie 2026).

Audit/revizuire: situatiile financiare interimare consolidate simplificate intocmite la data de si pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 nu sunt auditate sau revizuite.

Tabel 1: Informatii societate

| | Actiuni Ordinare | GDR-uri |
|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| ISIN | ROELECACNOR5 | US83367Y2072 |
| Simbol Bloomberg | 0QVZ | ELSA:LI |
| Moneda | RON | USD |
| Valoare nominala | 10 RON | - |
| Piata de tranzactionare | Bursa de Valori Bucuresti REGS | London Stock Exchange MAIN MARKET |
| Simbol de piata | EL | ELSA |

Sursa: Electrica

Tabel 2: Obligatiuni emise

| Obligatiuni emise | |
|------------------------------|---|
| Valoare | 500.000.000 EUR |
| Valoare Cupon | 4,375% |
| Data emisiunii si scandentei | 14 iulie 2025; 14 iulie 2030 |
| Documente emisiune | https://www.electrica.ro/investitori/obligatiuni/ |
| Rating | BBB- |
| Piata de tranzactionare | Luxembourg Stock Exchange/ Bursa de Valori Bucuresti |
| Cod ISIN/Simbol de piata | XS3111004241 ; EL30 |
| Prima zi de tranzactionare | 14 iulie 2025/30 iulie 2025 |

Sursa: Electrica

2. Prezentare

Principalele segmente de activitate ale Grupului constau în distribuția de energie electrică către utilizatori, furnizarea de energie electrică către consumatori casnici și non-casnici, segmentul de servicii aferente rețelelor de distribuție externe precum și segmentul privind producția de energie electrică din surse regenerabile.

Segmentul de distribuție al Electrica funcționează prin filiala Distribuție Energie Electrică România („DEER”) și este limitat geografic la un număr de 18 județe din regiunile istorice Muntenia și Transilvania. Grupul deține licența de distribuție exclusivă pentru aceste regiuni, ce are o perioadă de valabilitate până în anul 2027, cu posibilitatea de prelungire pentru o perioadă de 25 de ani.

Segmentul de furnizare de energie electrică și gaze naturale operează prin societatea Electrica Furnizare S.A. („EFSA”), iar activitatea principală este furnizarea energiei electrice către clienții finali, atât pe segmentul de serviciu universal și ca furnizor de ultimă instanță, cât și în calitate de furnizor pe piața concurențială, pe tot cuprinsul României.

Grupul deține o licență de furnizare a energiei electrice care acoperă întregul teritoriu al României, iar aceasta a fost reînnoită în anul 2021 pentru o perioadă de 10 ani. În vederea extinderii activităților economice ale Electrica Furnizare S.A. (EFSA) în Ungaria, Autoritatea de Reglementare a Energiei și Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) a acordat licența de tranzacționare a energiei electrice pe o perioadă nedeterminată pentru Electrica Furnizare S.A., prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, Grupul deține o licență de furnizare gaze naturale valabilă până în anul 2032.

În cadrul segmentului de servicii aferente rețelelor de distribuție externe, SERV furnizează servicii de mentenanță, reparații și diverse servicii către companiile din grup (închiriere auto, închiriere cladiri etc.), precum și reparații și alte servicii energetice conexe către terți.

Grupul a intrat pe segmentul producției de energie electrică, din surse regenerabile, începând cu anul 2020 prin achiziția unui parc fotovoltaic având o capacitate instalată de 7,5 MW (capacitate de funcționare limitată la 6,8 MW), iar ulterior a achiziționat cinci proiecte de parcuri de producție de energie electrică din surse regenerabile. Capacitatea totală agregată a proiectelor Grupului Electrica, fie ca sunt operationale sau în diferite stadii de dezvoltare, este de 307,5 MW (până la 324,5 MW) în proiecte de producere a energiei regenerabile și 169,5 MWh în 4 proiecte de stocare a energiei.

În raportul consolidat al administratorilor la data și pentru perioada de trei luni încheiată la 31 martie 2026 sunt cuprinse principalele evenimente care au avut loc în perioada de 3 luni a exercitiului financiar curent (detaliat mai jos) și impactul acestora asupra raportării contabile este inclus în rezultatele operationale ale Grupului. De asemenea, în acest raport sunt cuprinse și evenimentele semnificative ulterioare datei de raportare.

Cifre cheie T1 2026: Financiar

Tabel 3: Rezultatul financiar consolidat T1 2026 vs T1 2025

| (mil. RON) | 3L 2026 | 3L 2025 | Var (abs) | Var (%) |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Venituri | 3.094,1 | 2.519,3 | 574,7 | 22,8% |
| Alte venituri din exploatare | 66,0 | 656,8 | (590,9) | -90,0% |
| Cheltuieli operationale | (2.732,9) | (2.862,8) | 129,8 | -4,5% |
| EBITDA ¹ | 577,5 | 459,3 | 118,3 | 25,7% |
| EBIT | 427,1 | 313,4 | 113,7 | 36,3% |
| Rezultat financiar | (55,5) | (79,6) | 24,2 | -30,4% |
| Rezultat brut inainte de impozitare | 371,6 | 233,8 | 137,9 | 59,0% |
| Rezultat net | 309,6 | 195,7 | 114,0 | 58,2% |

Sursa: Electrica

- In perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, EBITDA a crescut cu 118,3 mil. RON fata de perioada similara a anului 2025, inregistrand o valoare pozitiva de 577,5 mil. RON comparativ cu rezultatul pozitiv de 459,3 mil. RON al anului precedent;
- Rezultatul operational inregistrat la T1 2026 este in valoare de 427,1 mil. RON, acesta inregistrand o crestere de 113,7 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut, cand Grupul a inregistrat un profit operational de 313,4 mil. RON;
- Cheltuielile cu achizitia de energie electrica au scazut cu 79,1 mil. RON, sau 3,8%, la 2.026,4 mil. RON in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, fata de 2.105,5 mil. RON in perioada comparativa, in principal ca rezultat al scaderii volumelor vandute cu 6,9% fata de perioada similara a anului 2025 pe segmentul de furnizare;
- In T1 2026, veniturile din segmentul de furnizare de energie electrica au crescut cu 557,6 mil. RON, sau 30,7%, comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut, la 2.375,7 mil. RON (din care 2.356,7 mil. RON venituri cu clienti externi grupului), in principal ca efect al preturilor cu amanuntul la energie electrica, ce au fost determinate prin mecanisme concurentiale, adaptate strategiei companiei, avand in vedere faptul ca schema de ajutor de stat pentru energie electrica s-a incheiat la 30 iunie 2025. In acelasi timp, alte venituri din exploatare au scazut cu 590,9 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut ca urmare a incheierii schemei de ajutor de stat;
- Veniturile din segmentul de distributie de energie au inregistrat o crestere usoara cu 3,9 mil. RON, sau 0,3%, la 1.302,1 mil. RON (din care 718,8 mil. RON venituri cu clienti externi grupului), fata de T1 2025, in principal datorita cresterii volumului de energie electrica distribuita cu 1,5% fata de perioada anterioara;
- Rezultatul financiar al Grupului a inregistrat o imbunatatire semnificativa de 24,2 mil. RON sau 30,4% ca urmare a cresterii veniturilor financiare de la 4,3 mil. RON la T1 2025 la 49,2 mil. RON la T1 2026 efect diminuat de cresterea cheltuielilor financiare cu 20,7 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut.

¹ EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) este definita si calculata pornind de la profitul/(pierderea) inainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea/reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte companii poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor companii.

Cifre cheie T1 2026: Investitii – Gradul mediu de realizare – DEER

Pentru anul 2026 s-au bugetat urmatoarele valori pentru filiala Distributie Energie Electrica Romania (DEER): planul CAPEX este de 995 mil. RON ce reprezinta 52% din totalul planului CAPEX al Grupului in valoare totala de 1.914,2 mil. RON. Planul PIF transmis la ANRE 823,7 mil. RON (din care: 778 mil. RON plan aferent anului 2026 si 45,7 mil. RON valori reportate aferente anului 2025) la care se adauga o valoare estimata de 150 mil. RON pentru lucrari suplimentare fata de planul ANRE.

Gradul mediu de executie al investitiilor CAPEX in primul trimestru al anului 2026 este de 100% din valoarea planificata la 3 luni (153 mil. RON estimat fata de 153 mil. RON planificat), respectiv 15,4% din valoarea anuala planificata.

Gradul mediu de realizare al investitiilor PIF pentru primul trimestru al anului 2026:

- **Raportat la valorile bugetate:** 100% din valoarea planificata la 3 luni (58,95 mil. RON fata de 58,95 mil. RON bugetat), respectiv 6,05% din valoarea bugetata anuala (58,95 mil. RON din 973,7 mil. RON), din care:

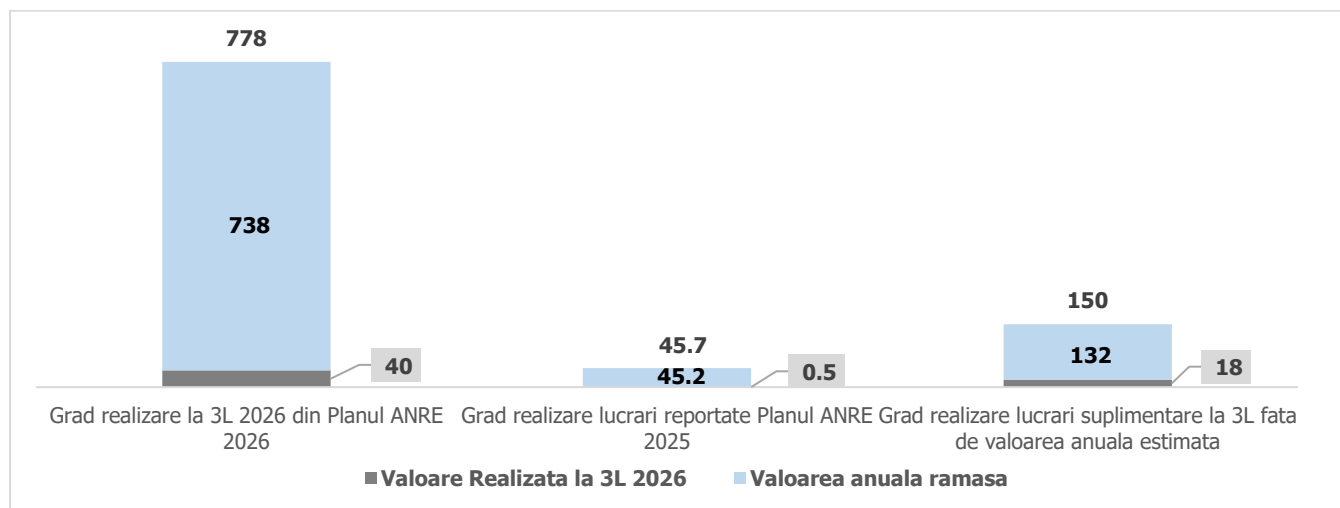
- grad realizare plan ANRE 2026: 100% din planul la 3 luni (40,1 mil. RON realizat din 40,1 mil. RON planificat), respectiv 5,16% din valoarea bugetata anuala (40,1 mil. RON din 778 mil. RON);
- grad realizare lucrari suplimentare: 100% la 3 luni (18,3 mil. RON din 18,3 mil. RON solicitari), respectiv 12,20% din valoarea bugetata anuala (18,3 mil. RON din 150 mil. RON);
- grad realizare lucrari reportate din 2025 executate in 2026: 100% la 3 luni (0,53 mil. RON din 0,53 mil. RON), respectiv 1,16% din valoarea bugetata anuala (0,53 mil. RON din 45,7 mil. RON).

- **Raportat la valorile aprobate de catre ANRE*:**

- grad realizare plan ANRE 2026, inclusiv lucrari suplimentare, raportat la Plan ANRE 2026: 145,7% din planul la 3 luni (58,42 mil. RON din 40,1 mil. RON), respectiv 7,51% din planul ANRE 2026 (58,42 mil. RON din 778 mil. RON);
- grad realizare lucrari reportate in 2026 din plan ANRE 2025: 100% din planul la 3 luni (0,53 mil. RON din 0,53 mil. RON) respectiv 1,16% din valoarea totala planificata (0,53 mil. RON din 45,7 mil. RON).

*Gradul de realizare al investitiilor PIF, calculat conform ANRE = (Realizari Plan PIF an curent+Suplimentare)/ Plan PIF an curent

Figura 1 - Grad mediu de realizare PIF



2.1. Evenimente cheie in perioada ianuarie – martie 2026 (T1 2026)

In perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, au avut loc urmatoarele evenimente principale:

Adunari Generale ale Actionarilor

Nu au avut loc Adunari generale in aceasta perioada.

Incepand cu AGA anuala din 2025, actionarii isi pot exercita dreptul de vot online, inclusiv prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, disponibila pentru dispozitivele [Android](#) si [Apple](#) (click pentru descarcare). Electrica ofera vot electronic prin platforma <https://electrica.voting.ro> din iunie 2022.

Principalele Hotarari ale Consiliului de Administratie (CA) ELSA

In data de **26 februarie 2026**, Consiliul de Administratie al Societatii (CA) a hotarat revocarea domnului Stefan Alexandru Frangulea din functia de Director Financiar, fara justa cauza, incepand cu data de 26 februarie 2026, aceasta reprezentand ultima zi in care contractul de mandat a produs efecte.

In data de **6 martie 2026**, Consiliul de Administratie a convocat Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA) si Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA) in data de 29 aprilie 2026, ora 10:00, respectiv la ora 12:00 (ora Romaniei). Mai multe detalii referitoare la ordinea de zi a ambelor sedinte se regasesc atat in capitolul *Evenimente ulterioare*, cat si pe website Electrica [aici](#).

In data de **25 martie 2026**, Consiliul de Administratie a luat decizia de a completa ordinea de zi a AGEA din data de 29 aprilie 2026, cu aprobarea contractarii de catre Societatea Energetica Electrica S.A. a unui sau mai multor imprumuturi garantate / negarantate in valoare totala de pana la 1.000.000.000 EUR (de tip "bridge" fata de obligatiunile ce vor fi emise de Societate), in baza unui contract de credit/unor contracte de credit incheiat cu una sau mai multe institutii financiare, avand un termen de rambursare de pana la maxim 24 luni de la data debursarii imprumutului relevant. Detalii [aici](#).

In data de **27 martie 2026**, Consiliul de Administratie al Electrica a aprobat valoarea consolidata a Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2026, in suma totala de 1.914,2 mil. RON. Din aceasta valoare, 995 mil. RON reprezinta valoarea alocata segmentului de distributie, iar 862,7 mil. RON reprezinta valoarea planului financiar anual in ceea ce priveste investitiile in segmentul de productie si stocare de energie electrica, precum si pentru societatea mama, ELSA. Mai multe detalii [aici](#).

De asemenea, Consiliul de Administratie, la recomandarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, a hotarat acordarea domnului Alexandru-Aurelian Chirita a unui mandat de Director General (CEO) pe o perioada de 4 ani, de la 1 ianuarie 2027 pana la data de 1 ianuarie 2031 (inclusiv), acordarea doamnei Ioana - Andreea Lambru a unui mandat de Director Executiv Directia Dezvoltarea Afacerii (CBDO) pe o perioada de 4 ani, de la data de 17 martie 2027 pana la data de 16 martie 2031 (inclusiv) si numirea domnului Costin-Ionut Iordache in calitate de Director Executiv Directia Financiara (CFO) provizoriu, pana la data de 31 decembrie 2026 (inclusiv).

Tot in sedinta din **27 martie 2026**, Consiliul de Administratie a propus repartizarea profitului aferent anului 2025, sub forma de dividend, a 99.998.360 RON, respectiv a unui dividend brut pe actiune de 0,2945 RON, propunere care este supusa aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) din 29 aprilie 2026. Mai multe detalii [aici](#). A se vedea si raportul curent referitor la corectarea unei erori materiale in datele respective [aici](#).

Alte evenimente relevante

- In data de **22 ianuarie 2026** Electrica a publicat [calendarul financiar pentru anul 2026](#).

- In data de **29 ianuarie 2026**, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru trimestrul 4 2025 si anul 2025.
- In data de **13 februarie 2026**, Electrica a informat investitorii si actionarii asupra faptului ca a primit Notificarea detinerilor majore din partea NN Group N.V. conform careia, in data de 11 februarie 2026, NN Group N.V. a scazut sub pragul de 10% prevazut de articolul 71 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, ajungand astfel la o detinere de 9,98% din totalul drepturile de vot ale Electrica, respectiv 339.553.004 (numar egal cu numarul total al actiunilor emise de catre Electrica).
- In data de **24 februarie 2026**, Electrica a informat investitorii ca a semnat un Memorandum de Intelegere cu Liberty Galati S.A. referitor la dezvoltarea de capacitati de productie si de stocare a energiei din surse regenerabile (fotovoltaice) de pana la 500MW, pe terenurile aflate in proprietatea Liberty Galati S.A.. Detalii [aici](#).
- In data de **3 martie 2026**, Electrica a anuntat investitorii si piata de capital ca agentia internationala de rating Fitch Ratings a reconfirmat ratingul pe termen lung al companiei la nivelul „BBB-” cu perspectiva „Stabila”. Mai multe detalii (in limba engleza) aici: [Societatea Energetica Electrica S.A. Credit Ratings: Fitch Ratings](#).
- In data de 15 Martie 2026, compania a informat investitorii si piata de capital asupra depunerii in data de 9 martie 2026 a ofertei tehnice si financiare in cadrul procedurii de licitatie publica organizata de Municipiul Craiova, avand ca obiect: „Delegarea prin concesiune a activitatii de productie energie termica si electrica, bazate pe cogenerare si/sau surse regenerabile de energie din Municipiul Craiova”. Detalii [aici](#).
- In data de **27 martie 2026**, Electrica a publicat [Raportul Anual 2025, in format XHTML](#) si XBRL. Acesta a fost supus aprobarii actionarilor in cadrul [Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din 29 aprilie 2026](#).
- In data de **31 martie 2026**, Electrica a organizat o teleconferinta pentru analisti si investitori in vederea Prezentei rezultatelor financiare ale Grupului Electrica pentru anul 2025. Prezentarea, transcriptul si inregistrarea teleconferintei sunt disponibile [aici](#).

Tranzactii cu parti afiliate

In decembrie 2025 Consiliul de Administratie al ELSA a aprobat politica actualizata privind tranzactiile cu partile afiliate, care a intrat in vigoare incepand din 1 ianuarie 2026, politica prin care s-a reglementat inclusiv modul de raportare a acestor tranzactii, in conformitate cu prevederile legii 24/2017, astfel cum a fost aceasta modificata prin legea 11/2025. Aceasta politica este publicata pe website ELSA, in sectiunea *Guvernanta Corporativa > Politici Corporative*, si poate fi accesata direct [aici](#).

In primul trimestru din 2026 nu au existat raportari de tranzactii semnifictive cu parti afiliate, conform art. 108 din legea 24/2017.

Istoricul rapoarte curente ale tranzactiilor cu parti afiliate se regasesc pe website ELSA la adresa: <https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-curente-art-108/>

Litigii raportate catre piata de capital

- **Dosar 7591/2/2019** - In data de 13 februarie 2016, Electrica a informat investitorii si actionarii asupra faptului ca Inalta Curte de Casatie si Justitie a respins recursul formulat de catre Electrica in dosarul nr. 7591/2/2018*, avand ca obiect: (i) cererea de anulare a Ordinului Presedintelui ANRE nr. 168/2018; (ii) obligarea ANRE la emiterea unui ordin privind stabilirea unei valori a ratei reglementate a rentabilitatii (RRR) cu o valoare egala cu cea stabilita prin Ordinul ANRE nr. 75/2020; (iii) obligarea ANRE la recunoasterea in

veniturile reglementate ale reclamantelor initiale SDEE TS, SDEE TN, SDEE MN (in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A.- DEER) a diferentei dintre valoarea RRR aprobata prin ordinul atacat si valoarea aprobata de catre ANRE prin Ordinul 75/2020 si includerea acestor sume in calculul tarifulor din anul urmator solutionarii litigiului. Precizam faptul ca, la fondul cauzei, instanta a admis in parte cererea de chemare in judecata formulata de catre Electrica si filiala sa, DEER si a anulat Ordinul Presedintelui ANRE nr. 168/2018, respingand restul petitelor. Impotriva acestei solutii Electrica a formulat recursul raportat prin acest raport curent, solicitand casarea in parte a hotararii judecatoresti atacate si, in rejudecare, admiterea in tot a cererii de chemare in judecata asa cum a fost formulata si precizata. Detalii [aici](#).

- **Dosar 435/2/2019** – In data de 26 februarie 2026, Electrica a informat investitorii si actionarii asupra faptului ca, in data de 25 februarie 2026, Inalta Curte de Casatie si Justitie a respins recursul formulat de catre Electrica in dosarul nr. 435/2/2019*, avand ca obiect: cererea de anulare a Ordinului ANRE 199/2018 privind aprobarea tarifulor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud - S.A. (actuala Distributie Energie Electrica Romania S.A.). Detalii [aici](#).

2.2. Cadru de reglementare semnificativ aplicabil

Segmentul de distributie

Pentru segmentul de distributie, schimbarile semnificative ulterioare ale legislatiei din Romania au fost detaliate in *Anexa A.9.1.2.1*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

1. Cadrul de reglementare pentru perioada 2025-2029 (PR5) a fost marcat de adoptarea noii Metodologii de stabilire a tarifulor (Ordinul ANRE nr. 67/2024), principalele schimbari fiind:

- Rata Reglementata a Rentabilitatii (RRR) a fost stabilita la 6,94% (Ordinul ANRE nr. 55/2024). S-au eliminat stimulentele de 1% pentru investitii noi in RED si PIC, mentinandu-se stimulente de: 1% pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED; 0,5% pentru proiectele cofinantate din fonduri UE nerambursabile; majorarea sau diminuarea cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;
- BAR (Baza Activelor Reglementate) se ajusteaza cu rata inflatiei prognozate la calculul RRR si nu mai include investitiile in aplicatii informatice, acestea fiind recunoscute drept cheltuieli speciale (CNC).
- Venitul reglementat nonCPT este liniarizat si plafonat la o crestere de 10%. Venitul CPT nu este plafonat si se recupereaza inclusiv de la producatorii cu putere instalata mai mare de 5 MW.
- Conform Ordinului ANRE nr. 77/2025, tarifele DEER pentru 2026 reflecta ajustare aproape de zero fata de anul anterior.

2. Modul de reglementare a comunitatilor de energie (CESR si CEC) pe piata angro, oferindu-le dreptul de a tranzactiona energie si de a furniza servicii de sistem prin capacitati de stocare.

Aceste entitati vor avea obligatii similare participantilor la piata, inclusiv detinerea unei licente si asumarea responsabilitatii financiare pentru dezechilibrele create. In paralel, se introduce o metodologie transparenta de analiza cost-beneficiu pentru a determina impactul real al acestor comunitati asupra retelelor de distributie. In functie de rezultatul acestei analize, ANRE poate decide aplicarea unor reduceri de tarife, conditionate inasa de o monitorizare constanta a costurilor suplimentare generate.

3. Modul de reglementare a prosumatorilor - proiect de lege pentru modificarea si completarea cadrului legal (OUG 27/2022 si Legea 123/2012) privind:

- gestionarea compensarii multi-site: OD trebuie sa permita prosumatorilor compensarea excedentului de energie intre mai multe locuri de consum, cu conditia ca acestea sa fie racordate la reseaua aceleiasi OD.
- asigurarea infrastructurii pentru stocare: definitia actualizata a prosumatorului include explicit dreptul acestuia de a stoca energia, ceea ce obliga OD sa adapteze conditiile de racordare pentru a include sisteme de stocare.
- preluarea responsabilitatii dezechilibrelor: desi prosumatorii sunt exceptati de la responsabilitatea financiara a dezechilibrelor, aceasta sarcina este transferata furnizorului, insa OD joaca un rol critic in masurarea si raportarea exacta a acestor date pentru a nu transfera costuri nejustificate catre consumatorii finali.
- vanzarea directa catre alti consumatori: OD trebuie sa permita si sa reglementeze tehnic situatiile in care prosumatorii vand energie direct unor consumatori racordati la barele centralei electrice, fara ca acestia sa mai tranziteze intreaga retea publica.
- digitalizarea si contorizarea: implementarea noii definitii a compensarii cantitative necesita ca OD sa asigure echipamente de masurare capabile sa transmita date detaliate despre cantitatile consumate, produse si livrate in exces pentru a permite facturarea lunara corecta.

Segmentul de furnizare

Pentru **segmentul de furnizare**, schimbarile semnificative ulterioare ale legislatiei din Romania au fost detaliate in *Anexa A.9.1.2.2*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

Conform dispozitiilor OUG nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale, durata de aplicare a schemei de sprijin prin Plafonare se prelungeste cu un an pentru **gaze naturale**, acoperind perioada **1 aprilie 2025 – 31 martie 2026**.

Conform dispozitiilor OUG nr. 12/2026, privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada **1 aprilie 2026 – 31 martie 2027**, se stabileste pretul final ca fiind cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG. Pretul final facturat conform OUG este compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize.

In data de 26 martie a fost publicata OUG nr.19/2026, care completeaza OUG nr.12/2026, aducand imbunatatiri privind pretul mediu de vanzare a clientilor casnici in perioada sezonului cald, scade efortul financiar pentru derularea inmagazinarii subterane si mentioneaza ca in sezonul rece va exista o usoara ameliorare de pret pentru casnici, ca urmare a diminuarii ponderii gazelor naturale inmagazinate in cosul de gaze destinat acestei categorii.

In trimestrul I al anului 2026, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de **OPCOM/BRM** si in baza contractelor bilaterale negociate direct.

CertIFICATE VERZI

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali din portofoliul detinut. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

La data de **25 februarie 2026** a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 142, **Ordinul ANRE nr. 3/2026** privind stabilirea cotei obligatorii de certificate verzi, aferenta anului **2026**, cu data de intrare in vigoare din 01 martie 2026:

- se stabileste cota obligatorie de achizitie de certificate verzi de catre operatorii economici care au obligatia de achizitie de certificate verzi pentru anul 2025, la valoarea de 0,49983 certificate verzi/MWh, corespunzatoare

unui consum final de energie electrica exceptat de la plata certificatelor verzi de 7.823,0757 GWh.

Subventii de incasat

La 31 martie 2026, suma estimata pentru subventii era in valoare de 2.532,2 mil. RON (31 decembrie 2025: 2.518,3 mil. RON). In conformitate cu prevederile legale si reglementarile in vigoare, se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre Ministerul Finantelor in conturile Ministerului Energiei si Agentia Nationala pentru Plati si Insectie Sociala (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor).

In primele trei luni din 2026 nu s-au inregistrat incasari din subventii.

Segmentul de productie energie din surse regenerabile

- Piata de energie electrica din Romania functioneaza in conformitate cu reglementarile europene privind piata interna de energie, prin care se stabilesc cerinte legate de producerea energiei din surse regenerabile, politica de mediu, integrarea pietelor de echilibrare, precum si interconectarea sistemelor energetice, respectiv Directiva 944/2019 a Parlamentului European si a Consiliului privind normele comune pentru piata interna de energie electrica si de modificarea Directivei 2012/27/UE si Regulamentul 943/2019 al Parlamentului European si al Consiliului privind piata interna de energie electrica;
- In anul 2024, in Romania erau 665 de producatori de energie electrica din surse conventionale si neconventionale, productia de energie electrica fotovoltaica reprezentand 5,13% (raport anual ANRE 2024);
- Incepand cu 1 ianuarie 2025 a fost redefinita perioada de probe a centralelor electrice care se racordeaza la SEN si s-a aplicat modul de remunerare a energiei injectate in retea, pe perioada de probe (injectia in retea a fost limitata exclusiv la energia produsa si livrata in zilele lucratoare), cu pretul PZU inregistrat in intervalul de decontare in care a fost produsa dar nu mai mult de 400 RON/MWh;
- Producatorii de energie electrica din surse regenerabile de energie (SRE) au dreptul, conform Legii nr. 220/2008, sa primeasca un anumit numar de certificate verzi, in functie de tehnologia folosita (de exemplu: hidraulica, eoliana, solara, geotermala, biomasa, biolichide, biogaz), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea si pentru o anumita perioada de timp, in functie de gradul de nouitate al grupului/centralei electrice;
- Parcul fotovoltaic Stanesti are dreptul sa primeasca, pentru o perioada de 15 ani, 6 certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat in retea, din care, pentru perioada 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020, conform Legii 23/2014 si Legii 184/2018, au fost amanate de la tranzactionare 2 certificate verzi, urmand sa fie recuperate in transe egale lunare incepand cu 1 ianuarie 2021 pana la data de 31 decembrie 2030;
- Certificatele verzi emise de Transelectrica pentru productia realizata de parcul fotovoltaic Stanesti, in perioada de valabilitate a deciziei de acreditare emisa de ANRE, pot fi tranzactionate, conform OUG 24/2017, pana la data de 31 martie 2032, respectiv inclusiv dupa expirarea perioadei de valabilitate a deciziei de acreditare (31 ianuarie 2028 in cazul parcului fotovoltaic Stanesti);
- Valorificarea certificatelor verzi se poate face pe pietele OPCOM (spot sau pe piata combinata). Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 (art. 11) pentru stabilirea sistemului de promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare;
- Pentru anul 2026 OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 148,2201 RON (29,4 EUR), fata de anul 2025, cand valoarea minima a acestuia a fost de 146,2532 RON (29,4 EUR);
- Consiliul AIB (Association for Issuing Bodies) a acordat ANRE statutul de Observator AIB, iar Romania este Observator in cadrul schemei EEC, de tranzactionare a garantiilor de origine pentru energia regenerabila. Decizia ANRE survine ca urmare a emiterii Ordonantei de urgenta nr. 59/2025 pentru modificarea si completarea unor acte normative in domeniul energiei. Astfel, pana la data de 1 iunie 2026, ANRE stabileste, un calendar

privind deschiderea graduala a unei pietei de tranzactionare a garantiilor de origine intr-un sistem standardizat uniform iar pana la data de 1 ianuarie 2027, ANRE are obligatia sa elaboreze legislatia secundara si sa desemneze un operator pentru tranzactionarea de garantii de origine.

Figura 2 - Harta proiectelor de productie si stocare a energiei electrice a Grupului Electrica



Sursa: Electrica

2.3 Evenimente ulterioare

In continuare sunt prezentate evenimentele relevante ce au avut loc la nivelul Grupului in perioada cuprinsa intre 31 martie 2026 si data prezentului raport.

Adunari Generale ale Actionarilor

In data de 29 aprilie 2026, au avut loc AGOA si AGEA, fizic si online prin platforma <https://electrica.voting.ro/>, cat si prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, cu un cvorum de 92,672800503% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii in cazul AGOA si 92,008536611% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii, pentru AGEA, care au aprobat, in principal:

- Situatiile financiare individuale si consolidate pentru anul 2025, atat cele intocmite conform OMFP 2844/2016, cat si cele intocmite conform IFRS-EU, pe baza Raportului administratorilor (in care este integrata si Raportarea privind durabilitatea), si pe baza Rapoartelor Auditorului;
- Raportul anul 2025 intocmit conform art. 65¹ din legea 24/2017.
- Propunerea Consiliului de Administratie al Electrica privind repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025 in valoare de 93.052.987 RON, valoarea dividendului brut pe actiune in valoare de 0,2945 RON/actiune, precum si aprobarea datei platii dividendelor pentru exercitiul financiar 2025 ca fiind data de 25 iunie 2026. Ex-date este 2 iunie 2026, iar data de inregistrare este 3 iunie 2026;
- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2026, atat la nivel individual, cat si la nivel consolidat;
- Raportul de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi al Electrica aferent anului 2025 (supus votului consultativ);
- Numirea KPMG Audit SRL ca auditor financiar si ca auditor cu privire la Raportarea privind durabilitatea al Electrica, pentru exercitiile financiare 2026, 2027 si 2028, incepand cu data de 30 aprilie 2026 pana la data de 31 mai 2029;
- Alegerea doamnei Loredana Norica Chitu in calitate de membru al Consiliului de Administratie al Societatii, cu un mandat pana in 26 ianuarie 2028;

- Descarcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administratie pentru exercitiul financiar 2025;
- Modificarea unor articole ale actului constitutiv al Electrica, in conformitate cu noile modificari legislative din legea 24/2017 si legea 31/1990;
- Completarea obiectelor de activitate secundare ale Electrica S.A.;
- Aprobarea emiterii de obligatiuni in cadrul unui program de emisiuni de obligatiuni ("Programul"), in limita unui plafon agregat de pana la 1.000.000.000 EUR (sau echivalentul in alte valute) in perioada 2026-2027;
- Aprobarea contractarii unuia sau mai multor imprumuturi garantate / negarantate in valoare totala de pana la 1.000.000.000 EUR (de tip "bridge" fata de obligatiunile ce vor fi emise de Societate), in baza unui contract de credit/unor contracte de credit, incheiat cu una sau mai multe institutii financiare.

Alte evenimente relevante

In data de 7 mai 2026, Electrica a finalizat cumpararea a tuturor partilor sociale detinute in procent de 100% de EFSA in societatea Electrica Furnizare Grup SRL – Chisinau.

In data de 11 mai 2026, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru T1 2026.

Tranzactii cu parti afiliate

Ulterior datei de 31 martie 2026, nu au existat raportari de tranzactii semnificative cu parti afiliate, conform art. 108 din legea 24/2017.

2.4 Riscuri si incertitudini

Evaluarea riscurilor si incertitudinilor la 31 Martie 2026 si proiectii pentru perioada urmatoare

Prezentul capitol sintetizeaza riscurile si incertitudinile majore prezente la data de 31 martie 2026 care ar putea influenta activitatea Grupului Electrica, precum si aspecte privind principalele riscuri si incertitudini care ar putea afecta activitatea Grupului si lichiditatea sa in urmatorul trimestru din 2026.

Profilul de risc al Grupului este influentat de o interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Managementul riscului se concentreaza pe asigurarea lichiditatii, conformitate legislativa si rezilienta operationala in fata provocarilor externe.

Sinteza Riscurilor Strategice si Financiare

Stabilitatea Financiara: Grupul depinde critic de fluxurile de trezorerie operationale si de capacitatea de a atrage finantare externa in conditii de piata variabile.

Rating si Costul Capitalului: Mentinerea ratingului corporativ si respectarea clauzelor restrictive din contractele de datorie sunt esentiale pentru a limita costurile de finantare.

Executia Investitiilor: Succesul pe termen lung este conditionat de finalizarea la termen a proiectelor strategice (productie, stocare, digitalizare) si de capacitatea de a genera randamentele estimate in contextul unor posibile depasiri bugetare.

Sinteza Riscurilor de Piata si Reglementare

Volatilitate si Competitie: Fluctuatiile extreme ale preturilor energiei si liberalizarea pietei impun strategii avansate de hedging si o agilitate comerciala sporita pentru a proteja cota de piata si marjele de profit.

Predictibilitatea Reglementarii: Interventiile guvernamentale asupra preturilor si modificarile metodologiilor ANRE reprezinta un risc sistemic ce poate afecta direct veniturile reglementate.

Tranzitia Energetica: Alinierea la obiectivele UE de neutralitate climatica impune costuri de conformare semnificative si adaptarea portofoliului de productie la resurse regenerabile.

Sinteza Riscurilor Operationale si Externe

Rezilienta Infrastructurii: Imbatranirea retelelor si dependenta de parteneri sistemici necesita investitii constante pentru a preveni avariile si a asigura calitatea serviciului.

Securitate si Tehnologie: Protectia impotriva atacurilor cibernetice asupra sistemelor de control industrial si automatizarea proceselor de facturare prin noi solutii IT sunt prioritati critice.

Context Geopolitic si Climatic: Conflictul regional si fenomenele meteorologice extreme reprezinta riscuri externe cu impact direct asupra integritatii activelor si continuitatii aprovizionarii.

Resurse Umane si Guvernanta: Atragerea talentelor tehnice si mentinerea unui dialog social constructiv, alaturi de o guvernanta corporativa echitabila in raport cu toti actionarii, raman piloni de stabilitate interna.

Tabel 4: Descrierea principalelor riscuri si masuri de tratare

| Categorie | Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica | Masuri de tratare |
|------------------------------|---|--|
| I. Financiare si Lichiditate | Grupul Electrica se bazeaza in principal pe resursele financiare generate de activitatile sale operationale pentru a satisface o parte substantiala a cerintelor sale de finantare, in ciuda faptului ca a contractat deja anumite finantari pe termen lung. Capacitatea Grupului de a obtine finantare externa si costul asociat acesteia depind de numerosi factori, inclusiv conditiile economice si de piata generale din Romania si din intreaga lume, reglementarile guvernamentale, ratele internationale ale dobanzii, disponibilitatea creditelor de la banci sau alti creditorii, increderea investitorilor in Grup, succesul afacerilor Grupului si restrictiile din contractele de datorie existente. | <ul style="list-style-type: none"> * Monitorizarea si prognoza riguroasa a fluxurilor de trezorerie. * Optimizarea structurii de capital prin linii de credit si cash pooling. * Eficientizarea proceselor de colectare a creantelor si monitorizarea expunerilor financiare. |
| | Grupul are expunere la riscul valutar atunci cand exista o discrepanta intre monedele pentru vanzari, achizitii si imprumuturi si moneda functionala care este leul romanesc (RON). | <ul style="list-style-type: none"> * Utilizarea instrumentelor financiare specifice (hedging valutar) pentru atenuarea volatilitatii cursurilor de schimb. |
| | Orice revizuire nefavorabila a ratingului corporativ al Grupul Electrica de catre Fitch fata de BBB- cat este in prezent, ar putea afecta afacerea, perspectivele, rezultatele operationale, pozitia financiara si reputatia Grupul Electrica si pretul Obligatiunilor. | <ul style="list-style-type: none"> * Monitorizarea constanta a indicatorilor financiari de rating. * Mentinerea unui dialog transparent si periodic cu agentiile de rating si investitorii. |

| | | |
|-----------|---|--|
| | Grupul este susceptibil la fluctuatii ale ratelor dobanzilor din cauza activitatilor sale operationale si a acordurilor financiare. In primul rand, Grupul Electrica furnizeaza finantare companiilor din grup prin imprumuturi ale societatilor-mama, care sunt de obicei legate de ratele variabile ale dobanzii. | <ul style="list-style-type: none"> * Optimizarea metodologiilor de calcul al preturilor si alocare a costurilor. * Monitorizarea costului capitalului si implementarea unor modele robuste de evaluare financiara. |
| | Anumite facilitati de datorie legate de datoria financiara pe termen lung a Grupului contin clauze restrictive (inclusiv clauze de gaj negative, clauze de modificare semnificativa, clauze de schimbare a proprietatii si clauze care necesita mentinerea unor indicatori financiari specifici) pe care Grupul Electrica si alte companii ale Grupului trebuie sa le respecte. | <ul style="list-style-type: none"> * Mentinerea unei discipline financiare stricte prin monitorizarea indicatorilor de solvabilitate si lichiditate. * Imbunatatirea performantei operationale pentru respectarea angajamentelor contractuale. |
| | Riscul ca tertii sa nu isi poata onora obligatiile financiare fata de ELSA din cauza insolventei, falimentului sau a altor dificultati financiare. | <ul style="list-style-type: none"> * Selectia riguroasa a partenerilor pe baza capacitatii financiare. * Monitorizarea constanta a solvabilitatii si a respectarii clauzelor contractuale. |
| | ANRE are dreptul sa modifice RRR in fiecare an in functie de evolutia valorilor parametrilor luati in calcul la determinarea acestuia. | * Verificarea periodica a indicatorilor de performanta ai proiectelor de investitii pentru a asigura alinierea cu obiectivele strategice si cerintele de reglementare. |
| | Volatilitatea preturilor certificatelor de emisii de dioxid de carbon (CO2) ar putea creste costurile operationale pentru segmentul de productie. | * Integrarea costului emisiilor in strategiile de pret si investitii in tehnologii cu amprenta redusa de carbon. |
| II. Piata | Fluctuatiile semnificative ale preturilor la energie si materii prime pot afecta negativ cererea, clientii si performanta financiara a ELSA si a Grupului. | <ul style="list-style-type: none"> * Perfectionarea sistemelor de prognoza a consumului prin solutii tehnologice avansate. * Utilizarea contractelor bilaterale pentru stabilitatea preturilor si diversificarea portofoliului de produse. |
| | O scadere a cererii de energie electrica ar putea duce la scaderea veniturilor, in special pentru activitatea de furnizare a Grupului, ceea ce ar putea avea un efect negativ asupra activitatii sale, a rezultatelor operatiunilor, a pozitiei financiare si a perspectivelor viitoare. | <ul style="list-style-type: none"> * Utilizarea instrumentelor digitale pentru prognoza cererii. * Adaptarea strategiilor comerciale prin diversificarea ofertei si extinderea prezentei pe multiple segmente de piata. |

| | | |
|----------------|--|--|
| | Riscul de piata pentru Grup include volatilitatea preturilor energiei, rezilierea contractelor si intreruperi in aprovizionare. In aprovizionare, un volum insuficient pe pietele forward poate duce la expuneri financiare semnificative in conditii de piata volatile. | <ul style="list-style-type: none"> * Implementarea strategiilor de hedging (acoperire a riscului). * Monitorizarea continua a factorilor externi (meteo, hidrologie, disponibilitate producatori). * Utilizarea solutiilor software pentru prognoza preturilor. |
| | Liberalizarea preturilor a dus la o crestere a concurentei, ceea ce poate duce la schimbarea furnizorului de energie electrica de la Grup la alti concurenti. Acesti concurenti si potentialii intrati pe piata se pot bucura de anumite avantaje competitive de care Grupul ar putea sa nu beneficieze, cum ar fi realizarea unor economii de scara mai mari, acces la anumite tehnologii noi, oferte de produse mai cuprinzatoare, resurse mai mari de personal, o recunoastere mai larga a numelui si chiar mai multa experienta, dobandita pe alte pietele (adica in afara Romaniei), cum ar fi concurentii care fac parte din grupuri internationale. | <ul style="list-style-type: none"> * Realizarea de analize de piata periodice privind pozitionarea concurentiala. * Alinierea strategiei de marketing si vanzari la dinamica industriei pentru cresterea retentiei clientilor. |
| | Modificarea preturilor de pe piata angro a energiei electrice este probabil sa aiba un impact asupra veniturilor generate de activitatea de productie a energiei electrice a Grupului. | <ul style="list-style-type: none"> * Implementarea sistemelor avansate de analiza de date pentru prognoza preturilor. * Utilizarea contractelor de vanzare pe termen lung pentru asigurarea predictibilitatii veniturilor. |
| | In conditii exceptionale si pentru a realiza echilibrarea permanenta a sistemului de energie electrica (in situatia in care resursele interne de echilibrare sunt epuizate), Transelectrica apeleaza la importul de energie de echilibrare prin utilizarea capacitatii de interconexiune. | <ul style="list-style-type: none"> * Utilizarea tehnologiilor de prognoza pentru optimizarea operarii comerciale. * Adoptarea unor strategii de hedging si contractare pentru gestionarea variatiilor de pret si cantitate. |
| | Schimbarile in comportamentul consumatorilor (ex. eficienta energetica, prosumatori) ar putea reduce volumul de energie distribuita si furnizata. | <ul style="list-style-type: none"> * Diversificarea portofoliului catre solutii de management energetic pentru prosumatori si eficienta energetica. |
| III. Strategie | Grupul considera ca strategia si proiectele sale de investitii vor duce la economii de costuri operationale si venituri suplimentare prin dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie, diversificarea serviciilor oferite clientilor, optimizarea operationala, digitalizarea si securitatea cibernetica, dezvoltarea competentelor si | <ul style="list-style-type: none"> * Monitorizarea sistematica a tendintelor din sectorul energetic la nivel national si international. * Actualizarea periodica a strategiei corporative sub supravegherea Consiliului de Administratie. |

| | | |
|---------------------|--|---|
| | retentia angajatilor, precum si dezvoltarea mediului, sociala si de guvernanta ("ESG") practici. | |
| | Intarzierile in implementarea proiectelor de investitii strategice ar putea afecta obiectivele de crestere si eficienta ale Grupului. | * Management riguros de proiect (PMO) si monitorizarea etapelor critice pentru finalizarea investitiilor la termen. |
| | Proiectele actuale si viitoare ale Grupului, inclusiv constructia de centrale electrice si noi afaceri, pot fi intarziate sau pot depasi bugetele estimate. | * Implementarea unui sistem riguros de management de proiect si monitorizarea constanta a resurselor financiare si umane alocate. |
| | Grupul s-a confruntat si se poate confrunta in continuare cu riscuri asociate cu integrarea noilor achizitii sau fuziuni in structura Grupului. | * Planificarea detaliata a proceselor de integrare post-achizitie si alinierea sistemelor de raportare. |
| IV. Reglementare | Pietele de energie sunt reglementate de legislatia locala si europeana. Este posibil ca Grupul sa nu respecte in orice moment pe deplin legile si reglementarile care ii sunt aplicabile si este posibil ca costurile sale de conformitate sa depaseasca suma pe care Grupul a bugetat-o in ceea ce priveste cheltuielile sale viitoare de capital si operationale. Costurile Grupului de respectare a cerintelor de reglementare actuale si viitoare si orice pierdere a licentelor sau autorizatiilor sale de operare semnificative ar putea avea un efect negativ asupra afacerii, rezultatelor operationale, pozitiei financiare si perspectivelor sale. | * Monitorizarea proactiva a modificarilor legislative; asigurarea unui cadru de conformitate riguros prin raportare si colaborare eficienta cu autoritatile de reglementare. |
| | Deciziile guvernamentale si de reglementare privind productia si furnizarea de energie electrica si, in special, preturile permise pentru achizitiile si vanzarile de energie electrica, pot afecta negativ veniturile Grupului. | * Optimizarea proceselor interne de decontare si facturare. * Imbunatatirea acuratetei datelor operationale pentru a raspunde prompt schimbarilor de reglementare. * Dialog constant cu autoritatile de profil. |
| | Pietele de energie sunt reglementate de legislatia locala si europeana. Aceste reglementari pot fi modificate sau interpretate diferit de catre autoritatile locale si pot afecta marjele de profit operational ale Grupului. Acest risc este sustinut si de istoricul legislativ din ultimii ani, care contine o | * Implicarea activa in procesele de consultare publica; evaluarea impactului scenariilor legislative asupra activitatii. |

| | | |
|-----------------|---|---|
| | serie de legi care au avut un impact semnificativ asupra preturilor la energie, elemente de plafonare etc. | * Ajustarea agila a strategiei comerciale pentru diminuarea impactului negativ al reglementarilor. |
| | Industria de productie a energiei electrice din Europa este influentata in mod semnificativ de politica UE de crestere a ponderii energiei electrice generate de surse regenerabile de energie. Aceste obiective vizeaza realizarea unei economii cu emisii scazute de dioxid de carbon si reducerea emisiilor in conformitate cu obiectivele UE de reducere cu 55 % pana in 2030 si de atingere a neutralitatii climatice (emisii nete zero) pana in 2050. Modificarile legislatiei privind achizitiile de energie reprezinta un risc politic si de reglementare semnificativ pentru Grup, cu un impact direct asupra costurilor operationale si a obligatiilor de conformitate. | * Adaptarea strategiei pe termen mediu si lung la obiectivele europene de neutralitate climatica (ESG). * Monitorizarea reglementarilor privind energia verde si ajustarea modelului de business. |
| | Tarifele pentru distributia energiei electrice sunt stabilite de ANRE, pe baza unei metodologii si a unui set de parametri care pot fi modificati periodic. | * Monitorizarea continua a cadrului de reglementare; realizarea de simulari de impact pentru diferite scenarii tarifare. |
| | Grupul s-a confruntat si se poate confrunta in continuare cu riscuri asociate cu cererile de restituire sau despagubire derivate din activitatile sale trecute sau prezente. | * Monitorizarea riguroasa a litigiilor si analiza cauzelor acestora pentru prevenirea situatiilor similare. * Pregatirea profesionala continua a personalului juridic si tehnic. |
| | Cerinte suplimentare privind stocarea energiei sau managementul retelei ce pot impune investitii neprevazute. | * Monitorizarea cadrului legislativ european si planificarea investitiilor in tehnologii de stocare si echilibrare. |
| V. Operationale | Grupul este dependent de servicii furnizate de terti, inclusiv OTS (Transelectrica), care este unicul operator al retelei de transport al energiei electrice, si OPCOM, care gestioneaza sistemul de tranzactionare in cadrul pietei angro de energie electrica. | * Imbunatatirea proceselor de raportare si decontare prin monitorizarea permanenta a fluxurilor de date . * Optimizarea proceselor de facturare si asigurarea unei comunicari constante cu operatorii de sistem. |

| | |
|--|--|
| <p>Grupul se confrunta si se poate confrunta in continuare cu intarzieri in emiterea facturilor pentru aprovizionarea clientilor din cauza anomaliilor operationale si a defectiunilor sistemului, cum ar fi esecul de a se adapta la schimbarile de reglementare, implementarea unui nou software IT de facturare, lipsa de personal sau cresteri semnificative ale numarului de clienti noi intr-un timp relativ scurt.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Digitalizarea si automatizarea sistemelor IT de facturare (RPA/Software). * Suplimentarea resurselor umane in perioade de volum ridicat; imbunatatirea performantei tehnice a platformelor de gestionare. |
| <p>Incalcarea legislatiei privind protectia datelor in oricare dintre entitatile Grupului poate atrage amenzi pentru intregul Grup (care pot fi de pana la 4% din cifra de afaceri anuala mondiala a Grupului sau 20 de milioane de euro), cereri de despagubire, urmarirea penala a angajatilor si managerilor, daune aduse reputatiei si retragerii clientilor, cu un potential efect negativ semnificativ asupra afacerii, perspectivele, rezultatele operatiunilor si pozitia financiara a Grupului.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Implementarea unor politici stricte de protectie a datelor la nivelul intregului grup. * Programe de instruire periodica a personalului; efectuarea de audituri de securitate si conformitate. |
| <p>Riscul de frauda interna sau abateri de la politicile de etica si conformitate ale Grupului.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Consolidarea sistemelor de control intern; promovarea canalelor de raportare a abaterilor etice (whistleblowing). |
| <p>Filiala de distributie a Grupului este expusa riscului ca nivelul consumului tehnologic propriu din retea de distributie sa depaseasca nivelul recunoscut in tarife.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Elaborarea si implementarea unor programe dedicate de reducere a consumului tehnologic propriu (CPT). * Realizarea studiilor de optimizare a retelei. |
| <p>Componentele retelei de distributie a Grupului sunt afectate negativ de imbatranirea instalatiilor, ceea ce poate duce la cresterea frecventei avariilor.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Planificarea si executia programelor de mentenanta preventiva. * Asigurarea stocurilor de siguranta pentru echipamente critice si incheierea acordurilor cadru pentru servicii. |
| <p>Operatiunile Grupului pot fi afectate negativ de o serie de dezaastre naturale si provocate de om sau de conditii meteorologice extreme.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Elaborarea procedurilor de management al situatiilor de criza. * Facilitarea comunicarii in timp real si mentinerea unor liste de zone vulnerabile pentru interventie rapida. |
| <p>Riscuri legate de sanatatea si securitatea in munca (SSM) care pot duce la accidente de munca sau boli profesionale.</p> | <ul style="list-style-type: none"> * Instruiri periodice riguroase; dotarea cu echipamente de protectie |

| | | |
|--------------------|--|--|
| | | moderne; monitorizarea si raportarea stricta a incidentelor. |
| | Intreruperi in lantul de aprovizionare cu echipamente critice pentru infrastructura de distributie. | * Diversificarea bazei de furnizori; mentinerea unor stocuri strategice de echipamente si piese de schimb esentiale. |
| VI. Tehnologice | Sectorul energetic este o tinta principala pentru infractorii cibernetici care urmaresc sa exploateze mediile sistemelor de control industrial. | * Consolidarea securitatii cibernetice prin politici de acces stricte (MFA) si firewall-uri avansate. * Audituri de securitate periodice (penetration testing) si crearea unui centru de operatiuni (SOC) la nivel de Grup. |
| | Ritmul rapid al schimbarilor tehnologice in sectorul energetic ar putea face ca activele sau infrastructura actuala a Grupului sa devina depasite. | * Investitii constante in cercetare si dezvoltare; adoptarea tehnologiilor de retele inteligente (Smart Grid) si digitalizarea proceselor. |
| | Activitatea Grupului se bazeaza din ce in ce mai mult pe o structura complexa de diferite sisteme IT si retele de comunicare de date. | * Segregarea administrativa a sistemelor informatice (cloud si on-premise). * Implementarea principiilor de securitate cibernetica prin controlul strict al conexiunilor de date. |
| | Schimbarile climatice, impreuna cu raspunsurile companiilor la amenintarile emergente, sunt din ce in ce mai examinate de guverne, autoritati de reglementare si public. Aceste riscuri ar putea afecta Grupul Electrica, baza sa de clienti si economia in general prin modificari ale preturilor activelor si intreruperea activitatilor comerciale. | * Implementarea unor planuri de interventie rapida si reparatii in situatii de urgenta. * Auditarea si optimizarea lucrarilor de infrastructura planificate; asigurarea continuitatii activitatii post-avarie. |
| VII. Mediu | In primul rand, daunele meteorologice reprezinta un risc acut semnificativ pentru infrastructura energetica si pot afecta capacitatea Grupului de a furniza energie. | * Realizarea planurilor anuale de mentenanta adaptate riscurilor climatice. * Asigurarea resurselor logistice si a parteneriatelor cu terti pentru restabilirea retelelor. |
| | Proiectele de energie regenerabila, cum ar fi cele care fac parte din activitatea Grupului, se bazeaza pe conditii climatice care sunt in afara controlului sau. | * Utilizarea politelor de asigurare pentru protejarea activelor de productie de evenimente climatice. |

| | | |
|---------------|---|--|
| | | * Implementarea masurilor de securitate fizica si utilizarea prognozelor meteo avansate in operare. |
| VIII. Externe | Introducerea unor sanctiuni suplimentare ar putea duce la reactii adverse din partea Rusiei, cum ar fi intreruperea aprovizionarii cu energie electrica a UE si cresterea pretului de vanzare a energiei electrice. Conflictul Rusia-Ucraina a perturbat pietele energetice, ducand la volatilitatea preturilor si la insecuritate energetica la nivel global. Desi Grupul nu detine filiale si entitati afiliate in Ucraina, iar achizitiile sale de energie se fac predominant pe piata interna, disponibilitatea, originea si livrarea resurselor pot fi influentate de dinamica conflictului din regiune, iar cresterea preturilor la energie si cresterea costurilor de finantare ar putea avea un impact negativ asupra profitabilitatii si cerintelor de finantare ale Grupului. | * Monitorizarea atenta a contextului geopolitic si energetic; realinierea directiilor strategice pentru a asigura rezilienta operationala. |
| | Capacitatea de a pastra clientii si de a atrage noi clienti depinde in parte de recunoasterea marcii Grupul Electrica si de reputatia sa pentru calitatea serviciilor. | * Monitorizarea periodica a capitalului de imagine (brand survey); gestionarea proactiva a comunicarii si a situatiilor de criza reputationala. |
| | Orice astfel de litigii, plangeri, reclamatii contractuale sau publicitate nefavorabila ar putea avea un efect negativ asupra reputatiei Grupului. | * Gestionarea proactiva a relatiilor contractuale; monitorizarea calitatii documentatiei intocmite. * Asigurarea unei comunicari corporative transparente si reprezentare juridica specializata. |
| | Riscul de escaladare a tensiunilor geopolitice (de exemplu, conflictul din Iran) care poate perturba pietele internationale de energie si materii prime, influentand pretul gazului si al petrolului, precum si lanturile de aprovizionare. Acest lucru ar putea duce la cresterea costurilor operationale si la o volatilitate sporita a preturilor energiei, afectand performanta financiara a Grupului Electrica. | * Monitorizarea atenta a contextului geopolitic si energetic; realinierea directiilor strategice pentru a asigura rezilienta operationala. * Diversificarea surselor de aprovizionare cu energie si materii prime pentru a reduce dependenta de o singura regiune sau ruta. * Implementarea unor strategii avansate de hedging impotriva fluctuatiilor de preturi pe pietele de energie. |

| | | |
|-------------------|--|---|
| | Limitarea accesului la pietele de capital pentru emisiuni noi de actiuni sau obligatiuni din cauza conditiilor macroeconomice. | * Mentinerea unei relatii solide cu investitorii si asigurarea unei transparente financiare ridicate pentru acces la finantare. |
| IX. Resurse Umane | Dificultatea de a atrage personal calificat si eventualele presiuni suplimentare din partea sindicatelor pot afecta activitatea Grupului. | * Dezvoltarea parteneriatelor educationale; implementarea sistemelor de motivare si bonusare bazate pe performanta. * Programe sistematice de instruire a angajatilor. |
| | Un numar substantial de angajati ai Grupului sunt reprezentati de sindicate si acoperiti de contracte colective de munca care pot fi renegociate. | * Mentinerea unui dialog social transparent; respectarea riguroasa a legislatiei privind dialogul social. * Planificarea responsabila a negocierilor colective. |
| X. Guvernanta | Statul roman, prin Ministerul Energiei din Romania, detine in prezent 49,785% din actiunile Grupului Electrica. Ca urmare, Guvernul Romaniei va continua sa exercite un anumit grad de influenta asupra chestiunilor care necesita aprobarea actionarilor, inclusiv alegerea organelor corporative, plata dividendelor, bugetele anuale si tranzactiile corporative semnificative, iar interesele Guvernului ar putea intra in conflict cu interesele altor actionari. | * Aplicarea stricta a principiilor de guvernanta corporativa si a politicilor de comunicare cu investitorii. * Asigurarea tratamentului echitabil al tuturor actionarilor, indiferent de detinere. |

Sursa: Electrica

2.4.1 Activitatea de KYC – Cunoasterea clientelei si a partenerilor

In conformitate cu prevederile Legii nr. 129/2019 privind prevenirea si combaterea spalarii banilor si finantarii terorismului, Electrica a implementat masuri de cunoastere a partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), aplicabile atat companiilor noi, cat si celor existente, inainte de initierea unei relatii de afaceri sau a unei tranzactii ocazionale.

Evaluare si Monitorizare Continua

Electrica dispune de instrumente manuale si automatizate (platforma software dedicata administrarii digitale a procesului KYC) pentru un proces continuu de identificare, evaluare si monitorizare a partenerilor de afaceri. Monitorizarea este realizata periodic, in functie de profilul de risc al partenerului, in conformitate cu cerintele legale.

Prin acest cadru de conformitate, Electrica urmareste prevenirea oricarei implicari in activitati de spalare a banilor, finantare a terorismului sau nerespectarea regimurilor de sanctiuni internationale, colaborand exclusiv cu parteneri care respecta cerintele legale si standardele KYC/AML.

Compania aplica masurile impuse de legislatia nationala si internationala, precum si obligatiile stabilite de Oficiul National de Prevenire si Combatere a Spalarii Banilor (ONPCSB), in scopul:

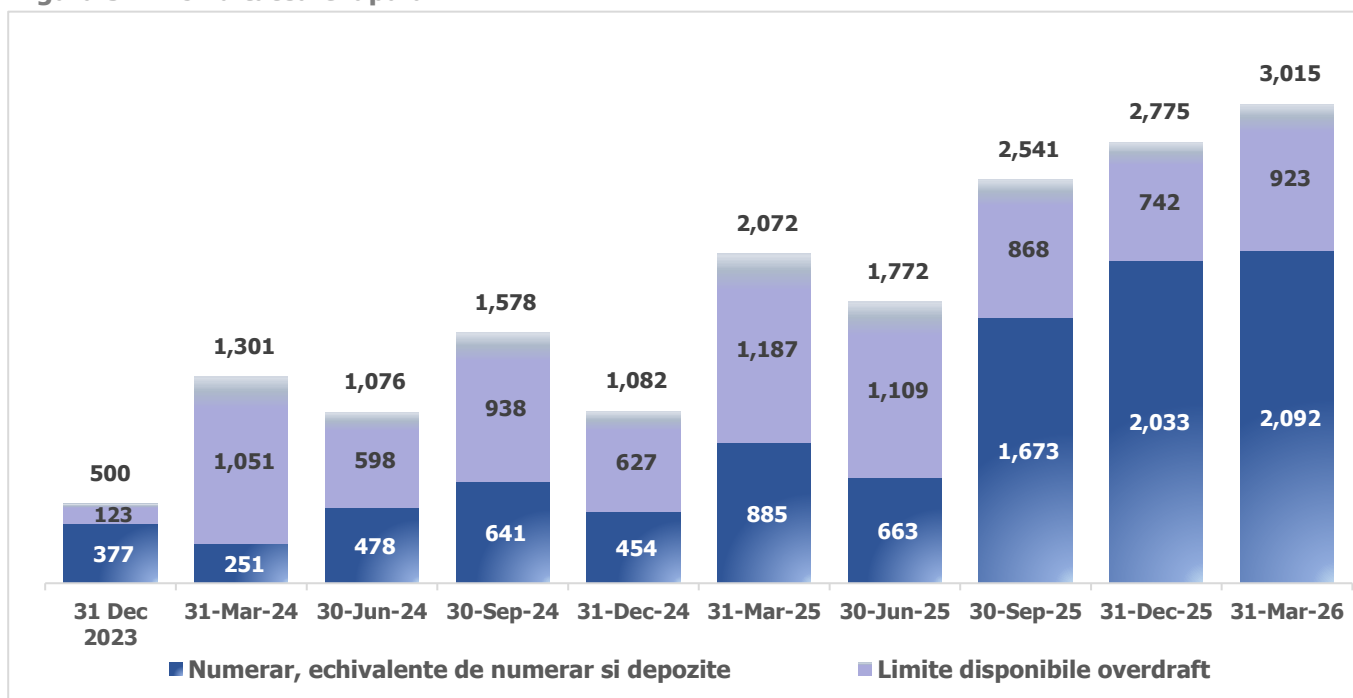
1. intocmirii unor rapoarte de tranzactii suspecte cand sunt identificati indicatori de suspiciune;

2. mentinerii unui nivel ridicat al integritatii operationale;
3. reducerii expunerii la riscuri reputationale, legale si financiare;
4. consolidarii increderii in relatia cu partenerii de afaceri.

2.5 Lichiditatea Grupului

La nivel de Grup, lichiditatea totala disponibila sub forma de numerar si limite descoperiri de cont la 31 martie 2026 era de 3,015 mil. RON, fapt datorat in principal nivelului mai redus de utilizare a limitelor descoperirilor de cont de catre ELSA si segmentul de furnizare. Pentru segmentul de distributie nu au fost inregistrate utilizari. Nivelul numerarului si echivalentului de numerar si depozite la 31 martie 2026 era de 2,092 mil. RON, mentinand nivelul de crestere din perioadele de raportare anterioare, in principal datorita segmentului de distributie.

Figura 3 – Lichiditatea Grupului



Sursa: Electrica

Grupul intreprinde toate demersurile necesare cu bancile parteneri pentru contractarea si prelungire a liniilor de credit in vederea asigurarii lichiditatii. In plus, structurile bancare de cash pooling permit Grupului sa optimizeze utilizarea lichiditatii intre companii si sa acopere rapid eventuale nevoi neprevazute de lichiditate.

Nivelul incasarilor, platilor si lichiditatii este monitorizat continuu si indeaproape la nivelul fiecarei companii din Grup si consolidat pentru a detecta orice deviatie din timp.

2.6 Planul de investitii aprobat pentru anul 2026

In cadrul sedintei din data de 27 martie 2026, Consiliul de Administratie al Electrica a aprobat valoarea consolidata a Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2026, in suma totala de **1.914,2** mil. RON (**1.580,9** mil. RON aprobata pentru 2025), din care partea financiara a planurilor individuale de investitii al companiilor din grup este urmatorul:

Tabel 5: Planul de investitii aprobat 2026 vs 2025

| Companie | 2026 (mil. RON) | 2025 (mil. RON) | Var (%) |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER) | 995,0 | 970,8 | 2,5% |
| Societatea Energetica Electrica S.A.* - planul individual (ELSA) | 244,4 | 66,6 | 267,0% |
| Electrica Furnizare S.A. (EFSA) | 46,7 | 52,8 | -11,6% |
| Electrica Serv S.A (SERV) | 9,7 | 13,5 | -28,1% |
| Sunwind Energy S.R.L. (SWE) | 5,0 | 31,0 | -83,9% |
| New Trend Energy S.R.L. (NTE) | 143,4 | 83,0 | 72,8% |
| Foton Power Energy S.R.L. (FPE) | 172,2 | 126,9 | 35,7% |
| Crucea Power Park S.R.L. (CPP) | 297,7 | 236,3 | 26,0% |
| Total | 1.914,2 | 1.580,9 | 21,1% |

*din total CAPEX aprobat pentru SE Electrica S.A. individual, 172,4 mil. RON reprezinta investitii in segmentul de productie fuzionat

3. Structura Organizatorica

3.1. Structura Grupului

Grupul Electrica este unul dintre principalii distribuitori si furnizori de energie electrica de pe piata din Romania.

Principalele segmente de activitate ale Grupului constau in distributia de energie electrica catre utilizatori, furnizarea de energie electrica catre consumatori casnici si non-casnici, segmentul de servicii aferente retelelor de distributie externe precum si segmentul privind productia de energie electrica din surse regenerabile.

In prezent, Grupul include compania mama a Grupului, Societatea Energetica Electrica S.A. („ELSA”) si urmatoarele filiale si entitati asociate:

- **Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”)**, rezultata in urma fuziunii prin absorbtie a filialelor Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord („SDMN”), Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud („SDTS”) cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord („SDTN”), aceasta din urma in calitate de societate absorbanta. DEER este operatorul de distributie a energiei electrice in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), asigurand deservirea utilizatorilor de retea prin operarea instalatiilor ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV (linii electrice, posturi si statii de transformare). DEER detine licente de distributie exclusive pentru regiunile antementionate, ce au o perioada de valabilitate pana in anul 2027, cu posibilitatea de prelungire pentru o perioada de 25 de ani;
- **Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)**, societate avand ca activitate principala furnizarea de energie electrica catre clientii finali. EFSA detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032;
- **Electrica Serv S.A. („SERV”)**, societate care incepand cu data de 30 noiembrie 2020 a absorbit Serviciul Energetic Muntenia SA („SEM”), in urma unui proces de fuziune. SERV furnizeaza servicii de reparatii si alte servicii conexe catre terti si diverse servicii catre companiile din grup (inchiriere auto, inchiriere cladiri etc.);
- **Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 2” cu o capacitate instalata proiectata de 27 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare si a devenit filiala la data de 21 martie 2022 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 24 martie 2023, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%;
- **New Trend Energy S.R.L. („NTE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3”, cu o capacitate proiectata de 59 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare si a devenit filiala la data de 27 mai 2022 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 12 iulie 2024, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%;
- **Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Bihor 1” cu o capacitate instalata proiectata de 77,5 MW, situat in vecinatatea municipiului Oradea si a devenit filiala la data de 31 iulie 2023 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 12 septembrie 2024, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%.

- **Crucea Power Park S.R.L. („CPP“)**, dezvolta proiectul eolian „Crucea Est”, cu o capacitate instalata proiectata de 121 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h), situat in extravilanul comunei Crucea, jud. Constanta si a devenit filiala la data de 15 octombrie 2024 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. La data de 07 februarie 2025, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100% din capitalul social al Crucea Power Park S.R.L.

Tabel 6: Filiale ELSA

| Filiala | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 martie 2026 |
|---|--|--------------------------|--------------|----------------------------------|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER“) | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722 | Cluj-Napoca | 99,99999929% |
| Electrica Furnizare S.A. („EFSA“) | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale | 28909028 | Bucuresti | 99,999822655118% |
| Electrica Serv S.A. („SERV“) | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 17329505 | Bucuresti | 99,99998095% |
| Sunwind Energy S.R.L. („SWE“) | Productia de energie electrica | 42910478 | Bucuresti | 100% |
| New Trend Energy S.R.L. („NTE“) | Productia de energie electrica | 42921590 | Bucuresti | 100% |
| Foton Power Energy S.R.L. („FPE“) | Productia de energie electrica | 43652555 | Bucuresti | 100% |
| Crucea Power Park S.R.L. („CPP“) | Productia de energie electrica | 25242042 | Bucuresti | 100% |

Sursa: Electrica

Tabel 7: Entitatile asociate ELSA

| Entitate asociata | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 martie 2026 |
|---|--------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------------|
| Electrica Esyasoft Smart Solutions S.A. | Fabricarea de acumulatori si baterii | 50993644 | Bucuresti | 25% |

Sursa: Electrica

- **Electrica Esyasoft Smart Solutions S.A.** a fost inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului Bucuresti in data de 5 decembrie 2024 (detinuta in proportie de 25% de Societatea Energetica Electrica SA si 75% de Esyasoft Enterprise Holding RSC LTD), ce se va concentra pe tehnologiile de retele inteligente (inclusiv solutii de stocare - baterii si digitalizare a retelelor).

Tabel 8: Alte titluri imobilizate detinute de catre ELSA

| Societate | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 martie 2026 |
|----------------------------------|---|--------------------------|--------------|----------------------------------|
| CCP.RO Bucharest S.A. („CCP.RO“) | Activitati de intermediari financiari, exceptand activitati de asigurari si fonduri de pensii (managementul riscului prin produse derivate pe piata de energie) | 41850416 | Bucuresti | 5,92% |

Sursa: Electrica

In data de 8 decembrie 2022 s-a realizat subscrierea efectiva in valoare de 7,0 mil. RON echivalentul a 8,06% din capitalul social al companiei CPP.RO Bucharest S.A. dupa majorarea capitalului social, CCP.RO devenind astfel o investitie financiara detinuta de ELSA pe termen lung. Urmare finalizarii a trei procese de majorare a capitalului social al CCP.RO, procese la care ELSA nu a participat, detinerea ELSA s-a diminuat succesiv la 7,72%, 7,42%, respectiv 5,92%, procese derulate in baza aprobarilor AGEA CCP.RO din 29 mai 2023, 3 aprilie 2024 si 4 septembrie 2024. Participatia ELSA de 5,92% din capitalul social a ramas neschimbata in urma procesului de majorare a capitalului social prin subscrierea si achitarea integrala a numarului de actiuni aferente cotei detinute de ELSA, astfel cum a fost aprobat prin AGEA CCP.RO din 13 noiembrie 2025.

3.2. Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2024 – 2030

Rezultatele Strategiei corporative pentru perioada 2019-2023 au constituit punctul de plecare pentru analizele si dezbaterile necesare demersului de elaborare a Strategiei corporative pentru perioada 2024-2030. Consiliul de Administratie a aprobat noile directii si obiective strategice, documentul fiind disponibil pe pagina web a companiei la sectiunea Investitori > Elemente de strategie > [Principalele elemente ale Strategiei Grupului Electrica pentru perioada 2024-2030 – document publicat in decembrie 2024.](#)

Principalele obiective strategice asumate pentru Strategia Generala a Grupului sunt:

❖ **Dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei**

Electrica isi propune extinderea capacitatii de productie si stocare de energie, concentrandu-se pe surse regenerabile si solutii inovative:

- Instalarea a 1.000 MW de capacitate din surse solare si eoliene pana in 2030;
- Implementarea de tehnologii avansate pentru eficientizarea productiei;
- Dezvoltarea unei capacitati de stocare de 900 MWh pana in 2030 pentru a sprijini integrarea regenerabilelor;
- Analiza solutiilor pentru productie predictibila in banda si stocarea avansata, inclusiv utilizarea hidrogenului.

❖ **Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie**

Pentru integrarea surselor regenerabile si optimizarea retelei, Electrica prevede:

- Automatizarea completa a statiilor de transformare (100%) si a posturilor de transformare (15%) pana in 2030;
- Implementarea unei retele inteligente (smart grid) pentru monitorizarea si gestionarea fluxurilor de energie;
- Investitii de 3,7 mld. RON in urmatorii 5 ani, conform planului de dezvoltare pe 10 ani.

❖ **Diversificarea serviciilor oferite clientilor**

Electrica isi propune sa introduca o gama variata de servicii pentru clienti B2B si B2C:

- Lansarea unor pachete pentru eficienta energetica, solutii pentru case inteligente si infrastructura pentru vehicule electrice;
- Extinderea regionala pe cel putin o noua piata pana in 2030.

❖ **Optimizare operationala**

Se urmaresc directii precum:

- Crearea unui program de management al performantei;
- Dezvoltarea unui sistem integrat de feedback pentru clienti;
- Implementarea solutiilor de mentenanta predictiva prin tehnologii digitale.

❖ **Digitalizare si securitate cibernetica**

Electrica planifica digitalizarea majoritatii proceselor (80% pana in 2030):

- Automatizarea interactiunii cu clientii si utilizarea AI;
- Consolidarea securitatii cibernetice prin strategii integrate si utilizarea de tehnologii avansate.

❖ **Dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor**

Accentul cade pe:

- Programe de formare profesionala si colaborari cu mediul academic;
- Realinierea culturii organizationale pentru o mai buna armonizare cu valorile companiei.

❖ **Practici ESG (Environmental, Social, Governance)**

Electrica isi intensifica eforturile in directia sustenabilitatii:

- Reducerea amprentei de carbon si promovarea energiei regenerabile;
- Crearea unui mediu de lucru echitabil si implementarea initiativelor comunitare;
- Adoptarea celor mai bune practici de guvernanta corporativa si implementarea unui program robust de etica.

Aceste masuri demonstreaza angajamentul Electrica pentru un viitor sustenabil, bazat pe inovatie si eficienta. In plus fata de ariile de interes traditionale, respectiv distributia de energie electrica, furnizarea de energie electrica si gaze naturale si serviciile energetice, exista un interes ridicat pentru dezvoltarea de activitati noi, bazate pe tehnologie inovativa, continuand totodata monitorizarea si analiza oportunitatilor de crestere prin fuziuni sau achizitii. De asemenea, se urmareste o relatie mai apropiata cu clientii, bazata pe dezvoltarea competentelor, dar si pe o oferta de produse si servicii in linie cu nevoile acestora.

De asemenea, un rol important il vor avea optimizarea functiilor suport IT&C si alinierea la trendurile si solutiile specifice industriei. In acest context, dincolo de digitalizarea proceselor si integrarea lor in platforme informatice, sunt prevazute in zona de distributie dezvoltarea retelelor inteligente, integrarea contoarelor inteligente in ritmul planului lor de implementare, suport pentru operationalizarea prosumatorilor etc. In zona de furnizare, dezvoltarea unei interfete prietenoase cu clientii, automatizarea proceselor de contractare, de raportare si facturare si de schimb de date cu toti distribuitorii din Romania sunt elemente critice sustinute de IT&C in scopul asigurarii unor avantaje strategice segmentelor de afaceri ale Grupului.

Se continua imbunatatirea cadrului de guvernanta corporativa, cu urmarirea indeaproape a Planului de Actiune pentru Guvernanta Corporativa stabilit impreuna cu BERD inca din 2014. A fost aprobata infiintarea Comitetului de guvernanta climatica si politici publice in vederea pregatirii cadrului necesar implementarii unor initiative care sa contribuie la indeplinirea obiectivului UE de zero emisii de gaze cu efect de sera pana in 2050 si asigurarea rezilientei pe termen lung a societatilor din cadrul Grupului, din perspectiva modificarilor structurale potentiale ale mediului de afaceri, ce decurg din schimbarile climatice.

De la o cultura orientata pe proces la o cultura orientata pe rezultate si centrata pe client, prin leadership si imbunatatirea satisfactiei angajatilor, ne propunem realinierea culturii la viziunea, misiunea si valorile de baza ale organizatiei pentru a atinge obiectivele strategice propuse in orizontul 2024-2030.

Suntem dedicati cultivarii unei culturi care imbratiseaza diversitatea, ramanem angajati sa creem cele mai echitabile si mai incluzive locuri de munca, avansand reprezentarea diversitatii la fiecare nivel al organizatiei.

Prin transpunerea obiectivelor strategice generale in obiective si planuri de initiative specifice, la nivelul fiecarei filiale, organizatia se adapteaza la conditiile de piata, asteptarilor clientilor si ritmului rapid al tehnologiei astfel incat sa livreze valoare in mod constant.

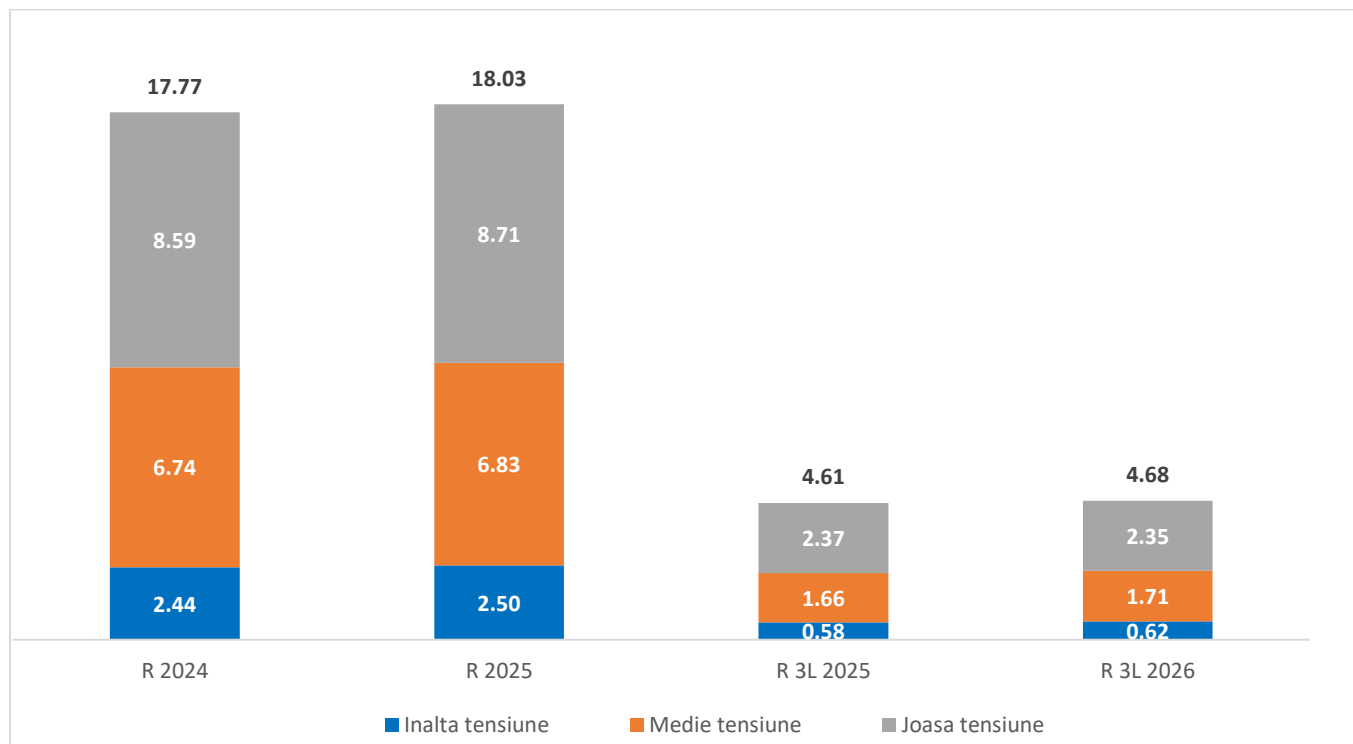
3.3. Informatii cheie pe segmente

Segmentul de distributie

Informatii pentru perioada incheiata la 31 martie 2026:

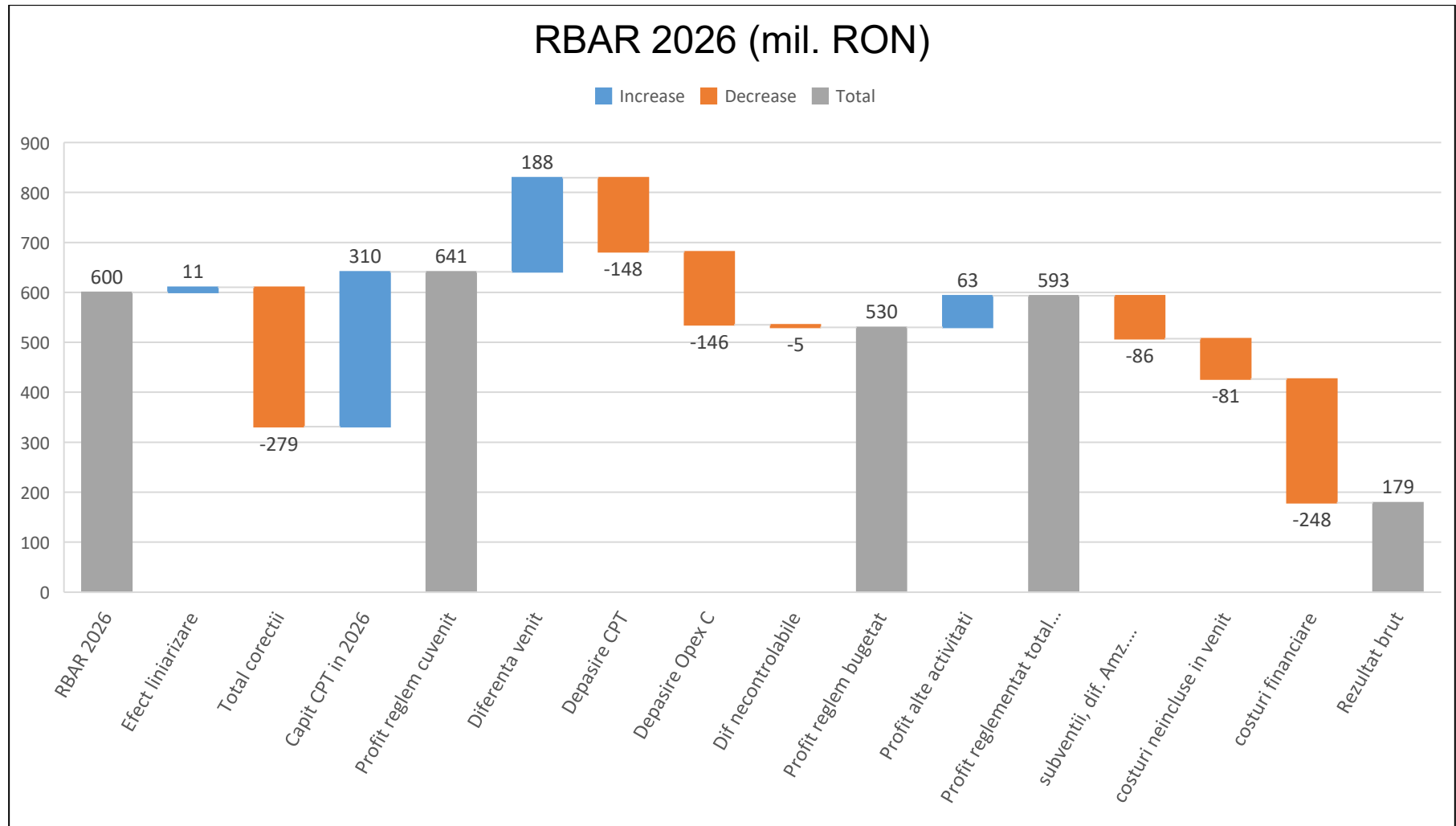
- Baza Activelor Reglementate (BAR), in termeni nominali, estimata la sfarsitul primului trimestru al anului 2026 este de 8,8 mld. RON;
- 206.127 km de linii electrice – 7.610 km pentru inalta tensiune ("IT"), 47.397 km pentru medie tensiune ("MT") si 151.120 km pentru joasa tensiune ("JT");
- Suprafata totala acoperita: 97.196 km², 40,8% din teritoriul Romaniei;
- 4,01 mil. utilizatori deserviti pentru activitatea de distributie;
- 4,7 TWh de energie electrica distribuita in primul trimestru al anului 2026, in crestere cu 1,5% fata de primele 3 luni ale anului 2025.

Figura 4 - Distributia de energie electrica pe niveluri de tensiune (TWh)



Sursa: Electrica

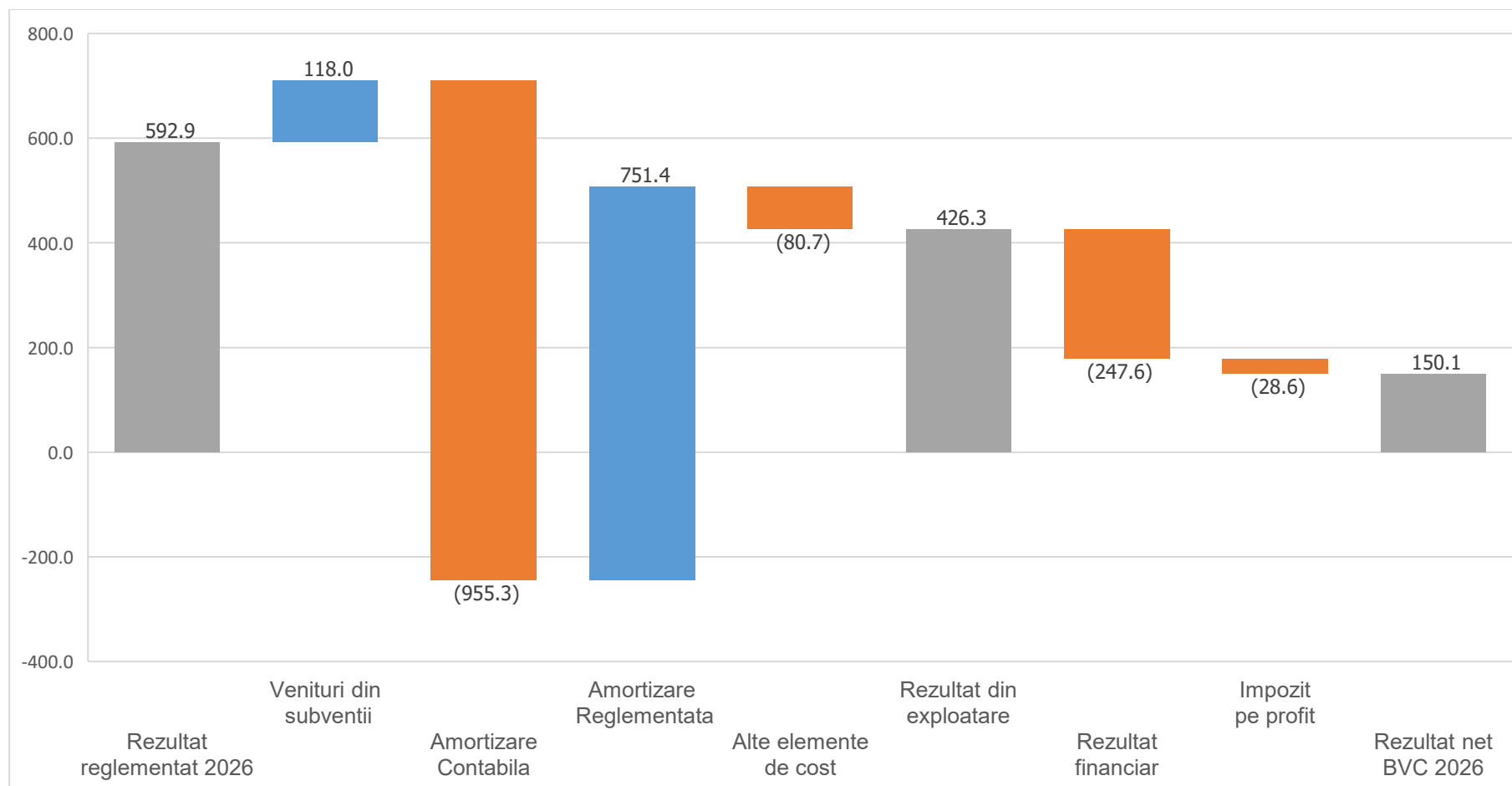
Figura 5 - Analiza RBAR rezultat brut segmentul de distributie pentru anul 2026 (mil. RON)



Sursa: Electrica

*Totalul corectiilor si ajustarilor de venit care s-au reflectat in tarifele anului 2026 este in valoare de 166 mil. RON

Figura 6 - profit reglementat – rez. OMFP 1802/2014 bugetat pe segmentul de distributie pentru anul 2026 (mil. RON)



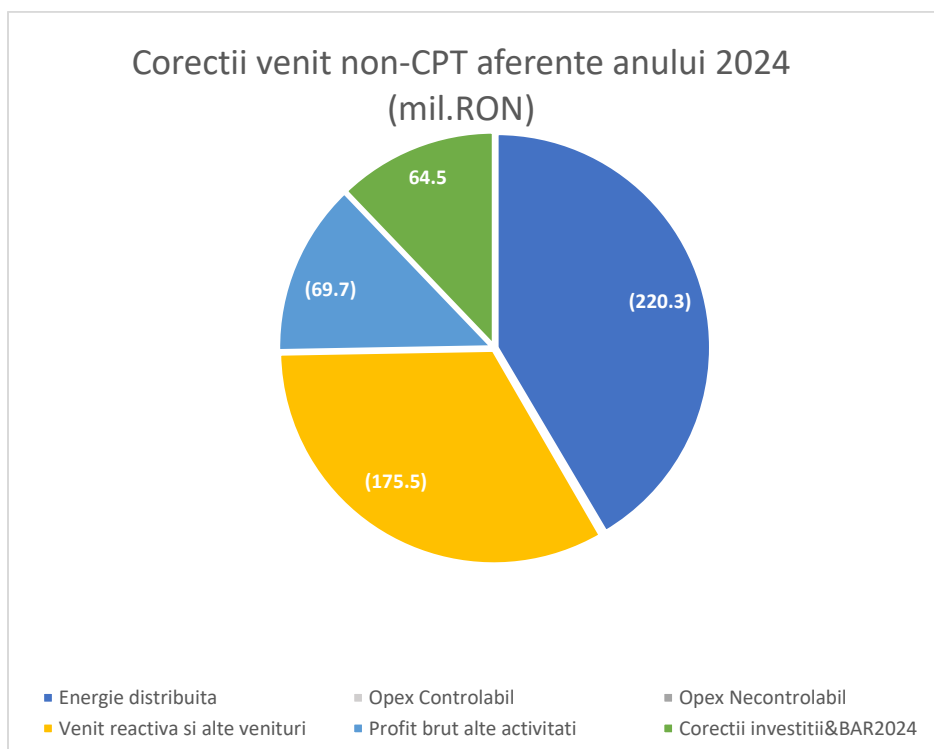
Sursa: Electrica

Totalul corectiilor si ajustarilor de venit care se reflecta in tarifele anului 2026 este pozitiv, in valoare de 166 mil. RON, si cuprinde: corectii negative ale veniturii non-CPT in valoare de 188 mil. RON si corectii pozitive ale veniturii CPT in valoare de 44 mil. RON la care se adauga corectia pozitiva aferenta costului suplimentar de CPT capitalizat din perioada 2022-2025, in valoare de 310 mil. RON care se reflecta in componenta CPT a tarifelor anului 2026.

Corectia negativa a veniturii non-CPT in valoare de 188 mil. RON cuprinde corectiile negative aferente anului 2024, in valoare de 402 mil. RON, la care se adauga venitul amanat in valoare de 94 mil. RON si ajustarile pozitive de venit in valoare de 120 mil. RON (pentru rambursari, citiri, impozit pe constructii speciale 2025, 2026).

Corectiile veniturii non-CPT aferente anului 2024 sunt reflectate pe componente in graficul de mai jos:

Figura 7 - Corectiile aprobate de ANRE care afecteaza tarifele anului 2026 (mil. RON)



Sursa: Electrica

Segmentul de furnizare

Date de piata (conform raport ANRE aferent lunii ianuarie 2026):

- Piata de furnizare este formata din segmentul concurential, serviciul universal (SU) si ultima instanta (UI);
- Segmentul de serviciu universal si cel de ultima instanta cuprind cinci furnizori desemnati la nivel national;
- Segmentul concurential cuprinde 96 de furnizori (inclusiv cei de ultima instanta cu activitate pe segmentul concurential al pietei cu amanuntul), dintre care 89 sunt relativ mici (<4% cota de piata).

Electrica Furnizare are o cota de piata totala de **15,75%**, pe piata concurentiala avand o cota de piata de **12,23%** (raport ANRE ianuarie 2026). Comparativ, in anul 2025, Electrica Furnizare a avut o cota de piata totala de 14,71% si o cota de piata concurentiala de 10,8% (raport ANRE decembrie 2025).

La 31 martie 2026, Grupul a furnizat catre aproximativ 3.3 mil. locuri de consum (atat in regim de serviciu universal si ultima instanta, cat si de pe piata concurentiala) 1,86 TWh energie electrica, reprezentand o scadere de ~7% fata de perioada similara a anului trecut.

Segmentul de productie de energie electrica din surse regenerabile

Proiecte in dezvoltare/implementare

S-au demarat procedurile de elaborare a documentatiei si planificarea aferenta necesare pentru selectia prin procedura competitiva pentru proiectul **Crucea Power Park S.R.L.** - proiectul parc eolian Crucea cu P=121 MWp (pana la 138 MW) si 60 MWh stocare, pentru loturile:

- ✓ *Furnizarea de turbine eoliene (si echipamente auxiliare) si servicii de mentenanta de tip long term service agreement);*
- ✓ *Lucrari de constructii civile: fundatii, platforme si drumuri; Lucrari electrice / Balance-of-Plant: reseaua electrica interna, statia 110/33 kV si racord LES 110 kV; In baza contractului de racordare incheiat cu Transelectrica: realizarea Instalatiei comune de racordare la RET (include statia comuna de racord 110/400 kV).*

Proiecte de investitii in faza de derulare

Procedurile competitive de selectie a contractorului general sunt in curs de derulare:

- **New Trend Energy S.R.L.** - proiectul CEF Satu Mare 3 cu P=62,5 MWp;
- **Foton Energy S.R.L.** - proiectul CEF Bihor 1 cu P=77,5 MWp;

Proiecte de investitii in faza de executie si/sau de probe de conformitate

- **Sunwind Energy S.R.L.** - Proiectul Satu Mare 2, unde Electrica S.A. detine 100% din partile sociale, pentru proiectul CEF Satu Mare 2 cu P=27 MWp, avand o cofinantare nerambursabila din programul PNRR, la data acestui raport proiectul este finalizat din punct de vedere constructiv si s-a semnat PVRTL (Proces verbal receptie la terminarea lucrarilor) in data de 4 iulie 2025 (parc PV inside-the-fences finalizat). De asemenea, s-au finalizat lucrarile de racordare in data de 19 septembrie 2025 de catre operatorul de distributie a instalatiei de racordare. S-au realizat pasii necesari pentru obtinerea aprobarilor pentru punerea sub tensiune si realizarea testelor de conformitate. S-a demarat functionarea in perioada de probe la inceputul lunii octombrie. In aceasta perioada energia produsa va fi livrata in sistem si remunerata in baza reglementarii aplicabile. Dupa finalizarea testelor se va obtine licenta de exploatare comerciala a capacitatii de productie, in conformitate cu normele in vigoare.
- **ELSA** - Proiectul Centralei de stocare Fantanele, cu o capacitate instalata de cca 70 MWh, in data de 18 decembrie 2025 s-a incheiat contractul EPC si s-a demarat faza de implementare.

Centrale functionale

- ELSA - Centrala fotovoltaica Stanesti, cu o capacitate de 7,5 MWp;
- ELSA - Proiectul Vulturul cu o capacitate instalata de 12 MWp.

4. Structura Actionariat

Pana in luna iulie 2014, Statul Roman, prin Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, era singurul actionar al ELSA. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti (BVB – simbol EL), iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra (London Stock Exchange – LSE – simbol ELSA).

Ulterior, a avut loc o oferta publica secundara, care s-a incheiat in data de 3 decembrie 2019, in cadrul careia au fost subscribe un numar total de 208.554 actiuni noi, cu o valoare nominala de 10 RON si o valoare nominala totala de 2.085.540 RON.

In data de 22 iulie 2024 s-a inregistrat reducerea capitalului social cu 6.890.593 actiuni proprii detinute de Electrica in urma stabilizarii de dupa IPO din 2014, care aveau dreptul de vot suspendat. Astfel, incepand cu aceasta data, numarul total de drepturi de vot este egal cu numarul total de actiuni.

La data de 31 martie 2026, structura actionariatului, conform evidentelor Depozitarului Central, este prezentata in tabelul urmat.

Tabel 9: Structura actionariatului

| Actionar | Numar de actiuni | Procent din capitalul social/ drepturi de vot (%) |
|---|--------------------|--|
| Statul Roman prin Ministerul Energiei, Bucuresti Romania | 169.046.299 | 49,7850% |
| BNY MELLON DRS, New York, USA | 1.199.156 | 0,3532% |
| Alte persoane juridice | 154.855.179 | 45,6056% |
| Persoane fizice | 14.452.370 | 4,2563% |
| TOTAL | 339.553.004 | 100,0000% |

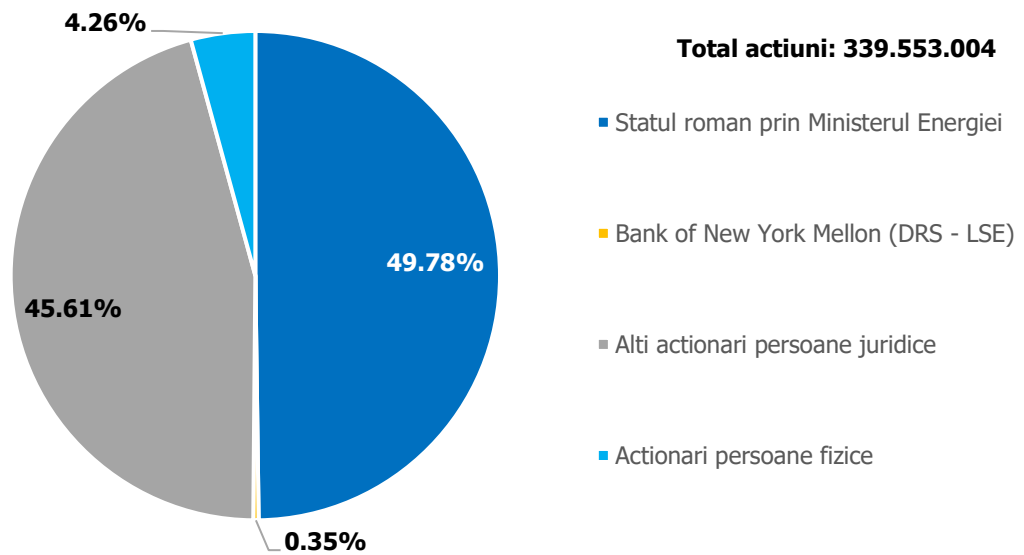
Sursa: Depozitarul Central, Electrica

Nota 1: Total Actiuni – 339.553.004 (toate cu drept de vot).

Nota 2: Paval Holding, Allianz SE si NN Group NV detin, direct sau indirect, intre 5% si 10% din numarul total de actiuni cu drept de vot.

Actiunile prezentate a fi detinute de catre Bank of New York Mellon reprezinta certificatele globale de depozit (GDR-uri) detinute de actionari ELSA care se tranzactioneaza la bursa de valori de la Londra (LSE). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

Figura 8 - Structura actionariatului la data de 31 martie 2026



Sursa: Depozitarul Central, Electrica

La sfarsitul lunii martie 2026, actiunile ELSA erau detinute de un numar total de 16.739 actionari, dintre care 271 persoane juridice si 16.468 persoane fizice. Din totalul actiunilor, 95,73% (325.063.552 actiuni) erau detinute de investitori cu rezidenta in Romania. Astfel, actionarii straini detineau 4,27% din capitalul social (14.489.452 actiuni), cele mai mari ponderi fiind din partea actionarilor din SUA si Marea Britanie. Actionarii din Marea Britanie, Irlanda si SUA detineau 2,52% din capitalul social, in aceasta categorie fiind inclusi si detinatorii de GDR-uri.

5. Rezultate operationale conform IFRS-EU

In tabelul urmatoar este prezentata situatia consolidata simplificata a profitului sau pierderii.

Tabel 10: Situatia consolidata a profitului sau pierderii (mil. RON)

| Indicator | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) | Variatie (abs.) |
|--|--|------------------------------|--------------------|
| Venituri | 3.094,1 | 2.519,3 | 574,7 |
| Alte venituri din exploatare | 66,0 | 656,8 | (590,9) |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionate | (2.026,4) | (2.105,5) | 79,1 |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | (110,7) | (185,5) | 74,9 |
| Beneficiile angajatilor | (271,5) | (269,9) | (1,6) |
| Reparatii, intretinere si materiale | (45,4) | (37,1) | (8,3) |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (150,4) | (145,7) | (4,8) |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si a altor creante, net | (14,1) | (16,7) | 2,6 |
| Alte cheltuieli de exploatare | (114,5) | (102,3) | (12,1) |
| Profit din exploatare | 427,1 | 313,4 | 113,7 |
| Venituri financiare | 49,2 | 4,3 | 44,8 |
| Cheltuieli financiare | (104,6) | (83,9) | (20,7) |
| Rezultatul financiar net | (55,5) | (79,6) | 24,2 |
| Cota parte din rezultatul asociatilor | - | - | - |
| Profit inainte de impozitare | 371,6 | 233,8 | 137,9 |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit | (62,0) | (38,1) | (23,9) |
| Profit net | 309,6 | 195,7 | 114,0 |

Sursa: Electrica

Indicatori financiari cheie pentru perioada incheiata la 31 martie 2026:

- **Venituri si alte venituri: 3,2 mld. RON**, scadere usoara cu 16,1 mil. RON comparativ cu T1 2025;
- **EBITDA: 577,5 mil. RON**, in crestere cu 118,3 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut;
- **EBIT: 427,1 mil. RON**, in crestere cu 113,7 mil. RON fata de T1 2025;
- **EBT: 371,6 mil. RON**, in crestere cu 137,9 mil. RON fata de T1 2025;
- **Rezultat net: profit de 309,6 mil. RON**, in crestere cu 114,0 mil. RON sau 58,2% fata de T1 2025.

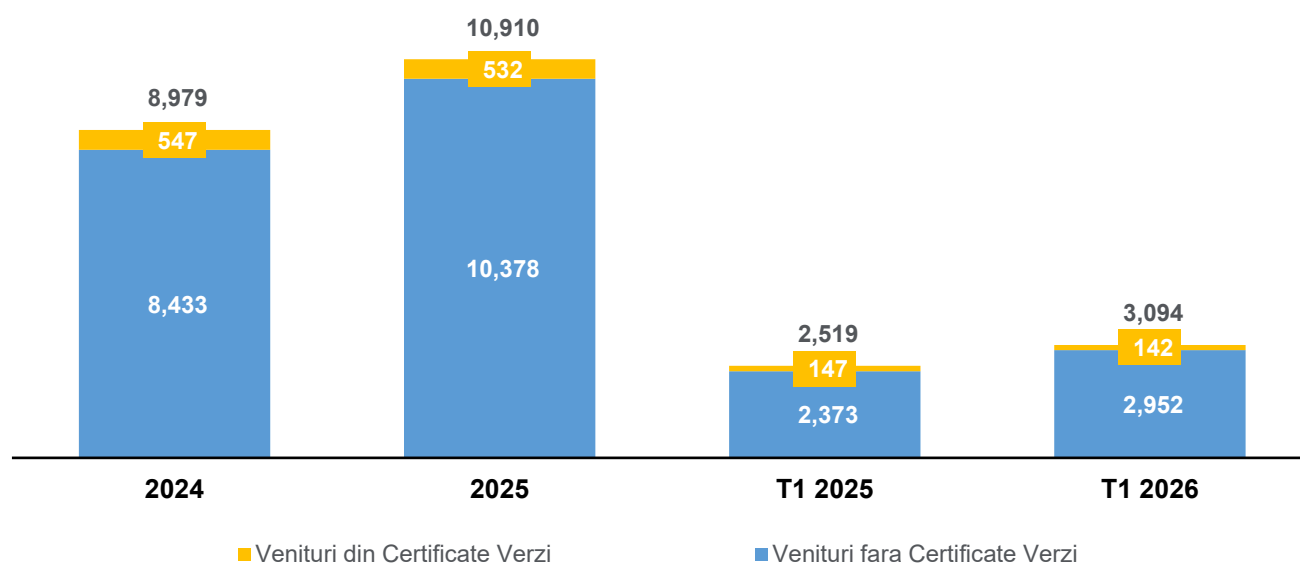
Venituri si alte venituri din exploatare

In perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 si respectiv la 31 martie 2025, Electrica a inregistrat venituri si alte venituri din exploatare in valoare de 3.160,0 mil. RON si respectiv 3.176,2 mil. RON, ceea ce reprezinta o scadere cu aprox. 16,1 mil. RON, sau 0,5%; variatia veniturilor inregistreaza o crestere de 574,7 mil. RON datorata in principal de segmentului de furnizare, preturile cu amanuntul la energie electrica fiind determinate prin mecanisme concurentiale, adaptate strategiei companiei in timp ce evolutia altor venituri din exploatare reprezentata in principal de subventii (valori de recuperat ca urmare a aplicarii plafonarii preturilor la energie electrica) recunoscute de catre filiala de furnizare (EFSA) in anul anterior, alte venituri din exploatare au inregistrat in T1 2026 comparativ cu T1 2025, o scadere de 590,9 mil. RON ca urmare a incheierii schemei de sprijin la 30 iunie 2025. Schema de ajutor de stat continua la gaze naturale, pentru clientii casnici, pana la 31 martie 2027.

De precizat faptul ca furnizorii de energie se afla in imposibilitatea rezilierii contractelor existente conform Legii energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, in baza Art. 57.

Venituri

Figura 9 - Venituri T1 2026 si informatii comparative (mil. RON)



Sursa: Electrica

Veniturile au inregistrat o crestere de 574,7 mil. RON, sau 22,8%, fiind efectul net al urmatoarelor factori principali:

- crestere cu 557,6 mil. RON pe segmentul de furnizare;
- cresterea cu 3,9 mil. RON a veniturilor din segmentul de distributie;
- cresterea cu 1,2 mil. RON a veniturilor din segmentul de servicii energetice;
- crestere cu 1,6 mil. RON a veniturilor din segmentul de productie energie electrica.

In ceea ce priveste segmentul de furnizare, veniturile din furnizarea de energie electrica si gaze naturale au crescut cu 557,6 mil. RON, sau 30,7%, la 2.375,7 mil. RON in T1 2026, de la 1.818,1 mil. RON in T1 2025, variatie generata in principal de incheierea schemei de plafonare la 30 iunie 2025, astfel, preturile cu amanuntul la energie electrica au fost determinate prin mecanisme concurentiale.

Energie electrica si gaze naturale achizitionate

In T1 2026, cheltuiala cu energia electrica si gaze naturale achizitionate la nivel de Grup au inregistrat o scadere usoara in valoare de 79,1 mil. RON, sau 3,8%, la 2.026,4 mil. RON, de la 2.105,5 mil. RON in perioada comparativa.

Aceasta variatie este generata in principal de scaderea costurilor energiei electrice pe segmentul de furnizare determinate de un volum furnizat mai scazut cu 6,9% comparativ cu aceeasi perioada a anului trecut.

Tabelul de mai jos prezinta structura cheltuielilor cu energia electrica si gaze naturale achizitionate pentru perioadele indicate.

Tabel 11: Structura cheltuielilor cu energia electrica si gaze naturale achizitionate (mil. RON)

| Perioada de trei luni incheiata la 31 martie | 2026 | 2025 | % |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Energie electrica achizitionata pentru acoperirea pierderilor de retea | 409,3 | 420,7 | -2,7% |
| Energie electrica si gaze naturale achizitionata pentru furnizare | 1.376,0 | 1.437,2 | -4,3% |
| Servicii de transport si de sistem aferente activitatii de furnizare | 100,2 | 95,1 | 5,3% |
| Marfuri achizitionate | - | 6,0 | -100% |
| Certificate verzi | 141,0 | 146,5 | -3,7% |
| Total energie electrica si gaze naturale achizitionate | 2.026,4 | 2.105,5 | -3,8% |

Sursa: Electrica

Segmentul de furnizare

Costul cu energia achizitionata pentru furnizare (inclusiv certificate verzi, servicii de transport si de sistem) a scazut cu 61,7 mil. RON, sau 3,7%, la 1.617,1 mil. RON in T1 2026, de la 1.678,8 mil. RON inregistrate in T1 2025.

Cu toate ca de la 1 iulie 2025, mecanismele de plafonare preturilor la energie electrica nu se mai aplica, modalitatea de implementare a acestor scheme si mai ales mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, genereaza in continuare constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori. In acest context, EFSA a adaptat strategia sa pe termen mediu si lung, astfel incat sa gestioneze impactul acestor masuri asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase modificari succesive si de importanta majora in ultima perioada.

Costul certificatelor verzi (CV) este recunoscut in situatia profitului sau pierderii pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare si este influentat de cantitatea de CV pe care Grupul trebuie s-o achizitioneze pentru anul curent si pretul de achizitie al CV pe piata centralizata. Costul cu achizitia certificatelor verzi este un cost refacturat.

Segmentul de distributie

In ceea ce priveste segmentul de distributie, in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, costul energiei electrice achizitionate pentru acoperirea CPT a scazut cu 11,4 mil. RON, sau 2,7%, la 409,3 mil. RON, de la 420,7 mil. RON, evolutia fiind generata de scaderea preturilor de achizitie a energiei electrice cu aproximativ 8% fata de perioada similara a anului, si de asemenea de scaderea volumelor de energie electrica necesare pentru acoperirea CPT cu 3,4% fata de primele trei luni ale anului 2025.

Cheltuieli cu constructia retelelor electrice

In T1 2026, cheltuielile cu constructia retelelor electrice au scazut cu aprox. 74,9 mil. RON, sau 40,4%, la 110,7 mil. RON, de la 185,5 mil. RON in perioada comparativa, fiind datorate unor intarzieri aferente lucrarilor din perioadele anterioare, urmand ca acestea sa fie recuperate pe parcursul anului curent.

Cheltuielile cu salariile si beneficiile angajatilor

Cheltuielile cu salariile si beneficiile angajatilor au inregistrat o usoara crestere de 1.6 mil. RON, sau 0,6%, la 271,5 mil. RON in T1 2026, de la 269,9 mil. RON in T1 2025, determinata in principal de cresterea unor beneficii negociate prin CCM.

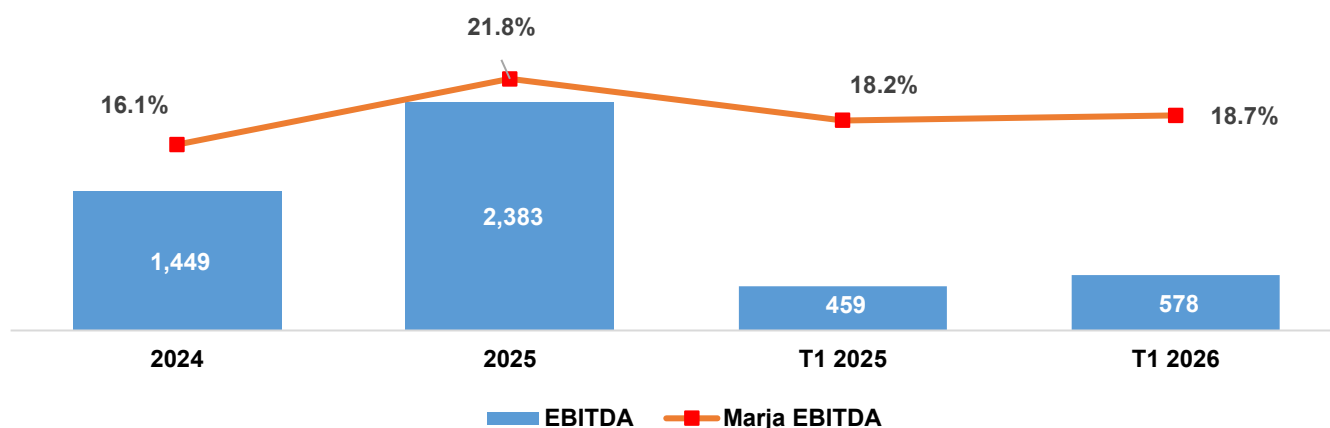
Alte cheltuieli de exploatare

In primele trei luni din 2026, alte cheltuieli din exploatare au inregistrat o crestere de 12,1 mil. RON, sau 11,9%, ajungand la 114,5 mil. RON, de la 102,3 mil. RON in aceeași perioada a anului 2025 determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu taxele locale, impozite si chirii.

EBITDA si marja EBITDA

EBITDA grupului a crescut cu aprox. 118,3 mil. RON comparativ cu aceeași perioada a anului precedent, ajungand la valoarea de 577,5 mil. RON in 2026, de la 459,3 mil. RON in 2025.

Figura 10 - EBITDA si marja EBITDA pentru T1 2026 si informatii comparative (mil. RON si %)

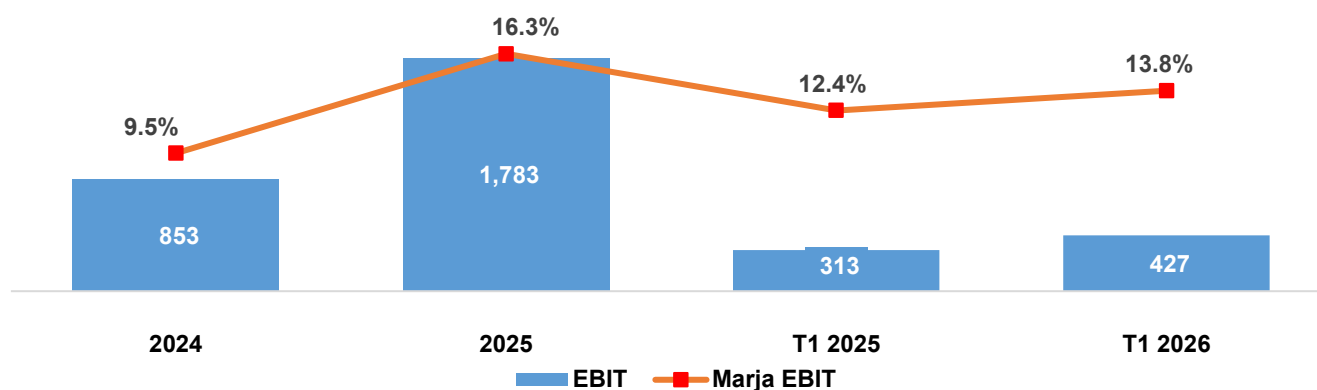


Sursa: Electrica

Rezultatul operational

Rezultatul operational (EBIT) al Grupului a crescut cu 113,7 mil. RON, comparativ cu aceeași perioada a anului trecut, de la 313,4 mil. RON la 427,1 mil. RON. Marja EBIT a crescut de la 12,4% in T1 2025 la 13,8% in T1 2026.

Figura 11 - EBIT si marja EBIT pentru T1 2026 si informatii comparative (mil. RON si %)



Sursa: Electrica

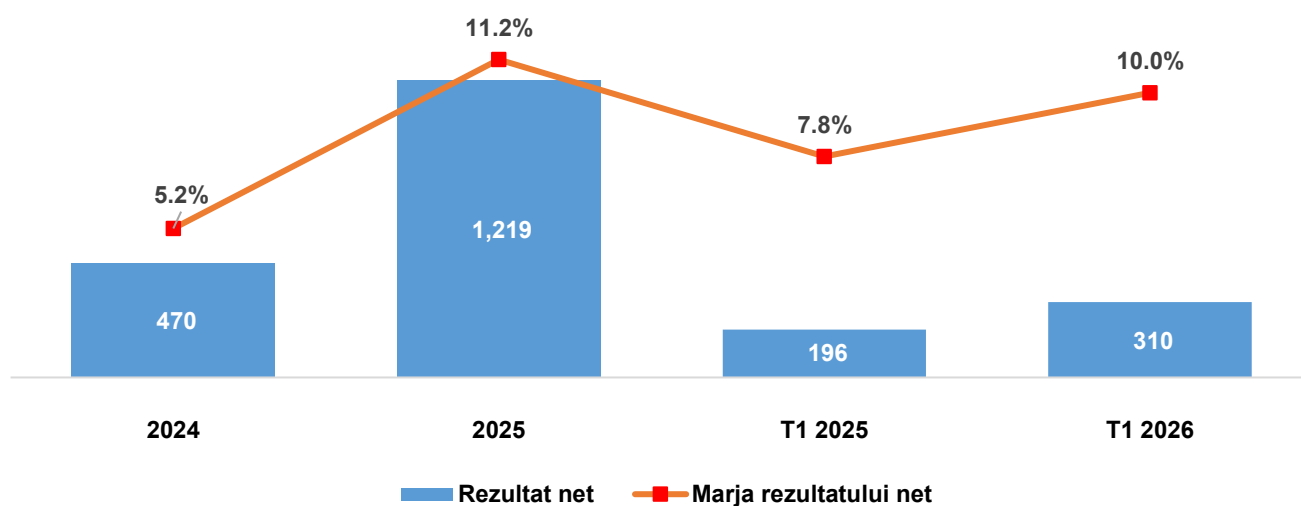
Rezultatul financiar net

Rezultatul financiar net la nivel de Grup s-a imbunatatit semnificativ in primele 3 luni ale anului, de la -79,6 mil. RON la T1 2025 la -55,5 mil. RON la T1 2026, datorita impactului pozitiv al veniturilor financiare, ce au crescut de la 4,3 mil. RON la T1 2025 la 49,2 mil. RON la T1 2026.

Rezultatul net al perioadei

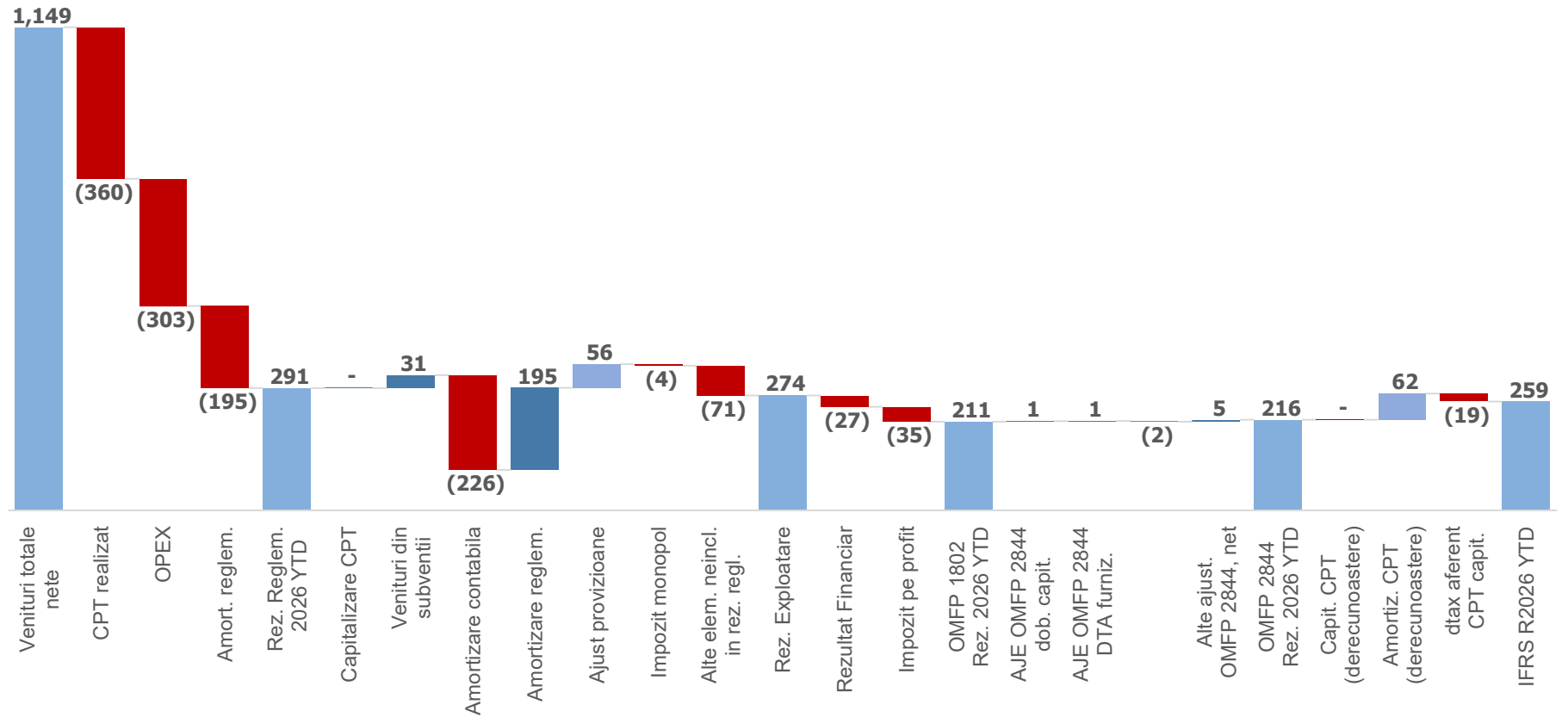
Ca urmare a factorilor prezentati mai sus, in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, rezultatul net a inregistrat un profit in crestere cu 114,0 mil. RON, ajungand la 309,6 mil. RON, de la 195,7 mil. RON in perioada comparativa.

Figura 12 - Rezultatul net si marja pentru T1 2026 si informatii comparative (mil. RON si %)



Sursa: Electrica

Figura 13 - Analiza rez. net reglementat - OMFP 1802/2014 – IFRS(EU) segmentul de distributie la T1 2026 (mil. RON)



Sursa: Electrica

6. Pozitia financiara conform IFRS-EU

In tabelul ce urmeaza este prezentata situatia consolidata a pozitiei financiare (sume in mil. RON):

Tabel 12: Pozitia financiara (mil. RON)

| mil. RON | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) | Variatie (abs.) |
|--|--|--------------------------------|--------------------|
| ACTIVE | | | |
| Active imobilizate | | | |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune | 7.086,2 | 7.105,5 | (19,3) |
| Fond comercial | 51,9 | 49,8 | 2,2 |
| Alte imobilizari necorporale | 59,3 | 62,1 | (2,7) |
| Imobilizari corporale | 749,1 | 750,7 | (1,6) |
| Investitii in entitati asociate | 1,6 | 0,0 | 1,6 |
| Alte investitii | 8,7 | 8,7 | - |
| Creante privind impozitul amanat | 110,3 | 110,4 | (0,1) |
| Alte active imobilizate | 6,4 | 6,3 | 0,1 |
| Investitii in titluri de stat si depozite | 1.124,7 | 1.271,9 | (147,2) |
| Active aferente drepturilor de utilizare | 49,5 | 48,8 | 0,7 |
| Total active imobilizate | 9.247,7 | 9.414,0 | (166,3) |
| Active circulante | | | |
| Creante comerciale | 2.922,3 | 3.152,4 | (230,1) |
| Alte creante | 204,8 | 216,5 | (11,7) |
| Numerar si echivalente de numerar | 2.092,4 | 2.032,9 | 59,5 |
| Certificate verzi | 69,0 | 106,5 | (37,5) |
| Investitii in titluri de stat si depozite | 1.113,2 | 892,9 | 220,3 |
| Subventii de primit | 2.532,2 | 2.518,3 | 13,9 |
| Stocuri | 78,6 | 91,7 | (13,1) |
| Cheltuieli in avans | 29,7 | 15,9 | 13,9 |
| Impozitul pe profit curent - creanta | - | 4,7 | (4,7) |
| Active detinute in vederea vanzarii | 0,3 | 0,3 | - |
| Total active circulante | 9.042,5 | 9.032,0 | 10,4 |
| Total active | 18.290,2 | 18.446,1 | (155,9) |
| CAPITALURI PROPRII SI DATORII | | | |
| Capitaluri proprii | | | |
| Capital social | 3.395,5 | 3.395,5 | - |
| Prime de emisiune | 103,0 | 103,0 | - |
| Actiuni proprii | - | - | - |
| Contributii ale actionarilor in natura | 0,0 | 0,0 | - |
| Rezerva din reevaluare | 142,7 | 144,5 | (1,9) |
| Rezerve legale | 528,8 | 528,8 | - |
| Rezultat reportat | 3.076,7 | 2.765,2 | 311,5 |
| Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor companiei | 7.246,8 | 6.937,1 | 309,6 |
| Interese care nu controleaza | - | - | - |

| mil. RON | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) | Variatie (abs.) |
|---|--|--------------------------------|--------------------|
| Total capitaluri proprii | 7.246,8 | 6.937,1 | 309,6 |
| Datorii | | | |
| Datorii pe termen lung | | | |
| Leasing termen lung | 41,1 | 42,0 | (1,0) |
| Datorii privind impozitul amanat | 200,5 | 184,4 | 16,1 |
| Beneficiile angajatilor | 175,4 | 175,4 | (0,0) |
| Alte datorii | 30,8 | 31,8 | (1,0) |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 2.704,0 | 2.783,2 | (79,2) |
| Obligatiuni verzi | 2.527,2 | 2.525,4 | 1,8 |
| Total datorii pe termen lung | 5.679,0 | 5.742,2 | (63,2) |
| Datorii curente | | | |
| Leasing termen scurt | 12,9 | 11,1 | 1,8 |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 2.172,8 | 2.352,5 | (179,7) |
| Datorii comerciale | 1.149,6 | 1.241,1 | (91,5) |
| Alte datorii | 1.317,6 | 1.418,1 | (100,4) |
| Venituri amanate | 0,6 | 2,5 | (2,0) |
| Beneficiile angajatilor | 126,7 | 194,5 | (67,8) |
| Provizioane | 28,6 | 28,6 | (0,1) |
| Datorii privind impozitul pe profit curent | 101,1 | 58,9 | 42,2 |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung | 381,5 | 413,8 | (32,3) |
| Portiunea curenta a obligatiunilor verzi | 73,1 | 45,6 | 27,5 |
| Total datorii curente | 5.364,4 | 5.766,7 | (402,3) |
| Total datorii | 11.043,4 | 11.508,9 | (465,5) |
| Total capitaluri proprii si datorii | 18.290,2 | 18.446,1 | (155,9) |

Sursa: Electrica

Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 29 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.

Active imobilizate

Activele imobilizate au scazut cu 166,3 mil. RON in 2026, de la 9.414,0 mil. RON la 31 decembrie 2025, la 9.247,7 mil. RON la 31 martie 2026, aceasta variatie fiind in principal efectul scaderii cu 147,2 mil. RON a investitiilor in titluri de stat si depozite.

Active circulante

In 2026, activele circulante au crescut cu 10,4 mil. RON comparativ cu decembrie 2025, de la 9.032,0 mil. RON la 9.042,5 mil. RON, aceasta evolutie, in principal, se datoreaza cresterii soldului investitiilor in titluri de stat – termen scurt cu 220,3 mil. RON, al numerarului si echivalentului de numerar cu 59,5 mil. RON efect diminuat de scaderea creantelor comerciale cu 230,1 mil. RON si scaderea soldului de certificate verzi cu 37,5 mil. RON.

Creante comerciale

Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si

distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul perioadei de raportare, dar facturate in perioada ulterioara.

Creantele comerciale au scazut cu 230,1 mil. RON in 2026, de la 3.152,4 mil. RON, la 2.922,3 mil. RON la 31 martie 2026, in principal prin imbunatatirea procesului de facturare al filialei de furnizare ce a dus la scaderea soldului de creante nefacturate.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si conturile curente la banci.

Valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a crescut cu 59,5 mil. RON, de la 2.032,9 mil. RON la 31 decembrie 2025 la 2.092,4 mil. RON la 31 martie 2026 in principal datorita incasarilor din activitatea curenta (clienti finali) a filialei de furnizare.

Tabel 13: Numerar si echivalente de numerar

| (mil. RON) | 31 martie 2026 | 31 decembrie 2025 |
|--|----------------|-------------------|
| Conturi curente la banci | 240,1 | 270,3 |
| Depozite la vedere | 1.851,2 | 1.761,5 |
| Numerar | 1,1 | 1,1 |
| Total numerar si echivalente de numerar | 2.092,4 | 2.032,9 |

Sursa: Electrica

Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung au scazut de la 5.742,2 mil. RON la 31 decembrie 2025 la valoarea de 5.679,0 mil. RON la 31 martie 2026.

Aceasta evolutie este un efect net al variatiei principalelor categorii de datorii pe termen lung, dintre care cea mai semnificativa o inregistreaza scaderea soldurilor imprumuturilor pe termen lung a filialei de distributie cu 92,5 mil. RON.

Datorii curente

In primele 3 luni ale anului 2026, datoriile curente au scazut cu 402,3 mil. RON, ajungand la valoarea de 5.364,4 mil. RON, de la 5.766,7 mil. RON la sfarsitul anului 2025, in principal ca urmare a evolutiei categoriilor enumerate mai jos.

Descoperiri de cont

Descoperirile de cont au inregistrat o scadere de 179,7 mil. RON in primele 3 luni ale anului 2026 de la 2.352,5 mil. RON la 31 decembrie 2025 la 2.172,8 mil. RON la 31 martie 2026 datorata rambursarii unor linii de credite la nivelul ELSA.

Datorii comerciale

La 31 martie 2026, datoriile comerciale au scazut cu aproximativ 91,5 mil. RON, de la 1.241,1 mil. RON, la 1.149,6 mil. RON in principal ca efect al scaderii soldului de furnizori la nivelul filialei de distributie cu aproximativ 130 mil. RON.

Alte datorii

La 31 martie 2026, alte datorii au scazut cu 100,4 mil. RON, de la 1.418,1 mil. RON la 31 decembrie 2025 la 1.317,6

mil. RON, sau 7,1%, in principal datorita scaderii soldului *Alte datorii* al filialei de furnizare cu aprox. 70 mil. RON (scaderea datoriei cu TVA neexigibila aferenta facturilor de intocmit, cu 58,7 mil. RON) si al filialelor de distributie si servicii cu aproximativ 20 mil. RON.

7. Perspectivele cadrului de reglementare si impactul asupra pietei de energie

Segmentul de distributie

Pentru segmentul de distributie, schimbarile semnificative ale legislatiei din Romania au fost detaliate la capitoul 2.2. *Cadru de reglementare aplicabil* si in Anexa A.9.1.2.1.

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr.67/2024, stabileste cadrul de reglementare pentru perioada a cincea de reglementare (PR5) si modalitatea de stabilire a veniturilor reglementate si a rentabilitatii activelor filialei de distributie. Veniturile reglementate ale OD se compun din: (i) venituri nonCPT care se recupereaza prin tarifele aplicate consumatorilor si (ii) venituri CPT care se recupereaza atat de la consumatori cat si de la producatorii de energie electrica.

Pentru PR5 valoarea RRR aprobata este de 6,94%, fiind acordate urmatoarele stimulente sau penalizari si reduceri ale RRR:

- Stimulente de 1,0% pentru investitiile in retea care depasesc 85% din amortizarea reglementata, de 0,5% pentru investitii in retea finantate din fonduri UE nerambursabile si de 0,5% in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente care sa promoveze eficienta energetica si integrarea energiei produse din surse regenerabile, in raport cu valorile unui set de indicatori care se vor aproba conform unei metodologii elaborate de ANRE;
- Penalizare de 0,5% corelat cu performantele retelei inteligente;
- Reducere de 2% pentru cladiri si dotari care nu contribuie la imbunatatirea RED.

Segmentul de furnizare

Segmentul de furnizare se va concentra pe diversificarea activitatii prin oferte si servicii adaptate nevoilor clientilor, pe eficienta operationala prin procese optimizate de vanzare si de achizitie a energiei electrice si pe orientarea catre clienti si maximizarea satisfactiei acestora. Sunt vizate cresterea segmentului de furnizare, oferirea de solutii cu valoare adaugata (produse si servicii) si digitalizarea operatiunilor si proceselor specifice.

A se avea in vedere faptul ca functie de alti factori care nu sunt disponibili la data acestui raport (de ex. reglementari si legislatie in curs de modificare) sau care nu au fost prezentati mai sus, sau care nu au fost luati in considerare de Grup, pot aparea si pot avea un impact semnificativ in implementarea si evolutia strategiei Grupului.

Cadrul de reglementare a suferit schimbari semnificative in ultimul deceniu, incluzand liberalizarea pietelor de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei suport pentru energia regenerabila, sprijinirea prosumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor la clientii finali.

In trimestrul I al anului 2026, pretul a fost stabilit de furnizori prin mecanisme de piata libera, atat pentru ofertele de serviciu universal cat si pentru ofertele aferente pietei concurentiale pentru energie electrica, cu respectarea regulilor de plafonare a preturilor la clientii finali de gaze naturale.

In ceea ce priveste furnizarea in regim de ultima instanta a energiei electrice si a gazelor naturale a fost introdus un sistem de rotatie lunara pentru nominalizarea furnizorului de ultima instanta (FUI) care preia automat clientii

din toate zonele tarii. In acest scop, se stabileste lista FUI in functie de cota de piata, fiecare FUI din lista fiind nominalizat pe rand, lunar, pentru a prelua automat clientii care raman fara furnizor.

Astfel, in primul trimestru al anului 2026, EFSA a fost furnizor de ultima instanta nominalizat pentru gaze naturale in luna martie, iar pentru energie electrica este nominalizat in luna aprilie.

Pretul energiei electrice

Cadrul de reglementare pe segmentul de energie electrica a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica, limitarea preturilor catre consumatorii finali si capitalizarea costurilor suplimentare cu consumul propriu tehnologic.

Pentru **segmentul de furnizare**, in primul trimestru al anului 2026, preturile cu amanuntul la energie electrica au fost determinate prin mecanisme concurentiale, cu diferentele intre categorii de clienti in functie de nivelul pietei, senzitivitate la pret si orientare strategica a companiei.

Efectele aplicarii OUG 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, modalitatea de implementare a acestor scheme si mai ales mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, au generat constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori.

In acest context, EFSA s-a adaptat la aceste modificari, astfel incat sa gestioneze impactul lor asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase actualizari succesive si de importanta majora.

Conform OUG 27/2022 completata cu OUG 6/2025, plafonarea preturilor a mai continuat in trimestrul 1/2026 doar pentru gaze naturale.

Evolutia costurilor de achizitie

Primul trimestru al anului 2026 a fost caracterizat de o lichiditate scazuta pe piata angro, determinata de numarul redus de oferte de vanzare, concentrate preponderent pe pietele SPOT (PZU si Intraday), precum si de reticenta participantilor la piata de incheia contracte pe termen lung, in contextul incertitudinilor privind evolutia preturilor, al volatilitatii ridicate, al modificarilor legislative si al costurilor asociate dezechilibrelor.

Contextul geopolitic are in continuare un impact important contribuind prin incertitudine si volatilitate la evolutia pretului de tranzactionare.

Conflictul izbucnit in Orientul Mijlociu in data de 28 februarie 2026 intre USA-Israel si Iran a generat perturbari imediate pe pietele globale de energie si gaze naturale, manifestate prin cresteri abrupte ale cotatiilor la petrol si gaze, volatilitate accentuata pe pietele futures si SPOT, precum si prin introducerea unui risc geopolitic suplimentar privind intreruperea fluxurilor energetice din regiunea Golfului Persic, pe fondul perturbarii traficului energetic prin Stramtoarea Ormuz.

Pentru energia electrica pretul de tranzactionare in PZU in orele de varf de seara a inregistrat valori de crescute, maximul fiind inregistrat in luna ianuarie, respectiv 2.318,51 lei/MWh. Incepand cu luna februarie 2026, s-a inregistrat o fluctuatie in piata de energie, in PZU fiind inregistrate intervale orare cu preturi negative, ca urmare a suprapunerii unei productii ridicate din surse regenerabile, in special fotovoltaice, cu un nivel redus al cererii in intervalele de mijloc ale zilei, fenomen amplificat de cuplarea pietei romanesti cu pietele europene.

Pretul mediu de tranzactionare al energiei in PZU in T1 2026 a fost de 603,30 lei/MWh, in scadere cu aproximativ 7,8% fata de pretul mediu inregistrat in T1 2025, respectiv 668,46 lei/MWh.

Productia de energie electrica a crescut cu aproximativ 10% fata de aceeași perioadă a anului trecut; Romania a fost in pozitia de a importa energie cu 782,92 GWh mai puțin comparativ cu trimestrul 1 din 2025.

Pentru gaze naturale, pretul mediu ponderat cumulativ pe PZU & Intraday pentru primul trimestru din anul 2026 a fost de 198,37 lei/MWh, comparativ cu perioada similara din anul 2025, in care pretul a fost 253,38 lei/MWh. Ca și consecinta a conflictului din Orientul Mijlociu, in martie 2026, pretul a crescut cu 34% fata de pretul lunii februarie 2026.

Conform prevederilor OUG nr.12/2026, incepand cu 01.04.2026 pana la data de 31.03.2027, pentru consumatorul casnic de gaze naturale pretul final facturat este valoarea cea mai mica dintre pretul de contract și pretul final calculat conform ordonantei, iar pretul reglementat al gazelor livrate de producatori pentru aceasta categorie de consumatori este de 110 lei/MWh pentru consumul curent și pentru constituirea stocurilor pentru iarna 2026-2027.

In PE costul rezultat este in mare parte generat de dezechilibrele create și nerecunoscute ale prosumatorilor. Factori precum dezvoltarea rapida a segmentului de prosumatori, lipsa unor date istorice pentru realizarea unei prognoze bazate pe modele matematice, absenta datelor de masura in timp real, au un impact semnificativ in estimarea dezechilibrelor.

Este dificil de anticipat evolutia pietei angro de energie electrica și gaze naturale in perioada urmatoare, in conditiile unui context geopolitic tensionat și ale unor incertitudini structurale persistente. Volatilitatea preturilor este de asteptat sa ramana ridicata, pe fondul tensiunilor geopolitice, al cresterii ponderii productiei din surse regenerabile in absenta unor investitii corespunzatoare in capacitati de stocare și flexibilitate, precum și al unei cereri finale relativ moderate. In acest context, se anticipeaza ca dinamica preturilor va ramane comparabila cu cea observata in perioadele recente, fara conturarea unor semnale clare de stabilizare pe termen scurt.

Impactul asupra clientilor

Directiile strategice cu impact asupra relatiei furnizor – client in contextul dinamic al pietei de energie:

- **Accelerarea și optimizarea procesului de digitalizare**

Consolidarea infrastructurii digitale, in vederea simplificarii proceselor și imbunatatirii experientei clientului.

- **Adaptarea proceselor interne la noul cadru de piata**

Omogenizarea și flexibilizarea fluxurilor operationale pentru a raspunde eficient cerintelor clientilor intr-un mediu competitiv și dinamic.

- **Pozitionare activa intr-o piata liberalizata și volatila**

Promovarea produselor non-energie, centrale electrice fotovoltaice și solutii de stocare, cu scopul de a proteja clientii și de a incuraja tranzitia catre un consum sustenabil.

- **Diversificarea ofertei comerciale**

Crearea de produse adaptate diferitelor segmente de consumatori, inclusiv contracte cu pret fix, pachete flexibile și solutii personalizate.

- **Consolidarea rolului consultativ al furnizorului**

Asumarea unui rol activ in educarea clientilor privind eficienta energetica, optimizarea consumului și alegerea celor mai avantajoase solutii.

- **Creșterea investitiilor la clienti in tehnologii verzi și sustenabile**

Promovarea accesului la energie din surse regenerabile și sustinerea initiativelor de autoconsum prin solutii precum panouri fotovoltaice și stocare inteligenta.

Segmentul de servicii energetice

Grupul integreaza in portofoliul sau si segmentul dedicat serviciilor energetice, care cuprinde lucrari de mentenanta a echipamentelor, reparatii si servicii auxiliare asociate infrastructurii de distributie.

Electrica Serv isi intensifica eforturile de dezvoltare pe piata solutiilor moderne si sustenabile de generare a energiei electrice, cu accent pe centrale fotovoltaice, sisteme de compensare a energiei reactive si implementarea de solutii de stocare (BESS). In parteneriat cu Electrica Furnizare, compania urmareste sa ofere clientilor solutii integrate care includ: montarea de panouri solare, iluminat inteligent, sisteme de backup pentru alimentare cu energie si contorizare smart.

Principalele obiective ale Electrica Serv pentru perioada urmatoare sunt:

- Cresterea activitatii comerciale din afara Grupului Electrica prin atragerea de noi clienti si dezvoltarea de parteneriate sustenabile;
- Reorientarea structurii organizationale si optimizarea resurselor umane pentru o mai buna eficienta operationala si eliminarea pierderilor inregistrate in anii anteriori;
- Consolidarea performantei financiare si directionarea investitiilor catre domenii inovatoare, cu potential ridicat de dezvoltare.

De asemenea, Electrica Serv isi mentine cota de piata la aproximativ 6%, conform estimarilor curente bazate pe date de piata consolidate. Fata de nivelul inregistrat in anul precedent nu s-au inregistrat variatii semnificative in ceea ce priveste ponderea in piata serviciilor energetice.

Cu toate acestea, mentinerea cotei intr-un context de piata tot mai competitiv – marcat de intrarea unor jucatori privati noi, digitalizarea accelerata a infrastructurii si tranzitia energetica – reflecta o pozitie stabila si o baza solida pentru dezvoltari viitoare. In perspectiva urmatoilor ani, strategia Electrica Serv vizeaza consolidarea cotei de piata prin diversificarea serviciilor oferite si extinderea catre clienti industriali si comerciali interesati de solutii personalizate de eficienta energetica. Valorificarea oportunitatilor de grup reprezinta o directie prioritara a urmatoilor ani, avand in vedere dezvoltarile strategice ale Electrica SA pe termen mediu.

Obiectivele Electrica Serv pentru anul 2026 includ o crestere exponentiala a indicatorilor financiari pe segmentul energiei regenerabile, vizand atingerea pragului de 23 mil. RON cifra de afaceri. Strategia se bazeaza pe valorificarea sinergiilor cu baza actuala de proiecte fotovoltaice (clienti CEF) si integrarea solutiilor de stocare a energiei (BESS). Obiectivul este instalarea a minimum 10 MWh baterii de stocare pana la finalul anului 2026, consolidand pozitia companiei ca integrator de solutii energetice complexe.

Perspectivile IT&C

In primul trimestru al anului 2026, Grupul si-a consolidat parcursul de transformare digitala definit prin Strategia de Digitalizare aprobata in 2022, accelerand in continuare integrarea inteligentei artificiale (AI) si extinderea initiativelor de digitalizare la nivelul tuturor functiilor de business. Rezultatele obtinute in aceasta perioada confirma maturizarea abordarii adoptate, beneficiile reflectandu-se in eficienta operationala, calitatea proceselor decizionale si agilitatea organizationala.

Aplicarea tehnologiilor bazate pe AI in functii operationale si de suport a continuat sa genereze valoare prin analiza datelor in timp real, generarea de informatii predictive si automatizarea fluxurilor de lucru. Domeniile cheie de integrare includ automatizarea serviciilor pentru clienti, procesarea inteligenta a documentelor, detectia fraudelor si optimizarea lantului de aprovizionare, la care s-au adaugat noi cazuri de utilizare in zona de suport intern si management al cunostintelor organizationale.

Laboratorul de Inovatie si Tehnologii Emergente si-a extins activitatea in trimestrul I 2026, trecand de la faza de testare la implementarea pilot pentru o parte dintre solutiile dezvoltate intern. Modelele AI de scara medie, antrenate pe sisteme proprii, au fost validate in contexte operationale specifice, confirmand fezabilitatea unei abordari care pastreaza datele si capacitatile de procesare sub controlul direct al Grupului.

Un moment de referinta al acestei perioade il reprezinta finalizarea proiectului AIAE — Artificial Intelligence for Active Energy Management, primul manager energetic virtual bazat pe inteligenta artificiala pentru cladiri din Romania, dezvoltat in parteneriat cu RENERGIA si Universitatea Tehnica din Cluj-Napoca. Solutia analizeaza in timp real consumul de energie, identifica tipare si genereaza recomandari pentru optimizarea performantei energetice, contribuind in mod direct la detectarea anomaliilor de consum, optimizarea autoconsumului, reducerea consumului de energie si a emisiilor de carbon, precum si la prognoza consumului si productiei de energie.

Primele rezultate operationale au fost obtinute la sediul central al Grupului, iar tehnologia este utilizata si la Muzeul National Tehnic „Prof. ing. Dimitrie Leonida”, a doua cladire din Romania care beneficiaza de acest tip de solutie inteligenta pentru management energetic. In etapa de dezvoltare au fost procesate peste 48 de milioane de seturi de date si au fost dezvoltate peste 1.000.000 de linii de cod, cu implicarea a 3 doctoranzi si a 4 cercetatori cu varsta sub 30 de ani — un indicator al angajamentului Grupului fata de cercetare aplicata si dezvoltarea de competente specializate in zona AI aplicate sectorului energetic. AIAE demonstreaza capacitatea Grupului de a trece de la concept la implementare si de a livra, prin inteligenta artificiala, rezultate concrete in operarea cladirilor, urmand ca in etapele urmatoare solutia sa fie extinsa la nivelul intregului Grup Electrica.

In contextul complexitatii crescande a ecosistemelor digitale si al evolutiei amenintarilor cibernetice, Grupul a tratat rezilienta cibernetica drept prioritate strategica, avansand implementarea masurilor prevazute de NIS2 si a obligatiilor aplicabile operatorilor de infrastructura critica. Au continuat investitiile in platforme de securitate de noua generatie si au fost extinse programele de instruire si constientizare, in vederea consolidarii unei culturi solide de securitate cibernetica la nivelul intregii organizatii. In paralel, a avansat introducerea unor tehnologii moderne de tip workspace, mai simple, mai eficiente si mai sigure, insotite de solutii de inteligenta artificiala avansata care sprijina angajatii in derularea proceselor de business, inclusiv prin valorificarea unor surse de date personalizate.

Dincolo de imbunatatirea infrastructurii IT&C, Grupul isi mentine angajamentul de a dezvolta experiente digitale centrate pe client, oferind servicii personalizate, flexibile si adaptabile. Prin valorificarea digitalizarii si a AI, organizatia este mai bine pozitionata pentru a anticipa tendintele pietei, a raspunde asteptarilor dinamice ale clientilor si a sustine o crestere durabila pe termen lung intr-un mediu digital in continua evolutie.

8. Declaratii

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile financiare interimare consolidate simplificate, intocmite pentru perioada de 3 luni incheiata la 31 martie 2026 in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana („IFRS-EU”), ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, performantei financiare si a fluxurilor de numerar ale Grupului Electrica, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca acest Raport, intocmit in conformitate cu art. 69 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si cu anexa nr. 13 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada de 3 luni incheiata la 31 martie 2026, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor Grupului Electrica si a societatilor implicate in consolidare.

**Presedinte Consiliu de Administratie,
Mihai DIACONU**

**Director General,
Alexandru-Aurelian CHIRITA**

**Director Directia Financiara,
Costin-Ionut IORDACHE**

9. Anexe

9.1.1 Anexa 1 – Indicatori economico-financiari ai Grupului Electrica la data de 31 martie 2026 conform Anexei 13/Regulamentul ASF nr. 5/2018

| Indicator | Formula | Valoare |
|---|---|---------|
| Indicatorul lichiditatii curente | Active curente/Datorii curente | 1,69 |
| Indicatorul gradului de indatorare | Capital imprumutat*/Capital propriu x 100 | 79,0% |
| | Capital imprumutat/Capital angajat** x 100 | 44,1% |
| Viteza de rotatie a debitelor-clienti | Sold mediu clienti/Cifra de afaceri x 90 zile | 88 zile |
| Viteza de rotatie a activelor imobilizate | Cifra de afaceri/Active imobilizate | 0,39 |

Sursa: Electrica

* Capital imprumutat = Credite si obligatiuni pe termen lung (inclusiv portiunea curenta)

** Capital angajat = Capital imprumutat + Capital propriu

9.1.2 Anexa 2 – Cadrul de reglementare aplicabil – emis in cursul anului 2026

A.9.1.2.1 Segmentul de distributie

2026

- **Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie pentru PR5**, ANRE a aprobat Metodologia in data de 17 septembrie, prin Ordinul ANRE nr. 67/2024, si a intrat in vigoare la data de 20 septembrie 2024.

I. OPEX: controlabil (CC) si necontrolabil (CNC)

CC si factorul de eficienta se vor stabili pe baza studiului OPEX, realizat de ANRE cu un consultant extern.

PEX nu se supune eficientei si se va ajusta anual cu rata inflatiei (RI) si cu 5%, corelat indicele de crestere a castigului salarial real cf CNSP.

Costurile de cercetare-dezvoltare nu se vor supune eficientei, si pot fi solicitate de OD, valoarea maxima fiind de 5 mil. RON pe total PR5.

Nu se recunosc cheltuieli aferente contractelor cu partile afiliate avand ca obiect reprezentarea OD, servicii de consultanta in domeniul reglementarii, si cheltuieli corespunzatoare profitului atribuit eventualelor parti subcontractate.

Corectia de inflatie intre RI realizata si cea prognozata se aplica la PEX, doar in cazul in care diferenta de RI este pozitiva.

II. BAR si CAPEX

BAR PR5 se va inflata cu RI prognozat utilizat la calculul RRR;

Nu se vor recunoaste in BAR investitiile de tip actualizari ale aplicatiilor informatice sau ale bazelor de date, acestea se vor recunoaste ca si cheltuieli speciale in cadrul CNC.

Actiunile de tip dotari vor fi recunoscute in BAR daca OD demonstreaza eficienta acestora.

III. Stimulente RRR

Nu se vor mai acorda urmatoarele stimulente RRR: 1% investitii noi in RED si 1% pentru PIC.

Pentru investitii in retele realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri UE nerambursabile se va acorda stimulent de 0,5%.

Se acorda stimulent de 1% doar pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED

RRR se va majora sau se va diminua cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;

RRR se diminueaza cu 2% pentru investitiile in dotari (cladiri administrative si imobiliarile corporale si necorporale), ce vor fi PIF in PR5. Prin exceptie, RRR nu se reduce in cazul dotarilor utilizate efectiv la lucrarile in RED si care conduc la mentinerea si/sau imbunatatirea parametrilor RED.

IV. CPT

tintele CPT se vor diminua liniar in timpul PR5 cu 15% pentru JT si cu 6% pentru MT.

Pretul CPT recunoscut ex-post nu va depasi media ponderata a preturilor realizate de OD, plus 5%.

In perioade de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se va recunoaste pretul CPT realizat de OD.

V. Venituri si tarife

Venitul reglementat se va compune din: venit nonCPT si venit CPT.

Venitul nonCPT se liniarizeaza iar componenta tarifara aferenta, calculata ca medie ponderata, se va plafona la 10%.

Venitul CPT sta la baza stabilirii unor tarife CPT, care nu se vor plafona si se vor recupera atat de la consumatori cat si de la producatorii cu putere instalata mai mare de 5 MW.

Activitatea de inchiriere stalpi se reglementeaza si se va include in venitul serviciului de distributie.

Rata reglementata a rentabilitatii capitalului investit pentru PR5

ANRE a aprobat Ordinul nr.55/6.08.2024 de stabilire **RRR PR5, in valoare de 6,94%**.

- **Ordin ANRE nr.77/2025 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2026 pentru Societatea Distributie Energie Electrica Romania - S.A. si pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2025 pentru Societatea Distributie Energie Electrica Romania - S.A., precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare (PR5)**
- **Anexa nr. 1**

Tabelul nr. 1 - Tarifele specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice practicate de Societatea Distributie Energie Electrica Romania - S.A., valabile de la data de 1 ianuarie 2026, exprimate in lei/MWh

| OD | Nivel tensiune | 1 ianuarie 2026 | | | | Ajustari 1 ianuarie 2026 vs 1 ianuarie 2025 | | | |
|------|----------------|-----------------|----------------|---------------|--------------------|---|----------------|---------------|--------------------|
| | | Total | Tarife non CPT | comp CPT util | comp CPT capitaliz | Total | Tarife non CPT | comp CPT util | comp CPT capitaliz |
| DEER | IT | 31.96 | 23.04 | 7.15 | 1.77 | -6% | -12% | 2% | 124% |
| | MT | 83.36 | 43.61 | 31.86 | 7.89 | 3% | -6% | 3% | 127% |
| | JT | 240.02 | 139.45 | 80.60 | 19.97 | 2% | -5% | 0% | 120% |

- **Anexa nr. 2**

Anexa nr. 4 la Ordinul nr. 97/2024

Valorile planurilor de mentenanta anuale ale Societatii Distributie Energie Electrica Romania - S.A. corespunzatoare PR5

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Lei (termeni reali 2024) | 473.995.952 | 490.945.392 | 508.812.508 | 527.642.454 | 547.482.647 |

Sursa: Electrica

A.9.1.2.2 Segmentul de furnizare

In anul 2026, cu impact asupra activitatii de furnizare a energiei electrice si gazelor naturale, au fost adoptate urmatoarele acte normative:

| 2026 | |
|------------------------------|--|
| a) Legislatie primara | <ul style="list-style-type: none"> ▪ OUG nr. 6/2025 (publicat in MO nr. 182 din 28.02.2025) - Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei. <ul style="list-style-type: none"> - perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) este de 3 luni pentru energie electrica respectiv 1 aprilie 2025 – 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale , respectiv 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026. - pentru energie electrica pretul final facturat este: a)maximum 0,68 lei/kWh cu TVA inclus, (pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti: 1.clientii casnici al caror consum lunar este cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv; 2.clientii casnici la al caror loc de consum locuiesc persoane care utilizeaza dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuarii tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizor; 3.clientii casnici care au in intretinere cel putin 3 copii cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant; 4.clientii casnici familii monoparentale, care au in intretinere cel putin un copil cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant); b)maximum 0,80 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum este cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depaseste 300 kWh/luna intreg consumul se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh); c)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 lei/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe propria raspundere a reprezentantului legal); d)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale; e)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute la lit. d), precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus); f)maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici care nu sunt prevazuti la lit. a)-e); - pentru gaze naturale pretul final facturat este: a)maximum 0,31 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici; b)maximum 0,37 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare. - pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/gaze naturale, nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare; - declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 raman in vigoare; - CfD a fost inclusa in pretul final plafonat; - ramane in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG; - in ceea ce priveste achizitia de energie electrica: creste procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la 5% la 10% valoric/cost si fara limitare pentru FUI; ramane limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 lei/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raporteaza la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii; - cererile de decontare se depun inainte de incarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonarii preturilor; se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre MF in conturile ME si ANPIS (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor); |

2026

- furnizorul va notifica clientii aflati in portofoliul propriu cu privire la modificarile care decurg din aplicarea prevederilor OUG odata cu prima factura transmisa dupa intrarea in vigoare;
 - nerespectarea de catre operatori a termenelor prevazute, respectiv a termenului de rectificare a datelor incarcate pe platforma informatica si redepunere a cererilor de decontare si/sau a declaratiilor pe propria raspundere, constituie contraventie si se sanctioneaza cu amenda contraventionala de la 25.000 lei la 50.000 lei;
 - se modifica OUG nr. 27 (in vigoare) dupa cum urmeaza : pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2023-august 2024, termenul final de introducere a datelor sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 31 iulie 2025; pentru perioada septembrie 2024-martie 2025, termenul final de introducere a datelor sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 31 decembrie 2025.
 - se modifica Legea Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012: producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare.OPCOM are obligatia de a publica zilnic preturi de referinta, preturi de inchidere si volume tranzactionate.
 - pentru gaze naturale: stoc de minim 90% din capacitatea depozitelor subterane plus obligatia producatorilor de gaze naturale de livrare cu 120 lei/MWh pentru furnizori/PET/clienti directi, cu ordinea de prioritate: inmagazinare, consum clienti casnici, consum PET doar pentru populatie.
- **OUG nr. 12/2026 (publicat in MO nr. 178 din 09.03.2026) – Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 – 31 martie 2027**
 - stabileste modalitatea de determinare a pretului final facturat, compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize;
 - pretul final = cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG;
 - achizitia angro pentru clientii casnici si PET se realizeaza la pretul de 110 lei/MWh;
 - componenta de furnizare este plafonata la maximum 15 lei/ MWh;
 - furnizorii trebuie sa aplice repartizarea consumului pe spatiu locativ din condominiu;
 - furnizorii/PET client direct trebuie sa constituie pana la 31 octombrie 2026 un stoc minim de 90% din capacitatea totala de inmagazinare nationala;
 - neindeplinirea obligatiilor este sanctionabila cu 1% - 5% din cifra de afaceri anuala (pentru nerespectarea art. 1-6), 100.000 - 1.000.000 pentru incalcarea punctelor din anexa;
 - furnizorii au obligatia de notificare a clientilor casnici prin prima factura emisa dupa intrarea in vigoare a OUG.
 - perioada de aplicare este de la 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027.
 - **OUG nr. 19/2026 (publicata in MO nr. 237 din 26.03.2026) - Ordonanta de urgenta privind declararea situatiei de criza pe piata titeiului si/sau a produselor petroliere, respectiv benzina si motorina, si pentru instituirea unor masuri de protejare a economiei si populatiei pe durata situatiei de criza, precum si pentru modificarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 12/2026 privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027**
 - aduce imbunatatiri privind pretul mediu de vanzare la clientii casnici in perioada sezonului cald;
 - scade efortul financiar pentru derularea inmagazinarii subterane;

in sezonul rece va exista o usoara ameliorare de pret pentru casnici, ca urmare a diminuarii ponderii gazelor naturale inmagazinate in cosul de gaze destinat.

2026

**b) Legislatie
secundara**

- **Ordin ANRE nr. 83/2025 (publicat in MO nr. 15 din 13.01.2026) — Ordin privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizatiilor de infiintare a licentelor in sectorul gazelor naturale si pentru completarea unor ordine ale presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei**
 - se introduce un regulament modernizat privind procedurile de acordare, modificare, suspendare si retragere a autorizatiilor de infiintare si a licentelor necesare activitatilor din sectorul gazelor naturale;
 - se stabileste un cadru unitar, actualizat si coerent pentru emiterea autorizatiilor de infiintare pentru obiective din sectorul gazelor naturale, emiterea si gestionarea licentelor pentru activitatile din sector
 - se clarifica rolurile si responsabilitatile operatorilor economici si ale ANRE;
 - Regulamentul se aplica operatorilor economici care solicita autorizatii sau licente prevazute de Legea nr. 123/2012 (se abroga Ordinele ANRE nr.199/202, respectiv nr. 200/2020).

 - **Ordin ANRE nr. 2/2026 (publicat in MO nr. 69 din 29.01.2026) — Ordin pentru stabilirea unor masuri de informare a clientilor finali de gaze naturale**
 - se urmareste cresterea gradului de informare a clientilor finali in perspectiva incetarii, incepand cu data de 1 aprilie 2026, a schemei de sprijin instituita prin OUG 6/2025
 - stabileste ca furnizorii de gaze naturale au obligatia de a transmite clientilor finali, pana la data de 2 martie 2026, o informare cu privire la:
 - faptul ca de la 1 aprilie 2026 isi inceteaza aplicabilitatea schema de sprijin instituita prin OUG 6/2025;
 - faptul ca incepand cu 1 aprilie 2026 pretul final al gazelor naturale facturat de furnizor va fi pretul contractual, care este, dupa caz, comunicat clientului final la momentul incheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizarii conditiilor economice aferente contractului;
 - modul de stabilire, incepand cu 1 aprilie 2026, a pretului final facturat in cazul clientilor finali pentru care se asigura furnizarea gazelor naturale in regim de ultima instanta;
 - posibilitatea schimbarii furnizorului de gaze naturale;
 - modalitatile de incheiere a unui contract de furnizare a gazelor naturale in regim concurential, respectiv modalitatea prin care clientul final poate efectua o analiza comparativa a ofertelor-tip de furnizare a gazelor naturale existente pe piata;
 - in cazul clientilor finali carora nu li se modifica pretul contractual la 1 aprilie 2026, furnizorul are obligatia de a-i informa, pana la data de 2 martie 2026, cu privire la pretul aplicabil incepand cu 1 aprilie 2026;
 - Informarile se comunica de catre furnizor anexate facturii sau prin modalitatea de comunicare convenita de parti prin contract sau comunicata ulterior de catre clientul final, in cazul modificarii acesteia.

 - **Ordin ANRE nr. 3/2026 (publicat in MO nr. 142 din 25.02.2026) — Ordin privind stabilirea cotei obligatorii de achizitie de certificate verzi, aferenta anului 2025**
 - se stabileste cota obligatorie de achizitie de certificate verzi de catre operatorii economici care au obligatia de achizitie de certificate verzi pentru anul 2025, la valoarea de 0,49983 certificate verzi/MWh, corespunzatoare unui consum final de energie electrica exceptat de la plata certificatelor verzi de 7.823,0757 GWh
- Ordinul intra in vigoare la data de 01.03.2026

Sursa: Electrica

9.1.3 Anexa 3 – Lista tabelelor

| | |
|---|----|
| TABEL 1: INFORMATII SOCIETATE..... | 4 |
| TABEL 2: OBLIGATIUNI EMISE..... | 4 |
| TABEL 3: REZULTATUL FINANCIAR CONSOLIDAT T1 2026 VS T1 2025..... | 6 |
| TABEL 4: DESCRIEREA PRINCIPALELOR RISCURI SI MASURI DE TRATARE..... | 15 |
| TABEL 5: PLANUL DE INVESTITII APROBAT 2026 VS 2025..... | 25 |
| TABEL 6: FILIALE ELSA..... | 27 |
| TABEL 7: ENTITATILE ASOCIATE ELSA..... | 27 |
| TABEL 8: ALTE TITLURI IMOBILIZATE DETINUTE DE CATRE ELSA..... | 27 |
| TABEL 9: STRUCTURA ACTIONARIATULUI..... | 35 |
| TABEL 10: SITUATIA CONSOLIDATA A PROFITULUI SAU PIERDERII (MIL. RON)..... | 37 |
| TABEL 11: STRUCTURA CHELTUIELILOR CU ENERGIA ELECTRICA SI GAZE NATURALE ACHIZITIONATE (MIL. RON)..... | 39 |
| TABEL 12: POZITIA FINANCIARA (MIL. RON)..... | 43 |
| TABEL 13: NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR..... | 45 |

9.1.4 Anexa 4 – Lista figurilor

| | |
|---|----|
| FIGURA 1 - GRAD MEDIU DE REALIZARE PIF..... | 7 |
| FIGURA 2 - HARTA PROIECTELOR DE PRODUCTIE SI STOCARE A ENERGIEI ELECTRICE A GRUPULUI ELECTRICA..... | 13 |
| FIGURA 3 – LICHIDITATEA GRUPULUI 2023 - 2026..... | 24 |
| FIGURA 4 - DISTRIBUTIA DE ENERGIE ELECTRICA PE NIVELURI DE TENSIUNE (TWH)..... | 30 |
| FIGURA 5 - ANALIZA RBAR REZULTAT SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE PENTRU ANUL 2026 (MIL. RON)..... | 31 |
| FIGURA 6 - PROFIT REGLEMENTAT – REZ. OMFP 1802/2014 BUGETAT PE SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE PENTRU ANUL 2026 (MIL. RON) .. | 32 |
| FIGURA 7 - CORECTIILE APROBATE DE ANRE CARE AFECTEAZA TARIFELE ANULUI 2026 (MIL. RON)..... | 33 |
| FIGURA 8 - STRUCTURA ACTIONARIATULUI LA DATA DE 31 MARTIE 2026..... | 36 |
| FIGURA 9 - VENITURI T1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON)..... | 38 |
| FIGURA 10 - EBITDA SI MARJA EBITDA PENTRU T1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON SI %)..... | 40 |
| FIGURA 11 - EBIT SI MARJA EBIT PENTRU T1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON SI %)..... | 41 |
| FIGURA 12 - REZULTATUL NET SI MARJA PENTRU T1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON SI %)..... | 41 |
| FIGURA 13 - ANALIZA REZ. NET REGLEMENTAT - OMFP 1802/2014 – IFRS(EU) SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE LA T1 2026 (MIL. RON) | 42 |

Glosar

| | |
|---------------|--|
| AGA | Adunarea Generala a Actionarilor |
| AGEA | Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor |
| AGOA | Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor |
| ANAF | Agentia Nationala de Administrare Fiscala |
| ANRE | Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei |
| ASF | Autoritatea de Supraveghere Financiara |
| ATR | Aviz Tehnic de Racordare |
| BAR | Baza Activelor Reglementate |
| BTA | Transfer de activitati („Business Transfer Agreement“) |
| BVB | Bursa de Valori Bucuresti |
| CA | Consiliu de Administratie |
| CADP | Certificat de Atestare a Dreptului de Proprietate |
| CAPEX | Investitii |
| CfD | Contracte pentru diferenta |
| CGC | Codul de Guvernanta Corporativa |
| CNR | Comitet de Nominalizare si Remunerare |
| CNTEE | Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice |
| CPC | Componenta de Piata Concurentiala |
| CPT | Consum Propriu Tehnologic |
| CRCI | Componente de retea complet integrate |
| CSR | Responsabilitate sociala corporativa („Corporate Social Responsibility“) |
| CV | Certificate Verzi |
| DEER | Distributie Energie Electrica Romania |
| DMS | Sistem de Management al Distributiei de energie electrica |
| EBIT | Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile si a impozitului pe profit |
| EBITDA | Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile, impozitul pe profit, amortizarea si deprecierea |
| EFSA | Electrica Furnizare SA |
| ELSA | Electrica SA |
| ERM | Managementul riscului intreprinderii („Enterprise Risk Management“) |
| EUR | Unitatea monetara de baza a mai multor state membre ale Uniunii Europene |
| FCA | Financial Conduct Authority – Regatul Unit |
| FUI | Furnizor de Ultima Instanta |
| GDR | Certificate de Depozit Globale |

| | |
|-------------------------|--|
| IAS | Standard international de contabilitate |
| IFRIC | Comitetul pentru Interpretarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara |
| IFRS | Standardele Internationale de Raportare Financiara |
| IPO | Oferta Publica Initiala („Initial Public Offering”) |
| INT | Imbunatatirea Nivelului de Tensiune |
| ISE | Instalatii de stocare a energiei electrice |
| ISIN | Numar international de identificare a valorilor mobiliare („International Securities Identification Number”) |
| IT | Inalta Tensiune |
| JT | Joasa Tensiune |
| KPI | Indicatori Cheie de Performanta |
| kV | KiloVolt |
| LEA | Linie Electrica Aeriana |
| MACEE | Mecanism de Achizitie Centralizata de Energie Electrica |
| MGS | Marire Grad de Siguranta |
| MKP | Pozitie cheie de management |
| MT | Medie Tensiune |
| MVA | Mega Volt Amper |
| MWh | MegaWat ora |
| OD | Operator de distributie |
| OHSAS | Standard de sanatate si securitate in munca |
| OMFP | Ordinul Ministerului Finantelor Publice |
| OPCOM | Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale din Romania |
| OR | Operator de Retea |
| OUG | Ordonanta de Urgenta a Guvernului |
| OTS | Operator de transport si de sistem |
| P | Putere |
| PAM | Piata cu Amanuntul |
| PE | Piata de Echilibrare |
| PCCB (LE/NC) | Piata Centralizata pentru Contracte Bilaterale (Licitatie Extinsa/Negociere Continua) |
| PCGN - LN | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie si Negociere |
| PCGN - LP | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie Publica |
| PCGN - OTC | Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – OTC |
| PCB | Bifenili policlorurati |
| PCSU | Piata Centralizata pentru Serviciul Universal |
| PIB | Produs intern brut |

| | |
|---------------|--|
| PI-GN | Piata Intra-zilnica de Gaze Naturale |
| PP | Puncte procentuale |
| PPF-TL | Piata Produselor Flexibile pe Termen Mediu si Lung |
| PPB | Puncte procentuale de baza |
| PRE | Partea Responsabila cu Echilibrarea |
| PT | Post de Transformare |
| PTA | Post de Transformare Aerian |
| PZU | Piata pentru Ziua Urmatoare |
| PZU-GN | Piata pentru Ziua Urmatoare de Gaze Naturale |
| RED | Reteaua Electrica de Distributie |
| REMIT | Regulamentul (UE) nr 1227/2011 al Parlamentului European si al Consiliului privind integritatea si transparenta pietei angro de energie electrica |
| RET | Retea Electrica de Transport |
| RI | Relatia cu Investitorii |
| RON | Unitatea monetara a Romaniei |
| RRR | Rata Reglementata a Rentabilitatii |
| SAD | Sistem de Automatizare a Distributiei |
| SAPE | Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie |
| SCADA | Supervisory Control And Data Acquisition |
| SDEE | Societatea de Distributie a Energiei Electrice |
| SDMN | Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA |
| SDTN | Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA |
| SDTS | Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA |
| SED | Servicii Energetice Dobrogea SA |
| SEE | Spatiul Economic European |
| SEM | Servicii Energetice Muntenia SA |
| SEN | Sistemul Energetic National |
| SEO | Servicii Energetice Oltenia SA |
| TVA | Taxa pe Valoare Adaugata |
| TWh | TeraWat ora |
| UE | Uniunea Europeana |
| UI | Ultima Instanta |
| UM | Unitate de masura |
| USD | Dolar American |
| WFM | Workforce management |

Nota: Cifrele prezentate in acest document sunt rotunjite pe baza metodei de rotunjire la cea mai apropiata valoare; ca rezultat, pot aparea diferente de rotunjire



SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

Situatii financiare interimare consolidate simplificate

la data si pentru perioada de trei luni incheiata la

31 martie 2026

intocmite in conformitate cu

Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE
SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
INTOCMITE IN CONFORMITATE CU STANDARDELE INTERNATIONALE DE RAPORTARE FINANCIARA ADOPTATE
DE UNIUNEA EUROPEANA

Cuprins

| | |
|--|-----------|
| Situatia consolidata simplificata a pozitiei financiare | 1 |
| Situatia consolidata simplificata a profitului sau pierderii | 3 |
| Situatia consolidata simplificata a rezultatului global | 4 |
| Situatia consolidata simplificata a modificarilor capitalurilor proprii | 5 |
| Situatia consolidata simplificata a fluxurilor de numerar | 7 |
| Note la situatiile financiare interimare consolidate simplificate | |
| 1. Entitatea care raporteaza si informatii generale | 9 |
| 2. Bazele contabilitatii | 18 |
| 3. Bazele evaluarii | 18 |
| 4. Politici contabile semnificative | 18 |
| 5. Segmente operationale | 19 |
| 6. Venituri | 22 |
| 7. Alte venituri din exploatare | 22 |
| 8. Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate | 22 |
| 9. Rezultat pe actiune | 23 |
| 10. Impozit pe profit | 23 |
| 11. Investitii in titluri de stat si depozite | 25 |
| 12. Creante comerciale si subventii de primit | 25 |
| 13. Alte creante | 27 |
| 14. Numerar si echivalente de numerar | 27 |
| 15. Alte datorii | 27 |
| 16. Imprumuturi bancare pe termen lung | 28 |
| 17. Obligatiuni verzi | 33 |
| 18. Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 34 |
| 19. Provizioane | 36 |
| 20. Instrumente financiare – valori juste | 37 |
| 21. Parti afiliate | 37 |
| 22. Conditionalitati | 39 |
| 23. Evenimente ulterioare | 40 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A POZITIEI FINANCIARE

LA DATA DE 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| | Nota | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
|---|------|--|--------------------------------|
| ACTIVE | | | |
| Active imobilizate | | | |
| Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune | | 7.086.194 | 7.105.450 |
| Alte imobilizari necorporale | | 59.335 | 62.080 |
| Fond comercial | | 51.941 | 49.767 |
| Imobilizari corporale | | 749.088 | 750.667 |
| Investitii in entitati asociate | | 1.618 | 23 |
| Alte investitii | | 8.651 | 8.651 |
| Creante privind impozitul amanat | 10 | 110.344 | 110.411 |
| Alte active imobilizate | | 6.395 | 6.264 |
| Investitii in titluri de stat si depozite | 11 | 1.124.677 | 1.271.917 |
| Active aferente drepturilor de utilizare | | 49.473 | 48.818 |
| Total active imobilizate | | 9.247.716 | 9.414.048 |
| Active circulante | | | |
| Creante comerciale | 12 | 2.922.323 | 3.152.434 |
| Subventii de primit | 12 | 2.532.189 | 2.518.279 |
| Alte creante | 13 | 204.780 | 216.455 |
| Certificate verzi | | 68.969 | 106.488 |
| Numerar si echivalente de numerar | 14 | 2.092.400 | 2.032.872 |
| Investitii in titluri de stat si depozite | 11 | 1.113.227 | 892.916 |
| Stocuri | | 78.559 | 91.682 |
| Cheltuieli in avans | | 29.732 | 15.874 |
| Creante privind impozitul pe profit curent | | - | 4.730 |
| Active detinute in vederea vanzarii | | 280 | 280 |
| Total active circulante | | 9.042.459 | 9.032.010 |
| Total active | | 18.290.175 | 18.446.058 |
| CAPITALURI PROPRII SI DATORII | | | |
| Capitaluri proprii | | | |
| Capital social | | 3.395.530 | 3.395.530 |
| Prime de emisiune | | 103.049 | 103.049 |
| Actiuni proprii | | - | - |
| Contributii ale actionarilor in natura | | 7 | 7 |
| Rezerva din reevaluare | | 142.672 | 144.539 |
| Rezerve legale | | 528.809 | 528.809 |
| Rezultat reportat | | 3.076.720 | 2.765.209 |
| Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii | | 7.246.787 | 6.937.143 |
| Interese care nu controleaza | | - | - |
| Total capitaluri proprii | | 7.246.787 | 6.937.143 |

(Continuare la pagina 2)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A POZITIEI FINANCIARE

LA DATA DE 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Datorii | Nota | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
|---|-------------|---|--|
| Datorii pe termen lung | | | |
| Imprumuturi bancare pe termen lung | 16 | 2.704.027 | 2.783.207 |
| Obligatiuni verzi | 17 | 2.527.181 | 2.525.365 |
| Leasing - termen lung | | 41.052 | 42.044 |
| Datorii privind impozitul amanat | 10 | 200.544 | 184.403 |
| Beneficiile angajatilor | | 175.386 | 175.388 |
| Alte datorii | 15 | 30.791 | 31.782 |
| Total datorii pe termen lung | | 5.678.981 | 5.742.189 |
| Datorii curente | | | |
| Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung | 16 | 381.513 | 413.827 |
| Portiunea curenta a obligatiunilor verzi | 17 | 73.090 | 45.585 |
| Leasing - termen scurt | | 12.881 | 11.068 |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 18 | 2.172.797 | 2.352.456 |
| Datorii comerciale | | 1.149.597 | 1.241.126 |
| Alte datorii | 15 | 1.317.634 | 1.418.083 |
| Venituri amanate | | 572 | 2.547 |
| Beneficiile angajatilor | | 126.678 | 194.493 |
| Provizioane | 19 | 28.572 | 28.639 |
| Datorii privind impozitul pe profit curent | | 101.073 | 58.902 |
| Total datorii curente | | 5.364.407 | 5.766.726 |
| Total datorii | | 11.043.388 | 11.508.915 |
| Total capitaluri proprii si datorii | | 18.290.175 | 18.446.058 |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General

Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar

Costin -Ionut Iordache

27 Mai 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A REZULTATULUI GLOBAL
 PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| | Nota | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|------|---|------------------------------|
| | | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Venituri | 6 | 3.094.083 | 2.519.347 |
| Alte venituri din exploatare | 7 | 65.960 | 656.822 |
| Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate | 8 | (2.026.409) | (2.105.506) |
| Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune | | (110.671) | (185.547) |
| Beneficiile angajatilor | | (271.451) | (269.882) |
| Reparatii, intretinere si materiale | | (45.447) | (37.137) |
| Amortizarea imobiliarilor corporale si necorporale | | (150.415) | (145.664) |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | | (14.081) | (16.702) |
| Alte cheltuieli de exploatare | | (114.472) | (102.343) |
| Profit din exploatare | | 427.097 | 313.388 |
| Venituri financiare | | 49.170 | 4.328 |
| Cheltuieli financiare | | (104.621) | (83.944) |
| Rezultatul financiar net | | (55.451) | (79.616) |
| Cota parte din rezultatul entitatilor asociate | | - | - |
| Profit inainte de impozitare | | 371.646 | 233.772 |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit | 10 | (62.002) | (38.104) |
| Profit net | | 309.644 | 195.668 |
| Profit net atribuibil: | | | |
| actionarilor Societatii | | 309.644 | 195.668 |
| intereselor care nu controleaza | | - | - |
| Profit net | | 309.644 | 195.668 |
| Rezultat pe actiune | | | |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | 9 | 0,91 | 0,56 |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

27 Mai 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A REZULTATULUI GLOBAL
 PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Nota | Perioada de trei luni incheiata la | |
|--|--|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Profit net | 309.644 | 195.668 |
| Alte elemente ale rezultatului global | - | - |
| Total rezultat global | 309.644 | 195.668 |
| Total rezultat global atribuibil: | | |
| actionarilor Societatii | 309.644 | 195.668 |
| intereselor care nu controleaza | - | - |
| Total rezultat global | 309.644 | 195.668 |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

27 Mai 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| | Capital social | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii | Interese care nu controleaza | Total capitaluri proprii |
|---|------------------|-------------------|-----------------|--|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| Sold la 1 ianuarie 2026 (auditat) | 3.395.530 | 103.049 | - | 7 | 144.539 | 528.809 | 2.765.209 | 6.937.143 | - | 6.937.143 |
| Rezultat global | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Profit net | - | - | - | - | - | - | 309.644 | 309.644 | - | 309.644 |
| Alte elemente ale rezultatului global | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total rezultat global | - | - | - | - | - | - | 309.644 | 309.644 | - | 309.644 |
| Alte modificari ale capitalurilor proprii | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | - | - | - | - | (1.867) | - | 1.867 | - | - | - |
| Sold la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 3.395.530 | 103.049 | - | 7 | 142.672 | 528.809 | 3.076.720 | 7.246.787 | - | 7.246.787 |

(Continuare la pagina 6)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| | Capital social | Prima de emisiune | Actiuni proprii | Contributii ale actionarilor in natura | Rezerva din reevaluare | Rezerve legale | Rezultat reportat | Total capitaluri proprii | Interese care nu controleaza | Total capitaluri proprii |
|---|------------------|-------------------|-----------------|--|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat) | 3.395.530 | 103.049 | - | 7 | 150.268 | 490.833 | 1.641.975 | 5.781.662 | (25) | 5.781.637 |
| Rezultat global | | | | | | | | | | |
| Profit net | - | - | - | - | - | - | 195.668 | 195.668 | - | 195.668 |
| Total rezultat global | - | - | - | - | - | - | 195.668 | 195.668 | - | 195.668 |
| Tranzactii cu actionarii Societatii | | | | | | | | | | |
| Modificari ale intereselor de proprietate | | | | | | | | | | |
| Achizitia de interese care nu controleaza fara modificarea controlului | - | - | - | - | - | - | (467) | (467) | 25 | (442) |
| Total modificari ale intereselor de proprietate | - | - | - | - | - | - | (467) | (467) | 25 | (442) |
| Total tranzactii cu actionarii Societatii | - | - | - | - | - | - | (467) | (467) | 25 | (442) |
| Alte modificari ale capitalurilor proprii | | | | | | | | | | |
| Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale | - | - | - | - | (1.903) | - | 1.903 | - | - | - |
| Sold la 31 martie 2025 (revizuit) | 3.395.530 | 103.049 | - | 7 | 148.365 | 490.833 | 1.839.079 | 5.976.863 | - | 5.976.863 |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General

Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar

Costin – Ionut Iordache

27 Mai 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A FLUXURILOR DE NUMERAR
 PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Nota | Perioada de trei luni incheiata la | |
|--|--|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare | | |
| Profit net | 309.644 | 195.668 |
| Ajustari pentru: | - | - |
| Amortizarea imobilizarilor corporale | 5.092 | 4.547 |
| Amortizarea imobilizarilor necorporale | 145.323 | 141.117 |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | - | 210 |
| Castigul din cedarea de imobilizari corporale | - | (559) |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | 12 14.081 | 16.702 |
| Modificari in provizioane, net | 19 (69) | (523) |
| Rezultatul financiar net | 55.451 | 79.616 |
| Modificari aferente beneficiilor acordate angajatilor | 2 | - |
| Impact din corectia erorilor | - | (80.684) |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit | 10 62.002 | 38.104 |
| | 591.526 | 394.198 |
| Modificari in: | | |
| Creante comerciale | 167.547 | (609.436) |
| Subventii de primit | 12 (13.910) | 173.531 |
| Alte creante | 14.907 | (18.891) |
| Cheltuieli in avans | (13.858) | (18.970) |
| Stocuri | 13.123 | 35.081 |
| Datorii comerciale | (3.027) | 125.454 |
| Alte datorii | (100.937) | 103.187 |
| Venit amanat | (1.975) | (4.751) |
| Beneficiile angajatilor | (67.817) | (34.912) |
| Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare | 585.579 | 144.491 |
| Dobanzi platite | (103.539) | (97.336) |
| Numerar net generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare | 482.040 | 47.155 |

(Continuare la pagina 8)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A FLUXURILOR DE NUMERAR
 PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| | Note | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|-----------|---|------------------------------|
| | | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Fluxuri de numerar din activitatea de investitii | | | |
| Plati pentru achizitia de imobilizari corporale | | (3.513) | (17.503) |
| Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune | | (117.344) | (167.983) |
| Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale | | (2.492) | (4.114) |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale | | - | 8 |
| Dobanzi incasate | | 24.693 | 3.936 |
| Plati pentru achizitia de investitii in entitati asociate | | (1.595) | - |
| Plati pentru achizitia de filiale, net de numerarul dobandit | | (2.174) | - |
| Plati pentru interesele care nu controleaza dobandite fara schimbarea controlului | | - | (442) |
| Investitii in titluri de stat si depozite (net) | | (48.972) | - |
| Numerar net utilizat in activitatea de investitii | | (151.397) | (186.098) |
| Fluxuri de numerar din activitatea de finantare | | | |
| Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung | 16 | 13.311 | 1.245.614 |
| Trageri/rambursari din descoperiri de cont | 18 | (179.659) | (590.578) |
| Rambursari ale imprumuturilor bancare pe termen lung | 16 | (100.281) | (81.717) |
| Plati de leasing | | (4.467) | (4.188) |
| Dividende platite | | (18) | - |
| Numerar net din activitatea de finantare | | (271.115) | 569.131 |
| Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar | | 59.528 | 430.189 |
| Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie | | 2.032.872 | 454.455 |
| Numerar si echivalente de numerar la 31 martie | 14 | 2.092.400 | 884.644 |

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 14.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

27 Mai 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

1. Entitatea care raporteaza si informatii generale

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare interimare consolidate simplificate ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”) si ale filialelor sale (impreuna „Grupul”) la data si pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026.

Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comentului J2000007425408.

La 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025, filialele Societatii sunt urmatoarele:

| Filiala | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 martie 2026 | % participatie la 31 decembrie 2025 |
|---|--|---------------------------------|---------------------|---|--|
| Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”) | Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord | 14476722 | Cluj-Napoca | 99.99999929% | 99.99999929% |
| Electrica Furnizare S.A. („EFSA”) | Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale | 28909028 | Bucuresti | 99,999822655118% | 99.9998444099934 % |
| Electrica Serv S.A. („SERV”) | Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii) | 17329505 | Bucuresti | 99.99998095% | 99.99998095% |
| Sunwind Energy S.R.L. („SWE”) | Productia de energie electrica | 42910478 | Bucuresti | 100% | 100% |
| New Trend Energy S.R.L. („NTE”) | Productia de energie electrica | 42921590 | Bucuresti | 100% | 100% |
| Foton Power Energy S.R.L. („FPE”) | Productia de energie electrica | 43652555 | Bucuresti | 100% | 100% |
| Crucea Power Park S.R.L. („CPP”) | Productia de energie electrica | 25242042 | Bucuresti | 100% | 100% |

La 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025, entitatile asociate ale Societatii sunt urmatoarele:

| Entitate asociata | Activitatea | Cod unic de inregistrare | Sediu social | % participatie la 31 martie 2026 | % participatie la 31 decembrie 2025 |
|---|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------|---|--|
| Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A („EsyaSoft”) | Fabricarea de acumulatori si baterii | 50993644 | Bucuresti | 25% | 25% |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Schimbari in structura Grupului in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026

Nu au fost modificari semnificative in structura grupului in primele trei luni ale anului 2026.

Activitatile principale ale Grupului

Activitatile Grupului sunt operarea si constructia retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale consumatorilor finali, precum si productia de energie electrica din surse regenerabile.

Distributia energiei electrice

Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV pana la 110 kV.

Filiala de distributie a Societatii, Distributie Energie Electrica Romania S.A., formata prin fuziunea prin absorbtie a celor trei filiale de distributie Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A. si Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., opereaza acum linii electrice in 18 judete, din trei zone geografice ale tarii, reprezentand 40,8% din teritoriul Romaniei, si deserveste aproximativ 4 milioane de utilizatori. Aceasta factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala Electrica Furnizare S.A.), care factureaza mai departe consumatorilor finali consumul de energie electrica.

Furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale

Segmentul de furnizare de energie electrica si gaze naturale opereaza prin societatea Electrica Furnizare S.A. ("EFSA"), iar activitatea principala este furnizarea de energie electrica catre clientii finali, atat pe segmentul de serviciu universal si ca furnizor de ultima instanta, cat si in calitate de furnizor pe piata concurentiala, pe tot cuprinsul Romaniei.

Grupul detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032.

In 2026, EFSA a fost furnizor de ultima instanta („FUI”) nominalizat pentru energie electrica in luna aprilie, iar pentru gaze naturale a fost furnizor de ultima instanta nominalizat in luna martie.

Productia de energie electrica

Grupul este activ pe segmentul productiei de energie electrica, in special din surse regenerabile.

Reglementari in sectorul energetic

Mediul de reglementare

Activitatea in sectorul energetic este reglementata de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei.

Unele dintre principalele atributii ale ANRE sunt de a aproba preturi si tarife si de a emite metodologii de fundamentare utilizate pentru stabilirea preturilor si tarifelor reglementate.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Distributia energiei electrice

Tarifele de distributie a energiei electrice aprobate de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei ("ANRE") sunt dupa cum urmeaza (RON/MWh, prezentate cumulat pentru nivelurile de medie si joasa tensiune):

Ordin 115/20.12.2023
Incepand cu 1 ianuarie 2024

| | Inalta tensiune | Medie tensiune | Joasa tensiune |
|------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Zona Transilvania Nord | 31,22 | 74,86 | 190,16 |
| Zona Transilvania Sud | 29,55 | 63,05 | 185,49 |
| Zona Muntenia Nord | 34,72 | 74,69 | 238,63 |

Ordin 97/20.12.2024
Incepand cu 1 ianuarie 2025

| Operatorul de distributie | Nivel de tensiune | U.M. | Tarif specific, compus din: | Componenta non CPT | Componenta CPT util | Componenta CPT util_sc |
|---------------------------|-------------------|---------|-----------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| Societatea Distributie | IT | lei/MWh | 34,14 | 26,32 | 7,03 | 0,79 |
| Energie Electrica | MT | lei/MWh | 80,69 | 46,38 | 30,84 | 3,47 |
| Romania - S.A. | JT | lei/MWh | 236,10 | 146,35 | 80,68 | 9,07 |

ANRE a aprobat prin ordinul nr.97/2024:

- (i) Tarifele distributie 2025 unice pentru DEER, aplicabile la 1 ianuarie 2025, crestere medie 8,3% (termeni reali) fata de 1 ianuarie 2024,
- (ii) Valorile planurilor de investitii pentru DEER in PR5 defalcate pe surse de finantare: 3.702 mil. RON din surse proprii si 2.984 mil. RON din contributi financiare,
- (iii) Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate din surse proprii: total 3.569 mil. RON din care in retea de distributie ("RED") 3.034 mil. RON.

ANRE a aprobat Ordinul nr.77/2025 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2026 pentru DEER si pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2025 pentru DEER., precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare (PR5).

Tarifele de distributie pentru DEER, aplicabile la 1 ianuarie 2026, au o ajustare medie de 0% fata de 1 ianuarie 2025 (IT -6%, MT +3%, JT +2%).

| Operatorul de distributie | Nivelul de tensiune | U.M. | Tariful specific, compus din: | Componenta non CPT | Componenta CPT util | Componenta CPT util_sc |
|---------------------------|---------------------|---------|-------------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| Societatea Distributie | IT | lei/MWh | 31,96 | 23,04 | 7,15 | 1,77 |
| Energie Electrica | MT | lei/MWh | 83,36 | 43,61 | 31,86 | 7,89 |
| Romania - S.A. | JT | lei/MWh | 240,02 | 139,45 | 80,60 | 19,97 |

ANRE a aprobat Ordinul nr.55/6.08.2024 de stabilire a ratei reglementate a rentabilitatii, in valoare de 6,94%, pentru perioada a cincea de reglementare 2025-2029 (PR5).

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie a fost aprobata in data de 17 septembrie prin Ordinul ANRE nr. 67/2024 si a intrat in vigoare la data de 20 septembrie 2024.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Principalele modificari ale Metodologiei pentru PR5 fata de Metodologia pentru perioada a patra de reglementare (PR4) sunt:

- I. Costuri de operare si mentenanta controlabile (CC) si necontrolabile (CNC)
 - CC si factorul de eficienta pentru PR5 s-au stabilit pe baza studiului OPEX realizat de ANRE cu un consultant extern
 - Costurile de personal nu se supun eficientei si se vor ajusta anual cu rata inflatiei (RI) si cu 5%
 - Costurile de cercetare-dezvoltare nu se vor supune eficientei, si pot fi solicitate de operatorului de distributie („OD”) in valoare maxima de 5 mil RON pe total PR5.
 - Nu se recunosc cheltuieli aferente contractelor cu partile afiliate avand ca obiect reprezentarea OD, servicii de consultanta in domeniul reglementarii, si cheltuieli corespunzatoare profitului atribuit eventualelor parti subcontractate.
 - Corectia de inflatie intre RI realizata si cea prognozata se aplica la costurile de personal doar in cazul in care diferenta de RI este pozitiva.
- II. Investitii si BAR
 - Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate din surse proprii pentru perioada de reglementare este egala cu valoarea costului cu amortizarea reglementata totala prognozata aprobata pentru perioada de reglementare.
 - Valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED din surse proprii in anul t pentru perioada de reglementare este egala cu 85% din valoarea costului cu amortizarea reglementata totala prognozata aprobata pentru anul t la inceputul perioadei de reglementare.
 - BAR PR5 se va inflata cu RI prognozat utilizat la calculul RRR;
 - Nu se vor recunoaste in BAR investitiile de tip actualizari ale aplicatiilor informatice sau ale bazelor de date, acestea se vor recunoaste ca si cheltuieli speciale in cadrul CNC.
 - Actiunile de tip dotări vor fi recunoscute in BAR dacă OD demonstrează eficienta acestora.
- III. Stimulente RRR
 - Nu se vor mai acorda stimulente RRR de 1% pentru investitii noi in RED si 1% pentru PIC.
 - Pentru investitii in RED realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri UE nerambursabile se va acorda stimulent de 0,5%.
 - Se acorda stimulent de 1% pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie a investitiilor realizate in RED
 - RRR se va majora sau se va diminua cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;
 - RRR se diminueaza cu 2% pentru investitiile in dotari (cladiri administrative si imobiliarile corporale si necorporale), ce vor fi PIF in PR5. Prin exceptie, RRR nu se reduce in cazul dotarilor utilizate efectiv la lucrarile in RED si care conduc la mentinerea si/sau imbunatatirea parametrilor RED.
- IV. CPT
 - Tintele CPT se vor diminua liniar in timpul PR5 cu 15% pentru JT si cu 6% pentru MT.
 - Pretul CPT recunoscut ex-post nu va depasi media ponderata a preturilor realizate de OD, plus 5%.
 - In perioade de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se va recunoaste pretul CPT realizat de OD.
- V. Venituri si tarife
 - Venitul reglementat se va compune din: venit nonCPT si venit CPT.
 - Venitul nonCPT se liniarizeaza iar componenta tarifara aferenta, calculata ca medie ponderata, se va limita la o crestere anuala de 10% (termeni reali).
 - Venitul CPT sta la baza stabilirii unor tarife CPT, care nu se vor plafona si se vor recupera atat de la consumatori cat si de la producatori.
 - Activitatea de inchiriere stalpi se reglementeaza si se va include in venitul serviciului de distributie.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Ajustarea tarifulor

Anual, ANRE efectueaza corectia veniturilor datorata: modificarii cantitatilor de energie electrica distribuita fata de cele prognozate; modificarii cantitatilor si pretului de achizitie pentru consumul propriu tehnologic reglementat (pierderile retelei de distributie) fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta controlabile, realizate si acceptate fata de cele prognozate; modificarii anuale a costurilor de operare si mentenanta necontrolabile realizate fata de cele prognozate; modificarii veniturilor din energia reactiva fata de cele prognozate; nerealizarii/ depasirii programului de investitii aprobat; veniturilor din alte activitati desfasurate de operatorul de distributie si cantitatii de energie electrica recuperate din recalculari.

In activitatile reglementate, autoritatea de reglementare stabileste, prin mecanismul de ajustare a tarifului (dupa cum este prezentat mai sus), criteriile de recunoastere a surplusurilor sau deficitelor aferente unei perioade in perioadele viitoare. Grupul nu recunoaste active si datorii rezultate din reglementare in legatura cu aceste deficite sau surplusuri, intrucat diferentele sunt recuperate sau returnate prin modificarile de tarife in perioadele ulterioare.

Furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale

Cadrul de reglementare a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu in ceea ce priveste: liberalizarea pietei de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor catre consumatorii finali.

Incepand cu 1 noiembrie 2021, pe fondul cresterii pretului energiei si al gazelor naturale pe pietele internationale si nationale, a crizei energetice, in Romania au fost aplicate scheme de sprijin a consumatorilor de energie electrica si gaze naturale, prin compensare si plafonare, cu aplicabilitate in perioada 1 noiembrie 2021 - 30 iunie 2025 pentru energie electrica, respectiv 1 noiembrie 2021 - 31 martie 2026 pentru gaze naturale.

Legislatia primara si secundara cu impact in activitatea de furnizare in primul trimestru al anului 2026

Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 6/2025 (publicata in Monitorul Oficial nr. 182 din 28.02.2025) - Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei:

- I. Perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) este de 3 luni pentru energie electrica respectiv 1 aprilie 2025 - 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale, respectiv 1 aprilie 2025 - 31 martie 2026;
- II. Pentru energie electrica pretul final facturat este:
 - maximum 0,68 lei/kWh cu TVA inclus, (pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti:
 - a) clientii casnici al caror consum lunar este cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv;
 - b) clientii casnici la al caror loc de consum locuiesc persoane care utilizeaza dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuării tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizor;
 - c) clientii casnici care au in intretinere cel putin 3 copii cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant;
 - d) clientii casnici familii monoparentale, care au in intretinere cel putin un copil cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant;

- maximum 0,80 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum este cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depaseste 300 kWh/luna intreg consumul se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh);
 - maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 lei/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe propria raspundere a reprezentantului legal);
 - maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale;
 - maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute mai sus, precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus);
 - maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici care nu sunt prevazuti mai sus.
- III. Pentru gaze naturale pretul final facturat este:
- maximum 0,31 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici;
 - maximum 0,37 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare;
- IV. Pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/gaze naturale, nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare;
- V. Declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 raman in vigoare;
- VI. CfD a fost inclusa in pretul final plafonat;
- VII. Ramane in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG;
- VIII. In ceea ce priveste achizitia de energie electrica: creste procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la 5% la 10% valoric/cost si fara limitare pentru FUI; ramane limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 lei/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raporteaza la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii;
- IX. Cererile de decontare se depun inainte de incarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonarii preturilor; se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre MF in conturile ME si ANPIS (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor);
- X. Furnizorul va notifica clientii aflati in portofoliul propriu cu privire la modificarile care decurg din aplicarea prevederilor OUG odata cu prima factura transmisa dupa intrarea in vigoare;

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

- XI. Nerespectarea de catre operatori a termenelor prevazute, respectiv a termenului de rectificare a datelor incarcate pe platforma informatica si redepunere a cererilor de decontare si/sau a declaratiilor pe propria raspundere, constituie contraventie si se sanctioneaza cu amenda contraventionala de la 25.000 lei la 50.000 lei;
- XII. Se modifica OUG nr. 27 (in vigoare) dupa cum urmeaza: pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducere a datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025;
- XIII. Se modifica Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012 dupa cum urmeaza: producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de producere din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de producere de energie electrica in cogenerare.OPCOM are obligatia de a publica zilnic preturi de referinta, preturi de inchidere si volume tranzactionate;
- XIV. pentru gaze naturale: stoc de minim 90% din capacitatea depozitelor subterane plus obligatia producatorilor de gaze naturale de livrare cu 120 RON/MWh pentru furnizori/PET/clienti directi, cu ordinea de prioritate: inmagazinare, consum clienti casnici, consum PET doar pentru populatie.

Ordin ANRE nr. 2/2026 (publicat in MO nr. 69 din 29.01.2026) — Ordin pentru stabilirea unor masuri de informare a clientilor finali de gaze naturale:

- I. se urmareste cresterea gradului de informare a clientilor finali in perspectiva incetarii, incepand cu data de 1 aprilie 2026, a schemei de sprijin instituita prin OUG 6/2025;
- II. stabileste ca furnizorii de gaze naturale au obligatia de a transmite clientilor finali, pana la data de 2 martie 2026, o informare cu privire la:
 - o faptul ca de la 1 aprilie 2026 isi inceteaza aplicabilitatea schema de sprijin instituita prin OUG 6/2025;
 - o faptul ca incepand cu 1 aprilie 2026 pretul final al gazelor naturale facturat de furnizor va fi pretul contractual, care este, dupa caz, comunicat clientului final la momentul incheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizarii conditiilor economice aferente contractului;
 - o modul de stabilire, incepand cu 1 aprilie 2026, a pretului final facturat in cazul clientilor finali pentru care se asigura furnizarea gazelor naturale in regim de ultima instanta;
 - o posibilitatea schimbarii furnizorului de gaze naturale;
 - o modalitatile de incheiere a unui contract de furnizare a gazelor naturale in regim concurential, respectiv modalitatea prin care clientul final poate efectua o analiza comparativa a ofertelor-tip de furnizare a gazelor naturale existente pe piata;
- III. in cazul clientilor finali carora nu li se modifica pretul contractual la 1 aprilie 2026, furnizorul are obligatia de a-i informa, pana la data de 2 martie 2026, cu privire la pretul aplicabil incepand cu 1 aprilie 2026;
- IV. informarile se comunica de catre furnizor anexate facturii sau prin modalitatea de comunicare convenita de parti prin contract sau comunicata ulterior de catre clientul final, in cazul modificarii acesteia.

Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 12/2026 (publicata in Monitorul Oficial nr. 178 din 9.03.2026) -

Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 – 31 martie 2027:

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

- I. stabileste modalitatea de determinare a pretului final facturat, compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize;
- II. pretul final este pretul cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG;
- III. achizitia angro pentru clientii casnici si PET se realizeza la pretul de 110 lei/MWh;
- IV. componenta de furnizare este plafonata la maximum 15 lei/ MWh;
- V. furnizorii trebuie sa aplice repartizarea consumului pe spatiu locativ din condominiu;
- VI. furnizorii/PET client direct trebuie sa constituie pâna la 31 octombrie 2026 un stoc minim de 90% din capacitatea totala de inmagazinare nationala;
- VII. neindeplinirea obligatiilor este sanctionabila cu 1% - 5% din cifra de afaceri anuala (pentru nerespectarea art. 1-6), amenzile fiind intre 100.000 RON si 1.000.000 RON pentru incalcarea punctelor din anexa;
- VIII. furnizorii au obligatia de notificare a clientilor casnici prin prima factura emisa dupa intrarea in vigoare a OUG;
- IX. perioada de aplicare este intre 1 aprilie 2026 si 31 martie 2027.

Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 19/2026 (publicata in Monitorul Oficial nr. 237 din 26.03.2026) -

Ordonanta de urgenta privind declararea situatiei de criza pe piata titeiului si/sau a produselor petroliere, respectiv benzina si motorina, si pentru instituirea unor masuri de protejare a economiei si populatiei pe durata situatiei de criza, precum si pentru modificarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 12/2026 privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027:

- I. aduce imbunatatiri privind pretul mediu de vanzare la clientii casnici in perioada sezonului cald;
- II. scade efortul financiar pentru derularea inmagazinarii subterane;
- III. in sezonul rece va exista o usoara ameliorare de pret pentru casnici, ca urmare a diminuarii ponderii gazelor naturale inmagazinate in cosul de gaze destinat acestei categorii.

In primul trimestru al anului 2026, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de OPCOM si BRM si in baza contractelor bilaterale negociate direct.

Productia de energie electrica

Certificate verzi

Producatorii de energie electrica din surse regenerabile de energie (SRE) au dreptul, conform Legii nr. 220/2008, sa primeasca un anumit numar de certificate verzi, in functie de tehnologia folosita (de exemplu: hidraulica, eoliana, solara, geotermala, biomasa, biolichide, biogaz), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea si pentru o anumita perioada de timp, in functie de gradul de noutate al grupului/centralei electrice.

Parcul fotovoltaic Stanesti are dreptul sa primeasca, incepand cu luna februarie 2013, pentru o perioada de 15 (cincisprezece) ani, 6 (sase) certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat in retea, din care, pentru perioada 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020, conform Legii 23/2014 si Legii 184/2018, au fost amanate de la tranzactionare 2 (doua) certificate verzi, urmand sa fie recuperate in transe egale lunare incepand cu 1 ianuarie 2021 pana la data de 31 decembrie 2030.

Certificatele verzi emise de Transelectrica pentru productia realizata de parcul fotovoltaic Stanesti, in perioada de valabilitate a deciziei de acreditare emisa de ANRE, pot fi tranzactionate, conform OUG 24/2017, pana la data de 31 martie 2032, respectiv inclusiv dupa expirarea perioadei de valabilitate a deciziei de acreditare (31 ianuarie 2028 in cazul parcului fotovoltaic Stanesti).

Valorificarea certificatelor verzi se poate face pe pietele OPCOM (spot sau pe piata combinata). Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite de Legea nr. 220/2008 (art. 11) pentru stabilirea sistemului de

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

promovare a productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie, republicata, cu modificarile ulterioare.

Pentru anul 2026 OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 148,2201 lei (29,4 euro), fata de anul 2025, cand valoarea minima a acestuia a fost de 146,2532 RON.

Impactul cresterii pretului energiei electrice

Cadrul de reglementare pe segmentul de energie electrica a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica, limitarea preturilor catre consumatorii finali si capitalizarea costurilor suplimentare cu consumul propriu tehnologic.

Ca urmare, pentru **segmentul de distributie**, ANRE (<https://www.anre.ro/>) a adoptat masuri prin Ordinul nr. 129/12.10.2022, modificat prin Ordinul 104 privind aprobarea Normelor metodologice de recunoastere in tarife a costurilor suplimentare cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic fata de costurile incluse in tarifele reglementate, realizat in perioada 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025.

ANRE va determina sumele anuale recunoscute ale costurilor capitalizate pe baza cantitatilor si preturilor recunoscute pentru consumul propriu tehnologic, iar pana la data de 15 martie a anului imediat urmator anului de valorificare a costurilor suplimentare, ANRE va transmite operatorilor de distributie sumele anuale recunoscute a costurilor capitalizate pentru anul anterior. Calculul sumelor capitalizate se realizeaza cu respectarea legislatiei specifice entitatilor care fac obiectul OUG 119/2022 cu completarile si modificarile ulterioare.

Prin OUG 21/2025 pentru modificarea si completarea titlului X din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative, s-a aprobat impozitul pe constructii speciale ("taxa pe stalp"). Impozitul pe constructii anual intra in vigoare cu 04 aprilie 2025 se calculeaza prin aplicarea unei cote de 0,5% asupra valorii nete a constructiilor, pentru care nu se datoreaza impozit pe cladiri/taxa pe cladiri potrivit prevederilor titlului IX, existente in patrimoniul contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior/in ultima zi a anului fiscal modificat anterior celui pentru care se datoreaza impozitul pe constructii.

Pentru **segmentul de furnizare**, in primul trimestru al anului 2026 preturile cu amanuntul la energie electrica au fost determinate prin mecanisme concurentiale, cu diferentiere intre categorii de clienti in functie de nivelul pietei, senzitivitate la pret si orientare strategica a companiei.

Conform OUG nr. 27/2022 completata cu OUG nr. 6/2025, plafonarea preturilor a mai continuat in primul trimestru al anului 2026 doar pentru gaze naturale.

Grupul revizuieste si implementeaza activ politici si strategii de recuperare a pierderii generate de cresterea pretului energiei electrice si de management al lichiditatilor care vizeaza printre altele modul de stabilire a pretului de vanzare catre consumatorii finali, intocmirea unor contracte cu clauze specifice, asigurarea de noi facilitati de finantare, monitorizarea atenta a termenelor de plata pentru furnizori si pentru clienti, monitorizarea fluxului de numerar zilnic si prognozat. Grupul continua sa monitorizeze atent evolutia macroeconomica si pe masura ce vor fi disponibile informatii suplimentare, se vor analiza efectele acestora asupra activitatii companiilor din Grup si asupra rezultatelor financiare.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

2. Bazele contabilitatii

Aceste situatii financiare interimare consolidate simplificate („situatii financiare interimare”) au fost intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara („IFRS”) adoptate de Uniunea Europeana („IFRS-UE”).

Aceste situatii financiare interimare consolidate simplificate au fost intocmite in vederea depunerii la Bursa de Valori Bucuresti. Aceste situatii financiare interimare consolidate simplificate au fost autorizate pentru emitere de catre Consiliul de Administratie in data de 27 mai 2026.

Rationamente profesionale si estimari

Pentru intocmirea acestor situatii financiare interimare, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Grupului si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari.

Rationamentele profesionale semnificative elaborate de catre conducere in aplicarea politicilor contabile ale Grupului si incertitudinile semnificative datorate estimarilor sunt aceleasi cu cele aplicate in situatiile financiare anuale consolidate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

3. Bazele evaluarii

Situatiile financiare interimare consolidate simplificate au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

4. Politici contabile semnificative

Politicile contabile aplicate in aceste situatii financiare interimare sunt aceleasi ca cele aplicate in situatiile financiare anuale consolidate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Noile amendamente la standardele existente intrate in vigoare incepand cu 1 ianuarie 2026 nu au un efect semnificativ asupra situatiilor financiare interimare consolidate simplificate ale Grupului.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

5. Segmente operationale

(a) Bazele segmentarii

Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos:

| Segmente raportabile | Activitate |
|--|--|
| Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Vanzarea energiei electrice si gazelor naturale catre consumatorii finali (include Electrica Funizare S.A.). |
| Distributie de energie electrica | Operarea, mentenanta si constructia retelelor de energie electrica operate de Grup (include Societatea de Distributie Energie Electrica Romania S.A. si o parte din activitatea Electrica Serv S.A.). |
| Productie de energie electrica | Productia de energie electrica din surse regenerabile (include Sunwind Energy S.R.L., New Trend Energy S.R.L., Crucea Power Park S.R.L., Foton Power Energy S.R.L. si activitatea desfasurata de catre Electrica S.A. in segmentul de productie de energie electrica). |
| Servicii aferente retelelor de distributie externe | Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru retele de distributie detinute de alti operatori de distributie (Electrica Serv S.A. – fara activitatea desfasurata in segmentul de distributie de energie electrica). |

Consiliul de Administratie al Societatii revizuieste raportarile interne pentru fiecare segment. Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere („EBITDA ajustata”) al fiecarui segment este utilizat pentru evaluarea performantei, intrucat conducerea considera ca aceasta informatie este una dintre cele mai relevante in evaluarea rezultatelor segmentelor.

Exista nivele diferite de integrare intre segmentele de furnizare a energiei electrice, distributia energiei electrice si segmentul serviciilor aferente retelelor de distributie externe. Aceasta integrare include distributia energiei electrice si servicii comune de intretinere a retelelor electrice. Politica de stabilire a preturilor intra-segmente se determina pe baza principiului valorii de piata.

Toate elementele sunt alocate segmentelor raportabile, cu exceptia investitiilor in entitati asociate si a creantelor privind impozitul amanat.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

(b) Informatii cu privire la segmentele raportabile

| Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat |
|---|---|----------------------------------|--------------------------------|--|-------------------------------------|----------------|--------------------------------------|------------------|
| Venituri de la clientii externi | 2.356.694 | 718.786 | 4.025 | 14.560 | 3.094.065 | 18 | - | 3.094.083 |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente | 19.034 | 583.322 | - | 9.567 | 611.923 | - | (611.923) | - |
| Veniturile segmentului raportabil | 2.375.728 | 1.302.108 | 4.025 | 24.127 | 3.705.988 | 18 | (611.923) | 3.094.083 |
| Alte venituri | 28.945 | 38.721 | - | 6.845 | 74.511 | 57 | (8.608) | 65.960 |
| Profitul/(Pierderea) segmentului raportabil inainte de impozitare | 48.265 | 309.636 | 2.301 | 3.600 | 363.802 | 7.844 | - | 371.646 |
| Rezultat financiar net | (57.804) | (26.003) | - | 1.100 | (82.707) | 27.256 | - | (55.451) |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (7.031) | (137.785) | (1.046) | (3.315) | (149.177) | (1.238) | - | (150.415) |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | (10.979) | (2.773) | - | (329) | (14.081) | - | - | (14.081) |
| EBITDA ajustata* | 113.100 | 473.424 | 3.347 | 5.815 | 595.686 | (18.174) | - | 577.512 |
| Profitul/(Pierderea) net(a) a(l) segmentului | 37.186 | 258.830 | 2.132 | 4.207 | 302.355 | 7.289 | - | 309.644 |
| Beneficiile angajatilor | (29.077) | (218.686) | (30) | (12.210) | (260.003) | (11.448) | - | (271.451) |
| Cheltuieli de capital | 2.024 | 116.198 | 4.435 | 1.381 | 124.038 | 1.052 | - | 125.090 |

| Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025 (revizuit) | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat |
|--|---|----------------------------------|--------------------------------|--|-------------------------------------|----------------|--------------------------------------|------------------|
| Venituri de la clientii externi | 1.810.707 | 684.185 | 1.763 | 22.670 | 2.519.325 | 22 | - | 2.519.347 |
| Venituri din tranzactii cu alte segmente | 7.442 | 613.981 | 664 | 193 | 622.280 | - | (622.280) | - |
| Veniturile segmentului raportabil | 1.818.149 | 1.298.166 | 2.427 | 22.863 | 3.141.605 | 22 | (622.280) | 2.519.347 |
| Alte venituri | 626.826 | 49.881 | - | 2.534 | 679.241 | 211 | (22.630) | 656.822 |
| Profitul/(Pierderea) segmentului raportabil inainte de impozitare | (21.657) | 253.062 | (612) | (755) | 230.038 | 5.875 | (2.140) | 233.773 |
| Rezultat financiar net | (53.128) | (45.548) | (1.719) | 1.217 | (99.178) | 21.701 | (2.139) | (79.616) |
| Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale | (5.600) | (136.417) | (603) | (2.463) | (145.083) | (581) | - | (145.664) |
| Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net | - | - | - | (210) | (210) | - | - | (210) |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net | (11.204) | (3.681) | - | (1.817) | (16.702) | - | - | (16.702) |
| EBITDA ajustata* | 37.071 | 435.027 | 1.710 | 701 | 474.509 | (15.245) | (1) | 459.263 |
| Profitul/(Pierderea) net(a) a(l) segmentului | (16.592) | 213.745 | (5.369) | 557 | 192.341 | 5.468 | (2.140) | 195.669 |
| Beneficiile angajatilor | (31.774) | (215.598) | (14) | (12.747) | (260.133) | (9.749) | - | (269.882) |
| Cheltuieli de capital | 4.241 | 200.732 | 6.238 | 8.024 | 219.235 | 888 | - | 220.123 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| La 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat |
|---|--|---|---------------------------------------|---|--|-----------------------|---|-------------------------|
| Activele segmentului | 7.069.317 | 11.017.692 | 367.415 | 547.383 | 19.001.807 | 2.845.705 | (3.557.337) | 18.290.175 |
| Creante comerciale si alte creante | 3.174.232 | 1.626.256 | 26.429 | 67.461 | 4.894.378 | 42.679 | (1.809.954) | 3.127.103 |
| Numerar si echivalente de numerar | 204.643 | 1.195.314 | 2.363 | 4.490 | 1.406.810 | 685.590 | - | 2.092.400 |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor | 2.610.107 | 1.019.158 | 17.105 | 25.990 | 3.672.360 | 710.801 | (1.758.461) | 2.624.700 |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 1.900.038 | - | - | - | 1.900.038 | 272.759 | - | 2.172.797 |
| Leasing | 4.560 | 14.938 | 11.953 | 5.602 | 37.053 | 16.880 | - | 53.933 |
| Imprumuturi bancare | - | 3.067.333 | - | - | 3.067.333 | 18.207 | - | 3.085.540 |
| Investitii in titluri de stat si depozite | - | 187.459 | - | - | 187.459 | 2.050.445 | - | 2.237.904 |
| Obligatiuni verzi | - | - | - | - | - | 2.600.271 | - | 2.600.271 |
| La 31 decembrie 2025 (auditat) | Furnizare de energie electrica si gaze naturale | Distributie de energie electrica | Productie de energie electrica | Servicii aferente retelelor de distributie externe | Total pentru segmentele raportabile | Sediul Central | Eliminari si ajustari de consolidare | Total consolidat |
| Activele segmentului | 7.256.300 | 10.972.247 | 383.148 | 442.139 | 19.053.833 | 2.451.646 | (3.059.421) | 18.446.058 |
| Creante comerciale si alte creante | 3.399.287 | 1.135.930 | 39.425 | 79.338 | 4.653.980 | 49.557 | (1.334.648) | 3.368.889 |
| Numerar si echivalente de numerar | 120.004 | 1.878.672 | 7.943 | 8.099 | 2.014.718 | 18.154 | - | 2.032.872 |
| Datorii comerciale, alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor | 2.845.864 | 1.225.779 | 30.703 | 52.482 | 4.154.828 | 41.217 | (1.310.561) | 2.885.484 |
| Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt | 1.896.616 | - | - | - | 1.896.616 | 455.840 | - | 2.352.456 |
| Leasing | 5.172 | 16.114 | 11.835 | 2.483 | 35.604 | 17.508 | - | 53.112 |
| Imprumuturi bancare | - | 3.192.178 | - | - | 3.192.178 | 4.856 | - | 3.197.034 |
| Investitii in titluri de stat si depozite | - | - | - | - | - | 2.164.833 | - | 2.164.833 |
| Obligatiuni verzi | - | - | - | - | - | 2.570.950 | - | 2.570.950 |

**EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.*

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***6. Venituri**

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|---|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Distributia si furnizarea energiei electrice | 2.726.675 | 2.046.446 |
| Venituri din vanzarea certificatelor verzi | 141.851 | 146.640 |
| Furnizarea de gaze naturale | 69.973 | 90.450 |
| Venituri aferente constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune | 116.757 | 200.729 |
| Reparatii, mentenanta si alte servicii prestate | 23.926 | 27.265 |
| Vanzari de marfuri | - | 6.910 |
| Venituri din servicii de reconectare | 14.901 | 907 |
| Total | 3.094.083 | 2.519.347 |

In ceea ce priveste momentul recunoasterii veniturilor, majoritatea serviciilor furnizate de Grup sunt transferate clientului in timp, doar o mica parte in suma de 878 mii RON (perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025: 746 mii RON) fiind transferata la un anumit moment de timp (de exemplu, serviciile de citire furnizate de companiile de distributie, transmiterea unor rapoarte catre clienti cuprinzand analize periodice ale datelor pentru anumite taxe colectate in numele acestora).

7. Alte venituri din exploatare

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|---|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Subventii | 13.910 | 622.676 |
| Venituri din chirii | 21.450 | 22.129 |
| Penalitati pentru intarziere la plata de la clienti | 8.935 | 3.057 |
| Altele | 21.666 | 8.960 |
| Total | 65.961 | 656.822 |

Veniturile din chirii se refera in principal la inchirierea stalpilor de electricitate de catre filiala de distributie catre operatorii de telecomunicatii. In perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, Electrica Furnizare S.A. a recunoscut subventii in valoare de 13.910 mii RON (perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025: 622.676 mii RON), in urma aplicarii mecanismului de plafonare si compensare a pretului la energie electrica si gaze naturale, aprobat prin OUG nr.118/2021 cu modificarile ulterioare si OUG nr.27/2022, aceasta din urma fiind modificata prin OUG nr.119/2022.

8. Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---------------------------------|---|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Energie electrica achizitionata | 1.819.629 | 1.864.831 |
| Certificate verzi achizitionate | 141.013 | 146.486 |
| Marfuri achizitionate | - | 5.994 |
| Gaze naturale achizitionate | 65.767 | 88.195 |
| Total | 2.026.409 | 2.105.506 |

Filiala de furnizare are obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica furnizata consumatorilor

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

finali. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

9. Rezultat pe actiune

Calculul rezultatului pe actiune - de baza si diluat - are la baza urmatoarele valori ale profitului atribuibil actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

Profitul atribuibil actionarilor Societatii

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|--|---|-----------------------|
| | 31 martie 2026 | 31 martie 2025 |
| | (neauditat si nerevizuit) | (revizuit) |
| Profitul atribuibil actionarilor Societatii | 309.644 | 195.668 |
| Profitul atribuibil actionarilor Societatii | 309.644 | 195.668 |

Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)

Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie (neauditat si nerevizuit) la 31 martie 2026 este 339.553.004 (31 martie 2025: 339.553.004).

Rezultat pe actiune

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|---|-----------------------|
| | 31 martie 2026 | 31 martie 2025 |
| | (neauditat si nerevizuit) | (revizuit) |
| Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON) | 0,91 | 0,56 |

10. Impozit pe profit

(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|---|-----------------------|
| | 31 martie 2026 | 31 martie 2025 |
| | (neauditat si nerevizuit) | (revizuit) |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit curent | 45.797 | 32.193 |
| Cheltuiala/(Beneficiul) cu impozitul pe profit amanat | 16.205 | 5.911 |
| Total cheltuiala cu impozitul pe profit | 62.002 | 38.104 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(ii) Reconcilierea ratei de impozitare efective**

| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | | 31 martie 2025 (revizuit) | |
|---|--|----------------|---------------------------|----------------|
| Profit inainte de impozitare | | 371.646 | | 233.772 |
| Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare | 16% | 59.464 | 16% | 37.404 |
| Efectul cheltuielilor nedeductibile | 0% | 1.649 | 1% | 2.020 |
| Efectul veniturilor neimpozabile | -2% | (8.228) | 0% | (24) |
| Alte efecte fiscale | 2% | 9.117 | 0% | (175) |
| Impactul pierderilor fiscale ale anului curent pentru care nu au fost recunoscute creante cu impozitul amanat | 0% | - | 0% | (1.121) |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit | 17% | 62.002 | 16% | 38.104 |

(iii) Modificarea soldurilor impozitului amanat

| 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | Sold la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | | | | | |
|--|--|--|--|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | Sold net la 1 ianuarie 2026 (auditat) | Recunoscute in situatia profitului sau pierderii | Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global | Net | Creante privind impozitul amanat | Datorii privind impozitul amanat |
| Imobilizari corporale | 55.716 | (612) | - | 55.106 | - | 55.106 |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | 264.647 | 6.160 | - | 270.809 | - | 270.809 |
| Beneficiile angajatilor | (33.001) | 63 | - | (32.938) | (32.938) | - |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (39.254) | 97 | - | (39.157) | (39.157) | - |
| Pierdere fiscala reportata | (81.449) | (352) | - | (81.801) | (81.801) | - |
| CPT capitalizat | (87.825) | 9.907 | - | (77.919) | (77.919) | - |
| Alte elemente | (4.842) | 943 | - | (3.899) | (3.899) | - |
| Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare | 73.992 | 16.205 | - | 90.200 | (235.714) | 325.915 |
| Compensari | - | - | - | - | 125.371 | (125.371) |
| Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat | 73.992 | 16.205 | - | 90.200 | (110.343) | 200.544 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| 31 martie 2025 (revizuit) | Sold la 31 martie 2025 (revizuit) | | | | | |
|--|---|---|--|---------------|---|---|
| | Sold net la 1 ianuarie 2025 (auditat) | Recunoscute in situatia profitului sau pierderii | Recunoscut e in alte elemente ale rezultatului global | Net | Creante privind impozitul amanat | Datorii privind impozitul amanat |
| Imobilizari corporale | 51.407 | 3.963 | - | 55.370 | - | 55.370 |
| Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune | 242.651 | 6.213 | - | 248.864 | - | 248.864 |
| Beneficiile angajatilor | (30.438) | 75 | - | (30.363) | (30.363) | - |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (30.050) | (3.424) | - | (33.474) | (33.474) | - |
| Pierdere fiscala reportata | (19.213) | 3.129 | - | (16.083) | (16.083) | - |
| CPT capitalizat | (120.855) | 2.494 | - | (118.362) | (118.362) | - |
| Alte elemente | (49.965) | (6.538) | - | (56.502) | (56.502) | - |
| Datorii/(creante) cu impozitul amanat inainte de compensare | 43.538 | 5.911 | - | 49.449 | (254.785) | 304.234 |
| Compensari | - | - | - | - | 163.784 | (163.784) |
| Datorii/(creante) nete cu impozitul amanat | 43.538 | 5.911 | - | 49.449 | (91.001) | 140.450 |

11. Investitii in titluri de stat si depozite

| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | | 31 decembrie 2025 (auditat) | |
|--|--|------------------|--------------------------------|------------------|
| | Curent | Termen lung | Curent | Termen lung |
| Titluri de stat | 19.451 | 1.019.760 | 12.032 | 1.019.700 |
| Depozite cu scadenta mai mare de 3 luni si mai mici de 24 luni detinute in scop investitional | 1.093.776 | 104.917 | 880.884 | 252.217 |
| Total | 1.113.227 | 1.124.677 | 892.916 | 1.271.917 |

In august 2025, Electrica a achizitionat titluri de stat, denumite in EUR, cu maturitate la 2 ani si dobanda de 2,95%.

Depozitele bancare in RON si EUR, cu scadente intre 4 luni si 24 de luni sunt detinute in scop investitional si nu in scopul acoperirii angajamentelor de plata pe termen scurt.

Rata medie a dobandii la depozitele la termen a fost 6,86% pe an pentru depozitele in RON si 2,44% pe an pentru depozitele denumite in EUR in cursul anului 2026 (2025: RON: 7,18%, EUR: 2,45%).

Depozitele curente includ depozite cu o maturitate de pana la 12 luni de la data raportarii.

12. Creante comerciale si subventii de primit

| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
|---|--|--------------------------------|
| Creante comerciale, valoare bruta | 3.714.860 | 3.931.137 |
| -din care creante nefacturate | 1.921.111 | 2.208.032 |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale | (792.537) | (778.703) |
| Total | 2.922.323 | 3.152.434 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Creantele de la partile afiliate sunt prezentate in Nota 21.

In urma adoptarii OUG nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobate prin OUG nr. 27/2022, acestea din urma fiind modificata cu OUG nr. 119/2022 privind mecanismul de plafonare si compensare, o parte din creantele filialei Electrica Furnizare S.A. din vanzarea de energie electrica si gaze catre consumatorii finali vor fi recuperate de la Statul Roman prin Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala (consumatorii casnici) si Ministerul Energiei (consumatorii non-casnici). Aceste creante sunt inregistrate in „Subventii de primit”.

Distributie si furnizare energie electrica

La 31 martie 2026, sumele estimate a fi primite de la Ministerul Energiei pentru consumatorii non-casnici sunt 10.139 mii RON (31 decembrie 2025: 10.138 mii RON) si de la Agentia Nationala de Plati si Inspectie Sociala pentru consumatorii casnici sunt 0 mii RON (31 decembrie 2025: 414 mii RON).

Subventii de primit

La 31 martie 2026, suma estimata pentru subventii a fi primita de la Ministerul Energiei/ Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 2.495.996 mii RON (31 decembrie 2025: 2.495.739 mii RON), iar de la Agentia Judeteana de Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 36.193 mii RON (31 decembrie 2025: 22.540 mii RON). Din valoarea subventiilor de primit suma de 2.495.996 mii RON (31 decembrie 2025: 2.442.758 mii RON) reprezinta cereri neincasate si depuse la autoritatile statului si 0 mii RON (31 decembrie 2025: 52.981 mii RON) cereri care nu au fost inca depuse la autoritatile statului pana la 31 martie 2026, respectiv 31 decembrie 2025.

Recuperarea subventiilor de la Ministerul Energiei si Agentiei Nationale Pentru Plati si Inspectie Sociala se face in proportie de 40% in 10 zile de la depunerea cererii de decontare, urmand ca diferenta sa fie primita in termen de 10 zile din momentul in care ANRE valideaza cererea de decontare. Platile sunt conditionate de disponibilitatea resurselor financiare in Fondul de Tranzitie Energetica.

Reconcilierea dintre soldul initial si soldul final al ajustarilor pentru pierderile previzionate pe durata de viata este dupa cum urmeaza:

Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|--------------------------------------|---|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Sold la 1 ianuarie | 778.703 | 737.242 |
| Ajustari pentru pierdere recunoscute | 51.787 | 59.276 |
| Ajustari pentru pierdere reversate | (37.707) | (42.573) |
| Creante anulate | (246) | (591) |
| Sold la 31 martie | 792.537 | 753.354 |

Grupul a identificat 5 grupuri de clienti pe baza unor caracteristici comune de risc: 3 grupuri separate pentru filialele de distributie si 2 grupuri (casnici si non-casnici) pentru filiala de furnizare.

O parte semnificativa a ajustarilor pentru creante incerte se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment. multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Grupul va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment.

Grupul a luat in considerare toate informatiile disponibile, fara costuri necuvenite (inclusiv informatii prospective), care pot afecta riscul de credit al creantelor sale de la recunoasterea initiala, astfel inregistrand o ajustare pentru creante in valoare de 51.787 mii RON (perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025: 59.276 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***13. Alte creante**

| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
|---|---|--|
| TVA de recuperat | 25.653 | 25.770 |
| Garantii | 77.695 | 67.878 |
| Alte creante | 43.442 | 67.507 |
| Ajustari pentru deprecierea altor creante | (19.818) | (19.819) |
| Ajutor de incalzire si supplement | 77.808 | 75.119 |
| Total | 204.780 | 216.455 |

14. Numerar si echivalente de numerar

| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
|--------------------------|---|--|
| Conturi curente la banci | 240.080 | 270.304 |
| Depozite la Vedere | 1.851.183 | 1.761.463 |
| Numerar | 1.137 | 1.105 |
| Total | 2.092.400 | 2.032.872 |

In contextul situatiei consolidate a fluxurilor de numerar, activitatea fara numerar include compensarea intre creantele comerciale si datoriile comerciale acestea fiind in perioada ianuarie – martie 2026 in valoare de 86.002 mii RON (perioada ianuarie – martie 2025: 56.049 mii RON).

15. Alte datorii

| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | | 31 decembrie 2025 (auditat) | |
|-------------------------------------|---|--------------------|------------------------------------|--------------------|
| | Curent | Termen lung | Curent | Termen lung |
| TVA de plata | 456.444 | - | 466.527 | - |
| Datorii catre Stat | 8.221 | - | 17.388 | - |
| Alti creditorii | 207.938 | - | 220.841 | - |
| Prosumatorii de energie | 214.937 | - | 238.829 | - |
| Datorii legate de Certificate Verzi | 136.602 | - | 145.620 | - |
| Alte datorii | 293.492 | 30.791 | 328.878 | 31.782 |
| Total | 1.317.634 | 30.791 | 1.418.083 | 31.782 |

Alte datorii includ in principal garantii, taxa de racordare, taxa de habitat. Alte datorii pe termen lung se refera la garantiile incasate de la clienti in legatura cu furnizarea energiei electrice.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***16. Imprumuturi bancare pe termen lung**

Tragerile si rambursarile de imprumuturi in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 si 31 martie 2025 au fost astfel:

| | Valoare (mii RON) 2026 | Valoare (mii RON) 2025 |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Sold la 1 ianuarie | 3.197.034 | 2.390.341 |
| Trageri/preluari de imprumuturi in perioada, din care: | | |
| CEC Bank | - | 175.537 |
| BEI Tragerea 3 (n) | - | 995.420 |
| BEI Tragerea 4 (k) | - | 74.657 |
| Credit sindicalizat - facilitatea B (o) | 13.311 | - |
| Total trageri | 13.311 | 1.245.614 |
| Dobanda in sold (an curent) | 11.270 | 14.099 |
| Impact din diferente de curs valutar | 128 | - |
| Dobanda in sold (an anterior) | (35.921) | (27.252) |
| Rambursari in perioada, din care: | | |
| BRD (c) | (5.200) | (5.200) |
| BRD (d) | (3.571) | (3.571) |
| BRD (e) | (2.857) | (2.857) |
| Banca Transilvania (a) | (4.464) | (4.464) |
| Unicredit Bank (b) | (2.400) | (2.400) |
| BCR (f) | (4.737) | (4.737) |
| BERD (j) | (17.143) | (17.143) |
| BERD (g) | (11.479) | (11.479) |
| BCR (l) | (12.941) | (12.941) |
| Raiffeisen Bank (m) | (16.988) | (16.925) |
| Credit sindicalizat - facilitatea D1 (o) | (18.500) | - |
| Total rambursari | (100.281) | (81.717) |
| Sold la 31 martie | 3.085.540 | 3.541.085 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

La 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025, imprumuturile bancare pe termen lung se prezinta astfel:

| Creditor | Imprumutat | Sold la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | Sold la 31 decembrie 2025 (auditat) |
|---|---------------------------------------|---|--|
| BEI Tragerea 3 (n) | Distributie Energie Electrica Romania | 1.020.266 | 1.029.317 |
| BEI Tragerea 1 (h) | Distributie Energie Electrica Romania | 613.950 | 619.941 |
| BEI Tragerea 2 (i) | Distributie Energie Electrica Romania | 460.462 | 464.955 |
| Credit sindicalizat - facilitatea D1 (o) | Distributie Energie Electrica Romania | 241.224 | 259.816 |
| BERD (j) | Distributie Energie Electrica Romania | 139.116 | 156.669 |
| BERD (g) | Distributie Energie Electrica Romania | 127.920 | 142.616 |
| Raiffeisen Bank (m) | Distributie Energie Electrica Romania | 119.599 | 136.890 |
| BCR (l) | Distributie Energie Electrica Romania | 117.268 | 130.437 |
| BEI Tragerea 4 (k) | Distributie Energie Electrica Romania | 76.742 | 77.443 |
| BCR (f) | Distributie Energie Electrica Romania | 47.674 | 52.454 |
| BRD (d) | Distributie Energie Electrica Romania | 32.173 | 35.744 |
| Banca Transilvania (a) | Distributie Energie Electrica Romania | 22.324 | 26.789 |
| BRD (e) | Distributie Energie Electrica Romania | 25.734 | 28.593 |
| BRD (c) | Distributie Energie Electrica Romania | 15.600 | 20.800 |
| UniCredit Bank (b) | Distributie Energie Electrica Romania | 7.281 | 9.714 |
| Credit sindicalizat - facilitatea B (o) | Societatea Energetica Electrica S.A. | 18.207 | 4.856 |
| Total | | 3.085.540 | 3.197.034 |
| Mai putin: portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung | | (370.243) | (377.906) |
| Mai putin: dobanda in sold | | (11.270) | (35.921) |
| Total imprumuturi pe termen lung, net de portiunea pe termen scurt | | 2.704.027 | 2.783.207 |

Descrierea imprumuturilor bancare:*a) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Transilvania*

In data de 18 iulie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Banca Transilvania un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 4,59% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 17.07.2027; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este de 22.324 mii RON, din care principal 22.321 mii RON si dobanda acumulata 3 mii RON (31 decembrie 2025: 26.789 mii RON).

b) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank

In data de 13 noiembrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Unicredit Bank un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 60.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 13.11.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este de 7.281 mii RON, din care principal 7.200 mii RON si dobanda acumulata 81

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

mii RON (31 decembrie 2025: 9.714 mii RON).

c) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Générale

In data de 29 octombrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 130.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,99% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 28.10.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este de 15.600 mii RON, reprezentand principal (31 decembrie 2025: 20.800 mii RON).

d) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 100.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este de 32.173 mii RON, din care principal 32.143 mii RON si dobanda acumulata 30 mii RON (31 decembrie 2025: 35.744 mii RON).

e) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat un contract de credit pentru investitii cu BRD – Group Societe Generale pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 80.000 mii RON; Rata de dobanda: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este 25.734 mii RON din care 25.715 mii RON principal si 19 mii RON dobanda acumulata (31 decembrie 2025: 28.593 mii RON).

f) Credit pentru investitii acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")

In data de 17 septembrie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat si Electrica S.A., in calitate de garant, au incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Comerciala Romana S.A. pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 155.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + 1% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 14.09.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este 47.674 mii RON, din care principal 47.375 mii RON si dobanda acumulata 299 mii RON (31 decembrie 2025: 52.454 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

g) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")

In data de 2 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 195.136 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 6M + spread 0,30% + margin 1,15%; Rambursari: 17 rate semestriale pana in 31.07.2031; Perioada de gratie: 24 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este 127.920 mii RON din care principal 126.266 mii RON si dobanda acumulata 1.654 mii RON (31 decembrie 2025: 142.616 mii RON).

h) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 14 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand prima parte din Creditul Aprobata in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 120.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este 613.950 mii RON din care principal 611.856 mii RON si dobanda acumulata 2.094 mii RON (31 decembrie 2025: 619.941 mii RON).

i) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 7 decembrie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii (transa II) cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand a doua parte parte din Creditul Aprobata in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 90.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 martie 2026 soldul imprumutului este 460.462 mii RON, din care principal 458.892 mii RON si dobanda acumulata 1.570 mii RON (31 decembrie 2025: 464.955 mii RON).

j) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")

In data de 17 martie 2023, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea activitatii curente. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 180.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + spread % + marja 2,10%; Rambursare: 14 rate trimestriale egale pana la 31.01.2028; Perioada de gratie: 18 luni. La data de 19 decembrie 2023, valoarea creditului a fost majorata cu 60.000 mii RON, pana la valoarea de 240.000 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 31 martie 2026, soldul imprumutului este 139.116 mii RON din care principal 137.143 mii RON si dobanda acumulata 1.973 mii RON (31 decembrie 2025: 156.669 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

k) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 08 mai 2024, s-a semnat contractul de Credit nr.FI N°.98.007, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 15.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 24.02.2040. Rata de dobanda: 3,497%.

La 31 martie 2026 soldul imprumutului este 76.742 mii RON, din care principal 76.482 mii RON si dobanda acumulata 260 mii RON (31 decembrie 2025: 77.443).

l) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")

In data de 25 ianuarie 2022, s-a semnat Contractul de credit nr. 2022012502 incheiat de DEER si BCR in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 150.000 mii RON, pana la valoarea de 370.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont (OVD) in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 30.04.2028, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,3%. Rambursare: 17 rate trimestriale pana la 30.04.2028.

La 31 martie 2026 soldul imprumutului este 117.268 mii RON, din care principal 116.470 mii RON si dobanda acumulata 798 mii RON (31 decembrie 2025: 130.437 mii RON).

m) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre Raiffeisen Bank SA

In data de 26 mai 2022, s-a semnat Contractul de credit nr.20/2022 incheiat intre DEER si Raiffeisen in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 100.000 mii RON, pana la valoarea de 320.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, in scopul finantarii/refinantarii cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 31.12.2027, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,30%; Rambursari: 13 rate trimestriale pana in 31.12.2027.

La 31 martie 2026 soldul imprumutului este 119.599 mii RON, din care principal 118.396 mii RON si dobanda acumulata 1.203 mii RON (31 decembrie 2025: 136.890 mii RON).

n) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 16 decembrie 2024, s-a semnat contractul de Credit nr.FI N°.97.868, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 200.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 28.03.2040. Rata de dobanda: 3,6% (fixa).

La 31 martie 2026 soldul imprumutului este 1.020.266 mii RON, din care principal 1.019.760 mii RON si dobanda acumulata 506 mii RON (31 decembrie 2025: 1.029.317).

o) Credit sindicalizat pentru finantarea capitalului de lucru, refinantare credite bilaterale, CAPEX si investitii in proiecte de energie verde

In data de 30 aprilie 2025 s-a semnat un credit sindicalizat in valoarea totala de 3.100.000 mii RON utilizat pentru finantarea activitatii curente, refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt, CAPEX si investitii. Sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Creditul sindicalizat este compus din mai multe facilitati si anume:

Facilitatea A in valoare de 130.000 mii RON, acordata catre Societatea Energetica Electrica, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor generale corporative si a capitalului de lucru, cu valabilitatea pana la data de 30.04.2026 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,50%. (facilitate accesata, a se vedea nota 18). Pana la data autorizarii acestor situatii financiare, Facilitatea A a fost prelungita pana la data de 30.04.2027.

Facilitatea B

In decembrie 2025, Societatea Energetica Electrica a accesat partial Facilitatea B, in vederea finantarii cheltuielilor de capital pentru dezvoltarea si implementarea unui Proiect Verde Eligibil la stadiul gata de construit. Principalele prevederi ale facilitatii B sunt: Valoarea 500.000 mii RON Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,55%; Rambursari: in 28 de rate trimestriale egale si ultima de tip bullet reprezentand 30% din valoarea utilizata, incepand cu 19.06.2028 pana in 30.04.2035.

La 31 martie 2026 soldul imprumutului din Facilitatea B este 18.207 mii RON, din care principal 18.151 mii RON si dobanda acumulata de 56 mii RON (31 decembrie 2025: 4.856 mii RON).

Facilitatea C in valoare de 1.674.000 mii RON, acordata catre Electrica Furnizare, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor general corporative, avand valabilitatea pana la data de 30.04.2026 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,55%. (facilitate accesata, a se vedea nota 18). Pana la data autorizarii acestor situatii financiare, Facilitatea C a fost prelungita pana la data de 30.04.2027.

Facilitatea D1

In iulie 2025, Distributie Energie Electrica Romania S.A. a accesat Facilitatea D1 pentru refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt. Principalele prevederi sunt: Valoarea: 296.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,35%. Rambursari: 16 rate trimestriale pana in 30.04.2029. Imprumutul este garantat de Electrica SA.

La 31 martie 2026 soldul imprumutului din Facilitatea D1 este 241.224 mii RON, din care principal 240.500 mii RON si dobanda acumulata 724 mii RON. (31 decembrie 2025: 259.816 mii RON).

Facilitatea D2 in valoare de 500.000 mii RON acordata catre Distributie Energie Electrica Romania S.A, facilitate pe termen lung non revolving avand ca scop finantarea sau refinantarea oricaror cheltuieli de capital (capex) prevazute in planurile de cheltuieli de capital, cu valabilitatea pana la data de 31.12.2032 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,35%. Rambursari: rate trimestriale egale, incepand cu prima Data de Plata a Dobanzii din anul calendaristic urmator celui in care a fost tras Imprumutul respectiv, pe o perioada de 5 (cinci) ani, sub conditia ca ultima rata sa fie achitata cel tarziu la 31.12.2032 (facilitate neaccesata).

17. Obligatiuni verzi

In iulie 2025, Societatea a emis obligatiuni verzi denumite in EUR de 500 milioane EUR scadente la 14 iulie 2030. La maturitate, obligatiunile vor fi rascumparate la valoarea nominala. Rata de cupon este de 4,375%, iar cuponul este platibil anual.

Incasarile nete obtinute vor fi folosite pentru finantarea si/sau refinantarea Proiectelor Verzi Eligibile, in totalitate sau partial, in conformitate cu Cadrul de Finantare Verde adoptat de Electrica. Finantarea/refinantarea poate fi pentru Proiecte Verzi Eligibile noi sau existente. Alocarea integrala a fondurilor obtinute se va face in termen de 36 de luni de la data emisiunii.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Avand in vedere calendarul prognozat si proiectia investitiilor verzi, fondurile obtinute din emisiunea de obligatiuni au fost investite in titluri de stat si depozite cu scadenta la termen avand ca scop maximizarea veniturilor financiare si, implicit, acoperirea partiala a cheltuielilor cu dobanda datorata pentru obligatiunile verzi. Aceasta decizie este in concordanta cu principiile privind gestionarea fondurilor de catre Trezoreria Electrica si, de asemenea cu Cadrul de Finantare Verde adoptat.

Obligatiunile verzi nu sunt garantate, nu au indicatori financiari asociati si pot fi rascumparate anticipat doar la cererea emitentului in cazul modificarii nefavorabile emitentului a reglementarilor legislative, inclusiv cele fiscale.

Obligatiunile sunt listate pe Bursa de Valori Bucuresti si pe Bursa de Valori Luxemburg.

| | Valoare (mii RON) | Valoare (mii RON) |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 2026 | 2025 |
| Sold la 1 ianuarie | 2.570.950 | - |
| Cheltuieli cu dobanzile | 27.491 | - |
| Alte cheltuieli financiare | 1.830 | - |
| Sold la 31 martie | 2.600.270 | - |

18. Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt

Pana la data autorizarii acestor situatii financiare consolidate de catre Consiliul de Administratie, Grupul are facilitati de descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt de la diverse banci (ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo Bank, BRD-Group Societe Generale, UniCredit Bank, CEC Bank) cu o limita maxima de pana la 3.095.773 mii RON (limita maxima de pana la 3.095.739 mii RON la 31 decembrie 2025). Dupa cum este mentionat la punctul 16 o) mai sus sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Facilitatile de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt sunt utilizate pentru activitati de finantare. Soldul facilitatilor de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt la 31 martie 2026 este de 2.172.797 mii lei (31 decembrie 2025: 2.352.456 mii RON).

| Creditor | Imprumutat | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
|--|--------------------------------------|---|--|
| Credit sindicalizat - facilitatea C (a) | Electrica Furnizare S.A. | 1.679.143 | 1.679.399 |
| ING Bank N.V (b) | Societatea Energetica Electrica S.A. | 969 | 182.415 |
| BRD (c) | Societatea Energetica Electrica S.A. | 141.393 | 143.036 |
| ING Bank N.V (d) | Electrica Furnizare S.A. | 160.215 | 137.113 |
| Credit sindicalizat - facilitatea A (e) | Societatea Energetica Electrica S.A. | 130.397 | 130.389 |
| UniCredit Bank (f) | Electrica Furnizare S.A. | 60.680 | 79.861 |
| UniCredit Bank (g) | Electrica Furnizare S.A. | - | 243 |
| Total | | 2.172.797 | 2.352.456 |

a) Credit sindicalizat - Facilitatea C

La data de 31 martie 2026 soldul Facilitatii C din cadrul creditului sindicalizat este 1.679.143 mii RON, din care principal 1.674.000 mii RON si dobanda acumulata de 5.143 mii RON. (31 decembrie 2025 : 1.679.399 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

b) Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank N.V.

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2020 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea capitalului de lucru in contextul operatiunilor de centralizare a lichiditatilor din cadrul grupului (cash pooling). Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 210.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +2,25% a fost modificata la ROBOR 1M +1.35% prin semnarea Actului Aditional nr 7 din data de 16.02.2026; Valabilitate pana la 27.01.2027 cu prelungire anuala automata.

La data de 31 martie 2026 soldul facilitatii este 969 mii RON, din care principal 0 mii RON si dobanda acumulata 969 mii RON (31 decembrie 2025: 182.415 mii RON).

c) Credit pentru finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling.acordat de catre BRD

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2024 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling. Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 150.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +1,35% ; Valabilitatea este 30.04.2026. Pana la data autorizarii acestor situatii financiare, acest credit a fost prelungit pana la data de 30.04.2027.

La data de 31 martie 2026 soldul facilitatii este 141.393 mii RON, din care principal 141.393 mii RON si dobanda acumulata 0 mii RON. (31 decembrie 2025: 143.036 mii RON).

d) Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank

Electrica Furnizare S.A. a semnat in februarie 2022 cu ING Bank N.V. un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit valoare de 170.000 mii RON, facilitate revolving, pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop initial finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. In august 2022 a fost eliminat din cadrul scopului facilitatii emiterea instrumentelor de garantie, iar in octombrie 2022 facilitatea a fost transformata in EUR, cu valoare maxima de 34.300 mii EUR. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2,75% a fost modificata la EURIBOR 1M +2% prin semnarea Actului Aditional nr 9 din data de 11.02.2026 Valabilitatea este 15.04.2026. Pana la data autorizarii acestor situatii financiare, valabilitatea acestui credit a fost prelungita pana la data de 15.04.2027, cu prelungire automata.

La data de 31 martie 2026 soldul facilitatii este 160.215 mii RON, din care principal 160.061 mii RON si dobanda acumulata 154 mii RON. (31 decembrie 2025: 137.113 mii RON)

e) Credit sindicalizat - Facilitatea A

La data de 31 martie 2026 soldul Facilitatii A din cadrul creditului sindicalizat este 130.397 mii RON, din care principal 130.000 mii RON si dobanda acumulata de 397 mii RON. (31 decembrie 2025 : 130.389 mii RON).

f) Credit de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre Unicredit Bank

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2025 cu Unicredit Bank un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru, cu posibilitatea de utilizare in RON si EUR. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a facilitatii 19.000 mii EUR; Rata dobanzii: EURIBOR 1M+2,1% p.a., respectiv ROBOR 1M +2,1% p.a a fost modificata prin Actul Aditional nr 2 din data de 19.03.2026 la valorile: ROBOR 1M+2%/EURIBOR 1M+1.8% p.a.; Valabilitatea este 30.05.2026. Facilitatea este garantata de catre Societatea Energetica Electrica printr-o scrisoare de garantie in valoare de 19.000 mii EUR, valabila pana la 30.06.2026.

La data de 31 martie 2026 soldul facilitatii este 60.680 mii RON, din care principal 60.450 mii Ron si dobanda acumulata 230 mii RON. (31 decembrie 2025: 79.861 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

g) *Credit pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie acordat de catre Unicredit Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2022 un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in valoare de 220.000 mii RON, care include descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. Prin acte aditionale succesive, facilitatea a fost transformata in EUR ajung la suma de 60.800 mii EUR, cu posibilitate de utilizare atat in EUR cat si RON. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2%, respectiv ROBOR 1M +2%. a fost modificata prin Actul aditional nr 8 din data de 30.03.2026 la valorile: ROBOR 1M+2%/EURIBOR 1M+1.8% p.a. Valabilitate: 1.07.2026.

Facilitatea este garantata de catre Societatea Energetica Electrica printr-o scrisoare de garantie in valoare de 60.800 mii EUR, valabila pana la 01.08.2026.

La data de 31 martie 2026 soldul facilitatii (cash) a fost de 0 mii RON, din care principal 0 mii RON si dobanda acumulata de 0 mii RON, iar soldul facilitatii non cash 0. (31 decembrie 2025: 243 mii RON).

Indicatori financiari

Indicatorii financiari prevazuti in contractele de imprumut BRD-Groupe Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare, Banca Europeana pentru Investitii, ING N.V. si contractul de Credit sindicalizat au fost indepliniti la 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025.

Active garantate

La 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025, Grupul nu are garantii constituite asupra creantelor comerciale.

Garantii bancare

Valoarea maxima a facilitatilor multiprodus (facilitati de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie si overdraft) si a facilitatilor de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie este de 1.860.548 mii RON din care utilizari non-cash 1.035.541 mii RON (31 decembrie 2025: 1.172.124 mii RON).

19. Provizioane

| | Valoare (mii RON) 2026 | Valoare (mii RON) 2025 |
|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Sold la 1 ianuarie | 28.639 | 75.905 |
| Provizioane utilizate | - | - |
| Provizioane recunoscute | 1.331 | 2.231 |
| Provizioane reversate | (1.401) | (2.753) |
| Sold la 31 martie | 28.572 | 75.383 |

La 31 martie 2026, provizioanele se refera in principal la beneficii la incetarea contractelor de mandat ale directorilor executivi sub forma unei clauze de neconcurenta in valoare de 1.959 mii RON (31 martie 2025: 1.568 mii RON), un litigiu cu ANCOM in valoare de 0 mii RON (31 martie 2025: 24.345 mii RON), provizioane fiscale 1.085 mii RON (31 martie 2025: 1.085 mii RON), provizion pentru diverse reclamatii si litigii care implica societatile Grupului in valoare de 25.528 mii RON (31 martie 2025: 48.385 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

20. Instrumente financiare – valori juste

(a) Clasificari contabile si valori juste

In conformitate cu IFRS 9, activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de numerar contractuale si aceste fluxuri de numerar constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente.

Grupul a determinat faptul ca valoarea contabila este o aproximare rezonabila a valorii juste pentru activele si datoriile financiare.

(b) Evaluarea valorilor juste

Ierarhia valorilor juste

Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe pietele active pentru active sau datorii identice pe care Grupul le poate accesa la data evaluarii;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi)
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

21. Parti afiliate

(a) Actionarii principali

La 31 martie 2026 si 31 decembrie 2025, actionarul principal al Societatii Energetice Electrice S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social.

(b) Remunerarea directorilor si administratorilor

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|---|--------------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Remunerarea conducerii executive | 8.529 | 8.485 |

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat, cat si la cei cu contract de munca, atat din filiale cat si din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde si beneficiile platite in cazul incetarii contractelor de mandat ale directorilor executivi.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| | Perioada de trei luni incheiata la | |
|---|---|------------------------------|
| | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2025 (revizuit) |
| Membrii Consiliului de Administratie | 1.194 | 1.036 |

(c) Tranzactii cu societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa

In cursul normal al activitatii sale, Grupul desfasoara tranzactii cu societati in care Statul detine control sau are o influenta semnificativa, referitoare in principal la achizitia de energie electrica si gaze naturale, servicii de transport si sistem si vanzari de energie electrica. Achizitiile si soldurile semnificative sunt in principal cu producatori/furnizori de energie electrica si gaze naturale, dupa cum urmeaza:

| Furnizor | Achizitii (fara TVA) | | Sold (cu TVA) | |
|-----------------------------|---|--|--|-----------------------------|
| | Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025 (revizuit) | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) |
| OPCOM | 739 | 195.678 | 174 | 325 |
| Transelectrica | 227.760 | 208.153 | 130.165 | 123.765 |
| Nuclearelectrica | 219.974 | 257.986 | 51.309 | 84.184 |
| Complexul Energetic Oltenia | 27.392 | 17.159 | - | 15.633 |
| Hidroelectrica | 18.246 | 67.227 | 8.488 | 25.813 |
| Electrocentrale Bucuresti | 9.874 | 39.235 | - | - |
| ANRE | 13.532 | 12.024 | 10.181 | - |
| Transgaz | 4.058 | 6.163 | 977 | 1.185 |
| SNGN Romgaz SA | 50.852 | 6.745 | 6.176 | 16.961 |
| Altii | 16.433 | 8.163 | 6.524 | 9.171 |
| Total | 588.860 | 818.533 | 213.994 | 277.037 |

De asemenea, Grupul efectueaza vanzari catre alte entitati in care Statul detine control sau are o influenta semnificativa, reprezentand furnizare de energie electrica, din care cele mai importante tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

| Client | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|---|---|--|-------------------------|--------------------|
| | Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | | |
| OPCOM | - | 15 | - | 15 |
| Transelectrica | 67.402 | 27.327 | - | 27.327 |
| Hidroelectrica | 144.902 | 55.839 | 5 | 55.834 |
| CN Romarm | 4.374 | 537 | - | 537 |
| SNGN Romgaz SA | 7.864 | 677 | 1 | 676 |
| CFR Electrificare | 4.133 | 1.478 | - | 1.478 |
| TETAROM SA | 2.946 | 1.218 | - | 1.218 |
| C.N.C.F CFR S.A. | 726 | 671 | 5 | 666 |
| CN Remin SA | 189 | 71.618 | 71.306 | 312 |
| Oltchim | - | 115.426 | 115.426 | - |
| C.N.C.A.F. MINVEST S.A. | - | 26.802 | 26.802 | - |
| Agentia Judeteana pentru Plati si Inspectie Sociala | 13.653 | 36.193 | - | 36.193 |

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026
 (Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

| Client | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|--|---|--|-------------------------|--------------------|
| | Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | 31 martie 2026 (neauditat si nerevizuit) | | |
| Ministerul Energiei/ Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala (*) | 257 | 2.506.135 | - | 2.506.135 |
| PLOIESTI INDUSTRIAL PARC SA | 2.411 | 1.988 | - | 1.988 |
| Altii | 38.627 | 50.558 | 5.418 | 45.140 |
| Total | 287.484 | 2.896.482 | 218.963 | 2.677.519 |

(*) In perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026, Electrica Furnizare S.A. a recunoscut subventii in valoare de 257 mii RON (perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025: 619.176 mii RON), ce urmeaza a fi primite de la Ministerul Energiei/Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala, ca urmare a aplicarii mecanismului de plafonare a preturilor pentru energiei electrice si a gazelor naturale conform legislatiei din vigoare.

| Client | Vanzari (fara TVA) | Sold, valoare bruta (inclusiv TVA) | Ajustare (inclusiv TVA) | Sold, valoare neta |
|--|--|------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| | Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2025 (revizuit) | 31 decembrie 2025 (auditat) | | |
| OPCOM | 5.598 | 4 | - | 4 |
| Transelectrica | 51.967 | 109.527 | - | 109.527 |
| Hidroelectrica | 97.882 | 44.938 | 5 | 44.933 |
| CN Romarm | - | 380 | - | 380 |
| SNGN Romgaz SA | - | 664 | 1 | 663 |
| CFR Electrificare | 4.069 | 1.204 | - | 1.204 |
| TETAROM SA | - | 910 | - | 910 |
| C.N.C.F CFR S.A. | 23.247 | 2.997 | 9 | 2.988 |
| CN Remin SA | 554 | 71.622 | 71.209 | 413 |
| Oltchim | - | 115.426 | 115.426 | - |
| C.N.C.A.F. MINVEST S.A. | - | 26.802 | 26.802 | - |
| Ministerul Apararii Nationale | - | 243 | 227 | 16 |
| Agentia Judeteana pentru Plati si Inspectie Sociala | 3.500 | 22.954 | - | 22.954 |
| Ministerul Energiei/ Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala (*) | 619.176 | 2.505.877 | - | 2.505.877 |
| PLOIESTI INDUSTRIAL PARC SA | - | 1.642 | - | 1.642 |
| Altii | 46.973 | 33.393 | 5.440 | 27.953 |
| Total | 852.966 | 2.938.583 | 219.119 | 2.719.464 |

22. Conditionalitati

Datorii contingente

Mediul fiscal

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul revizuirii si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Grupul ar putea suporta cheltuieli in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Grupului considera ca au fost constituite provizioane adecvate in situatiile financiare consolidate pentru toate obligatiile fiscale semnificative; cu toate acestea, persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

Alte litigii si dispute

Grupul este implicat intr-o serie de litigii si dispute (ex. cu ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

Dupa cum este sumarizat in Nota 19, Grupul a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice din cauza sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Grupul nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

Grupul prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Grupul nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potentiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Grup (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si in care nu a fost emisa nicio sentinta preliminara).

23. Evenimente ulterioare

In cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de 29 aprilie 2026 au fost aprobate urmatoarele:

- aprobarea sumei de 99.998.360 RON a fi distribuita ca dividende (dividendul brut pe actiune este de 0,2945 RON/actiune) precum si aprobarea datei platii dividendelor pentru exercitiul financiar 2025 ca fiind data de 25 iunie 2026;
- aprobarea numirii auditorului financiar al Electrica, KPMG Audit SRL, pentru exercitiile financiare 2026, 2027 si 2028, incepand cu data de 30 aprilie 2026 pana la data de 31 mai 2029;
- aprobarea numirii firmei KPMG Audit SRL in calitate de auditor al Electrica cu privire la Raportarea privind durabilitatea pentru exercitiile financiare 2026, 2027 si 2028, incepand cu data de 30 aprilie 2026 pana la data de 31 mai 2029;

In cadrul Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 29 aprilie 2026 au fost aprobate urmatoarele:

- Aprobarea emiterii de obligatiuni de catre Electrica in cadrul unui program de emisiuni de obligatiuni, in limita unui plafon agregat de pana la 1.000.000.000 EUR (sau echivalentul in alte valute) in perioada 2026-2027. Programul poate cuprinde una sau mai multe transe/serii de obligatiuni, care pot fi obligatiuni verzi („green bonds”) sau obligatiuni conventionale, sau un mix al acestora, denominate in RON, si/sau in alte valute, putand fi emise pe piata de capital din Romania sau internationala pe baza unei structuri flexibile, cu o rata a dobanzii fixa sau variabila. Obligatiunile vor fi nominative, neconvertibile, negarantate, in forma dematerializata prin inscriere in cont, vor face parte din aceeasi clasa de valori mobiliare, putand fi emise pe o maturitate maxima de pana la 10 ani;
- Aprobarea contractarii de catre Electrica a unuia sau mai multor imprumuturi garantate / negarantate in valoare totala de pana la 1.000.000.000 EUR (de tip “bridge” fata de obligatiunile ce vor fi emise de Societate), in baza unui contract de credit/unor contracte de credit incheiat cu una sau mai multe institutii financiare, avand un termen de rambursare de pana la maxim 24 luni de la data debursarii imprumutului relevant.

In data de 11 mai 2026, Electrica a publicat indicatorii operationalii cheie preliminari pentru trimestrul 1.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Director General

Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar

Costin – Ionut Iordache

27 Mai 2026