

Sumarul rezultatelor financiare interimare consolidate IFRS-EU pentru S1 2026 – 31 august 2026

Crestere cu 8,6% a profitului net si cu 7,7% a EBITDA la nivel consolidat

Evolutia principalilor indicatori in S1 2026 comparativ cu S1 2025:

- **EBITDA** – 1.079,6 mil. RON, in crestere cu 7,7% sau 76,9 mil. RON;
- **Venituri** – 6.036,4 mil. RON, in crestere cu 23,7% sau 1.158,3 mil. RON;
- **Profit net** – 457,5 mil. RON, in crestere cu 8,6% sau 36,1 mil. RON;
- **CAPEX PIF** – 233 mil. RON, nivel mentinut comparativ cu S1 2025.

Declaratie Alexandru-Aurelian Chirita, Director General Electrica S.A.:

“Rezultatele acestui semestru confirma stabilitatea operationala a Grupului. Electrica continua procesul de transformare: furnizarea performeaza intr-o piata complet liberalizata, noile capacitati de productie incep sa contribuie, iar investitiile in regenerabile si stocare ne apropie de rolul pe care ni-l dorim in piata de energie.

Electrica a devenit mai mult decat distributie si furnizare. A devenit un grup in care urmeaza sa incepem sa vedem rezultatele integrarii intregului lant valoric: productie, stocare, furnizare, distributie si servicii energetice.

Le multumesc colegilor care fac posibila aceasta transformare.

A doua jumatate a anului ne va gasi construind capacitati noi, servicii noi si un rol tot mai puternic pentru Grupul Electrica in viitorul energetic al Romaniei.”

Analiza indicatorilor financiari la nivel consolidat

Principalele rezultate prezentate in continuare sunt extrase din situatiile financiare interimare consolidate simplificate la data de si pentru perioada incheiata la 30 iunie 2026, intocmite conform cu IFRS-EU.

Rezultate Financiare – in mil. RON*	S1 2026	S1 2025	Δ	Δ%
Venituri operationale	6.143,7	6.033,4**	110,3	1,8%
Cheltuieli operationale	(5.370,7)	(5.327,0)**	(43,7)	0,8%
Profit operational	773,1	706,5	66,6	9,4%
EBITDA	1.079,6	1.002,7	76,9	7,7%
Rezultat financiar	(205,1)	(197,5)	(7,6)	3,9%
Profit net	457,5	421,4	36,1	8,6%

*Sumele sunt rotunjite la nivelul celei mai apropiate valori intregi.

** Retratate, pentru explicatii va rugam sa vedeti nota nr. 5 din situatiile financiare.

Sursa: Electrica

In S1 2026, la nivelul Grupului Electrica, **EBITDA** a inregistrat o crestere de 7,7%, respectiv de 76,9 mil. RON, ajungand la o valoare de **1.079,6 mil. RON**, comparativ cu valoarea de 1.002,7 mil. RON realizata in primul semestru al anului 2025. Cresterea EBITDA provine in principal din variatia segmentului de furnizare, avand o evolutie pozitiva in primele sase luni ale anului 2026 comparativ cu perioada similara din 2025.

Variatia segmentului de furnizare a inregistrat o imbunatatire a EBITDA de 122,8 mil. RON, pana la valoarea de 181,3 mil. RON de la 58,5 mil. RON in perioada anterioara. Cresterea se datoreaza imbunatatirii performantei operationale a segmentului, avand o scadere a cheltuielilor operationale de 211,9 mil. RON. Veniturile operationale au inregistrat o crestere a veniturilor din activitatea de baza de 948,3 mil. RON, precum si o scadere a altor venituri

din exploatare de 1.040,6 mil. RON, ca urmare a eliminării subvențiilor la încheierea schemei de sprijin începând cu 1 iulie 2025.

Profitul operational pentru S1 2026 a înregistrat o creștere de 66,6 mil. RON până la valoarea de **773,1 mil. RON**, comparativ cu valoarea de 706,5 mil. RON realizată în S1 2025. Această creștere se datorează în principal creșterii veniturilor operationale cu 110,3 mil. RON, impact pozitiv diminuat de creșterea costurilor operationale cu 43,7 mil. RON. Veniturile din activitatea curentă au înregistrat o creștere de 1.158,3 mil. RON, impact pozitiv diminuat de scăderea altor veniturilor operationale cu 1.048,0 mil. RON în principal din încheierea schemei de sprijin pe segmentul de furnizare.

Profitul net din S1 2026 a înregistrat o creștere de 8,6% sau 36,1 mil. RON, până la valoarea de **457,5 mil. RON**. Acest rezultat este generat, în principal, ca urmare a creșterii profitului operational diminuat de impactul negativ al rezultatului financiar în primul semestru al anului 2026, la care se adaugă impactul negativ din creșterea impozitului pe profit.

Analiza pe segmente

Pe **segmentul de furnizare**, veniturile au înregistrat o creștere în S1 2026 cu aproximativ 948,3 mil. RON, sau 28,7%, comparativ cu S1 2025, ajungând la valoarea de 4.250,8 mil. RON. Creșterea veniturilor din furnizarea energiei electrice și a gazelor naturale a fost determinată, în principal, de stabilirea pretului de vânzare a energiei electrice prin mecanisme concurențiale, adaptate strategiei companiei. Acest efect pozitiv a fost parțial diminuat de scăderea cu 9% a cantității de energie furnizată pe piața cu amănuntul.

Eliminarea schemei de plafonare a permis filialei de furnizare să își construiască strategia de preț pe criterii de piața concurențială și profitabilitate, adaptată în funcție de categoriile de clienți. Contribuția segmentului de furnizare la veniturile consolidate ale Grupului este în proporție de 69,9%, iar contribuția la EBITDA Grupului este 16,8%.

Veniturile din subvenții aferente S1 2026 au fost în valoare de 25,7 mil. RON comparativ cu 1.056,9 mil. RON înregistrate în S1 2025. La 30 iunie 2026, subvențiile estimate de încasat de la autorități totalizează 2.544,2 mil. RON.

Pe **segmentul de distribuție**, veniturile au crescut cu aproximativ 133,9 mil. RON, sau 4,9%, la 2.839,9 mil. RON, (din care 1.773,6 mil. RON venituri cu clienți externi Grupului), față de S1 2025, în principal ca urmare a creșterii veniturilor din energie reactivă și din evoluția veniturilor recunoscute în conformitate cu IFRIC 12 (ca urmare a recunoașterii veniturilor din contractele de concesiune). EBITDA pe segmentul de distribuție a avut o evoluție negativă de 42,3 mil. RON în principal din creșterea cheltuielilor operationale.

Contribuția segmentului de distribuție a energiei electrice la veniturile consolidate ale Grupului este de 29,4%, iar contribuția la EBITDA Grupului este 85,2%.

Pe **segmentul de producție**, veniturile au crescut cu aproximativ 4,4 mil. RON, sau 82,8% la 9,7 mil. RON față de primul semestru al anului 2025, ca urmare a operationalizării parcurilor fotovoltaice Vultur și Satu Mare 2.

ALTE INFORMATII OPERATIONALE IMPORTANTE

- **Volumul de energie electrică distribuită** – 8,9 TWh, în ușoară scădere cu 0,5% față de S1 2025. Filiala Distribuție Energie Electrică România (DEER) deservește aproximativ 4,011 milioane utilizatori din 18 județe, pe o arie ce acoperă circa 40,8% din suprafața României;

- **Baza Activelor Reglementate (BAR)**, in termeni nominali, este estimata la sfarsitul lui S1 2026 la valoarea de **8,7 mld. RON**;
- In S1 2026, DEER a realizat si **a pus in functiune investitii in valoare de 233 mil. RON** (variatie marginala de -1% comparativ cu S1 2025), din care: 193 mil. RON reprezinta lucrari din planul de investitii aferent anului 2026 (inclusiv lucrari suplimentare), respectiv un grad de realizare de 24,8% din valoarea programului de puneri in functiune planificat anual, iar 40,1 mil. RON reprezinta lucrari de investitii reportate din anul 2025.
- **Volumul de energie electrica furnizata pe piata cu amanuntul** – 3,4 TWh, in descrestere cu 9,0% comparativ cu S1 2025; Electrica Furnizare deserveste aproximativ 3,2 mil. locuri de consum (cel mai mare portofoliu din Romania), din care 1,77 mil. locuri de consum pe piata concurentiala si 1,46 mil. locuri de consum in regim de serviciu universal si ca furnizor de ultima instanta;
- **Cota de piata pe furnizarea de energie electrica** – Electrica Furnizare este al treilea cel mai mare furnizor de energie electrica din Romania atat pe piata totala cat si pe cea concurentiala (bazat pe volumele furnizate), cu o cota totala de piata de 14,27% si o cota pe piata concurentiala de 11,01% in ianuarie-mai 2026, conform ultimelor rapoarte ANRE disponibile.
- **Volumul de energie electrica produsa** – 21,0 GWh, de peste 3 ori mai mult ca in S1 2025. Cresterea reflecta intrarea in operare a parcurilor fotovoltaice **Vulturul si Satu Mare 2** dupa a doua jumatate a anului 2025.
- **Pe segmentul de productie**, Grupul Electrica are in portofoliu proiecte de energie regenerabila, fotovoltaica si eoliana, cu o **capacitate totala de 307,5 MW**, aflate fie in operare, fie in diferite stadii de dezvoltare. Dintre acestea, 46,5 MW sunt deja operationali. De asemenea, Electrica are proiecte de stocare a energiei de aproximativ 949,5 MWh in diferite stadii de dezvoltare.

Rezultatele prezentate in acest comunicat sunt bazate pe situatiile financiare interimare consolidate simplificate la data si pentru perioada incheiata la 30 iunie 2026, intocmite conform IFRS-EU.

Documentele aferente rezultatelor pentru S1 2026 sunt disponibile pe website Electrica la urmatorul link: <https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rezultate-financiare/situatiile-financiare-pentru-S1-2026/>, precum si in fisierul pdf atasat mai jos.

Reamintim faptul ca, managementul Electrica organizeaza in data de **01 septembrie 2026, ora 16:00** (ora Romaniei), o teleconferinta pentru analisti si investitori: **[Prezentarea Rezultatelor Financiare ale Grupului Electrica la S1 2026](https://87399.themediaframe.eu/links/electrica260901.html)**. Teleconferinta va putea fi accesata online la urmatorul link: <https://87399.themediaframe.eu/links/electrica260901.html>

Detalii de contact: Electrica Relatia cu Investitorii - ir@electrica.ro ; +40731796111

Director General
Alexandru-Aurelian Chirita

Director Financiar
Costin Iordache

Director Departament Relatii cu Investitorii
Raluca Kasap



RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR pentru SEMESTRUL I 2026 (S1 2026)

**(bazat pe situatiile financiare interimare consolidate simplificate intocmite in conformitate cu IAS
34 Raportarea financiara interimara adoptat de catre Uniunea Europeana)**

**PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICA SI FINANCIARA A: SOCIETATEA ENERGETICA
ELECTRICA S.A.**

**conform prevederilor art. 67 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si
operatiuni de piata, respectiv a anexei nr. 14 la Regulamentul ASF nr. 5/2018 si Codului Bursei de
Valori Bucuresti**

pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026

Cuprins

1. Date De Identificare Ale Emitentului	5
2. Prezentare	6
<i>Cifre cheie S1 2026: Operational.....</i>	<i>8</i>
<i>Cifre cheie S1 2026: Financiar</i>	<i>9</i>
<i>Cifre cheie S1 2026: Investitii – Gradul mediu de realizare.....</i>	<i>10</i>
3. Evenimente cheie in perioada ianuarie – iunie 2026 (S1 2026).....	11
3.1. Cadru de reglementare semnificativ aplicabil.....	14
3.2. Evenimente ulterioare.....	19
3.3. Riscuri si incertitudini	21
3.3.1 Activitatea de KYC – Cunoasterea clientelei si a partenerilor	30
3.4. Lichiditatea Grupului.....	32
3.5. Planul de investitii aprobat pentru anul 2026.....	33
4. Structura Organizatorica	34
4.1. Structura Grupului.....	34
4.2. Misiune, viziune, valori.....	36
4.3. Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2024 – 2030	36
4.4. Informatii cheie pe segmente.....	41
5. Structura Actionariat	46
6. Rezultate operationale conform IFRS-EU	48
7. Pozitia financiara conform IFRS-EU	55
8. Situati fluxurilor de numerar conform IFRS-EU	59
9. Perspectivele cadrului de reglementare si impactul asupra pietei de energie ..	61
10. Declaratii.....	66
11. Anexe	67
11.1. Anexa 1 – Indicatori economico-financiar ai Grupului Electrica la data de 30 iunie 2026.....	67
11.2. Anexa 2 – Cadrul de reglementare aplicabil – emis in cursul anului 2026.....	68
A.11.2.1 Segmentul de distributie.....	68

<i>A.11.2.2 Segmentul de furnizare.....</i>	<i>71</i>
<i>A.11.2.3 Segmentul de productie energie electrica din surse regenerabile.....</i>	<i>75</i>
<i>11.3. Anexa 3 – Detalierea principalelor investitii realizate in primul semestru al anului 2026 de Grupul Electrica.....</i>	<i>78</i>
<i>11.4. Anexa 4 - Litigii.....</i>	<i>81</i>
<i>A.11.4.1 Litigii cu ANRE</i>	<i>81</i>
<i>A.11.4.2 Litigii in materie fiscala.....</i>	<i>82</i>
<i>A.11.4.3 Alte litigii semnificative (a caror valoare este de peste 500 mii EUR).....</i>	<i>82</i>
<i>A.11.4.4 Alte litigii cu impact semnificativ.....</i>	<i>90</i>
<i>11.5. Anexa 5 – Lista tabelelor.....</i>	<i>95</i>
<i>11.6. Anexa 6 – Lista figurilor.....</i>	<i>95</i>

Glosar..... 96

Nota: Cifrele prezentate in acest document sunt rotunjite pe baza metodei de rotunjire la cea mai apropiata valoare; ca rezultat, pot aparea diferente de rotunjire

1. Date De Identificare Ale Emitentului

Data Raportului: 31 august 2026

Denumirea emitentului: Societatea Energetica Electrica S.A.

Sediul Social: Str. Grigore Alexandrescu, Nr. 9, Sectorul 1, Bucuresti, Romania

Numar de telefon/fax: 004-021-2085999/ 004-021-2085998

Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului: 13267221

Numar de ordine in Registrul Comertului: J2000007425408

Codul LEI (Legal Entity Identifier): 213800P4SUNUM5AUDX61

Capital social subscris si varsat: 3.395.530.040 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 339.553.004 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 10 RON, actiuni emise in forma dematerializata si liber transferabile, nominative, tranzactionabile si integral platite.

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise: actiunile companiei sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti (simbol: EL), iar certificatele globale de depozit (simbol: ELSA) sunt cotate la London Stock Exchange.

Standarde contabile aplicabile: Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate la nivelul Uniunii Europene („IFRS-EU”) respectiv IAS 34 Raportarea financiara interimara.

Perioada de raportare: Semestrul I 2026 (perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2026).

Audit/revizuire: situatiile financiare interimare consolidate simplificate intocmite la data de si pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 sunt revizuite de un auditor financiar independent.

Tabel 1: Detalii valori mobiliare emise – Actiuni si GDR-uri cu actiuni suport

	Actiuni Ordinare	GDR-uri
ISIN	ROELECACNORS	US83367Y2072
Simbol Bloomberg	OQVZ	ELSA:LI
Moneda	RON	USD
Valoare nominala	10 RON	-
Piata de tranzactionare	Bursa de Valori Bucuresti REGS	London Stock Exchange MAIN MARKET
Simbol de piata	EL	ELSA

Sursa: Electrica

Tabel 2: Detalii valori mobiliare emise – Obligatiuni

Obligatiuni emise	
Valoare	500.000.000 EUR
Valoare Cupon	4,375%
Data emisiunii si scaderii	14 iulie 2025; 14 iulie 2030
Documente emisiune	https://www.electrica.ro/investitori/obligatiuni/
Rating	BBB-
Piata de tranzactionare	Luxembourg Stock Exchange/ Bursa de Valori Bucuresti
Cod ISIN/Simbol de piata	XS3111004241 ; EL30
Prima zi de tranzactionare	14 iulie 2025/30 iulie 2025

2. Prezentare

Principalele segmente de activitate ale Grupului constau în distributia de energie electrica către utilizatori, furnizarea de energie electrica către consumatori casnici și non-casnici, segmentul de servicii aferente rețelilor de distributie externe precum și segmentul privind productia de energie electrica, în special din surse regenerabile.

Segmentul de distributie al Electrica funcționează prin filiala Distributie Energie Electrica Romania („DEER”) și este limitat geografic la un număr de 18 județe din regiunile istorice Muntenia și Transilvania. Grupul deține licențe de distributie exclusivă pentru aceste regiuni, ce au o perioadă de valabilitate până în anul 2027, cu posibilitatea de prelungire pentru o perioadă de 25 de ani.

Segmentul de furnizare de energie electrica și gaze naturale operează prin societatea Electrica Furnizare S.A. („EFSA”), iar activitatea principală este furnizarea energiei electrice către clienții finali, atât pe segmentul de serviciu universal și ca furnizor de ultimă instanță (FUI), cât și în calitate de furnizor pe piața concurențială, pe tot cuprinsul României.

Grupul deține o licență de furnizare a energiei electrice care acoperă întregul teritoriu al României, iar aceasta a fost reînnoită în anul 2021 pentru o perioadă de 10 ani. În vederea extinderii activităților economice ale Electrica Furnizare S.A. (EFSA) în Ungaria, Autoritatea de Reglementare a Energiei și Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) a acordat licența de tranzacționare a energiei electrice pe o perioadă nedeterminată pentru Electrica Furnizare S.A., prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, Grupul deține o licență de furnizare gaze naturale valabilă până în anul 2032.

În cadrul segmentului de servicii aferente rețelilor de distributie externe, SERV furnizează servicii de mentenanță, reparații și diverse servicii către companiile din grup (închiriere auto, închiriere clădiri etc.), precum și reparații, mentenanță și alte servicii energetice conexe către terți.

Grupul a intrat pe segmentul producției de energie electrica, din surse regenerabile, începând cu anul 2020 prin achiziția unui parc fotovoltaic având o capacitate instalată de 7,5 MW (capacitate de funcționare limitată la 6,8 MW), iar ulterior a achiziționat cinci proiecte de parcuri de producție de energie electrica din surse regenerabile. Capacitatea totală agregată a proiectelor Grupului Electrica, fie ca sunt operationale sau în diferite stadii de dezvoltare, este de 307,5 MW (până la 324,5 MW) în proiecte de producere a energiei regenerabile și până la 870 MWh în 23 proiecte de stocare a energiei.

În raportul consolidat al administratorilor la data și pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2026 sunt cuprinse principalele evenimente care au avut loc în perioada de 6 luni a exercitiului financiar curent (detaliat mai jos) și impactul acestora asupra raportării contabile este inclus în rezultatele operationale ale Grupului. De asemenea, în acest raport sunt cuprinse și evenimentele semnificative ulterioare datei de raportare.

EVENIMENTE CHEIE

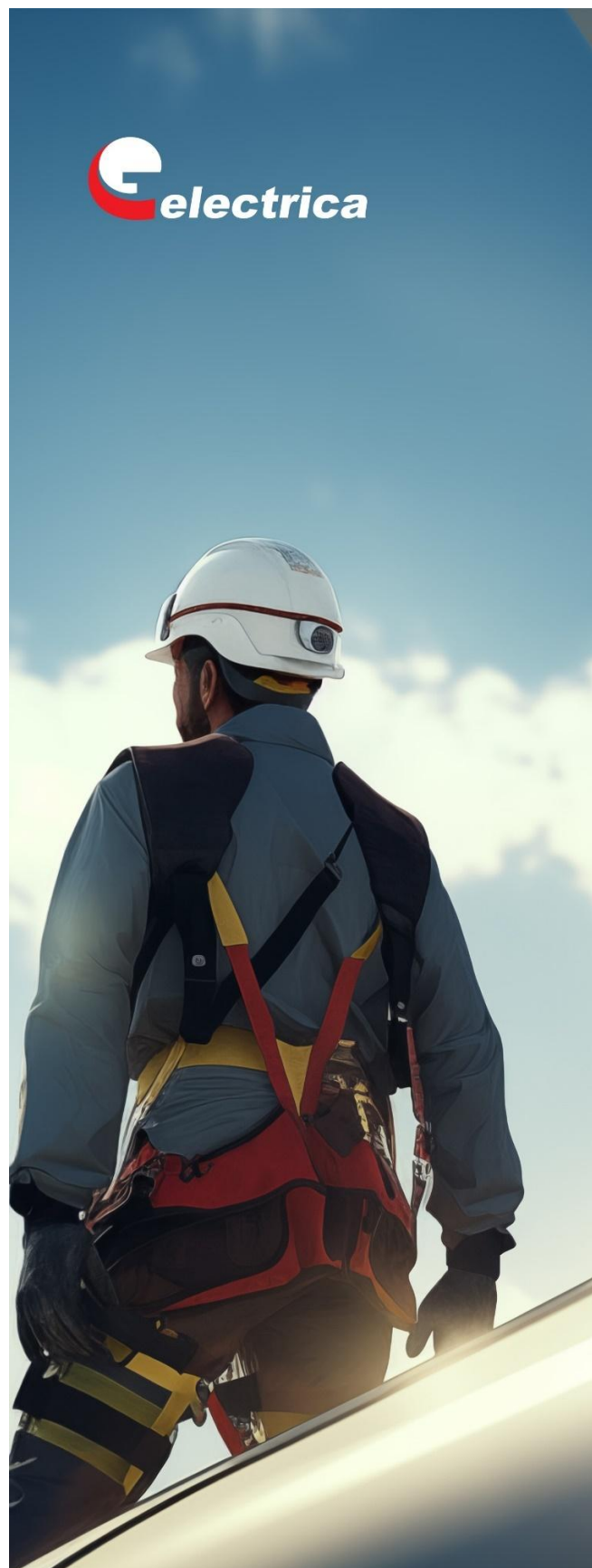
- LA DATA RAPORTULUI -

GENERAL

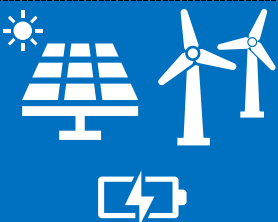
- In data de 29 aprilie 2026, au avut loc AGOA si AGEA care au aprobat, in principal:
 - ✓ Propunerea Consiliului de Administratie al Electrica privind repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025 in valoare de 93.052.987 RON, valoarea dividendului brut pe actiune in valoare de 0,2945 RON/actiune, precum si aprobarea datei platii dividendelor pentru exercitiul financiar 2025 ca fiind data de 25 iunie 2026. Ex-date este 2 iunie 2026, iar data de inregistrare este 3 iunie 2026;
 - ✓ Numirea KPMG Audit SRL ca auditor financiar si ca auditor cu privire la Raportarea privind durabilitatea al Electrica, pentru exercitiile financiare 2026, 2027 si 2028, incepand cu data de 30 aprilie 2026 pana la data de 31 mai 2029;
 - ✓ Alegerea doamnei Loredana Norica Chitu in calitate de membru al Consiliului de Administratie al Societatii, cu un mandat pana in 26 ianuarie 2028;
 - ✓ Aprobarea emiterii de obligatiuni in cadrul unui program de emisiuni de obligatiuni ("Programul"), in limita unui plafon agregat de pana la 1.000.000.000 EUR (sau echivalentul in alte valute) in perioada 2026-2027;
 - ✓ Aprobarea contractarii unuia sau mai multor imprumuturi garantate / negarantate in valoare totala de pana la 1.000.000.000 EUR (de tip "bridge" fata de obligatiunile ce vor fi emise de Societate), in baza unui contract de credit/unor contracte de credit, incheiat cu una sau mai multe institutii financiare.
- In data de 27 martie 2026, Consiliul de Administratie al Electrica a aprobat valoarea consolidata a Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2026, in suma totala de 1.914,2 mil. RON. Din aceasta valoare, 995 mil. RON reprezinta valoarea alocata segmentului de distributie, iar 862,7 mil. RON reprezinta valoarea planului financiar anual in ceea ce priveste investitiile in segmentul de productie si stocare de energie electrica, precum si pentru societatea mama, ELSA.
- In data de 19 august 2026, a avut loc AGEA, fizic si online care a aprobat, in principal:
 - ✓ Proiectul de investitii derulat de catre ELSA "Construire capacitati de productie de energie electrica si termica, echipamente/capacitati auxiliare si conexe, retea electrica interna, statie electrica de transformare, imprejmuire teren, asigurarea energiei termice pentru SACET Craiova („Obiectivul 1” - CET SACET) si asigurarea energiei termice pentru incalzire si procese tehnologice consumatorul industrial FORD OTOSAN ROMANIA („Obiectivul 2” - CET Ford Otosan) – in Municipiul Craiova, Judetul Dolj” („Proiectul Craiova”), cu o valoare totala a investitiei de pana la 235 milioane EUR.
 - ✓ Centralizarea de catre ELSA a facilitatilor de credit existente de la nivelul ELSA si al filialelor Electrica Furnizare ("EFSA"), Distributie Energie Electrica Romania SA ("DEER") si FISE Electrica Serv SA („FISE”).

PRODUCTIE

- In data de 29 mai 2026, Electrica a anuntat finalizarea procedurii competitive pentru selectarea unui Contractor EPC de catre Foton Power Energy S.R.L.
- In data de 23 iunie 2026, Electrica a anuntat finalizarea procedurii competitive pentru selectarea unui Contractor EPC de catre New Trend Energy S.R.L.
- In data de 26 iunie 2026, Electrica a anuntat actionarii si investitorii asupra faptului ca a atras finantari europene nerambursabile de aproximativ 4,9 milioane RON prin Fondul pentru Modernizare pentru proiectul "Construirea unei capacitati de stocare energie electrica in baterii, instalatii aferente, posturi de transformare, retele electrice interne, instalatia de racordare, imprejmuire si drumuri de acces pentru CEF Vultur" care se va realiza in comuna Vultur, judetul Vrancea.
- In data de 30 iunie 2026, Electrica a anuntat ca a obtinut avizele tehnice de racordare pentru 17 proiecte de stocare a energiei electrice, totalizand 700 MWh.



Cifre cheie S1 2026: Operational

Distributie	Furnizare	Productie & Stocare	Servicii
			

(evolutie vs. perioada anterioara)

~4,011 mil. (+0,4%) utilizatori	~3,2 mil. (-5,7%) Locuri de consum	4 proiecte de productie in dezvoltare /implementare cu un total de ~300 MW 22 proiecte de stocare energie in dezvoltare si 1 proiect de stocare in implementare, cu un total de ~870 MWh (stand-alone si behind the meter) Capacitati operationale - CEF Stanesti - 7,5 MWp CEF Vulturii - 12 MWp CEF SM2 - 27 MWp	Venituri si alte venituri: 83,5 mil. RON (+11,5%) din care: 45,2% - Lucrari executate cu clienti externi 40,6% - Lucrari executate in cadrul grupului 9,8% - Chirii 4,4% - Alte activitati
206.383 km (+0,7%) linii de tensiune 97.196 km² (+0%) arie de acoperire	14,73% (0,1%) cota de piata totala (raport martie 2026 vs decembrie 2025)	Participatie in filialele de productie: Sunwind Energy S.R.L. („SWE”) 100% (+0%) New Trend Energy S.R.L. („NTE”) 100% (+0%) Foton Power Energy S.R.L. („FPE”) 100% (+0%) Crucea Power Park S.R.L. („CPP”) 100% (+0%)	~6% (+0%) cota de piata
8,91 TWh (-0,5%) energie distribuita	3,4 TWh (-9,0%) energie furnizata retail	21.013 MWh (+338%) cantitate energie produsa din surse regenerabile in primele 6 luni ale anului 2026	Categorii venituri: 85,8% - Servicii reparatii si mentenanta 9,8% - Venituri din chirii/inchirieri 4,4% - Alte venituri

Cifre cheie S1 2026: Financiar

Tabel 3: Rezultatul financiar consolidat 6L 2026 vs. 6L 2025

(mil. RON)	6L 2026	6L 2025*	Var (abs)	Var (%)
Venituri	6.036,4	4.878,1	1.158,3	23,7%
Alte venituri din exploatare	107,3	1.155,3	(1.048,0)	-90,7%
Cheltuieli operationale	(5.370,7)	(5.327,0)	(43,7)	0,8%
EBITDA ¹	1.079,6	1.002,7	76,9	7,7%
EBIT	773,1	706,5	66,6	9,4%
Rezultat brut inainte de impozitare	567,9	509,0	58,9	11,6%
Profit net	457,5	421,4	36,1	8,6%

Sursa: Situatiile financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

*Sumele aferente anului 2025 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

Sumarul principalilor indicatori financiari este prezentat in continuare:

- In perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026, EBITDA a crescut cu 76,9 mil. RON fata de perioada similara a anului 2025, inregistrand o valoare pozitiva de 1.079,6 mil. RON comparativ cu rezultatul pozitiv de 1002,7 mil. RON al anului precedent;
- Rezultatul operational inregistrat in S1 2026 este in valoare de 773,1 mil. RON, acesta inregistrand o crestere de 66,6 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut, cand Grupul a inregistrat un profit operational de 706,5 mil. RON;
- Cheltuielile cu achizitia de energie electrica au scazut cu 88,6 mil. RON, sau 2,5%, la 3.490,3 mil. RON in perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026, fata de 3.578,9 mil. RON in perioada comparativa, in principal ca rezultat al scaderii volumelor furnizate cu 9% fata de perioada similara a anului 2025 efect diminuat de cresterii pretului mediu de achizitie energiei electrice la care se adauga si cresterea costurilor cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea CPT pentru segmentul de distributie;
- In S1 2026, veniturile din segmentul de furnizare de energie electrica au crescut cu 948,3 mil. RON, sau 28,7%, comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut, la 4.250,8 mil. RON (din care 4.220,9 mil. RON venituri cu clienti externi grupului), in principal ca efect al preturilor cu amanuntul la energie electrica, ce au fost determinate prin mecanisme concurentiale, adaptate strategiei companiei, avand in vedere faptul ca schema de ajutor de stat pentru energie electrica s-a incheiat la 30 iunie 2025. In acelasi timp, alte venituri din exploatare au scazut cu 1.048,0 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut ca urmare a incheierii schemei de ajutor de stat; contributia segmentului de furnizare la veniturile consolidate ale Grupului este in proportie de 69,9%;
- Veniturile din segmentul de distributie de energie s-au majorat cu 133,9 mil. RON, sau 4,9%, la 2.839,8 mil. RON (din care 1.773,6 mil. RON venituri cu clienti externi grupului) ca urmare a cresterii veniturilor din energie reactiva si a variatiei pozitive din IFRC 12, efect diminuat de scaderea volumului de energie distribuita cu 0,5%, fata de S1 2025; contributia segmentului de distributie de energie electrica la veniturile consolidate ale Grupului este de 29,4%.

¹ EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) este definita si calculata pornind de la profitul/(pierderea) inainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea/reluarea depreciilor imobilizarilor corporale si necorporale ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte companii poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor companii.

Cifre cheie S1 2026: Investitii – Gradul mediu de realizare

Pentru anul 2026 s-au bugetat urmatoarele valori pentru filiala Distributie Energie Electrica Romania (DEER): **planul CAPEX este de 995 mil. RON** ce reprezinta 52% din totalul planului CAPEX al Grupului in valoare totala de **1.914,2 mil. RON**. Planul PIF transmis la ANRE 823,7 mil. RON (din care: 778 mil. RON plan aferent anului 2026 si 45,7 mil. RON valori reportate aferente anului 2025) la care se adauga o valoare estimata de 150 mil. RON pentru lucrari suplimentare fata de planul ANRE.

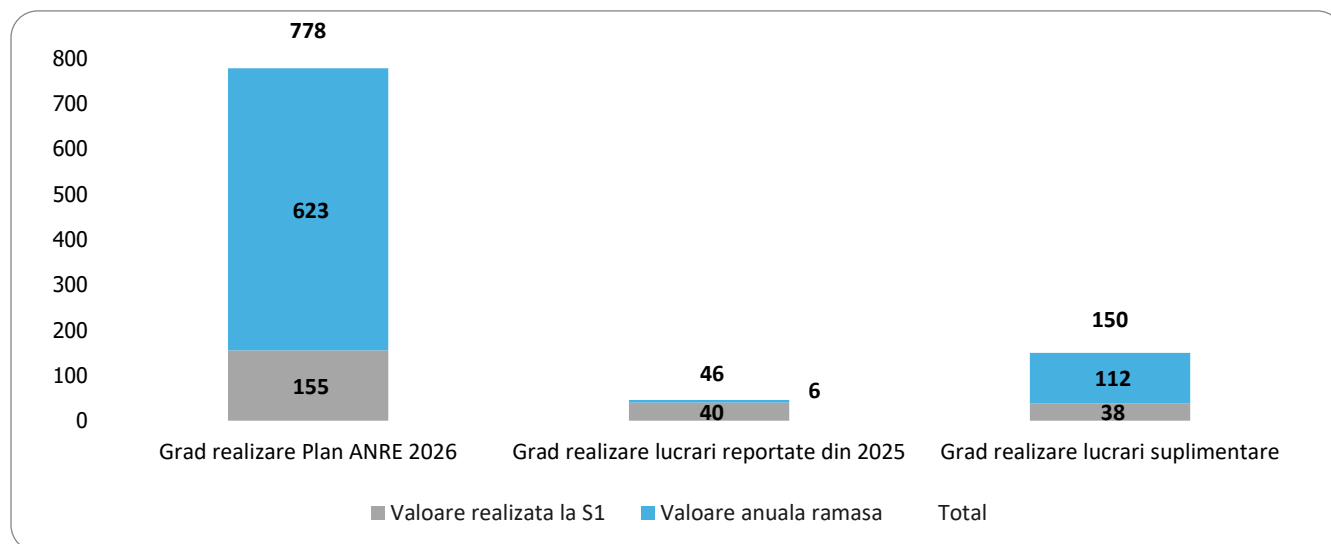
Gradul mediu de executie al investitiilor CAPEX: in primul semestru al anului 2026 este de 142% din valoarea planificata la 6 luni (349,3 mil. RON estimat fata de 246,3 mil. RON planificat), respectiv 35,1% din valoarea anuala planificata (995 mil. RON).

Gradul mediu de realizare al investitiilor PIF in primul semestru al anului 2026:

- **Raportat la valorile bugetate** este 105,7% din valoarea planificata la 6 luni (233 mil. RON fata de 220,4 mil. RON planificat), respectiv 23,9% din valoarea anuala (233 mil. RON din 973,7 mil. RON):
 - grad realizare plan ANRE 2026: 112,2% din planul la 6 luni (154,8 mil. RON din 138 mil. RON planificat), respectiv 19,9% din valoarea bugetata anuala (154,8 mil. RON din 778 mil. RON);
 - grad realizare lucrari suplimentare: 104% la 6 luni (38,2 mil. RON din 36,7 mil. RON), respectiv 25,4% din valoarea bugetata anuala (38,2 mil. RON din 150 mil. RON);
 - grad realizare lucrari reportate 2025: 87,7% din planul la 6 luni (40,1 mil. RON din 45,7 mil. RON), respectiv 87,7% din valoarea bugetata anuala (40,1 mil. RON din 45,69 mil. RON).
- **Raportat la valorile aprobate de catre ANRE*:**
 - grad realizare plan ANRE 2026, inclusiv lucrari suplimentare, raportat la Plan ANRE 2026 ~139,8% din planul la 6 luni (193 mil. RON din 138 mil. RON), respectiv 24,8% din planul anual ANRE 2026 (193 mil. RON din 778 mil. RON);
 - grad realizare lucrari reportate in 2026 din plan ANRE 2025: 87,7% din planul la 6 luni (40,1 mil. RON din 45,69 mil. RON), respectiv 87,7% din valoarea anuala planificata (40,1 mil. RON din 45,69 mil. RON).

**Gradul de realizare al investitiilor PIF, calculat conform ANRE = (Realizari Plan PIF an curent + Suplimentare) / Plan PIF an curent*

Figura 1 - Grad mediu de realizare PIF



3. Evenimente cheie in perioada ianuarie – iunie 2026 (S1 2026)

In perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026, au avut loc urmatoarele evenimente principale:

Adunari Generale ale Actionarilor

In data de 29 aprilie 2026, au avut loc AGOA si AGEA, fizic si online prin platforma <https://electrica.voting.ro/>, cat si prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, cu un cvorum de 92,672800503% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii in cazul AGOA si 92,008536611% din totalul drepturilor de vot, respectiv din capitalul social al Societatii, pentru AGEA, care au aprobat, in principal:

- Situatiile financiare individuale si consolidate pentru anul 2025, atat cele intocmite conform OMFP 2844/2016, cat si cele intocmite conform IFRS-EU, pe baza Raportului administratorilor (in care este integrata si Raportarea privind durabilitatea), si pe baza Rapoartelor Auditorului;
- Raportul anual 2025 intocmit conform art. 65¹ din legea 24/2017;
- Propunerea Consiliului de Administratie al Electrica privind repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025 in valoare de 93.052.987 RON, valoarea dividendului brut pe actiune in valoare de 0,2945 RON/actiune, precum si aprobarea datei platii dividendelor pentru exercitiul financiar 2025 ca fiind data de 25 iunie 2026. Ex-date este 2 iunie 2026, iar data de inregistrare este 3 iunie 2026;
- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2026, atat la nivel individual, cat si la nivel consolidat;
- Raportul de Remunerare pentru Administratori si Directori Executivi al Electrica aferent anului 2025 (supus votului consultativ);
- Numirea KPMG Audit SRL ca auditor financiar si ca auditor cu privire la Raportarea privind durabilitatea al Electrica, pentru exercitiile financiare 2026, 2027 si 2028, incepand cu data de 30 aprilie 2026 pana la data de 31 mai 2029;
- Alegerea doamnei Loredana Norica Chitu in calitate de membru al Consiliului de Administratie al Societatii, cu un mandat pana in 26 ianuarie 2028;
- Descarcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administratie pentru exercitiul financiar 2025;
- Modificarea unor articole ale actului constitutiv al Electrica, in conformitate cu noile modificari legislative din legea 24/2017 si legea 31/1990;
- Completarea obiectelor de activitate secundare ale Electrica S.A.;
- Aprobarea emiterii de obligatiuni in cadrul unui program de emisiuni de obligatiuni ("Programul"), in limita unui plafon agregat de pana la 1.000.000.000 EUR (sau echivalentul in alte valute) in perioada 2026-2027;
- Aprobarea contractarii unuia sau mai multor imprumuturi garantate / negarantate in valoare totala de pana la 1.000.000.000 EUR (de tip "bridge" fata de obligatiunile ce vor fi emise de Societate), in baza unui contract de credit/unor contracte de credit, incheiat cu una sau mai multe institutii financiare.

Principalele Hotarari ale Consiliului de Administratie (CA) ELSA

In data de **26 februarie 2026**, Consiliul de Administratie al Societatii (CA) a hotarat revocarea domnului Stefan Alexandru Frangulea din functia de Director Financiar, fara justa cauza, incepand cu data de 26 februarie 2026, aceasta reprezentand ultima zi in care contractul de mandat a produs efecte.

In data de **6 martie 2026**, Consiliul de Administratie a convocat Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA) si Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA) in data de 29 aprilie 2026, ora 10:00, respectiv la ora 12:00 (ora Romaniei). Mai multe detalii referitoare se regasesc in capitolul Adunari Generale ale Actionarilor de mai sus, cat si pe website Electrica [aici](#).

In data de **25 martie 2026**, Consiliului de Administratie a luat decizia de a completa ordinea de zi a AGEA din data de 29 aprilie 2026, cu aprobarea contractarii de catre Societatea Energetica Electrica S.A. a unui sau mai multor imprumuturi garantate / negarantate in valoare totala de pana la 1.000.000.000 EUR (de tip "bridge" fata de obligatiunile ce vor fi emise de Societate), in baza unui contract de credit/unor contracte de credit incheiat cu una sau mai multe institutii financiare, avand un termen de rambursare de pana la maxim 24 luni de la data debursarii imprumutului relevant. Detalii [aici](#).

In data de **27 martie 2026**, Consiliul de Administratie al Electrica a aprobat valoarea consolidata a Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2026, in suma totala de 1.914,2 mil. RON. Din aceasta valoare, 995 mil. RON reprezinta valoarea alocata segmentului de distributie, iar 862,7 mil. RON reprezinta valoarea planului financiar anual in ceea ce priveste investitiile in segmentul de productie si stocare de energie electrica, precum si pentru societatea mama, ELSA. Mai multe detalii [aici](#).

De asemenea, Consiliul de Administratie, la recomandarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, a hotarat acordarea domnului Alexandru-Aurelian Chirita a unui mandat de Director General (CEO) pe o perioada de 4 ani, de la 1 ianuarie 2027 pana la data de 1 ianuarie 2031 (inclusiv), acordarea doamnei Ioana - Andreea Lambru a unui mandat de Director Executiv Directia Dezvoltarea Afacerii (CBDO) pe o perioada de 4 ani, de la data de 17 martie 2027 pana la data de 16 martie 2031 (inclusiv) si numirea domnului Costin-Ionut Iordache in calitate de Director Executiv Directia Financiara (CFO) provizoriu, pana la data de 31 decembrie 2026 (inclusiv).

Tot in sedinta din **27 martie 2026**, Consiliul de Administratie a propus repartizarea profitului aferent anului 2025 si din rezerve, sub forma de dividend, a 99.998.360 RON, respectiv a unui dividend brut pe actiune de 0,2945 RON, propunere care este supusa aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) din 29 aprilie 2026. Mai multe detalii [aici](#). A se vedea si raportul curent referitor la corectarea unei erori materiale in datele respective [aici](#).

In data de **25 mai 2026**, Consiliul de Administratie al Electrica a hotarat modificarea componentei Comitetului de Guvernanta Climatica si Politici Publice, incepand cu data de 25 mai 2026 pana la data de 31 decembrie 2026, astfel: dna. Georgiana Bogasievici – Presedinte, dl. Dragos -Valentin Neacsu – Membru, dna. Loredana-Norica Chitu – Membru.

In data de **29 iunie 2026**, Consiliul de Administratie (CA) a convocat Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA) in data de 19 august 2026, ora 10:00. Mai multe detalii referitoare la punctele de pe ordinea de zi se regasesc in capitolul *Evenimente ulterioare*, Adunari Generale ale Actionarilor, cat si pe website Electrica [aici](#).

Tot in data de **29 iunie 2026**, Consiliului sau de Administratie a hotarat reducerea capitalului social al filialei sale Electrica Furnizare (EFSA) cu 150 milioane RON, prin restituirea in numerar catre actionari a unei cote-parti din aporturi, proportionala cu reducerea capitalului social, calculata egal pentru fiecare actiune.

Alte evenimente relevante

- In data de **22 ianuarie 2026** Electrica a publicat [calendarul financiar pentru anul 2026](#).
- In data de **29 ianuarie 2026**, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru trimestrul 4 2025 si anul 2025.
- In data de **13 februarie 2026**, Electrica a informat investitorii si actionarii asupra faptului ca a primit Notificarea detinerilor majore din partea NN Group N.V. conform careia, in data de 11 februarie 2026, NN Group N.V. a scazut sub pragul de 10% prevazut de articolul 71 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, ajungand astfel la o detinere de 9,98% din totalul drepturile de vot ale Electrica,

respectiv 339.553.004 (numar egal cu numarul total al actiunilor emise de catre Electrica).

- In data de **24 februarie 2026**, Electrica a informat investitorii ca a semnat un Memorandum de Intelegere cu Liberty Galati S.A. referitor la dezvoltarea de capacitati de productie si de stocare a energiei din surse regenerabile (fotovoltaice) de pana la 500MW, pe terenurile aflate in proprietatea Liberty Galati S.A.. Detalii [aici](#).
- In data de **3 martie 2026**, Electrica a anuntat investitorii si piata de capital ca agentia internationala de rating Fitch Ratings a reconfirmat ratingul pe termen lung al companiei la nivelul „BBB-” cu perspectiva „Stabila”. Mai multe detalii (in limba engleza) aici: [Societatea Energetica Electrica S.A. Credit Ratings: Fitch Ratings](#).
- In data de **16 Martie 2026**, compania a informat investitorii si piata de capital asupra depunerii in data de 9 martie 2026 a ofertei tehnice si financiare in cadrul procedurii de licitatie publica organizata de Municipiul Craiova, avand ca obiect: „Delegarea prin concesiune a activitatii de productie energie termica si electrica, bazate pe cogenerare si/sau surse regenerabile de energie din Municipiul Craiova”. Detalii [aici](#).
- In data de **27 martie 2026**, Electrica a publicat [Raportul Anual 2025, in format XHTML](#) si XBRL. Acesta a fost supus aprobarii actionarilor in cadrul [Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din 29 aprilie 2026](#).
- In data de **30 martie 2026**, Electrica a organizat o teleconferinta pentru analisti si investitori in vederea Prezenterii rezultatelor financiare ale Grupului Electrica pentru anul 2025. Prezentarea, transcriptul si inregistrarea teleconferintei sunt disponibile [aici](#).
- In data de **7 mai 2026**, Electrica a finalizat cumpararea a tuturor partilor sociale detinute in procent de 100% de EFSA in societatea Electrica Furnizare Grup SRL – Chisinau.
- In data de **11 mai 2026**, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru T1 2026.
- In data de **21 mai 2026**, Electrica a informat actionarii ca, in baza hotararii AGOA din data de 29 aprilie 2026, va efectua plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2025, la data de 25 iunie 2026 (data platii). Detalii [aici](#)
- In data de **28 mai 2026**, Electrica a organizat o teleconferinta pentru analisti si investitori in vederea Prezenterii rezultatelor financiare ale Grupului Electrica pentru T1 2026. Prezentarea, transcriptul si inregistrarea teleconferintei sunt disponibile [aici](#).
- In data de **29 mai 2026**, Electrica a anuntat finalizarea procedurii competitive pentru selectarea unui Contractor EPC si semnarea, de catre Foton Power Energy S.R.L., filiala sa, a unui contract de tip EPC (Engineering, Procurement & Construction) pentru proiectul fotovoltaic „Bihor 1”, detalii [aici](#).
- In data de **11 iunie 2026**, Electrica a semnat un parteneriat strategic pe cinci ani cu Atlantic Council la Washington D.C.. Prin acest acord, Electrica se alatura prezentei Atlantic Council la Bucuresti ca fondator al Atlantic Council Romania, devine Founding Partner al raportului Vertical Energy Corridor privind securitatea energetica de-a lungul flancului estic al Europei, care va fi publicat in acest an, si ocupa un loc in Romania Advisory Council. Detalii [aici](#).
- In data de **16 iunie 2026**, Electrica a informat investitorii si actionarii asupra faptului ca a fost desemnata castigatoare in cadrul procedurii de licitatie publica organizata de Municipiul Craiova, avand ca obiect: „Delegarea prin concesiune a activitatii de productie energie termica si electrica, bazate pe cogenerare si/sau surse regenerabile de energie din Municipiul Craiova”. Ulterior, in 29 iunie 2026, Consiliul de Administratie a convocat AGEA pentru aprobarea investitiei. Mai multe detalii referitoare la subiect se regasesc in capitolul *Evenimente ulterioare*, Adunari Generale ale Actionarilor, cat si pe website Electrica [aici](#).

- In data de **23 iunie 2026**, Electrica a anuntat finalizarea procedurii competitive pentru selectarea unui Contractor EPC si semnarea, de catre New Trend Energy S.R.L., filiala sa detinuta integral, a unui contract de tip EPC (Engineering, Procurement & Construction) pentru proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3”. Detalii [aici](#).
- In data de **26 iunie 2026**, Electrica a anuntat actionarii si investitorii asupra faptului ca a atras finantari europene nerambursabile de aproximativ 4,9 milioane RON prin Fondul pentru Modernizare pentru proiectul “Construirea unei capacitati de stocare energie electrica in baterii, instalatii aferente, posturi de transformare, retele electrice interne, instalatia de racordare, imprejmuire si drumuri de acces pentru CEF Vultur” care se va realiza in comuna Vultur, judetul Vrancea. Detalii [aici](#).
- In data de **30 iunie 2026**, Electrica a anuntat ca a obtinut avizele tehnice de racordare pentru 17 proiecte de stocare a energiei electrice, totalizand 700 MWh. Detalii [aici](#).

Tranzactii cu parti afiliate

In data de 30 ianuarie 2026, Electrica a publicat Raportul auditor conform art.108 pentru S2 2025. Mai multe detalii [aici](#).

Litigii raportate catre piata de capital

- **Dosar ELSA si DEER nr. 7591/2/2018***

https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/02/20260213_ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_ANRE.pdf

- **Dosar ELSA si DEER nr. 435/2/2019***

https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/02/20260226_ELSA_RO_RaportCurent_Litigiu_ANRE_ext.pdf

- **Dosar ELSA nr. 341/2/2025**

https://www.electrica.ro/wp-content/uploads/2026/06/20260608_ELSA_RO_Raport_curent_Litigiu_ANRE_ds341.pdf

3.1. Cadru de reglementare semnificativ aplicabil

Segmentul de distributie

Pentru segmentul de distributie, schimbarile semnificative ulterioare ale legislatiei din Romania au fost detaliate in *Anexa A.11.2.1*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

1. Cadrul de reglementare pentru perioada 2025-2029 (PR5) a fost marcat de adoptarea noii Metodologii de stabilire a tarifelor (Ordinul ANRE nr. 67/2024), principalele schimbari fiind:

- Rata Reglementata a Rentabilitatii (RRR) a fost stabilita la 6,94% (Ordinul ANRE nr. 55/2024). S-au eliminat stimulentele de 1% pentru investitii noi in RED si PIC, mentinandu-se stimulente de: 1% pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED; 0,5% pentru proiectele cofinantate din fonduri UE nerambursabile; majorarea sau diminuarea cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente;
- BAR (Baza Activelor Reglementate) se ajusteaza cu rata inflatiei prognozate la calculul RRR si nu mai include investitiile in aplicatii informatice, acestea fiind recunoscute drept cheltuieli speciale (CNC);
- Venitul reglementat nonCPT este liniarizat si plafonat la o crestere de 10%. Venitul CPT nu este plafonat si se recupereaza inclusiv de la producatorii cu putere instalata mai mare de 5 MW;

- Conform Ordinului ANRE nr. 77/2025, tarifele DEER pentru 2026 reflecta ajustare aproape de zero fata de anul anterior.

2. Modul de reglementare a comunitatilor de energie (CESR si CEC) pe piata angro este aprobat partial, oferindu-le dreptul de a tranzactiona energie si de a furniza servicii de sistem prin capacitati de stocare.

Aceste entitati vor avea obligatii similare participantilor la piata, inclusiv detinerea unei licente si asumarea responsabilitatii financiare pentru dezechilibrele create. In paralel, se introduce o metodologie transparenta de analiza cost-beneficiu pentru a determina impactul real al acestor comunitati asupra retelelor de distributie. In functie de rezultatul acestei analize, ANRE poate decide aplicarea unor reduceri de tarife, conditionate insa de o monitorizare constanta a costurilor suplimentare generate.

3. Modul de reglementare a prosumatorilor prin Legea nr.160/2026 pentru modificarea si completarea Legii energiei electrice nr. 123/2012) privind:

- gestionarea compensarii multi-site: OD trebuie sa permita prosumatorilor compensarea excedentului de energie intre mai multe locuri de consum, cu conditia ca acestea sa fie racordate la reseaua aceluiasi OD;
- asigurarea infrastructurii pentru stocare: definitia actualizata a prosumatorului include explicit dreptul acestuia de a stoca energia, ceea ce obliga OD sa adapteze conditiile de racordare pentru a include sisteme de stocare;
- preluarea responsabilitatii dezechilibrelor: desi prosumatorii sunt exceptati de la responsabilitatea financiara a dezechilibrelor, aceasta sarcina este transferata furnizorului, insa OD joaca un rol critic in masurarea si raportarea exacta a acestor date pentru a nu transfera costuri nejustificate catre consumatorii finali.
- vanzarea directa catre alti consumatori: OD trebuie sa permita si sa reglementeze tehnic situatiile in care prosumatorii vand energie direct unor consumatori racordati la barele centralei electrice, fara ca acestia sa mai tranziteze intreaga retea publica;
- digitalizarea si contorizarea: implementarea noii definitii a compensarii cantitative necesita ca OD sa asigure echipamente de masurare capabile sa transmita date detaliate despre cantitatile consumate, produse si livrate in exces pentru a permite facturarea lunara corecta.

Segmentul de furnizare

Pentru **segmentul de furnizare**, schimbarile semnificative ulterioare ale legislatiei din Romania au fost detaliate in *Anexa A.11.2.2*. Pe baza acestor schimbari, efectele asteptate se refera la:

Conform dispozitiilor OUG nr. 6/2025 privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale, durata de aplicare a schemei de sprijin prin Plafonare se prelungeste cu un an pentru **gaze naturale**, acoperind perioada **1 aprilie 2025 – 31 martie 2026**.

Conform dispozitiilor OUG nr. 12/2026, privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada **1 aprilie 2026 – 31 martie 2027**, se stabileste pretul final ca fiind cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG. Pretul final facturat conform OUG este compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize.

In data de 26 martie a fost publicata OUG nr.19/2026, care completeaza OUG nr.12/2026, aducand imbunatatiri privind pretul mediu de vanzare a clientilor casnici in perioada sezonului cald, scade efortul financiar pentru derularea inmagazinarii subterane si mentioneaza ca in sezonul rece va exista o usoara ameliorare de pret pentru casnici, ca urmare a diminuarii ponderii gazelor naturale inmagazinate in cosul de gaze destinat acestei categorii.

In data de 8 mai a fost publicata OUG nr. 38/2026 pentru modificarea si completarea unor acte normative

introducand mecanisme administrative prin care autoritatile au posibilitatea de a temporiza platile in situatia identificarii unor eventuale neconcordante de date.

In acest sens, Societatea monitorizeaza atent cadrul legislativ si depune toate diligentele necesare pentru o conformare riguroasa cu prevederile legale. In plus, la data prezentului raport, aplicabilitatea ordonantei parcurge o etapa de clarificare, existand sesizari de constitutionalitate aflate in analiza CCR.

In data de 23 iulie a fost publicata Legea 160/2026 (*"Legea prosumatorului"*), care din punct de vedere operational va produce efecte dupa 60 de zile, termen in care ANRE va actualiza legislatia secundara prin modificarea si completarea Metodologiei aprobate prin Ordinul ANRE 15/2022. Principalele modificari aduse de Legea 160 vizeaza compensarea cantitativa, respectiv financiara intre mai multe locuri de consum/productie; compensarea energiei-gaze pentru prosumatorii persoane fizice care au P_i pana la 27kW, excedentul poate acoperi si facturile de gaze, daca furnizorul este acelasi; facturare si decontare lunara, inclusiv pentru energia produsa si injectata in retea.

In semestrul I al anului 2026, tranzactionarea energiei electrice pe piata angro s-a realizat in mod transparent pe pietele centralizate administrate de OPCOM/BRM si in baza contractelor bilaterale negociate direct.

Certificate verzi

Furnizorii de energie electrica au obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica achizitionata si furnizata consumatorilor finali din portofoliul detinut. Costul certificatelor verzi se factureaza consumatorilor finali separat fata de tarifele pentru energia electrica.

La data **de 31 martie 2025** a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 282, **OUG nr. 20/2025** privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

- se aproba instituirea unei scheme de ajutor de stat, avand ca obiectiv exceptarea de la obligatia achizitionarii certificatelor verzi (CV), conform prevederilor Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, a unui procent din cantitatea de energie electrica livrata consumatorilor industriali energointensivi, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene in domeniu;
- autoritatea responsabila de administrarea schemei de ajutor de stat este Ministerul Energiei; schema de ajutor de stat se aplica pana la data de **31 decembrie 2031**; bugetul total al schemei este echivalentul in lei al sumei de **578,4 de mil. EUR**, iar valoarea anuala a ajutoarelor de stat acordate nu va depasi **150 de mil. EUR in fiecare an**;
- beneficiarii ajutorului de stat notifica acordul anual pentru exceptare emis de catre Ministerul Energiei catre ANRE si furnizorilor de energie electrica cu care au incheiate contracte de vanzare-cumparare de energie electrica, in termen de 5 zile lucratoare de la data primirii acestuia. In baza acordului anual pentru exceptare primit de la clientul sau, furnizorul este exceptat de la obligatia de a achizitiona un numar de certificate verzi aferent cantitatii de energie electrica livrate clientului sau, incepand cu luna imediat urmatoare lunii in care s-a transmis notificarea.

La 30 iunie 2025 a fost publicat in Monitorul Oficial nr.610, Ordinul Ministrului Energiei nr. 686/2025 privind aprobarea Normelor metodologice pentru recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 20/2025, privind instituirea unei scheme de ajutor de stat privind exceptarea unor categorii de consumatori finali de la aplicarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

- se aproba un set de norme metodologice care au ca scop stoparea sau recuperarea ajutoarelor de stat acordate in baza OUG nr. 20/2025. Ministerul Energiei adopta masurile necesare de recuperare a ajutorului de stat acordat necuvenit, respectiv valoarea aferenta numarului de certificate verzi de care a fost exceptat la achizitionare, la care se adauga dobanda aferenta, urmand ca acesta sa fie rambursat inainte de data de 1 iulie a anului urmator anului de acordare a ajutorului.

La data de 25 februarie a fost publicat in Monitorul Oficial nr. 142, Ordinul ANRE nr. 3/2026 privind stabilirea cotei obligatorii de certificate verzi, aferenta anului 2026, cu data de intrare in vigoare din 01.03.2026

- se stabileste cota obligatorie de achizitie de certificate verzi de catre operatorii economici care au obligatia de achizitie de certificate verzi pentru anul 2025, la valoarea de 0,49983 certificate verzi/MWh, corespunzatoare unui consum final de energie electrica exceptat de la plata certificatelor verzi de 7.823,0757 GWh.

Segmentul de productie de energie electrica din surse regenerabile

- **Cadrul legislativ european:** Piata de energie electrica din Romania functioneaza in conformitate cu reglementarile europene privind piata interna de energie, prin care se stabilesc cerinte legate de producerea energiei din surse regenerabile, politica de mediu, integrarea pietelor de echilibrare si interconectarea sistemelor energetice. Aceasta se bazeaza pe Directiva 944/2019 si Regulamentul 943/2019 ale Parlamentului European si ale Consiliului. In plus, cadrul national integreaza noile principii ale *reformei organizarii pietei de energie electrica din UE (adoptata in 2024)*, avand ca scop incurajarea contractelor bilaterale pe termen lung (PPA) si protejarea pietei de volatilitatea preturilor;
- **Evolutia pietei si capacitati instalate:** Sectorul a cunoscut o crestere accelerata in ultimii ani. Conform celor mai recente date ale ANRE (aferente anului 2025 si primei jumatati a anului 2026), numarul producatorilor de energie din surse regenerabile si capacitatea instalata au crescut semnificativ, impulsionate de punerea in functiune a noilor parcuri si de expansiunea segmentului de prosumatori. Pana la jumatatea anului 2025 (conform datelor INS), energia produsa in centrale fotovoltaice a reprezentat aproximativ 8,95% din totalul productiei nationale de energie electrica (2.227 milioane kWh dintr-un total produs de 24.878 milioane kWh), fiind in crestere masiva (cu peste 33,6% fata de aceeasi perioada a anului 2024). Datele Eurostat pentru primul trimestru din 2026 confirma accelerarea acestei tendinte — Romania se afla peste media europeana, generand aproape 50% din energia electrica din surse regenerabile (hidro, eolian si solar cumulat);
- **Racordarea la retea si regimul perioadei de probe:** Incepand cu 1 ianuarie 2025, a fost redefinita perioada de probe a centralelor electrice care se racordeaza la SEN, iar injectia in retea pe parcursul acestei perioade a fost limitata exclusiv la energia produsa si livrata in zilele lucratoare. Remunerarea acestei energii se face la pretul Pietei pentru Ziua Urmatoare (PZU) inregistrat in intervalul de decontare respectiv. *Nota: Limita anterioara de 400 RON/MWh a reprezentat o masura tranzitorie aferenta mecanismului centralizat (MACEE) din perioada de criza, masura care a fost eliminata odata cu revenirea completa la piata libera, incepand cu data de 31 martie 2025;*
- **Mecanismul de sprijin prin Certificate Verzi (CV)**
 - **Principii generale:** Conform Legii nr. 220/2008, producatorii de energie electrica din surse regenerabile (SRE) au dreptul sa primeasca un anumit numar de certificate verzi in functie de tehnologia folosita (hidraulica, eoliana, solara, geotermala, biomasa, etc.), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea, pe o anumita perioada de timp;
 - **Situatia Parcului Fotovoltaic Stanesti:** Parcul are dreptul sa primeasca, pentru o perioada de 15 ani, 6 certificate verzi pentru fiecare MWh produs si livrat. Pentru perioada 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020 (conform Legilor 23/2014 si 184/2018), 2 certificate verzi au fost amanate de la tranzactionare. Acestea se recupereaza in transe egale, lunare, incepand cu 1 ianuarie 2021 si pana la data de 31 decembrie 2030.

- **Valabilitate si tranzactionare:** Certificatele verzi emise de Transelectrica pentru productia parcului Stanesti, pe durata valabilitatii deciziei de acreditare emise de ANRE (pana la 31 ianuarie 2028 pentru acest parc), pot fi tranzactionate pana la data de 31 martie 2032 (conform OUG 24/2017), asadar inclusiv dupa expirarea perioadei de acreditare.
- **Piata OPCOM si valoarea de tranzactionare:** Valorificarea se realizeaza pe pietele OPCOM (spot sau pe piata combinata), la preturi care trebuie sa se incadreze intre limitele minime si maxime stabilite legal. Pentru anul 2026, OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 148,2201 RON (echivalentul legal de 29,4 EUR actualizat la cursul BNR relevant), comparativ cu anul 2025 cand valoarea a fost de 146,2532 RON.
- **Garantiile de Origine (GO)**
 - **Dezvoltarea pietei GO:** Consiliul AIB (Association for Issuing Bodies) a acordat ANRE statutul de Observator AIB, Romania fiind, de asemenea, Observator in cadrul schemei EEC de tranzactionare a garantiilor de origine pentru energia regenerabila.
 - **Calendar si legislatie:** Ca urmare a OUG nr. 59/2025, pana la data de 1 iunie 2026, ANRE a stabilit si publicat calendarul privind deschiderea graduala a pietei de tranzactionare a garantiilor de origine intr-un sistem standardizat uniform. Urmatoarea etapa obligatorie este stabilita pentru 1 ianuarie 2027, termen pana la care ANRE va elabora legislatia secundara completa si va desemna operatorul pietei pentru tranzactionarea acestor garantii.
- **Performanta Operationala si Financiara a Parcurilor (CEF Stanesti si CEF Vultur)**
 - **Punerea in functiune a CEF Vultur:** Centrala Electrica Fotovoltaica (CEF) Vultur a intrat in productie in luna iulie 2025. Aceasta data a fost determinata de modificarea regulamentului ANRE de acordare a licentelor, survenita chiar in timpul analizei dosarului.
 - **Profitabilitate financiara S1 2026:** In prima jumatate a anului 2026, segmentul de productie a continuat sa demonstreze o agilitate comerciala excelenta, depasind considerabil estimarile initiale de buget la nivel operational, pe fondul unei valorificari superioare a energiei si a certificatelor verzi. Cu toate acestea, rezultatul net a fost puternic marcat de un impact fiscal exceptional.
 - **Venituri din exploatare:** Activitatea de baza a generat venituri in valoare de 4,52 mil. RON, depasind bugetul aprobat pentru S1 2026 (de 2,5 mil. RON) cu un avans semnificativ de aproximativ 80%.
 - **Strategia de trading si gestionarea stocului de Certificate Verzi (CV):** Datorita schemei de sprijin de care beneficiaza CEF Stanesti, pentru ELSA este rentabil sa limiteze injectia de energie electrica in sistem in perioadele cand energia este in exces. Astfel, parcul produce doar cantitatea de energie contractata cu clientii. La finalul anului 2025, ELSA a inregistrat un stoc de 72.354 CV. Valoarea acestora este de 10,7 mil. RON (la un pret de 148,2201 lei/CV). Aceste certificate urmeaza sa fie valorificate pe Piata CV si Piata Combinata. In S1 2026, veniturile obtinute din certificatele verzi au insumat 2,63 mil. RON, performand cu 17% peste tinta bugetata de 2,24 mil. RON, confirmand eficienta strategiei de tranzactionare.
 - **Diversificarea pietelor de vanzare:** Incepand cu ianuarie 2026, energia electrica nu se mai tranzactioneaza exclusiv pe pietele OPCOM. Vanzarea energiei se realizeaza acum si pe pietele acreditate ale Bursei Romane de Marfuri (BRM), ceea ce a contribuit la securizarea preturilor mai avantajoase reflectate in veniturile S1.
 - **Optimizarea costurilor:** Incepand cu anul 2025, compania a initiat actiuni de optimizare a costurilor Non-PEX (dispecerizare, mentenanta, paza, asigurari obiective, servicii externalizate de operare comerciala). Aceste costuri au fost reduse la CEF Stanesti cu 53% fata de 2024. Reducerea a fost posibila prin derularea cu forte proprii a unor activitati externalizate pana atunci, precum si prin renegocierea unor contracte de servicii cu pondere mare in costuri. In plus, costurile de

echilibrare ale Sistemului Energetic National (SEN) au fost cu 80% mai mici comparativ cu anul 2024, situandu-se la doar 0,69 mil. RON. Menținerea acestui control strict asupra cheltuielilor a sustinut profitabilitatea operationala in prima jumatate a anului 2026.

- **Evolutia Profitabilitatii (S1 2026 si perspective anuale):** Spre deosebire de estimarile prudente initiale, profitabilitatea inregistrata la 6 luni a fost mult peste nivelul preconizat. Mai exact, profitul inainte de impozitare (EBT) a atins valoarea de 1,57 mil. RON reprezentand o performanta financiara remarcabila comparativ cu pierderea bugetata de -0,78 mil. RON. Aceasta dinamica extrem de pozitiva demonstreaza viabilitatea strategiei comerciale, soliditatea activitatii de baza si permite extrapolarea certa a unei tendinte favorabile a profitului la nivelul intregului an 2026.

Figura 2 - Harta proiectelor de productie si stocare a energiei electrice a Grupului Electrica



Sursa: Electrica

Subventii de incasat

La 30 iunie 2026, suma estimata pentru subventii era in valoare de 2.544,2 mil. RON (31 decembrie 2025: 2.518,3 mil. RON). In conformitate cu prevederile legale si reglementarile in vigoare, se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre Ministerul Finantelor in conturile Ministerului Energiei si Agentia Nationala pentru Plati si Inspecție Sociala (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor).

In primele sase luni din 2026 nu s-au inregistrat incasari din subventii.

3.2. Evenimente ulterioare

Adunari Generale ale Actionarilor

In data de 19 august 2026, a avut loc AGEA, fizic si online prin platforma <https://electrica.voting.ro/>, cat si prin intermediul aplicatiei mobile Electrica IR, care a aprobat, in principal:

- Proiectul de investitii derulat de catre ELSA "Construire capacitati de productie de energie electrica si termica, echipamente/capacitati auxiliare si conexe, retea electrica interna, statie electrica de transformare, imprejmuire teren, asigurarea energiei termice pentru SACET Craiova („Obiectivul 1” - CET SACET) si asigurarea energiei termice pentru incalzire si procese tehnologice consumatorul industrial FORD OTOSAN ROMANIA („Obiectivul 2” - CET Ford Otosan) – in Municipiul Craiova, Judetul Dolj” („Proiectul Craiova”), cu o valoare totala a investitiei de pana la 235 milioane EUR, la care se adauga TVA, pentru ambele obiective

de investitie si aprobarea demararii implementarii investitiei. AGEA a aprobat de asemenea incheierea contractelor aferente, mandatarile Consiliului pentru implementare si finantarea proiectului.

- Centralizarea de catre ELSA a facilitatilor de credit existente de la nivelul ELSA si al filialelor Electrica Furnizare ("EFSA"), Distributie Energie Electrica Romania SA ("DEER") si FISE Electrica Serv SA („FISE”), cu exceptia unor facilitati non cash a caror valoare totala urmeaza a fi stabilita in timpul procesului de centralizare, prin contractarea de catre ELSA a unui/unor credite de la una sau mai multe banci comerciale/sindicat de banci/institutii financiare internationale, in valoare totala de pana la 8,7 miliarde RON (fiecare denumit "Contractul de Credit" si impreuna "Contractele de Credit") si constituirea garantiilor aferente. La stabilirea plafonului au fost luate in considerare creditele asa cum sunt ele evidentiata in Situatiile financiare interimare consolidate simplificate la data si pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2026. AGEA a aprobat de asemenea mandatarile necesare implementarii operatiunilor.

Alte evenimente relevante

In continuare sunt prezentate evenimentele relevante ce au avut loc la nivelul Grupului in perioada cuprinsa intre 30 iunie 2026 si data prezentului raport.

In data de **7 iulie 2026**, Electrica a informat detinatorii de obligatiuni, investitorii si piata modul in care se va efectua prima plata anuala a dobanzii (cuponul). Mai multe detalii [aici](#).

In data de **14 iulie 2026**, Electrica a publicat informarea anuala privind echilibrul de gen in structurile de conducere, conform art. 109⁶ din Legea nr. 24/2017. Detalii [aici](#).

Tot in data de **14 iulie 2026**, Electrica a informat detinatorii de obligatiuni, investitorii si piata cu privire la stadiul alocarii fondurilor obtinute din emisiunea de obligatiuni verzi in valoare de 500.000.000 EUR. Detalii [aici](#)

In data de **10 august 2026**, Electrica a publicat indicatorii operationali cheie preliminari pentru trimestrul 2 2026 si semestrul 1 al anului 2026.

In data de **24 august 2026**, Electrica a informat actionarii si investitorii ca a semnat contractul pentru dezvoltarea la Craiova a unei noi centrale de cogenerare de inalta eficienta, pe motoare termice alimentate cu gaze naturale, care va furniza energie termica pentru sistemul de alimentare centralizata cu energie termica (SACET) al municipiului și energie electrica in Sistemul Energetic Național.

Tranzactii cu parti afiliate

In data de 18 iulie 2026, ELSA a publicat doua rapoarte curente referitoare la tranzactii cu parti afiliate intre ELSA si EFSA in perioadele 19 decembrie 2025-13 iulie 2026, respectiv 14 iulie 2026 – 23 iulie 2026. Acestea sunt insotite de rapoartele auditorului de asigurare limitata asupra celor doua tranzactii a caror valoare cumulata cu valoarea celorlalte tranzactii din perioada de raportare in cazul fiecarui raport depaseste pragul de 5% din activele nete ale ELSA, calculat in baza ultimelor situatii financiare individuale ale Electrica disponibile, in conformitate cu Legea 24/2017, art. 108.

Toate aceste rapoarte curente, precum si raportul auditorului se regasesc pe website ELSA la adresa: <https://www.electrica.ro/investitori/rezultate-si-raportari/rapoarte-curente-art-108/>

3.3. Riscuri si incertitudini

Evaluarea riscurilor si incertitudinilor la 30 iunie 2026 si proiectii pentru perioada urmatoare

Prezentul capitol sintetizeaza riscurile si incertitudinile majore prezente la data de 30 iunie 2026 care ar putea influenta activitatea Grupului Electrica, precum si aspecte privind principalele riscuri si incertitudini care ar putea afecta activitatea Grupului si lichiditatea sa in urmatorul trimestru din 2026.

Profilul de risc al Grupului este influentat de o interdependenta complexa intre factorii macroeconomici, cadrul de reglementare instabil si necesitatea unei transformari tehnologice accelerate. Managementul riscului se concentreaza pe asigurarea lichiditatii, conformitate legislativa si rezilienta operationala in fata provocarilor externe.

Sinteza Riscurilor Strategice si Financiare

Stabilitatea Financiara: Grupul depinde critic de fluxurile de trezorerie operationale si de capacitatea de a atrage finantare externa in conditii de piata variabile.

Rating si Costul Capitalului: Mentinerea ratingului corporativ si respectarea clauzelor restrictive din contractele de datorie sunt esentiale pentru a limita costurile de finantare.

Executia Investitiilor: Succesul pe termen lung este conditionat de finalizarea la termen a proiectelor strategice (productie, stocare, digitalizare) si de capacitatea de a genera randamentele estimate in contextul unor posibile depasiri bugetare.

Sinteza Riscurilor de Piata si Reglementare

Volatilitate si Competitie: Fluctuatiile extreme ale preturilor energiei si liberalizarea pietei impun strategii avansate de hedging si o agilitate comerciala sporita pentru a proteja cota de piata si marjele de profit.

Predictibilitatea Reglementarii: Interventiile guvernamentale asupra preturilor si modificarile metodologiilor ANRE reprezinta un risc sistemic ce poate afecta direct veniturile reglementate.

Tranzitia Energetica: Alinirea la obiectivele UE de neutralitate climatica impune costuri de conformare semnificative si adaptarea portofoliului de productie la resurse regenerabile.

Sinteza Riscurilor Operationale si Externe

Rezilienta Infrastructurii: Imbatranirea retelelor si dependenta de parteneri sistemici necesita investitii constante pentru a preveni avariile si a asigura calitatea serviciului.

Securitate si Tehnologie: Protectia impotriva atacurilor cibernetice asupra sistemelor de control industrial si automatizarea proceselor de facturare prin noi solutii IT sunt prioritati critice.

Context Geopolitic si Climatic: Conflictul regional si fenomenele meteorologice extreme reprezinta riscuri externe cu impact direct asupra integritatii activelor si continuitatii aprovizionarii.

Resurse Umane si Guvernanta: Atragerea talentelor tehnice si mentinerea unui dialog social constructiv, alaturi de o guvernanta corporativa echitabila in raport cu toti actionarii, raman piloni de stabilitate interna.

Tabel 4: Descrierea principalelor riscuri si masuri de tratare

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
I. Financiare si Lichiditate	Grupul Electrica se bazeaza in principal pe resursele financiare generate de activitatile sale operationale pentru a satisface o parte substantiala a cerintelor sale de finantare, in ciuda faptului ca a contractat deja anumite finantari pe termen lung. Capacitatea Grupului de a obtine finantare externa si costul asociat acesteia depind de numerosi factori, inclusiv conditiile economice si de piata generale din Romania si din intreaga lume, reglementarile guvernamentale, ratele internationale ale dobanzii, disponibilitatea creditelor de la banci sau alti creditor, increderea investitorilor in Grup, succesul afacerilor Grupului si restrictiile din contractele de datorie existente.	* Monitorizarea si prognoza riguroasa a fluxurilor de trezorerie. * Optimizarea structurii de capital prin linii de credit si cash pooling. * Eficientizarea proceselor de colectare a creantelor si monitorizarea expunerilor financiare.
	Grupul are expunere la riscul valutar atunci cand exista o discrepanta intre monedele pentru vanzari, achizitii si imprumuturi si moneda functionala care este leul romanesc (RON).	* Utilizarea instrumentelor financiare specifice (hedging valutar) pentru atenuarea volatilitatii cursurilor de schimb.
	Orice revizuire nefavorabila a ratingului corporativ al Grupul Electrica de catre Fitch fata de BBB- cat este in prezent, ar putea afecta afacerea, perspectivele, rezultatele operationale, pozitia financiara si reputatia Grupul Electrica si pretul Obligatiunilor.	* Monitorizarea constanta a indicatorilor financiari de rating. * Mentinerea unui dialog transparent si periodic cu agentile de rating si investitorii.
	Grupul este susceptibil la fluctuatii ale ratelor dobanzilor din cauza activitatilor sale operationale si a acordurilor financiare. In primul rand, Grupul Electrica furnizeaza finantare companiilor din grup prin imprumuturi ale societatilor-mama, care sunt de obicei legate de ratele variabile ale dobanzii.	* Optimizarea metodologiilor de calcul al preturilor si alocare a costurilor. * Monitorizarea costului capitalului si implementarea unor modele robuste de evaluare financiara.
	Anumite facilitati de datorie legate de datoria financiara pe termen lung a Grupului contin clauze restrictive (inclusiv clauze de gaj negative, clauze de modificare semnificativa, clauze de schimbare a proprietatii si clauze care necesita mentinerea unor indicatori financiari specifici) pe care Grupul Electrica si alte companii ale Grupului trebuie sa le respecte.	* Mentinerea unei discipline financiare stricte prin monitorizarea indicatorilor de solvabilitate si lichiditate. * Imbunatatirea performantei operationale pentru respectarea angajamentelor contractuale.
	Riscul ca tertii sa nu isi poata onora obligatiile financiare fata de ELSA din cauza insolventei, falimentului sau a altor dificultati financiare.	* Selectia riguroasa a partenerilor pe baza capacitatii financiare.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
		* Monitorizarea constanta a solvabilitatii si a respectarii clauzelor contractuale.
	ANRE are dreptul sa modifice RRR in fiecare an in functie de evolutia valorilor parametrilor luati in calcul la determinarea acestuia.	* Verificarea periodica a indicatorilor de performanta ai proiectelor de investitii pentru a asigura aliniera cu obiectivele strategice si cerintele de reglementare.
	Volatilitatea preturilor certificatelor de emisii de dioxid de carbon (CO2) ar putea creste costurile operationale pentru segmentul de productie.	* Integrarea costului emisiilor in strategiile de pret si investitii in tehnologii cu amprenta redusa de carbon.
II. Piata	Fluctuatiile semnificative ale preturilor la energie si materii prime pot afecta negativ cererea, clientii si performanta financiara a ELSA si a Grupului.	* Perfectionarea sistemelor de prognoza a consumului prin solutii tehnologice avansate. * Utilizarea contractelor bilaterale pentru stabilitatea preturilor si diversificarea portofoliului de produse.
	O scadere a cererii de energie electrica ar putea duce la scaderea veniturilor, in special pentru activitatea de furnizare a Grupului, ceea ce ar putea avea un efect negativ asupra activitatii sale, a rezultatelor operatiunilor, a pozitiei financiare si a perspectivelor viitoare.	* Utilizarea instrumentelor digitale pentru prognoza cererii. * Adaptarea strategiilor comerciale prin diversificarea ofertei si extinderea prezentei pe multiple segmente de piata.
	Riscul de piata pentru Grup include volatilitatea preturilor energiei, rezilierea contractelor si intreruperi in aprovizionare. In aprovizionare, un volum insuficient pe pietele forward poate duce la expuneri financiare semnificative in conditii de piata volatile.	* Implementarea strategiilor de hedging (acoperire a riscului). * Monitorizarea continua a factorilor externi (meteo, hidrologie, disponibilitate producatori). * Utilizarea solutiilor software pentru prognoza preturilor.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
	Liberalizarea preturilor a dus la o crestere a concurentei, ceea ce poate duce la schimbarea furnizorului de energie electrica de la Grup la alti concurenti. Acesti concurenti si potentialii intrati pe piata se pot bucura de anumite avantaje competitive de care Grupul ar putea sa nu beneficieze, cum ar fi realizarea unor economii de scara mai mari, acces la anumite tehnologii noi, oferte de produse mai cuprinzatoare, resurse mai mari de personal, o recunoastere mai larga a numelui si chiar mai multa experienta, dobandita pe alte piete (adica in afara Romaniei), cum ar fi concurentii care fac parte din grupuri internationale.	* Realizarea de analize de piata periodice privind pozitionarea concurentiala. * Alinierea strategiei de marketing si vanzari la dinamica industriei pentru cresterea retentiei clientilor.
	Modificarea preturilor de pe piata angro a energiei electrice este probabil sa aiba un impact asupra veniturilor generate de activitatea de productie a energiei electrice a Grupului.	* Implementarea sistemelor avansate de analiza de date pentru prognoza preturilor. * Utilizarea contractelor de vanzare pe termen lung pentru asigurarea predictibilitatii veniturilor.
	In conditii exceptionale si pentru a realiza echilibrarea permanenta a sistemului de energie electrica (in situatia in care resursele interne de echilibrare sunt epuizate), Transelectrica apeleaza la importul de energie de echilibrare prin utilizarea capacitatii de interconexiune.	* Utilizarea tehnologiilor de prognoza pentru optimizarea operarii comerciale. * Adoptarea unor strategii de hedging si contractare pentru gestionarea variatiilor de pret si cantitate.
	Schimbarile in comportamentul consumatorilor (ex. eficienta energetica, prosumatori) ar putea reduce volumul de energie distribuita si furnizata.	* Diversificarea portofoliului catre solutii de management energetic pentru prosumatori si eficienta energetica.
III. Strategie	Grupul considera ca strategia si proiectele sale de investitii vor duce la economii de costuri operationale si venituri suplimentare prin dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie, diversificarea serviciilor oferite clientilor, optimizarea operationala, digitalizarea si securitatea cibernetica, dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor, precum si dezvoltarea mediului, sociala si de guvernanta ("ESG") practici.	* Monitorizarea sistematica a tendintelor din sectorul energetic la nivel national si international. * Actualizarea periodica a strategiei corporative sub supravegherea Consiliului de Administratie.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
	Intarzierile in implementarea proiectelor de investitii strategice ar putea afecta obiectivele de crestere si eficienta ale Grupului.	* Management riguros de proiect (PMO) si monitorizarea etapelor critice pentru finalizarea investitiilor la termen.
	Proiectele actuale si viitoare ale Grupului, inclusiv constructia de centrale electrice si noi afaceri, pot fi intarziate sau pot depasi bugetele estimate.	* Implementarea unui sistem riguros de management de proiect si monitorizarea constanta a resurselor financiare si umane alocate.
	Grupul s-a confruntat si se poate confrunta in continuare cu riscuri asociate cu integrarea noilor achizitii sau fuziuni in structura Grupului.	* Planificarea detaliata a proceselor de integrare post-achizitie si alinierea sistemelor de raportare.
IV. Reglementare	Pietele de energie sunt reglementate de legislatia locala si europeana. Este posibil ca Grupul sa nu respecte in orice moment pe deplin legile si reglementarile care ii sunt aplicabile si este posibil ca costurile sale de conformitate sa depaseasca suma pe care Grupul a bugetat-o in ceea ce priveste cheltuielile sale viitoare de capital si operationale. Costurile Grupului de respectare a cerintelor de reglementare actuale si viitoare si orice pierdere a licentelor sau autorizatiilor sale de operare semnificative ar putea avea un efect negativ asupra afacerii, rezultatelor operationale, pozitiei financiare si perspectivelor sale.	* Monitorizarea proactiva a modificarilor legislative; asigurarea unui cadru de conformitate riguros prin raportare si colaborare eficienta cu autoritatile de reglementare.
	Deciziile guvernamentale si de reglementare privind productia si furnizarea de energie electrica si, in special, preturile permise pentru achizitiile si vanzarile de energie electrica, pot afecta negativ veniturile Grupului.	* Optimizarea proceselor interne de decontare si facturare. * Imbunatatirea acuratetei datelor operationale pentru a raspunde prompt schimbarilor de reglementare. * Dialog constant cu autoritatile de profil.
	Pietele de energie sunt reglementate de legislatia locala si europeana. Aceste reglementari pot fi modificate sau interpretate diferit de catre autoritatile locale si pot afecta marjele de profit operational ale Grupului. Acest risc este sustinut si de istoricul legislativ din ultimii ani, care contine o serie de legi care au avut un impact semnificativ asupra preturilor la energie, elemente de plafonare etc.	* Implicarea activa in procesele de consultare publica; evaluarea impactului scenariilor legislative asupra activitatii. * Ajustarea agila a strategiei comerciale pentru diminuarea impactului negativ al reglementarilor.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
	Industria de productie a energiei electrice din Europa este influentata in mod semnificativ de politica UE de crestere a ponderii energiei electrice generate de surse regenerabile de energie. Aceste obiective vizeaza realizarea unei economii cu emisii scazute de dioxid de carbon si reducerea emisiilor in conformitate cu obiectivele UE de reducere cu 55 % pana in 2030 si de atingere a neutralitatii climatice (emisii nete zero) pana in 2050. Modificarile legislatiei privind achizitiile de energie reprezinta un risc politic si de reglementare semnificativ pentru Grup, cu un impact direct asupra costurilor operationale si a obligatiilor de conformitate.	* Adaptarea strategiei pe termen mediu si lung la obiectivele europene de neutralitate climatica (ESG). * Monitorizarea reglementarilor privind energia verde si ajustarea modelului de business.
	Tarifele pentru distributia energiei electrice sunt stabilite de ANRE, pe baza unei metodologii si a unui set de parametri care pot fi modificati periodic.	* Monitorizarea continua a cadrului de reglementare; realizarea de simulari de impact pentru diferite scenarii tarifare.
	Grupul s-a confruntat si se poate confrunta in continuare cu riscuri asociate cu cererile de restituire sau despagubire derivate din activitatile sale trecute sau prezente.	* Monitorizarea riguroasa a litigiilor si analiza cauzelor acestora pentru prevenirea situatiilor similare. * Pregatirea profesionala continua a personalului juridic si tehnic.
	Cerinte suplimentare privind stocarea energiei sau managementul retelei ce pot impune investitii neprevazute.	* Monitorizarea cadrului legislativ european si planificarea investitiilor in tehnologii de stocare si echilibrare.
V. Operationale	Grupul este dependent de servicii furnizate de terti, inclusiv OTS (Transelectrica), care este unicul operator al retelei de transport al energiei electrice, si OPCOM, care gestioneaza sistemul de tranzactionare in cadrul pietei angro de energie electrica.	* Imbunatatirea proceselor de raportare si decontare prin monitorizarea permanenta a fluxurilor de date . * Optimizarea proceselor de facturare si asigurarea unei comunicari constante cu operatorii de sistem.
	Grupul se confrunta si se poate confrunta in continuare cu intarzieri in emiterea facturilor pentru aprovizionarea clientilor din cauza anomalilor operationale si a defectiunilor sistemului, cum ar fi esecul de a se adapta la schimbarile de reglementare, implementarea unui nou software IT de facturare, lipsa de personal sau crestere	* Digitalizarea si automatizarea sistemelor IT de facturare (RPA/Software). * Suplimentarea resurselor umane in perioade de volum ridicat;

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
	semnificative ale numarului de clienti noi intr-un timp relativ scurt.	imbunatatirea performantei tehnice a platformelor de gestionare.
	Incalcarea legislatiei privind protectia datelor in oricare dintre entitatile Grupului poate atrage amenzi pentru intregul Grup (care pot fi de pana la 4% din cifra de afaceri anuala mondiala a Grupului sau 20 de milioane de euro), cereri de despagubire, urmarirea penala a angajatilor si managerilor, daune aduse reputatiei si retragerii clientilor, cu un potential efect negativ semnificativ asupra afacerii, perspectivele, rezultatele operatiunilor si pozitia financiara a Grupului.	* Implementarea unor politici stricte de protectie a datelor la nivelul intregului grup. * Programe de instruire periodica a personalului; efectuarea de audituri de securitate si conformitate.
	Riscul de fraudă internă sau abateri de la politicile de etică și conformitate ale Grupului.	* Consolidarea sistemelor de control intern; promovarea canalelor de raportare a abaterilor etice (whistleblowing).
	Filiala de distributie a Grupului este expusa riscului ca nivelul consumului tehnologic propriu din rețeaua de distributie să depășească nivelul recunoscut în tarife.	* Elaborarea și implementarea unor programe dedicate de reducere a consumului tehnologic propriu (CPT). * Realizarea studiilor de optimizare a rețelei.
	Componentele rețelei de distributie a Grupului sunt afectate negativ de îmbătrânirea instalațiilor, ceea ce poate duce la creșterea frecvenței avariilor.	* Planificarea și executia programelor de mentenanță preventivă. * Asigurarea stocurilor de siguranță pentru echipamente critice și încheierea acordurilor cadru pentru servicii.
	Operatiunile Grupului pot fi afectate negativ de o serie de dezastre naturale și provocate de om sau de condiții meteorologice extreme.	* Elaborarea procedurilor de management al situațiilor de criză. * Facilitarea comunicării în timp real și menținerea unor liste de zone vulnerabile pentru intervenție rapidă.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
	Riscuri legate de sanatatea si securitatea in munca (SSM) care pot duce la accidente de munca sau boli profesionale.	* Instruiri periodice riguroase; dotarea cu echipamente de protectie moderne; monitorizarea si raportarea stricta a incidentelor.
	Intreruperi in lantul de aprovizionare cu echipamente critice pentru infrastructura de distributie.	* Diversificarea bazei de furnizori; mentinerea unor stocuri strategice de echipamente si piese de schimb esentiale.
VI. Tehnologice	Sectorul energetic este o tinta principala pentru infractorii cibernetici care urmaresc sa exploateze mediile sistemelor de control industrial.	* Consolidarea securitatii cibernetice prin politici de acces stricte (MFA) si firewall-uri avansate. * Audituri de securitate periodice (penetration testing) si crearea unui centru de operatiuni (SOC) la nivel de Grup.
	Ritmul rapid al schimbarilor tehnologice in sectorul energetic ar putea face ca activele sau infrastructura actuala a Grupului sa devina depasite.	* Investitii constante in cercetare si dezvoltare; adoptarea tehnologiilor de retele inteligente (Smart Grid) si digitalizarea proceselor.
	Activitatea Grupului se bazeaza din ce in ce mai mult pe o structura complexa de diferite sisteme IT si retele de comunicare de date.	* Segregarea administrativa a sistemelor informatice (cloud si on-premise). * Implementarea principiilor de securitate cibernetica prin controlul strict al conexiunilor de date.
VII. Mediu	Schimbarile climatice, impreuna cu raspunsurile companiilor la amenintarile emergente, sunt din ce in ce mai examinate de guverne, autoritati de reglementare si public. Aceste riscuri ar putea afecta Grupul Electrica, baza sa de clienti si economia in general prin modificari ale preturilor activelor si intreruperea activitatilor comerciale.	* Implementarea unor planuri de interventie rapida si reparatii in situatii de urgenta. * Auditarea si optimizarea lucrarilor de infrastructura planificate; asigurarea continuitatii activitatii post-avarie.
	In primul rand, daunele meteorologice reprezinta un risc acut semnificativ pentru infrastructura energetica si pot afecta capacitatea Grupului de a furniza energie.	* Realizarea planurilor anuale de mentenanta adaptate riscurilor climatice. * Asigurarea resurselor logistice si a parteneriatelor cu terti pentru restabilirea retelelor.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
	Proiectele de energie regenerabila, cum ar fi cele care fac parte din activitatea Grupului, se bazeaza pe conditii climatice care sunt in afara controlului sau.	* Utilizarea politelor de asigurare pentru protejarea activelor de productie de evenimente climatice. * Implementarea masurilor de securitate fizica si utilizarea prognozelor meteo avansate in operare.
VIII. Externe	Introducerea unor sanctiuni suplimentare ar putea duce la reactii adverse din partea Rusiei, cum ar fi intreruperea aprovizionarii cu energie electrica a UE si cresterea pretului de vanzare a energiei electrice. Conflictul Rusia-Ucraina a perturbat pietele energetice, ducand la volatilitatea preturilor si la insecuritate energetica la nivel global. Desi Grupul nu detine filiale si entitati afiliate in Ucraina, iar achizitiile sale de energie se fac predominant pe piata interna, disponibilitatea, originea si livrarea resurselor pot fi influentate de dinamica conflictului din regiune, iar cresterea preturilor la energie si cresterea costurilor de finantare ar putea avea un impact negativ asupra profitabilitatii si cerintelor de finantare ale Grupului.	* Monitorizarea atenta a contextului geopolitic si energetic; realinierea directiilor strategice pentru a asigura rezilienta operationala.
	Capacitatea de a pastra clientii si de a atrage noi clienti depinde in parte de recunoasterea marcii Grupul Electrica si de reputatia sa pentru calitatea serviciilor.	* Monitorizarea periodica a capitalului de imagine (brand survey); gestionarea proactiva a comunicarii si a situatiilor de criza reputationala.
	Orice astfel de litigii, plangeri, reclamatii contractuale sau publicitate nefavorabila ar putea avea un efect negativ asupra reputatiei Grupului.	* Gestionarea proactiva a relatiilor contractuale; monitorizarea calitatii documentatiei intocmite. * Asigurarea unei comunicari corporative transparente si reprezentare juridica specializata.
	Riscul de escaladare a tensiunilor geopolitice (de exemplu, conflictul din Iran) care poate perturba pietele internationale de energie si materii prime, influentand pretul gazului si al petrolului, precum si lanturile de aprovizionare. Acest lucru ar putea duce la cresterea costurilor operationale si la o volatilitate sporita a preturilor energiei, afectand performanta financiara a Grupului Electrica.	* Monitorizarea atenta a contextului geopolitic si energetic; realinierea directiilor strategice pentru a asigura rezilienta operationala. * Diversificarea surselor de aprovizionare cu energie si materii prime pentru a reduce dependenta de o singura regiune sau ruta.

Categorie	Descrierea principalelor riscuri ale Grupului Electrica	Masuri de tratare
		* Implementarea unor strategii avansate de hedging impotriva fluctuatiilor de preturi pe pietele de energie.
	Limitarea accesului la pietele de capital pentru emisiuni noi de actiuni sau obligatiuni din cauza conditiilor macroeconomice.	* Mentinerea unei relatii solide cu investitorii si asigurarea unei transparente financiare ridicate pentru acces la finantare.
IX. Resurse Umane	Dificultatea de a atrage personal calificat si eventualele presiuni suplimentare din partea sindicatelor pot afecta activitatea Grupului.	* Dezvoltarea parteneriatelor educationale; implementarea sistemelor de motivare si bonusare bazate pe performanta. * Programe sistematice de instruire a angajatilor.
	Un numar substantial de angajati ai Grupului sunt reprezentati de sindicate si acoperiti de contracte colective de munca care pot fi renegociate.	* Mentinerea unui dialog social transparent; respectarea riguroasa a legislatiei privind dialogul social. * Planificarea responsabila a negocierilor colective.
X. Guvernanta	Statul roman, prin Ministerul Energiei din Romania, detine in prezent 49,785% din actiunile Grupului Electrica. Ca urmare, Guvernul Romaniei va continua sa exercite un anumit grad de influenta asupra chestiunilor care necesita aprobarea actionarilor, inclusiv alegerea organelor corporative, plata dividendelor, bugetele anuale si tranzactiile corporative semnificative, iar interesele Guvernului ar putea intra in conflict cu interesele altor actionari.	* Aplicarea stricta a principiilor de guvernanta corporativa si a politicilor de comunicare cu investitorii. * Asigurarea tratamentului echitabil al tuturor actionarilor, indiferent de detinere.

Sursa: Electrica

3.3.1 Activitatea de KYC – Cunoasterea clientelei si a partenerilor

In conformitate cu prevederile Legii nr. 129/2019 privind prevenirea si combaterea spalarii banilor si finantarii terorismului, Electrica a implementat masuri de cunoastere a partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), aplicabile atat companiilor noi, cat si celor existente, inainte de initierea unei relatii de afaceri sau a unei tranzactii ocazionale.

Evaluare si Monitorizare Continua

Electrica dispune de instrumente manuale si automatizate (platforma software dedicata administrarii digitale a procesului KYC) pentru un proces continuu de identificare, evaluare si monitorizare a partenerilor de afaceri. Monitorizarea este realizata periodic, in functie de profilul de risc al partenerului, in conformitate cu cerintele legale.

Prin acest cadru de conformitate, Electrica urmareste prevenirea oricarei implicari in activitati de spalare a banilor, finantare a terorismului sau nerespectarea regimurilor de sanctiuni internationale, colaborand exclusiv cu parteneri care respecta cerintele legale si standardele KYC/AML.

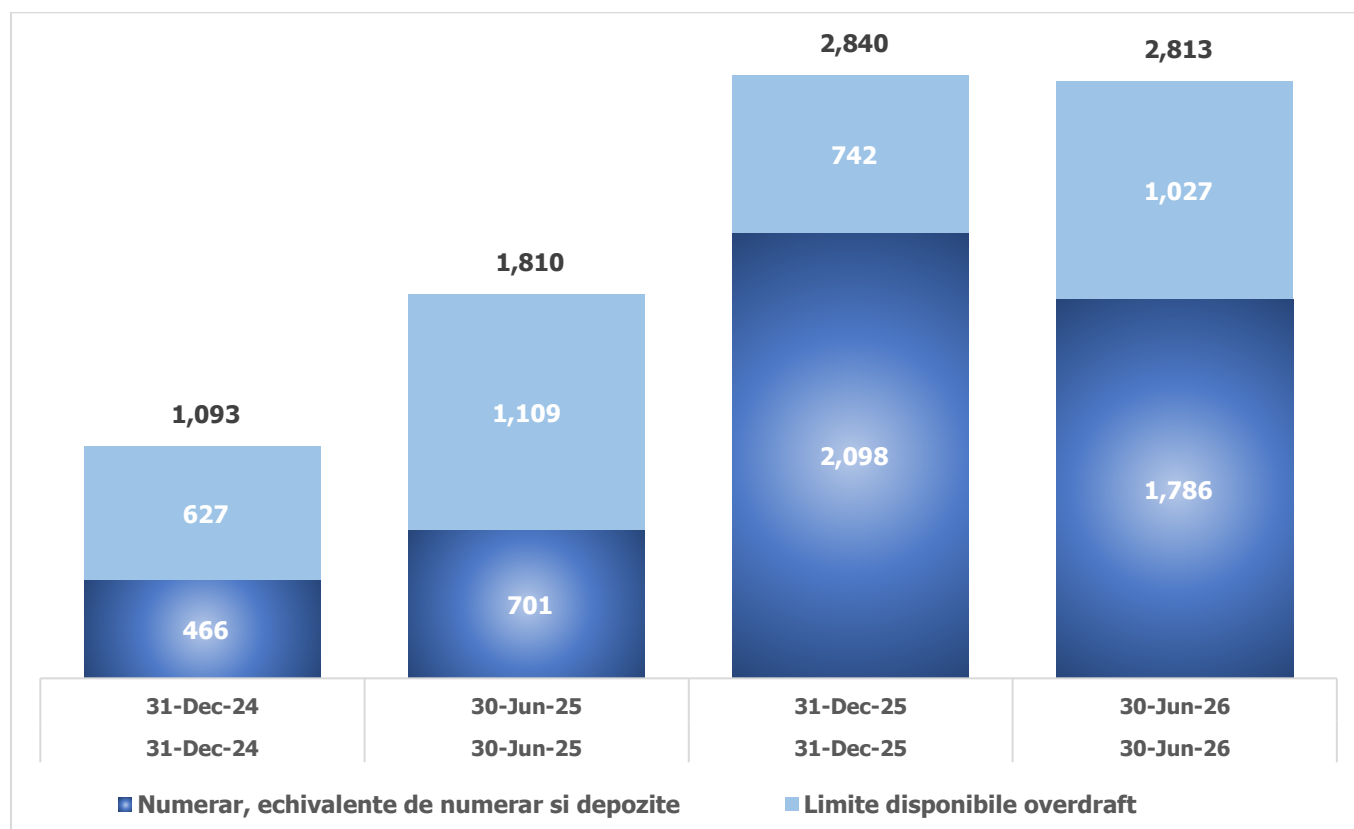
Compania aplica masurile impuse de legislatia nationala si internationala, precum si obligatiile stabilite de Oficiul National de Prevenire si Combatere a Spalarii Banilor (ONPCSB), in scopul:

1. intocmirii unor rapoarte de tranzactii suspecte cand sunt identificati indicatori de suspiciune;
2. mentinerii unui nivel ridicat al integritatii operationale;
3. reducerii expunerii la riscuri reputationale, legale si financiare;
4. consolidarii increderii in relatia cu partenerii de afaceri.

3.4. Lichiditatea Grupului

La nivel de Grup, lichiditatea totala disponibila sub forma de numerar si limite descoperiri de cont la 30 iunie 2026 era de 2,813 mil. RON, fapt datorat in principal nivelului mai redus de utilizare a limitelor descoperirilor de cont de catre ELSA si segmentul de furnizare. Nivelul numerarului efectiv la 30 iunie 2026 era de 1.786 mil. RON, in usoara scadere fata de perioadele de raportare anterioare. Aceasta evolutie a fost determinata, in principal, de eficientizarea managementului de numerar la nivel de Grup, prin plasamente in titluri de stat si depozite cu o maturitate mai mare de 3 luni aferente segmentului de distributie.

Din perspectiva strategica, Electrica a initiat procesul de centralizare a facilitatilor de credit existente la nivelul Grupului. Aceasta consolidare financiara vizeaza avantaje majore, precum eliminarea riscului de subordonare structurala si securizarea ratingului de credit, alaturi de optimizarea si scaderea costului general de finantare. Suplimentar, demersul asigura o flexibilitate si un control sporit in alocarea capitalului, simplificand semnificativ managementul garantiilor si al conventiilor bancare, cu efect direct in diminuarea costurilor operationale, administrative si juridice.



Sursa: Electrica

Nivelul incasarilor, platilor si lichiditatii este monitorizat continuu si indeaproape la nivelul fiecarei companii din Grup si consolidat pentru a detecta orice deviatie din timp.

3.5. Planul de investitii aprobat pentru anul 2026

In cadrul sedintei din data de 27 martie 2026, Consiliul de Administratie al Electrica a aprobat valoarea consolidata a Planului de Investitii (CAPEX) al Grupului pentru anul 2026, in suma totala de **1.914,2** mil. RON (**1.580,9** mil. RON aprobata pentru 2025), din care partea financiara a planurilor individuale de investitii al companiilor din grup este urmatorul:

Tabel 5: Planul de investitii aprobat 2026 vs 2025

Companie	2026 (mil. RON)	2025 (mil. RON)	Var (%)
Distributie Energie Electrica Romania S.A. (DEER)	995,0	970,8	2,5%
Societatea Energetica Electrica S.A.* - planul individual (ELSA)	244,4	66,6	267,0%
Electrica Furnizare S.A. (EFSA)	46,7	52,8	-11,6%
Electrica Serv S.A (SERV)	9,7	13,5	-28,1%
Sunwind Energy S.R.L. (SWE)	5,0	31,0	-83,9%
New Trend Energy S.R.L. (NTE)	143,4	83,0	72,8%
Foton Power Energy S.R.L. (FPE)	172,2	126,9	35,7%
Crucea Power Park S.R.L. (CPP)	297,7	236,3	26,0%
Total	1.914,2	1.580,9	21,1%

*din total CAPEX aprobat pentru SE Electrica S.A. individual, 172,4 mil. RON reprezinta investitii in segmentul de productie fuzionat

4. Structura Organizatorica

4.1. Structura Grupului

Grupul Electrica este unul dintre principalii distribuitori si furnizori de energie electrica de pe piata din Romania.

Principalele segmente de activitate ale Grupului constau in distributia de energie electrica catre utilizatori, furnizarea de energie electrica catre consumatori casnici si non-casnici, segmentul de servicii aferente retelelor de distributie externe precum si segmentul privind productia de energie electrica, in special din surse regenerabile.

In prezent, Grupul include compania mama a Grupului, Societatea Energetica Electrica S.A. („ELSA”) si urmatoarele filiale si entitati asociate:

- **Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”)**, rezultata in urma fuziunii prin absorbtie a filialelor Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord („SDMN”), Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud („SDTS”) cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord („SDTN”), aceasta din urma in calitate de societate absorbanta. DEER este operatorul de distributie a energiei electrice in regiunile Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud), Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna) si Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), asigurand deservirea utilizatorilor de retea prin operarea instalatiilor ce functioneaza la tensiuni intre 0,4 kV si 110 kV (linii electrice, posturi si statii de transformare). DEER detine licente de distributie exclusive pentru regiunile antementionate, ce au o perioada de valabilitate pana in anul 2027, cu posibilitatea de prelungire pentru o perioada de 25 de ani;
- **Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)**, societate avand ca activitate principala furnizarea de energie electrica catre clientii finali. EFSA detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. In vederea extinderii activitatilor economice ale EFSA in Ungaria, a fost acordata licenta de tranzactionare a energiei electrice de catre Autoritatea de Reglementare a Energiei si Utilitatilor Publice din Ungaria (MEKH) pentru Electrica Furnizare, prin Decizia nr. H879/2022. De asemenea, Grupul detine licenta de furnizare gaze naturale valabila pana in anul 2032;
- **Electrica Serv S.A. („SERV”)**, societate care incepand cu data de 30 noiembrie 2020 a absorbit Servicii Energetice Muntenia SA („SEM”), in urma unui proces de fuziune. SERV furnizeaza servicii de reparatii si alte servicii conexe catre terti si diverse servicii catre companiile din grup (inchiriere auto, inchiriere cladiri etc.);
- **Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 2” cu o capacitate instalata proiectata de 27 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare si a devenit filiala la data de 21 martie 2022 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 24 martie 2023, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%;
- **New Trend Energy S.R.L. („NTE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Satu Mare 3”, cu o capacitate proiectata de 59 MW, situat in vecinatatea orasului Satu Mare si a devenit filiala la data de 27 mai 2022 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 12 iulie 2024, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%;
- **Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)**, dezvolta proiectul fotovoltaic „Bihor 1” cu o capacitate instalata proiectata de 77,5 MW, situat in vecinatatea municipiului Oradea si a devenit filiala la data de 31 iulie 2023 ca urmare a detinerii de catre ELSA a 60% din partile sociale. Ulterior, in data de 12 septembrie 2024, ELSA a achizitionat si restul de parti sociale pana la 100%.
- **Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)**, dezvolta proiectul eolian „Crucea Est”, cu o capacitate instalata proiectata de 121 MW si o capacitate de stocare a energiei electrice proiectata de 60 MWh (15 MW x 4h),

situat în extravilanul comunei Crucea, jud. Constanta și a devenit filiala la data de 15 octombrie 2024 ca urmare a detinerii de către ELSA a 60% din părțile sociale. La data de 07 februarie 2025, ELSA a achiziționat și restul de părți sociale până la 100% din capitalul social al Crucea Power Park S.R.L.

- **Electrica Furnizare Grup S.R.L. („EFGRM”)** din Republica Moldova, a devenit filiala la data de 6 mai 2026 prin semnarea contractului de vânzare – cumpărare între EFSA și ELSA prin care ELSA a achiziționat părțile sociale deținute în procent de 100% de EFSA în societatea Electrica Furnizare Grup S.R.L. – Chișinău, societate cu răspundere limitată înregistrată în Republica Moldova. Obiectele de activitate ale acestei companii sunt: producția de energie electrică; comercializarea energiei electrice și a combustibililor gazoși; lucrări de instalații electrice. La data raportului societatea se află în etapa de prospectare a pietei.

Tabel 6: Filiale ELSA

Filiala	Activitatea	Cod unic de înregistrare	Sediu social	% participatie la 30 iunie 2026
Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”)	Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord	14476722	Cluj-Napoca	99,99999929%
Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)	Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale	28909028	Bucuresti	99,999822655118 %
Electrica Serv S.A. („SERV”)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	17329505	Bucuresti	99,99998095%
Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)	Productia de energie electrica	42910478	Bucuresti	100%
New Trend Energy S.R.L. („NTE”)	Productia de energie electrica	42921590	Bucuresti	100%
Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)	Productia de energie electrica	43652555	Bucuresti	100%
Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)	Productia de energie electrica	25242042	Bucuresti	100%
Electrica Furnizare Grup S.R.L. („EFGRM”)	Productia de energie electrica; comercializarea energiei electrice si a combustibililor gazoși; lucrari de instalatii electrice.	1025600004826	Chișinău	100%

Sursa: Electrica

Tabel 7: Entitățile asociate ELSA

Entitate asociata	Activitatea	Cod unic de înregistrare	Sediu social	% participatie la 30 iunie 2026
Electrica Esyasoft Smart Solutions S.A. („EES”)	Fabricarea de acumulatori si baterii	50993644	Bucuresti	25%

Sursa: Electrica

- **Electrica Esyasoft Smart Solutions S.A. („EES”)** a fost înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului București în data de 5 decembrie 2024 (deținută în proporție de 25% de Societatea Energetica Electrica S.A. și 75% de Esyasoft Enterprise Holding RSC LTD), ce se va concentra pe tehnologiile de rețele inteligente (inclusiv soluții de stocare - baterii și digitalizare a rețelelor).

Tabel 8: Alte titluri imobilizate detinute de catre ELSA

Societate	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 30 iunie 2026
CCP.RO Bucharest S.A. („CCP.RO”)	Activitati de intermediari financiare, exclusiv activitati de asigurari si fonduri de pensii (managementul riscului prin produse derivate pe piata de energie)	41850416	Bucuresti	5,92%

Sursa: Electrica

- In data de 8 decembrie 2022 s-a realizat subscrierea efectiva in valoare de 7,0 mil. RON echivalentul a 8,06% din capitalul social al companiei CPP.RO Bucharest S.A. dupa majorarea capitalului social, CCP.RO devenind astfel o investitie financiara detinuta de ELSA pe termen lung. Urmare finalizarii a trei procese de majorare a capitalului social al CCP.RO, procese la care ELSA nu a participat, detinerea ELSA s-a diminuat succesiv la 7,72%, 7,42%, respectiv 5,92%, procese derulate in baza aprobarilor AGEA CCP.RO din 29 mai 2023, 3 aprilie 2024 si 4 septembrie 2024. Participatia ELSA de 5,92% din capitalul social a ramas neschimbata in urma procesului de majorare a capitalului social prin subscrierea si achitarea integrala a numarului de actiuni aferente cotei detinute de ELSA, astfel cum a fost aprobat prin AGEA CCP.RO din 13 noiembrie 2025.

4.2. Misiune, viziune, valori

Identitatea organizationala a Grupului Electrica este definita de:

Misiune:

Misiunea noastra este sa furnizam, distribuim si sa producem energie, concentrandu-ne pe excelenta in infrastructura si servicii pentru a raspunde nevoilor clientilor si comunitatilor. Ne dedicam diversificarii si inovarii gamei noastre de servicii, dezvoltarii capacitatii de productie si stocare a energiei si optimizarii operatiunilor cu tehnologii digitale avansate.

Viziune:

Compania numarul 1 in Romania in preferintele clientilor pentru servicii energetice integrate, oferind solutii complete de furnizare, distributie, productie de energie si servicii adiacente.

Valori:

Incredere - Suntem partenerul pe care te poti baza, acum si in viitor;

Competenta - Construim cu pricepere. Suntem mandri de rolul pe care munca noastra ni-l da in societate;

Siguranta - Suntem atenti cu siguranta angajatilor nostri, a colaboratorilor si a comunitatilor in care lucram;

Sustenabilitate - Solutiile noastre sunt pe termen lung si prietenoase cu mediul si oamenii.

4.3. Principalele elemente ale Planului Strategic pentru perioada 2024 – 2030

Consiliul de Administratie a aprobat, in decembrie 2024, noile directii si obiective strategice pentru Grupul Electrica, documentul fiind disponibil pe pagina web a companiei la sectiunea Investitori > Elemente de strategie > [Principalele elemente ale Strategiei Grupului Electrica pentru perioada 2024-2030 – document publicat in decembrie 2024.](#)

Principalele obiective strategice asumate pentru Strategia Generala a Grupului sunt:

❖ **Dezvoltarea capacitatii de productie si stocare a energiei**

Electrica isi propune extinderea capacitatii de productie si stocare de energie, concentrandu-se pe surse regenerabile si solutii inovative:

- Instalarea a 1.000 MW de capacitate din surse solare si eoliene pana in 2030;
- Implementarea de tehnologii avansate pentru eficientizarea productiei;
- Dezvoltarea unei capacitati de stocare de 900 MWh pana in 2030 pentru a sprijini integrarea regenerabilelor;
- Analiza solutiilor pentru productie predictibila in banda si stocarea avansata, inclusiv utilizarea hidrogenului.

❖ **Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de distributie**

Pentru integrarea surselor regenerabile si optimizarea retelei, Electrica prevede:

- Automatizarea completa a statiilor de transformare (100%) si a posturilor de transformare (15%) pana in 2030;
- Implementarea unei retele inteligente (smart grid) pentru monitorizarea si gestionarea fluxurilor de energie;
- Investitii de 3,7 miliarde lei in urmatoorii 5 ani, conform planului de dezvoltare pe 10 ani.

❖ **Diversificarea serviciilor oferite clientilor**

Electrica isi propune sa introduca o gama variata de servicii pentru clienti B2B si B2C:

- Lansarea unor pachete pentru eficienta energetica, solutii pentru case inteligente si infrastructura pentru vehicule electrice;
- Extinderea regionala pe cel putin o noua piata pana in 2030.

❖ **Optimizare operationala**

Se urmaresc directii precum:

- Crearea unui program de management al performantei;
- Dezvoltarea unui sistem integrat de feedback pentru clienti;
- Implementarea solutiilor de mentenanta predictiva prin tehnologii digitale.

❖ **Digitalizare si securitate cibernetica**

Electrica planifica digitalizarea majoritatii proceselor (80% pana in 2030):

- Automatizarea interactiunii cu clientii si utilizarea AI;
- Consolidarea securitatii cibernetice prin strategii integrate si utilizarea de tehnologii avansate.

❖ **Dezvoltarea competentelor si retentia angajatilor**

Accentul cade pe:

- Programe de formare profesionala si colaborari cu mediul academic;
- Realinierea culturii organizationale pentru o mai buna armonizare cu valorile companiei.

❖ **Practici ESG (Environmental, Social, Governance)**

Electrica isi intensifica eforturile in directia sustenabilitatii:

- Reducerea amprente de carbon si promovarea energiei regenerabile;
- Crearea unui mediu de lucru echitabil si implementarea initiativelor comunitare;
- Adoptarea celor mai bune practici de guvernanta corporativa si implementarea unui program robust de etica.

Aceste masuri demonstreaza angajamentul Electrica pentru un viitor sustenabil, bazat pe inovatie si eficienta. In plus fata de ariile de interes traditionale, respectiv distributia de energie electrica, furnizarea de energie electrica si gaze naturale si serviciile energetice, exista un interes ridicat pentru dezvoltarea de activitati noi, bazate pe

tehnologie inovativa, continuand totodata monitorizarea si analiza oportunitatilor de crestere prin fuziuni sau achizitii. De asemenea, se urmareste o relatie mai apropiata cu clientii, bazata pe dezvoltarea competentelor, dar si pe o oferta de produse si servicii in linie cu nevoile acestora.

De asemenea, un rol important il vor avea optimizarea functiilor suport IT&C si alinierea la trendurile si solutiile specifice industriei. In acest context, dincolo de digitalizarea proceselor si integrarea lor in platforme informatice, sunt prevazute in zona de distributie dezvoltarea retelelor inteligente, integrarea contoarelor inteligente in ritmul planului lor de implementare, suport pentru operationalizarea prosumatorilor etc. In zona de furnizare, dezvoltarea unei interfete prietenoase cu clientii, automatizarea proceselor de contractare, de raportare si facturare si de schimb de date cu toti distribuitorii din Romania sunt elemente critice sustinute de IT&C in scopul asigurarii unor avantaje strategice segmentelor de afaceri ale Grupului.

Se continua imbunatatirea cadrului de guvernanta corporativa, cu urmarirea indeaproape a Planului de Actiune pentru Guvernanta Corporativa stabilit impreuna cu BERD inca din 2014. A fost aprobata infiintarea Comitetului de guvernanta climatica si politici publice in vederea pregatirii cadrului necesar implementarii unor initiative care sa contribuie la indeplinirea obiectivului UE de zero emisii de gaze cu efect de sera pana in 2050 si asigurarea rezilientei pe termen lung a societatilor din cadrul Grupului, din perspectiva modificarilor structurale potentiale ale mediului de afaceri, ce decurg din schimbarile climatice.

De la o cultura orientata pe proces la o cultura orientata pe rezultate si centrata pe client, prin leadership si imbunatatirea satisfactiei angajatilor, ne propunem realinierea culturii la viziunea, misiunea si valorile de baza ale organizatiei pentru a atinge obiectivele strategice propuse in orizontul 2024-2030.

Suntem dedicati cultivarii unei culturi care imbratiseaza diversitatea, ramanem angajati sa creem cele mai echitabile si mai incluzive locuri de munca, avansand reprezentarea diversitatii la fiecare nivel al organizatiei.

Prin transpunerea obiectivelor strategice generale in obiective si planuri de initiative specifice, la nivelul fiecarei filiale, organizatia se adapteaza la conditiile de piata, asteptarilor clientilor si ritmului rapid al tehnologiei astfel incat sa livreze valoare in mod constant.

Segmentul de distributie

In segmentul de distributie, procesul de transformare organizationala initiat in anul 2017, a fost consolidat prin fuziunea juridica a celor trei Operatori de Distributie din cadrul Grupului, in 2020, sub umbrela Distributie Energie Electrica Romania SA (DEER). Integrarea post-fuziune legala a facilitat adaptarea si imbunatatirea proceselor si tehnologiei conform noii strategii (orizontul 2019-2023) si programului de masuri aferent integrarii.

Strategia actuala este fundamentata pe trei piloni principali: cresterea sustenabila a valorii companiei, transformarea si sustenabilitatea prin implementarea principiilor ESG si a programelor de excelenta organizationala, precum si eficienta prin cresterea securitatii retelelor, digitalizare si imbunatatirea rezilientei afacerii.

Strategia pe termen lung este conceputa pentru a ne pozitiona in avangarda tranzitiei energetice la nivel national si pentru a contribui la atingerea obiectivelor asumate pentru 2030 si 2050, fiind nu doar un raspuns la provocarile actuale, ci si o anticipare a viitorului sectorului energetic.

Obiectivele strategice la nivelul Grupului includ diversificarea surselor de energie regenerabila, punand accentul pe productie si stocare, pentru a contribui la tranzitia catre o economie verde si pentru a oferi servicii variate, cum ar fi solutii de eficienta energetica si explorarea oportunitatilor de crestere regionala.

Luand in considerare contextul pietei si situatiile imprevizibile, adaptabilitatea este un element cheie al strategiei pe termen lung. Astfel, pe segmentul de Distributie, ne propunem sa dezvoltam retele inteligente si sa crestem flexibilitatea acestora pentru a raspunde nevoilor prosumatorilor si pentru a integra vehiculele electrice. Avem in

vedere cresterea securitatii retelelor, accelerarea procesului de digitalizare si imbunatatirea rezilientei afacerii pentru a face fata provocarilor viitoare din piata.

Ca urmare a restructurarii si optimizarii activitatilor va continua procesul de adaptare si imbunatatire continua a proceselor si tehnologiei suport, astfel cum a fost definit prin Strategia aprobata pentru segmentul distributie. Astfel au continuat si au fost adaptate activitati, precum:

- simplificarea si structurarea lantului decizional pe ramuri de activitate;
- specializarea si profesionalizarea resursei umane in activitati cheie;
- reducerea CPT-ului prin optimizari decizionale sau operationale;
- transformarea culturala corporativa a organizatiei, axata pe eficienta si performanta, care sa asigure sustenabilitatea afacerilor;
- retentia fortei de munca inalt calificata;
- concentrarea resurselor umane, perfectionarea si specializarea acestora;
- accelerarea adoptiei bunelor practici si a noilor tehnologii, aducand transparenta marita si costuri de monitorizare reduce;
- cresterea performantei financiare si operationale si incadrarea in costuri reglementate de ANRE.

Consecutiv impementarilor existente, am continuat implementarea principiilor ESG (Environmental, Social, Governance) si dezvoltarea programelor de excelenta organizationala. Avand in vedere criza geopolitica de la granita Romaniei, care se perpetueaza din 2022, precum si noile provocari generate de conflictele din Orientul Mijlociu, ne concentram si pe eficientizarea costurilor operationale si asigurarea surselor de finantare pentru investitiile viitoare.

In final, strategia noastra este un raspuns la schimbarile din domeniul energetic si la nevoile pietei, iar nevoia de adaptare continua si de inovare ramane in centrul actiunilor noastre.

Cadrul de reglementare aprobat pentru perioada a cincea de reglementare stimuleaza realizarea de investitii in retea, in principal in ceea ce priveste dezvoltarea unei retele inteligente care promoveaza eficienta energetica si integrarea energiei produse din surse regenerabile, pe baza unui set de indicatori ce urmeaza a fi aprobat de ANRE.

Pentru finantarea investitiilor din segmentul de Distributie, se vor optimiza mecanismele de finantare a investitiilor, prin utilizarea atat a surselor proprii cat si a programelor de finantare Europene, care constituie oportunitati pentru modernizarea retelelor si transformarea acestora in retele inteligente, fapt care se va reflecta atat in imbunatatirea rezilientei retelelor cat si in cresterea eficientei operationale.

Segmentul de furnizare

Obiectivele strategice aferente segmentului de furnizare ce decurg din strategia grupului sunt: diversificarea serviciilor, implementarea pe scara larga a ESG, digitalizarea, inovarea si excelenta operationala.

In perioada 2024-2030 EFSA isi propune sa devina lider in oferirea unei experiente digitale superioare clientilor. In acest sens, focusul va fi pe automatizarea proceselor, digitalizarea end-to-end a interactiunii cu clientul pe platformele online, dezvoltarea magazinului online, dezvoltarea platformei interne si formarea si dezvoltarea de competente digitale.

Principalele arii de actiune sunt: personalizare si flexibilitate, prin oferirea unor planuri tarifare si optiuni personalizabile pentru consumatori in functie de stilul de viata si de nevoile specifice; parteneriate strategice cu companii din domenii complementare de educatie si constientizare (prin preocuparea constanta pentru dezvoltarea si promovarea de continut educational pe teme precum eficienta energetica, economisirea energiei si impactul asupra mediului inconjurator, precum si inrolarea in actiuni de implicare in comunitate pe aceleasi teme).

Segmentul de servicii energetice

Principalele directii de dezvoltare a filialei SERV, pentru perioada urmatoare, raman:

- continuarea dezvoltarii proiectelor de executie de activitati noi: proiectare si instalare centrale fotovoltaice B2B/B2C, compensare de energie reactiva, statii de alimentare cu energie electrica, solutii smart metering;
- Extinderea activitatii Electrica Serv pe piata de servicii in afara Grupului si consolidarea liniilor de business pentru noile activitati identificate, simultan cu imbunatatirea activitatilor deja existente pentru care societatea detine experienta acumulata;
- eficientizarea lucrarilor de intretinere si reparatii pentru instalatiile de distributie si transport a energiei electrice si a lucrarilor de investitii in sectorul energetic, prioritar fiind respectarea conditiilor impuse astfel incat rezultatul sa conduca la "zero penalitati";
- asigurarea de servicii de mentenanta preventiva si corectiva care sa conduca la alimentarea cu energie electrica a consumatorilor in conditii de siguranta si eficienta;
- imbunatatirea semnificativa a modului de gestionare a activelor, prin inchiriere sau vanzarea activelor "ne-esentiale"/ "non-core";
- optimizarea portofoliului imobiliar prin vanzarea de active intragrup;
- reasezarea structurii operationale de personal si redefinirea prioritatilor pe linii de afaceri;
- reducerea cheltuielilor generale de administratie, a costurilor de productie, a cheltuielilor materiale, servicii si cu forta de munca;
- crearea unei structuri de personal calificat pentru realizarea de lucrari de constructii montaj centrale electrice fotovoltaice.

Etica ramane o prioritate pentru organizatie, drept cerinta preliminara pentru dezvoltarea sustenabila a grupului Electrica. Pe termen mediu, se doreste dezvoltarea unei culturi a eticii in grupul Electrica, prin trecerea de la stadiul reactiv la stadiul de integritate, prin internalizarea standardelor etice si a valorilor organizatiei, intelegerea rolului eticii ca factor potentiator al valorii si asigurarea unui sistem permanent de control intern care implica tot personalul companiei.

Activitatile de CSR (Corporate Social Responsibility) raman in continuare foarte importante pentru Grupul Electrica, fiind sustinute multiple domenii cheie, cu sute de proiecte inscise anual pentru a beneficia de sprijinul Electrica.

In contextul implementarii Strategiei 2024–2030, Grupul Electrica a abordat anul 2025 ca fiind parte a procesului de maturizare a proiectelor ce vizeaza atingerea obiectivelor propuse. Intr-un mediu marcat de volatilitate persistenta a pietei energetice, managementul abordeaza acest an printr-o calibrare riguroasa a capitalului catre punctele cu cel mai mare randament.

O prioritate centrala a anului 2026 este dezvoltarea portofoliului de productie energie electrica din surse regenerabile, proces insotit de o validare pragmatica a modelului de business. Recunoscand riscurile legate de intermitenta productiei si de perioadele cu preturi negative, Grupul nu va trata stocarea energiei in baterii (BESS) ca pe un simplu experiment tehnologic, ci ca pe un instrument de hedging operational menit sa protejeze profitabilitatea si sa echilibreze injectia in retea.

In ceea ce priveste infrastructura de distributie, investitiile vor fi orientate strategic catre automatizarea retelei si cresterea capacitatii de absorbtie a prosumatorilor, insa volumul acestora va ramane strans corelat cu rata de rentabilitate a capitalului stabilita de autoritatea de reglementare. Managementul isi asuma un rol activ in dialogul institutional pentru a asigura o remunerare justa a investitiilor, fiind pregatit sa prioritizeze selectiv proiectele de modernizare pentru a mentine bonitatea financiara a Grupului. Simultan, transformarea experientei clientului prin digitalizare va trece dincolo de optimizarea interfetelor web, vizand o reforma structurala a proceselor de „back-end”. Obiectivul de a migra majoritatea fluxurilor de contractare in mediul digital este sustinut de implementarea

solutiilor de asistenta bazate pe inteligenta artificiala, insa succesul acestui demers este conditionat de o igienizare prealabila a datelor istorice si de o simplificare a procedurilor administrative interne.

Eficienta operationala va continua sa fie sustinuta si prin reconfigurarea gestiunii capitalului uman, unde accentul se va muta de la cultura procesului la cea a rezultatului masurabil. Introducerea graduala a indicatorilor de performanta la nivel individual si programele intensive de recalificare a personalului propriu pentru mentenanta noilor tehnologii smart grid sunt masuri critice pentru controlul costurilor operationale si reducerea dependentei de subcontractori externi.

In final, disciplina ESG va fi utilizata ca un pilon de guvernanta activa, raportarea conform standardelor europene CSRD servind nu doar ca exercitiu de conformitate, ci ca un instrument de de-risking pentru atragerea finantarilor verzi la costuri optimizate. Prin acest mix echilibrat de prudenta financiara si ambitie tehnologica, Electrica urmareste sa demonstreze rezilienta structurala, adaptandu-si ritmul investitional pentru a genera valoare sustenabila intr-un peisaj energetic in continua schimbare.

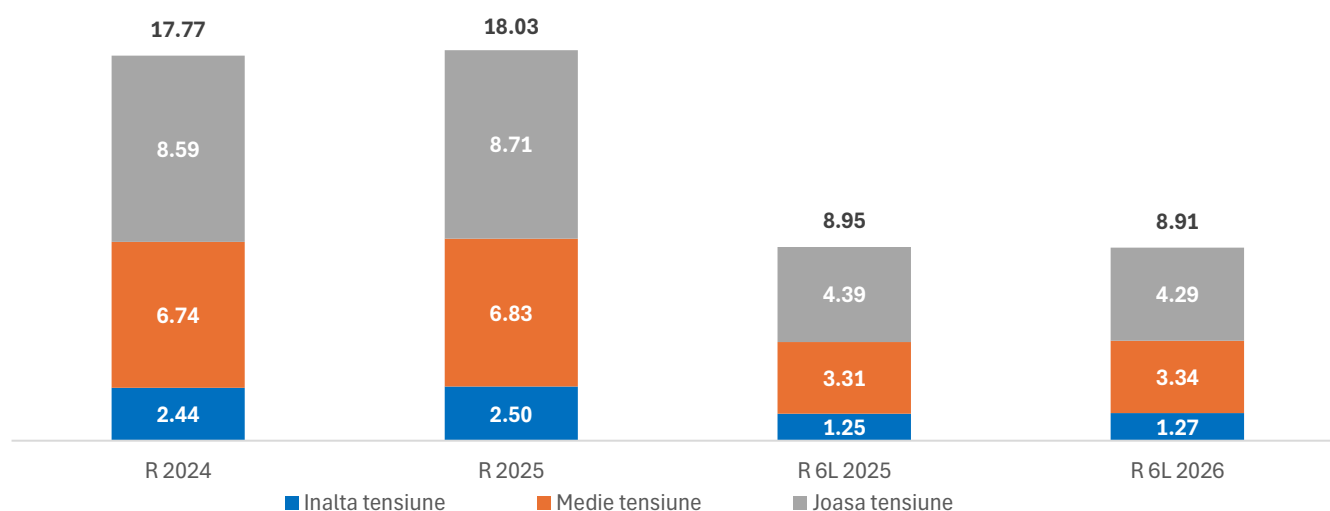
4.4. Informatii cheie pe segmente

Segmentul de distributie

Informatii pentru perioada incheiata la 30 iunie 2026

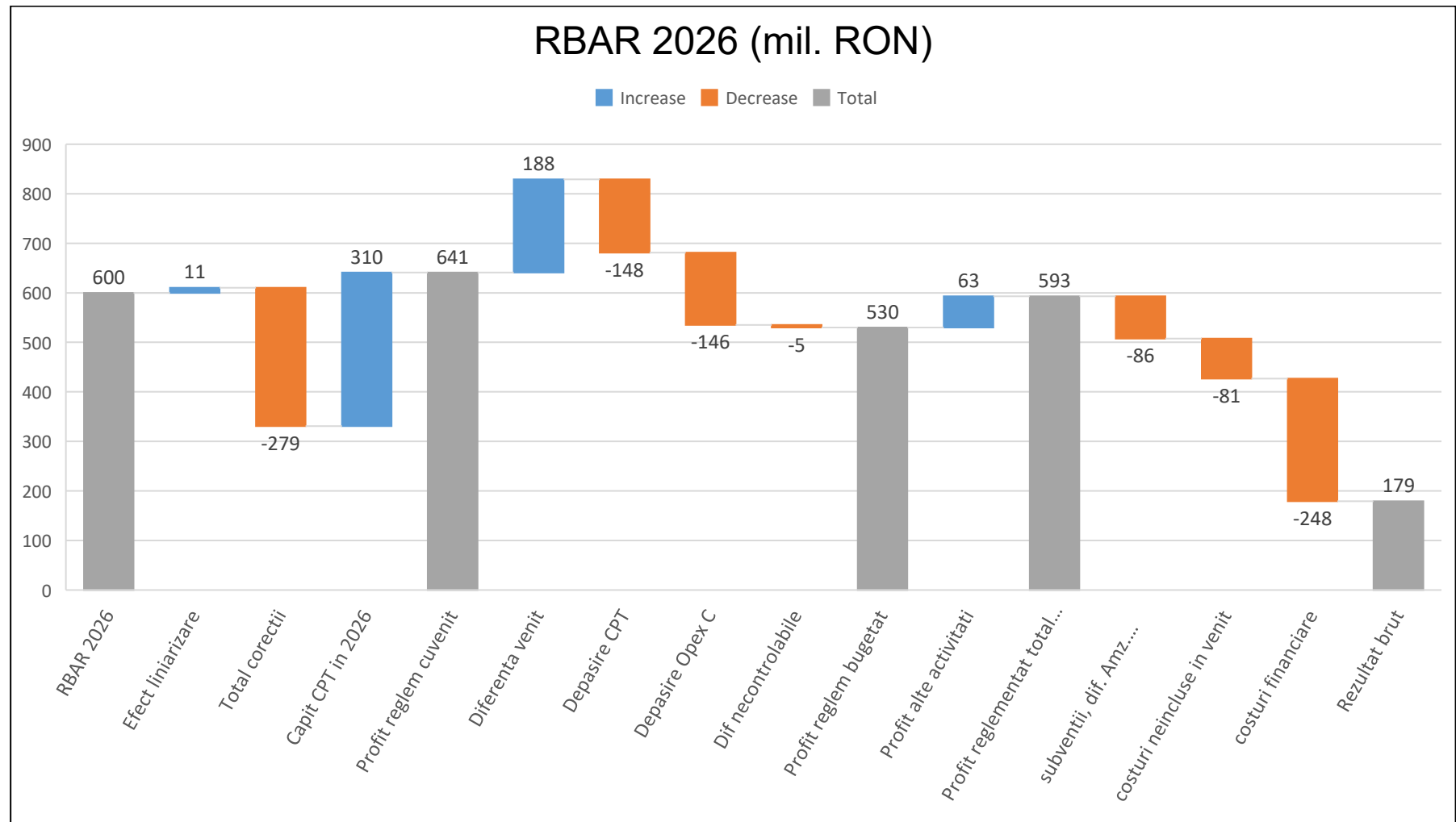
- Baza Activelor Reglementate (BAR), in termeni nominali, la sfarsitul primului semestru al anului 2026 este de 8,7 mld. RON;
- 206.383 km de linii electrice – 7.610 km pentru inalta tensiune ("IT"), 47.445 km pentru medie tensiune ("MT") si 151.328 km pentru joasa tensiune ("JT");
- Suprafata totala acoperita: 97.196 km², 40,8% din teritoriul Romaniei;
- 4,011 mil. utilizatori deserviti pentru activitatea de distributie;
- 8,91 TWh de energie electrica distribuita in primul semestru al anului 2026, in scadere cu 0,5% fata de primul semestru al anului 2025.

Figura 3 - Distributia de energie electrica pe niveluri de tensiune (TWh)



Sursa: Electrica

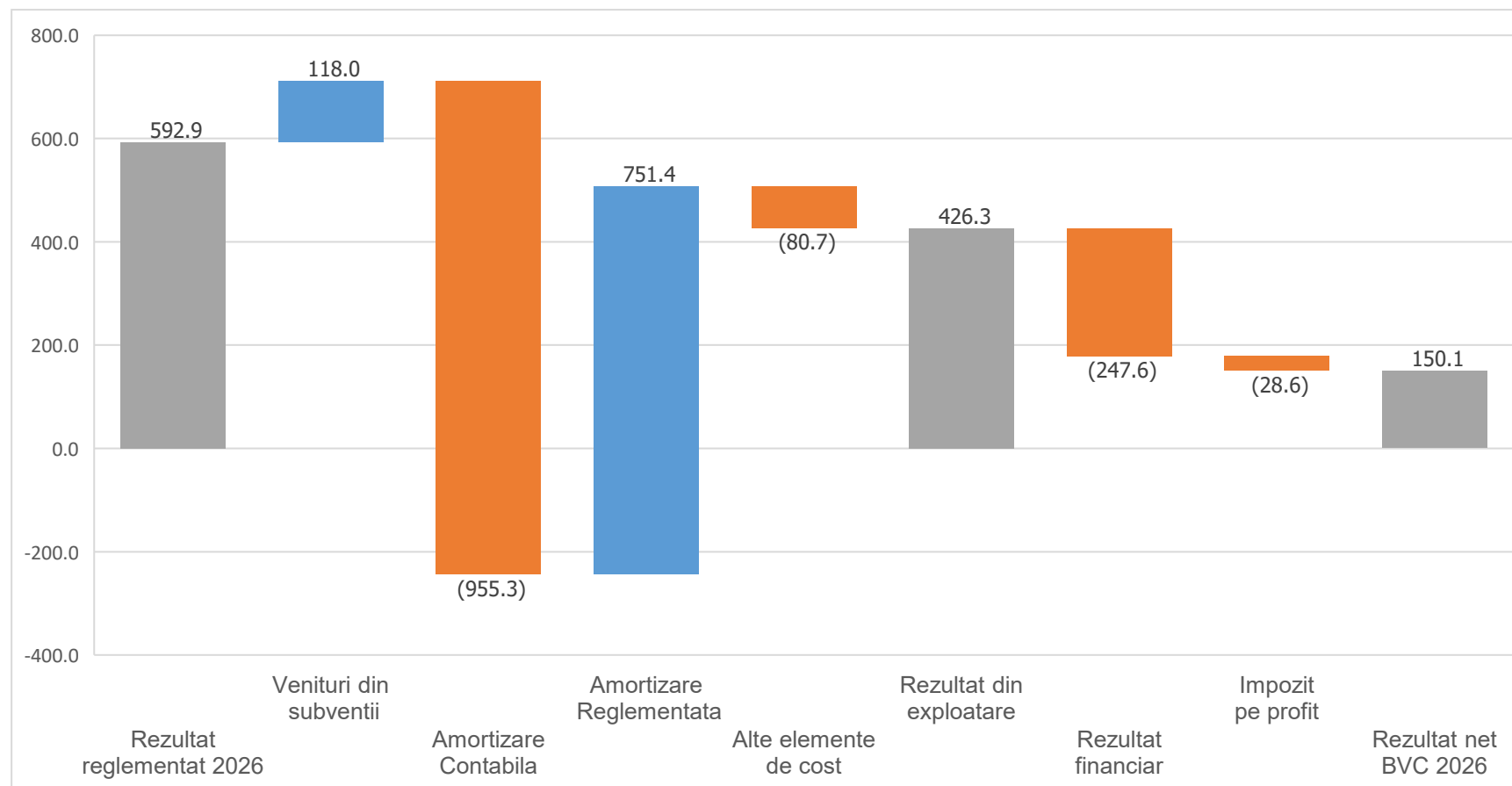
Figura 4 - Analiza RBAR rezultat segmentul de distributie pentru anul 2026 (mil. RON)



Sursa: Electrica

*Totalul corectiilor si ajustarilor de venit care s-au reflectat in tarifele anului 2026 este in valoare de 166 mil. RON

Figura 5 - profit reglementat – rez. OMFP 1802/2014 bugetat pe segmentul de distributie pentru anul 2026 (mil. RON)



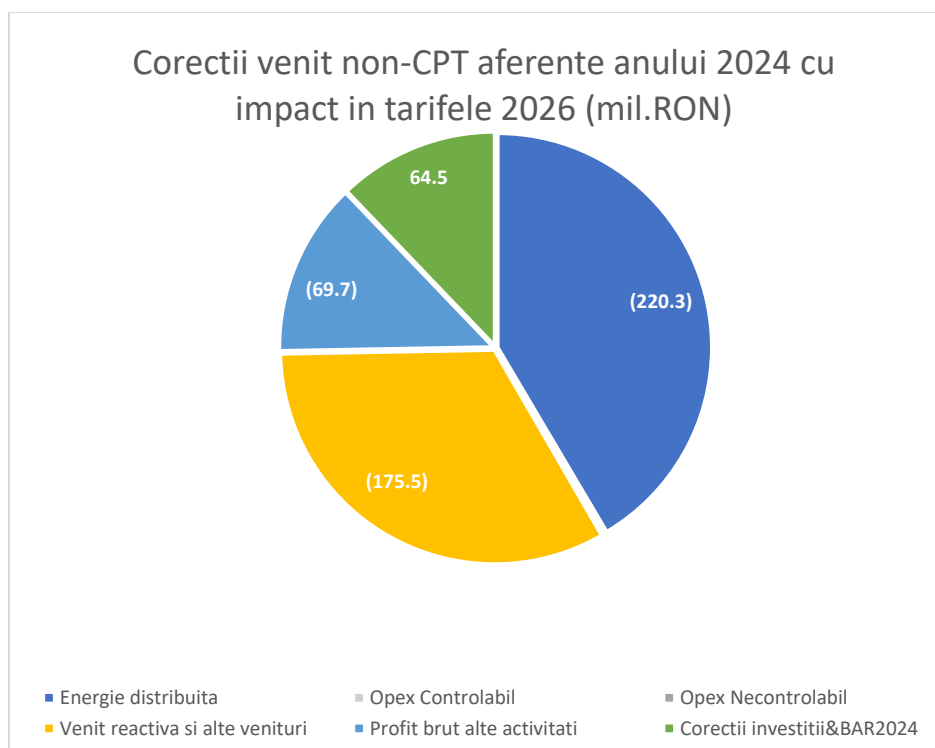
Sursa: Electrica

Totalul corectiilor si ajustarilor de venit care se reflecta in tarifele anului 2026 este pozitiv, in valoare de 166 mil. RON, si cuprinde: corectii negative ale venitului non-CPT in valoare de 188 mil. RON si corectii pozitive ale venitului CPT in valoare de 44 mil. RON la care se adauga corectia pozitiva aferenta costului suplimentar de CPT capitalizat din perioada 2022-2025, in valoare de 310 mil. RON care se reflecta in componenta CPT a tarifelor anului 2026.

Corectia negativa a venitului non-CPT in valoare de 188 mil. RON cuprinde corectiile negative aferente anului 2024, in valoare de 402 mil. RON, la care se adauga venitul amanat in valoare de 94 mil. RON si ajustarile pozitive de venit in valoare de 120 mil. RON (pentru rambursari, citiri, impozit pe constructii speciale 2025, 2026).

Corectiile venitului non-CPT aferente anului 2024 sunt reflectate pe componente in graficul de mai jos:

Figura 6 - Corectiile aprobate de ANRE care afecteaza tarifele anului 2026 (mil. RON)



Sursa: Electrica

Segmentul de furnizare

Date de piata (conform raport ANRE aferent lunii martie 2026)

- Piata de furnizare este formata din segmentul concurential, serviciu universal (SU) si ultima instanta (UI);
- Segmentul de serviciu universal si cel de ultima instanta cuprind cinci furnizori desemnati la nivel national;
- Segmentul concurential cuprinde 96 de furnizori (inclusiv cei de ultima instanta cu activitate pe segmentul concurential al pietei cu amanuntul), dintre care 89 sunt relativ mici (<4% cota de piata).

Electrica Furnizare are o cota de piata totala de 14,73%, pe piata concurentiala avand o cota de piata de 11,41% (raport ANRE martie 2026). Comparativ, la finalul anului 2025, Electrica Furnizare a avut o cota de piata totala de 14,71% si o cota de piata concurentiala de 10,80% (raport ANRE decembrie 2025).

La 30 iunie 2026, Grupul a furnizat catre aproximativ 3,2 mil. locuri de consum (atat in regim de serviciu universal si ultima instanta, cat si de pe piata concurentiala) 3,4 TWh de energie electrica, reprezentand o scadere de 9% fata de perioada similara a anului anterior.

Segmentul de productie de energie electrica din surse regenerabile

Proiecte de investitii in dezvoltare/implementare

S-au demarat procedurile pentru selectia prin procedura competitiva pentru proiectul **Crucea Power Park S.R.L.** - proiectul parc eolian Crucea cu P=121 MWp (pana la 138 MW) si 60 MWh stocare, pentru loturile:

- ✓ Furnizarea de turbine eoliene (si echipamente auxiliare) si servicii de mentenanta de tip long term service agreement); Procedura se afla in faza de raport final de adjudecare;
- ✓ Lucrari de constructii civile: fundatii, platforme si drumuri; Lucrari electrice / Balance-of-Plant: reseaua electrica interna, statia 110/33 kV si racord LES 110 kV; Procedura se afla in analiza oferte;
- ✓ In baza contractului de racordare incheiat cu Transelectrica: realizarea Instalatiei comune de racordare la RET (include statia comuna de racord 110/400 kV) este in curs de desemnare executantului lucrarilor de racordare.

Proiecte de investitii in faza de implementare

S-au incheiat contracte tip EPC si s-a demarat implementarea pentru:

- **New Trend Energy S.R.L.** - proiectul CEF Satu Mare 3 cu P=62,5 MWp;
- **Foton Energy S.R.L.** - proiectul CEF Bihor 1 cu P=77,5 MWp.

Proiecte de investitii in faza de executie

- **ELSA** - Proiectul Centralei de stocare Fantanele, cu o capacitate instalata de cca 70 MWh, in data de 18 decembrie 2025 s-a incheiat contractul EPC si se deruleaza faza de implementare.

Centrale functionale

- ELSA - Centrala fotovoltaica Stanesti, cu o capacitate de 7,5 MWp;
- ELSA - Proiectul Vulturul cu o capacitate instalata de 12 MWp;
- SWE - Proiectul Satu Mare 2 cu o capacitate instalata de 27 MWp - S-a finalizat functionarea in perioada de probe si s-a obtinut Certificatul de conformitate CDC emis de OTS Transelectrica, in conformitate cu normele in vigoare, s-a solicitat licenta comerciala de producator la ANRE.

5. Structura Actionariat

Pana in luna iulie 2014, Statul Roman, prin Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, era singurul actionar al ELSA. Incepand cu data de 4 iulie 2014, dupa derularea Ofertei Publice Initiale, actiunile companiei sunt listate la Bursa de Valori Bucuresti (BVB – simbol EL), iar certificatele globale de depozit sunt listate la Bursa de Valori de la Londra (London Stock Exchange – LSE – simbol ELSA).

Ulterior, a avut loc o oferta publica secundara, care s-a incheiat in data de 3 decembrie 2019, in cadrul careia au fost subscribe un numar total de 208.554 actiuni noi, cu o valoare nominala de 10 RON si o valoare nominala totala de 2.085.540 RON.

In data de 22 iulie 2024 s-a inregistrat reducerea capitalului social cu 6.890.593 actiuni proprii detinute de Electrica in urma stabilizarii de dupa IPO din 2014, care aveau dreptul de vot suspendat. Astfel, incepand cu aceasta data, numarul total de drepturi de vot este egal cu numarul total de actiuni.

La data de 30 iunie 2026, structura actionariatului, conform evidentelor Depozitarului Central, este prezentata in tabelul urmator.

Tabel 9: Structura actionariatului

Actionar	Numar de actiuni	Procent din capitalul social/ drepturi de vot (%)
Statul Roman prin Ministerul Energiei, Bucuresti Romania	169.046.299	49,7850%
BNY MELLON DRS, New York, USA	298.164	0,0878%
Alte persoane juridice	156.446.673	46,0743%
Persoane fizice	13.761.868	4,0529%
TOTAL	339.553.004	100,0000%

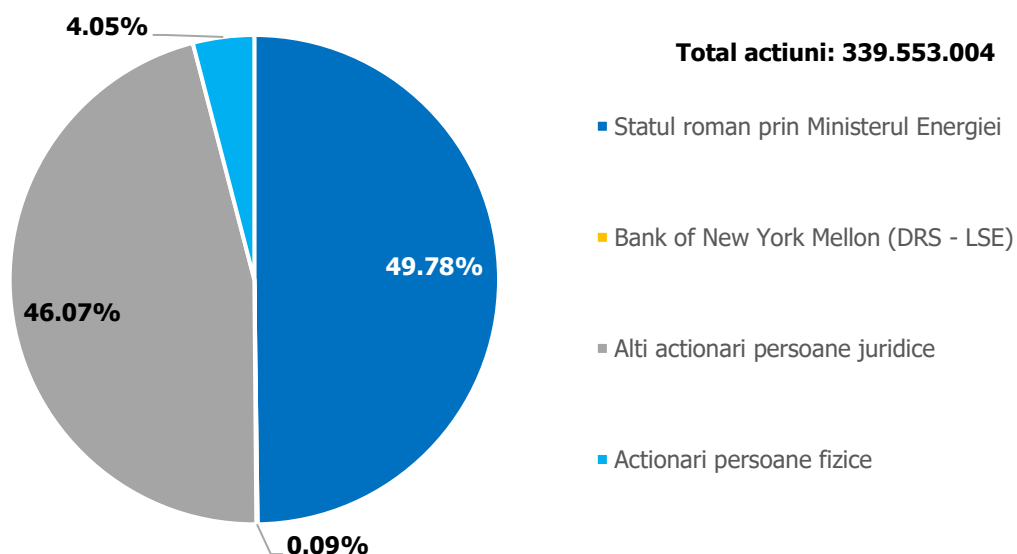
Sursa: Depozitarul Central, Electrica

Nota 1: Total Actiuni – 339.553.004 (toate cu drept de vot).

Nota 2: Paval Holding, Allianz SE si NN Group NV detin, direct sau indirect, intre 5% si 10% din numarul total de actiuni cu drept de vot.

Actiunile prezentate a fi detinute de catre Bank of New York Mellon reprezinta certificatele globale de depozit (GDR-uri) detinute de actionari ELSA care se tranzactioneaza la bursa de valori de la Londra (LSE). Un certificat global de depozit reprezinta patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

Figura 7 - Structura actionariatului la data de 30 iunie 2026



Sursa: Depozitarul Central, Electrica

La sfarsitul lunii iunie 2026, actiunile ELSA erau detinute de un numar total de 16.973 actionari, dintre care 269 persoane juridice si 16.704 persoane fizice. Din totalul actiunilor, 95,77% (325.195.260 actiuni) erau detinute de investitori cu rezidenta in Romania. Astfel, actionarii straini detineau 4,23% din capitalul social (14.357.744 actiuni), cele mai mari ponderi fiind din partea actionarilor din SUA si Marea Britanie. Actionarii din Marea Britanie, Irlanda si SUA detineau 2,21% din capitalul social, in aceasta categorie fiind inclusi si detinatorii de GDR.

6. Rezultate operationale conform IFRS-EU

In tabelul urmator este prezentata situatia consolidata simplificata a profitului sau pierderii.

Tabel 10: Situatie consolidata a profitului sau pierderii (mil. RON)

Indicator	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025* (revizuit)	Variatie (abs.)
Venituri	6.036,4	4.878,1	1.158,3
Alte venituri din exploatare	107,3	1.155,3	(1.048,0)
Energie electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate	(3.490,3)	(3.578,9)	88,6
Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(624,1)	(576,5)	(47,6)
Beneficiile angajatilor	(550,6)	(536,8)	(13,9)
Reparatii, intretinere si materiale	(82,4)	(68,7)	(13,7)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(306,6)	(296,0)	(10,6)
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si a altor creante, net	(46,2)	(52,0)	5,7
Alte cheltuieli de exploatare	(270,4)	(218,2)	(52,2)
Profit din exploatare	773,1	706,5	66,6
Venituri financiare	106,7	12,5	94,2
Cheltuieli financiare	(311,8)	(209,9)	(101,8)
Rezultatul financiar net	(205,1)	(197,5)	(7,6)
Cota parte din rezultatul asociatilor	-	-	-
Profit inainte de impozitare	567,9	509,0	58,9
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(110,4)	(87,5)	(22,9)
Profit net	457,5	421,4	36,1
EBITDA	1.079,6	1.002,7	76,9

Sursa: Situatiile financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

*Sumele aferente anului 2025 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

Indicatori financiari cheie pentru perioada incheiata la 30 iunie 2026:

- **Venituri si alte venituri: 6.1 mld. RON**, in crestere cu 110,3 mil. RON comparativ cu S1 2025;
- **EBITDA: 1.079,6 mil. RON**, in crestere cu 76,9 mil. RON comparativ cu aceeasi perioada a anului trecut;
- **EBIT: 773,1 mil. RON**, in crestere cu 66,6 mil. RON fata de S1 2025;
- **EBT: 567,9 mil. RON**, in crestere cu 58,9 mil. RON fata de S1 2025;
- **Profit net: 457,5 mil. RON**, in crestere cu 36,1 mil. RON fata de S1 2025.

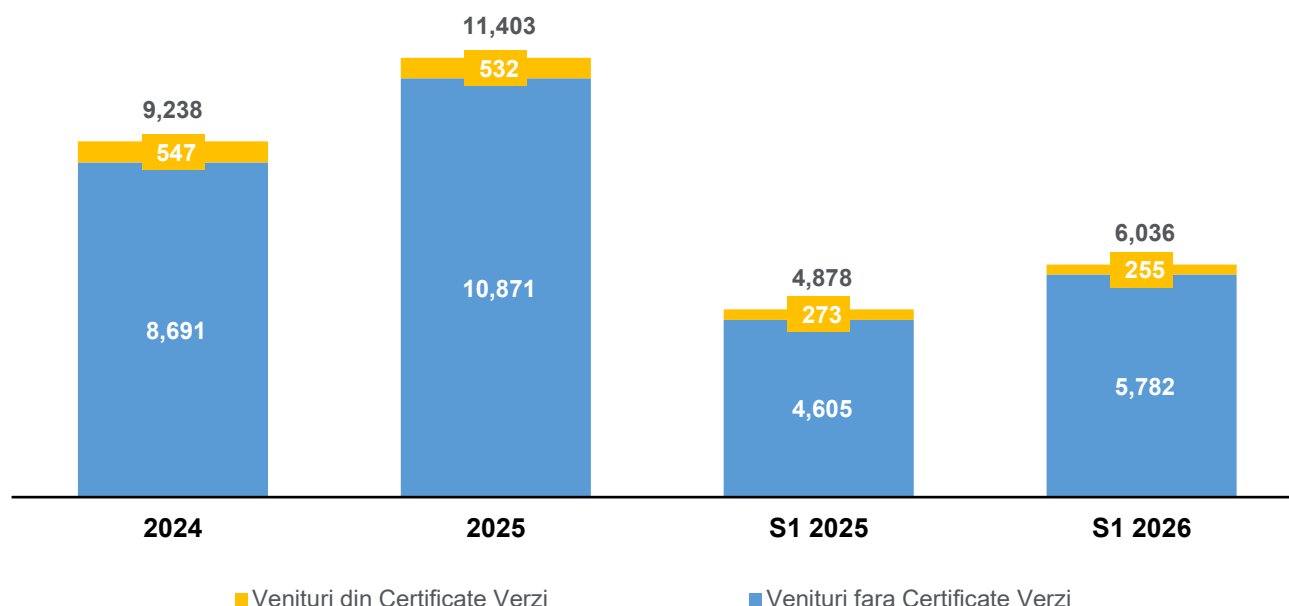
Venituri si alte venituri din exploatare

In perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 si respectiv la 30 iunie 2025, Electrica a inregistrat venituri si alte venituri din exploatare in valoare de 6.143,7 mil. RON si respectiv 6.033,4 mil. RON, ceea ce reprezinta o crestere cu aprox. 110,3 mil. RON, sau 1,8%; variatia veniturilor inregistreaza o crestere de 1.158,3 mil. RON datorata in principal de segmentului de furnizare, preturile cu amanuntul la energie electrica fiind determinate prin mecanisme concurentiale, adaptate strategiei companiei in timp ce evolutia altor venituri din exploatare reprezentata in principal de subventii (valori de recuperat ca urmare a aplicarii plafonarii preturilor la energie electrica) recunoscute de catre filiala de furnizare (EFSA) in anul anterior, au inregistrat in S1 2026 comparativ cu S1 2025, o scadere de 1.048,0 mil. RON ca urmare a incheierii schemei de sprijin la 30 iunie 2025. Schema de ajutor de stat continua la gaze naturale, pentru clientii casnici, pana la 31 martie 2027.

De precizat faptul ca furnizorii de energie se afla in imposibilitatea rezilierii contractelor existente conform Legii energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, in baza Art. 57.

Venituri

Figura 8 - Venituri S1 2026 si informatii comparative (mil. RON)



Sursa: Electrica

*Sumele aferente anului 2025 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

Veniturile au inregistrat o crestere de 1.158,3 mil. RON, sau 23,7%, fiind efectul net al urmatoarelor factori principali:

- cresterea cu 948,3 mil. RON pe segmentul de furnizare;
- evolutia interna (din Grup): veniturile in cadrul grupului au crescut cu 60,0 mil. RON;
- cresterea cu 133,9 mil. RON a veniturilor din segmentul de distributie;
- cresterea cu 11,7 mil. RON a veniturilor din segmentul de servicii energetice;
- cresterea cu 4,4 mil. RON a veniturilor din segmentul de productie energie electrica.

In perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026, veniturile din segmentul de distributie de energie electrica au crescut cu aprox. 133,9 mil. RON, sau 4,9%, la 2.839,9 mil. RON, de la 2.706,0 mil. RON in aceeaasi perioada a anului trecut, ca rezultat al urmatorilor factori:

- impact favorabil de aprox. 82,8 mil. RON (in principal din cresterea veniturilor din energie reactiva).
- impact favorabil din evolutia veniturilor recunoscute in conformitate cu IFRIC 12, cu o valoare de 51,1 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului trecut.

In ceea ce priveste segmentul de furnizare, veniturile din furnizarea de energie electrica si gaze naturale au crescut cu 948,3 mil. RON, sau 28,7%, la 4.250,8 mil. RON, de la 3.302,5 mil. RON in S1 2025.

Variatia veniturilor aferente segmentului de furnizare este generata in principal de incheierea schemei de plafonare la 30 iunie 2025, astfel, preturile cu amanuntul la energie electrica au fost determinate prin mecanisme concurentiale.

Energie electrica si gaze naturale achizitionate

In S1 2026, cheltuiala cu energia electrica si gaze naturale achizitionate a scazut cu 88,6 mil. RON, sau 2,5%, la 3.490,3 mil. RON, de la 3.578,9 mil. RON in perioada comparativa.

Aceasta variatie este generata in principal de scaderea volumelor furnizate in primele 6 luni ale anului 2026 cu 9%.

Tabelul de mai jos prezinta structura cheltuielilor cu energia electrica, gaze naturale, marfuri si certificate verzi achizitionate pentru perioadele indicate.

Tabel 11: Structura cheltuielilor cu energia electrica, gaze naturale si marfuri achizitionate (mil. RON)

Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie	2026	2025	%
Energie electrica achizitionata pentru acoperirea pierderilor de retea	650,1	639,5	1,7%
Energie electrica si gaze naturale achizitionata pentru furnizare	2.399,3	2.492,0	(3,7%)
Servicii de transport si de sistem aferente activitatii de furnizare	178,1	169,6	5,0%
Certificate verzi	252,3	270,2	(6,6%)
Marfuri achizitionate	10,6	7,6	39,4%
Total	3.490,3	3.578,9	(2,5%)

Sursa: Electrica

Segmentul de furnizare

Costul cu energia achizitionata pentru furnizare (inclusiv certificate verzi, marfuri, serviciile de transport si de sistem) a scazut cu 99,2 mil. RON, sau 3,9%, la 2.840,2 mil. RON in S1 2026, de la 2.939,5 mil. RON inregistrate in S1 2025 motivata in principal de scaderea volumelor furnizate cu 9% fata de perioada similara a anului anterior, efect diminuat de cresterea cu aproximativ 6,62% a pretului mediu de tranzactionare al energiei in PZU de 585,51 lei/MWh in 2026 fata de pretul mediu inregistrat in primele 6 luni din 2025, respectiv 549,15 lei/MWh.

Cu toate ca de la 1 iulie 2025, mecanismele de plafonare preturilor la energie electrica nu se mai aplica, modalitatea de implementare a acestor scheme si mai ales mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, genereaza in continuare constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori. In acest context, EFSA a adaptat strategia sa pe termen mediu si lung, astfel incat sa gestioneze impactul acestor masuri asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase modificari succesive si de importanta majora in ultima perioada.

Costul certificatelor verzi (CV) este recunoscut in situatia profitului sau pierderii pe baza unei cote cantitative stabilite de autoritatea de reglementare si este influentat de cantitatea de CV pe care Grupul trebuie s-o achizitioneze pentru anul curent si pretul de achizitie al CV pe piata centralizata. Costul cu achizitia certificatelor verzi este un cost refacturat.

Segmentul de distributie

In ceea ce priveste segmentul de distributie, in perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026, costul energiei electrice achizitionate pentru acoperirea CPT a crescut usor cu 10,6 mil. RON, la 650,1 mil. RON, de la 639,5 mil. RON, evolutia fiind generata de cresterea preturilor de cumparare a energiei pentru CPT cu 4,5% impact diminuat de scaderea volumului de energie pentru acoperirea CPT cu 3,2%.

Cheltuieli cu constructia retelelor electrice

In S1 2026, cheltuielile cu constructia retelelor electrice in legatura cu contractele de concesiune au crescut cu aprox. 47,6 mil. RON, reprezentand 8,3%, la 624,1 mil. RON, de la 576,5 mil. RON in perioada comparativa, fiind corelate cu evolutia investitiilor realizate, aferente Bazei de Active Reglementate si cu alocarea planului de investitii in timpul anului.

Beneficiile angajatilor

Cheltuielile cu salariile si beneficiile angajatilor au inregistrat o crestere cu 13,9 mil. RON, sau 2,6%, la 550,6 mil. RON in S1 2026, de la 536,8 mil. RON, determinata in principal de cresterea beneficiilor negociate prin CCM.

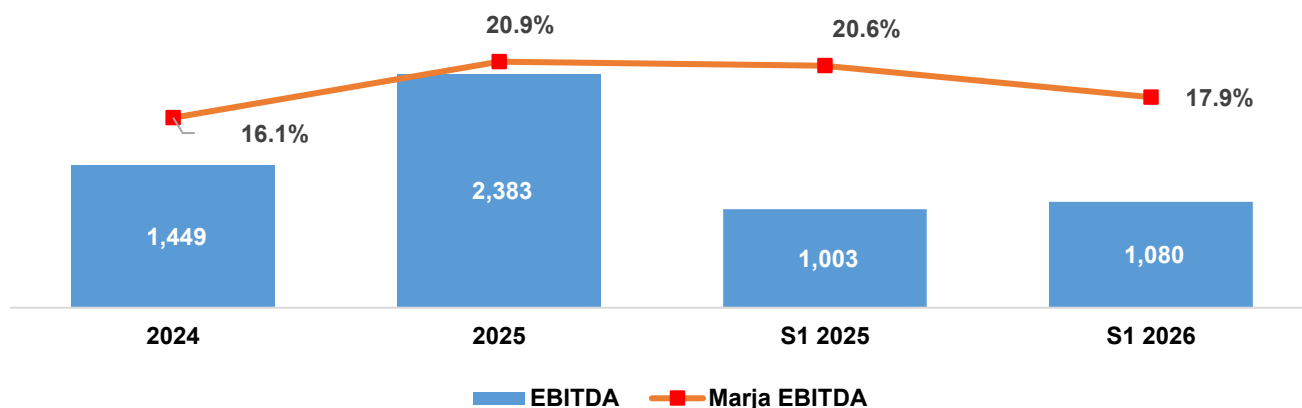
Alte cheltuieli de exploatare

In primele sase luni din 2026, alte cheltuieli din exploatare au inregistrat o crestere de 52,2 mil. RON, sau 23,9%, ajungand la 270,4 mil. RON, de la 218,2 mil. RON in aceeaasi perioada a anului 2025, variatie determinata in principal de segmentul de distributie, crestere generata de alte costuri operationale legate de citirea indexului, crestere in pretul pentru utilitatile consumate in regie proprie, precum si crestere din alte taxe IT si impozite locale.

EBITDA si marja EBITDA

EBITDA grupului a crescut cu aprox. 76,9 mil. RON comparativ cu aceeaasi perioada a anului precedent, avand o evolutie pozitiva, in crestere de la 1002,7 mil. RON in 2025 la 1.079,6 mil. RON in 2026.

Figura 9 - EBITDA si marja EBITDA pentru S1 2026 si informatii comparative (mil. RON si %)

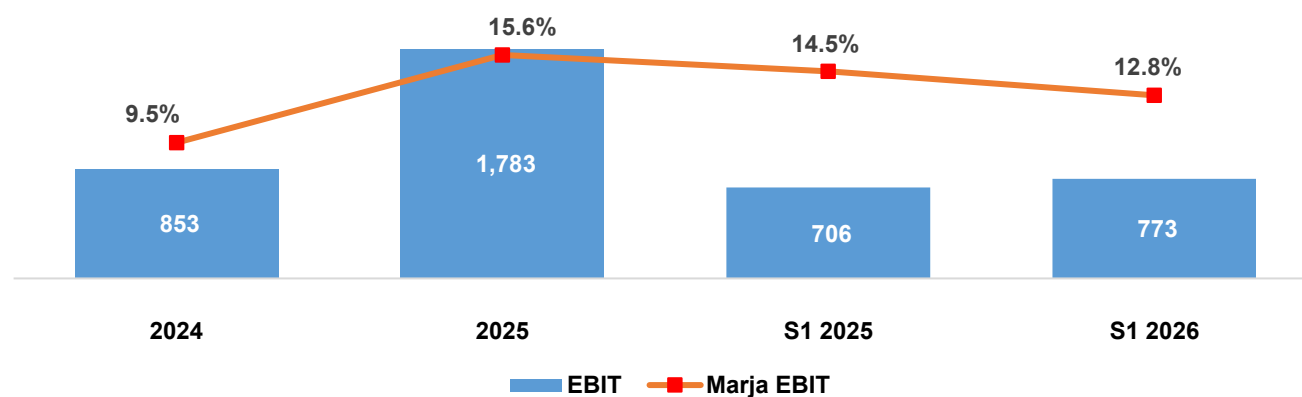


Sursa: Electrica

Profitul operational

Profitul operational (EBIT) al Grupului a crescut cu aprox. 66,6 mil. RON, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, de la 706,5 mil. RON la 773,1 mil. RON.

Figura 10 - EBIT si marja EBIT pentru S1 2026 si informatii comparative (mil. RON si %)



Sursa: Electrica

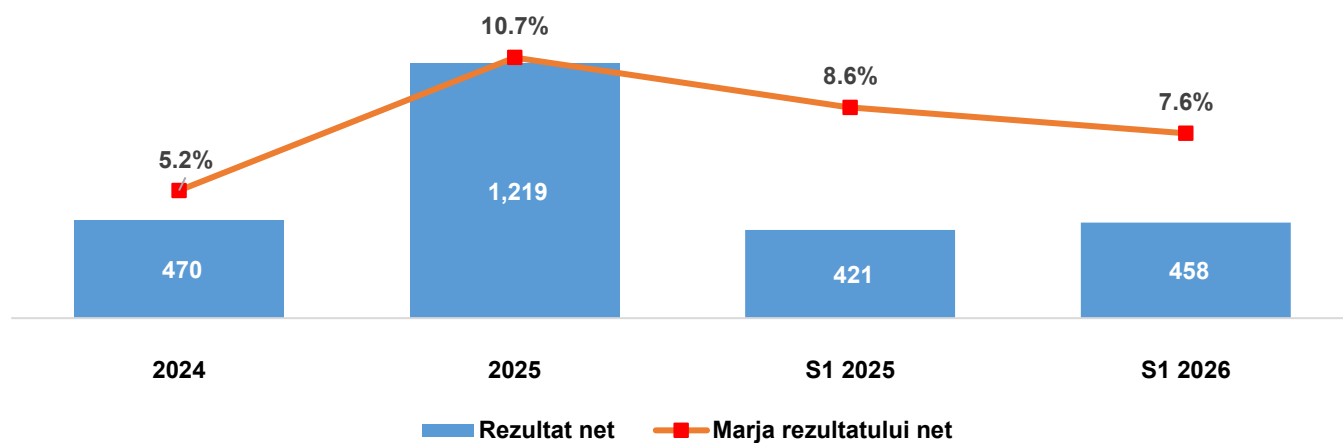
Rezultatul financiar net

Rezultatul financiar net la nivel de grup a scăzut cu 7,6 mil. RON în S1 2026 față de perioada similară din 2025, în principal ca urmare a creșterii cheltuielilor financiare cu 101,8 mil. RON generate de creșterea cursului EUR în contextul expunerii la împrumuturi în valută.

Profit net al perioadei

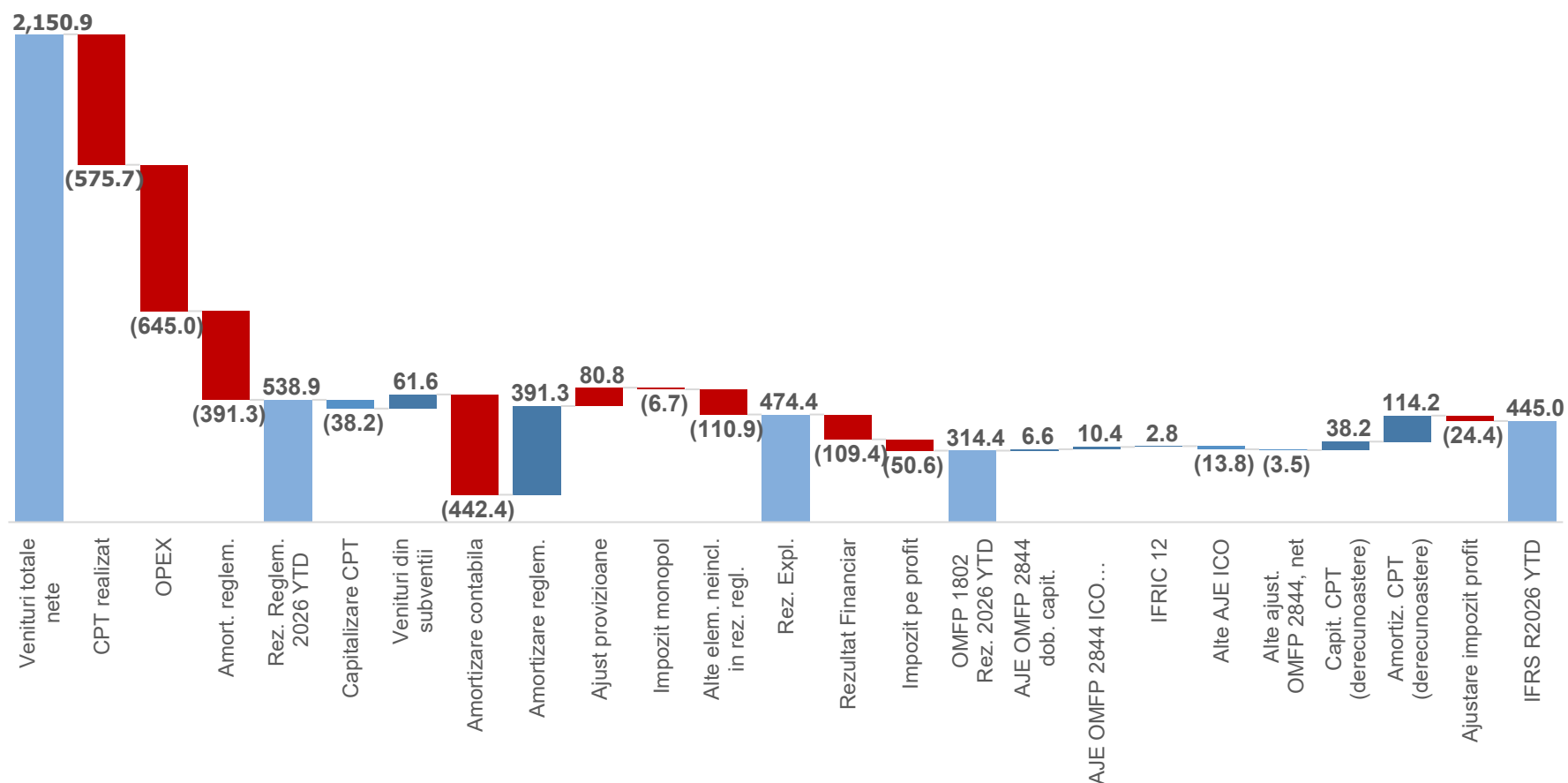
Ca urmare a factorilor prezentați mai sus, în perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2026, profitul net a crescut cu 36,1 mil. RON, ajungând la 457,5 mil. RON, de la 421,4 mil. RON în perioada comparativă.

Figura 11 - Rezultatul net si marja pentru S1 2026 si informatii comparative (mil. RON si %)



Sursa: Electrica

Figura 12 - Analiza rez. net reglementat - OMFP 1802/2014 – IFRS(EU) segmentul de distributie la S1 2026 (mil. RON)



Sursa: Electrica

Rezultatul reglementat pozitiv de 538,9 mil. RON nu include efectul capitalizarii deviatiei negative a costului de CPT – in valori realizate aceasta a fost de 38,2 mil. RON, determinata pentru cantitatea de CPT realizata in primul semestru al anului 2026.

7. Pozitia financiara conform IFRS-EU

In tabelul ce urmeaza este prezentata situatia consolidata a pozitiei financiare (sume in mil. RON):

Tabel 12: Pozitia financiara (mil. RON)

	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025* (auditat)	Variatie (abs.)
ACTIVE			
Active imobilizate			
Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune	6.974,6	6.919,1	55,5
Alte imobilizari necorporale	45,9	62,1	(16,2)
Imobilizari corporale	815,3	800,4	14,9
Investitii contabilizate prin metoda punerii in echivalenta	62,2	0,0	62,2
Creante privind impozitul amanat	115,4	110,4	5,0
Active financiare aferente acordurilor de concesiune	192,4	186,3	6,1
Alte active imobilizate	15,2	14,9	0,2
Investitii in titluri de stat si depozite	1.155,6	1.271,9	(116,3)
Active aferente drepturilor de utilizare	47,4	48,8	(1,4)
Total active imobilizate	9.424,0	9.414,0	9,9
Active circulante			
Creante comerciale si alte creante	2.553,9	3.252,0	(698,1)
Numerar si echivalente de numerar	1.786,1	2.098,6	(312,5)
Investitii in titluri de stat si depozite	1.446,6	892,9	553,7
Subventii de incasat	2.544,2	2.518,3	25,9
Stocuri	92,3	91,7	0,6
Active financiare aferente finantarii nerambursabile	248,2	93,3	155,0
Cheltuieli in avans	84,7	80,3	4,4
Creante privind impozitul pe profit curent	0,2	4,7	(4,5)
Active detinute in vederea vanzarii	0,3	0,3	-
Total active circulante	8.756,6	9.032,0	(275,4)
Total active	18.180,6	18.446,1	(265,5)
CAPITALURI PROPRII SI DATORII			
Capitaluri proprii			
Capital social	3.395,5	3.395,5	-
Prime de emisiune	103,0	103,0	-
Actiuni proprii	-	-	-
Contributii ale actionarilor in natura	0,0	0,0	-
Rezerva din reevaluare	137,6	144,5	(6,9)
Rezerve legale	528,8	528,8	-
Rezultat reportat	3.129,7	2.765,2	364,5
Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor companiei	7.294,7	6.937,1	357,5
Interese care nu controleaza	-	-	-
Total capitaluri proprii	7.294,7	6.937,1	357,5

	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025* (auditat)	Variatie (abs.)
Datorii			
Datorii pe termen lung			
Leasing pe termen lung	41,0	42,0	(1,1)
Datorii privind impozitul amanat	223,9	184,4	39,5
Beneficiile angajatilor	180,3	175,4	4,9
Datorii comerciale si alte datorii	30,8	31,8	(0,9)
Imprumuturi bancare pe termen lung	2.649,0	2.783,2	(134,2)
Obligatiuni verzi	2.601,3	2.525,4	76,0
Total datorii pe termen lung	5.726,4	5.742,2	(15,8)
Datorii curente			
Leasing pe termen scurt	13,2	11,1	2,2
Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt	2.085,6	2.352,5	(266,9)
Datorii comerciale si alte datorii	2.376,3	2.659,2	(282,9)
Venituri amanate	0,5	2,5	(2,0)
Beneficiile angajatilor	122,5	194,5	(72,0)
Provizioane	29,5	28,6	0,9
Datorii privind impozitul pe profit curent	36,7	58,9	(22,3)
Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung	391,3	413,8	(22,5)
Portiunea curenta a obligatiunilor verzi	104,0	45,6	58,4
Total datorii curente	5.159,5	5.766,7	(607,2)
Total datorii	10.885,9	11.508,9	(623,0)
Total capitaluri proprii si datorii	18.180,6	18.446,1	(265,5)

Sursa: Situatiile financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

*Sumele aferente anului 2025 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 54 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.

Active imobilizate

Activele imobilizate au inregistrat o usoara crestere de 9,9 mil. RON in 2026, de la 9.414,0 mil. RON la 31 decembrie 2025, la 9.424,0 mil. RON la 30 iunie 2026, aceasta variatie fiind in principal efectul net al cresterii cu 55,5 mil. RON a investitiilor in retea efectuate de filiala de distributie, a investitiilor in entitati asociate (contabilizate prin metoda punerii in echivalenta) in valoare de 62,2 mil. RON si a scaderii cu 116,3 mil. RON a investitiilor in titluri de stat si depozite.

Active circulante

In primele 6 luni din 2026, activele circulante au scazut cu 275,4 mil. RON comparativ cu decembrie 2025, de la 9.032,0 mil. RON la 8.756,6 mil. RON, aceasta evolutie, in principal, se datoreaza scaderii semnificative a soldului de creante comerciale, in principal de catre segmentul de furnizare.

Creante comerciale

Creantele comerciale includ in principal facturile nedecontate emise pana la data de raportare pentru furnizarea si distributia de energie electrica si servicii, penalitati pentru intarziere la plata si creante estimate aferente energiei electrice livrate si serviciilor prestate pana la sfarsitul perioadei de raportare, dar facturate in perioada ulterioara.

Creantele comerciale au scazut cu 698,1 mil. RON in primele sase luni din 2026, de la 3.252,0 mil. RON la 31 decembrie 2025 la 2.554,0 mil. RON la 30 iunie 2026, ca urmare a reducerii creantelor nefacturate, pe fondul recuperarii intarzierilor din procesul de facturare. Nivelul ridicat al soldului la 31 decembrie 2025 a fost influentat de efectele atacului cibernetic din decembrie 2024, precum si de implementarea modificarilor legislative si a cerintelor aferente mecanismului CfD, care au determinat intarzieri temporare in procesul de facturare si operatiuni de stornare si refacturare. In cursul semestrului I 2026, normalizarea proceselor operationale, accelerarea facturarii si recuperarea consumurilor istorice au condus la reducerea semnificativa a volumului de energie nefacturata, contribuind la diminuarea soldului creantelor comerciale.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar includ soldurile numerarului, depozitelor la vedere si conturile curente la banci.

Valoarea numerarului si echivalentelor de numerar a scazut cu 312,5 mil. RON, de la 2.098,6 mil. RON la 31 decembrie 2025 la 1.786,1 mil. RON la 30 iunie 2026, in principal datorita segmentului de distributie ce a utilizat numerarul disponibil pentru investitii in titluri de stat si depozite pe termen scurt.

Tabel 13: Numerar si echivalente de numerar 2026 - 2024

(mil. RON)	30 iunie 2026	31 decembrie 2025*	31 decembrie 2024*
Conturi curente la banci	362,2	336,0	342,2
Depozite la vedere	1.422,8	1.761,5	123,9
Numerar	1,1	1,1	0,5
Total	1.786,1	2.098,6	466,6

Sursa: Electrica

*Sumele aferente anului 2025 si 2024 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung au scazut usor cu 15,8 mil. RON de la 5.742,2 mil. RON la 31 decembrie 2025 la valoarea de 5.726,4 mil. RON la 30 iunie 2026.

Aceasta evolutie este un efect net al variatiei principalelor categorii de datorii pe termen lung, dintre care cele mai semnificative sunt: scaderea soldurilor imprumuturilor pe termen lung cu 134,2 mil. RON (datorata in principal rambursarii unor imprumuturi pe segmentul de distributie in valoare de 137,1 mil. RON efect diminuat de impactul negativ din curs valutar), cresterea soldului Obligatiunilor verzi cu 76,0 mil. RON (diferenta de curs valutar) si a Datoriei privind impozitul amanat cu 39,5 mil. RON.

Datorii curente

In primele 6 luni ale anului 2026, datoriile curente au scazut cu 607,2 mil. RON, ajungand la valoarea de 5.159,5 mil. RON, de la 5.766,7 mil. RON la sfarsitul anului 2025, in principal ca urmare a evolutiei categoriilor enumerate mai jos.

Descoperiri de cont

Descoperirile de cont au înregistrat o scădere de 266,9 mil. RON în primele 6 luni ale anului 2026 de la 2.352,5 mil. RON la 31 decembrie 2025 la 2.085,6 mil. RON la 30 iunie 2026 ca urmare a rambursării unor descoperiri de cont pe segmentul de furnizare. Segmentul de distribuție se finanțează din împrumuturi pe termen lung.

Datorii comerciale și alte datorii

La 30 iunie 2026, datoriile comerciale au scăzut cu aproximativ 282,9 mil. RON, la 2.376,3 mil. RON, de la 2.659,2 mil. RON la 31 decembrie 2025, variație datorată în principal scăderii datoriilor comerciale cu furnizorii de energie cu 131,4 mil. RON și a soldului de datorii aferent acordurilor de concesiune cu 110,1 mil. RON.

8. Situatia fluxurilor de numerar conform IFRS-EU

In tabelul urmator este prezentata situatia consolidata a fluxurilor de numerar a Grupului Electrica (sume in mil. RON):

Tabel 14: Situatia fluxurilor de numerar (mil. RON)

	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025* (revizuit)	Variatie (abs.)
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Profitul net al perioadei	457,5	421,4	36,1
Ajustari pentru:			
Amortizarea imobilizarilor corporale	10,5	9,2	1,3
Amortizarea imobilizarilor necorporale	296,1	286,8	9,3
Ajustari pentru deprecierea activelor imobilizate	-	0,3	(0,3)
Castig din cedarea de imobilizari corporale si necorporale	-	(0,0)	0,0
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	46,2	52,0	(5,7)
Rezultatul financiar net	205,1	197,5	7,6
Modificari privind beneficiile angajatilor	7,3	7,8	(0,5)
Cheltuiala cu impozitul pe profit	110,4	87,5	22,9
	1.133,2	1.062,5	70,7
Modificari in:			
Creante comerciale si alte creante	517,4	(122,1)	639,5
Cheltuieli in avans	(4,4)	(35,4)	31,0
Stocuri	(0,6)	12,6	(13,2)
Datorii comerciale si alte datorii	(143,7)	217,9	(361,6)
Beneficiile angajatilor	(80,4)	(53,4)	(27,0)
Venit amanat	(2,0)	(4,5)	2,4
Subventii de incasat	(25,9)	(645,3)	619,3
Active financiare aferente finantarii nerambursabile	(155,0)	(75,3)	(79,8)
Provizioane	0,9	(14,7)	15,6
Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	1.239,4	342,5	896,9
Dobanzi platite	(154,9)	(167,6)	12,7
Impozit pe profit platit	(93,4)	(44,7)	(48,7)
Numerar net generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	991,1	130,2	860,9
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii			
Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune	(334,5)	(408,6)	74,1
Plati pentru achizitii de imobilizari corporale	(13,9)	(9,3)	(4,7)
Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale	(6,3)	(15,5)	9,2
Dobanzi incasate	70,9	12,1	58,8
Plati pentru achizitia investitiilor contabilizate prin metoda punerii in echivalenta	(62,2)	-	(62,2)
Plati pentru interesele care nu controleaza dobandite fara schimbarea controlului	-	(0,4)	0,4

	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025* (revizuit)	Variatie (abs.)
Plati pentru Investitii in titluri de stat si depozite	(981,1)	-	(981,1)
Incasari din Investitii in titluri de stat si depozite	613,4	-	613,4
Numerar net utilizat in activitatea de investitii	(713,8)	(421,7)	(292,0)
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare			
Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung	13,3	1.245,6	(1.232,3)
Rambursari din descoperiri de cont	(266,3)	(497,5)	230,6
Plati ale imprumuturilor bancare pe termen lung	(229,0)	(152,0)	(77,0)
Plati aferente leasing	(7,8)	(10,8)	3,0
Dividende platite	(100,1)	(59,8)	(40,3)
Numerar net din activitatea de finantare	(589,8)	525,7	(1.115,5)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(312,5)	234,1	(546,6)
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	2.098,6	466,6	1.632,0
Numerar si echivalente de numerar la 30 iunie	1.786,1	700,7	1.085,4

Sursa: Situatiile financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

*Sumele aferente anului 2025 au fost retratate, a se vedea nota 5 din Situatiile Financiare interimare consolidate simplificate la 30.06.2026

Pragul de materialitate stabilit intern la nivelul Grupului in analiza principalilor indicatori (mai jos) este in valoare de 54 mil. RON, reprezentand 5% din EBITDA.

In primele 6 luni ale anului 2026, scaderea neta a numerarului si echivalentelor de numerar a fost de 312,5 mil. RON.

Numerarul net generat de activitatea de exploatare a fost de **991,1 mil. RON** (pozitiv). Profitul net al perioadei a fost de 457,5 mil. RON; principalele ajustari pentru elemente nemonetare ale profitului net au fost: adaugarea amortizarii imobilizarilor corporale si necorporale in suma de 296,1 mil. RON, eliminarea impactului ajustarilor de valoare pentru creante comerciale de 46,2 mil. RON, adaugarea cheltuielii cu impozitul de profit de 110,4 mil. RON si a pierderii financiare nete de 205,1 mil. RON.

Modificarile in capitalul circulant au avut un efect favorabil de **106,2 mil. RON** cel mai mare impact fiind generat de modificarea in sens pozitiv creantelor comerciale in valoare de 517,4 mil. RON, efect diminuat de evolutia datoriilor comerciale de 143,7 mil. RON, provizioane pentru beneficiile angajatilor in valoare de 80,4 mil. RON si evolutia activelor financiare aferente acordurilor de concesiune in valoare de 155,0 mil. RON.

Pentru activitatea de investitii a fost utilizat numerar in suma de **713,8 mil. RON**, cele mai mari valori fiind aferente investitiilor in titluri de stat si depozite in valoare de 981,1 mil. RON (in special pe segmentul de distributie) si a platilor pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune de 334,5 mil. RON, efect diminuat de incasarea valorii de 613,4 mil. RON din depozite si titluri de stat.

Activitatea de finantare a generat o scadere numerarului si echivalentelor de numerar de **589,8 mil. RON**, principalii factori fiind platile imprumuturilor bancare pe termen lung in valoare de 229,0 mil. RON, rambursarile din descoperirile de cont in valoare de 266,3 mil. RON si de dividende platite de 100,1 mil. RON.

9. Perspectivile cadrului de reglementare si impactul asupra pietei de energie

Segmentul de distributie

Pentru segmentul de distributie, schimbarile semnificative ale legislatiei din Romania au fost detaliate la capitolul 3.2. *Cadru de reglementare aplicabil si in Anexa A.11.2.1.*

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie aprobata prin Ordinul ANRE nr.67/2024, stabileste cadrul de reglementare pentru perioada a cincea de reglementare (PR5) si modalitatea de stabilire a veniturilor reglementate si a rentabilitatii activelor filialei de distributie. Veniturile reglementate ale OD se compun din: (i) venituri nonCPT care se recupereaza prin tarifele aplicate consumatorilor si (ii) venituri CPT care se recupereaza atat de la consumatori cat si de la producatorii de energie electrica.

Pentru PR5 valoarea RRR aprobata este de 6,94%, fiind acordate urmatoarele stimulente sau penalizari si reduceri ale RRR:

- Stimulente de 1,0% pentru investitiile in retea care depasesc 85% din amortizarea reglementata, de 0,5% pentru investitii in retea finantate din fonduri UE nerambursabile si de 0,5% in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente care sa promoveze eficienta energetica si integrarea energiei produse din surse regenerabile, in raport cu valorile unui set de indicatori care se vor aproba conform unei metodologii elaborate de ANRE;
- Penalizare de 0,5% corelat cu performantele retelei inteligente;
- Reducere de 2% pentru cladiri si dotari care nu contribuie la imbunatatirea RED.

Segmentul de furnizare

Segmentul de furnizare se va concentra pe diversificarea activitatii prin oferte si servicii adaptate nevoilor clientilor, pe eficienta operationala prin procese optimizate de vanzare si de achizitie a energiei electrice si pe orientarea catre clienti si maximizarea satisfactiei acestora. Sunt vizate cresterea segmentului de furnizare, oferirea de solutii cu valoare adaugata (produse si servicii) si digitalizarea operatiunilor si proceselor specifice.

A se avea in vedere faptul ca functie de alti factori care nu sunt disponibili la data acestui raport (de ex. reglementari si legislatie in curs de modificare) sau care nu au fost prezentati mai sus, sau care nu au fost luati in considerare de Grup, pot aparea si pot avea un impact semnificativ in implementarea si evolutia strategiei Grupului.

Cadrul de reglementare a suferit schimbari semnificative in ultimul deceniu, incluzand liberalizarea pietelor de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei suport pentru energia regenerabila, sprijinirea prosumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor la clientii finali.

In semestrul I al anului 2026, pretul a fost stabilit de furnizori prin mecanisme de piata libera, atat pentru ofertele de serviciu universal cat si pentru ofertele aferente pietei concurentiale pentru energie electrica. In ceea ce priveste furnizarea gazelor naturale, regulile de plafonare a preturilor la clientii finali au fost aplicate pana la 31 martie, si incepand cu 1 aprilie s-au aplicat prevederile OUG nr. 12/2026, privind masurile aplicabile clientilor casnici, cu modificarile si completarile ulterioare.

In ceea ce priveste furnizarea in regim de ultima instanta a energiei electrice si a gazelor naturale a fost introdus un sistem de rotatie lunara pentru nominalizarea furnizorului de ultima instanta (FUI) care preia automat clientii din toate zonele tarii. In acest scop, se stabileste lista FUI in functie de cota de piata, fiecare FUI din lista fiind nominalizat pe rand, lunar, pentru a prelua automat clientii care raman fara furnizor.

Astfel, in primul semestru al anului 2026, EFSA a fost furnizor de ultima instanta nominalizat pentru gaze naturale in luna martie, iar pentru energie electrica in luna aprilie.

Pretul energiei electrice

Cadrul de reglementare pe segmentul de energie electrica a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu, in ceea ce priveste liberalizarea totala a pietei de energie electrica si gaze naturale, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica, limitarea preturilor catre consumatorii finali.

Pentru **segmentul de furnizare**, in semestrul I al anului 2026, preturile cu amanuntul la energie electrica au fost determinate prin mecanisme concurentiale, cu diferente intre categorii de clienti in functie de nivelul pietei, senzitivitate la pret si orientare strategica a companiei. *Pentru gazele naturale, cadrul de reglementare privind preturile aplicabile clientilor casnici a fost mentinut pentru perioada 1 aprilie 2026 – 31 martie 2027, conform OUG 12/2026.*

Efectele aplicarii OUG 27/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, modalitatea de implementare a acestor scheme si mai ales mecanismul de decontare a sumelor acordate ca sprijin clientilor, ex post de la bugetul de stat catre furnizorii de energie electrica, au generat constrangeri din punct de vedere al fluxului de numerar, precum si incertitudini in ceea ce priveste recuperarea integrala a sumelor respective de catre furnizori.

In acest context, EFSA s-a adaptat la aceste modificari, astfel incat sa gestioneze impactul lor asupra activitatilor companiei in mod responsabil si sustenabil in contextul unui cadru de reglementare ce a cunoscut numeroase actualizari succesive si de importanta majora.

Evolutia costurilor de achizitie

Primul semestru al anului 2026 a fost caracterizat de o lichiditate scazuta pe piata angro, determinata de numarul redus de oferte de vanzare, concentrate preponderent pe pietele SPOT (PZU si Intraday), precum si de reticenta participantilor la piata de a incheia contracte pe termen lung, in contextul incertitudinilor privind evolutia preturilor, al volatilitatii ridicate, al modificarilor legislative si al costurilor asociate dezechilibrelor.

Contextul geopolitic are in continuare un impact important contribuind prin incertitudine si volatilitate la evolutia pretului de tranzactionare.

Conflictul izbucnit in Orientul Mijlociu in data de 28 februarie 2026 intre USA - Israel si Iran a generat perturbari imediate pe pietele globale de energie si gaze naturale, manifestate prin cresteri abrupte ale cotațiilor la petrol si gaze, volatilitate accentuata pe pietele futures si SPOT, precum si prin introducerea unui risc geopolitic suplimentar privind intreruperea fluxurilor energetice din regiunea Golfului Persic, pe fondul perturbării traficului energetic prin Stramtoarea Ormuz.

Pentru energia electrica, piata pentru ziua urmatoare (PZU) a fost caracterizata de o volatilitate accentuata determinata de modificarea structurii productiei si a consumului de energie electrica.

In intervalele in care productia din surse regenerabile (cu precadere fotovoltaice) este redusa sau indisponibila, iar mixul de productie disponibil nu poate acoperi integral cresterea rapida a cererii fara aportul surselor flexibile si al importurilor, preturile au inregistrat cresteri importante, valoarea maxima a pretului fiind de 5.001,10 lei/MWh in data de 30 iunie 2026.

In paralel, incepand cu luna februarie 2026, au aparut tot mai frecvent intervale cu preturi foarte scazute sau negative, generate de suprapunerea unei productii ridicate din surse regenerabile, in special fotovoltaice, cu un nivel redus al cererii in intervalele cu productie solara ridicata.

Pretul mediu de tranzactionare al energiei in PZU in S1 2026 a fost de 585,51 lei/MWh, in crestere cu aproximativ 6,62 % fata de pretul mediu inregistrat in S1 2025, respectiv 549,15 lei/MWh.

Productia de energie electrica a crescut cu aproximativ 5% fata de aceeaasi perioada a anului trecut; Romania a fost in pozitia de a importa energie cu 958,73 GWh mai putin comparativ cu semestrul 1 din 2025.

Pentru gaze naturale, pretul mediu ponderat cumulat pe PZU & Intraday pentru primul semestru din anul 2026 a fost de 213,01 lei/MWh, comparativ cu perioada similara din anul 2025, in care pretul a fost 243,71 lei/MWh. Consecinta directa a conflictului din Orientul Mijlociu, in martie 2026, pretul a crescut cu 34% fata de pretul lunii februarie 2026.

Conform prevederilor OUG nr.12/2026, incepand cu 01 aprilie 2026 pana la data de 31 martie 2027, pentru consumatorul casnic de gaze naturale pretul final facturat este valoarea cea mai mica dintre pretul de contract si pretul final calculat conform ordonantei, iar pretul reglementat al gazelor livrate de producatori pentru aceasta categorie de consumatori este de 110 lei/MWh pentru consumul curent si pentru constituirea stocurilor pentru iarna 2026-2027.

In PE costul rezultat este in mare parte generat de dezechilibrele create si nerecunoscute ale prosumatorilor. Factori precum dezvoltarea rapida a segmentului de prosumatori, lipsa unor date istorice pentru realizarea unei prognoze bazate pe modele matematice, absenta datelor de masura in timp real, au un impact semnificativ in estimarea dezechilibrelor.

Este dificil de anticipat evolutia pietei angro de energie electrica si gaze naturale in perioada urmatoare, in conditiile unui context geopolitic tensionat si ale unor incertitudini structurale persistente. Volatilitatea preturilor este de asteptat sa ramana ridicata, pe fondul tensiunilor geopolitice, al cresterii ponderii productiei din surse regenerabile in absenta unor investitii corespunzatoare in capacitati de stocare si flexibilitate, precum si al unei cereri finale relativ moderate. In acest context, se anticipeaza ca dinamica preturilor va ramane comparabila cu cea observata in perioadele recente, fara conturarea unor semnale clare de stabilizare pe termen scurt.

Impactul asupra clientilor

Directiile strategice cu impact asupra relatiei furnizor – client in contextul dinamic al pietei de energie:

- **Accelerarea si optimizarea procesului de digitalizare**

Consolidarea infrastructurii digitale, in vederea simplificarii proceselor si imbunatatirii experientei clientului.

- **Adaptarea proceselor interne la noul cadru de piata**

Omogenizarea si flexibilizarea fluxurilor operationale pentru a raspunde eficient cerintelor clientilor intr-un mediu competitiv si dinamic.

- **Pozitionare activa intr-o piata liberalizata si volatila**

Promovarea produselor non-energie, centrale electrice fotovoltaice si solutii de stocare, cu scopul de a proteja clientii si de a incuraja tranzitia catre un consum sustenabil.

- **Diversificarea ofertei comerciale**

Crearea de produse adaptate diferitelor segmente de consumatori, inclusiv contracte cu pret fix, pachete flexibile si solutii personalizate.

- **Consolidarea rolului consultativ al furnizorului**

Asumarea unui rol activ in educarea clientilor privind eficienta energetica, optimizarea consumului si alegerea celor mai avantajoase solutii.

- **Cresterea investitiilor la clienti in tehnologii verzi si sustenabile**

Promovarea accesului la energie din surse regenerabile si sustinerea initiativelor de autoconsum prin solutii precum panouri fotovoltaice si stocare inteligenta.

Segmentul de servicii energetice

Grupul integreaza in portofoliul sau si segmentul dedicat serviciilor energetice, care cuprinde lucrari de mentenanta a echipamentelor, reparatii si servicii auxiliare asociate infrastructurii de distributie.

Electrica Serv isi intensifica eforturile de dezvoltare pe piata solutiilor moderne si sustenabile de generare a energiei electrice, cu accent pe centrale fotovoltaice, sisteme de compensare a energiei reactive si implementarea de solutii de stocare (BESS). In parteneriat cu Electrica Furnizare, compania urmareste sa ofere clientilor solutii integrate care includ: montarea de panouri solare, iluminat inteligent, sisteme de backup pentru alimentare cu energie si contorizare smart.

Principalele obiective ale Electrica Serv pentru perioada urmatoare sunt:

- Cresterea activitatii comerciale din afara Grupului Electrica prin atragerea de noi clienti si dezvoltarea de parteneriate sustenabile;
- Reorientarea structurii organizationale si optimizarea resurselor umane pentru o mai buna eficienta operationala si eliminarea pierderilor inregistrate in anii anteriori;
- Consolidarea performantei financiare si directionarea investitiilor catre domenii inovatoare, cu potential ridicat de dezvoltare.

De asemenea, Electrica Serv isi mentine cota de piata la aproximativ 6%, conform estimarilor curente bazate pe date de piata consolidate. Fata de nivelul inregistrat in anul precedent nu s-au inregistrat variatii semnificative in ceea ce priveste ponderea in piata serviciilor energetice.

Cu toate acestea, mentinerea cotei intr-un context de piata tot mai competitiv – marcat de intrarea unor jucatori privati noi, digitalizarea accelerata a infrastructurii si tranzitia energetica – reflecta o pozitie stabila si o baza solida pentru dezvoltari viitoare. In perspectiva urmatoarelor ani, strategia Electrica Serv vizeaza consolidarea cotei de piata prin diversificarea serviciilor oferite si extinderea catre clienti industriali si comerciali interesati de solutii personalizate de eficienta energetica. Valorificarea oportunitatilor de grup reprezinta o directie prioritara a urmatoarelor ani, avand in vedere dezvoltarile strategice ale Electrica SA pe termen mediu.

Obiectivele Electrica Serv pentru anul 2026 includ o crestere exponentiala a indicatorilor financiari pe segmentul energiei regenerabile, vizand atingerea pragului de 23 mil. RON cifra de afaceri. Strategia se bazeaza pe valorificarea sinergiilor cu baza actuala de proiecte fotovoltaice (clienti CEF) si integrarea solutiilor de stocare a energiei (BESS). Obiectivul este instalarea a minimum 10 MWh baterii de stocare pana la finalul anului 2026, consolidand pozitia companiei ca integrator de solutii energetice complexe.

Evolutia cotei de piata si pozitionarea competitiva

La jumatatea anului 2026, Electrica Serv si-a mentinut cota de piata la aproximativ 6%, conform estimarilor curente bazate pe date de piata consolidate. Fata de nivelul inregistrat in anul precedent nu s-au inregistrat variatii semnificative in ceea ce priveste ponderea in piata serviciilor energetice.

Cu toate acestea, mentinerea cotei intr-un context de piata tot mai competitiv – marcat de intrarea unor jucatori privati noi, digitalizarea accelerata a infrastructurii si tranzitia energetica – reflecta o pozitie stabila si o baza solida pentru dezvoltari viitoare. In perspectiva urmatoarelor ani, strategia Electrica Serv vizeaza consolidarea cotei de piata prin diversificarea serviciilor oferite si extinderea catre clienti industriali si comerciali interesati de solutii personalizate de eficienta energetica.

Perspectivile IT&C

În primul semestru al anului 2026, Grupul și-a consolidat parcursul de transformare digitală definit prin Strategia de Digitalizare aprobată în 2022, accelerând în continuare integrarea inteligenței artificiale (AI) și extinderea inițiativelor de digitalizare la nivelul tuturor funcțiilor de business. Rezultatele obținute în această perioadă confirmă maturizarea abordării adoptate, beneficiile reflectându-se în eficiența operațională, calitatea proceselor decizionale și agilitatea organizațională.

Aplicarea tehnologiilor bazate pe AI în funcții operaționale și de suport a continuat să genereze valoare prin analiza datelor în timp real, generarea de informații predictive și automatizarea fluxurilor de lucru. Domeniile cheie de integrare includ automatizarea serviciilor pentru clienți, procesarea inteligentă a documentelor, detectia fraudelor și optimizarea lanțului de aprovizionare, la care s-au adăugat noi cazuri de utilizare în zona de suport intern și management al cunoștințelor organizaționale.

Laboratorul de Inovatie și Tehnologii Emergente și-a extins activitatea în semestrul I 2026, trecând de la faza de testare la implementarea pilot pentru o parte dintre soluțiile dezvoltate intern. Modelele AI de scară medie, antrenate pe sisteme proprii, au fost validate în contexte operaționale specifice, confirmând fezabilitatea unei abordări care păstrează datele și capacitățile de procesare sub controlul direct al Grupului.

Un moment de referință al acestei perioade îl reprezintă finalizarea proiectului AIAE — Artificial Intelligence for Active Energy Management, primul manager energetic virtual bazat pe inteligența artificială pentru clădiri din România, dezvoltat în parteneriat cu RENERGIA și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca. Soluția analizează în timp real consumul de energie, identifică tipare și generează recomandări pentru optimizarea performanței energetice, contribuind în mod direct la detectarea anomaliilor de consum, optimizarea autoconsumului, reducerea consumului de energie și a emisiilor de carbon, precum și la prognoza consumului și producției de energie.

Primele rezultate operaționale au fost obținute la sediul central al Grupului, iar tehnologia este utilizată și la Muzeul Național Tehnic „Prof. ing. Dimitrie Leonida”, a doua clădire din România care beneficiază de acest tip de soluție inteligentă pentru management energetic. În etapa de dezvoltare au fost procesate peste 48 de milioane de seturi de date și au fost dezvoltate peste 1.000.000 de linii de cod, cu implicarea a 3 doctoranzi și a 4 cercetători cu vârstă sub 30 de ani — un indicator al angajamentului Grupului față de cercetare aplicată și dezvoltarea de competențe specializate în zona AI aplicate sectorului energetic. AIAE demonstrează capacitatea Grupului de a trece de la concept la implementare și de a livra, prin inteligența artificială, rezultate concrete în operarea clădirilor, urmând ca în etapele următoare soluția să fie extinsă la nivelul întregului Grup Electrica.

În contextul complexității crescânde a ecosistemelor digitale și al evoluției amenințărilor cibernetice, Grupul a tratat reziliența cibernetică drept prioritate strategică, avansând implementarea măsurilor prevăzute de NIS2 și a obligațiilor aplicabile operatorilor de infrastructură critică. Au continuat investițiile în platforme de securitate de nouă generație și au fost extinse programele de instruire și conștientizare, în vederea consolidării unei culturi solide de securitate cibernetică la nivelul întregii organizații. În paralel, a avansat introducerea unor tehnologii moderne de tip workspace, mai simple, mai eficiente și mai sigure, însoțite de soluții de inteligență artificială avansată care sprijină angajații în derularea proceselor de business, inclusiv prin valorificarea unor surse de date personalizate.

Dincolo de îmbunătățirea infrastructurii IT&C, Grupul își menține angajamentul de a dezvolta experiențe digitale centrate pe client, oferind servicii personalizate, flexibile și adaptabile. Prin valorificarea digitalizării și a AI, organizația este mai bine poziționată pentru a anticipa tendințele pieței, a răspunde așteptărilor dinamice ale clienților și a susține o creștere durabilă pe termen lung într-un mediu digital în continuă evoluție.

10. Declaratii

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile financiare interimare consolidate simplificate revizuite intocmite pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 in conformitate cu IAS 34 Raportarea financiara interimara adoptat de Uniunea Europeana ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, performantei financiare si a fluxurilor de numerar ale Grupului Electrica, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca acest Raport, intocmit in conformitate cu art. 67 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si cu anexa nr. 14 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2026, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor Grupului Electrica si a societatilor implicate in consolidare.

**Presedinte Consiliu de Administratie,
Mihai DIACONU**

**Director General,
Alexandru-Aurelian CHIRITA**

**Director Directia Financiara,
Costin-Ionut IORDACHE**

11. Anexe

11.1. Anexa 1 – Indicatori economico-financiari ai Grupului Electrica la data de 30 iunie 2026

Indicator	Formula	Valoare
Indicatorul lichiditatii curente	Active curente/Datorii curente	1,69
Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat*/Capital propriu x 100	79,3%
	Capital imprumutat/Capital angajat** x 100	44,2%
Viteza de rotatie a debitelor-clienti	Sold mediu clienti/Cifra de afaceri x 180 zile	85 zile
Viteza de rotatie a activelor imobilizate la S1 2026	Cifra de afaceri/Active imobilizate	0,76

Sursa: Electrica

11.2. Anexa 2 – Cadrul de reglementare aplicabil – emis in cursul anului 2026

A.11.2.1 Segmentul de distributie

Activitatea de distributie ANRE a emis documente pentru cadrul de reglementare care solicita din partea operatorilor de distributie eforturi suplimentare in vederea conformarii cu noile cerinte:

2026
Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie pentru PR5, ANRE a aprobat Metodologia in data de 17 septembrie, prin Ordinul ANRE nr. 67/2024, si a intrat in vigoare la data de 20 septembrie 2024. I. OPEX: controlabil (CC) si necontrolabil (CNC) CC si factorul de eficienta se vor stabili pe baza studiului OPEX, realizat de ANRE cu un consultant extern. PEX nu se supune eficientei si se va ajusta anual cu rata inflatiei (RI) si cu 5%, corelat indicele de crestere a castigului salarial real cf CNSP. Costurile de cercetare-dezvoltare nu se vor supune eficientei, si pot fi solicitate de OD, valoarea maxima fiind de 5 mil. RON pe total PR5. Nu se recunosc cheltuieli aferente contractelor cu partile afiliate avand ca obiect reprezentarea OD, servicii de consultanta in domeniul reglementarii, si cheltuieli corespunzatoare profitului atribuit eventualelor parti subcontractate. Corectia de inflatie intre RI realizata si cea prognozata se aplica la PEX, doar in cazul in care diferenta de RI este pozitiva. II. BAR si CAPEX BAR PR5 se va inflata cu RI prognozat utilizat la calculul RRR; Nu se vor recunoaste in BAR investitiile de tip actualizari ale aplicatiilor informatice sau ale bazelor de date, acestea se vor recunoaste ca si cheltuieli speciale in cadrul CNC. Activele de tip dotari vor fi recunoscute in BAR daca OD demonstreaza eficienta acestora. III. Stimulente RRR Nu se vor mai acorda urmatoarele stimulente RRR: 1% investitii noi in RED si 1% pentru PIC. Pentru investitii in retele realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri UE nerambursabile se va acorda stimulent de 0,5%. Se acorda stimulent de 1% doar pentru valoarea care depaseste valoarea minima obligatorie pentru investitiile realizate in RED RRR se va majora sau se va diminua cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la dezvoltarea unei retele inteligente; RRR se diminueaza cu 2% pentru investitiile in dotari (cladiri administrative si imobiliarile corporale si necorporale), ce vor fi PIF in PR5. Prin exceptie, RRR nu se reduce in cazul dotarilor utilizate efectiv la lucrarile in RED si care conduc la mentinerea si/sau imbunatatirea parametrilor RED. IV. CPT tintele CPT se vor diminua liniar in timpul PR5 cu 15% pentru JT si cu 6% pentru MT. Pretul CPT recunoscut ex-post nu va depasi media ponderata a preturilor realizate de OD, plus 5%.

2026

In perioade de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se va recunoaste pretul CPT realizat de OD.

V. Venituri si tarife

Venitul reglementat se va compune din: venit nonCPT si venit CPT.

Venitul nonCPT se liniarizeaza iar componenta tarifara aferenta, calculata ca medie ponderata, se va plafona la 10%.

Venitul CPT sta la baza stabilirii unor tarife CPT, care nu se vor plafona si se vor recupera atat de la consumatori cat si de la producatorii cu putere instalata mai mare de 5 MW.

Activitatea de inchiriere stalpi se reglementeaza si se va include in venitul serviciului de distributie.

Rata reglementata a rentabilitatii capitalului investit pentru PR5

ANRE a aprobat Ordinul nr.55/6.08.2024 de stabilire **RRR PR5, in valoare de 6,94%**.

- **Ordin ANRE nr.77/2025 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2026 pentru Societatea Distributie Energie Electrica Romania - S.A. si pentru modificarea si completarea Ordinului ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, valabile de la 1 ianuarie 2025 pentru Societatea Distributie Energie Electrica Romania - S.A., precum si a valorilor planurilor de investitii pentru perioada a V-a de reglementare (PR5)**

Anexa nr. 1

Tabelul - Tarifele specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice practicate de Societatea Distributie Energie Electrica Romania - S.A., valabile de la data de 1 ianuarie 2026, exprimate in lei/MWh

OD	Nivel tensiune	1 ianuarie 2026				Ajustari 1 ianuarie 2026 vs 1 ianuarie 2025			
		Total	Tarife non CPT	comp CPT util	comp CPT capitaliz	Total	Tarife non CPT	comp CPT util	comp CPT capitaliz
DEER	IT	31.96	23.04	7.15	1.77	-6%	-12%	2%	124%
	MT	83.36	43.61	31.86	7.89	3%	-6%	3%	127%
	JT	240.02	139.45	80.60	19.97	2%	-5%	0%	120%

Anexa nr. 2

Anexa nr. 4 la Ordinul nr. 97/2024

Valorile planurilor de mentenanta anuale ale Societatii Distributie Energie Electrica Romania - S.A. corespunzatoare PR5

	2025	2026	2027	2028	2029
Lei (termeni reali 2024)	473.995.952	490.945.392	508.812.508	527.642.454	547.482.647

2026

- **Ordin ANRE nr. 9/2026 (publicat in MO nr. 384 din 07.05.2026) — Ordin privind participarea unei comunitati de energie din surse regenerabile sau a unei comunitati de energie a cetatenilor la pietele angro de energie electrica si conditiile utilizarii capacitatilor de stocare apartinand unei comunitati de energie din surse regenerabile sau unei comunitati de energie a cetatenilor si/sau a celor apartinand membrilor acesteia, in vederea furnizarii de servicii catre operatorii de retea**

Prin ordin se stabilesc reguli de participare a CE pe piata angro si utilizarea stocarii:

Regulamentul stabileste conditiile clare in care bateriile si capacitatile de stocare detinute de comunitati pot fi folosite pentru a furniza servicii catre operatorii de retea.

- OD pot accesa aceste active locale pentru servicii de flexibilitate si management al congestiilor locale in retelele de joasa si medie tensiune
- OD au obligatia de a asigura contoare inteligente si de a transmite/gestiona datele de profil de consum si productie catre comunitate, furnizori si operatorul de piata.
- OD trebuie sa asigure o transparenta sporita si procese rapide de schimb de date pentru a permite agregarea corecta a consumului si productiei din cadrul CEC/CSRE
- Ordinul intra in vigoare in 07.05.2026.

- **Ordinul nr. 16/2026 privind modificarea si completarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 6/2025**

Principalele modificari ale Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice:

1. Constituirea de catre solicitantii de autorizatii de infiintare a unei garantii financiare in quantum de 30 EUR/kW raportata la puterea electrica instalata a capacitatii energetice, valabila pana la data emiterii procesului-verbal de receptie la terminarea lucrarilor de construire a centralei ce face obiectul autorizatiei de infiintare;

2. Garantia financiara se executa la solicitarea ANRE in cazul in care titularul autorizatiei:

- nu finalizeaza proiectul si nu incheie procesul-verbal de receptie la terminarea lucrarilor de construire a centralei, in termenul de valabilitate al autorizatiei de infiintare;
- renunta, la cerere, la realizarea proiectului sau nu mai doreste sa intreprinda demersuri in vederea implementarii acestuia;

3. In cazul proiectelor hibride/retehnologizarilor care presupun cresterea puterii electrice instalate, garantia financiara se constituie si se calculeaza prin raportare la sporul de putere rezultat ca diferenta dintre valoarea puterii electrice instalate conform avizului tehnic de racordare initial si valoarea puterii electrice instalate conform avizului tehnic de racordare actualizat.

- **Legea nr.160/2026 pentru modificarea si completarea Legii energiei electrice nr. 123/2012) privind:**

- gestionarea compensarii multi-site: OD trebuie sa permita prosumatorilor compensarea excedentului de energie intre mai multe locuri de consum, cu conditia ca acestea sa fie racordate la reseaua aceluiasi OD.
- asigurarea infrastructurii pentru stocare: definitia actualizata a prosumatorului include explicit dreptul acestuia de a stoca energia, ceea ce obliga OD sa adapteze conditiile de racordare pentru a include sisteme de stocare.
- preluarea responsabilitatii dezechilibrelor: desi prosumatorii sunt exceptati de la responsabilitatea financiara a dezechilibrelor, aceasta sarcina este transferata furnizorului, inasa OD joaca un rol critic in masurarea si raportarea exacta a acestor date pentru a nu transfera costuri nejustificate catre consumatorii finali.
- vanzarea directa catre alti consumatori: OD trebuie sa permita si sa reglementeze tehnic situatiile in care prosumatorii vand energie direct unor consumatori racordati la barele centralei electrice, fara ca acestia sa mai tranziteze intreaga retea publica.
- digitalizarea si contorizarea: implementarea noii definitii a compensarii cantitative necesita ca OD sa asigure echipamente de masurare capabile sa transmita date detaliate despre cantitatile consumate, produse si livrate in exces pentru a permite facturarea lunara corecta.

A.11.2.2 Segmentul de furnizare

Cadrul de reglementare a suferit modificari semnificative in ultimul deceniu in ceea ce priveste: liberalizarea pietei de energie electrica si gaze naturale, separarea activitatilor de furnizare si distributie, implementarea schemei de sprijin pentru energie regenerabila, sprijinirea consumatorilor de energie electrica si plafonarea preturilor catre consumatorii finali.

Incepand cu 1 noiembrie 2021, pe fondul cresterii pretului energiei si al gazelor naturale pe pietele internationale si nationale, a crizei energetice, in Romania au fost aplicate scheme de sprijin a consumatorilor de energie electrica si gaze naturale, prin compensare si plafonare, cu aplicabilitate in perioada 1 noiembrie 2021 - 30 iunie 2025 pentru energie electrica, respectiv 1 noiembrie 2021 – 31 martie 2026 pentru gaze naturale.

In anul 2026, cu impact asupra activitatii de furnizare a energiei electrice si gazelor naturale, au fost adoptate urmatoarele acte normative:

2026

- **OUG nr. 6/2025 (publicat in MO nr. 182 din 28.02.2025)** - Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei.
 - perioada de aplicare a schemei suport (de tip plafonare) este de 3 luni pentru energie electrica respectiv 1 aprilie 2025 – 30 iunie 2025 si de un an pentru gaze naturale , respectiv 1 aprilie 2025 – 31 martie 2026.
 - **pentru energie electrica pretul final facturat este:** a)maximum 0,68 lei/kWh cu TVA inclus, (pentru consumul realizat de catre urmatoarele categorii de clienti: 1.clientii casnici al caror consum lunar este cuprins intre 0 si 100 kWh inclusiv; 2.clientii casnici la al caror loc de consum locuiesc persoane care utilizeaza dispozitive, aparate sau echipamente medicale alimentate de la reseaua electrica, necesare efectuarii tratamentelor medicale, pe baza confirmarii de la medicul specialist si a unei cereri depuse la furnizor; 3.clientii casnici care au in intretinere cel putin 3 copii cu varsta de pana in 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant; 4.clientii casnici familiei monoparentale, care au in intretinere cel putin un copil cu varsta de pana la 18 ani, in baza unei cereri si a unei declaratii pe propria raspundere; limita de varsta se prelungeste pana la 26 de ani in cazul in care copilul major urmeaza o forma de invatamant); b)maximum 0,80 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul realizat de catre clientii casnici al caror consum lunar la locul de consum este cuprins intre 100,01 si 255 kWh (consumul de energie electrica cuprins intre 255 si 300 kWh/luna se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, iar in cazul in care consumul depaseste 300 kWh/luna intreg consumul se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh); c)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum pentru anumite categorii de consumatori (diferenta de consum lunar de energie electrica urmand a fi facturata la pretul de maximum 1,3 lei/kWh cu TVA inclus, in baza declaratiei pe propria raspundere a reprezentantului legal); d)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru consumul integral al spitalelor publice si private, al unitatilor de invatamant publice si private, precum si al creselor, al furnizorilor publici si privati de servicii sociale; e)maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar, realizat la locul de consum, pentru institutiile publice, altele decat cele prevazute la lit. d), precum si pentru cele apartinand cultelor recunoscute oficial in Romania (diferenta de consum lunar de energie electrica se factureaza la pretul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus); f)maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus, pentru consumatorii casnici si noncasnici care nu sunt prevazuti la lit. a)-e);
 - **pentru gaze naturale pretul final facturat este:** a)maximum 0,31 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor casnici; b)maximum 0,37 lei/kWh, cu TVA inclus, in cazul clientilor noncasnici al caror consum anual de gaze naturale realizat in anul anterior la locul de consum este de cel mult 50.000 MWh, precum si in cazul producatorilor de energie termica si al clientilor noncasnici din cadrul parcurilor industriale reglementate de Legea nr. 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si al celor din cadrul sistemelor de distributie inchise definite conform Legii nr. 123/2012, cu modificarile si completarile ulterioare.
 - pretul din ofertele-tip elaborate si publicate de catre furnizorii de energie electrica/gaze naturale, nu poate depasi valoarea pretului final facturat plafonat; ofertele – tip pentru perioada 1 iulie 2025 – 30 iunie 2026 se pot elabora si publica doar daca exista achizitie realizata in procent de 50% pentru perioada ofertata, cu obligatia de a mentiona distinct componenta de furnizare;
 - declaratiile clientilor finali privind pretul final plafonat depuse la furnizori in baza prevederilor OUG 27/2022 raman in vigoare;
 - CFD a fost inclusa in pretul final plafonat;
 - ramane in vigoare aplicarea minimului dintre pretul contractual, pretul plafonat si pretul rezultat prin aplicarea OUG;
 - in ceea ce priveste achizitia de energie electrica: creste procentul de recunoastere pentru dezechilibre, de la 5% la 10% valoric/cost si fara limitare pentru FUI; ramane limita pretului de achizitie recunoscut, respectiv 700 lei/MWh; contractele bilaterale negociate direct se raporteaza la ANRE in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii;
 - cererile de decontare se depun inainte de incarcarea datelor pe portalul ANRE aferent plafonarii preturilor; se deconteaza 40% din suma aferenta cererilor de decontare in 10 zile de la transferul sumelor de catre MF in conturile ME si ANPIS (nu este un termen de plata controlabil de catre furnizor);
 - furnizorul va notifica clientii aflati in portofoliul propriu cu privire la modificarile care decurg din aplicarea prevederilor OUG odata cu prima factura transmisa dupa intrarea in vigoare;

2026

- nerespectarea de catre operatori a termenelor prevazute, respectiv a termenului de rectificarea datelor incarcate pe platforma informatica si redepunere a cererilor de decontare si/sau a declaratiilor pe propria raspundere, constituie contraventie si se sanctioneaza cu amenda contraventionala de la 25.000 lei la 50.000 lei;
- se modifica OUG nr. 27 (in vigoare) dupa cum urmeaza : pentru perioada aprilie-august 2022, termenul final de introducerea datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2022-august 2023, termenul final de introducerea datelor necesare decontarii sumelor de la bugetul de stat sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 30 aprilie 2025; pentru perioada septembrie 2023-august 2024, termenul final de introducerea datelor sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 31 iulie 2025; pentru perioada septembrie 2024-martie 2025, termenul final de introducerea datelor sau, dupa caz, regularizarii sumelor decontate de la bugetul de stat este 31 decembrie 2025.
- se modifica Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012: producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare. OPCOM are obligatia de a publica zilnic preturi de referinta, preturi de inchidere si volume tranzactionate.
- pentru gaze naturale: stoc de minim 90% din capacitatea depozitelor subterane plus obligatia producatorilor de gaze naturale de livrare cu 120 lei/MWh pentru furnizori/PET/clienti directi, cu ordinea de prioritate: inmagazinare, consum clienti casnici, consum PET doar pentru populatie.

- **OGU nr. 12/2026 (publicat in MO nr. 178 din 09.03.2026) – Ordonanta de urgenta privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 – 31 martie 2027**
 - stabileste modalitatea de determinare a pretului final facturat, compus din componenta de achizitie cu dezechilibre limitate la 10% din costurile cu achizitia, componenta de furnizare, tarife reglementate ANRE, TVA + accize;
 - pretul final = cel mai mic dintre pretul contractual si pretul calculat conform OUG;
 - achizitia angro pentru clientii casnici si PET se realizeaza la pretul de 110 lei/MWh;
 - componenta de furnizare este plafonata la maximum 15 lei/ MWh;
 - furnizorii trebuie sa aplice repartizarea consumului pe spatiu locativ din condominiu;
 - furnizorii/PET client direct trebuie sa constituie pana la 31 octombrie 2026 un stoc minim de 90% din capacitatea totala de inmagazinare nationala;
 - neindeplinirea obligatiilor este sanctionabila cu 1% - 5% din cifra de afaceri anuala (pentru nerespectarea art. 1-6), 100.000 - 1.000.000 pentru incalcarea punctelor din anexa;
 - furnizorii au obligatia de notificare a clientilor casnici prin prima factura emisa dupa intrarea in vigoare a OUG.
 - perioada de aplicare este de la 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027.
- **OGU nr. 19/2026 (publicata in MO nr. 237 din 26.03.2026) - Ordonanta de urgenta privind declararea situatiei de criza pe piata titeiului si/sau a produselor petroliere, respectiv benzina si motorina, si pentru instituirea unor masuri de protejare a economiei si populatiei pe durata situatiei de criza, precum si pentru modificarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 12/2026 privind masurile aplicabile clientilor casnici din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2026 - 31 martie 2027**
 - aduce imbunatatiri privind pretul mediu de vanzare la clientii casnici in perioada sezonului cald;
 - scade efortul financiar pentru derularea inmagazinarii subterane;

in sezonul rece va exista o usoara ameliorare de pret pentru casnici, ca urmare a diminuarii ponderii gazelor naturale inmagazinate in cosul de gaze destinat.
- **OGU nr. 38/2026 (publicata in MO nr. 392 din 08.05.2026) - Ordonanta de urgenta pentru modificarea si completarea unor acte normative (art. VI si art. VII)**
Prezenta OUG modifica atat OUG 27/2022 si OUG 6/2025, astfel:
 - vizeaza suspendarea platilor din schemele de sprijin pentru energie in cazul unor neconcordante identificate la verificari (art. VI si art. VII)
 - Autoritatile pot suspenda total sau partial platile din schemele de compensare pentru energie si gaze in cazul identificarii unor neconcordante sau riscuri de prejudiciere a bugetului de stat.
 - Exista dispute juridice privind constitutionalitatea adoptarii acestui OUG (sesizari la CCR).
- **Legea nr. 179/2026 pentru modificarea si completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 6/2025 a fost publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 723 din 28 august 2026.**

2026

Principalele modificări aduse prin Legea 179/2026:

- majorarea procentului de decontare **de la 40% la 60%** - procentul plătit furnizorilor din valoarea cererii de decontare din bugetul de stat, crește de la 40% la 60%; noul procent de 60% se aplică cererilor lunare depuse de la data intrării în vigoare a legii;
- pentru cereri deja depuse pentru care s-a plătit 40%, furnizorul poate depune o cerere adițională pentru diferența de 20%, în termen de 30 zile, însoțită de o declarație pe propria răspundere. Plata se face în termen de 10 zile de la transferul fondurilor de la Ministerul Finanțelor în contul Ministerului Energiei, respectiv Agenției Naționale pentru Plăți și Inspecție Socială;

a) Legislație secundară

- **Ordin ANRE nr. 83/2025 (publicat în MO nr. 15 din 13.01.2026) — Ordin privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea autorizațiilor de înființare a licențelor în sectorul gazelor naturale și pentru completarea unor ordine ale președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei**
 - se introduce un regulament modernizat privind procedurile de acordare, modificare, suspendare și retragere a autorizațiilor de înființare și a licențelor necesare activităților din sectorul gazelor naturale;
 - se stabilește un cadru unitar, actualizat și coerent pentru emiterea autorizațiilor de înființare pentru obiective din sectorul gazelor naturale, emiterea și gestionarea licențelor pentru activitățile din sector
 - se clarifică rolurile și responsabilitățile operatorilor economici și ale ANRE;
 - Regulamentul se aplică operatorilor economici care solicită autorizații sau licențe prevăzute de Legea nr. 123/2012 (se abroga Ordinele ANRE nr.199/202, respectiv nr. 200/2020).
- **Ordin ANRE nr. 2/2026 (publicat în MO nr. 69 din 29.01.2026) — Ordin pentru stabilirea unor măsuri de informare a clienților finali de gaze naturale**
 - se urmărește creșterea gradului de informare a clienților finali în perspectiva încetării, începând cu data de 1 aprilie 2026, a schemei de sprijin instituită prin OUG 6/2025
 - stabilește ca furnizorii de gaze naturale au obligația de a transmite clienților finali, până la data de 2 martie 2026, o informare cu privire la:
 - faptul că de la 1 aprilie 2026 își încetează aplicabilitatea schema de sprijin instituită prin OUG 6/2025;
 - faptul că începând cu 1 aprilie 2026 prețul final al gazelor naturale facturat de furnizor va fi prețul contractual, care este, după caz, comunicat clientului final la momentul încheierii contractului de furnizare sau cel comunicat cu ocazia actualizării condițiilor economice aferente contractului;
 - modul de stabilire, începând cu 1 aprilie 2026, a prețului final facturat în cazul clienților finali pentru care se asigură furnizarea gazelor naturale în regim de ultimă instanță;
 - posibilitatea schimbării furnizorului de gaze naturale;
 - modalitățile de încheiere a unui contract de furnizare a gazelor naturale în regim concurențial, respectiv modalitatea prin care clientul final poate efectua o analiză comparativă a ofertelor-tip de furnizare a gazelor naturale existente pe piață;
 - în cazul clienților finali cărora nu li s-a modificat prețul contractual la 1 aprilie 2026, furnizorul are obligația de a-i informa, până la data de 2 martie 2026, cu privire la prețul aplicabil începând cu 1 aprilie 2026;
 - Informările se comunică de către furnizor anexate facturii sau prin modalitatea de comunicare convenită de parti prin contract sau comunicată ulterior de către clientul final, în cazul modificării acesteia.
- **Ordin ANRE nr. 3/2026 (publicat în MO nr. 142 din 25.02.2026) — Ordin privind stabilirea cotei obligatorii de achiziție de certificate verzi, aferenta anului 2025**

se stabilește cota obligatorie de achiziție de certificate verzi de către operatorii economici care au obligația de achiziție de certificate verzi pentru anul 2025, la valoarea de 0,49983 certificate verzi/MWh, corespunzătoare.

Ordinul intră în vigoare la data de 01.03.2026.

2026

- **Ordin ANRE nr. 7/2026 (publicat in MO nr. 368 din 04.05.2026) — Ordin pentru aprobarea Regulamentului privind accesul si utilizarea sistemelor de distributie a gazelor naturale.**
 - nu implica modificarea tarifelor de distributie, in schimb are impact operational si contractual, intrucat se introduce un nou Regulament unic si un contract cadru de distributie;
 - Ordinul intra in vigoare in 04.05.2026;
- **Ordin ANRE nr. 9/2026 (publicat in MO nr. 384 din 07.05.2026) — Ordin privind participarea unei comunitati de energie din surse regenerabile sau a unei comunitati de energie a cetatenilor la pietele angro de energie electrica si conditiile utilizarii capacitatilor de stocare apartinand unei comunitati de energie din surse regenerabile sau unei comunitati de energie a cetatenilor si/sau a celor apartinand membrilor acesteia, in vederea furnizarii de servicii catre operatorii de retea**
 - comunitatile de energie sunt recunoscute ca participanti la piata, au dreptul de a vinde surplusul de energie electrica pe pietele angro, de a cumpara energie pentru consumul membrilor, pot incheia contracte bilaterale etc.
 - comunitatile pot sa detina licenta de productie, furnizare, trader, agregator sau exploatare stocare sau pot sa fie exceptate in anumite situatii (ONG, autoconsum 100% etc.).
 - pentru participarea la piata, comunitatile de energie isi pot asuma direct responsabilitatea echilibrarii sau o pot transfera catre alta parte responsabila cu echilibrarea.
 - Ordinul intra in vigoare in 07.05.2026.
- **Ordin ANRE nr. 10/2026 (publicat in MO nr. 398 din 12.05.2026) — Ordin privind aprobarea tarifului reglementat pentru schimburile de energie electrica cu tarile perimetrice, practicat de Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A**
 - aproba tariful reglementat pentru schimburile de energie electrica cu tarile perimetrice de 1,10 euro/MWh, exclusiv TVA, aplicat de catre Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A.
 - tariful se aplica tuturor tranzactiilor de import, export si tranzit de energie electrica, programate cu sistemele electroenergetice ale tarilor perimetrice
 - Ordinul intra in vigoare in 15.05.2026
- **Ordin ANRE nr. 11/2026 (publicat in MO nr. 406 din 13.05.2026) — Ordin pentru modificarea si completarea Regulamentului privind cadrul organizat de tranzactionare a produselor standardizate pe pietele centralizate de gaze naturale administrate de Societatea Bursa Romana de Marfuri – S.A. (Romanian Commodities Exchange – S.A.), aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 95/2021**
 - introduce si consolideaza mecanismul cu contraparte centrala, clarifica si standardizeaza produsele tranzactionate, introduce conditii suplimentare de participare si tranzactionare, introduce mecanisme mai ferme cu privire la contracte si garantii
 - Ordinul intra in vigoare in 13.05.2026
- **Ordin ANRE nr. 12/2026 (publicat in MO nr. 428 din 21.05.2026) — Ordin de aprobare a Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achizitia serviciilor de sistem si modificarea Contractului - cadru pentru utilizarea Sistemului electroenergetic national pentru schimburile de energie electrica programate cu tarile perimetrice, intre Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. si beneficiar, aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 46/2016.**
 - abroga metodologia anterioara (Ordinul ANRE nr. 116/2022), redefineste modul de calcul al tarifului pentru servicii de sistem, aliniaza regulile la practicile europene ENTSO-E, introduce mecanisme mai clare de prognoza, corectie.
 - Ordinul intra in vigoare in 29.05.2026
- **Ordin ANRE nr. 16/2026 (publicat in MO nr. 439 din 25.05.2026) — Ordin privind modificarea si completarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 6/2025**
 - introduce un regim mai strict de acordare a licentelor si autorizatiilor in energia electrica, bazata pe garantii financiare (30 euro/kW instalat)
 - clarifica termenele si procedurile de autorizare
 - scopul este acela de a elimina proiectele speculative si de a accelera investitiile viabile.
 - Ordinul intra in vigoare in 25.05.2026
- **Ordin ANRE nr. 17/2026 (publicat in MO nr. 444 din 26.05.2026) — Ordin de aprobare a Regulamentului pentru autorizarea operatorilor economici care desfasoara activitati in domeniul gazelor naturale**
 - introduce un cadru complet si mai strict de autorizare in domeniul gazelor naturale prin cerinte si reguli clare si unitare, standardizare a documentatiei, reguli pentru subcontractare si activitati transfrontaliere

2026

- aliniaza sectorul la noile tehnologii (GNL, hidrogen, biogaz)
- Ordinul intra in vigoare in 26.05.2026
- **Ordine ANRE nr. 19-32 (publicate in MO nr. 506 din 19.06.2026) si Ordine ANRE nr. 33-45 (publicate in MO nr. 508 din 22.06.2026) — Ordin privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distributie a gazelor naturale**
 - stabilesc tarifele reglementate pentru serviciul de distributie al gazelor naturale, aplicabile incepand cu 1 iulie 2026, pentru cei 27 de operatori de distributie licentiati la nivel national;
 - raportat la volumele de gaze efectiv vehiculate in retele, tariful mediu ponderat scade de la 58,47 lei/MWh la 54,32 lei/MWh, o reducere de 7,1%. Cu alte cuvinte, pentru marea majoritate a consumatorilor din Romania, componenta de distributie din factura de gaze va fi mai mica in a doua jumatate a anului
 - Ordinele intra in vigoare in 01.07.2026
- **Ordin ANRE nr. 49/2026 (publicat in MO nr. 526 din 26.06.2026) — Ordin privind aprobarea contributiei pentru cogenerarea de inalta eficienta**
 - aproba contributia pentru cogenerare de inalta eficienta la valoarea de 0,0145 lei/kWh, exclusiv TVA, in crestere cu aproximativ 7%
 - intra in vigoare la data de 1 iulie 2026
- **Legea nr.160/2026 pentru modificarea si completarea Legii energiei electrice si gazului natural:**
 - Furnizorii nu mai au obligatia de a "reporta" excesul cantitatii de energie pe o perioada de 24 de luni ci au obligatia sa deconteze lunar cantitatile de energie in procesul de compensare cantitativa. Aceasta decontare trebuie facuta utilizand pretul energiei electrice active prevazut in contractul de furnizare incheiat intre furnizor si prosumator.
 - Furnizorii trebuie sa permita prosumatorilor casnici (cu instalatii mai mici de 27 kW pe loc de consum) sa directioneze suma rezultata din mecanismul de compensare cantitativa catre noi destinatii:
 - Sa accepte utilizarea acestei sume pentru achitarea facturilor la gaze naturale ale prosumatorului, cu conditia ca acele contracte de gaze sa fie incheiate cu acelasi furnizor.
 - Sa accepte achitarea facturilor de energie electrica pentru toate celelalte locuri de consum (sau productie si consum) ale prosumatorului aflate in portofoliul sau, chiar daca acestea nu se afla in zona aceluiasi OD (reprezentand o derogare expresa de la regula generala).
 - Furnizorii trebuie sa respecte optiunea aleasa de prosumator la semnarea contractului (privind destinatia banilor din compensare) pe o perioada minima obligatorie de 12 luni.
 - Furnizorii sunt obligati sa realizeze compensarea cantitativa intre energia livrata si cea consumata intr-o perioada de facturare, aplicand metodologia care se va aproba de ANRE pana pe 23.09.2026 (termen 60 zile).
 - Compensarea cantitativa prevazuta se aplica si contractelor de vanzare-cumparare a energiei din E-SRE incheiate intre furnizor si prosumator, aflate in derulare la data intrarii in vigoare a Legii.

Furnizorii sunt obligati, la cerere, sa ofere serviciul de compensare cantitativa sau regularizare financiara catre autoritatile si institutiile publice care detin capacitati din SRE realizate din fonduri publice.

Sursa: Electrica

A.11.2.3 Segmentul de productie energie electrica din surse regenerabile

2026

- **OUG nr. 6/2025 publicat in Monitorul Oficial nr. 262 din 26.03.2025 - privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei cu modificarile si completarile ulterioare:**
 - In vederea mentinerii unei lichiditati adecvate a pietei de electricitate, producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE. Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare.

2026

- **Ordonanta de Urgenta nr. 59/2025, adoptata la 6 noiembrie 2025, vizeaza accelerarea tranzitiei catre energia regenerabila in Romania prin modificarea si completarea OUG nr. 163/2022 si a altor acte normative din domeniul energiei. Actul transpune directive europene recente si urmareste evitarea procedurilor de infringement impotriva Romaniei.**

Principalele directii si masuri stabilite de acest act normativ:

1. Obiective Nationale si Strategice

- tinte colective (2030): Romania contribuie la obiectivul UE de a atinge o pondere de cel putin 42,5% energie regenerabila in consumul final brut, cu eforturi pentru a ajunge la 45%.

- Inovare: Cel putin 5% din noua capacitate instalata pana in 2030 trebuie sa provina din tehnologii inovatoare.

- Proiecte comune: Ministerul Energiei trebuie sa initieze cel putin doua proiecte comune cu alte state membre UE pana la sfarsitul anului 2030.

2. Simplificarea Procedurilor Administrative

Pentru a accelera implementarea proiectelor, se introduc mecanisme de debirocratizare:

- Punctul Unic de Contact: Oficiul pentru Licenta Industriala asista solicitantii pe tot parcursul procedurii.

- Termene scurte de autorizare:

- Maxim 12 luni pentru proiecte in zonele pretabile accelerarii.
- Maxim 6 luni pentru proiecte pe terenurile administrate de ADS.
- Maxim 1 luna pentru panouri solare sub 100 kW si pompe de caldura sub 50 MW.

- Aprobare tacita: Etapele intermediare pot fi aprobate tacit daca autoritatile nu raspund in termen, cu exceptia deciziilor finale si a proiectelor cu impact major asupra mediului.

3. Zone Pretabile Accelerarii si Infrastructura

- Cartografiere nationala: Pana la 31 decembrie 2025, autoritatile vor identifica zonele terestre, marine si subterane optime pentru productia si stocarea energiei.

- Zone de accelerare: Se vor desemna zone unde impactul asupra mediului este minim, excluzand siturile Natura 2000 si rutele de migratie.

- Stocarea energiei: Se promoveaza stocarea in acelasi amplasament cu unitatile de productie.

4. Garantiile de Origine (GO)

- ANRE va aproba regulamente pentru emiterea GO pentru energia electrica (inclusiv nucleara), gaze regenerabile (hidrogen) si energie termica pana in septembrie 2026.

- Piata de tranzactionare: Se va deschide o piata interna de tranzactionare a GO pana la 1 ianuarie 2027.

- Valabilitate: Garantiile de origine sunt valabile un an de la data producerii energiei.

- **Ordinul nr. 53/2024 Metodologia privind alocarea capacitatii retelei electrice pentru racordarea locurilor de productie a energiei electrice, cu modificarile si completarile ulterioare**

In vigoare de la 01 ianuarie 2026, se aplica pentru:

- Racordarea locurilor de productie noi cu o putere instalata ≥ 5 MW.
- Acordarea unui spor de putere de evacuare ≥ 5 MW pentru instalatii suplimentare sau de stocare la locuri existente.
- Racordarea unor instalatii de productie/stocare ≥ 5 MW la un loc de consum existent.
- Calendarul si Termenele pentru anul 2026 :

30 iunie 2026: OTS publica capacitatile disponibile ale retelei.

14 iulie 2026: data limita pana la care utilizatorii pot depune cererile de alocare.

20 iulie 2026: OD transmit catre OTS cererile colectate.

24 iulie 2026: OTS definitiveaza lista cererilor si le incarca pe platforma de licitatie.

23 octombrie 2026: OTS finalizeaza si publica studiul de solutie global si preturile de pornire.

30 octombrie 2026: startul sesiunilor zilnice de licitatie (in ordine cronologica pentru perioada de alocare de 10 ani).

- **Ordinul nr. 15/2026 pentru modificarea si completarea unor ordine ale ANRE din domeniul racordarii utilizatorilor la reseaua electrica de interes public**

- Principalele modificari ale Regulamentului de racordare:
- Depunerea cererilor de alocare de capacitate si constituirea garantiilor financiare de participare pentru cererile in curs au ca termen limita data de 14 iulie 2026
- Studiul global de solutie va fi publicat de OTS la 23 octombrie 2026, iar sesiunile de licitatie vor demara pe 30 octombrie 2026
- Pentru anul 2026, garantia de 20.000 EUR/MW se va calcula strict la capacitatea solicitata pentru alocare, nu la puterea instalata totala

2026

- Perioada de prelungire acordata in relatia cu ANRE pentru emiterea autorizatiilor de infiintare (unde documentatia este completa) a fost extinsa de la 30 la 60 de zile, oferind o flexibilitate sporita proiectelor mari.
- Termenul de restituire a garantiilor la depunerea autorizatiilor de construire s-a transformat din 10 zile calendaristice in 10 zile lucratoare
- **Ordinul nr. 16/2026 privind modificarea si completarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 6/2025**
 Principalele modificari ale Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice:
 1. Constituirea de catre solicitantii de autorizatii de infiintare a unei garantii financiare in cuantum de 30 EUR/kW raportata la puterea electrica instalata a capacitatii energetice, valabila pana la data emiterii procesului-verbal de receptie la terminarea lucrarilor de construire a centralei ce face obiectul autorizatiei de infiintare;
 2. Garantia financiara se executa la solicitarea ANRE in cazul in care titularul autorizatiei:
 - a) nu finalizeaza proiectul si nu incheie procesul-verbal de receptie la terminarea lucrarilor de construire a centralei, in termenul de valabilitate al autorizatiei de infiintare;
 - b) renunta, la cerere, la realizarea proiectului sau nu mai doreste sa intreprenda demersuri in vederea implementarii acestuia;
 3. In cazul proiectelor hibride/retehnologizarilor care presupun cresterea puterii electrice instalate, garantia financiara se constituie si se calculeaza prin raportare la sporul de putere rezultat ca diferenta dintre valoarea puterii electrice instalate conform avizului tehnic de racordare initial si valoarea puterii electrice instalate conform avizului tehnic de racordare actualizat
- **OUG nr. 6/2025** privind masurile aplicabile clientilor finali din piata de energie electrica in perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025, respectiv masurile aplicabile clientilor finali din piata de gaze naturale in perioada 1 aprilie 2025-31 martie 2026, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative din domeniul energiei cu modificarile si completarile ulterioare,
 - in vederea mentinerii unei lichiditati adecvate a pietei de electricitate, producatorii au obligatia sa tranzactioneze cel putin 50% din productia anuala de energie electrica prin contracte pe pietele de energie electrica, pe alte piete decat PZU, PI si PE.
 - Sunt exceptati de la aceasta prevedere producatorii care detin in portofoliu numai capacitati de productie din surse eoliene, fotovoltaice, microhidrocentrale care beneficiaza de schema de sprijin prin certificate verzi, precum si capacitati de productie de energie electrica in cogenerare.
- **Ordin nr.26/2025** pentru modificarea ordinului ANRE nr. 6/2025 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice
 Principalele modificari au in vedere accelerarea procesului de acordare a licentelor si eliminarea unor practici neconforme prevederilor legale:
 - Introducerea unui termen de 6 luni de la acordarea licentei pentru a pune la dispozitia informatiile prezentate in format vectorial GIS in fisiere de tip XML/SHAPE
 - Aspecte legate de activitatea de cadastru si publicitate imobiliara:
 - o eliminarea din Regulament (art. 20 alin. (1) lit. i)) a obligativitatii prezentarii de catre solicitanti a extraselor de carte funciara, fiind suficienta prezentarea oricaror documente care probeaza drepturile de proprietate sau de folosinta asupra capacitatilor energetice;
 - o mentinerea in cuprinsul Regulamentului a referirilor la extrasele de carte funciara care privesc terenurile.
 - Instituirea unei norme privind neemiterea de catre ANRE a deciziei de acordare/modificare a licentei operatorilor care detin cu orice titlu capacitatile energetice respective fara sa fi obtinut autorizatia de infiintare prevazuta in conditiile legii, pentru o perioada de 6 luni de la data depunerii unei cereri de acordare sau modificare de licenta prin includerea de noi capacitati energetice.
 - Reglementarea unor obligatii prin comasarea unor tipuri de documente, in situatiile in care informatiile cuprinse in aceste documente pot face obiectul unui singur in scris pus la dispozitia autoritatii.

Sursa: Electrica

11.3. Anexa 3 – Detalierea principalelor investitii realizate in primul semestru al anului 2026 de Grupul Electrica

In perioada 1 ianuarie 2026 – 30 iunie 2026, cele mai semnificative investitii realizate de Grup sunt urmatoarele:

DESCRIERE CAPEX DEER	Valoare (mil. RON)
Modernizare retea MT, modernizare IEA j.t. si bransamente zonele PTAB Spital, PTAB Vin Alcool, PTA Sanator 1, loc. Alesd, jud. Bihor	1,02
Mod LEA j.t. din zona PTA Almasu Mare 1, securizare grupuri de masura si inj.de putere	1,59
Modernizare LEA 0,4kV si bransamente din PTA Belejeni	1,04
Extindere retea electrica ptr alimentare cu energie electrica 150 case, com. Osorhei, loc. Cheriu, str. 110,111,112,113,114, jud. Bihor; Solicitant: DACRIDI INVEST SRL	1,10
Modernizare LEA JT si bransamente PT Policlinica, PT Blocuri 2, PT Blocuri 4, PT Silvica si PT Centru, localitatea Nasaud, jud. Bistrita-Nasaud	1,21
Modernizare LEA 110kV Insuratei - Gura Ialomitei comun cu Cuza Voda - Gura Ialomitei, stalpii 199-317 judetul Braila	4,43
Modernizare LEA 0,4kV si bransamente consumatori casnici din comuna Maxineni, sat Maxineni	2,25
Modernizare circuite primare in statiile electrice de transformare din gestiunea COR IT Brasov- inlocuire intreruptoare in celulele 110 kV, jud. Brasov	3,90
INT zona aferenta PTA 1, 2, 3, 4, Vama Buzaului jud. Brasov	1,14
Modernizare si integrare in SCADA statia 110 kV Buzau Sud	5,99
Modernizare retea LEA JT si injectie de putere in satul Rubla, comuna Valea Ramnicului , jud. Buzau	2,09
Modernizare si securizare bransamente la nivelul Suc. Cluj	1,72
Modernizare GTN din Statia 110/20 kV Targu Secuiesc, jud. Covasna	3,64
Modernizare PT alim. din LES 10 kV Oras 1, Oras 2, Oras 3, Fluide Foraj, Epurare, Fabrica Confectii, Mun. Moreni - rest de executat - SC POTENTIAL Tgv.	3,56
Modernizare LEA JT si injectie de putere din zona PTA 4058 si PTA 4083, loc. Vulcana de Sus, com. Vulcana Bai, jud. Dambovita - SC GBC GROUP Bucuresti	2,25
Modernizare si securizare LEAJT si bransamente cu distributie la 1 kV, zona PTA 6145, sat. Balteni, com. Contesti, jud. Dambovita - SC GBC GROUP Bucuresti	1,00

Modernizare si securizare bransamente electrice din gestiunea COR MT-JT Targoviste - SDEE Targoviste, etapa 2, anul 2024 - SC BUBU	1,20
Extindere retea de distributie in comuna Runcu sat Brebu str Horoaia-Palanga jud. Dambovita	1,02
Modernizare RED zona PTA 7536 nr.1, PTA 7538 nr.2, PTA 7537 nr.3 si PTA 7115 CAP din localit.MOSCU, jud. Galati	2,29
INT si modernizare LEA 0,4 kV si bransamente in loc. Madaras, jud. Harghita	1,36
Modernizare retele electrice MT+j.t. si bransamente loc. Farcasa	3,52
Modernizare retele electrice Valea Visului	3,13
Imbunatatire nivel de tensiune si modernizare LEA j.t. si bransamente Sovata – str. Principala, str. Primaverii, str. Vulturului, str. Cerbului, str. Stelelor, str. Lacului, str. Mierlei, jud. Mures	1,95
INT si modernizare RED j.t. si bransamente din loc. Cipaieni, com. Sanger, jud. Mures, obiectul 2	1,58
Modernizare LEA 0,4 kV si injectie de putere din PTA 0141 Tesila Localitatea Valea Doftanei	2,02
INT+ICT PT LEA JT si bransamente electrice consumatori din zona PTA 3008 Poienarii Apostoli, PTA 3028 Poienarii Apostoli, PTA 3183 Poienarii Apostoli, com Gorgota, sat Poienarii Apostoli, jud. Prahova	1,33
Crestere grad siguranta si modernizare LEA MT Livada/Av Botiz, jud. Satu Mare	2,39
Eliberare de amplasament retele electrice pentru obiectivul de investitii Modernizare DJ 194B Petea (DN19A) Atea -Peles -Pelisor- Bercu-Bercu Nou - Micula- Agris	1,22
Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere in satul Vizantea Razaseasca, comuna Livezile, judetul Vrancea	1,25
Modernizare si securizare bransamente electrice SR Focsani, etapa I 2024	1,16
Implementarea unui sistem integrat de planificare a resurselor - Workforce Management -Servicii de implementare si customizare software pentru interoperabilitatea prin CIM cu sistemele informatice DEER existente si viitoare, precum si interfatarea WFM cu SCADA/DMS prin OMS	5,96
Implementarea unui sistem integrat de planificare a resurselor - Workforce Management MN	5,77
Modernizare si securizare infrastructura retea operationala DEER MN	14,14
Implementare SMI in localitatea PUCIOASA, jud. Dambovita	1,26
Implementare SMI in localitatea Fagaras (60K), jud. Brasov	1,58
SMI CHINTENI	1,02

Sursa: Electrica

In primul semestru al anului 2026, cele mai mari transferuri din imobilizari corporale in curs la imobilizari corporale reprezentand, in principal, punerea in functiune a obiectivelor de investitii, sunt urmatoarele:

DESCRIERE PIF DEER	Valoare (mil. RON)
Modernizare si securizare infrastructura retea operationala DEER MN	14,76
Implementarea unui sistem integrat de planificare a resurselor - Workforce Management	26,78
Implementare si dezvoltare a sistemului OMS la nivel DEER	6,98
Extindere retea electrica ptr alimentare cu energie electrica 150 case, com. Osorhei, loc. Cheri, str. 110,111,112,113,114, jud. Bihor; Solicitant: DACRIDI INVEST SRL	1,12
Modernizare si integrare in SCADA statie de transformare 110/20 kV Lebada	4,11
Modernizare LEA 110kV Insuratei - Gura Ialomitei comun cu Cuza Voda - Gura Ialomitei, stalpii 199-317 judetul Braila	6,02
Modernizare si integrare in SCADA statia 110 kV Buzau Sud	7,06
Modernizare posturi de transformare aeriene in zona COR MT/JT jud Cluj vol5	2,01
Crestere capacitate de distributie spital Neuro, Pasteur, jud. Cluj	5,47
Modernizare si securizare bransamente electrice din gestiunea COR MT-JT Targoviste - SDEE Targoviste, etapa 2, anul 2024 - SC BUBU	1,24
Modernizare LEA 0,4 kV si injectie de putere din PTA 0141 Tesila Localitatea Valea Doftanei	2,74
Modernizare instalatii de distributie a energiei electrice apartinand SDEE Ploiesti, la blocuri de locuinte din Cartier Ploiesti Nord, judetul Prahova - ETAPA II	2,28
INT Aghires,SJ	1,00
Modernizare LEA de joasa tensiune si injectie de putere in satele Mesteacanu, Piscu Radului, comuna Livezile, judetul Vrancea	2,34
Modernizare LEA de j.t. si injectie de putere din zona PTA 5146 Speriet si PTA 5148 localitatea Movilita, judetul Vrancea	1,45
Implementarea unui sistem integrat de planificare a resurselor: Workforce Management – Servicii de implementare si costumizare software pentru interoperabilitatea prin CIM cu sistemele informatice DEER existente si viitoare, precum si interfatarea WFM cu SCADA/DMS prin OMS	12,80

Sursa: Electrica

11.4. Anexa 4 - Litigii

Situatia litigiilor Grupului Electrica in semestrul I – 2026:

A.11.4.1 Litigii cu ANRE

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: ELSA; DEER Parat: ANRE 7591/2/2018*	Actiune in anularea Ordinului ANRE nr. 168/2018 privind rata reglementata a rentabilitatii si obligarea ANRE la emiterea unui nou ordin.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Actiunea a fost admisa in parte la fond, instanta anuland Ordinul ANRE nr. 168/2018 si respingand restul cererii. ELSA a formulat recurs. DEER a renuntat la calea de atac. La 12.02.2026 instanta a respins recursul ELSA ca nefondat. Definitiva.
2	Reclamant: ELSA, DEER Parat: ANRE 434/2/2019	Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 197/2018 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDMN).	Inalta Curte de Casatie si Justitie	La termenul din data de 04.02.2026, instanta respinge cererea ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. DEER si ELSA au formulat recurs in curs de solutionare.
3	Reclamant: ELSA, DEER Parat: ANRE 435/2/2019*	Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 199/2018 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDTS).	Inalta Curte de Casatie si Justitie	La termenul din 9 iunie 2020 instanta a respins actiunea, ca neintemeiata. S-a formulat recurs, iar la data de 26.04.2023 s-a admis recursul DEER si Electrica. Astfel, Inalta Curte de Casatie si Justitie caseaza incheierea din 17.03.2020 si sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. In rejudecare, instanta respinge actiunea la fond. ELSA si DEER au formulat recurs. La 25.02.2026 instanta a respins ca nefondat recursul ELSA si DEER. Definitiva.
4	Reclamant: ELSA, DEER Parat: ANRE 436/2/2019	Actiune judiciara avand ca obiect anulare acte emise de autoritatile de reglementare – Ordin nr. 198/2018 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva pentru DEER (ex SDTN).	Curtea de Apel Bucuresti	Actiune respinsa la fond. Cu recurs.
5	Reclamant: DEER Parat: ANRE 303/2/2020	Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 229/2019 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER (ex SDTS).	Curtea de Apel Bucuresti	La data de 02.11.2022 instanta a suspendat dosarul. Formulata cerere de repunere pe rol. Incheierea din 07.06.2023 - suspenda dosarul. A fost formulata cerere de repunere pe rol. In curs de solutionare.
6	Reclamant: DEER Parat: ANRE 53/2/2022	Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 119/2021 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER	Curtea de Apel Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 6176/2/2022. Formulata cerere de repunere pe rol. Instanta respinge cererea. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. DEER a renuntat la calea de atac. Definitiva.
7	Reclamant: DEER Parat: ANRE 321/2/2025	Anularea Ordinului presedintelui ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta respinge cererea. DEER a formulat recurs – in curs de solutionare.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
8	Reclamant: ELSA Parat: ANRE 341/2/2025	Anularea in parte (art. 4) a Ordinului presedintelui ANRE nr. 97/2024 privind aprobarea tarifelor specifice pentru serviciul de distributie a energiei electrice si a pretului pentru energia electrica reactiva, pentru DEER.	Inalta Curte de Casatie Justitie	Actiune respinsa la fond. ELSA a formulat recurs, respins definitiv.

Sursa: Electrica

A.11.4.2 Litigii in materie fiscala

Nr. crt.	Parti/Nr. Dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: DEER Parat: DGAMC - ANAF 359/2/2021 (fost 1018/2/2016*)	Anulare act administrativ – Decizia nr. 462/ 23 noiembrie 2015, suma de 7.731.693 RON (4.689.686 RON impozit pe profit + 3.042.007 RON TVA) si pentru suma de 6.154.799 RON (3.991.503 RON dobanzi/ majorari si penalitati de intarziere aferente impozitului pe profit + 2.163.296 RON dobanzi/ majorari si penalitati de intarziere aferente TVA).	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta de fond a respins actiunea ca neintemeiata. Reclamanta a formulat recurs, admis de catre instanta, care caseaza hotararile atacate si, rejudecand, admite in parte actiunea. Anuleaza in parte Decizia nr. 462/23.11.2015 emisa de A.N.A.F –DGSC, cu privire la punctul 3. Obliga parata A.N.A.F –DGSC sa solutioneze pe fond contestatia privind suma de 10.091.323 RON. Trimite spre rejudecare aceleiasi instante cererea privind celelalte obligatii fiscale retinute de organul fiscal, in cuantum de 13.886.492 RON. Definitiva (dosar nr. 1018/2/2016*). In rejudecare dosarul nr. 1018/2/2016* a fost inregistrat cu numar nou, respectiv 359/2/2021. La data de 11.04.2024 instanta admite cererea astfel cum a fost trimisa spre rejudecare. Recurs ANAF in curs de solutionare. La 04.02.2026 instanta a respins ca nefondat recursul. Definitiva. DGAMG – ANAF a respins prin Decizia de Solutionare nr. 154/02.07.2020, contestatia privind suma de 10.091.323 RON (Pct. 3 din Decizia nr. 462/2015) motiv pentru care s-a formulat si depus in data de 22.12.2020 actiune in anulare (dosar nr. 641/42/2020).

Sursa: Electrica

A.11.4.3 Alte litigii semnificative (a caror valoare este de peste 500 mii EUR)

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Creditor: ELSA Debitor: CET Braila S.A. 2712/113/2013	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 3.826.035 RON.	Tribunalul Braila	Procedura in derulare.

ELECTRICA S.A. - RAPORT CONSOLIDAT SEMESTRUL I 2026

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
2	Creditor: ELSA, AAS, BCR SA si altii Debitor: Oltchim S.A. 887/90/2013	Faliment - suma ramasa de recuperat 116.058.538 RON.	Tribunalul Valcea	Procedura in derulare. Suma inscrisa in tabelul definitiv al crentelor, actualizat in urma ramanerii definitive a deciziei Tribunalului EU de la Luxemburg din 15.12.2021, in baza careia au fost anulate partial masurile dispuse prin Decizia CE privind ajutorul de stat acordat ilegal catre Oltchim SA.
3	Creditor: ELSA Debitor: Transenergo Com S.A. 1372/3/2017	Procedura insolventei. Debit: 37.088.830 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare. La data de 03.02.2021 a fost confirmat Planul de reorganizare al debitoarei conform caruia creantele chirografare nu participa la distribuire. Apelul ELSA impotriva sentintei de confirmare a planului de reorganizare a fost respins definitiv. Societatea debitoare a solicitat inchiderea procedurii reorganizarii si reinsertia in circuitul economic. ELSA a formulat cerere de trecere la faliment, respinsa de catre instanta la fond. ELSA a formulat apel impotriva acestei solutii, respins definitiv (dosar 1372/3/2017/a36).
4	Creditor: ELSA Debitor: Fidelis Energy SRL 3052/99/2017	Faliment. Debit: 11.291.747,90 RON	Tribunalul Iasi	Procedura in derulare. La data de 26.04.2023, s-a dispus trecerea la faliment. Din totalul sumei inscrise initial la masa credala, suma de 66.066,07RON, reprezentand debit ELSA fata de Fidelis Energy, a fost compensata in tabelul definitiv consolidat.
5	Reclamant: ELSA Parat: Elite Insurance Company 44380/3/2018	Pretentii - solicitare contravaloare polita asigurare emisa pentru garantarea obligatiilor Transenergo Com S.A., in quantum de 4.000.000 RON.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
6	Reclamant: ELSA Parat: Silver Broker de Asigurare-Reasigurare SRL (fosta Zurich Broker de Asigurare – Reasigurare SRL) 37068/3/2021/a1 37068/3/2021/a2	Insolventa. Creanta– 4.043.605 RON (ELSA)	Curtea de Apel Bucuresti	Urmare a incetarii dosarului nr. 3310/3/2020 in temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014, ELSA a formulat cerere de inscriere la masa credala in dosarul falimentului Silver Broker de Asigurare-Reasigurare SRL nr. 37068/3/2021, cererea fiind respinsa. ELSA a formulat contestatie, ce face obiectul dosarului nr. 37068/3/2021/a1 si 37068/3/2021/a2 (conexat la dosarul 37068/3/2021/a1). La termenul din 24.10.2023, instanta respinge cererile conexate; ELSA a formulat apel – in curs de solutionare.
7	Reclamant: ELSA Parat: Fosti administratori si directori 35729/3/2019	Pretentii – solicitare contravaloare prejudicii constatate ca urmare a controlului Curtii de Conturi, in quantum de 12.535,09 lei (suma initiala 322.835.121 RON.)	Tribunalul Bucuresti	La data de 23.10.2025 a fost incheiata o Tranzactie intre ELSA si dl. Rosca Ioan, cu privire la suma de 12.535,09 lei, reprezentand prejudiciu actualizat cu indicele de inflatie, dobanzi si cheltuieli de judecata, aferente petitelor ramase urmare a deciziei ICCJ in dosarul 2229/2/2017*. Totodata, a fost solicitata restituirea taxei judiciare de timbru in quantum de 3.292.048,59 lei. La termenul din 22.04.2026, instanta ia act de tranzactie, respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive invocate de paratii Bentan Emil, Folescu Ioan, Turlea Marian Dinescu Constantin, Spataru Dorin, Plesa Niculae, Untescu Marius, Bradean Magdalena, ca neintemeiata. Admite exceptia prescriptiei extinctive a dreptului material la actiune, invocata prin intampinare. Respinge cererea formulata de catre ELSA, astfel cum a fost precizata prin cererea depusa la data de 04.02.2025, in contradictoriu cu paratii Folescu Ioan, Rosca Ioan, Silvas Ioan, Spandonide Maria, Federenciu Dumitru, Stan Corneliu, Olteanu Cristian Marian, Untescu Marius Eugen, Mihai Nicusor Mircea, Saptefrati Mihai Radu, Dumitrascu Gabriel, Coseriu Sorin Nicolae, Turlea Marian, Toader Ioan Bacu, Marza

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
				Florin, Bradean Magdalena, Patriche Cezar Flavian, Spataru Dorin Catalin, Plesa Niculae, Dinescu Constantin, Iavor Ionut Sebastian, Marian Petrescu Marius, Ionela Voroneanu, Emil Bentan- Vicepresedente Avas, ca prescisa. Respinge, in rest, actiunea, ca ramasa fara obiect. Respinge cererea de restituire a taxei judiciare de timbru formulata de reclamanta, ca neintemeiata. Respinge cererea reconventionala formulata de paratii-reclamanti Iavor Ionut, Coseriu Sorin, Olteanu Cristian, Saptefrati Mihai, Mihai Nicusor Mircea, Stan Corneliu, Dumitrascu Gabriel, in contradictoriu cu reclamanta-parata SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA SA, ca neintemeiata. Obliga reclamanta la plata cheltuielilor de judecata. ELSA a formulat apel.
8	Reclamant – parat reconventional: ELSA Parat – reclamant reconventional: Servicii Energetice Banat Chemat in garantie: FISE 3661/30/2023**	Obligarea paratei sa ne lase in deplina proprietate si posesie terenul situat in Timisoara, strada Pestalozzi nr. 3-5, in suprafata totala de 6.089 mp; -rectificarea inscrierilor din cartile funciare nr. 447675, 408987 si 409003 UAT Timisoara, in sensul suprimarii inscrierilor necorespunzatoare facute in cuprinsul acestora, pentru a pune de acord starea tabulara cu situatia juridica reala a bunurilor imobile, respectiv al radierii dreptului de proprietate a proprietarului tabular SERVICII ENERGETICE BANAT S.A. si inscrierea dreptului de proprietate a Societatii Energetice ELECTRICA S.A. Valoare litigiu: 6.452.900 RON.	Tribunalul Timis	La data de 05.12.2024, instanta a solutionat conflictul negativ de competenta si a stabilit ca Tribunalul Timis – Sectia I Civila este competent sa judece cauza. In curs de solutionare.
9	Reclamant: Laser Co SRL Parat: ELSA 4825/3/2025	Obligarea paratei la incetarea utilizarii in activitatea comerciala a siglelor Electrica sau a oricaror variatiuni ale acestora deoarece au fost si sunt folosite cu incalcarea drepturilor patrimoniale de autor ale reclamantei in conformitate cu prevederile art. 12, 13 si 188 din Legea nr. 8/1996; obligarea paratei la plata sumei de 450.000 Euro cu titlu de daune materiale, datorate conform prevederilor art. 188 alin. 2 lit. b) din Legea nr. 8/1996 si ale art. 14 din OUG nr. 100/2005; obligarea paratei la plata sumei de 200.000 Euro cu titlu de daune morale, datorate conform prevederilor art. 188 alin. 2 lit. b) din Legea nr. 8/1996 si ale art. 14 din OUG nr. 100/2005.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
10	Reclamant: VIR Company International S.R.L. Parat: DEER 7507/105/2017*	Pretentii - suma solicitata de VIR Company International SRL se compune din: - 5.000.000 EUR, prejudiciu ca urmare a emiterii cu intarziere a certificatului de racordare aferent centralei fotovoltaice amplasate in comuna Valea Calugareasca, sat Darvari. - 155.000 EUR, contravaloare cantitate de energie electrica produsa de centrala in perioada de efectuare a probelor tehnologice; - 145.000 EUR, contravaloare certificate verzi aferente cantitatii de energie produse de centrala	Tribunalul Prahova	Instanta de fond respinge exceptiile inadmisibilitatii si lipsei de obiect a cererii introductive invocate de parata, ca nefondate. Respinge cererea introductiva ca nefondata. Admite in parte cererea formulata de parata privind plata cheltuielilor de judecata si obliga reclamanta catre parata la plata cheltuielilor de judecata, respectiv la plata sumei in cuantum de 50.000RON reprezentand onorariu avocat redus. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. In data de 07.07.2022, instanta a admis in parte cererea de majorare a onorariului expert pentru suma in cuantum de 13.100 RON si obliga reclamanta catre expert a acestei sume. Cu recurs in 15 zile de la comunicarea hotararii. Recurs formulat de catre reclamant. Caseaza in parte sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Definitiva. Rejudecare - in curs de solutionare.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
		fotovoltaica in perioada de efectuare a probelor tehnologice. In plus, solicita obligarea DEER (ex SDMN) la plata dobanzii penalizatoare de 5,75%/an pentru toate sumele de bani solicitate si cheltuieli de judecata.		
11	Creditor: DEER Debitor: Transenergo Com S.A. 1372/3/2017	Procedura insolventei. Debit: 9.234.103,43 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare. La data de 3 februarie 2021 a fost confirmat Planul de reorganizare al debitoarei conform caruia creantele chirografare nu participa la distribuire. Debitul reprezinta cumulul creantelor ca urmare a fuziunii filialelor de distributie.
12	Reclamant: DEER Parat: ELSA 18976/3/2020 (33763/3/2019)	Actiune in restituire, conform Deciziei Curtii de Conturi - 20.350.189 RON, reprezentand plata nedatorata efectuata de DEER (ex SDMN).	Tribunalul Bucuresti	Solutionarea litigiului a fost suspendata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 1677/105/2017. Repus pe rol. In curs de solutionare.
13	Reclamant: Tutu Daniel si Tudori Ionel Parat: DEER 180/233/2020*	Actiune in pretentii, contravaloare teren aferent Statiei de transformare Galati Centru - 2.500.000 RON.	Tribunalul Galati	Instanta de fond a admis in parte cererea Obliga paratele la plata catre reclamanti a sumei de 241.600 euro cu titlu de despagubiri pentru lipsa de folosinta a veniturilor. Obliga paratele la plata catre reclamanti a dobanzii legale cu privire la despagubirile stabilite de la momentul ramanerii definitive pana la plata efectiva. Definitiveaza onorariul expertilor la suma de 1.600RON pentru expert Bogatu Mirela Dorina si suma de 1.500 RON pentru expert Grecu Iulian si obliga reclamantii la plata catre expertul Bogatu Mirela Dorina a sumei de 600RON – diferenta de onorariu expert si catre expert Grecu Iulian a sumei de 500RON – diferenta de onorariu. Obliga paratele la plata catre reclamatul TUTU DANIEL a sumei de 38.605RON si catre reclamantul TUDORI IONEL a sumei de 12000RON cu titlu de cheltuieli de judecata. Apel - in pronuntare.
14	Reclamant: Primaria Orasului Sinaia Parat: DEER 3719/105/2020***/a1*	Actiune „obligatia de a face” in contencios administrativ. Primaria Sinaia solicita: -in principal: obligarea MN la respectarea HCL 113/2015 in sensul executarii lucrarilor privind amplasarea in subteran a retelelor tehnico-edilitare pentru proiectul "Eficienta energetica si extindere iluminat zona istorica - Sinaia" - in subsidiar: in cazul in care MN nu va executa in timp util lucrarile si Primaria va executa lucrarile in numele si pe seama noastra, MN sa fie obligata sa suporte c/val acestora 7.659.402,72 RON + TVA (9.101.192 RON); - actualizarea sumei solicitate in subsidiar cu rata inflatiei si dobanda legala.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Instanta de fond respinge cererea ca neintemeiata. Formulata recurs, in care instanta dispune rejudecarea. In rejudecare, la fond, respinge cererea. Apel reclamanta. La 16.12.2025 instanta respinge apelul ca nefondat. Cu recurs. Recurs reclamanta. La termenul din 10.06.2026, instanta admite recursul, caseaza hotararea si trimite spre rejudecare la Curtea de Apel Ploiesti.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
15	Reclamant: Energo Proiect SRL Parat: DEER, DEER SA-Sucursala Oradea 374/1285/2018**	Pretentii in suma de 2.387.357 RON.	Curtea de Apel Cluj	La fond si in apel, actiunea a fost respinsa. Instanta admite recursul declarat de reclamanta ENERGO PROIECT S.R.L., caseaza decizia si trimite cauza spre o noua judecata, aceleiasi instante. Apel in rejudecare – admis de catre instanta. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare. DEER a achitat suma de 4.254.050,58 lei debit principal si dobanda. DEER a formulat recurs – admis de catre instanta, care a casat in parte decizia recurata si a trimis cauza spre rejudecare. Definitiva. Rejudecare in curs de solutionare.
16	Reclamant: DEER Parati: directori si administratori 342/62/2020*	Pretentii impotriva fostilor directori generali ai societatii, ca urmare a neaducerii la indeplinire a unor masuri dispuse de catre Curtea de Conturi pentru suma de 8.951.812 RON.	Tribunalul Brasov	Suspendat pana la solutionarea dosarului 4469/62/2018. Repus pe rol. In curs de solutionare.
17	Reclamant: EL SERV Parat: Servicii Energetice Banat S.A. 8776/30/2013 (conexat cu 2982/30/2014)	Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 72.180.439,68 RON.	Tribunalul Timis	Procedura in derulare.
18	Reclamant: EL SERV Parat: SEO 2570/63/2014	Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 26.533.446 RON.	Tribunalul Dolj	Procedura in derulare.
19	Reclamant: EL SERV Parat: SED 8785/118/2014	Faliment – admisa la masa credala suma de 15.130.315,27 RON	Tribunalul Constanta	Procedura in derulare.
20	Reclamant: EL SERV Parat: SE MOLDOVA 4435/110/2015	Faliment – debit: admisa la masa credala suma de 73.708.082,90 RON.	Tribunalul Bacau	Procedura in derulare.
21	Reclamant: EL SERV Parat: New Koppel Romania 20376/3/2016	Pretentii – 655.164 EUR, echivalentul a 3.210.305,75 RON.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Cerere admisa in parte (atat cererea reclamantei, cat si cererea reconventionala a paratei). Apel formulat de catre ambele parti. In apel, instanta respinge apelul paratei si admite apelul reclamantei. Recurs formulat – in curs de solutionare.
22	Creditor: EFSA Debitor: Apaterm S.A. Galati 4783/121/2011*	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 2.547.551 RON.	Tribunalul Galati	Procedura in derulare.
23	Creditor: EFSA Debitor: Filiala Ariesmin S.A. 7375/107/2008	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 20.711.588 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.
24	Creditor: EFSA Debitor: Filiala Zlatmin S.A. 6/107/2003	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 9.314.176 RON.	Tribunalul Alba	Procedura in derulare.
25	Creditor: EFSA Debitor: Nitramonia S.A. 1183/62/2004	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 2.321.847 RON.	Tribunalul Brasov	Procedura in derulare.

ELECTRICA S.A. - RAPORT CONSOLIDAT SEMESTRUL I 2026

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
26	Creditor: EFSA Debitor: Remin S.A. 32/100/2009	Procedura insolventei - inscriere la masa credala pentru suma de 71.443.402 RON.	Tribunalul Timis	Procedura in derulare.
27	Creditor: EFSA Debitor: Oltchim S.A. 887/90/2013	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 20.708.385,65 RON.	Tribunalul Valcea	Procedura in derulare.
28	Creditor: EFSA Debitor: CUG S.A. 2145/1285/2005	Faliment - inscriere la masa credala pentru suma de 7.880.857 RON.	Tribunalul Specializat Cluj	Procedura in derulare.
29	Creditor: EFSA Debitor: Colterm 4657/30/2021	Insolventa - inscriere la masa credala pentru suma de 2.520.449,97 RON.	Tribunalul Timis	Procedura in derulare.
30	Reclamant: UAT Targu Secuiesc Parat: EFSA 886/119/2022	Pretentii Valoare -2.718.151,15 RON.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Respins actiunea reclamantei UAT Targu Secuiesc. Reclamanta a formulat apel - respins. Reclamanta a formulat recurs, in procedura filtru.
31	Reclamant: EDPR Romania SRL Parat: EFSA 19662/3/2022	Pretentii Valoare -3.880.124,69 RON.	Tribunalul Bucuresti	Judecata cauzei a fost suspendata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.3664/2/2022.
32	Reclamant: EFSA Parat: ARC PARC INDUSTRIAL SRL Chemat in garantie: VIBRACOUSTIC ROMANIA SRL 585/1285/2022	Pretentii Valoare -7.294.831,26 RON.	Tribunalul Specializat Cluj	In curs de solutionare.
33	Creditor: EFSA Debitor: UZTEL SA 1223/105/2023	Insolventa:-Inscriere la masa credala cu suma de 2.466.866,78 RON.	Tribunalul Prahova	Intreaga creanta a fost cesionata catre Totalgaz Industrie SRL.

ELECTRICA S.A. - RAPORT CONSOLIDAT SEMESTRUL I 2026

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
34	Reclamant: IVAN LAURA IONELA IVAN CORNEL IONUT IVAN VLADIMIR MIHAI Parat: EL SERV 34705/3/2015	Raspundere civila delictuala accident de munca soldat cu deces salariat (quantum despagubiri pretinse: 3 mil. EUR).	Tribunalul Bucuresti	Cauza repusa pe rol, in curs de solutionare.
35	Reclamant DEER Parat: COS Targoviste 1906/120/2013	Insolventa – faliment: 1.357.789,92RON – creanta inregistrata la masa credala.	Tribunalul Dambovita	Procedura in derulare. Creantele curente au fost incasate.
36	Reclamanta: DEER Parata: AEM SA 1347/119/2021	Pretentii – raspundere contractuala – 2.851.297,30 RON.	Tribunalul Covasna	Incheierea din 07.06.2024 - suspenda dosarul in temeiul art. 75 din Legea 85/2014. Suma de 2851297,3 lei inregistrata la masa credala in dosarul nr.824/30/2024.
37	Reclamanta: DEER Parata: Electric Planners SRL 25660/3/2022	Pretentii – raspundere contractuala – 2.810.528,12 RON.	Curtea de Apel Bucuresti	Actiune admisa in parte la fond. DEER a formulat apel.
38	Creditor: EFSA Debitor: ROMAERO 39261/3/2023	Faliment (cererea debitorului (art.66 alin.10 din Legea nr.85/2014): inregistrare la masa credala pentru suma de 5.263.679,39 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
39	Creditor: DEER SA Debitor: AEM SA 824/30/2024	Insolventa – faliment, inregistrare la masa credala pentru suma de 3.360.966,01 RON.	Tribunalul Timis	Dosar 824/30/2024/a10 - Apel impotriva hotararii de deschidere a procedurii de faliment. In curs de solutionare.
40	Reclamant : EFSA Parat: UAT Primaria Targu Secuiesc 1018/119/2024	Pretentii Valoare – 4.531.147 RON.	Tribunalul Covasna	Suspendat la data de 05.09.2024, pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.886/119/2022 al Tribunalului Covasna.
41	Parata : EI SERV Reclamanta: SC DIMEA PREST CONSTRUCT SRL 12033/3/2023	Litigii cu profesionistii – pretentii pentru suma de 6.967.882 RON, in solidar cu parata 2.	Tribunalul Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului 34875/3/2021 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti-Sectia a VI-a Civila. Cauza repusa pe rol – in curs de solutionare.
42	Reclamant: ELECTROPRECIZIA A.G. SRL Parat: DEER SA 4160/62/2024	pretentii c/val ajustare pret contract sectorial de executie lucrari; Valoare: 2.862.089,04 lei	Tribunalul Brasov	In curs de solutionare.

ELECTRICA S.A. - RAPORT CONSOLIDAT SEMESTRUL I 2026

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
43	Creditor: DEER SA Debitor: SERVELECTRO INTEGRAL 32202/3/2018	Insolventa – faliment, inscriere la masa credala pentru suma de 2.661.929,55 RON.	Tribunalul Bucuresti	Procedura in derulare.
44	Creditor: DEER SA Debitor: TERMO PLOIESTI SRL 1444/105/2025	Ordonanta de plata pentru suma de 2.640.279,44 lei. Contravaloare facturi taxa distributie.	Tribunalul Prahova	La 17.12.2025 instanta admite cererea. Cu drept de cerere in anulare. S-au incasat sumele de 1.000.000 lei si 650.000 lei. Nu s-a formulat cerere in anulare. Definitiva.
45	Reclamant: ROMCAB SA Parat: DEER SA 37417/3/2024	Pretentii in contradictoriu cu DEER SA si Hidroelectrica. Se solicita suma de 1.509.285.516 lei cu titlu de compensatie/despagubire pentru nerespectarea Standardului de performanta pentru serviciul de distributie in ceea ce priveste continuitatea in alimentare, respectiv pentru intreruperile in alimentarea cu energie.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare La termenul din. 04.02.2026 - respinge toate exceptiile invocate de parate. Suspenda judecata dosarului pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 50/1371/2017/a227 aflat pe rolul Tribunalului Specializat Mures.
46	Reclamant: G 4 ELECTRICE SA Parat: DEER SA 683/117/2025	Pretentii lipsa de folosinta pentru suma de 7.992.577,00 lei. Formulata cerere reconventionala.	Tribunalul Cluj	In curs de solutionare. Declina competenta de solutionare la Tribunalul Specializat Cluj.
47	Reclamant: EFSA Parat: Photovoltaic Green Project SRL 6293/3/2025	Pretentii: Valoare: 17.211.034 lei.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare. Photovoltaic Green Project SRL a formulat cerere reconventionala.
48	Reclamant: Laser Co SRL Parat: EFSA 4823/3/2025	Drept de autor si drepturi conexe pentru utilizare a siglei electrice si electrica Furnizare (siglele electrice) - 450 000 EURO daune materiale+200.000 euro daune morale.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
49	Reclamant: FISE Parat: Open Team S.R.L. 17638/3/2025	Civil - plata lucrului nedatorat 4.424.391,37 Lei	Tribunalul Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului penal nr. 1135/159/P/2025 inregistrat pe rolul Parchetului de pe langa Tribunalul Bucuresti.
50	Parata: FISE Reclamanta : Laser Co SRL 4820/3/2025	Drept de proprietate intelectuala pentru utilizare a siglei electrice si electrica serv (siglele electrice) – 450.000 EURO daune materiale+200.000 euro daune morale.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
51	Parte vatamata: INOVAN VASILE si altii Inculpat: DEER SA 25791/211/2025/a1	Penal – 3.084.000 lei, daune morale si materiale pentru ucidere din culpa.	Judecatoria Cluj-Napoca	La 17.05.2026, instanta a dispus inceperea judecatii privind pe inculpatele DEER si Orange Romania. DEER a formulat contestatie.
52	Reclamant: GIRBA VIORICA si altii Parat: DEER SA 3868/111/2025	Civil – 7.650.000 lei, pretentii daune morale si materiale pentru ucidere din culpa in cuantum de 500.000 euro pentru fiecare reclamant, urmare a decesului survenit prin electrocutare la data de 23.07.2020.	Tribunalul Bihor	La termenul din 24.04.2026 instanta a suspendat cauza in temeiul art. 413 al. 1, pct. 1 CPC.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
53	Reclamant: EFSA Parat: GUVERNUL ROMANIEI STATUL ROMAN, PRIN MINISTERUL FINANTELOR 6306/2/2025	Contencios administrativ: Sesizarea Curtii Constitutionale cu exceptia de neconstitutionalitate a prevederilor art. 6, art. 6 ¹ , art. 7 din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 118/2021 (in continuare OUG 118/2021). Obligarea Paratilor la plata sumei de 687.190.036 lei, reprezentand prejudiciul suferit de catre EFSA ca urmare a aplicarii dispozitiilor neconstitutionale ale art.6, art.6 ind. 1, art.7 din OUG 118/2021.	Curtea de apel	Suspenda judecata cauzei pana la solutionarea exceptiei de neconstitutionalitate.
54	Reclamant: EFSA Parat: MINISTERUL ENERGIEI; MINISTERUL MUNCII; ANPIS; ANRE 45919/3/2025	Actiune in pretentii: Obligarea paratelor la repararea prejudiciului rezultat din decontarea cu intarziere a cererilor depuse de subscrisa la entitatile paratelor (29 de cereri), prejudiciu estimat la acest moment la suma de 5.400.839,33 lei	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
55	Reclamant: EFSA Parat: MINISTERUL ENERGIEI; MINISTERUL MUNCII; ANPIS; ANRE 7827/3/2026	Actiune in pretentii: Obligarea paratelor la repararea prejudiciului rezultat din decontarea cu intarziere a cererilor depuse de subscrisa la entitatile paratelor (48 de cereri), prejudiciu estimat la acest moment la suma de 127.648.427,03 lei	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
56	Reclamant: ELECTROPRECIZIA A.G. SRL Parat: DEER SA 448/62/2026	Civil - obligatia de a face, pentru incheiere contract de executie lucrari. Valoare: 3.013.197,44 lei	Tribunalul Brasov	In curs de solutionare.
57	Reclamant: Servicii Energetice Banat Parat: ELSA Chemat in garantie: FISE 2501/30/2026 (disjuns din dosarul nr. 3661/30/2023**)	Cerere reconventionala formulata de SEB - obligarea ELSA si a chematului in garantie (FISE), in solidar, la plata sumei de 9.706.353,12 lei, reprezentand contravaloarea terenurilor de la momentul infiintarii paratei, aduse ca si aport la capitalul social al paratei, la care se adauga dobanda legala de la momentul infiintarii SEB si pana la momentul achitarii efective a sumei.	Tribunalul Timis	In curs de solutionare.

Sursa: Electrica

A.11.4.4 Alte litigii cu impact semnificativ

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
1	Reclamant: SINAN MUSTAFA Parat: DEER 10249/211/2023	Actiune in raspundere contractuala. Solicita plata sumei de 144.978,69 RON reprezentand bonus neacordat la finalul contractului de mandat, si dobanda legala penalizatoare aferenta.	Tribunalul Comercial Cluj	La fond, instanta admite in parte cererea. Obliga parata la plata catre reclamant a echivalentului in lei la data platii, conform cursului BNR, a sumei de 19.975 euro, cu titlu de diferenta bonus acordat la incetarea contractului de mandat incheiat intre parti. Obliga parata la plata catre reclamant a dobanzii legale penalizatoare, aferenta sumei de 296.603 lei, pentru intervalul de timp cuprins

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
				intre data de 16.01.2021 si data de 30.03.2023. Obliga parata la plata catre reclamant a dobanzii legale penalizatoare, aferenta echivalentului in lei la data platii, conform cursului BNR, a sumei de 19.975 euro, incepand cu data de 16.01.2021 si pana la data platii efective. Respinge in rest ca neintemeiata cererea de chemare in judecata. Apel reclamant si DEER. In curs de solutionare.
2	Reclamant: ELSA Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Dobrogea) Intervenient: SAPE 17971/212/2023	Obligarea EDD sa intocmeasca documentatiile CADP si sa le predea catre ELSA.	Tribunalul Constanta	La fond, instanta respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive ca neintemeiata. Respinge exceptia lipsei de interes ca neintemeiata si admite actiunea. RED a formulat apel, admis in parte de catre instanta, care schimba in parte sentinta atacata, dupa cum urmeaza: – admite exceptia lipsei de interes invocata de RED si respinge, ca lipsita de interes, cererea de chemare in judecata formulata de ELSA in contradictoriu cu RED . Mentine restul dispozitiilor sentintei atacate, in masura in care nu contravin deciziei. Definitiva.
3	Reclamant: ELSA Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Banat) Intervenient in nume propriu: SAPE 22327/325/2023	Obligarea EDB sa intocmeasca documentatiile CADP si sa le predea catre ELSA.	Curtea de Apel Timisoara	La data de 14.05.2024, instanta a admis cererea de chemare in judecata. Parata a formulat apel, respins ca neintemeiat. De asemenea, instanta de apel respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active a ELSA, precum si cererea de interventie voluntara accesorie formulata de SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPATIILOR IN ENERGIE SA (SAPE), ca neintemeiate. Respinge cererea formulata de apelanta parata privind amendarea intimetei reclamante, ca neintemeiata. Parata si SAPE au formulat recurs – respins ca inadmisibil. Definitiva.
4	Reclamant: ELSA Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Banat) 7301/3/2024	a. Obligarea Retele Electrice Banat S.A. sa isi modifice Registrul Actionarilor in sensul inregistrarii calitatii de actionar a Societatii Energetice Electrica S.A. cu un numar de 1.650 de actiuni. b. Obligarea Retele Electrice Banat S.A. sa isi modifice Actul Constitutiv, ca urmare a majorarii de drept a capitalului social conform rezolutiei nr. 6573/28.02.2019 a ORC Timis, respectiv modificarea capitalului social la suma de 382.170.300 Lei, precum si mentionarea Electrica ca actionar cu un numar de 1.650 de actiuni.	Tribunalul Bucuresti	Suspendat pana la solutionarea definitiva a dosarului nr.16133/3/2024 al Tribunalul Bucuresti.
5	Reclamant: ELSA Parat: Retele Electrice Romania (fosta Retele Electrice Banat); ORC Bucuresti Intervenient accesoriu: SAPE 16133/3/2024	Plangere impotriva incheierii prin care a fost radiata Electrica din actionariatul Retele Electrice Banat	Curtea de Apel Bucuresti	La fond, instanta a respins plangerea ca neintemeiata si a admis cererea de interventie accesorie a SAPE. ELSA a formulat apel – respins definitiv.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
6	Petent: Parchetul de pe langa Judecatoria Sector 1 Intimati: Transenergo Com SA, Silver Broker de Asigurare SRL, ZURICH BROKER DE ASIGURARE REASIGURARE SRL, Francu Radu, Cucia Dragos Mihai, ELSA 15150/299/2024*	Penal - desfiintare inregistrari - Polita asigurare Elite, act aditional si inregistrari aferente, ca urmare a solutionarii definitive a falsului politiei (dosar penal 2283/P/2017).	Tribunalul Bucuresti	Actiune respinsa la fond. ELSA a formulat contestatie, admisa de catre instanta, care trimite cauza spre rejudecare. In rejudecare, instanta admite cererea formulata de Parchetul de pe langa Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti si dispune desfiintarea totala a inregistrurilor falsificate. ELSA a formulat contestatie – respinsa definitiv.
7	Reclamant: ELSA Parat: Rosca Ioan 17268/197/2024	a) constatarea nulitatii absolute partiale a contractului de mandat nr. 32/03.10.2013, si anume a punctului 1.2.3 a Anexei 4 la acest contract ("Beneficii, cheltuieli si concediu"), pentru cauza ilicita; b) obligarea paratului: (1) la plata sumei de 4.571,15 lei, reprezentand contravaloarea chiriei aferente perioadei 17.07.2013 - 01.09.2013 si achitate de Electrica pentru un imobil, al carei beneficiar a fost paratul, urmare a calitatii de director general pe care acesta a detinut-o in cadrul Societatii in perioada 08.07.2013-10.03.2016 si care a fost retinuta cu titlu de prejudiciu adus societatii , prin raportul de control al CCR din data de 25.11.2016, respectiv mentinuta prin Decizia Curtii de Apel Bucuresti nr. 1107/06.07.2023 (definitiva), pronuntata in dosarul nr. 2229/2/2017*, la care se adauga reactualizarea cu rata inflatiei pana la data platii efective; (2) la plata sumei de 1.519,70 lei, reprezentand dobanda legala aferenta, precum si in continuare a sumei reprezentand dobanda legala, pana la data platii efective.	Judecatoria Brasov	In curs de solutionare. La data de 23.10.2025 a fost incheiata o Tranzactie intre ELSA si dl. Rosca Ioan, cu privire la suma de 12.535,09 lei, reprezentand prejudiciu actualizat cu indicele de inflatie, dobanzi si cheltuieli de judecata, aferente petitelor ramase urmare a deciziei ICCJ in dosarul 2229/2/2017*.
8	Inculpati: TUDOR MARIN CORNELIU, CEAPCHIE NICOLAE, PADURE ADRIAN VIOREL, TOMA MARIUS; Parti civile: ELSA, DEER 2772/105/2024	Plangere penala proiect Yellow (angajati DEER SR-Ploiesti) - constituire grup infraccional organizat (art. 367 C.p), infractiuni prevazute de Legea energiei electrice si a gazelor naturale 123/2012, furt de energie, art. 128 alin 1 si 3 C.p., evaziune fiscala, inselaciune (art. 255 C.p.), fals in inregistrari sub semnatura privata (art. 322 C.p), infractiuni de coruptie prevazute de Legea 78/2000.	Tribunalul Prahova	In procedura de regularizare.
9	Reclamant: ELSA Parat: Cristodorescu George 22635/3/2024	1. Obligarea paratului la plata prejudiciului cauzat ELSA in cuantum de 570.928,16 lei reprezentand: a) contravaloarea indemnizatiei nete incasate de la ELSA in mod nelegal in perioada 08.07.2021-15.05.2023, in cuantum total de 384.062 lei;	Curtea de Apel Bucuresti	Actiune admisa la fond. Paratul a formulat apel – in curs de solutionare.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
		b) contravaloarea sumelor decontate de ELSA in perioada 08.07.2021-15.05.2023, in cuantum total de 125.061,13 lei; 2. Obligarea paratului la plata dobanzii legale calculate de la primirea fiecarei remuneratii in parte si pana la data platii efective. Precizam ca valoarea dobanzilor calculata pana la data de 28.05.2024 este in cuantum total de 50.660,58 lei aferenta sumei de la pct.1 a), si suma de 15.342,98 lei aferenta sumei de la pct. 1 b).		
10	Reclamant: Vasile Apostol Parat: FISE	Constatarea faptului ca mandatul in calitate de Director General a fost revocat fara justa cauza si pe cale de consecinta sa se dispuna obligarea paratei la plata: - sumei de 78.462,0 EUR cu titlu de indemnizatie bruta lunara restanta si neachitata, datorata in baza contractului de mandat , pentru perioada cuprinsa intre data revocarii mandatului si data expirarii duratei contractuale a mandatului, respectiv pentru lunile aprilie-decembrie 2025, reprezentand despagubire pentru revocarea neimputabila a mandatului; - dobanda legala penalizatoare aferenta debitului principal -78 462,00 EUR , calculata de la data scadentei fiecarei indemnizatii restante si pana la data achitarii indemnizatiilor; - suma de 50.000 EUR reprezentand daune morale; - cheltuieli de judecata ocazionate de demersul judiciar.	Centrul International de Arbitraj de la Viena	In curs de solutionare.
11	Reclamant: EFSA Parati: ANRE; ANPIS MINISTERUL MUNCII; MINISTERUL FINANTELOR 1024/2/2026	Contencios administrativ: Obligarea Paratei ANRE sa emita Adresa de validare a sumelor de decontat cuprinse in cererea de decontare inregistrata la ANPIS nr. 658/08.04.2024; Obligarea Paratei ANRE la plata daunelor cominatorii; Obligarea Paratei ANPIS sa emita Decizia privind aprobarea decontarii.	Curtea de Apel Bucuresti	In curs de solutionare.
12	Reclamant: EFSA Parat: MINISTERUL ENERGIEI; MINISTERUL MUNCII; ANPIS; ANRE 17114/3/2026	Actiune in daune delictuale: 1.Obligarea Paratei Ministerul Energiei, personal si in solidar cu ANRE la plata sumei de 294.786,25 lei, reprezentand dobanda legala penalizatoare per zi de intarziere, aferenta fiecarei cereri de decontare neachitata la termen, de la data scadentei si pana la plata efectiva si a sumei de 60.952,32 lei, reprezentand actualizarea sumei cu indicele de inflatie; 2.Obligarea Paratelor Ministerul Muncii, Agentia Nationala Pentru Plati si Insectie Sociala, personal si in solidar cu ANRE la plata sumei de 251.285,54 lei, reprezentand dobanda legala penalizatoare per zi intarziere, aferenta fiecarei cereri de decontare neachitata la termen, de la data scadentei si pana la plata efectiva si a sumei de 51.957,83 lei, reprezentand actualizarea sumei cu indicele de inflatie.	Tribunalul Bucuresti	In curs de solutionare.
13	Revizuent: ELSA Intimat: SAPE, Retele Electrice Romania 390/59/2026	Revizuirea deciziei nr. 355/16.04.2026, pronuntata in dosarul 17971/212/2023.	Curtea de Apel Timisoara	In curs de solutionare.

Nr. crt.	Parti/Nr. dosar	Obiect	Instanta	Stadiu dosar
14	Revizuent: ELSA Intimat: SAPE, Retele Electrice Romania 620/1/2026	Revizuirea deciziei nr. 37/25.02.2026, pronuntata in dosarul 22327/325/2023.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Revizuire formulata de catre ELSA.
15	Revizuent: ELSA Intimat: SAPE, Retele Electrice Romania 405/1/2026	Revizuirea deciziei nr. 117/29.01.2026, pronuntata in dosarul 16133/3/2024.	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Revizuire formulata de catre ELSA.

Sursa: Electrica

11.5. Anexa 5 – Lista tabelelor

TABEL 1: DETALII VALORI MOBILIARE EMISE – ACTIUNI SI GDR-URI CU ACTIUNI SUPT	5
TABEL 2: DETALII VALORI MOBILIARE EMISE – OBLIGATIUNI	5
TABEL 3: REZULTATUL FINANCIAR CONSOLIDAT 6L 2026 VS. 6L 2025	9
TABEL 4: DESCRIEREA PRINCIPALELOR RISCURI SI MASURI DE TRATARE	22
TABEL 5: PLANUL DE INVESTITII APROBAT 2026 VS 2025	33
TABEL 6: FILIALE ELSA	35
TABEL 7: ENTITATILE ASOCIATE ELSA	35
TABEL 8: ALTE TITLURI IMOBILIZATE DETINUTE DE CATRE ELSA	36
TABEL 9: STRUCTURA ACTIONARIATULUI	46
TABEL 10: SITUATIA CONSOLIDATA A PROFITULUI SAU PIERDERII (MIL. RON)	48
TABEL 11: STRUCTURA CHELTUIELILOR CU ENERGIA ELECTRICA, GAZE NATURALE SI MARFURI ACHIZITIONATE (MIL. RON)	50
TABEL 12: POZITIA FINANCIARA (MIL. RON)	55
TABEL 13: NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR 2026 - 2024	57
TABEL 14: SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR (MIL. RON)	59

11.6. Anexa 6 – Lista figurilor

FIGURA 1 - GRAD MEDIU DE REALIZARE PIF	10
FIGURA 2 - HARTA PROIECTELOR DE PRODUCTIE SI STOCARE A ENERGIEI ELECTRICE A GRUPULUI ELECTRICA	19
FIGURA 3 - DISTRIBUTIA DE ENERGIE ELECTRICA PE NIVELURI DE TENSIUNE (TWH)	41
FIGURA 4 - ANALIZA RBAR REZULTAT SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE PENTRU ANUL 2026 (MIL. RON)	42
FIGURA 5 - PROFIT REGLEMENTAT – REZ. OMFP 1802/2014 BUGETAT PE SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE PENTRU ANUL 2026 (MIL. RON)	43
FIGURA 6 - CORECTIILE APROBATE DE ANRE CARE AFECTEAZA TARIFELE ANULUI 2026 (MIL. RON)	44
FIGURA 7 - STRUCTURA ACTIONARIATULUI LA DATA DE 30 Iunie 2026	47
FIGURA 8 - VENITURI S1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON)	49
FIGURA 9 - EBITDA SI MARJA EBITDA PENTRU S1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON SI %)	52
FIGURA 10 - EBIT SI MARJA EBIT PENTRU S1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON SI %)	52
FIGURA 11 - REZULTATUL NET SI MARJA PENTRU S1 2026 SI INFORMATII COMPARATIVE (MIL. RON SI %)	53
FIGURA 12 - ANALIZA REZ. NET REGLEMENTAT - OMFP 1802/2014 – IFRS(EU) SEGMENTUL DE DISTRIBUTIE LA S1 2026 (MIL. RON)	54

Glosar

AGA	Adunarea Generala a Actionarilor
AGEA	Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor
AGOA	Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor
ANAF	Agentia Nationala de Administrare Fiscala
ANRE	Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei
ASF	Autoritatea de Supraveghere Financiara
ATR	Aviz Tehnic de Racordare
BAR	Baza Activelor Reglementate
BTB	Transfer de activitati („Business Transfer Agreement”)
BVB	Bursa de Valori Bucuresti
CA	Consiliu de Administratie
CADP	Certificat de Atestare a Dreptului de Proprietate
CAPEX	Investitii
CfD	Contracte pentru diferenta
CGC	Codul de Guvernanta Corporativa
CNR	Comitet de Nominalizare si Remunerare
CNTEE	Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice
CPC	Componenta de Piata Concurentiala
CPT	Consum Propriu Tehnologic
CRCI	Componente de retea complet integrate
CSSF	Commission de Surveillance du Secteur Financier
CSR	Responsabilitate sociala corporativa („Corporate Social Responsibility”)
CV	Certificate Verzi
DEER	Distributie Energie Electrica Romania
DMS	Sistem de Management al Distributiei de energie electrica
EBIT	Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile si a impozitului pe profit
EBITDA	Rezultatul inainte de deducerea cheltuielilor privind dobanzile, impozitul pe profit, amortizarea si deprecierea
EFSA	Electrica Furnizare SA
ELSA	Electrica SA
ERM	Managementul riscului intreprinderii („Enterprise Risk Management”)
EUR	Unitatea monetara de baza a mai multor state membre ale Uniunii Europene
FCA	Financial Conduct Authority – Regatul Unit
FUI	Furnizor de Ultima Instanta

GDR	Certificate de Depozit Globale
IAS	Standard international de contabilitate
IFRIC	Comitetul pentru Interpretarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara
IFRS	Standardele Internationale de Raportare Financiara
IPO	Oferta Publica Initiala („Initial Public Offering”)
INT	Imbunatatirea Nivelului de Tensiune
ISE	Instalatii de stocare a energiei electrice
ISIN	Numar international de identificare a valorilor mobiliare („International Securities Identification Number”)
IT	Inalta Tensiune
JT	Joasa Tensiune
KPI	Indicatori Cheie de Performanta
kV	KiloVolt
LEA	Linie Electrica Aeriana
MACEE	Mecanism de Achizitie Centralizata de Energie Electrica
MGS	Marire Grad de Siguranta
MKP	Pozitie cheie de management
MT	Medie Tensiune
MVA	Mega Volt Amper
MWh	MegaWat ora
OD	Operator de distributie
OHSAS	Standard de sanatate si securitate in munca
OMFP	Ordinul Ministerului Finantelor Publice
OPCOM	Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale din Romania
OR	Operator de Retea
OUG	Ordonanta de Urgenta a Guvernului
OTS	Operator de transport si de sistem
P	Putere
PAM	Piata cu Amanuntul
PE	Piata de Echilibrare
PCCB (LE/NC)	Piata Centralizata pentru Contracte Bilaterale (Licitatie Extinsa/Negociere Continua)
PCGN - LN	Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie si Negociere
PCGN - LP	Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – Licitatie Publica
PCGN - OTC	Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Gaze Naturale – OTC
PCB	Bifenili policlorurati
PCSU	Piata Centralizata pentru Serviciul Universal

PIB	Produs intern brut
PI-GN	Piata Intra-zilnica de Gaze Naturale
PP	Puncte procentuale
PPF-TL	Piata Produselor Flexibile pe Termen Mediu si Lung
PPB	Puncte procentuale de baza
PRE	Partea Responsabila cu Echilibrarea
PT	Post de Transformare
PTA	Post de Transformare Aerian
PZU	Piata pentru Ziua Urmatoare
PZU-GN	Piata pentru Ziua Urmatoare de Gaze Naturale
RED	Reteaua Electrica de Distributie
REMIT	Regulamentul (UE) nr 1227/2011 al Parlamentului European si al Consiliului privind integritatea si transparenta pietei angro de energie electrica
RET	Retea Electrica de Transport
RI	Relatia cu Investitorii
RON	Unitatea monetara a Romaniei
RRR	Rata Reglementata a Rentabilitatii
SAD	Sistem de Automatizare a Distributiei
SAPE	Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie
SCADA	Supervisory Control And Data Acquisition
SDEE	Societatea de Distributie a Energiei Electrice
SDMN	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord SA
SDTN	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord SA
SDTS	Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud SA
SED	Servicii Energetice Dobrogea SA
SEE	Spatiul Economic European
SEM	Servicii Energetice Muntenia SA
SEN	Sistemul Energetic National
SEO	Servicii Energetice Oltenia SA
TVA	Taxa pe Valoare Adaugata
TWh	TeraWat ora
UE	Uniunea Europeana
UI	Ultima Instanta
UM	Unitate de masura
USD	Dolar American
WFM	Workforce management

Nota: Cifrele prezentate in acest document sunt rotunjite pe baza metodei de rotunjire la cea mai apropiata valoare; ca rezultat, pot aparea diferente de rotunjire



SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

Situatii financiare interimare consolidate simplificate

la data si pentru perioada de sase luni incheiata la

30 iunie 2026

intocmite in conformitate cu

IAS 34 Raportarea financiara interimara adoptat de catre Uniunea Europeana

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

INTOCMITA IN CONFORMITATE CU IAS 34 RAPORTAREA FINANCIARA INTERIMARA ADOPTAT DE UNIUNEA EUROPEANA

Cuprins

Situatia consolidata simplificata a pozitiei financiare	1
Situatia consolidata simplificata a profitului sau pierderii	3
Situatia consolidata simplificata a rezultatului global	4
Situatia consolidata simplificata a modificarilor capitalurilor proprii	5
Situatia consolidata simplificata a fluxurilor de numerar	7
Note la situatiile financiare interimare consolidate simplificate	

1. Entitatea care raporteaza si informatii generale	11
2. Bazele contabilitatii	18
3. Bazele evaluarii	20
4. Politici contabile semnificative	20
5. Retratar	20
6. Segmente operationale	24
7. Venituri	27
8. Alte venituri din exploatare	27
9. Energie electrica, gaze naturale si alte costuri aferente	27
10. Rezultat pe actiune	27
11. Impozit pe profit	28
12. Investitii in titluri de stat si depozite	30
13. Creante comerciale si alte creante	30
14. Subventii de primit	31
15. Datorii comerciale si alte datorii	32
16. Numerar si echivalente de numerar	32
17. Imprumuturi bancare pe termen lung	32
18. Obligatiuni verzi	38
19. Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt	38
20. Provizioane	41
21. Instrumente financiare – valori juste	41
22. Parti afiliate	42
23. Contingente	44
24. Evenimente ulterioare	44

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A POZITIEI FINANCIARE
 LA DATA DE 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat si retratat)	1 ianuarie 2025 (auditat si retratat)
ACTIVE				
Active imobilizate				
Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune		6.974.617	6.919.116	6.545.175
Alte imobilizari necorporale		45.917	62.080	31.293
Active financiare privind acorduri de concesiune	5	192.385	186.334	133.032
Imobilizari corporale		815.322	800.434	786.688
Active aferente drepturilor de utilizare		47.372	48.818	39.435
Investitii contabilizate prin metoda punerii in echivalenta		62.221	23	23
Creante privind impozitul amanat	11	115.404	110.411	84.627
Investitii in titluri de stat si depozite	12	1.155.573	1.271.917	-
Alte active imobilizate		15.161	14.915	11.391
Total active imobilizate		9.423.972	9.414.048	7.631.664
Active circulante				
Creante comerciale si alte creante	13	2.553.918	3.251.996	2.959.526
Subventii de primit	14	2.544.212	2.518.279	2.572.153
Numerar si echivalente de numerar	16	1.786.116	2.098.611	466.596
Investitii in titluri de stat si depozite	12	1.446.616	892.916	-
Stocuri		92.265	91.682	111.896
Active financiare aferente finantarilor nerambursabile	5	248.293	93.265	-
Cheltuieli in avans		84.666	80.251	41.852
Creante privind impozitul pe profit curent		237	4.730	8.949
Active detinute in vederea vanzarii		280	280	280
Total active circulante		8.756.603	9.032.010	6.161.252
Total active		18.180.575	18.446.058	13.792.916
CAPITALURI PROPRII SI DATORII				
Capitaluri proprii				
Capital social		3.395.530	3.395.530	3.395.530
Prime de emisiune		103.049	103.049	103.049
Contributii ale actionarilor in natura		7	7	7
Rezerva din reevaluare		137.630	144.539	150.268
Rezerve legale		528.809	528.809	490.833
Rezultat reportat		3.129.662	2.765.209	1.641.975
Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor Societatii		7.294.687	6.937.143	5.781.662
Interese care nu controleaza		-	-	(25)
Total capitaluri proprii		7.294.687	6.937.143	5.781.637

(Continuare la pagina 2)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A POZITIEI FINANCIARE
 LA DATA DE 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat si retratat)	1 ianuarie 2025 (auditat si retratat)
Datorii				
Datorii pe termen lung				
Imprumuturi bancare pe termen lung	17	2.648.978	2.783.207	1.824.506
Obligatiuni verzi	18	2.601.348	2.525.365	-
Leasing - termen lung		40.994	42.044	34.379
Datorii privind impozitul amanat	11	223.937	184.403	128.165
Beneficiile angajatilor		180.255	175.388	162.697
Datorii comerciale si alte datorii	15	30.849	31.782	45.692
Total datorii pe termen lung		5.726.361	5.742.189	2.195.439
Datorii curente				
Portiunea curenta a imprumuturilor bancare pe termen lung	17	391.303	413.827	565.835
Portiunea curenta a obligatiunilor verzi	18	103.957	45.585	-
Leasing - termen scurt		13.234	11.068	7.411
Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt	19	2.085.573	2.352.456	2.490.609
Datorii comerciale si alte datorii	15	2.376.300	2.659.209	2.505.108
Venituri in avans		527	2.547	6.626
Beneficiile angajatilor		122.465	194.493	150.863
Provizioane	20	29.517	28.639	75.905
Datorii privind impozitul pe profit curent		36.651	58.902	13.483
Total datorii curente		5.159.527	5.766.726	5.815.840
Total datorii		10.885.888	11.508.915	8.011.279
Total capitaluri proprii si datorii		18.180.575	18.446.058	13.792.916

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin -Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A PROFITULUI SAU PIERDERII
 PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	Perioada de sase luni incheiata la	
		30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (revizuit si retratat)
Venituri	7	6.036.449	4.878.145
Alte venituri din exploatare	8	107.293	1.155.297
Energie electrica, gaze naturale si alte costuri	9	(3.490.332)	(3.578.908)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale		(306.584)	(296.000)
Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune		(624.126)	(576.476)
Beneficiile angajatilor		(550.646)	(536.764)
Reparatii, intretinere si materiale		(82.380)	(68.655)
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net		(46.234)	(51.967)
Alte cheltuieli de exploatare		(270.384)	(218.209)
Profit din exploatare		773.056	706.463
Venituri financiare		106.670	12.467
Cheltuieli financiare		(311.786)	(209.938)
Rezultatul financiar net		(205.116)	(197.471)
Profit inainte de impozitare		567.940	508.992
Cheltuiala cu impozitul pe profit	11	(110.425)	(87.543)
Profit net		457.515	421.449
Profit net atribuibil:			
actionarilor Societatii		457.515	421.449
intereselor care nu controleaza		-	-
Profit net		457.515	421.449
Rezultat pe actiune			
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)	10	1,35	1,22

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A PROFITULUI SAU PIERDERII
 PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Nota	Perioada de trei luni incheiata la	
	30 iunie 2026 (neauditat si nerevizuit)	30 iunie 2025 (neauditat,nerevizuit si retratat)
Venituri	2.816.579	2.287.223
Alte venituri din exploatare	41.333	498.475
Energie electrica, gaze naturale si alte costuri	(1.463.923)	(1.473.402)
Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(387.668)	(319.354)
Beneficiile angajatilor	(279.195)	(266.882)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(156.169)	(150.336)
Reparatii, intretinere si materiale	(36.933)	(31.518)
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	(32.153)	(35.265)
Alte cheltuieli de exploatare	(155.912)	(115.866)
Profit din exploatare	345.959	393.075
Venituri financiare	57.500	8.139
Cheltuieli financiare	(207.165)	(125.994)
Rezultatul financiar net	(149.665)	(117.855)
Profit inainte de impozitare	196.294	275.220
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(48.423)	(49.439)
Profit net	147.871	225.781
Profit net atribuibil:		
actionarilor Societatii	147.871	225.781
intereselor care nu controleaza	-	-
Profit net	147.871	225.781
Rezultat pe actiune		
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)	0,44	0,66

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A REZULTATULUI GLOBAL
 PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Nota	Perioada de sase luni incheiata la	
	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (revizuit)
Profit net	457.515	421.449
Alte elemente ale rezultatului global		
Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate	33	(2.287)
Impozit pe profit aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate	(5)	366
Alte elemente ale rezultatului global, dupa impozitare	28	(1.921)
Total rezultat global	457.543	419.528
Total rezultat global atribuibil:		
actionarilor Societatii	457.543	419.528
intereselor care nu controleaza	-	-
Total rezultat global	457.543	419.528

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A REZULTATULUI GLOBAL
 PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Nota	Perioada de trei luni incheiata la	
	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (neauditat si nerevizuit)
Profit net	147.871	225.781
Alte elemente ale rezultatului global		
Reevaluarea datoriilor privind planurile de beneficii determinate	33	(2.287)
Impozit pe profit aferent reevaluarii datoriilor privind planurile de beneficii determinate	(5)	366
Alte elemente ale rezultatului global, dupa impozitare	28	(1.921)
Total rezultat global	147.899	223.860
Total rezultat global atribuibil:		
actionarilor Societatii	147.899	223.860
intereselor care nu controleaza	-	-
Total rezultat global	147.899	223.860

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Director General
 Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar
 Costin – Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**

PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Capital social	Prima de emisiune	Contributii ale actionarilor in natura	Rezerva din reevaluare	Rezerve legale	Rezultat reportat	Total capitaluri proprii	Interese care nu controleaza	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2026 (auditat)	3.395.530	103.049	7	144.539	528.809	2.765.209	6.937.143	-	6.937.143
Rezultat global	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Profit net	-	-	-	-	-	457.515	457.515	-	457.515
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	-	28	28	-	28
Total rezultat global	-	-	-	-	-	457.543	457.543	-	457.543
Tranzactii cu actionarii Societatii									
Dividende catre actionarii Societatii	-	-	-	-	-	(99.999)	(99.999)	-	(99.999)
Total tranzactii cu actionarii Societatii	-	-	-	-	-	(99.999)	(99.999)	-	(99.999)
Alte modificari ale capitalurilor proprii									
Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale	-	-	-	(6.909)	-	6.909	-	-	-
Sold la 30 iunie 2026 (revizuit)	3.395.530	103.049	7	137.630	528.809	3.129.662	7.294.687	-	7.294.687

(Continuare la pagina 6)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**

PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Capital social	Prima de emisiune	Contributii ale actionarilor in natura	Rezerva din reevaluare	Rezerve legale	Rezultat reportat	Total capitaluri proprii	Interese care nu controleaza	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	3.395.530	103.049	7	150.268	490.833	1.641.975	5.781.662	(25)	5.781.637
Rezultat global									
Profit net	-	-	-	-	-	421.449	421.449	-	421.449
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	-	(1.921)	(1.921)	-	(1.921)
Total rezultat global	-	-	-	-	-	419.528	419.528	-	419.528
Tranzactii cu actionarii Societatii									
Contributii si distribuii									
Dividende catre actionarii Societatii	-	-	-	-	-	(59.999)	(59.999)	-	(59.999)
Total tranzactii cu actionarii Societatii	-	-	-	-	-	(59.999)	(59.999)	-	(59.999)
Modificari ale intereselor de proprietate									
Achizitia de interese care nu controleaza fara modificarea controlului	-	-	-	-	-	(467)	(467)	25	(442)
Total modificari ale intereselor de proprietate	-	-	-	-	-	(467)	(467)	25	(442)
Alte modificari ale capitalurilor proprii									
Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale	-	-	-	(3.463)	-	3.463	-	-	-
Sold la 30 iunie 2025 (revizuit)	3.395.530	103.049	7	146.805	490.833	2.004.500	6.140.724	-	6.140.724

*Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.***Director General**

Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar

Costin – Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A FLUXURILOR DE NUMERAR
 PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

		Perioada de sase luni incheiata la	
	Nota	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (revizuit si retratat)
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Profit net		457.515	421.449
Ajustari pentru:			
Amortizarea imobilizarilor corporale		10.481	9.191
Amortizarea imobilizarilor necorporale		296.103	286.809
Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net		-	260
Castigul din cedarea de imobilizari corporale		-	(20)
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	13	46.234	51.967
Rezultatul financiar net		205.116	197.471
Modificari aferente beneficiilor acordate angajatilor		7.289	7.837
Cheltuiala cu impozitul pe profit	11	110.425	87.543
		1.133.163	1.062.507
Modificari in:			
Creante comerciale si alte creante		517.410	(122.069)
Subventii de primit	14	(25.933)	(645.256)
Active financiare aferente finantarilor nerambursabile		(155.028)	(75.265)
Cheltuieli in avans		(4.415)	(35.399)
Stocuri		(583)	12.638
Datorii comerciale si alte datorii		(143.725)	217.884
Venituri in avans		(2.020)	(4.456)
Beneficiile angajatilor		(80.385)	(53.400)
Provizioane	20	873	(14.691)
		1.239.358	342.492
Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare			
Dobanzi platite		(154.889)	(167.613)
Impozit pe profit platit		(93.390)	(44.664)
		991.079	130.217
Numerar net generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare			

(Continuare la pagina 8)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA SIMPLIFICATA A FLUXURILOR DE NUMERAR
 PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

		Perioada de sase luni incheiata la	
	Note	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (revizuit si retratat)
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii			
Plati pentru achizitia de imobilizari corporale		(13.943)	(9.289)
Plati pentru constructia de retele in legatura cu acordurile de concesiune		(334.501)	(408.625)
Plati pentru achizitia de alte imobilizari necorporale		(6.303)	(15.501)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale		-	33
Dobanzi incasate		70.863	12.096
Plati pentru achizitia investitiilor contabilizate prin metoda punerii in echivalenta	1	(62.198)	-
Plati pentru interesele care nu controleaza dobandite fara schimbarea controlului		-	(442)
Plati pentru investitii in titluri de stat si depozite		(981.069)	-
Incasari din investitii in titluri de stat si depozite		613.380	-
Numerar net utilizat in activitatea de investitii		(713.772)	(421.728)
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare			
Trageri din imprumuturi bancare pe termen lung	17	13.311	1.245.636
Trageri/(rambursari) din descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt		(266.349)	(497.486)
Rambursari ale imprumuturilor bancare pe termen lung	17	(228.954)	(151.954)
Plati de leasing		(7.749)	(10.793)
Dividende platite		(100.063)	(59.750)
Numerar net din activitatea de finantare		(589.802)	525.653
Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar		(312.495)	234.142
Numerar si echivalente la inceputul perioadei		2.098.611	466.596
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei	16	1.786.116	700.738

Notele atasate constituie parte integranta a acestor situatii financiare interimare consolidate simplificate.

Tranzactiile nemonetare sunt prezentate in Nota 13.

Director General

Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar

Costin – Ionut Iordache

31 August 2026

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

1. Entitatea care raporteaza si informatii generale

Aceste situatii financiare sunt situatiile financiare interimare consolidate simplificate ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea” sau „Electrica SA”) si ale filialelor sale (impreuna „Grupul”) la data si pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026.

Sediul social al Societatii este in Str. Grigore Alexandrescu, nr. 9, sector 1, Bucuresti, Romania. Societatea are codul unic de inregistrare 13267221 si numarul de inregistrare la Registrul Comertului J2000007425408.

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025, partea care detine controlul final a Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie directa de 49,785% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt cotate la Bursa de Valori Bucuresti, iar certificatele globale de depozit (GDR-uri) sunt cotate la Bursa de Valori de la Londra (LSE). Actiunile care se tranzactioneaza la Bursa de Valori de la Londra sunt certificatele globale de depozit, un certificat global de depozit reprezentand patru actiuni. Bank of New York Mellon este banca depozitara pentru aceste valori mobiliare.

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025 , filialele Societatii sunt urmatoarele:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 30 iunie 2026	% participatie la 31 decembrie 2025
Distributie Energie Electrica Romania S.A. („DEER”)	Distributia energiei electrice in zonele geografice Transilvania Nord, Transilvania Sud si Muntenia Nord	14476722	Cluj-Napoca	Direct 99,99999929% Direct si indirect 100%	Direct 99,99999929% Direct si indirect 100%
Electrica Furnizare S.A. („EFSA”)	Comercializarea energiei electrice si furnizarea de gaze naturale	28909028	Bucuresti	Direct 99,999822655118% Direct si indirect 100%	Direct 99,9998444099934% Direct si indirect 100%
Electrica Serv S.A. („SERV”)	Servicii in sectorul energetic (intretinere, reparatii, constructii)	17329505	Bucuresti	Direct 99,99998095% Direct si indirect 100%	Direct 99,99998095% Direct si indirect 100%
Sunwind Energy S.R.L. („SWE”)	Productia de energie electrica 27 MWp fotovoltaic (operational)	42910478	Bucuresti	100%	100%
New Trend Energy S.R.L. („NTE”)	Productia de energie electrica 62,5 MWp fotovoltaic (in constructie)	42921590	Bucuresti	100%	100%
Foton Power Energy S.R.L. („FPE”)	Productia de energie electrica 77,5 MWp fotovoltaic (in constructie) si stocare in baterii de 17MWh	43652555	Bucuresti	100%	100%
Crucea Power Park S.R.L. („CPP”)	Productia de energie electrica 121 MWp energie eoliana (in constructie) si stocare in baterii de 60 MWh	25242042	Bucuresti	100%	100%

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 30 iunie 2026	% participatie la 31 decembrie 2025
Electrica Furnizare Grup SRL ("EFGRM")	Proiect energetic (etapa de prospectare a pietei)	1025600004826	Chisinau	100%	Direct 0% Direct si indirect 100%

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025, participatiile Societatii contabilizate prin metoda punerii in echivalenta sunt urmatoarele:

Entitate asociata	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediu social	% participatie la 30 iunie 2026	% participatie la 31 decembrie 2025
Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A ("EsyaSoft")	Fabricarea de acumulatori si baterii	50993644	Bucuresti	25%	25%

Schimbari in 2026

In 2026, Societatea a efectuat o contributie suplimentara in numerar la capitalul social al Electrica EsyaSoft Smart Solutions S.A. in valoare de 62.198 mii RON.

Activitatile principale ale Grupului

Activitatile Grupului sunt constructia si operarea retelelor de distributie a energiei electrice si furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale consumatorilor finali, precum si productia de energie electrica din surse regenerabile.

Distributia energiei electrice

Grupul este operatorul de distributie a energiei electrice si principalul furnizor de energie electrica in regiunile Muntenia Nord (judetele Prahova, Buzau, Dambovita, Braila, Galati si Vrancea), Transilvania Nord (judetele Cluj, Maramures, Satu Mare, Salaj, Bihor si Bistrita-Nasaud) si Transilvania Sud (judetele Brasov, Alba, Sibiu, Mures, Harghita si Covasna), operand cu statii de transformare si linii electrice cu tensiuni de 0,4 kV pana la 110 kV.

Filiala de distributie a Societatii, Distributie Energie Electrica Romania S.A., opereaza linii electrice in 18 judete, din trei zone geografice ale tarii, reprezentand 40,8% din teritoriul Romaniei, si deserveste aproximativ 4 milioane de utilizatori. Aceasta factureaza serviciul de distributie a energiei electrice catre furnizorii de energie electrica (in principal catre filiala Electrica Furnizare S.A.), care factureaza mai departe consumatorilor finali consumul de energie electrica.

Furnizarea energiei electrice si a gazelor naturale (vanzare cu amanuntul)

Segmentul de furnizare de energie electrica si gaze naturale opereaza prin societatea Electrica Furnizare S.A. ("EFSA"), iar activitatea principala este furnizarea de energie electrica catre clientii finali, atat pe segmentul de serviciu universal (serviciul de furnizare a energiei electrice garantat clientilor casnici care nu au un contract de furnizare de energie electrice pe piata libera la un nivel de calitate definit si la preturi transparente, usor de comparat si nediscriminatorii) si ca furnizor de ultima instanta, cat si in calitate de furnizor pe piata concurentiala, pe tot cuprinsul Romaniei.

Grupul detine licenta de furnizare a energiei electrice care acopera intregul teritoriu al Romaniei, valabila pana in anul 2031. De asemenea, EFSA detine licenta de furnizare de gaze naturale valabila pana in anul 2032. Licentele de furnizare in Romania sunt prelungete de ANRE in baza unei cereri scrise a furnizorului, depusa cu cel mult 60 de zile inainte de data expirarii licentei existente. Conducerea considera ca va putea prelunge licentele existente la expirarea acestora.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

In 2026, EFSA a fost furnizor de ultima instanta („FUI”) nominalizat pentru energie electrica in luna aprilie si de asemenea va fi furnizor de ultima instanta in luna septembrie, iar pentru gaze naturale a fost furnizor de ultima instanta nominalizat in luna martie. Rolul unui furnizor de ultima instanta este de a garanta continuitatea serviciului de energie electrica sau de gaze naturale pentru consumatori atunci cand furnizorul lor actual de energie isi inceteaza activitatea in mod neasteptat sau iese de pe piata. Furnizorii de ultima instanta sunt aprobati doar pentru o perioada scurta de timp, avand rol de plasa de siguranta pentru consumatori in situatii de urgenta, si nu de furnizor permanent. Tarifele unui furnizor de ultima instanta sunt semnificativ mai mari decat tarifele uzuale in conditii concurențiale.

Productia de energie electrica

Grupul este activ pe segmentul productiei de energie electrica din surse regenerabile. Capacitatile de productie aflate in exploatare includ parcurile fotovoltaice Stanesti si Vulturul (ambele exploatate de Societate) si Satu Mare (aflat in faza de testare pana in iunie 2026), precum si proiecte in curs de dezvoltare (parcuri fotovoltaice si eoliene).

Reglementari in sectorul energetic

Mediul de reglementare

Activitatea in sectorul energetic este reglementata de Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei („ANRE”). Principalele atributii ale ANRE cuprind aprobarea si monitorizarea reglementarilor nationale pe pietele de energie electrica, energie termica si gaze naturale, pentru a asigura eficienta, concurenta, transparenta si protectia consumatorilor, precum si stabilirea preturilor reglementate, a tarifelor si a metodologiilor de calcul care stau la baza acestora (in principal pentru distributia de energie electrica si gaze naturale).

Distributia energiei electrice

Metodologia de stabilire a tarifelor

Metodologia de stabilire a tarifelor de distributie se aplica pentru perioade de reglementare specifice de 5 ani. Modificarile aduse metodologiei sunt aplicabile doar pentru urmatoarea perioada de reglementare. Perioada curenta de reglementare este perioada a V-a (2025–2029). Tarifele de distributie determinate pe baza metodologiei aplicabile sunt aprobate de ANRE pentru perioade anuale.

Metodologia aplicabila perioadei de reglementare curente a fost stabilita prin Ordinul ANRE nr. 67/2024. Venitul total reglementat al unui operator de distributie a energiei electrice („OD”) reprezinta suma de bani luata in calcul de ANRE la stabilirea tarifelor de distributie, determinata conform prevederilor Metodologiei.

Venitul reglementat este impartit in doua componente principale, care sunt calculate si ajustate independent. Cei doi piloni sunt definiti avand drept criteriu consumul propriu tehnologic de energie electrica inregistrat de operatorii de distributie („CPT”).

1. *Venitul reglementat non-CPT*: Acopera activele retelei, construirea, exploatarea si intretinerea.
2. *Venitul reglementat CPT*: Acopera costul achizitiei de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic.

Venitul aferent costurilor pentru acoperirea consumului propriu tehnologic („venitul CPT”)

Venitul CPT reprezinta venitul reglementat aprobat pe care un operator de retea are dreptul sa il recupereze prin tarife, destinat exclusiv recuperarii costurilor cu achizitia de energie electrica pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT).

ANRE calculeaza venitul aprobat din CPT al unui operator folosind o formula care are la baza doua variabile:

1. *Tinta de volum CPT*: O limita procentuala fixa stabilita de autoritatea de reglementare pentru fiecare OD. Orice

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

pierderi efective care depasesc tinta sunt suportate de OD. Orice pierderi efective inferioare tinte reprezinta economii financiare pentru OD. Castigul de eficienta obtinut de OD pe fiecare nivel de tensiune din realizarea unor pierderi mai mici decat tinta aprobata este retinut de OD la sfarsitul perioadei de reglementare intr-o proportie de 25% pentru nivelurile IT (inalta tensiune) si MT (medie tensiune), respectiv 50% pentru nivelul JT (joasa tensiune), daca CPT realizat este mai mic decat tinta de CPT pe fiecare nivel de tensiune si pentru fiecare an al perioadei de reglementare.

2. Pretul mediu al energiei electrice pentru acoperirea CPT reglementat, recunoscut ex-post de catre ANRE, reprezinta valoarea cea mai mica dintre pretul realizat de OD si un pret de referinta determinat ca media preturilor OD-urilor majorat cu 5%. In perioadele de criza pe piata de energie, declarate prin acte normative, se recunoaste pretul CPT realizat de OD.

Principalele reguli de reglementare pentru venitul CPT sunt:

Corectii anuale: sunt luate in considerare urmatoarele:

a) diferentele cantitatilor realizate de CPT reglementat, rezultate din modificarea cantitatilor de energie electrica intrate in RED (reseaua electrica de distributie), in limita CPT-ului reglementat, comparativ cu cele aprobate la inceputul perioadei de reglementare pentru fiecare nivel de tensiune;

b) diferentele dintre pretul mediu recunoscut al energiei electrice pentru acoperirea CPT-ului reglementat curent si cel prognozat.

Diferentele aferente cantitatilor de energie electrica si preturilor se ajusteaza (se adauga sau se scad) din venitul CPT aprobat al operatorului in anii urmasori.

Venitul reglementat non-CPT

Venitul non-CPT reflecta costurile fixe pentru construirea, intretinerea si exploatarea retelei electrice. Acesta este calculat pe baza a *trei componente de reglementare principale*:

- Costuri de capital: amortizarea Bazei Activelor Reglementate („BAR”) plus rentabilitatea investitiei (Rata Rentabilitatii Reglementate („RRR”) / WACC) pe care operatorii de distributie o obtin pentru activele lor de infrastructura.

Valoarea minima obligatorie a investitiilor realizate din surse proprii pentru o perioada de reglementare este egala cu amortizarea reglementata previzionata totala, aprobata pentru perioada de reglementare respectiva. Valoarea minima obligatorie a investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice („RED”) din surse proprii pentru un an este de 85% din amortizarea reglementata previzionata totala, aprobata pentru anul respectiv.

Investitiile precum actualizarea aplicatiilor IT sau a bazelor de date nu sunt recunoscute in BAR, acestea fiind recunoscute drept cheltuieli speciale in cadrul costurilor de exploatarea controlabile. Activele de tip dotari (cladiri administrative si alte imobilizari corporale si necorporale) sunt recunoscute in BAR daca OD demonstreaza eficienta acestora.

BAR este indexata cu rata prognozata a inflatiei („RI”) utilizata in calculul ratei rentabilitatii reglementate („RRR”).

RRR pentru perioada curenta de reglementare este de 6,94%, conform Ordinului ANRE nr. 55/2024. Stimulentele de RRR sunt acordate de ANRE pentru investitiile in RED realizate in cadrul proiectelor cofinantate din fonduri europene nerambursabile (0,5%) si pentru investitiile in RED care depasesc valoarea minima obligatorie (1%).

RRR se majoreaza sau se diminueaza cu 0,5%, in functie de nivelul de performanta realizat de OD cu privire la

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

dezvoltarea rețelilor inteligente. RRR se diminuează cu 2% pentru investițiile în dotări (clădiri administrative și alte imobilizări corporale și necorporale) puse în funcțiune în a V-a perioadă de reglementare. Prin excepție, RRR nu se reduce în cazul dotărilor utilizate efectiv pentru lucrări în RED și care conduc la menținerea și/sau îmbunătățirea parametrilor RED.

- Costuri de exploatare controlabile („OPEX”): Costuri zilnice cu exploatarea și întreținerea fizică pe care operatorul le poate influența în mod direct (de exemplu, salariile angajaților, materii prime, reparații de echipamente).
- Costuri de exploatare necontrolabile („OPEX”): Costuri de exploatare fixe aflate în afara controlului direct al operatorului (ex. taxe obligatorii specifice, tarife de reglementare, costuri de conformitate cu normele de siguranță).

Creșterile de la an la an ale componentei non-CPT a tarifului de distribuție sunt plafonate la 10% în termeni reali. Dacă un operator încasează mai mult sau mai puțin venit non-CPT decât s-a estimat (din cauza unui consum fizic de energie electrică mai mic sau mai mare în rețea), ANRE aplică corecții financiare anuale pentru a ajusta tarifele non-CPT din anul următor. Grupul nu recunoaște active și datorii rezultate din reglementare în legătură cu aceste deficite sau surplusuri, întrucât diferențele sunt recuperate sau returnate prin modificările anuale de tarife. Cu toate acestea, după adoptarea de către Uniunea Europeană a IFRS 20 „Active și datorii reglementate”, emis de IASB în mai 2026, Grupul va recunoaște active și datorii reglementate. În prezent, nu există o dată estimată privind adoptarea IFRS 20 de către UE.

Tarife de distribuție

Tarifele de distribuție pentru perioadele de raportare relevante sunt următoarele (tarifele pentru nivelurile de medie și joasă tensiune nu sunt prezentate cumulativ):

- Pentru perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2026 (Ordin ANRE nr. 77/2025):

Nivel de tensiune	u.m.	Tarif specific, compus din:	non CPT	CPT curent	CPT ajustări
Înaltă	RON/MWh	31,96	23,04	7,15	1,77
Medie	RON/MWh	83,36	43,61	31,86	7,89
Joasă	RON/MWh	240,02	139,45	80,60	19,97

- Pentru perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2025 (Ordin ANRE nr. 97/2024):

Nivel de tensiune	u.m.	Tarif specific, compus din:	non CPT	CPT curent	CPT ajustări
Înaltă	RON/MWh	34,14	26,32	7,03	0,79
Medie	RON/MWh	80,69	46,38	30,84	3,47
Joasă	RON/MWh	236,10	146,35	80,68	9,07

Componenta de CPT ajustări reprezintă corecții de tarif din anii anteriori aferente costului energiei electrice achiziționate pentru acoperirea consumului propriu tehnologic.

Segmentul de distribuție al Grupului are istoric de profitabilitate. Conducerea consideră că riscurile pentru Grup (asociate cu modificările metodologiei de tarify) de a-și recupera costurile cu construirea, exploatarea și întreținerea rețelei de distribuție din tarifele reglementate sunt reduse.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Productia de energie electrica

Certificate verzi

Pentru capacitatile puse in functiune inainte de 31 decembrie 2025, producatorii de energie electrica din surse regenerabile (SRE), inclusiv Grupul, au dreptul legal de a primi un anumit numar de certificate verzi, in functie de tehnologia utilizata (ex.: hidroenergie, eoliana, solara, geotermala, biomasa, biolichide, biogaz), pentru fiecare MWh produs si livrat in retea si pentru o anumita perioada de timp, in functie de gradul de nouitate al centralei electrice

Incepand cu luna februarie 2013, parcul fotovoltaic Stanesti detinut de Grup are dreptul sa primeasca, pentru o perioada de 15 ani, 6 certificate verzi pentru fiecare MWh de energie electrica produs si livrat in retea, din care 2 certificate aferente perioadei 1 iulie 2013 - 31 decembrie 2020 au fost amanate de la tranzactionare, conform legislatiei aplicabile, si pot fi tranzactionate in transe lunare egale intre 1 ianuarie 2021 si 31 decembrie 2030. Certificatele verzi, altele decat cele amanate de la tranzactionare, primite pana la 31 ianuarie 2028, pot fi tranzactionate cel tarziu pana la 31 martie 2032. In caz contrar, certificatele sunt anulate.

Vanzarea certificatelor verzi se poate face pe pietele OPCOM (spot si pe piata combinata). Pretul de vanzare trebuie sa se incadreze intre valorile minime si maxime stabilite prin lege. Pentru anul 2026 OPCOM a stabilit valoarea minima a unui certificat verde la 148,2201 RON (aproximativ 29,4 Euro), fata de anul 2025, cand valoarea minima a acestuia a fost de 146,2532 RON (aproximativ 29,4 Euro).

Furnizarea energiei electrice

Compensarea si plafonarea preturilor

In urma declansarii crizei energetice in Europa in anul 2021, Guvernul Romaniei a implementat o succesiune de acte normative in regim de urgenta pentru a proteja consumatorii de volatilitatea extrema a pietei. Cronologia de mai jos prezinta modul in care sistemul a evoluat de la plafonari generalizate ale preturilor catre o piata complet liberalizata.

Faza 1: Schema mixta initiala (noiembrie 2021 – martie 2022)

Mecanism: Un sistem dual care combina o plafonare generalizata a preturilor cu o schema de compensare a facturilor sustinuta de stat.

Plafioane pentru clienti casnici: Preturile finale ale energiei electrice au fost plafonate la 1,00 RON/kWh (TVA inclus).

Nivelul de compensare: Statul a platit furnizorilor o subventie partiala (de pana la 0,291 RON/kWh), cu conditia ca respectivul client casnic sa se incadreze intr-o transa maxima de consum (1.500 kWh in sezonul de iarna).

Faza 2: Plafioane pe transe de consum si compensarea furnizorilor (aprilie 2022 – decembrie 2022)

Mecanism: S-a renuntat complet la schemele de compensare partiala a facturilor in favoarea unor plafioane stricte pe transe de consum, facturate direct utilizatorilor finali. Furnizorii au decontat de la bugetul de stat diferenta dintre pretul de achizitie si pretul facturat utilizatorilor finali.

Transele pentru clienti casnici (facturate direct):

- Sub 100 kWh/luna: 0,68 RON/kWh (toate taxele incluse);
- 100,01 – 255 kWh/luna: 0,80 RON/kWh; si

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

- Peste 255/300 kWh/luna: Facturati la tarifele standard din contract sau la un plafon maxim de rezerva de 1,30 RON/kWh.

Cienti non-casnici: Intreprinderile mici si mijlocii (IMM), institutiile publice si spitalele au beneficiat de un plafon fix de protectie de 1,00 RON/kWh.

Faza 3: Pool-ul centralizat MACEE (ianuarie 2023 – decembrie 2024)

Mecanism: Guvernul a introdus un mecanism de achizitie centralizata administrat de OPCOM.

Controlul preturilor pe piata angro: Producatorii importanti detinuti stat au fost obligati sa vanda energia necontractata direct catre OPCOM la un pret fix (450 RON/MWh, redus ulterior la 400 RON/MWh in 2024). OPCOM a directionat apoi aceasta energie electrica cu costuri reduse direct catre furnizori, respectiv catre operatorii de retea pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT).

Preturile de retail: Transele pentru consumatori de 0,68 / 0,80 / 1,30 RON/kWh au ramas in vigoare.

Faza 4: Prelungiri finale si incheierea schemelor guvernamentale (ianuarie 2025 – iunie 2025)

Mecanism: Alocarea obligatorie prin pool-ul MACEE a incetat, lasand piata angro sa se stabilizeze in mod natural. Guvernul a prelungit plafoanele de pret de retail pe transe de consum pentru o ultima perioada de tranzitie, cu scopul de a preveni socurile bruste de pret.

Expirare: Schema generalizata de plafonare a preturilor la energia electrica a incetat oficial la data de 30 iunie 2025.

Faza 5: Liberalizarea completa si sprijinul tintit (iulie 2025 – prezent)

Situatia pietei: Stabilirea preturilor la energia electrica este 100% liberalizata incepand cu luna iulie 2025. Toti consumatorii sunt facturati in conformitate cu ofertele lor de contract comercial.

Tranzitia catre asistenta sociala tintita: In loc sa protejeze toti cetatenii in mod universal, statul a trecut la un program de asistenta sociala tintita.

Sistemul de vouchere: Clientii casnici vulnerabili care se confrunta cu saracia energetica (incadrati prin limite fixe de venit lunar pe cap de locuitor) primesc lunar vouchere de energie, pe suport de hartie sau in format digital, neimpozabile, pentru decontarea facturilor de energie electrica de pe piata libera.

Impactul schemelor de compensare si plafonare

Ca urmare a schemelor de compensare si plafonare a preturilor aplicate de guvern pentru energie electrica si gaze naturale, Grupul a recunoscut subventii de incasat de la stat (a se vedea Nota 14).

In data de 8 mai a fost publicata OUG nr. 38/2026 pentru modificarea si completarea unor acte normative, introducand mecanisme administrative prin care autoritatile au posibilitatea de a temporiza platile in situatia identificarii unor eventuale neconcordante de date. In acest sens, Grupul monitorizeaza atent cadrul legislativ si depune toate diligentele necesare pentru o conformare riguroasa cu prevederile legale. In plus, la data acestor situatii financiare, aplicabilitatea ordonantei parcurge o etapa de clarificare, existand sesizari de constitutionalitate aflate in analiza Curtii Constitutionale a Romaniei (CCR).

Obligatii de achizitie a certificatelor verzi

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Furnizorii de energie electrica sunt obligati prin lege sa achizitioneze un numar specific de certificate verzi in baza unei cote aplicate volumului total de energie electrica vanduta consumatorilor finali (cota obligatorie). Cota pentru anul 2026 este de 0,499387 certificate verzi/kWh (2025: 0,49983 certificate verzi/kWh).

Grupul si-a indeplinit obligatiile de achizitie a certificatelor verzi pentru perioadele prezentate in aceste situatii financiare.

Certificatele verzi sunt vandute exclusiv de producatori licentiati de energie electrica din surse regenerabile (inclusiv entitati din cadrul Grupului – a se vedea sectiunea *Productia de energie electrica* de mai sus).

Costul de achizitie a certificatelor verzi este transferat integral clientilor.

Tranzactiile cu prosumatorii de energie

Un prosumator de energie este un consumator de energie electrica, care produce de asemenea energie, combinand rolurile de producator si consumator. In loc sa cumpere doar energie electrica din reseaua nationala, un prosumator foloseste tehnologii regenerabile locale pentru a genera energie pentru propriile nevoi, transferand orice surplus in reseaua publica.

Atunci cand un client instaleaza panouri solare si devine prosumator, acesta semneaza un act additional specializat sau un contract separat de vanzare-cumparare cu un furnizor de energie electrica. Furnizorii sunt obligati prin lege sa accepte prosumatorii si sa le achizitioneze surplusul de energie.

Furnizorii trebuie sa emita facturi lunare care sa reflecte atat consumul de energie electrica al prosumatorului (vanzarile Grupului), cat si injectia de energie electrica produsa de capacitatea proprie de generare a prosumatorului (achizitiile Grupului). Un mecanism de compensare lunara cantitativa este implementat, astfel incat, daca intr-o luna energia produsa de prosumator este mai mare decat energia consumata, surplusul este reportat si compensat cu consumul viitor pe o perioada de 24 de luni. O decontare similara se realizeaza si in ceea ce priveste valoarea energiei electrice.

Furnizarea de gaze naturale

Similar interventiilor din sectorul energiei electrice, cadrul legislativ de urgenta pentru gaze naturale a protejat in mod activ consumatorii casnici si non-casnici de volatilitatea fara precedent a preturilor angro la nivel global. Deoarece consumul de gaze naturale este extrem de sezonier, masurile de plafonare s-au bazat pe plafoane fixe de pret maxim, fara niveluri complexe de consum volumetric lunar.

2. Bazele contabilitatii

Aceste situatii financiare interimare consolidate simplificate („situatii financiare interimare”) au fost intocmite in conformitate cu IAS 34 „Raportarea financiara interimara” adoptat de Uniunea Europeana.

Aceste situatii financiare interimare consolidate simplificate au fost autorizate pentru emitere de catre Consiliul de Administratie in data de 31 august 2026.

Rationamente profesionale si estimari

Pentru intocmirea acestor situatii financiare interimare, conducerea a elaborat rationamente profesionale, estimari si ipoteze care afecteaza aplicarea politicilor contabile ale Grupului si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimari.

Rationamentele profesionale semnificative elaborate de catre conducere in aplicarea politicilor contabile ale Grupului si principalele surse de incertitudine a estimarilor au fost aceleasi cu cele aplicate situatiilor financiare consolidate anuale la si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, cu exceptia urmatoarelor aspecte:

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

(a) Active financiare privind acorduri de concesiune

Conform contractelor de concesiune incheiate de filiala de distributie, DEER, cu Ministerul Economiei (in calitate de concedent) pentru operarea serviciului de distributie a energiei electrice in teritoriul stabilit (Transilvania Nord, Transilvania Sud, Muntenia Nord), la sfarsitul contractelor de concesiune, concedentul sau un tert desemnat de concedent va achizitiona de la operator dreptul de proprietate asupra activelor utilizate de operator in prestarea serviciului de distributie. Pretul pentru aceasta tranzactie este determinat ca fiind valoarea Bazei de Active Reglementate („BAR”), asa cum este luata in considerare de catre autoritatea de reglementare in domeniul energiei, ANRE, la stabilirea tarifului de distributie in anul in care va avea loc tranzactia, adica valoarea reglementata neta a BAR. De asemenea, conform contractului de concesiune, operatorul are dreptul de a factura consumatorilor de energie electrica serviciul de distributie la un tarif reglementat stabilit de autoritatea de reglementare. Astfel, in conformitate cu IFRIC 12 „Acorduri de concesiune a serviciilor”, Grupul recunoaste contraprestatia primita sau de primit pentru serviciul de constructie a infrastructurii dupa cum urmeaza:

- un activ necorporal in legatura cu contravaloarea de incasat care depinde de utilizarea infrastructurii; si
- un activ financiar pentru dreptul neconditionat de a incasa numerar (indiferent de utilizarea infrastructurii) intr-o valoare egala cu valoarea reglementata neta a Bazei de Active Reglementate la finalul concesiunii.

Pana la 31 decembrie 2025, Grupul a recunoscut doar un activ necorporal pentru ambele drepturi. Incepand cu aceste situatii financiare, Grupul a recunoscut si un activ financiar, in conformitate cu cerintele IFRIC 12, si a retratat informatiile comparative (Nota 5).

(b) Servicii de constructii finantate prin acorduri de finantare nerambursabila

DEER a incheiat acorduri de finantare cu Ministerul Energiei potrivit carora Ministerul Energiei va acorda DEER fonduri nerambursabile, din Fondul pentru Modernizare, pentru finantarea lucrarilor de modernizare a retelei de distributie a energiei electrice. Costurile proiectelor finantate prin acorduri de finantare nerambursabila nu sunt incluse in Baza Activelor Reglementate sau in cheltuielile de exploatare acceptate in mecanismul de stabilire a tarifelor, ceea ce inseamna ca aceste costuri nu sunt remunerate in tariful de distributie, deoarece sunt suportate de Stat.

In conformitate cu IFRIC 12, intrucat costurile unor astfel de proiecte nu sunt remunerate prin tariful de distributie, ci operatorul are dreptul neconditionat de a primi numerar odata ce constructiile sunt executate, Grupul recunoaste contravaloarea de incasat pentru serviciile de constructii ca un activ financiar, in contrapartida cu veniturile din constructii aferente acordurilor de concesiune, iar costurile de constructie in contrapartida cu datoriile comerciale.

Pana la 31 decembrie 2025, Grupul nu a recunoscut venituri din constructii si costuri de constructie aferente acestui tip de tranzactie. Grupul a retratat informatiile comparative (a se vedea Nota 5).

(c) Servicii de constructii finantate prin taxe de racordare incasate de la clienti

Conform legislatiei aplicabile, daca sunt indeplinite anumite criterii (consumator non-casnic cu o lungime a racordului mai mare de 2,5 km), costurile aferente racordarii la reseaua de distributie a energiei electrice efectuate de operator sunt finantate de consumatorii finali de energie electrica printr-o taxa de racordare facturata de catre Grup. In conformitate cu mecanismele tarifelor de distributie, costurile pentru racordarile la retea care sunt finantate de consumatorii finali nu sunt incluse in Baza Activelor Reglementate sau in cheltuielile de exploatare, ceea ce inseamna ca aceste costuri nu sunt remunerate in tariful de distributie.

In aplicarea IFRIC 12, desi concedentul nu plateste operatorul in mod direct pentru extinderea retelei, legislatia aplicabila obliga utilizatorii sa plateasca pentru extinderea retelei in numele concedentului. Astfel, din perspectiva Grupului, situatia in care clientul ramburseaza Grupului costurile de racordare reprezinta pentru Grup o pozitie identica cu situatia in care concedentul ar plati Grupul direct pentru serviciul de racordare. Prin urmare, Grupul recunoaste veniturile din constructii

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

si costurile de constructie aferente pentru serviciile de constructii de racordare finantate prin taxele de racordare platite de consumatorii finali.

Pana la 31 decembrie 2025, Grupul nu a recunoscut venituri din constructii si costuri de constructie aferente acestui tip de tranzactie. Grupul a retratat informatiile comparative (a se vedea Nota 5).

3. Bazele evaluarii

Situatiile financiare interimare consolidate simplificate au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia terenurilor si cladirilor, care sunt evaluate pe baza modelului reevaluarii.

4. Politici contabile semnificative

Politicile contabile aplicate in aceste situatii financiare interimare sunt aceleasi ca cele aplicate in situatiile financiare anuale consolidate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Noile amendamente la standardele existente intrate in vigoare incepand cu 1 ianuarie 2026 nu au un efect semnificativ asupra situatiilor financiare interimare consolidate simplificate ale Grupului.

5. Retratari

In perioada de raportare, Grupul a identificat erori aferente perioadelor anterioare, care au fost corectate in prezentele situatii financiare. Aceste corectii nu au impact asupra activelor totale, datoriilor totale, capitalurilor proprii totale sau rezultatului reportat la 31 decembrie 2025 si nici asupra profitului sau pierderii pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025.

O sumarizare a elementelor afectate de aceste corectii este prezentata mai jos:

Situatia consolidata a pozitiei financiare

- (a) In cadrul segmentului de distributie, Grupul a reclasificat retrospectiv suma de 186.334 mii RON la 31 decembrie 2025 (133.032 mii RON la 1 ianuarie 2025) din Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune in Active financiare privind acorduri de concesiune, reprezentand dreptul neconditionat de a primi numerar pentru valoarea reglementata neamortizata a Bazei Activelor Reglementate (BAR) la incheierea concesiunii (a se vedea Nota 2 (a)).
- (b) Fondul comercial recunoscut anterior in segmentul de productie a energiei electrice la achizitia proiectelor din surse regenerabile a fost derecunoscut, intrucat aceste tranzactii reprezinta achizitii de proiecte aflate in stadiul "ready-to-build" (achizitii de active) si nu combinari de intreprinderi (prin urmare, la 31 decembrie 2025 si 1 ianuarie 2025, Grupul a derecunoscut retrospectiv suma de 49.767 mii RON din Fondul comercial si a recunoscut-o in Imobilizari corporale).
- (c) In cadrul segmentului de furnizare, Creantele comerciale si Alte datorii au fost supraevaluate cu 93.265 mii RON la 31 decembrie 2025 (128.786 mii RON la 1 ianuarie 2025), reprezentand certificate verzi achizitionate in legatura cu energia electrica furnizata in cursul perioadelor incheiate la acele date, astfel Grupul isi indeplinise obligatia pentru respectivele perioade prin achizitionarea certificatelor verzi si, in consecinta, nu trebuiau recunoscute activ si datorie pentru aceste tranzactii. De asemenea, certificatele verzi achizitionate in avans in valoare de 13.224 mii RON la 31 decembrie 2025 (nu este cazul la 1 ianuarie 2025) au fost prezentate ca fiind Creante comerciale, in loc de Cheltuieli inregistrate in avans. In urma corectiei, la 31 decembrie 2025 Creantele comerciale au scazut cu 106.488 mii RON, Alte datorii au scazut cu 93.265 mii RON, in timp ce Cheltuieli in

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

avans au crescut cu 13.224 mii RON (la 1 ianuarie 2025: Creantele comerciale au scazut cu 128.786 mii RON, iar Alte datorii au scazut cu 128.786 mii RON).

- (d) In cadrul segmentului de distributie, la 31 decembrie 2025 Alte datorii au fost netate cu suma de 93.265 mii RON reprezentand creante din contractele de finantare din Fondul pentru Modernizare (nu este cazul la 1 ianuarie 2025). Dupa cum se detaliaza in Nota 2(a), aceste creante reprezinta un activ financiar. Astfel, la 31 decembrie 2025, in urma corectiei, Alte datorii au crescut cu 93.265 mii RON si a fost recunoscut un activ financiar aferent finantarii nerambursabile in valoare de 93.265 mii RON (nu este cazul la 1 ianuarie 2025).
- (e) In cadrul segmentului de distributie, platile in avans pentru achiziitiile de energie electrica in valoare de 51.153 mii RON la 31 decembrie 2025 (36.793 mii RON la 1 ianuarie 2025) au fost clasificate drept Creante comerciale, in loc de Cheltuieli in avans.
- (f) In cadrul segmentului de distributie, disponibilitati banesti la banci de 65.739 mii RON la 31 decembrie 2025 (12.141 mii RON la 1 ianuarie 2025) care indeplinesc definitia numerarului si echivalentelor de numerar au fost clasificate drept Alte creante, in loc de Numerar si echivalente de numerar.

	Nota	31 decembrie 2025 raportat anterior	31 decembrie 2025 ajustari	31 decembrie 2025 retratat
Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune	(a)	7.105.450	(186.334)	6.919.116
Active financiare privind acorduri de concesiune	(a)	-	186.334	186.334
Fond comercial	(b)	49.767	(49.767)	-
Imobilizari corporale	(b)	750.667	49.767	800.434
Toate celelalte active imobilizate		1.508.164	-	1.508.164
Total active imobilizate		9.414.048	-	9.414.048
Creante comerciale si alte creante	(c)(d)(e)(f)	3.475.377	(223.381)	3.251.996
Active financiare aferente finantarilor nerambursabile	(d)	-	93.265	93.265
Numerar si echivalente de numerar	(f)	2.032.872	65.739	2.098.611
Cheltuieli in avans	(c)(e)	15.874	64.377	80.251
Toate celelalte active circulante		3.507.887	-	3.507.887
Total active circulante		9.032.010	-	9.032.010
Total active		18.446.058	-	18.446.058
Total capitaluri proprii		6.937.143	-	6.937.143
Total datorii pe termen lung		5.742.189	-	5.742.189
Datorii comerciale si alte datorii	(c)(d)	2.659.209	-	2.659.209
Toate celelalte datorii curente		3.107.517	-	3.107.517
Total datorii curente		5.766.726	-	5.766.726
Total datorii		11.508.915	-	11.508.915
Total capitaluri proprii si datorii		18.446.058	-	18.446.058

	Nota	1 ianuarie 2025 raportat anterior	1 ianuarie 2025 ajustari	1 ianuarie 2025 retratat
Imobilizari necorporale privind acorduri de concesiune	(a)	6.678.207	(133.032)	6.545.175
Active financiare privind acorduri de concesiune	(a)	-	133.032	133.032

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Nota	1 ianuarie 2025 raportat anterior	1 ianuarie 2025 ajustari	1 ianuarie 2025 retratat
Fond comercial	(b)	49.767	(49.767)	-
Imobilizari corporale	(b)	736.921	49.767	786.688
Toate celelalte active imobilizate		166.769	-	166.769
Total active imobilizate		7.631.664	-	7.631.664
Creante comerciale si alte creante	(c)(e)(f)	3.137.246	(177.720)	2.959.526
Numerar si echivalente de numerar	(f)	454.455	12.141	466.596
Cheltuieli in avans	(c)(e)	5.059	36.793	41.852
Toate celelalte active circulante		2.693.278	-	2.693.278
Total active circulante		6.290.038	(128.786)	6.161.252
Total active		13.921.702	(128.786)	13.792.916
Total capitaluri proprii		5.781.637	-	5.781.637
Total datorii pe termen lung		2.195.439	-	2.195.439
Datorii comerciale si alte datorii	(c)	2.633.894	(128.786)	2.505.108
Toate celelalte datorii curente		3.310.732	-	3.310.732
Total datorii curente		5.944.626	(128.786)	5.815.840
Total datorii		8.140.065	(128.786)	8.011.279
Total capitaluri proprii si datorii		13.921.702	(128.786)	13.792.916

Situatia consolidata a profitului sau pierderii

Segmentul de distributie efectueaza servicii de constructii aferente retelei de distributie a energiei electrice, finantate fie prin contracte de finantare nerambursabila din Fondul pentru Modernizare, fie prin taxe de racordare incasate de la consumatorii finali de energie electrica. Dupa cum se detaliaza in Nota 2(b) si Nota 2(c), la aplicarea IFRIC 12 Grupul recunoaste pentru astfel de proiecte venituri din constructii si costuri din constructii. Pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025 venituri si costuri de constructie aferente serviciilor de constructii finantate prin acorduri de finantare nerambursabila sunt 75.275 mii RON (51.775 mii RON pentru perioada de trei luni incheiata la 30 iunie 2025), iar venituri si costuri de constructie aferente serviciilor de constructii finantate prin taxa de racordare incasata de la clienti sunt 115.695 mii RON (67.620 mii RON pentru perioada de trei luni incheiata la 30 iunie 2025)

	Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025		
	raportat anterior	ajustari	retratat
Venituri	4.687.175	190.970	4.878.145
Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(385.506)	(190.970)	(576.476)
	Perioada de trei luni incheiata la 30 iunie 2025		
	raportat anterior	ajustari	retratat
Venituri	2.167.828	119.395	2.287.223
Cheltuieli cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune	(199.959)	(119.395)	(319.354)

Aplicarea corectiilor mentionate mai sus pentru exercitiile financiare incheiate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 ar determina o crestere a veniturilor si a cheltuielilor cu constructia retelelor electrice in legatura cu acordurile de concesiune cu 492.947 mii RON pentru anul 2025 (din care 225.214 mii RON aferenti serviciilor de constructii finantate prin acorduri de finantare nerambursabila, respectiv 267.733 mii RON aferenti serviciilor de constructii finantate prin taxa de racordare incasata de la clienti) si cu 258.114 mii RON pentru anul 2024 (din care 37.400 mii RON aferenti serviciilor

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

de constructii finantate prin acorduri de finantare nerambursabila, respectiv 220.714 mii RON aferenti serviciilor de constructii finantate prin taxa de racordare incasata de la clienti).

Situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie

Situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie a fost retratata ca urmare a corectiilor descrise mai sus:

	Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025		
	raportat anterior	ajustari	retratata
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Modificari in:			
Active financiare aferente finantarilor nerambursabile	-	(75.265)	(75.265)
Datorii comerciale si alte datorii	40.421	177.463	217.884
Creante comerciale si alte creante	(55.070)	(66.999)	(122.069)
Cheltuieli in avans	(25.762)	(9.637)	(35.399)
Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	316.931	25.561	342.492
Numerar net generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	104.656	25.561	130.217
Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar	208.581	25.561	234.142
Numerar si echivalente la inceputul perioadei	454.455	12.141	466.596
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei	663.036	37.702	700.738

O sumarizare a elementelor afectate de aceste corectii la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 este prezentata mai jos:

	Anul financiar incheiat la 31 decembrie 2025		
	raportat anterior	ajustari	retratata
Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	2.075.291	53.598	2.128.889
Numerar net generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	1.597.274	53.598	1.650.872
Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar	1.578.417	53.598	1.632.015
Numerar si echivalente la inceputul perioadei	454.455	12.141	466.596
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei	2.032.872	65.739	2.098.611

	Anul financiar incheiat la 31 decembrie 2024		
	raportat anterior	ajustari	retratata
Numerar generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	1.142.867	10.297	1.153.164
Numerar net generat din/(utilizat in) activitatea de exploatare	700.637	10.297	710.934
Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar	77.240	10.297	87.537
Numerar si echivalente la inceputul perioadei	377.215	1.844	379.059
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei	454.455	12.141	466.596

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

6. Segmente operationale

(a) Bazele segmentarii

Operatiunile fiecarui segment raportabil sunt sumarizate mai jos:

Segmente raportabile	Activitate
Furnizare de energie electrica si gaze naturale	Achizitia si vanzarea energiei electrice si gazelor naturale catre consumatorii finali (include Electrica Furnizare S.A.).
Distributie de energie electrica	Operarea, mentenanta si constructia retelelor de energie electrica operate de Grup (include Societatea de Distributie Energie Electrica Romania S.A. si activitatea desfasurata de Electrica Serv S.A. in cadrul retelei de distributie).
Productie de energie electrica	Productia de energie electrica din surse regenerabile (include Sunwind Energy S.R.L., New Trend Energy S.R.L., Crucea Power Park S.R.L., Foton Power Energy S.R.L., Electrica Furnizare Grup SRL si activitatea desfasurata de catre Electrica S.A. in segmentul de productie de energie electrica).
Servicii aferente retelelor de distributie externe	Reparatii, mentenanta si alte servicii pentru alti operatori de distributie si alte servicii prestate segmentelor Grupului, altele decat distributia de energie electrica (Electrica Serv S.A. – fara activitatea desfasurata in segmentul de distributie de energie electrica).

Consiliul de Administratie al Societatii revizuieste raportarile interne pentru fiecare segment. Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere („EBITDA ajustata”) al fiecarui segment este utilizat pentru evaluarea performantei, intrucat conducerea considera ca aceasta informatie este una dintre cele mai relevante in evaluarea rezultatelor segmentelor.

Segmentele de furnizare a energiei electrice, de distributie si de intretinere a retelelor externe functioneaza in mod integrat prin intermediul serviciilor comune de distributie si intretinere. Preturile practicate intre companiile din aceste segmente sunt stabilite pe baza conditiilor de piata.

Toate activele sunt alocate segmentelor raportabile, cu exceptia investitiilor in entitati asociate si a creantelor privind impozitul amanat.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE
 LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026
(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

(b) Informatii cu privire la segmentele raportabile

Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 (revizuit)	Furnizare de energie electrica si gaze naturale	Distributie de energie electrica	Productie de energie electrica	Servicii aferente retelelor de distributie externe	Total pentru segmentele raportabile	Sediul Central	Eliminari si ajustari de consolidare	Total consolidat
Venituri de la clientii externi	4.220.927	1.773.563	9.364	32.595	6.036.449	-	-	6.036.449
Venituri din tranzactii cu alte segmente	29.880	1.066.318	346	12.407	1.108.951	-	(1.108.951)	-
Veniturile segmentului raportabil	4.250.807	2.839.881	9.710	45.002	7.145.400	-	(1.108.951)	6.036.449
Alte venituri	38.914	67.986	-	3.481	110.381	648	(3.736)	107.293
Profitul/(Pierdere) segmentului raportabil inainte de impozitare	51.706	535.296	4.815	7.435	599.252	120.637	(151.949)	567.940
Rezultat financiar net	(114.981)	(102.061)	-	1.465	(215.577)	160.461	(150.000)	(205.116)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(14.624)	(282.634)	(2.093)	(4.767)	(304.118)	(2.466)	-	(306.584)
Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA ajustata*	181.313	919.990	6.908	10.737	1.118.948	(37.359)	(1.949)	1.079.640
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	(42.701)	(3.317)	-	(216)	(46.234)	-	-	(46.234)
Profitul/(Pierdere) net(a) a(l) segmentului	33.672	444.954	4.605	8.437	491.668	117.796	(151.949)	457.515
Beneficiile angajatilor	(58.668)	(446.412)	(127)	(23.158)	(528.365)	(22.281)	-	(550.646)
Cheltuieli de capital	6.396	320.962	10.110	1.874	339.342	1.760	-	341.102

Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025 (revizuit si retratat)	Furnizare de energie electrica si gaze naturale	Distributie de energie electrica	Productie de energie electrica	Servicii aferente retelelor de distributie externe	Total pentru segmentele raportabile	Sediul Central	Eliminari si ajustari de consolidare	Total consolidat
Venituri de la clientii externi	3.283.323	1.558.404	4.169	32.201	4.878.097	48	-	4.878.145
Venituri din tranzactii cu alte segmente	19.139	1.147.599	1.142	1.102	1.168.982	-	(1.168.982)	-
Veniturile segmentului raportabil	3.302.462	2.706.003	5.311	33.303	6.047.079	48	(1.168.982)	4.878.145
Alte venituri	1.079.517	110.612	-	10.290	1.200.419	12.348	(57.470)	1.155.297
Profitul/(Pierdere) segmentului raportabil inainte de impozitare	(62.085)	562.721	1.234	(7.532)	494.338	124.184	(109.530)	508.992
Rezultat financiar net	(109.485)	(123.939)	269	1.927	(231.228)	143.100	(109.343)	(197.471)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(11.140)	(275.598)	(1.206)	(8.054)	(295.998)	(2)	-	(296.000)
Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net	-	(50)	-	(210)	(260)	-	-	(260)
EBITDA ajustata*	58.540	962.309	2.171	(1.196)	1.021.824	(18.914)	(187)	1.002.723
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale si altor creante, net	(43.960)	(3.318)	-	(4.689)	(51.967)	-	-	(51.967)
Profitul/(Pierdere) net(a) a(l) segmentului	(48.949)	468.600	1.234	(8.328)	412.557	116.765	(107.873)	421.449
Beneficiile angajatilor	(61.810)	(431.938)	(32)	(24.510)	(518.290)	(18.474)	-	(536.764)
Cheltuieli de capital	9.252	413.494	8.031	8.931	439.708	888	-	440.596

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Exercitiul financiar incheiat la 30 iunie 2026 (revizuit)	Furnizare de energie electrica si gaze naturale	Distributie de energie electrica	Productie de energie electrica	Servicii aferente retelelor de distributie externe	Total pentru segmentele raportabile	Sediul Central	Eliminari si ajustari de consolidare	Total consolidat
Activele segmentului	6.493.895	11.109.801	384.300	428.902	18.416.898	2.540.335	(2.776.658)	18.180.575
Creante comerciale si alte creante	2.723.863	763.789	7.793	65.238	3.560.683	24.733	(1.031.498)	2.553.918
Numerar si echivalente de numerar	94.841	1.309.183	22.165	7.879	1.434.068	352.048	-	1.786.116
Datorii comerciale si alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor	2.301.805	1.165.046	21.814	24.224	3.512.889	64.612	(1.047.887)	2.529.614
Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt	1.678.826	-	-	-	1.678.826	406.747	-	2.085.573
Leasing	3.903	20.043	12.423	95	36.464	17.764	-	54.228
Imprumuturi bancare	-	3.022.078	-	-	3.022.078	18.203	-	3.040.281
Investitii in titluri de stat si depozite	-	720.746	-	-	720.746	1.881.443	-	2.602.189
Obligatiuni verzi	-	-	-	-	-	2.705.305	-	2.705.305
Datoriile segmentului	4.851.562	5.332.620	209.625	77.796	10.471.603	3.224.984	(2.810.699)	10.885.888
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 (auditat si retratat)	Furnizare de energie electrica si gaze naturale	Distributie de energie electrica	Productie de energie electrica	Servicii aferente retelelor de distributie externe	Total pentru segmentele raportabile	Sediul Central	Eliminari si ajustari de consolidare	Total consolidat
Activele segmentului	7.256.300	10.972.247	383.148	442.139	19.053.833	2.420.127	(3.027.902)	18.446.058
Creante comerciale si alte creante	3.399.287	1.019.039	39.425	79.338	4.537.088	18.124	(1.303.216)	3.251.996
Numerar si echivalente de numerar	120.004	1.944.411	7.943	8.099	2.080.457	18.154	-	2.098.611
Datorii comerciale si alte datorii si beneficii pe termen scurt ale angajatilor	2.845.864	1.225.779	30.703	52.482	4.154.828	72.284	(1.341.628)	2.885.484
Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt	1.896.616	-	-	-	1.896.616	455.840	-	2.352.456
Leasing	5.172	18.597	11.835	0	35.604	17.508	-	53.112
Imprumuturi bancare	-	3.192.178	-	-	3.192.178	4.856	-	3.197.034
Investitii in titluri de stat si depozite	-	-	-	-	-	2.164.833	-	2.164.833
Obligatiuni verzi	-	-	-	-	-	2.570.950	-	2.570.950
Datoriile segmentului	5.652.653	5.505.610	207.509	107.067	11.472.839	3.130.053	(3.093.977)	11.508.915

*EBITDA ajustata (Profitul inainte de dobanzi, impozitare, amortizare si depreciere sau EBITDA) pentru segmentele operationale este definita si calculata pornind de la profitul / (pierderea) inainte de impozitare pentru un segment operational ajustat(a) cu i) amortizarea si deprecierea / reluarea deprecierei imobilizarilor corporale si necorporale aferente segmentului operational ii) ajustarile pentru activele detinute in vederea vanzarii si iii) rezultatul financiar aferent segmentului operational. EBITDA nu este un indicator IFRS si nu trebuie tratat ca o alternativa la indicatorii IFRS. Mai mult, EBITDA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***7. Venituri**

	Perioada de sase luni incheiata la	
	30 iunie 2026	30 iunie 2025
	(revizuit)	(revizuit si retratat)
Distributia si furnizarea energiei electrice	5.211.657	4.088.544
Furnizarea de gaze naturale	96.460	121.245
Venituri aferente constructiei retelelor electrice aferente acordurilor de concesiune	644.483	604.464
Reparatii, mentenanta si alte servicii prestate	46.071	51.736
Alte marfuri	14.041	9.499
Venituri din servicii de reconectare	23.736	2.657
Total	6.036.448	4.878.145

8. Alte venituri din exploatare

	Perioada de sase luni incheiata la	
	30 iunie 2026	30 iunie 2025
	(revizuit)	(revizuit)
Subventii	25.676	1.056.940
Venituri din chirii	42.892	43.811
Penalitati pentru intarziere la plata de la clienti	1.964	10.978
Altele	36.761	43.568
Total	107.293	1.155.297

In perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026, Electrica Furnizare S.A. a recunoscut subventii in valoare de 25.676 mii RON (perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025: 1.056.940 mii RON), in urma aplicarii mecanismului de plafonare si compensare a pretului la energie electrica si gaze naturale. Mecanismul de plafonare si compensare s-a incheiat pe 30 iunie 2025 pentru energie electrica si 31 martie 2026 pentru gaze naturale, pentru clientii casnici schema de plafonare pentru gaze naturale fiind prelungita pana la 31 martie 2027.

Veniturile din chirii se refera in principal la inchirierea stalpilor de electricitate catre operatorii de telecomunicatii.

9. Energie electrica, gaze naturale si alte costuri aferente

	Perioada de sase luni incheiata la	
	30 iunie 2026	30 iunie 2025
	(revizuit)	(revizuit)
Costul energiei electrice	3.391.045	3.455.550
Gaze naturale	88.695	115.721
Alte marfuri vandute	10.592	7.637
Total	3.490.332	3.578.908

Costurile energiei electrice includ costul energiei electrice achizitionate, transportul si distributia energiei electrice precum si costul certificatelor verzi. Grupul are obligatia legala de a achizitiona certificate verzi de la producatorii de energie din surse regenerabile, pe baza tintelor sau cotelor anuale stabilite de lege, care se aplica la cantitatea de energie electrica furnizata consumatorilor finali.

Costurile cu gazele naturale includ costul gazelor vandute, precum si costurile de transport si distributie a gazelor naturale.

10. Rezultat pe actiune

Calculul rezultatului pe actiune de baza si diluat s-a bazat pe urmatoarele valori ale profitului atribuit actionarilor Societatii si numarul mediu ponderat de actiuni ordinare in circulatie:

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

	Perioada de sase luni incheiata la	
	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (revizuit)
Profitul atribuibil actionarilor Societatii	457.515	421.449
Numarul mediu ponderat de actiuni ordinare (exprimat in numar de actiuni)	339.553.004	346.443.597
Rezultat pe actiune		
Rezultat pe actiune - de baza si diluat (RON)	1,35	1,22

11. Impozit pe profit***(i) Sume recunoscute in situatia profitului sau pierderii***

	Perioada de sase luni incheiata la	
	30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2025 (revizuit)
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent	75.890	67.600
Cheltuiala/(Beneficiul) cu impozitul pe profit amanat	34.535	19.943
Total cheltuiala cu impozitul pe profit	110.425	87.543

(ii) Reconcilierea ratei de impozitare efective

	30 iunie 2026 (revizuit)		30 iunie 2025 (revizuit)	
Profit inainte de impozitare		567.940		508.992
Impozit calculat prin aplicarea ratei de impozitare	16%	90.870	16%	81.439
Efectul cheltuielilor nedeductibile	3%	14.657	2%	9.826
Efectul veniturilor neimpozabile	0%	(827)	0%	(168)
Alte efecte fiscale	0%	(234)	0%	3.107
Impactul net al efectului fiscal aferent pierderilor fiscale recunoscute/nerecunoscute anterior	1%	5.959	-1%	(6.661)
Cheltuiala cu impozitul pe profit	19%	110.425	17%	87.543

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***(iii) Modificarea soldurilor impozitului amanat**

30 iunie 2026 (revizuit)	Sold la 30 iunie 2026 (revizuit)					
	Sold net la 1 ianuarie 2026 (auditat)	Recunoscute in situatia profitului sau pierderii	Recunoscut e in alte elemente ale rezultatului global	Net	Creante privind impozitul amanat	Datorii privind impozitul amanat
Imobilizari corporale	(55.716)	752	-	(54.963)	-	(54.963)
Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune	(264.647)	(16.006)	-	(280.655)	-	(280.655)
Beneficiile angajatilor	33.001	354	(5)	33.351	33.351	-
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	39.254	(1.702)	-	37.552	37.552	-
Pierdere fiscala reportata	81.449	7.797	-	89.246	89.246	-
Consum propriu tehnologic capitalizat	87.825	(24.383)	-	63.443	63.443	-
Alte elemente	4.842	(1.347)	-	3.495	3.495	-
Creante/(Datorii) cu impozitul amanat inainte de compensare	(73.992)	(34.535)	(5)	(108.532)	227.087	(335.618)
Compensari	-	-	-	-	(111.681)	111.681
Creante/(datorii) nete cu impozitul amanat	(73.992)	(34.535)	(5)	(108.532)	115.405	(223.937)

30 iunie 2025 (revizuit)	Sold la 30 iunie 2025 (revizuit)					
	Sold net la 1 ianuarie 2025 (auditat)	Recunoscute in situatia profitului sau pierderii	Recunoscute in alte elemente ale rezultatului global	Net	Creante privind impozitul amanat	Datorii privind impozitul amanat
Imobilizari corporale	(51.407)	(4.394)	-	(55.801)	-	(55.801)
Imobilizari necorporale privind acordurile de concesiune	(242.651)	(17.093)	-	(259.744)	-	(259.744)
Beneficiile angajatilor	30.438	(815)	366	29.989	29.989	-
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	30.050	8.007	-	38.057	38.057	-
Pierdere fiscala reportata	19.213	(6.575)	-	12.638	12.638	-
Consum propriu tehnologic capitalizat	120.855	(13.236)	-	107.619	107.619	-
Alte elemente	49.965	14.163	-	64.128	64.128	-
Creante/(Datorii) cu impozitul amanat inainte de compensare	(43.537)	(19.943)	366	(63.114)	252.431	(315.545)
Compensari	-	-	-	-	(152.015)	152.015
Creante/(Datorii) nete cu impozitul amanat	(43.537)	(19.943)	366	(63.114)	100.416	(163.530)

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***12. Investitii in titluri de stat si depozite**

	30 iunie 2026 (revizuit)		31 decembrie 2025 (auditat)	
	Curent	Termen lung	Curent	Termen lung
Titluri de stat	27.717	1.048.760	12.032	1.019.700
Depozite cu scadenta mai mare de 3 luni	1.418.899	106.813	880.884	252.217
Total	1.446.616	1.155.573	892.916	1.271.917

In august 2025, Electrica a achizitionat titluri de stat, denuminate in EUR, cu maturitate la 2 ani si dobanda de 2,95%.

Depozitele bancare sunt denuminate in RON si EUR si au scadente intre 3 luni si 24 de luni. Acestea sunt detinute in scop investitional si nu in scopul acoperirii angajamentelor de plata pe termen scurt.

Rata medie a dobanzii la depozitele la termen a fost 6,34% pe an pentru depozitele in RON si 2,19% pe an pentru depozitele denuminate in EUR in cursul anului 2026 (2025: RON: 7,18%, EUR: 2,45%).

Depozitele curente includ depozite cu o maturitate de pana la 12 luni de la data raportarii.

13. Creante comerciale si alte creante

	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat si retratat)
Creante comerciale, valoare bruta	1.749.654	1.671.951
Active din contracte cu clientii	1.518.319	2.208.032
Pierderi din credit preconizate pe durata de viata	(824.473)	(778.703)
Total creante comerciale, net	2.443.500	3.101.280
TVA de recuperat	5.933	25.770
Garantii	2.418	2.139
Alte creante	41.521	67.507
Ajutor de incalzire si supliment	80.364	75.119
Pierderi din credit preconizate pe durata de viata	(19.818)	(19.819)
Total alte creante, net	110.418	150.716
Total	2.553.918	3.251.996

Activele din contracte cu clientii se refera la veniturile nefacturate atat pentru segmentul de distributie, cat si pentru cel de furnizare.

Creantele de la partile afiliate sunt prezentate in Nota 22.

Urmatoarele informatii sunt relevante in contextul situatiei consolidate a fluxurilor de numerar: activitatea fara numerar include compensari intre creantele comerciale si datoriile comerciale in valoare de 134.434 mii RON pentru perioada ianuarie-iunie 2026 (pentru perioada ianuarie-iunie 2025: 108.730 mii RON).

Reconcilierea dintre soldurile initiale si soldurile finale ale ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale, sub forma pierderilor din credit preconizate pe durata de viata, este urmatoarea:

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***Pierderi din credit preconizate pe durata de viata****Sold la 1 ianuarie**

Ajustari pentru pierdere recunoscute

Ajustari pentru pierdere reversate

Creante anulate

Sold la 30 iunie

Perioada de sase luni incheiata la	
30 iunie 2026	30 iunie 2025
(revizuit)	(revizuit)
778.703	737.242
51.173	52.176
(4.939)	(209)
(464)	(1.606)
824.473	787.603

Grupul a identificat 3 grupuri de clienti pe baza unor caracteristici comune de risc: 1 grup pentru segmentul de distributie si 2 grupuri (casnici si non-casnici) pentru filiala de furnizare.

O parte semnificativa a ajustarilor pentru creante incerte se refera la clienti in litigiu, insolventa sau faliment, multe dintre aceste creante fiind mai vechi de cinci ani. Grupul va derecunoaste aceste creante impreuna cu ajustarile pentru depreciere aferente dupa finalizarea procedurilor de faliment.

Grupul a luat in considerare toate informatiile disponibile, fara costuri necuvenite (inclusiv informatii prospective), care pot afecta riscul de credit al creantelor sale de la recunoasterea initiala, astfel inregistrand o ajustare pentru creante in valoare de 51.173 mii RON (perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025: 52.176 mii RON).

14. Subventii de primit

Subventii de primit

Total

30 iunie 2026	31 decembrie 2025
(revizuit)	(auditat)
2.544.212	2.518.279
2.544.212	2.518.279

In urma adoptarii OUG nr. 118/2021 cu modificarile ulterioare aprobate prin OUG nr. 27/2022, acestea din urma fiind modificata cu OUG nr. 119/2022, referitoare la mecanismul de compensare si plafonare, Grupul primeste subventii de la Statul Roman prin intermediul Agentiei Nationale pentru Plati si Inspectie Sociala (pentru consumatorii casnici) si al Ministerului Energiei (pentru consumatorii non-casnici) pentru a acoperi pierderile inregistrate din cauza mecanismului de plafonare.

La 30 iunie 2026, suma estimata pentru subventii a fi primita de la Ministerul Energiei/ Agentia Nationala pentru Plati si Inspectie Sociala este in valoare de 2.544.212 mii RON (31 decembrie 2025: 2.518.279 mii RON). Din valoarea subventiilor de primit suma de 2.479.290 mii RON (31 decembrie 2025: 2.465.297 mii RON) reprezinta cereri neincasate si depuse la autoritatile statului si 64.922 mii RON (31 decembrie 2025: 52.982 mii RON) cereri care nu au fost inca depuse la autoritatile statului pana la 30 iunie 2026, respectiv 31 decembrie 2025.

Recuperarea subventiilor de la Ministerul Energiei si Agentiei Nationale Pentru Plati si Inspectie Sociala se face in proportie de 40% in 10 zile de la depunerea cererii de decontare, urmand ca diferenta sa fie primita in termen de 10 zile din momentul in care ANRE valideaza cererea de decontare. Grupul a evaluat ca suma este recuperabila in termen de 12 luni de la data raportarii.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***15. Datorii comerciale si alte datorii**

	30 iunie 2026 (revizuit)		31 decembrie 2025 (auditat)	
	Curent	Termen lung	Curent	Termen lung
Furnizori de energie electrica	798.797	-	930.148	-
Avansuri clienti	205.523	-	223.040	-
Furnizori aferenti contractelor de concesiune	343.571	-	453.679	-
Furnizori achizitii servicii	172.634	-	166.102	-
Alti furnizori	75	-	3.996	-
Total datorii comerciale	1.520.600	-	1.776.965	-
TVA de plata	376.636	-	466.527	-
Datorii catre Stat	22.773	-	17.388	-
Datorii din contractele cu clientii	266.021	-	200.057	-
Garantii	114.703	30.849	88.711	31.782
Alte datorii	75.567	-	109.562	-
Total alte datorii	855.700	30.849	882.245	31.782
Total	2.376.300	30.849	2.659.210	31.782

Datoriile din contractele cu clientii reprezinta taxe de racordare incasate de la consumatorii finali de energie electrica, pentru care Grupul va presta servicii de constructie a racordurilor la reseaua de distributie a energiei electrice (a se vedea, de asemenea, Nota 2(c)).

16. Numerar si echivalente de numerar

	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat si retratat)
Conturi curente la banci	362.186	336.043
Depozite la vedere	1.422.804	1.761.463
Numerar	1.126	1.105
Total	1.786.116	2.098.611

Active date in garantie

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025 Grupul are garantii constituite asupra conturilor bancare deschise la ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Unicredit Bank, Banca Transilvania, BRD – Group Societe Generale si CEC Bank, pentru facilitatile de descoperit de cont si imprumuturi pe termen scurt contractate (a se vedea Nota 19), precum si asupra conturilor bancare deschise la BRD – Group Societe Generale, Unicredit Bank, Banca Transilvania, Banca Comerciala Romana, CEC Bank, ING Bank, si Raiffeisen Bank pentru imprumuturile bancare pe termen lung. Grupul nu are garantii constituite asupra creantelor comerciale.

17. Imprumuturi bancare pe termen lung

Tragerile si rambursarile de imprumuturi in perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 si 30 iunie 2025 au fost astfel:

	2026	2025
Sold la 1 ianuarie	3.197.034	2.390.341
Trageri/preluari de imprumuturi in perioada, din care:		
CEC Bank	-	175.536
BEI Tragerea 3 (n)	-	995.420
BEI Tragerea 4 (k)	-	74.660

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Credit sindicalizat - facilitatea B (o)	13.311	-
Total trageri	13.311	1.245.636
Cheltuieli cu dobanzile	72.439	81.510
Impact din diferente de curs valutar	61.898	43.596
Dobanda platita	(75.445)	(74.108)
Rambursari in perioada, din care:		
BRD (c)	(10.400)	(10.400)
BRD (d)	(7.143)	(7.143)
BRD (e)	(5.714)	(5.714)
Banca Transilvania (a)	(8.929)	(8.929)
Unicredit Bank (b)	(4.800)	(4.800)
BCR (f)	(9.475)	(9.475)
BERD (j)	(74.286)	(34.286)
BERD (g)	(11.479)	(11.479)
BCR (l)	(25.882)	(25.882)
Raiffeisen Bank (m)	(33.846)	(33.846)
Credit sindicalizat - facilitatea D1 (o)	(37.000)	-
Total rambursari	(228.954)	(151.954)
Sold la 30 iunie	3.040.282	3.535.022

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025, imprumuturile bancare pe termen lung se prezinta astfel:

Creditor	Imprumutat	Sold la 30 iunie 2026 (revizuit)	Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)
BEI Tragerea 3 (n)	Distributie Energie Electrica Romania	1.058.755	1.029.317
BEI Tragerea 1 (h)	Distributie Energie Electrica Romania	637.347	619.941
BEI Tragerea 2 (i)	Distributie Energie Electrica Romania	478.010	464.955
Credit sindicalizat - facilitatea D1 (o)	Distributie Energie Electrica Romania	222.621	259.816
BERD (j)	Distributie Energie Electrica Romania	81.167	156.669
BERD (g)	Distributie Energie Electrica Romania	130.231	142.616
Raiffeisen Bank (m)	Distributie Energie Electrica Romania	102.641	136.890
BCR (l)	Distributie Energie Electrica Romania	104.200	130.437
BEI Tragerea 4 (k)	Distributie Energie Electrica Romania	79.620	77.443
BCR (f)	Distributie Energie Electrica Romania	42.891	52.454
BRD (d)	Distributie Energie Electrica Romania	28.601	35.744
Banca Transilvania (a)	Distributie Energie Electrica Romania	17.859	26.789
BRD (e)	Distributie Energie Electrica Romania	22.872	28.593
BRD (c)	Distributie Energie Electrica Romania	10.400	20.800
UniCredit Bank (b)	Distributie Energie Electrica Romania	4.863	9.714
Credit sindicalizat - facilitatea B (o)	Societatea Energetica Electrica S.A.	18.203	4.856
Total		3.040.281	3.197.034
Mai putin: portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung		(358.243)	(377.906)
Mai putin: dobanda in sold		(33.060)	(35.921)
Total imprumuturi pe termen lung, net de portiunea pe termen scurt		2.648.978	2.783.207

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Descrierea imprumuturilor bancare:

a) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Transilvania

In data de 18 iulie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Banca Transilvania un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 125.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 4,59% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 17.07.2027; Perioada de gratie: 12 luni.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este de 17.859 mii RON, din care principal 17.857 mii RON si dobanda acumulata 2 mii RON (31 decembrie 2025: 26.789 mii RON).

b) Credit pentru investitii acordat de catre Unicredit Bank

In data de 13 noiembrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu Unicredit Bank un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 60.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana la 13.11.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este de 4.863 mii RON, din care principal 4.800 mii RON si dobanda acumulata 63 mii RON (31 decembrie 2025: 9.714 mii RON).

c) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Générale

In data de 29 octombrie 2019, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 130.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa, 3,99% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 28.10.2026; Perioada de gratie: 12 luni.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este de 10.400 mii RON, din care principal 10.400 mii RON si dobanda acumulata 0 mii RON (31 decembrie 2025: 20.800 mii RON).

d) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat cu BRD - Groupe Societe Generale un contract de credit pentru investitii cu scopul finantarii investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 100.000 mii RON; Rata dobanzii: fixa 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este de 28.601 mii RON, din care principal 28.571 mii RON si dobanda acumulata 30 mii RON (31 decembrie 2025: 35.744 mii RON).

e) Credit pentru investitii acordat de catre BRD – Groupe Societe Generale

In data de 25 iunie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Sud S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat, a incheiat un contract de credit pentru investitii cu BRD – Group Societe

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Generale pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 80.000 mii RON; Rata de dobanda: fixa, 3,85% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 25.06.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este 22.872 mii RON din care 22.857 mii RON principal si 15 mii RON dobanda acumulata (31 decembrie 2025: 28.593 mii RON).

f) Credit pentru investitii acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")

In data de 17 septembrie 2020, Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A., in prezent Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat si Electrica S.A., in calitate de garant, au incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Comerciala Romana S.A. pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie conform planului de investitii aprobat pentru anul 2020. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 155.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + 1% pe an; Rambursari: rate trimestriale pana in 14.09.2028; Perioada de gratie: 12 luni.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este 42.891 mii RON, din care principal 42.637 mii RON si dobanda acumulata 254 mii RON (31 decembrie 2025: 52.454 mii RON).

g) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")

In data de 2 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 195.136 mii RON; Rata de dobanda: media intre ROBOR 3M si ROBOR 6M + spread 0,30% + margin 1,15%; Rambursari: 17 rate semestriale pana in 31.07.2031; Perioada de gratie: 24 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA printr-un contract de garantare cu o valoare maxima de 243.920 mii RON.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este 130.231 mii RON din care principal 126.264 mii RON si dobanda acumulata 3.966 mii RON (31 decembrie 2025: 142.616 mii RON).

h) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 14 iulie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand prima parte din Creditul Aprobat in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 120.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA printr-un contract de garantare cu o valoare maxima de 144.000 mii EUR.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este 637.347 mii RON din care principal 629.256 mii RON si dobanda acumulata 8.091 mii RON (31 decembrie 2025: 619.941 mii RON).

i) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 7 decembrie 2021, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Investitii reprezentand a doua parte din Creditul Aprobat in suma de 210.000 mii EUR pentru finantarea investitiilor in reseaua de distributie a energiei electrice conform planului de investitii 2021-2023. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 90.000 mii EUR; Rata de dobanda: 3,73%; Rambursari: 24 rate semestriale pana in 26.02.2039; Perioada de gratie: 36 luni. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului este 478.010 mii RON, din care principal 471.942 mii RON si dobanda acumulata 6.068 mii RON (31 decembrie 2025: 464.955 mii RON).

j) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare ("BERD")

In data de 17 martie 2023, Distributie Energie Electrica Romania S.A., in calitate de imprumutat a incheiat un contract de credit pentru investitii cu Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea activitatii curente. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a creditului: 180.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M + spread % + marja 2,10%; Rambursare: 14 rate trimestriale egale pana la 31.01.2028; Perioada de gratie: 18 luni. La data de 19 decembrie 2023, valoarea creditului a fost majorata cu 60.000 mii RON, pana la valoarea de 240.000 mii RON. Contractul de imprumut este garantat de catre Electrica SA.

La 30 iunie 2026, soldul imprumutului este 81.167 mii RON din care principal 80.000 mii RON si dobanda acumulata 1.167 mii RON (31 decembrie 2025: 156.669 mii RON).

k) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 08 mai 2024, s-a semnat contractul de Credit nr.FI N°.98.007, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 15.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 24.02.2040. Rata de dobanda: 3,497%.

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului este 79.620 mii RON, din care principal 78.657 mii RON si dobanda acumulata 963 mii RON (31 decembrie 2025: 77.443 mii RON).

l) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre BCR – Banca Comerciala Romana ("BCR")

In data de 25 ianuarie 2022, s-a semnat Contractul de credit nr. 2022012502 incheiat de DEER si BCR in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 150.000 mii RON, pana la valoarea de 370.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont (OVD) in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 30.04.2028, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,3%. Rambursare: 17 rate trimestriale pana la 30.04.2028.

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului este 104.200 mii RON, din care principal 103.529 mii RON si dobanda acumulata 671 mii RON (31 decembrie 2025: 130.437 mii RON).

m) Credit pentru acoperirea cheltuielilor de consum propriu tehnologic acordat de catre Raiffeisen Bank SA

In data de 26 mai 2022, s-a semnat Contractul de credit nr.20/2022 incheiat intre DEER si Raiffeisen in valoare de 220.000 mii RON. La data de 26 iunie 2024, valoarea creditului a fost majorata cu 100.000 mii RON, pana la valoarea de 320.000 mii RON, iar facilitatea de descoperit de cont in valoare de 220.000 mii RON s-a transformat in contract de credit la termen, in scopul finantarii/refinantarii cheltuielilor de consum propriu tehnologic. Astfel valabilitatea facilitatii s-a prelungit pana la data de 31.12.2027, avand o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,30%; Rambursari: 13 rate trimestriale pana in 31.12.2027.

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului este 102.641 mii RON, din care principal 101.538 mii RON si dobanda acumulata 1.102 mii RON (31 decembrie 2025: 136.890 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

n) Credit pentru investitii acordat de catre Banca Europeana pentru Investitii ("BEI")

In data de 16 decembrie 2024, s-a semnat contractul de Credit nr.FI N°.97.868, incheiat intre DEER si Banca Europeana pentru Investitii (BEI), SE Electrica SA in calitate de garant, prin care a fost acordat un credit pentru investitii, in valoare de 200.000 mii EUR, cu valabilitate pana la data de 28.03.2040. Rata de dobanda: 3,6% (fixa).

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului este 1.058.755 mii RON, din care principal 1.048.760 mii RON si dobanda acumulata 9.995 mii RON (31 decembrie 2025: 1.029.317 mii RON).

o) Credit sindicalizat pentru finantarea capitalului de lucru, refinantare credite bilaterale, CAPEX si investitii in proiecte de energie verde

In data de 30 aprilie 2025 s-a semnat un credit sindicalizat in valoarea totala de 3.100.000 mii RON utilizat pentru finantarea activitatii curente, refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt, CAPEX si investitii. Sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Creditul sindicalizat este compus din mai multe facilitati si anume:

Facilitatea A este descrisa in Nota 19.

Facilitatea B

In decembrie 2025, Societatea Energetica Electrica a accesat partial Facilitatea B, in vederea finantarii cheltuielilor de capital pentru dezvoltarea si implementarea unui Proiect Verde Eligibil la stadiul gata de construit. Principalele prevederi ale facilitatii B sunt: Valoarea 500.000 mii RON Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,55%; Rambursari: in 28 de rate trimestriale egale si ultima de tip bullet reprezentand 30% din valoarea utilizata, incepand cu 19.06.2028 pana in 30.04.2035. Imprumutul este garantat de Electrica SA.

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului din Facilitatea B este 18.203 mii RON, din care principal 18.151 mii RON si dobanda acumulata de 52 mii RON (31 decembrie 2025: 4.856 mii RON).

Facilitatea C este descrisa in Nota 19.

Facilitatea D1

In iulie 2025, Distributie Energie Electrica Romania S.A. a accesat Facilitatea D1 pentru refinantarea creditelor bilaterale pe termen scurt. Principalele prevederi sunt: Valoarea: 296.000 mii RON; Rata de dobanda: ROBOR 3M+ 1,35%. Rambursari: 16 rate trimestriale pana in 30.04.2029. Imprumutul este garantat de Electrica SA.

La 30 iunie 2026 soldul imprumutului din Facilitatea D1 este 222.621 mii RON, din care principal 222.000 mii RON si dobanda acumulata 621 mii RON. (31 decembrie 2025: 259.816 mii RON).

Facilitatea D2 in valoare de 500.000 mii RON acordata catre Distributie Energie Electrica Romania S.A, facilitate pe termen lung non revolving avand ca scop finantarea sau refinantarea oricaror cheltuieli de capital (capex) prevazute in planurile de cheltuieli de capital, cu valabilitatea pana la data de 31.12.2032 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,35%. Rambursari: rate trimestriale egale, incepand cu prima Data de Plata a Dobanzii din anul calendaristic urmator celui in care a fost tras Imprumutul respectiv, pe o perioada de 5 (cinci) ani, sub conditia ca ultima rata sa fie achitata cel tarziu la 31.12.2032 (facilitate neaccesata).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Indicatori financiari

Contractele de finantare ale Grupului includ o serie de angajamente si restrictii, inclusiv, printre altele, restrictii privind efectuarea anumitor investitii, cum ar fi achizitia de companii atunci cand imprumul este in incapacitate de plata, precum si cedarea de active si declararea sau plata dividendelor ori a altor distribuii atunci cand clauzele financiare nu sunt respectate.

In functie de prevederile specifice fiecarui contract de finantare, Grupul monitorizeaza si testeaza, pe o baza anuala si/sau semestrială, la nivel individual , cat si/sau consolidate, indicatori financiari precum Gradul de indatorare, Acoperirea dobanzii si/sau Datoria neta/EBITDA. Neindeplinirea lor poate duce la cererea de rambursare imediata a datoriei. La data de 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025, Grupul respecta toti indicatorii financiari asumati, precum si toate conditiile si angajamentele asumate prin contractele de finantare.

18. Obligatiuni verzi

In iulie 2025, Societatea a emis obligatiuni verzi denumite in EUR de 500 milioane EUR scadente la 14 iulie 2030. La maturitate, obligatiunile vor fi rascumparate la valoarea nominala. Rata de cupon este de 4,375%, iar cuponul este platibil anual.

Incasarile nete obtinute vor fi folosite pentru finantarea si/sau refinantarea Proiectelor Verzi Eligibile, in totalitate sau partial, in conformitate cu Cadrul de Finantare Verde adoptat de Electrica. Finantarea/refinantarea poate fi pentru Proiecte Verzi Eligibile noi sau existente. Alocarea integrala a fondurilor obtinute se va face in termen de 36 de luni de la data emisiunii.

Avand in vedere calendarul prognozat si proiectia investitiilor verzi, fondurile obtinute din emisiunea de obligatiuni au fost investite in titluri de stat si depozite cu scadenta la termen avand ca scop maximizarea veniturilor financiare si, implicit, acoperirea partiala a cheltuielilor cu dobanda datorata pentru obligatiunile verzi. Aceasta decizie este in concordanta cu principiile privind gestionarea fondurilor de catre Trezoreria Electrica si, de asemenea cu Cadrul de Finantare Verde adoptat.

Obligatiunile verzi nu sunt garantate, nu au indicatori financiari asociati si pot fi rascumparate anticipat doar la cererea emitentului in cazul modificarii nefavorabile emitentului a reglementarilor legislative, inclusiv cele fiscale.

Obligatiunile sunt listate pe Bursa de Valori Bucuresti si pe Bursa de Valori Luxemburg.

	2026	2025
Sold la 1 ianuarie	2.570.950	-
Cheltuieli cu dobanzile	55.916	-
Alte cheltuieli financiare	78.439	-
Sold la 30 iunie	2.705.304	-

19. Descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt

La 30 iunie 2026, Grupul are facilitati de descoperiri de cont si imprumuturi pe termen scurt de la diverse banci (ING Bank N.V., Raiffeisen Bank, Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, BNP Paribas, Intesa Sanpaolo Bank, BRD-Group Societe Generale, CEC Bank si UniCredit Bank) cu o limita maxima de pana la 3.112.318 mii RON (limita maxima de pana la 3.095.739 mii RON la 31 decembrie 2025). Dupa cum este mentionat la punctul 17 o) mai sus sindicatul de banci este format din: Banca Comerciala Romana, Banca Transilvania, Raiffeisen Bank, ING Bank, CEC Bank, BRD- Group Societe Generale, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania SA.

Facilitatile de descoperire de cont si imprumuturi pe termen scurt sunt utilizate pentru activitati de finantare.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025, facilitatile de descoperit de cont si imprumuturile pe termen scurt se prezinta astfel:

Creditor	Imprumutat	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat)
Credit sindicalizat - facilitatea C (a)	Electrica Furnizare S.A.	1.678.811	1.679.399
ING Bank N.V (b)	Societatea Energetica Electrica S.A.	136.782	182.415
BRD (c)	Societatea Energetica Electrica S.A.	139.594	143.036
ING Bank N.V (d)	Electrica Furnizare S.A.	-	137.113
Credit sindicalizat - facilitatea A (e)	Societatea Energetica Electrica S.A.	130.371	130.389
UniCredit Bank (f)	Electrica Furnizare S.A.	15	79.861
UniCredit Bank (g)	Electrica Furnizare S.A.	-	243
Total		2.085.573	2.352.456

a) *Credit sindicalizat - Facilitatea C* in valoare de 1.674.000 mii RON, acordata catre Electrica Furnizare, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor general corporative si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,55%.

La data de 30 iunie 2026 soldul Facilitatii C din cadrul creditului sindicalizat este 1.678.811 mii RON, din care principal 1.674.000 mii RON si dobanda acumulata de 4.811 mii RON. (31 decembrie 2025: 1.679.399 mii RON). Facilitatea C a fost prelungita pana la data de 30.04.2027.

b) *Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank N.V.*

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2020 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea capitalului de lucru in contextul operatiunilor de centralizare a lichiditatilor din cadrul grupului (cash pooling). Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 210.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +2,25% a fost modificata la ROBOR 1M +1.35% prin semnarea Actului Aditional nr 7 din data de 16.02.2026; Valabilitate pana la 27.01.2027 cu prelungire anuala automata.

La data de 30 iunie 2026 soldul facilitatii este 136.782 mii RON, din care principal 136.360 mii RON si dobanda acumulata 422 mii RON (31 decembrie 2025: 182.415 mii RON).

c) *Credit pentru finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling.acordat de catre BRD*

Societatea Energetica Electrica a semnat in ianuarie 2024 un contract de credit, facilitate revolving pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop finantarea necesitatilor de plata ale Societatilor Participante si ale Imprumutatului in cadrul schemei identificate in Contractele de Cash Pooling. Principalele prevederi sunt : Valoarea maxima a facilitatii 150.000 mii RON ; Rata dobanzii : ROBOR 1M +1,35% ; Valabilitatea este 30.04.2027.

La data de 30 iunie 2026 soldul facilitatii este 139.594 mii RON, din care principal 139.594 mii RON si dobanda acumulata 0 mii RON. (31 decembrie 2025: 143.036 mii RON).

d) *Credit pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre ING Bank*

Electrica Furnizare S.A. a semnat in februarie 2022 cu ING Bank N.V. un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit valoare de 170.000 mii RON, facilitate revolving, pe termen scurt – de tip overdraft, avand ca scop initial finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. In august 2022 a fost eliminat din cadrul scopului facilitatii emiterea instrumentelor de garantie, iar in octombrie 2022 facilitatea a fost transformata in EUR, cu valoare maxima de 34.300 mii EUR. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2,75% a fost modificata la EURIBOR 1M +2% prin semnarea Actului Aditional nr 9 din data de 11.02.2026 ; Valabilitatea este 15.04.2027, cu prelungire automata.

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

La data de 30 iunie 2026 soldul facilitatii este 0 mii RON, din care principal 0 mii RON si dobanda acumulata 0 mii RON. (31 decembrie 2025: 137.113 mii RON)

e) Credit sindicalizat - Facilitatea A

Facilitatea A in valoare de 130.000 mii RON, acordata catre Societatea Energetica Electrica, facilitate revolving, pe termen scurt, avand ca scop refinantarea creditului bilateral/finantarii comisioanelor/finantarea scopurilor generale corporative si a capitalului de lucru, cu valabilitatea pana la data de 30.04.2026 si o rata a dobanzii de ROBOR 3M + 1,50%. Facilitatea A a fost prelungita pana la data de 30.04.2027.

La data de 30 iunie 2026 soldul Facilitatii A din cadrul creditului sindicalizat este 130.371 mii RON, din care principal 130.000 mii RON si dobanda acumulata de 371 mii RON. (31 decembrie 2025 : 130.389 mii RON).

f) Credit de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru acordat de catre Unicredit Bank

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2025 cu Unicredit Bank un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in de tip descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru, cu posibilitatea de utilizare in RON si EUR. Principalele prevederi sunt: Valoarea maxima a facilitatii 19.000 mii EUR; Rata dobanzii: EURIBOR 1M+2,1% p.a., respectiv ROBOR 1M +2,1% p.a a fost modificata prin Actul Adicional nr 2 din data de 19.03.2026 la valorile: ROBOR 1M+2%/EURIBOR 1M+1.8% p.a.; Valabilitatea este 30.11.2026. Facilitatea este garantata de catre Societatea Energetica Electrica printr-o scrisoare de garantie in valoare de 19.000 mii EUR, valabila pana la 15.12.2026.

La data de 30 iunie 2026 soldul facilitatii este 15 mii RON, din care principal 0 mii RON si dobanda acumulata 15 mii RON. (31 decembrie 2025: 79.861 mii RON).

g) Credit pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie acordat de catre Unicredit Bank

Electrica Furnizare S.A. a semnat in mai 2022 un contract de credit pentru accesarea unei facilitati de credit in valoare de 220.000 mii RON, care include descoperit de cont pentru finantarea capitalului de lucru si emiterea instrumentelor de garantie. Prin acte aditionale succesive, facilitatea a fost transformata in EUR ajung la suma de 60.800 mii EUR, cu posibilitate de utilizare atat in EUR cat si RON. Rata dobanzii: EURIBOR 1 M +2%, respectiv ROBOR 1M +2%. a fost modificata prin Actul aditional nr 8 din data de 30.03.2026 la valorile: ROBOR 1M+2%/EURIBOR 1M+1.8% p.a. Valabilitate: 30.11.2026.

Facilitatea este garantata de catre Societatea Energetica Electrica printr-o scrisoare de garantie in valoare de 60.800 mii EUR, valabila pana la 15.12.2026.

La data de 30 iunie 2026 soldul facilitatii (cash) a fost de 0 mii RON, din care principal 0 mii RON si dobanda acumulata de 0 mii RON, iar soldul facilitatii non cash 0. (31 decembrie 2025: 243 mii RON).

Garantii bancare

Valoarea maxima a facilitatilor pentru emiterea de scrisori de garantie (facilitati de credit pentru emiterea scrisorilor de garantie si linii multiprodus) este de 1.644.364 mii RON din care utilizari non-cash 703.364 mii RON (31 decembrie 2025: 1.172.124 mii RON).

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

*(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)***20. Provizioane**

	2026	2025
Sold la 1 ianuarie	28.639	75.905
Provizioane recunoscute	3.847	4.301
Provizioane reversate	(2.971)	(18.992)
Sold la 30 iunie	29.515	61.214

La 30 iunie 2026, provizioanele se refera in principal la beneficii la incetarea contractelor de mandat ale directorilor executivi sub forma unei clauze de neconcurenta in valoare de 2.994 mii RON (30 iunie 2025: 1.600 mii RON), un litigiu cu ANCOM in valoare de 0 mii RON (30 iunie 2025: 24.345 mii RON) - litigiu pierdut in anul 2025 de catre Grup, provizion fiscal in valoarea de 1.084 mii RON (30 iunie 2025: 1.084 mii RON), provizion pentru diverse reclamatii si litigii care implica societatile Grupului in valoare de 25.437 mii RON (30 iunie 2025: 34.185 mii RON).

21. Instrumente financiare – valori juste**(a) Clasificari contabile si valori juste**

In conformitate cu IFRS 9, activele financiare sunt evaluate la costul amortizat, deoarece acestea sunt detinute in cadrul unui model de afaceri pentru a colecta fluxurile de numerar contractuale si aceste fluxuri de numerar constau exclusiv in plati de principal si dobanzi aferente principalului in sold.

Tabelul de mai jos prezinta valorile contabile si valorile juste ale activelor financiare si ale datoriilor financiare, inclusiv nivelul acestora in ierarhia valorii juste. Acesta nu include informatii privind valoarea justa a activelor financiare si a datoriilor financiare care nu sunt evaluate la valoarea justa daca valoarea contabila reprezinta o aproximare rezonabila a valorii juste.

	30 iunie 2026 (revizuit)		
	Valoarea contabila Alte datorii financiare	Valoarea justa	Nivelul de ierarhie al valorii juste
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoarea justa			
Imprumuturi bancare pe termen lung	3.040.281	2.989.047	Nivel 2
	31 decembrie 2025 (auditat)		
	Valoarea contabila Alte datorii financiare	Valoarea justa	Nivelul de ierarhie al valorii juste
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoarea justa			
Imprumuturi bancare pe termen lung	3.197.034	3.148.769	Nivel 2

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

(b) Evaluarea valorilor juste

Ierarhia valorilor juste

Valorile juste sunt clasificate in cadrul diferitelor niveluri ale ierarhiei valorilor juste pe baza datelor de intrare folosite in tehnicile de evaluare, dupa cum urmeaza:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) pe piete active pentru active sau datorii identice pe care Grupul le poate accesa la data evaluarii;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (ex. preturi), fie indirect (ex. derivate din preturi)
- Nivelul 3: date de intrare pentru un activ sau datorie care nu au la baza date observabile pe piata (date de intrare neobservabile).

22. Parti afiliate

(a) Actionarii principali

La 30 iunie 2026 si 31 decembrie 2025, actionarul principal al Societatii Energetice Electrica S.A. este Statul Roman, reprezentat prin Ministerul Energiei care detine o cota de participatie de 49,785% din capitalul social.

(b) Remunerarea directorilor si administratorilor

Remunerarea conducerii executive

Perioada de sase luni incheiata la	
30 iunie 2026	30 iunie 2025
(revizuit)	(revizuit)
8.343	9.993

Remunerarea conducerii executive se refera la directorii cu contract de mandat, atat din filiale cat si din cadrul Electrica SA. Aceasta cuprinde beneficiile in cazul incetarii contractelor de mandat ale directorilor executivi.

Remuneratiile acordate membrilor Consiliului de Administratie au fost dupa cum urmeaza:

Membrii Consiliului de Administratie

Perioada de sase luni incheiata la	
30 iunie 2026	30 iunie 2025
(revizuit)	(revizuit)
2.754	2.340

(c) Tranzactii cu societati in care Statul detine control sau influenta semnificativa

In cursul normal al activitatii sale, Grupul desfasoara tranzactii cu societati in care Statul detine control sau are o influenta semnificativa, referitoare in principal la achizitia de energie electrica si gaze naturale, servicii de transport si sistem si vanzari de energie electrica. Achizitiile si soldurile semnificative sunt in principal cu producatori de energie electrica si gaze naturale/operatorul de transport si sistem, dupa cum urmeaza:

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

Furnizor	Achizitii (fara TVA)		Sold (cu TVA)	
	Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 (revizuit)	Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025 (revizuit)	30 iunie 2026 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat)
OPCOM	1.291	379.920	186	325
Transelectrica	410.521	442.129	126.290	123.765
Nuclearelectrica	416.794	523.930	34.667	84.184
Complexul Energetic Oltenia	27.392	36.898	-	15.633
Hidroelectrica	86.617	194.851	20.926	25.813
Electrocentrale Bucuresti	9.874	39.235	-	-
ANRE	13.576	12.542	6.761	-
Transgaz	5.688	8.516	514	1.185
SNGN Romgaz SA	61.966	28.061	6.801	16.961
Altii	34.390	153.127	6.871	9.171
Total	1.068.109	1.819.209	203.016	277.037

De asemenea, Grupul efectueaza vanzari catre alte entitati in care Statul detine control sau are o influenta semnificativa, reprezentand furnizare de energie electrica, din care cele mai importante tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

Client	Vanzari (fara TVA)	Sold creanta, valoare bruta (inclusiv TVA)	Ajustare (inclusiv TVA)	Sold, valoare neta
	Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026 (revizuit)	30 iunie 2026 (revizuit)		
Transelectrica	118.745	41.260	-	41.260
Hidroelectrica	343.982	58.976	5	58.971
CN Romarm	9.208	774	-	774
SNGN Romgaz SA	24.962	11.170	1	11.169
CFR Electrificare	10.051	1.667	-	1.667
TETAROM SA	6.819	1.094	-	1.094
C.N.C.F. CFR S.A.	3.476	2.659	5	2.654
CN Remin SA	344	71.420	71.209	211
Oltchim	-	115.426	115.426	-
C.N.C.A.F. MINVEST S.A.	-	26.802	26.802	-
PLOIESTI INDUSTRIAL PARC SA	5.863	2.030	-	2.030
Altii	79.610	40.364	5.972	34.392
Total	603.060	373.642	219.420	154.222

Client	Vanzari (fara TVA)	Sold creanta, valoare bruta (inclusiv TVA)	Ajustare (inclusiv TVA)	Sold, valoare neta
	Perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025 (revizuit)	31 decembrie 2025 (auditat)		
OPCOM	5.957	4	-	4
Transelectrica	102.634	109.527	-	109.527
Hidroelectrica	186.805	44.938	5	44.933
CN Romarm	-	380	-	380
SNGN Romgaz SA	-	664	1	663
CFR Electrificare	8.230	1.204	-	1.204
TETAROM SA	-	910	-	910
C.N.C.F. CFR S.A.	31.366	2.997	9	2.988
CN Remin SA	703	71.622	71.209	413
Oltchim	-	115.426	115.426	-

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

C.N.C.A.F. MINVEST S.A.	-	26.802	26.802	-
Ministerul Apararii Nationale	-	243	227	16
PLOIESTI INDUSTRIAL PARC SA	-	1.642	-	1.642
Altii	128.727	33.393	5.440	27.953
Total	464.422	409.752	219.119	190.633

23. Contingente

Datorii contingente

Mediul fiscal

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de la stabilirea obligatiilor de plata. In consecinta, societatile ar putea datora impozite si amenzi semnificative. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei.

Declaratiile de impozit pe profit pot face obiectul revizuirii si corectiilor efectuate de autoritatile fiscale, in general pentru o perioada de cinci ani dupa data completarii lor.

Grupul ar putea suporta cheltuieli in legatura cu ajustari fiscale referitoare la anii precedenti ca urmare a controalelor si litigiilor cu autoritatile fiscale. Conducerea Grupului considera ca au fost constituite provizioane adecvate in situatiile financiare consolidate pentru toate obligatiile fiscale semnificative; cu toate acestea, persista un risc ca autoritatile fiscale sa aiba pozitii diferite.

Alte litigii si dispute

Grupul este implicat intr-o serie de litigii si dispute (ex. cu ANRE, ANAF, Curtea de Conturi, cereri de despagubiri, dispute in legatura cu titluri de proprietate asupra unor terenuri, litigii de munca etc.).

Dupa cum este sumarizat in Nota 20, Grupul a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat ca este probabil sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice din cauza sanselor reduse de solutionare favorabila a acestora. Grupul nu prezinta informatii in situatiile financiare si nu a constituit provizioane pentru litigiile si disputele pentru care conducerea a evaluat posibilitatea unor iesiri de resurse ca fiind redusa.

Grupul prezinta, daca este cazul, informatii referitoare la cele mai semnificative sume disputate in litigii si pentru care Grupul nu a constituit provizioane deoarece acestea se refera la obligatii potientiale aparute ca urmare a unor evenimente anterioare si a caror existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de catre Grup (ex. litigii in care au fost pronuntate diferite sentinte contradictorii sau litigii care se afla in stadii incipiente si in care nu a fost emisa nicio sentinta preliminara).

24. Evenimente ulterioare

In cadrul Adunarii Extraordinare a Actionarilor din data de 19 august 2026 a fost aprobata centralizarea de catre Electrica SA a facilitatilor de credit existente de la nivelul Electrica SA si al filialelor: Electrica Furnizare ("EFSA"), Distributie Energie Electrica Romania SA ("DEER") si Electrica Serv SA („SERV”).

In cadrul Adunarii Extraordinare a Actionarilor din data de 20 august 2026 au fost aprobate urmatoarele:

- proiectul de investitii "Proiectul Craiova" derulat de catre Electrica SA, i.e. construirea de capacitati de productie de energie electrica si termica, asigurarea energiei termice pentru sistemul de alimentare centralizata a municipiului Craiova si asigurarea energiei termice pentru incalzire si procese tehnologice pentru

SOCIETATEA ENERGETICA ELECTRICA S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE

LA DATA SI PENTRU PERIOADA DE SASE LUNI INCHEIATA LA 30 Iunie 2026

(Toate sumele sunt exprimate in MII RON, daca nu este indicat altfel)

consumatorul industrial Ford Otosan Romania. Valoare totala a investitiei este de pana la 235 milioane EUR, la care se adauga TVA;

- contractarea de catre Electrica SA a unui/unor imprumut/imprumuturi, in suma de pana la 250 milioane EUR, in vederea finantarii lucrarilor de investitii necesare pentru construirea capacitatilor energetice aferente "Proiectului Craiova".

Director General

Alexandru – Aurelian Chirita

Director Financiar

Costin – Ionut Iordache

31 August 2026



KPMG Audit SRL
Sos. Bucuresti - Ploiești nr. 89A
Sector 1, Bucuresti
013685, P.O.Box 18 - 191
Tel: +40 372 377 800
Fax: +40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent privind revizuirea situatiilor financiare consolidate interimare simplificate

Catre actionari
Societatea Energetica Electrica S.A.

Introducere

Am revizuit situatiile financiare consolidate interimare simplificate anexate ale Societatii Energetice Electrica S.A. („Societatea”) si filialelor sale (impreuna „Grupul”) care cuprind:

- situatia consolidata simplificata a pozitiei financiare la 30 iunie 2026;
- situatia consolidata simplificata a profitului sau pierderii pentru perioadele de trei luni si sase luni incheiate la 30 iunie 2026;
- situatia consolidata simplificata a rezultatului global pentru perioadele de trei luni si sase luni incheiate la 30 iunie 2026;
- situatia consolidata simplificata a modificarilor capitalurilor proprii pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026;
- situatia consolidata simplificata a fluxurilor de numerar pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2026; si
- notele la situatiile financiare consolidate interimare simplificate

(„situatiile financiare consolidate interimare simplificate”).

Conducerea este responsabila pentru intocmirea si prezentarea acestor situatii financiare consolidate interimare simplificate in conformitate cu Standardul International de Contabilitate 34 „Raportarea financiara interimara” adoptat de Uniunea Europeana. Responsabilitatea noastra este de a exprima o concluzie cu privire la aceste situatii financiare consolidate interimare simplificate pe baza revizuirii noastre.

Aria de acoperire a revizuirii

Am efectuat revizuirea in conformitate cu Standardul International pentru Misiunile de Revizuire 2410 „Revizuirea informatiilor financiare interimare efectuata de auditorul independent al entitatii”. O revizuire a situatiilor financiare interimare simplificate consta in realizarea de interviuri, in principal ale persoanelor responsabile pentru aspectele financiare si contabile, si in aplicarea procedurilor analitice si a altor proceduri de

revizuire. Aria de acoperire a unei revizuirii este mult mai redusa decat aria de acoperire a unui audit desfasurat in conformitate cu Standardele Internationale de Audit si, in consecinta, nu ne permite sa obtinem asigurarea ca am fi descoperit toate aspectele semnificative care ar fi putut fi identificate in cadrul unui audit. Prin urmare, nu exprimam o opinie de audit.

Concluzie

Pe baza revizuirii noastre, nu am identificat niciun aspect care sa ne determine sa consideram ca situatiile financiare consolidate interimare simplificate anexate nu sunt intocmite, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu Standardul International de Contabilitate 34 „Raportarea financiara interimara” adoptat de Uniunea Europeana.

Alte aspecte – Cifre corespondente

Situatia consolidata simplificata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025, excluzand ajustarile restrospective descrise in Nota 5 din situatiile financiare consolidate interimare simplificate, a fost derivata din situatiile financiare consolidate ale Grupului la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2025 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana, care au fost auditate de catre alt auditor, acesta exprimand o opinie nemodificata asupra acelor situatii financiare in data de 25 martie 2025.

Situatia consolidata simplificata a profitului sau pierderii pentru perioadele de trei luni si sase luni incheiate la 30 iunie 2025 si situatia consolidata simplificata a fluxurilor de numerar pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025, excluzand ajustarile restrospective descrise in Nota 5 din situatiile financiare consolidate interimare simplificate, au fost derivate din situatiile financiare consolidate interimare simplificate ale Grupului la data si pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025, care au fost revizuite de catre un alt auditor, acesta exprimand in data de 28 august 2025 o concluzie cu rezerve din cauza faptului ca nu a putut obtine probe suficiente si adecvate in legatura cu creantele nefacturate.

Nu am fost angajati sa auditam, sa revizuim sau sa aplicam alte proceduri asupra situatiilor financiare consolidate pentru anul incheiat la 31 decembrie 2025 sau asupra situatiilor financiare consolidate interimare simplificate la data si pentru perioada de sase luni incheiata la 30 iunie 2025, in afara ajustarilor descrise in Nota 5 din situatiile financiare consolidate interimare. Prin urmare, nu exprimam o opinie sau o alta forma de asigurare asupra acelor situatii financiare in ansamblul lor. Cu toate acestea, pe baza revizuirii noastre, nu am identificat niciun aspect care sa ne determine sa consideram ca ajustarile retrospective descrise in Nota 5 nu sunt adecvate si nu au fost aplicate in mod corespunzator.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:



Andreea Vasilescu

inregistrat in Registrul public electronic al auditorilor financiari si firmelor de audit cu numarul AF2689



inregistrat in Registrul public electronic al auditorilor financiari si firmelor de audit cu numarul FA9

Bucuresti, Romania, 31 august 2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: **VASILESCU ANDREEA**
Registrul Public Electronic: **AF2689**

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Firma de audit: **KPMG AUDIT S.R.L.**
Registrul Public Electronic: **FA9**