

MECANICA CEAHLĂU S.A.

**SITUAȚII FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA
31 DECEMBRIE 2025**

**ÎNTOCMITE ÎN CONFORMITATE CU ORDINUL 2844/2016
PENTRU APROBAREA REGLEMENTĂRILOR CONTABILE CONFORME CU
STANDARDELE INTERNAȚIONALE DE RAPORTARE FINANCIARĂ
ADOPTATE DE UNIUNEA EUROPEANĂ**

CUPRINS**PAGINA**

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT	1 – 5
SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE	6 – 7
SITUAȚIA REZULTATULUI GLOBAL	8 – 9
SITUAȚIA MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII	10 – 11
SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE	12
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE	13 – 67
RAPORTUL ADMINISTRATORILOR	1 – 52

MECANICA CEAHLĂU S.A.
SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

	Nota	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Active			
Active Imobilizate			
Terenuri și amenajări la terenuri		6.175.042	8.731.393
Construcții		8.023.658	8.518.492
Instalații tehnice și mijloace de transport		3.307.225	2.346.150
Alte imobilizări corporale		75.006	288.767
Imobilizări corporale în curs de execuție		-	1.169.417
Imobilizări corporale	13	17.580.931	21.054.219
Imobilizări necorporale			
Alte imobilizări necorporale		53.946	81.410
Imobilizări necorporale	14	53.946	81.410
Investiții imobiliare	15	1.266.371	199.690
Active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	13	814.291	1.775.739
Total Active Imobilizate		19.715.539	23.111.058
Active Curente			
Stocuri	17	27.981.480	34.206.199
Creanțe comerciale	18	2.664.974	2.528.708
Alte creanțe	19	985.846	169.447
Cheltuieli înregistrate în avans		63.052	60.911
Active financiare evaluate la valoare justă prin contul de profit și pierdere	20	-	304.186
Active financiare la cost amortizat	20	-	-
Numerar, conturi curente și depozite plasate la bănci	20	4.682.173	445.730
Active clasificate ca deținute pentru vânzare	16	-	-
Total Active Curente		36.377.525	37.715.182
Total Active		56.093.064	60.826.241
Capitaluri Proprii			
Capital social	21a	23.990.846	23.990.846
Rezerve legale	21c	2.983.701	2.983.701
Rezerve din reevaluare		10.190.876	11.239.817
Rezultatul reportat	21b	10.550.533	9.059.410
Total Capitaluri Proprii		47.715.956	47.273.774

Notele atașate fac parte integrantă din situațiile financiare.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

	Nota	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Datorii			
Datorii pe Termen Lung			
Împrumuturi pe termen lung	23	-	-
Subvenții pentru investiții – termen lung		664.208	-
Datorii din contracte de leasing	24	520.707	1.302.167
Provizion pentru pensii	25	99.826	80.461
Datorii privind impozitul amânat	25	2.487.030	2.548.081
Total Datorii pe Termen Lung		3.771.771	3.930.710
Datorii Curente			
Împrumuturi pe termen scurt	23	-	4.944.867
Datorii din contracte de leasing	24	390.986	572.266
Subvenții pentru investiții – termen scurt		41.085	-
Datorii comerciale	26	2.395.139	2.109.441
Alte datorii	27	1.299.191	973.844
Venituri în avans		416.264	986.626
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	25	62.672	34.713
Total Datorii Curente		4.605.337	9.621.756
Total Datorii		8.377.108	13.552.466
Total Capitaluri Proprii și Datorii		56.093.064	60.826.240

Situațiile financiare au fost autorizate spre aprobare de către Consiliul de Administrație, în data de 10 martie 2026 și au fost semnate în numele acestuia de către:

MOLEȘAG ION SORIN,
DIRECTOR GENERAL

GLIGA IRINA,
DIRECTOR ECONOMIC

MECANICA CEHLĂU S.A.
SITUAȚIA REZULTATULUI GLOBAL
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

	Nota	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Cifra de afaceri	5	19.452.662	22.500.734
Cheltuieli privind stocurile		(13.029.368)	(14.695.611)
		6.423.294	7.805.122
Alte venituri operaționale	6	646.108	588.062
Cheltuieli privind utilitățile		(618.122)	(669.456)
Cheltuieli cu salarii, contribuții și alte cheltuieli asimilate	7	(7.374.741)	(7.497.599)
Alte cheltuieli administrative	8	(2.821.204)	(2.932.831)
Alte cheltuieli operaționale	9	(412.074)	(659.890)
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea imobilizărilor și cheltuieli cu amortizarea activelor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	12,13	(1.766.863)	(2.732.250)
Câștiguri/(pierderi) din reevaluarea activelor deținute pentru vânzare		-	-
Câștiguri/(pierderi) din reevaluarea investițiilor imobiliare		150.874	49.905
Câștiguri/(pierderi) din cedarea imobilizărilor		3.758.231	-
Câștiguri/pierderi din reevaluarea imobilizărilor corporale		12.534	135.603
Ajustarea valorii activelor curente	17	56.324	323.574
Ajustări privind provizioanele	24	(47.324)	16.501
Total Cheltuieli Operaționale		(9.062.365)	(13.966.443)
Rezultatul Activităților Operaționale		(1.992.963)	(5.573.259)
Venituri din dobânzi		849	65.288
Câștig din reevaluarea activelor financiare evaluate la valoarea justă prin contul de profit și pierdere		4.553	22.748
Cheltuieli privind dobânzile și sconturile acordate		(620.865)	(877.224)
Pierderi din diferențe de curs valutar		(59.764)	(6.887)
Rezultatul Financiar Net	10	(675.227)	(796.075)
Rezultatul înainte de impozitare		(2.668.190)	(6.369.334)
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent și amânat	11	(261.571)	(47.561)
Rezultatul din Activități Continue		(2.929.761)	(6.416.895)

Notele atașate fac parte integrantă din situațiile financiare.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
SITUAȚIA REZULTATULUI GLOBAL
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

	Nota	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Alte Elemente ale Rezultatului Global			
Elemente care nu vor fi reclasificate ulterior în profit sau pierdere			
Impozit amânat aferent rezervei de reevaluare		199.728	(218.399)
Rezerve din reevaluare creșteri/ (descreșteri) nete		3.176.163	2.339.878
Alte elemente ale rezultatului global, după impozitare		3.375.892	2.121.480
Total rezultat global aferent perioadei		446.131	(4.295.415)
Profit atribuibil/(pierdere)		(2.929.761)	(6.416.895)
Număr de acțiuni		239.908.460	239.908.460
Rezultatul pe acțiune de bază		(0,0122)	(0,0267)

Situațiile financiare au fost autorizate spre aprobare de către Consiliul de Administrație, în data de 10 martie 2026 și au fost semnate în numele acestuia de către:

MOLEȘAG ION SORIN,
DIRECTOR GENERAL

GLIGA IRINA,
DIRECTOR ECONOMIC

MECANICA CEHLĂU S.A.
SITUAȚIA MODIFICĂRIILOR CAPITALURILOR PROPRII
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

	Capital social	Rezerve legale	Rezerve din reevaluare, net de impozit amânat	Rezultat reportat	Total Capitaluri proprii
Sold la 31 decembrie 2024	23.990.846	2.983.701	11.239.817	9.059.410	47.273.774
Transferul la rezultatul reportat aferent surplusului realizat din rezervele din reevaluare	-	-	(4.424.833)	4.420.884	(3.949)
Tranzacții cu acționarii	-	-	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	(4.424.833)	4.420.884	(3.949)
(Pierdere)/Profit net al exercițiului	-	-	-	(2.929.761)	(2.929.761)
Rezerve din reevaluare creșteri/(descreșteri) nete	-	-	3.176.163	-	3.176.163
Impozit pe profit amânat pe seama capitalurilor proprii, modificări nete	-	-	199.728	-	199.728
Total alte elemente ale rezultatului global	-	-	3.375.892	(2.929.761)	446.131
Anulare dividende cu perioada de colectare depășită	-	-	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2025	23.990.846	2.983.701	10.190.876	10.550.533	47.715.956

Detaliile privind rezervele din reevaluare sunt incluse în Nota 21b, iar cele pentru rezerve legale în nota 21c.

Situațiile financiare au fost autorizate spre aprobare de către Consiliul de Administrație, în data de 10 martie 2026 și au fost semnate în numele acestuia de către:

MOLEȘAG ION SORIN,
DIRECTOR GENERAL

GLIGA IRINA,
DIRECTOR ECONOMIC

Notele atașate fac parte integrantă din situațiile financiare.

MECANICA CEHLĂU S.A.
SITUAȚIA MODIFICĂRIILOR CAPITALURILOR PROPRII
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

	Capital social	Rezerve legale	Rezerve din reevaluare, net de impozit amânat	Rezultat reportat	Total capitaluri proprii
Sold la 31 decembrie 2023	23.990.846	2.983.701	10.093.223	14.524.976	51.592.747
Transferul la rezultatul reportat aferent surplusului realizat din rezervele din reevaluare	-	-	(974.885)	951.328	(23.557)
Tranzacții cu acționarii	-	-	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	(974.885)	951.328	(23.557)
(Pierdere)/Profit net al exercițiului	-	-	-	(6.416.895)	(6.416.895)
Rezerve din reevaluare creșteri / (descreșteri) nete	-	-	2.339.878	-	2.339.878
Impozit pe profit amânat pe seama capitalurilor proprii, modificări nete	-	-	(218.399)	-	(218.399)
Total alte elemente ale rezultatului global	-	-	2.121.480	(6.416.895)	(4.295.415)
Anulare dividende cu perioada de colectare depășită	-	-	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2024	23.990.846	2.983.701	11.239.817	9.059.410	47.273.774

Detaliile privind rezervele din reevaluare sunt incluse în Nota 21b, iar cele pentru rezerve legale în nota 21c.

Situațiile financiare au fost autorizate spre aprobare de către Consiliul de Administrație, în data de 10 martie 2026 și au fost semnate în numele acestuia de către:

MOLEȘAG ION SORIN,
DIRECTOR GENERAL

GLIGA IRINA,
DIRECTOR ECONOMIC

Notele atașate fac parte integrantă din situațiile financiare.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

Metoda directă	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
Fluxuri de numerar din activități de exploatare:		
Încasări de la clienți	24.342.343	31.645.868
Încasări alți debitori	240.753	96.752
Plăți către furnizori	(13.019.340)	(16.367.910)
Plăți către angajați	(4.065.661)	(4.187.215)
Plăți către bugetul de stat	(5.493.356)	(6.295.372)
Plăți către creditori diverși	(284.377)	(189.761)
Numerar generat din/(utilizat în) activități de exploatare	1.720.362	4.702.361
Impozit pe profit plătit	-	-
Numerar net generat din exploatare	1.720.362	4.702.361
Fluxuri de numerar din activități de investiții:		
Dobânzi încasate	85.249	81.681
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	8.660.326	-
Achiziții de imobilizări corporale	(523.300)	(1.463.387)
Răscumpărare unitati de fond	223.566	-
Investiții pe termen scurt	-	-
Numerar net generat din/(utilizat în) investiții	8.445.840	(1.381.706)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări din împrumuturi pe termen scurt/lung	9.956.858	-
Rambursarea împrumuturilor	(14.901.725)	(3.179.692)
Dobânzi plătite	(294.806)	(616.203)
Plata datoriilor din leasing financiar	(683.838)	(704.170)
Plăți de dividende aprobate pentru distribuire în anii anteriori, dar neîncasate	-	-
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(5.923.511)	(4.500.066)
Creșterea/(Descreșterea) netă a numerarului și a echivalențelor de numerar	4.242.692	(1.179.410)
Numerar și echivalente de numerar la începutul perioadei	445.730	1.631.599
Diferențe de curs valutar	(5.224)	(6.458)
Ajustări conturi curente și depozite	(1.025)	(1)
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	4.682.173	445.730

Situațiile financiare au fost autorizate spre aprobare de către Consiliul de Administrație, în data de 10 martie 2026 și au fost semnate în numele acestuia de către:

MOLEȘAG ION SORIN,
DIRECTOR GENERAL

GLIGA IRINA,
DIRECTOR ECONOMIC

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

1. ENTITATEA CARE RAPORTEAZĂ

Mecanica Ceahlău SA ("Societatea") este o societate cu sediul în România. Societatea are sediul social în Piatra Neamț, strada Dumbravei, nr.6, județul Neamț, România.

Societatea funcționează în conformitate cu prevederile Legii 31/1990 privind societățile comerciale, cu completările și modificările ulterioare.

Conform statutului, domeniul principal de activitate al Societății este fabricarea mașinilor și utilajelor pentru agricultură și exploatarea forestiere.

Societatea este administrată de Consiliul de Administrație format din 3 membri.

Acțiunile Societății sunt înscrise la Cota Bursei de Valori București, categoria Standard, cu indicativul MECF.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2025 este:

31 DECEMBRIE 2025	Număr acțiuni	Sumă (lei)	%
Evergent Investments SA	175.857.653	17.585.765	73,3020
New Carpathian Fund	48.477.938	4.847.794	20,2068
Alți acționari, din care:			
- persoane juridice	722.117	72.212	0,3010
- persoane fizice	14.850.752	1.485.075	6,1902
TOTAL	239.908.460	23.990.846	100,00

Evidența acțiunilor și acționarilor este ținută în condițiile legii de către Depozitarul Central S.A. București.

2. BAZELE ÎNTOCMIRII

a. Declarație de conformitate

Situațiile financiare se întocmesc de către Societate în conformitate cu:

- Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană ("Standarde contabile IFRS");
- Legea 82, din 1991, a contabilității republicată și actualizată;
- Prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.2844/2016, pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, cu modificările și clarificările ulterioare.

Situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 cuprind situația poziției financiare, situația rezultatului global, situația fluxurilor de numerar, situația modificărilor capitalurilor proprii și note explicative.

Informațiile financiare comparative sunt prezentate la 31 decembrie 2024 pentru situația poziției financiare, situația individuală a modificărilor capitalurilor proprii, situația rezultatului global și situația fluxurilor de numerar.

Evidențele contabile ale Societății sunt menținute în lei (simbol al monedei naționale „RON”).

Situațiile financiare au fost autorizate pentru emitere de către Consiliul de Administrație la data de 10 martie 2026.

2. BAZELE INTOCMIRII (continuare)

b. Prezentarea situațiilor financiare

Situațiile financiare sunt prezentate în conformitate cu cerințele IAS 1 „Prezentarea situațiilor financiare”.

Societatea a adoptat o prezentare bazată pe natura activelor și datoriilor în cadrul situației poziției financiare și o prezentare a veniturilor și cheltuielilor în funcție de natura lor în cadrul situației rezultatului global, considerând că aceste metode de prezentare oferă informații care sunt credibile și mai relevante decât cele care ar fi fost prezentate în baza altor metode permise de IAS.

Pentru consecvența cu informațiile din perioada curentă, Societatea poate reclasifica în Situația poziției financiare, Situația rezultatului global, Situația fluxurilor de numerar și în Notele aferente anumite elemente pentru perioada comparativă.

Prezentele situații financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității care presupune faptul că Societatea își va continua activitatea și în viitorul previzibil. Conducerea Societății consideră că Societatea își va continua în mod normal activitatea în viitor și, în consecință, situațiile financiare au fost întocmite pe această bază.

c. Bazele evaluării

Situațiile financiare au fost întocmite pe baza costului istoric cu excepția terenurilor și clădirilor care sunt ținute la valoarea reevaluată și a investițiilor imobiliare care sunt ținute la valoarea justă.

Aceste situații financiare au fost întocmite pentru uzul persoanelor care cunosc prevederile Standardelor Internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, aprobate prin OMFP 2844/2016.

d. Moneda funcțională și de prezentare

Conducerea Societății consideră că moneda funcțională, așa cum este aceasta definită de IAS 21 „Efectele variației cursului de schimb valutar”, este leul românesc („RON”). Situațiile financiare individuale sunt prezentate în lei, rotunjite la cel mai apropiat leu, moneda de funcționare a Societății.

Tranzacțiile în valută se exprimă în lei prin aplicarea cursului de schimb de la data tranzacției. Activele și datoriile monetare exprimate în valută la sfârșit de perioadă sunt exprimate în lei la cursul de schimb de la acea dată. Câștigurile și pierderile din diferențele de curs valutar, realizate sau nerealizate, sunt înregistrate în Situația rezultatului global a perioadei respective.

e. Utilizarea estimărilor și raționamentelor profesionale

Intocmirea situațiilor financiare individuale în conformitate cu IFRS presupune utilizarea din partea conducerii a unor estimări, judecăți și ipoteze ce afectează aplicarea politicilor contabile, precum și valoarea raportată a activelor, datoriilor, veniturilor și cheltuielilor. Judecățile și ipotezele asociate acestor estimări sunt bazate pe experiența istorică, precum și pe alți factori considerați rezonabili în contextul acestor estimări. Rezultatele acestor estimări formează baza judecăților referitoare la valorile contabile ale activelor și datoriilor care nu pot fi obținute din alte surse de informații. Rezultatele obținute pot fi diferite de valorile estimărilor.

Judecățile și ipotezele ce stau la baza lor sunt revizuite periodic de către Societate. Revizuirile estimărilor contabile sunt recunoscute în perioada în care estimarea este revizuită, dacă revizuirea afectează doar acea perioadă, sau în perioada în care estimarea este revizuită și perioadele viitoare dacă revizuirea afectează atât perioada curentă cât și perioadele viitoare.

2. BAZELE INTOCMIRII (continuare)

e. Utilizarea estimărilor și raționamentelor profesionale (continuare)

Informațiile și raționamentele legate de aplicarea politicilor contabile având cel mai mare grad de incertitudine în ceea ce privește estimările, care au un impact semnificativ asupra sumelor recunoscute în aceste situații financiare anuale, sunt incluse în următoarele note:

- Nota 18 - Creanțe comerciale;

Pentru creanțe comerciale, metoda utilizată de companie pentru măsurarea ECL-urilor este metoda simplificată și se bazează pe o matrice a provizioanelor luând în considerare ratele istorice ale pierderilor. Astfel, estimările și presupunerile asociate acestor estimări sunt bazate pe experiența istorică, precum și pe alți factori considerați rezonabili în contextul acestor estimări. Rezultatele acestor estimări și ipoteze formează baza judecăților referitoare la valorile contabile ale activelor care nu pot fi obținute din alte surse de informații.

f. Impactul conflictului militar împotriva Ucrainei asupra poziției și performanței financiare a Societății

Societatea activează în domeniul producerii și comercializării mașinilor și utilajelor destinate agriculturii.

Piața mașinilor agricole se caracterizează, în continuare, prin volatilitate. Appetitul investițional al fermierilor în utilaje noi va fi influențat continuu de cantitățile anuale de precipitații, lipsa unui sistem de irigații eficient la nivel național, majorările imprevizibile de preț la input-uri, lipsa previzibilității pentru subvenții, ajutoarele guvernamentale și a fondurilor europene.

Alte elemente de risc și incertitudine sunt reprezentate de criza materiilor prime și fluctuația permanentă a prețurilor (inclusiv la energie, gaze și carburanți), termene de livrare foarte mari.

(A se vedea Nota 5 - Venituri).

În contextul conflictului militar împotriva Ucrainei este de așteptat ca, în continuare, să existe un grad de incertitudine în domeniul în care activează societatea. Conducerea Societății nu estimează dificultăți în onorarea angajamentelor față de acționari și a obligațiilor față de terți, disponibilul de lichidități prezente și viitoare fiind în linie cu limitele impuse de reglementări și suficient pentru a acoperi plățile din perioada următoare.

Conducerea societății are ca obiective permanente analizarea impactului viitor al conflictului militar împotriva Ucrainei asupra performanței financiare și luarea de măsuri adecvate de reducere a riscurilor aferente.

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE

Politicele contabile au fost aplicate în mod consecvent asupra tuturor perioadelor prezentate în situațiile financiare individuale întocmite de Societate.

De asemenea, Compania a adoptat documentul "Prezentarea politicilor contabile (Amendamente la IAS 1 și Declarația 2 privind practica IFRS)" începând din data de 1 ianuarie 2023. Amendamentele prevăd prezentarea politicilor contabile "cu impact material", mai degrabă decât a politicilor contabile "semnificative".

Deși amendamentele nu au dus la modificări ale politicilor contabile în sine, acestea au avut impact, în unele cazuri, asupra informațiilor privind politicile contabile prezentate în situațiile financiare (a se vedea Nota 2 (f) pentru mai multe informații).

a. Tranzacții în moneda străină

Operațiunile exprimate în monedă străină sunt înregistrate în lei la cursul oficial de schimb comunicat de Banca Națională a României („BNR”) pentru data tranzacțiilor. Soldurile în monedă străină sunt convertite în lei la cursurile de schimb comunicate de BNR la 31 decembrie 2025.

Câștigurile și pierderile rezultate din decontarea tranzacțiilor într-o monedă străină și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină sunt recunoscute în contul Situația individuală a rezultatului global, în cadrul rezultatului financiar.

Activele și datoriile nemonetare exprimate într-o monedă străină care sunt evaluate la valoarea justă sunt convertite în moneda funcțională la cursul de schimb valutar de la data la care a fost determinată valoarea justă. Elementele nemonetare care sunt evaluate la cost istoric într-o monedă străină sunt convertite utilizând cursul de schimb valutar de la data tranzacției.

Cursurile de schimb ale principalelor monede străine conform raportării BNR sunt după cum urmează:

Valuta	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024	Variație
Euro (EUR)	1:LEU 5,0985	1:LEU 4,9741	2,50%
Dolar american (USD)	1:LEU 4,3417	1:LEU 4,7768	10,02%

b. Numerar și echivalente de numerar

Numerarul și echivalentele de numerar includ: numerarul efectiv, conturi curente, depozite constituite la bănci cu maturitate până în 3 luni și valorile de încasat (cecuri și efecte de încasat).

c. Active financiare și datorii financiare

(i) Clasificare active financiare

IFRS 9 prevede o abordare privind clasificarea și evaluarea activelor financiare care reflectă modelul de afacere în cadrul căruia sunt gestionate activele financiare și caracteristicile fluxurilor de numerar.

Modelele de afaceri folosite de Societate pentru gestionarea activelor sale financiare sunt:

- Pentru a colecta fluxurile de numerar contractuale:

Activele financiare care sunt deținute în cadrul acestui model de afaceri sunt gestionate pentru a obține fluxuri de numerar prin colectarea plăților contractuale pe durata vieții instrumentului. Aceasta înseamnă că Societatea gestionează activele deținute în portofoliu pentru a colecta acele fluxuri de numerar contractuale (în loc să gestioneze rentabilitatea generală a portofoliului atât prin deținerea, cât și prin vânzarea activelor).

Activele deținute în cadrul acestui model de afaceri nu sunt păstrate în mod necesar până când acestea ajung la scadență, sunt posibile și vânzări cu „frecvență rară”, atunci când riscul de credit al instrumentelor respective a crescut.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

c. Active financiare și datorii financiare (continuare)

(i) Clasificare active financiare (continuare)

- Pentru a colecta fluxurile de numerar contractuale și pentru vânzare:

Activele financiare care sunt deținute în cadrul acestui model de afaceri sunt gestionate atât pentru colectarea fluxurilor de numerar contractuale, cât și pentru vânzarea activelor financiare.

- Alte modele de afaceri:

Alte modele de afaceri includ maximizarea fluxurilor de numerar prin vânzare, tranzacționare, administrarea activelor pe baza valorii juste, instrumente financiare cumpărate în vederea vânzării sau tranzacționării și care se evaluează la valoare justă prin profit sau pierdere.

Managementul acestui portofoliu se face pe baza evoluției valorii de piață a activelor respective și include vânzări și cumpărări frecvente în scop de maximizare a profitului.

Analiza caracteristicilor fluxului de numerar (test SPPI)

Testul SPPI reprezintă analiza termenilor contractuali ai activelor financiare în scopul identificării dacă fluxurile de numerar reprezintă doar plăți de principal și dobândă corespunzătoare principalului.

IFRS 9 include trei categorii pentru clasificarea activelor financiare: măsurate la cost amortizat, măsurate la valoarea justă prin rezultatul global și măsurate la valoarea justă prin profit sau pierdere.

Activele financiare se clasifică, de către Societate, în una din următoarele categorii:

- Active financiare evaluate la valoare justă prin contul de profit sau pierdere („FVTPL”):
 - investiții în fonduri administrate (unități de fond);
- Active financiare evaluate la cost amortizat:
 - creanțe comerciale;
 - depozite bancare.

După recunoașterea inițială, un activ financiar este clasificat ca fiind evaluat la cost amortizat, doar dacă sunt îndeplinite simultan două condiții:

- activul este deținut în cadrul unui model de afaceri al cărui obiectiv este de a păstra activele financiare pentru a încasa fluxurile de numerar contractuale;
- termenii contractuali ai activului financiar dau naștere, la date specificate, unor fluxuri de numerar reprezentând exclusiv plăți de principal și dobândă.

Societatea clasifică instrumentele financiare deținute în următoarele categorii:

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

c. Active financiare și datorii financiare (continuare)

(i) Clasificare active financiare (continuare)

Active financiare evaluate la valoare justă prin contul de profit sau pierdere („FVTPL”):

O investiție într-un titlu de capital trebuie să fie evaluat la valoarea justă prin contul de profit sau pierdere, cu excepția cazului în care managementul face o opțiune irevocabilă, la momentul recunoașterii inițiale, pentru măsurare la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global („FVOCI”). Managementul nu a optat pentru măsurarea activelor financiare la FVOCI.

Activele financiare sunt clasificate în această categorie dacă sunt achiziționate în vederea tranzacționării.

Active financiare evaluate la cost amortizat („AC”):

După recunoașterea inițială, un activ financiar este clasificat ca fiind evaluat la cost amortizat numai dacă două dintre următoarele condiții sunt îndeplinite simultan:

- activul este deținut într-un model de afaceri al cărui obiectiv este păstrarea activelor financiare pentru colectarea fluxurilor de numerar contractuale;
- condițiile contractuale ale activului financiar generează, la anumite date, fluxuri de numerar reprezentând plăți exclusive de principal și dobânzi.

Un activ este deținut în vederea tranzacționării dacă îndeplinește cumulativ următoarele condiții:

- Este deținut în scopul vânzării și răscumpărării în viitorul apropiat;
- La recunoașterea inițială face parte dintr-un portofoliu de instrumente financiare identificate, ce sunt gestionate împreună și pentru care există dovezile unui tipar real recent de urmărire a profitului pe termen scurt.

Această categorie include active financiare sau datorii financiare deținute pentru tranzacționare și instrumente financiare desemnate la valoare justă prin contul de profit sau pierdere la momentul recunoașterii inițiale și include investiții în fonduri administrate. Aceste active sunt achiziționate în principal pentru a genera profit din fluctuațiile pe termen scurt ale prețurilor.

Activele financiare la valoarea justă prin contul de profit și pierdere sunt înregistrate în situația poziției financiare la valoarea justă.

Un câștig sau o pierdere privind aceste instrumente este recunoscut direct în contul de profit și pierdere.

Creanțe

Creanțele reprezintă active financiare deținute în cadrul unui model de afaceri al cărui obiectiv este de a păstra respectivele active pentru a încasa fluxurile de numerar contractuale și ale căror termeni contractuali dau naștere, la date specificate, unor fluxuri de numerar reprezentând exclusiv plăți de principal și dobândă.

Creanțele cuprind creanțele comerciale și alte creanțe. Sunt constituite în principal din clienți și conturi asimilate care includ facturi emise la valoarea nominală și creanțe estimate aferente serviciilor prestate, dar facturate în perioada ulterioară sfârșitului de perioadă.

Pierderile finale pot varia față de estimările curente. Din cauza lipsei inerente de informații legate de poziția financiară a clienților și a lipsei mecanismelor legale de colectare, estimările privind pierderile probabile sunt incerte. Cu toate acestea, conducerea Societății a făcut cea mai bună estimare a pierderilor și consideră că această estimare este rezonabilă în circumstanțele date. În estimarea pierderilor Societatea a luat în considerare inclusiv experiența anterioară, în vederea unor estimări atât individuale cât și colective, așa cum este prezentat în Nota 3.i.(i).

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea facturată. Ulterior, Societatea recunoaște pierderile de credit așteptate, conform prevederilor IFRS 9 și sunt clasificate ca fiind măsurate la cost amortizat.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

c. Active financiare și datorii financiare (continuare)

(i) Clasificare active financiare (continuare)

Datorii financiare

Datoriile financiare sunt recunoscute la data la care Societatea devine o parte a prevederilor contractuale ale instrumentului (data tranzacției). Datoriile financiare sunt evaluate la momentul recunoașterii inițiale la valoare justă, minus, în cazul datoriilor financiare care nu sunt la valoarea justă prin profit sau pierdere, costurile de tranzacționare direct atribuibile achiziției datoriilor financiare respective.

Ulterior recunoașterii inițiale, aceste datorii financiare sunt evaluate la cost amortizat.

Datoriile către furnizori și alte datorii, înregistrate inițial la valoarea justă și ulterior evaluate utilizând metoda dobânzii efective, includ contravaloarea facturilor emise de furnizorii de produse, lucrări executate și servicii prestate.

(ii) Recunoaștere

Activele financiare și datoriile financiare sunt recunoscute la data la care Societatea devine parte contractuală la condițiile respectivului instrument.

(iii) Compensări

Activele și datoriile financiare sunt compensate, iar rezultatul net este prezentat în situația poziției financiare doar atunci când există un drept legal de compensare și dacă există intenția decontării lor pe o bază netă sau dacă Societatea intenționează realizarea activului și stingerea datoriei în mod simultan.

Veniturile și cheltuielile sunt prezentate net numai atunci când este permis de standardele contabile, sau pentru profitul și pierderea rezultate dintr-un grup de tranzacții similare cum ar fi cele din activitatea de tranzacționare a Societății.

(iv) Evaluarea la cost amortizat

Costul amortizat al unui activ sau al unei datorii financiare reprezintă valoarea la care activul sau datoria financiară este măsurat(ă) la recunoașterea inițială, mai puțin plățile de principal, la care se adaugă sau din care se scade amortizarea cumulată până la momentul respectiv folosind metoda dobânzii efective, mai puțin reducerile aferente pierderilor din depreciere.

(v) Evaluarea la valoarea justă

Valoarea justă este prețul care ar fi primit ca urmare a vânzării unui activ sau prețul care ar fi plătit pentru a transfera o datorie printr-o tranzacție normală între participanții la piață la data evaluării, (i.e. un preț de ieșire.).

(vi) Identificarea și evaluarea pierderii de credit așteptată

Active financiare măsurate la cost amortizat

Valoarea contabilă a unui activ poate fi redusă de către Companie prin utilizarea unui cont de provizioane pentru orice pierderi de credit preconizate. Pierderi din depreciere Pierderile de credit preconizate sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere.

Clasificare: Intenția Mecanica Ceahlău este de a deține creanțele în vederea încasării fluxurilor de numerar contractuale. Prin urmare, acestea sunt clasificate ca contabilizate la costul amortizat. Alte active financiare la cost amortizat sunt depozitele bancare cu o scadență inițială mai mare de 3 luni, numerarul și conturile bancare.

Măsurare: Societatea efectuează atât o analiză individuală, cât și una colectivă pentru recuperarea creanțelor comerciale și a altor creanțe.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

c. Active financiare și datorii financiare (continuare)

(vi) Identificarea și evaluarea pierderii de credit așteptată (continuare)

Active financiare măsurate la cost amortizat (continuare)

Analiza individuală: Societatea realizează individual analize ale gradului de recuperare a creanțelor comerciale și a altor creanțe, pe baza stadiului litigiului și a întârzierilor raportate la scadență conform facturilor/alte documente. Pentru toți clienții în litigiu și pentru creanțele restante de peste 180 de zile se înregistrează un provizion de 100% din valoarea brută.

Analiză colectivă: Conducerea analizează lista tuturor facturilor emise în anul 2025, precum și toate chitanțele Companiei în perioada respectivă. Analiza colectivă a vizat categoriile de clienți care depășesc fiecare 2% din totalul vânzărilor; astfel, au fost analizate categoriile „client final”, „distribuitor”, „distribuitor piese”.

Astfel:

- Stadiul 1: include (i) expunerile nou recunoscute, cu excepția celor care nu au fost achiziționate sau emise depreciate; (ii) expunerile pentru care riscul de credit nu s-a deteriorat semnificativ de la recunoașterea inițială; (iii) expunerile cu risc de credit redus (scutire de risc de credit redus).
- Stadiul 2: include expunerile care, deși performante, au înregistrat o deteriorare semnificativă a riscului de credit de la recunoașterea inițială.
- Stadiul 3: include expuneri de credit depreciate.

Pierdere de credit așteptată reprezintă diferența dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale care sunt datorate Societății și toate fluxurile de trezorerie pe care Societatea preconizează să le primească, actualizate la rata dobânzii efective inițiale.

Pentru expunerile din stadiul 1, pierdere de credit așteptată este egală cu pierdere de credit calculată pe un orizont de timp de până la un an. Pentru expunerile în stadiile 2 sau 3, pierdere de credit așteptată este egală cu pierdere de credit calculată pe un orizont de timp corespunzător întregii durate a expunerii.

S-au calculat creanțele totale anuale ale Societății pentru anul 2025. De asemenea, s-au calculat încasările pentru vânzările din 2025 și s-a calculat întârzierea cu care au fost încasate.

S-au împărțit încasările pe categorii de timp – încasări fără scadența depășită (fără întârziere), încasări cu întârziere de 1-30 zile, încasări cu întârziere de 31-60 de zile, încasări cu întârziere de 61-90 zile, încasări cu peste 90 zile întârziere. Conform politicii contabile toate creanțele mai vechi de 180 de zile sunt integral provizionate.

S-a aplicat procesul de calcul la fiecare interval de timp. Pierdere de credit așteptată pentru fiecare interval de timp reflectă procentul de vânzări pe care Societatea se așteaptă să nu fie încasat pe baza ratei provizionate a pierderilor.

Orientarea factorilor macroeconomici pentru adaptarea pierderilor istorice cu pierderile așteptate.

Societatea a analizat impactul evoluției estimării creșterii PIB-ului în 2026, luând în considerare 3 scenarii pentru evoluția: pesimistă, de bază și optimistă.

Societatea derecunoaște o depreciere a creanțelor constituite anterior la momentul recuperării integral sau proporțional cu partea recuperată.

Societatea folosește abordarea simplificată aplicabilă altor creanțe înregistrate la „alte active financiare la cost amortizat”, deoarece acestea nu au o componentă de finanțare semnificativă. Conform acestei abordări, Societatea măsoară pentru aceste creanțe compensația pentru pierderi la o sumă egală cu pierderile de credit așteptate pe durata de viață (adică elimină necesitatea de a calcula pierderile așteptate ale riscului de credit pentru etapa 1 la o sumă egală cu pierderile de credit așteptate pe 12 luni și necesitatea de a evalua apariția unei creșteri semnificative a riscului de credit).

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

c. Active financiare și datorii financiare (continuare)

(vii) Derecunoaștere

Societatea derecunoaște un activ financiar atunci când expiră drepturile contractuale asupra fluxurilor de numerar generate de activ, sau când sunt transferate drepturile de a încasa fluxurile de numerar contractuale ale activului financiar, printr-o tranzacție prin care riscurile și beneficiile dreptului de proprietate asupra activului financiar sunt transferate în mod semnificativ.

O entitate derecunoaște o datorie financiară (sau o parte a unei datorii financiare) din situația poziției financiare atunci când și numai atunci când aceasta este decontată, adică atunci când obligația specificată în contract este stinsă sau anulată sau expiră.

d. Imobilizări corporale

(i) Recunoaștere și evaluare

Imobilizările corporale recunoscute ca active sunt evaluate inițial la cost de către Societate. Costul unui element de imobilizări corporale este format din prețul de cumpărare, inclusiv taxele nerecuperabile, după deducerea oricăror reduceri de preț de natură comercială la care se adaugă orice cost care poate fi atribuit direct aducerii activului în locația și în condițiile necesare pentru ca acesta să poată fi utilizat în scopul dorit de management, cum ar fi spre exemplu: cheltuielile cu angajații care rezultă direct din construcția sau achiziționarea activului, costurile de amenajare a amplasamentului, costurile inițiale de livrare și manipulare, costurile de instalare și asamblare, onorariile profesionale.

Imobilizările corporale sunt recunoscute inițial la costul de producție în cazul în care sunt realizate în regie proprie.

Valoarea imobilizărilor corporale ale Societății la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 este detaliată în **nota 13**.

Imobilizările corporale sunt clasificate de către Societate în următoarele clase de active de aceeași natură și cu utilizări similare:

- Terenuri și amenajări de terenuri;
- Clădiri;
- Instalații tehnice și mijloace de transport;
- Mobilier, aparatura birotică;
- Imobilizări corporale în curs de execuție;

Terenurile și construcțiile sunt evidențiate la valoarea reevaluată, aceasta reprezentând valoarea justă la data reevaluării minus orice amortizare acumulată ulterior și orice pierderi acumulate din depreciere.

Valoarea justă se bazează pe cotații de prețuri din piață, ajustate, dacă este cazul, astfel încât să reflecte diferențele legate de natura, locația sau condițiile respectivului activ.

Reevaluările sunt efectuate de evaluatori specializați, membrii ANEVAR. Frecvența reevaluărilor este dictată de dinamica piețelor cărora le aparțin terenurile și clădirile deținute de Societate.

Celelalte categorii de imobilizări corporale sunt evidențiate la cost, mai puțin amortizarea cumulată și provizionul pentru deprecierea valorii.

În cazul reevaluării, diferența dintre valoarea justă și valoarea la cost istoric este prezentată la rezerva din reevaluare. Dacă rezultatul reevaluării este o creștere față de valoarea contabilă netă, atunci aceasta se tratează astfel:

- ca o creștere a rezervei din reevaluare dacă nu a existat o descreștere anterioară recunoscută ca o cheltuială aferentă acelui activ; sau
- ca un venit care să compenseze cheltuiala cu descreșterea recunoscută anterior la acel activ.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

d. Imobilizări corporale (continuare)

(i) Recunoaștere și evaluare (continuare)

Dacă rezultatul reevaluării este o descreștere a valorii contabile nete, aceasta se tratează astfel:

- ca o cheltuială cu întreaga valoare a deprecierei, atunci când în rezerva din reevaluare nu este înregistrată o sumă referitoare la acel activ (surplus din reevaluare);
- ca o scădere a rezervei din reevaluare cu minimul dintre valoarea acelei rezerve și valoarea descreșterii, iar eventuala diferență rămasă neacoperită se înregistrează ca o cheltuială.

(ii) Reclasificarea în investiții imobiliare

Societatea procedează la reclasificarea imobilizărilor corporale drept investiții imobiliare dacă și numai dacă există o modificare a utilizării, evidențiată de:

- (a) începerea utilizării de către entitate, pentru un transfer din categoria investițiilor imobiliare în categoria proprietăților imobiliare utilizate de posesor;
- (b) începerea procesului de îmbunătățire în perspectiva vânzării, pentru un transfer din categoria investițiilor imobiliare în categoria stocurilor;
- (c) încheierea utilizării de către posesor, pentru un transfer din categoria proprietăților imobiliare utilizate de posesor în categoria investițiilor imobiliare;

(iii) Costuri ulterioare

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile imobilizărilor corporale se înregistrează de către Societate în situația rezultatului global atunci când apar, iar îmbunătățirile semnificative aduse imobilizărilor corporale, care cresc valoarea sau durata de viață a acestora, sau care măresc semnificativ capacitatea de generare a unor beneficii economice de către acestea, sunt capitalizate.

Amortizarea este calculată folosindu-se metoda liniară de-a lungul duratei utile de viață estimată a activelor.

Duratele estimate pe principalele grupe de imobilizări corporale, sunt următoarele:

Activ	Ani
Construcții	10 - 50
Instalații tehnice și mașini	2 - 28
Alte instalații, autovehicule, utilaje și mobilier	5 - 15
Imobilizările în curs de execuție nu se amortizează.	

Terenurile și clădirile sunt prezentate la valoarea reevaluată, care reprezintă valoarea justă la data reevaluării. Determinarea valorilor juste și reevaluarea se efectuează la sfârșitul fiecărei perioade de raportare.

În cursul exercițiului financiar 2025, Societatea a procedat la revizuirea duratelor de viață utilă aferente construcțiilor și construcțiilor speciale, în baza unui raport de evaluare întocmit de evaluator autorizat independent. Revizuirea a fost efectuată în conformitate cu prevederile OMFP 2844/2016 privind modificările de estimări contabile și reprezintă o modificare de estimare contabilă, aplicată prospectiv începând cu data de 01.01.2025. Amortizarea contabilă a fost recalculată pentru perioada rămasă de utilizare a activelor, fără ajustarea valorii contabile nete sau a amortizării aferente perioadelor anterioare.

(v) Vânzarea/Casarea imobilizărilor corporale

Imobilizările corporale care sunt casate sau vândute sunt eliminate din bilanț împreună cu amortizarea cumulată corespunzătoare. Orice profit sau pierdere rezultate dintr-o asemenea operațiune sunt incluse în contul de profit sau pierdere curent.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

e. Imobilizări necorporale

(i) Recunoaștere și evaluare

Imobilizările necorporale ce îndeplinesc criteriile de recunoaștere din Standardele Internaționale de Raportare Financiară sunt înregistrate la cost mai puțin amortizarea cumulată și pierderile de valoare.

(ii) Costuri ulterioare

Cheltuielile ulterioare privind imobilizările necorporale sunt capitalizate numai atunci când sporesc beneficiile economice viitoare generate de activul la care se referă. Cheltuielile ce nu îndeplinesc aceste criterii sunt recunoscute ca și cheltuieli în momentul realizării lor.

(iii) Amortizarea imobilizărilor necorporale

Amortizarea este recunoscută în Situația rezultatului global pe baza metodei liniare pe perioada de viață estimată a imobilizării necorporale. Majoritatea imobilizărilor necorporale înregistrate de Societate sunt reprezentate de programe informatice. Acestea sunt amortizate liniar pe o perioadă de cel mult 5 ani.

f. Investiții imobiliare

Investițiile imobiliare sunt proprietăți imobiliare (terenuri, clădiri sau părți ale unei clădiri) deținute de către Societate în scopul închirierii sau pentru creșterea valorii sau ambele, și nu pentru:

- a fi utilizate în producția sau furnizarea de bunuri sau servicii sau în scopuri administrative; sau
- a fi vândute pe parcursul desfășurării normale a activității.

Anumite proprietăți includ o parte care este deținută pentru a fi închiriată sau cu scopul creșterii valorii și o altă parte care este deținută în scopul producerii de bunuri, prestării de servicii sau în scopuri administrative.

Dacă aceste părți pot fi vândute separat (sau închiriate separat sub contracte de leasing financiar), atunci ele sunt contabilizate separat. Dacă părțile nu pot fi vândute separat, proprietatea este tratată ca investiție imobiliară numai dacă partea utilizată în scopul producerii de bunuri, prestării de servicii sau în scopuri administrative este nesemnificativă.

(i) Recunoaștere

O investiție imobiliară este recunoscută ca activ dacă, și numai dacă:

- este probabil ca un beneficiu economic viitor asociat elementului să intre în Societate;
- costul activului poate fi determinat în mod credibil.

(ii) Evaluare

Evaluarea inițială

O investiție imobiliară este evaluată inițial la cost, inclusiv costurile de tranzacționare. Costul unei investiții imobiliare achiziționate este format din prețul de cumpărare al acesteia plus orice cheltuieli direct atribuibile (de exemplu, onorariile profesionale pentru prestarea serviciilor juridice, taxele de transfer ale proprietății și alte costuri de tranzacționare).

Valoarea investițiilor imobiliare ale Societății la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 este detaliată în **nota 15**.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

f. Investiții imobiliare (continuare)

(ii) Evaluare (continuare)

Evaluarea ulterioară

Politica contabilă a Societății privind evaluarea ulterioară a investițiilor imobiliare este cea pe baza modelului valorii juste. Această politică este aplicată în mod uniform tuturor investițiilor imobiliare. Evaluarea valorii juste a investițiilor imobiliare este efectuată de evaluatori membri ai Asociației Naționale a Evaluatorilor din România (ANEVAR). Valoarea justă se bazează pe cotații de prețuri din piață, ajustate, dacă este cazul, astfel încât să reflecte diferențele legate de natura, locația sau condițiile respectivului activ. Aceste evaluări sunt revizuite periodic de către conducerea Societății.

Câștigurile sau pierderile rezultate în urma modificării valorii juste a investițiilor imobiliare sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere al perioadei în care acestea se produc.

Valoarea justă a investițiilor imobiliare reflectă condițiile de piață la data bilanțului.

(iii) Transferuri

Transferurile la sau de la investiții imobiliare sunt făcute atunci și numai atunci când există o modificare în utilizarea respectivului activ.

Pentru transferul unei investiții imobiliare evaluate la valoarea justă la imobilizări corporale, costul implicit al activului în scopul contabilizării sale ulterioare va fi valoarea sa justă de la data modificării utilizării.

Dacă o proprietate imobiliară utilizată de Societate devine o investiție imobiliară care va fi înregistrată la valoarea justă, Societatea aplică IAS 16 Imobilizări corporale până la data modificării utilizării. Societatea trebuie să trateze orice diferență de la cea dată în valoarea contabilă a proprietății imobiliare în conformitate cu IAS 16 și valoarea sa justă la fel ca pe o reevaluare, în conformitate cu IAS 16.

(iv) Derecunoașterea

Valoarea contabilă a unei investiții imobiliare este derecunoscută la cedare sau atunci când investiția este definitiv retrasă din folosință și nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din cedarea sa.

Câștigurile sau pierderile care rezultă din casarea sau vânzarea unei investiții imobiliare sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere atunci când aceasta este casată sau vândută.

g. Active deținute în vederea vânzării

Societatea clasifică un activ imobilizat drept deținut în vederea vânzării dacă valoarea sa contabilă va fi recuperată în principal printr-o tranzacție de vânzare și nu prin utilizarea sa continuă.

În acest caz, activul trebuie să fie disponibil pentru vânzare imediată așa cum se prezintă la momentul respectiv, făcând obiectul doar a termenilor uzuali în cazul vânzărilor de astfel de active, iar vânzarea lui trebuie să aibă o probabilitate ridicată.

Pentru ca probabilitatea vânzării să fie ridicată, cadrele de conducere de la un nivel adecvat trebuie să fie angajate să aplice un plan de vânzare a activului și trebuie să se fi lansat un program activ de găsire a unui cumpărător și de finalizare a planului.

Societatea evaluează un activ imobilizat clasificat drept deținut în vederea vânzării la valoarea cea mai mică dintre valoarea contabilă și valoarea justă minus costurile generate de vânzare.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

h. Stocuri

Stocurile sunt declarate la valoarea minimă dintre cost și valoarea netă realizabilă.

Costul este determinat utilizând metoda primul intrat – primul ieșit ("FIFO").

Valoarea netă realizabilă reprezintă valoarea estimată de vânzare mai puțin costurile estimate de finalizare și cheltuielile ocazionate de vânzare.

Costurile produselor finite și ale produselor semifabricate includ materiale, muncă directă, alte costuri directe și cheltuielile de regie legate de producție (bazate pe activitatea de exploatare). Valoarea netă realizabilă este prețul de vânzare estimat în tranzacțiile obișnuite. Ajustările pentru deprecierea stocurilor de materiale se recunosc pentru acele stocuri care au mișcare lentă, sunt uzate fizic sau moral. Nu fac obiectul ajustării acele stocuri pentru care s-a putut estima dacă în perioada imediat următoare se vor da în consum, sau dacă acele stocuri reprezintă stocuri de siguranță pentru anumite instalații.

i. Depreciere

Valorile contabile ale activelor nefinanciare ale Societății, altele decât stocurile și creanțele privind impozitul amânat, sunt revizuite la fiecare dată de raportare pentru a determina dacă există dovezi cu privire la existența unei deprecieri. Dacă există dovezi cu privire la existența unei deprecieri, se estimează valoarea recuperabilă a activului (sau a unității generatoare de numerar). O pierdere din depreciere este recunoscută dacă valoarea contabilă a unui activ sau a unei unități generatoare de numerar depășește valoarea recuperabilă estimată.

Valoarea recuperabilă a unui activ sau a unei unități generatoare de numerar este valoarea cea mai mare dintre valoarea de utilizare și valoarea justă minus costurile de vânzare. La determinarea valorii de utilizare, fluxurile de numerar viitoare preconizate sunt actualizate pentru a determina valoarea prezentă, utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare care reflectă evaluările curente ale pieței cu privire la valoarea în timp a banilor și riscurile specifice activului, numerar din utilizarea continuă. Pentru testarea deprecierii, activele care nu pot fi testate individual sunt grupate la nivelul celui mai mic grup de active care generează intrări de numerar și care sunt în mare măsură independente de intrările de numerar generate de alte active sau grupuri de active („unitate generatoare de numerar”).

Pierderile din depreciere sunt recunoscute în situația individuală a rezultatului global. Pierderile din depreciere recunoscute în raport cu unitățile generatoare de numerar pro rată pentru reducerea valorii contabile a celorlalte active din cadrul unității (grupului de unități).

Pierderile din depreciere recunoscute în perioadele anterioare sunt evaluate la fiecare dată de raportare pentru a determina dacă există dovezi că pierderea s-a redus sau nu mai există. O pierdere din depreciere este reluată dacă au existat modificări ale estimărilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabilă. O pierdere din depreciere este reluată numai în măsura în care valoarea contabilă a activului nu depășește valoarea contabilă care ar fi putut fi determinată, netă de amortizare, dacă nu ar fi fost recunoscută nici o depreciere.

Imobilizările corporale și alte active pe termen lung sunt revizuite pentru identificarea pierderilor din depreciere ori de câte ori evenimente sau schimbări în circumstanțe indică faptul că valoarea contabilă nu mai poate fi recuperată.

Pierderile din deprecierea activelor nefinanciare sunt recunoscute în situația rezultatului global.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

j. Beneficiile angajaților

(i) Planuri de contribuții determinate

Societatea efectuează plăți în numele angajaților proprii către sistemul de pensii al statului român, asigurările de sănătate și fondul de șomaj, în decursul derulării activității normale.

Toți angajații Societății sunt membri și de asemenea au obligația legală de a contribui (prin intermediul contribuțiilor sociale) la sistemul de pensii al Statului român (un plan de contribuții determinate al Statului). Toate contribuțiile aferente sunt recunoscute în contul de profit sau pierdere al perioadei atunci când sunt efectuate. Societatea nu are alte obligații suplimentare.

Societatea nu este angajată în niciun sistem de pensii independent și, în consecință, nu are nici un fel de alte obligații în acest sens. Societatea este angajată într-un sistem de beneficii post pensionare conform contractului colectiv de muncă. Societatea nu are obligația de a presta servicii ulterioare foștilor sau actualilor salariați.

(ii) Beneficii pe termen scurt

Obligațiile cu beneficiile pe termen scurt acordate angajaților nu se actualizează și sunt recunoscute în situația rezultatului global pe măsură ce serviciul aferent este prestat.

Beneficiile pe termen scurt ale angajaților includ salariile și primele. Beneficiile pe termen scurt ale angajaților și contribuțiile la asigurările sociale sunt recunoscute în Situațiile financiare ale Societății atunci când serviciile sunt prestate. Societatea recunoaște un provizion pentru sumele ce se așteaptă a fi plătite cu titlul de prime în numerar pe termen scurt în condițiile în care Societatea are în prezent o obligație legală sau implicită de a plăti acele sume ca rezultat al serviciilor trecute prestate de către angajați și dacă obligația respectivă poate fi estimată în mod credibil.

(iii) Beneficii pentru încetarea contractelor de muncă

În conformitate cu Contractul Colectiv de Muncă, la îndeplinirea condițiilor legale de pensionare, respectiv pentru vechime neîntreruptă în cadrul Societății, salariații sunt îndreptățiți să primească o recompensă bănească.

Societatea acordă salariaților următoarele beneficii în cazul încetării contractului de muncă drept urmare a pensionării, astfel:

- Salariații care se pensionează pentru limită de vârstă, invaliditate, anticipat parțial sau anticipat vor primi o recompensă de sfârșit de carieră astfel:
 - cei cu vechime în societate de peste 15 ani, două salarii de bază negociate pe societate;
 - cei cu vechime în societate cuprinsă între 5 și 15 ani, un salariu de bază negociat pe societate;
- Salariații care se pensionează ca urmare a unui accident sau a unui eveniment în legătură cu munca și care au o vechime în societate cuprinsă între 0 – 5 ani vor beneficia de un salariu de bază negociat pe societate.

k. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli

Provizioanele sunt recunoscute în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită generată de un eveniment anterior, când pentru decontarea obligației este probabil să fie necesară o ieșire de resurse și când poate fi făcută o estimare credibilă în ceea ce privește valoarea obligației.

(i) Garanții

Provizioanele pentru garanții acordate clienților sunt estimate de către Societate în funcție de costurile înregistrate cu reparațiile efectuate în perioada de garanție raportate la valoarea cifrei de afaceri din exercitiul financiar precedent.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

k. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli (continuare)

(ii) Beneficiile angajaților

Societatea constituie provizioane pentru beneficiile angajaților acordate la încetarea contractului de muncă o dată cu pensionarea. Determinarea cuantumului provizionului de constituit se realizează ținând cont de prevederile contractului colectiv de muncă al Societății valabil la data constituirii provizionului.

Metoda utilizată a fost Metoda unității de credit proiectate, conform prevederilor IAS 19. Ipoteza actuarială a cuprins analiza tabelelor: de mortalitate, a vârstei de pensionare, forța de muncă, creșterea salarială, taxe salariale, rata dobânzii.

(iii) Litigii

Societatea constituie provizioane pentru litigii în cazul în care apare o obligație legală sau implicită generată de un litigiu aflat în desfășurare. Determinarea cuantumului provizionului de constituit se realizează pe baza estimărilor efectuate de cabinetul de avocatură.

(iv) Alte provizioane

Societatea constituie orice alte provizioane în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită generată de un eveniment anterior, când pentru decontarea obligației este probabil să fie necesară o ieșire de resurse și când poate fi făcută o estimare credibilă în ceea ce privește valoarea obligației.

Nu se recunosc provizioane pentru pierderi operaționale viitoare.

l. Venituri din contractele cu clienții

Societatea recunoaște veniturile din contractele cu clienții atunci când (sau pe măsură ce) acesta îndeplinește o obligație de executare prin transferul unui bun sau al unui serviciu promis (adică un activ) către un client. Un activ este transferat atunci când (sau pe măsură ce) clientul obține controlul asupra acelui activ.

Pentru fiecare obligație de executare identificată, Societatea determină la începutul contractului dacă va îndeplini obligația de executare în timp sau dacă o va îndeplini la un moment specific. Dacă Societatea nu îndeplinește o obligație de executare în timp, obligația de executare este îndeplinită la un moment specific.

Societatea a analizat principalele tipuri de venituri aplicând metoda celor 5 pași din cadrul IFRS 15:

- Pasul 1: Identificarea contractelor cu clienții;
- Pasul 2: Identificarea obligațiilor rezultate din aceste contracte;
- Pasul 3: Determinarea prețului tranzacției;
- Pasul 4: Alocarea prețului tranzacției la obligațiile de îndeplinit;
- Pasul 5: Recunoașterea veniturilor la finalizarea/ pe măsura îndeplinirii obligațiilor contractuale.

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

I. Venituri din contractele cu clienții (continuare)

În tabelul de mai jos sunt furnizate informații despre natura și plasarea în timp a obligației de executare, incluzând termenii de plată semnificativi pentru principalele categorii de venituri din contractele cu clienții:

Tipul produsului / serviciului	Natura și plasarea în timp a obligației de executare, incluzând termenii de plată semnificativi	Politicile contabile de recunoaștere a veniturilor
Mașini și utilaje agricole (produse sau distribuite)	Clientul obține controlul asupra produsului la data recepției produsului sau a acceptării acestuia (reprezentând data la care clientul obține capacitatea de a stabili utilizarea produselor și obține toate beneficiile de pe urma acestora). Societatea recunoaște o creanță, deoarece acestea reprezintă momentul în care dreptul la contraprestație devine necondiționat. În general, clientul direct (sau distribuitorul) plătește un avans de 10-15%, plata diferenței făcându-se în rate (pe o perioadă de sub 1 an). Termenele de plată sunt în general de 90-180 de zile de la data emiterii facturii. Obligația de executare este îndeplinită la un moment specific. Reducerile comerciale acordate clienților se bazează pe îndeplinirea de către aceștia a anumitor valori de vânzare anuale. Retururile nu sunt acceptate de regulă decât în cazuri excepționale și de regulă retururile presupun schimbarea unui produs achiziționat de către client, cu altul.	Venitul este recunoscut la data expedierii către client (sau achiziționării produsului de la sediul societății) și acceptării produsului. Venitul cuprinde suma facturată pentru vânzarea produselor, excluzând TVA), din care se scad reducerile comerciale acordate clienților. Societatea aplică exceptarea practică din IFRS 15 par.63 pe baza căruia nu ajustează prețul tranzacțiilor cu o componentă financiară. Ca o soluție practică, dacă Societatea încasează avansuri pe termen scurt de la clienți, sau pentru veniturile recunoscute, acesta nu ajustează sumele încasate sau veniturile pentru efectele unei componente de finanțare semnificative, dat fiind faptul că la începerea contractului preconizează că perioada scursă de la transferul bunurilor până la încasare va fi de sub 1 an. Reducerile comerciale acordate clienților (inclusiv cheltuielile cu provizioanele aferente acestora) sunt deduse din veniturile din vânzarea produselor.
Venituri din prestarea serviciilor	Serviciile prestate de Societate au în general legătură cu produsele furnizate (de exemplu servicii de reparații ale mașinilor agricole după expirarea perioadei de garanție). Facturile pentru servicii sunt emise la data furnizării serviciilor. Facturile se plătesc în general, în maxim 30 de zile de la data primirii lor de către client. Obligația de executare este îndeplinită la un moment specific (durata prestării serviciului nu depășește, în general, 20 de zile).	Venitul este recunoscut în perioada în care serviciul este prestat.

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

m. Venituri din chirii

Tipul produsului / serviciului	Descrierea contractului	Politici contabile de recunoaștere a veniturilor
Venituri din închirierea investițiilor imobiliare	Societatea, în calitate de locator, închiriază spațiile sale către terți, serviciul este prestat pe masura derulării contractului de închiriere. Facturile se plătesc în general, în maxim 30 de zile de la data primirii lor de către client. Obligația de executare este îndeplinită pe parcursul derulării contractului de închiriere.	Veniturile din chirii sunt generate de investițiile imobiliare închiriate de Societate și sunt recunoscute în situația rezultatului global pe o bază liniară, pe toată perioada contractului.

Societatea, în calitate de locator, trebuie să clasifice fiecare dintre contractele sale de leasing fie ca leasing operațional, fie ca leasing financiar. Un contract de leasing este clasificat drept leasing operațional dacă nu transferă în esență toate riscurile și recompensele aferente dreptului de proprietate asupra unui activ-suport.

Veniturile din chirii sunt generate de investițiile imobiliare închiriate de Societate sub forma contractelor de leasing operațional și sunt recunoscute în profit sau pierdere pe o bază liniară, pe toată perioada contractului.

Societatea, în calitate de locator, nu are contracte de leasing clasificate ca leasing financiar.

n. Subvenții guvernamentale

Subvențiile provenite de la guvern pentru achiziția de imobilizări sunt recunoscute ca venit amânat și alocat ca venit sistematic și rațional pe durata de viață a activului.

o. Furnizori și conturi asimilate

Datoriile către furnizori și alte datorii, înregistrate inițial valoarea justă și ulterior evaluate utilizând metoda ratei dobânzii efective, includ contravaloarea facturilor emise de furnizorii de produse, lucrări executate și servicii prestate.

p. Venituri și cheltuieli din dobânzi

Veniturile și cheltuielile privind dobânzile sunt recunoscute în situația rezultatului global prin metoda dobânzii efective. Rata dobânzii efective reprezintă rata care actualizează exact plățile și încasările în numerar preconizate în viitor pe durata de viață așteptată a activului sau datoriei financiare (sau, acolo unde este cazul, pe o durată mai scurtă) la valoarea contabilă a activului sau datoriei financiare.

q. Câștiguri și pierderi din diferențe de curs valutar

Tranzacțiile în valută se înregistrează în moneda funcțională (leu), prin convertirea sumei în valută la cursul de schimb oficial comunicat de Banca Națională a României, valabil la data tranzacției.

La data raportării, elementele monetare exprimate în valută sunt convertite utilizându-se cursul de schimb de închidere.

Diferențele de curs care apar cu ocazia decontării elementelor monetare sau a convertirii elementelor monetare la cursuri diferite față de cele la care au fost convertite la recunoașterea inițială (pe parcursul perioadei) sau în Situațiile financiare anterioare sunt recunoscute ca pierdere sau câștig în contul de profit sau pierdere în perioada în care apar.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

r. Contracte de leasing în calitate de locatar

Recunoaștere și evaluare inițială

La data inițierii unui contract, Societatea evaluează dacă acel contract este, sau include un contract de leasing. Un contract este sau conține un contract de leasing dacă acel contract acordă dreptul de a controla utilizarea unui activ identificat pentru o anumită perioadă de timp în schimbul unei contravalori.

La data începerii derulării, Societatea, în calitate de locatar, recunoaște un activ aferent dreptului de utilizare și o datorie ce decurge din contractul de leasing.

Evaluarea inițială a activului aferent dreptului de utilizare

La data începerii derulării, Societatea evaluează la cost activul aferent dreptului de utilizare.

Evaluarea inițială a datoriei care decurge din contractul de leasing

La data începerii derulării, Societatea evaluează datoria ce decurge din contractul de leasing la valoarea actualizată a plăților de leasing care nu sunt achitate la acea dată. Plățile de leasing sunt actualizate utilizând rata dobânzii implicită în contractul de leasing dacă acea rată poate fi determinată imediat. Dacă această rată nu poate fi determinată imediat, Societatea utilizează rata sa incrementală de împrumut.

Rata marginală de împrumut a Societății este rata dobânzii pe care ar trebui să o plătească Societatea pentru a împrumuta pe o perioadă similară, cu o garanție similară, fondurile necesare pentru a obține un activ cu o valoare similară cu cea a activului aferent dreptului de utilizare, într-un mediu economic similar.

Evaluarea ulterioară a activului aferent dreptului de utilizare

După data începerii derulării, Societatea evaluează activul aferent dreptului de utilizare aplicând modelul bazat pe cost, adică evaluează activul aferent dreptului de utilizare la cost, minus orice amortizare acumulată și orice pierderi din depreciere acumulate.

Evaluarea ulterioară a datoriei care decurge din contractul de leasing

După data începerii derulării, Societatea evaluează datoria care decurge din contractul de leasing prin majorarea valorii contabile pentru a reflecta dobânda asociată datoriei care decurge din contractul de leasing și reducerea valorii contabile pentru a reflecta plățile de leasing efectuate, reflectând, dacă este cazul orice modificări ale contractului de leasing.

Dobânda aferentă datoriei care decurge din contractul de leasing pentru fiecare perioadă de-a lungul duratei contractului trebuie să fie valoarea care produce o rată periodică constantă a dobânzii pentru soldul datoriei ce decurge din contractul de leasing.

După data începerii derulării, dobânda aferentă datoriei care decurge din contractul de leasing este reflectată în profit sau pierdere.

Derogări de la recunoaștere

Societatea, în calitate de locatar alege să aplice derogările permise de IFRS 16:

- contracte de leasing pe termen scurt; și
- contractelor de leasing pentru care activul-suport are o valoare mică.

În consecință, în cazul contractelor de leasing pe termen scurt și în cazul contractelor de leasing în care activul-suport are o valoare mică, Societatea recunoaște plățile de leasing asociate acestor contracte de leasing ca pe o cheltuială, utilizând o bază liniară pe toată durata contractului de leasing.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

s. Datorii contingente

Datoriile contingente nu sunt recunoscute în Situațiile financiare atașate. Ele sunt prezentate în cazul în care există posibilitatea unei ieșiri de resurse ce reprezintă beneficii economice posibile, dar nu probabile, și/sau valoarea poate fi estimată în mod credibil. Un activ contingent nu este recunoscut în Situațiile financiare atașate, ci este prezentat atunci când o intrare de beneficii economice este probabilă.

t. Impozitul pe profit

Impozitul pe profit cuprinde impozitul curent și impozitul amânat.

Impozitul curent reprezintă impozitul care se așteaptă să fie plătit sau primit pentru venitul impozabil sau pierderea realizată în an, utilizând cote de impozitare adoptate sau în mare măsură adoptate la data de raportare, precum și orice ajustare la obligațiile de plată a impozitului pe profit aferente anilor precedenți. Impozitul curent de plătit include, de asemenea orice creanță fiscală care decurge din declararea dividendelor.

Impozitul amânat este recunoscut în ceea ce privește diferențele temporare dintre valoarea contabilă a activelor și datoriilor utilizată în scopul raportării financiare și baza fiscală utilizată pentru calculul impozitului. Impozitul amânat nu se recunoaște pentru următoarele diferențe temporare:

- recunoașterea inițială a activelor sau datoriilor provenite într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și care nu afectează profitul sau pierderea contabilă sau fiscală;
- diferențe privind investițiile în filiale sau entități controlate în comun, în măsura în care este probabil ca acestea să nu fie reluate în viitor; și

Creanțele și datoriile cu impozitul amânat sunt compensate numai dacă există dreptul legal de a compensa datoriile și creanțele cu impozitul curent, și dacă se referă la impozite percepute de aceeași autoritate fiscală către aceeași entitate, sau o entitate impozabilă diferită, dar care intenționează să încheie o convenție privind creanțele și datoriile cu impozitul curent pe o bază netă sau ale căror active și datorii din impozitare vor fi realizate simultan.

O creanță privind impozitul amânat este recunoscută pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale și diferențe temporare deductibile, în măsura în care este probabilă realizarea de profituri impozabile care vor fi disponibile în viitor și vor fi utilizate. Creanțele privind impozitul amânat sunt revizuite la fiecare dată de raportare și sunt diminuate în măsura în care nu mai este probabil ca un beneficiu fiscal să fie realizat. Efectul schimbărilor ratelor fiscale asupra impozitului amânat este recunoscut în Situația rezultatului global, cu excepția cazului în care se referă la pozițiile anterior recunoscute direct în capitalurile proprii.

Impozitul pe profit este recunoscut în Situația individuală a rezultatului global sau în alte elemente ale rezultatului global dacă impozitul este aferent elementelor de capital.

Impozitul curent este impozitul plătit aferent profitului realizat în perioada curentă, determinat în baza procentelor aplicate la data raportării și a tuturor ajustărilor aferente perioadelor precedente.

Rata curentă a impozitului pe profit în România este de 16%.

Impozitul amânat este calculat pe baza procentelor de impozitare care se așteaptă să fie aplicabile diferențelor temporare la reluarea acestora, în baza legislației în vigoare la data raportării.

u. Rezultatul pe acțiune

Societatea prezintă rezultatul pe acțiune de bază pentru acțiunile ordinare. Rezultatul pe acțiune de bază se determină prin divizarea profitului sau pierderii atribuibile acționarilor ordinari ai Societății la numărul de acțiuni ordinare aferente perioadei de raportare.

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

v. Capital social

Acțiunile ordinare sunt clasificate ca parte a capitalurilor proprii. Societatea recunoaște modificările la capitalul social în condițiile prevăzute de legislația în vigoare și numai după aprobarea lor de către Adunarea Generală a Acționarilor și înregistrarea la Registrul Comerțului. Costurile adiționale atribuibile direct emiterii de părți sociale sunt recunoscute ca o deducere din capitalurile proprii, net de efectele impozitării.

w. Dividende

Dividendele sunt tratate ca o distribuire a profitului în perioada în care au fost declarate și aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor. Dividendele, până la prescriere, pot fi solicitate la plată de către acționari.

x. Dividende prescrise

Dividendele de plată neridicate în termen de 3 ani de la data declarării se prescriu conform legii. Dividendele prescrise reprezintă tranzacții cu acționarii fiind recunoscute în capitaluri proprii, în rezultatul reportat.

y. Principiul continuității activității

Situațiile financiare au fost întocmite pe baza principiului continuității activității care presupune că Societatea își va continua în mod normal funcționarea într-un viitor previzibil, fără a intra în imposibilitatea continuării activității sau fără reducerea semnificativă a acesteia. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumții conducerea analizează previziunile referitoare la intrările viitoare de numerar. Pe baza acestor analize, conducerea crede că Societatea va putea să-și continue activitatea în viitorul previzibil și prin urmare aplicarea principiului continuității activității în întocmirea situațiilor financiare este justificată.

z. Entitățile asociate

Entitățile asociate sunt acele societăți în care Societatea poate exercita o influență semnificativă, dar nu și control asupra politicilor financiare și operaționale.

Societatea deține la 31 decembrie 2025 procent de participare în Transport Ceahlău SRL de 24,28%. Nu se consolidează deoarece societatea Transport Ceahlău SRL este societate imaterială, fiind dormantă.

Societatea a identificat următoarele părți afiliate:

Entitatea	Natura relației
Evergent Investments SA	Societate mamă
NEW CARPATHIAN FUND	Acționar semnificativ
Transport Ceahlău SRL	Entitate asociată

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

aa. Raportarea pe segmente

Un segment este o parte a Societății care se implică în segmente de activitate din care poate obține venituri și înregistra cheltuieli (inclusiv venituri și cheltuieli corespunzătoare tranzacțiilor cu alte părți ale aceleiași entități), ale cărei rezultate operaționale sunt urmărite în mod regulat de către conducerea Societății pentru a lua decizii referitoare la resursele ce urmează să fie alocate segmentului și a evalua performanțele acestuia și pentru care sunt disponibile informații financiare distinctive. Societatea nu deține segmente geografice sau de activitate semnificative conform IFRS 8, „Segmente operaționale” și nu are o structură de conducere și raportare internă împărțită pe segmente.

Veniturile principale descrise la nota 3 sunt toate în legătură cu obiectele principale de activitate ale societății (veniturile din vânzarea de produse finite, mărfuri și din servicii reprezintă activitatea principală a societății și sunt analizate împreună de către conducerea acesteia).

bb. Politici contabile aplicabile

Standarde și interpretări care au intrat în vigoare în anul curent

Următoarele amendamente la standardele IFRS, emise de IASB și adoptate de Uniunea Europeană, au fost aplicabile pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025:

Standard	Titlu
Amendamente la IAS 21	Lipsa convertibilității

Standarde și amendamente ale standardelor existente emise de IASB și adoptate de UE, dar care nu au intrat încă în vigoare

La data aprobării acestor situații financiare, amendamentele standardelor existente emise de IASB și adoptate de UE prezentate în tabelul de mai jos, nu erau în vigoare, prin urmare Societatea nu le-a aplicat.

Standard	Titlu	Data intrării în vigoare stabilită de IASB
Amendamente la IFRS 9 și IFRS 7	Amendamente la clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare	1 ianuarie 2026
Amendamente la IFRS 9 și IFRS 7	Contracte care fac referire la energia electrică dependentă de condițiile naturale	1 ianuarie 2026
Amendamente la IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 și IAS 7	Îmbunătățiri anuale ale Standardelor de Contabilitate IFRS - Volumul 11	1 ianuarie 2026

Societatea anticipează că adoptarea acestor noi amendamente la standardele existente, în cazul în care sunt aplicabile Societății, nu va avea un impact semnificativ asupra situațiilor financiare ale acesteia în perioadele viitoare.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

3. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE (continuare)

bb. Politici contabile aplicabile (continuare)

Standarde de contabilitate IFRS noi și amendamente la standardele existente emise, dar care nu au fost încă adoptate de UE

În prezent, IFRS astfel cum au fost adoptate de UE, nu diferă semnificativ de IFRS adoptate de IASB, cu excepția următoarelor standarde noi și amendamente la standardele existente, care nu au fost adoptate de UE la data aprobării prezentelor situații financiare:

Standard	Titlu	Stadiu adoptare UE
IFRS 18	Prezentare și descriere în situațiile financiare (data intrării în vigoare stabilită de IASB: 1 ianuarie 2027)	Nu au fost încă adoptate de UE
IFRS 19 cu amendamentele ulterioare	Filiale fără răspundere publică: informații de furnizat (data intrării în vigoare stabilită de IASB: 1 ianuarie 2027)	Nu au fost încă adoptate de UE
Amendamente la IAS 21	Tranziția la o monedă de prezentare hiperinflaționistă (data intrării în vigoare stabilită de IASB: 1 ianuarie 2027)	Nu au fost încă adoptate de UE
IFRS 14	Conturi de amânare aferente activităților reglementate (data intrării în vigoare stabilită de IASB: 1 ianuarie 2016)	Comisia Europeană a decis să nu înceapă procesul de aprobare al acestui standard interimar și să aștepte standardul final.
Amendamente la IFRS 10 și IAS 28	Vânzarea de sau contribuția cu active între un investitor și entitățile asociate sau asocierile în participație ale acestuia și amendamentele ulterioare (data intrării în vigoare a fost amânată pe perioadă nedeterminată de IASB, dar este permisă aplicarea anticipată)	Procesul de aprobare a fost amânat pe o perioadă nedeterminată până la finalizarea proiectului de cercetare privind metoda punerii în echivalență.

Societatea estimează că anticipează că adoptarea acestor standarde noi și amendamentelor la standardele existente, în cazul în care sunt aplicabile Societății, nu va avea un impact semnificativ asupra situațiilor financiare ale acesteia în perioadele viitoare.

4. DETERMINAREA VALORII JUSTE

Anumite politici contabile ale Societății și cerințe de prezentare a informațiilor necesită determinarea valorii juste atât pentru activele și datoriile financiare, cât și pentru cele nefinanciare. Valorile juste au fost determinate în scopul evaluării și/sau prezentării informațiilor în baza metodelor descrise mai jos. Atunci când este cazul, informații suplimentare cu privire la ipotezele utilizate în determinarea valorii juste sunt prezentate în notele specifice activului sau datoriei respective.

Valoarea justă reprezintă prețul care ar fi primit ca urmare a vânzării unui activ sau prețul care ar fi plătit pentru a transfera o datorie printr-o tranzacție normală între participanții la piață, la data evaluării, indiferent dacă acest preț este observabil sau estimat folosind o tehnică de evaluare directă. În estimarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Societatea ia în considerare caracteristicile activului sau ale datoriei pe care participanții la piață le-ar lua în considerare în determinarea prețului activului sau datoriei, la data evaluării. Valoarea justă în scopuri de evaluare și/sau prezentare în Situațiile financiare este determinată pe o astfel de bază, cu excepția evaluărilor care sunt similare cu valoarea justă, dar nu reprezintă valoarea justă, cum ar fi valoarea realizabilă netă în IAS 2 sau valoarea de utilizare în IAS 36.

În plus, în scopuri de raportare financiară, evaluările la valoarea justă sunt clasificate în Nivelul 1, 2 sau 3, în funcție de gradul în care informațiile necesare determinării valorii juste sunt observabile și importanța acestor informații pentru Societate, după cum urmează:

- Informații de Nivelul 1 – prețuri cotate (neajustate), pe piețe active, pentru active și datorii identice cu cele pe care Societatea le evaluează;
- Informații de Nivelul 2 – informații, altele decât prețurile cotate incluse în nivelul 1, care sunt observabile pentru activul sau datoria evaluată, direct sau indirect; și
- Informații de Nivelul 3 – informații neobservabile pentru activ sau datorie.

La 31 decembrie 2025 Societatea a determinat valorile juste pentru Terenuri, Clădiri și construcții speciale, investiții imobiliare și active deținute pentru vânzare. Evaluarea la valoarea justă a fost efectuată de evaluatori imobiliari externi, independenți, membri ai Asociației Naționale a Evaluatoarelor din România (ANEVAR) cu calificări profesionale recunoscute și experiență în evaluarea tuturor segmentelor imobiliare. Metodele folosite de evaluator în determinarea valorii juste au fost: metoda valorii de piață prin comparație pentru terenuri și active deținute pentru vânzare.

Izbucnirea conflictului militar împotriva Ucrainei la data de 24 februarie 2022, a avut un impact semnificativ asupra piețelor financiare globale. Activitatea pieței este afectată în multe sectoare. La data evaluării, s-a considerat că este posibilă acordarea unei ponderi mai mici a ofertelor anterioare existente în piață, în scopuri de comparație, pentru a formula o opinie despre valoarea activelor. Într-adevăr, răspunsul actual la conflictul militar împotriva Ucrainei înseamnă de fapt că ne confruntăm cu un set de circumstanțe fără precedent pe care să ne fundamentăm opiniile. Prin urmare, evaluarea efectuată la 31 decembrie 2025 este raportată la condițiile incertitudinii materiale a evaluării.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

5. VENITURI

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Venituri nete din vânzarea de bunuri	19.232.383	22.237.342
Venituri din vânzarea de produse reziduale	28.930	43.317
Prestări de servicii	191.349	220.075
Total cifră de afaceri netă	19.452.662	22.500.734

Cifra de afaceri brută a Societății înregistrată la 31 decembrie 2025 este de 19.389.218 lei (la 31 decembrie 2024: 22.968.578 lei), din care 124.746 lei la export (la 31 decembrie 2024: 1.856.758 lei) și 19.264.385 lei la intern (la 31 decembrie 2024: 21.111.820 lei).

Pentru realizarea acestui volum de vânzări s-au acordat reduceri comerciale sub forma de bonusuri conform contractelor în vigoare în suma de 156.836 lei la 31 decembrie 2025 respectiv 731.236 lei la 31 decembrie 2024, rezultând o cifră de afaceri netă în sumă de 19.452.662 lei la 31 decembrie 2025, respectiv 22.500.734 lei la 31 decembrie 2024. Bonusul comercial acordat distribuitorilor conform contractelor în vigoare reprezintă o considerație variabilă pe care societatea a estimat-o și a recunoscut-o în prețul tranzacției la 31.12.2025 respectiv 31.12.2024.

Față de aceeași perioadă a anului precedent cifra de afaceri netă a societății a înregistrat o scădere cu 13,55%.

Produsele comercializate de Societate sunt destinate atât pieței interne cât și pieței externe.

În anul 2025 piața internă a fost principala piață de desfacere, volumul de vânzări de pe această piață reprezentând 99,36% din cifra de afaceri.

Pe piața internă societatea a colaborat cu un număr de 2 de distribuitori repartizați pe întreg teritoriul țării, cei mai importanți fiind localizați în zonele preponderent agricole.

Pe piața externă volumul de vânzări a fost realizat în proporție de 0,64% din cifra de afaceri. Pe această piață se menține legătura cu clienții tradiționali care cunosc și promovează produsele societății.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

6. ALTE VENITURI OPERAȚIONALE

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Venituri din despăgubiri și penalități	23.113	44.569
Venituri din subvenții pentru investiții	34.238	-
Venituri din închirierea investițiilor imobiliare	528.460	449.817
Alte venituri operaționale	60.297	93.676
Total Alte venituri	646.108	588.062

Cuprind în principal veniturile din închirierea proprietăților imobilizate, de natura clădirilor și a spațiilor de acces.

Închiriere clădiri	2025	2026	2027
Venituri din chirii	528.460	570.618	569.906

Societatea are în curs șapte contracte de închiriere, astfel: un contract chirie teren, patru contracte chirie spații tehnice și/sau birouri și un contract chirie spațiu aparate automate de cafea.

7. CHELTUIELI CU SALARIILE, CONTRIBUȚIILE SOCIALE ȘI ALTE BENEFICII

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Cheltuieli cu salariile	5.426.823	5.592.451
Cheltuieli cu contribuțiile salariale	235.143	257.066
Cheltuieli cu concedii de odihnă neefectuate	40.966	(14.125)
Cheltuieli cu tichete acordate	334.220	269.465
Alte beneficii acordate salariaților	-	-
Cheltuieli cu indemnizația membrilor Consiliului de Administrație	484.566	510.382
Cheltuieli cu indemnizația conducerii executive	853.023	882.360
Venituri din subvenții de exploatare pentru plata personalului	-	-
Total	7.374.741	7.497.599
Număr mediu de salariați	65	74

Cheltuielile cu salariile, indemnizațiile, contribuțiile și alte cheltuieli asimilate includ cheltuielile cu salariile, indemnizațiile și alte beneficii, precum și contribuțiile aferente, ale salariaților, membrilor Conducerii Executive și ai Consiliului de Administrație.

Beneficiile pe termen scurt ale angajaților sunt recunoscute ca și cheltuială atunci când serviciile sunt prestate. Societatea a constituit provizioane pentru beneficiile angajaților acordate la încetarea contractului de muncă o dată cu pensionarea conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă valabil la 31.12.2025, informațiile sunt prezentate în Nota 25 Provizioane "Beneficii angajați".

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

8. ALTE CHELTUIELI ADMINISTRATIVE

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	235.648	238.807
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	27.061	23.572
Cheltuieli cu primele de asigurare	124.462	136.728
Cheltuieli cu studiile și cercetările	18.013	2.585
Cheltuieli cu onorarii profesionale	-	2.000
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	162.011	184.694
Cheltuieli cu transportul de bunuri și personal	363.342	350.480
Cheltuieli cu deplasări, detasări și transferări	213.555	213.564
Cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	44.698	61.117
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	99.812	175.039
Cheltuieli cu serviciile de audit intern și extern	236.604	259.130
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	1.295.998	1.285.116
Total	2.821.204	2.932.831

- i) Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți includ cheltuieli cu paza, servicii târguri și expoziții interne și internaționale, cheltuieli cu furnizori de software, etc.

Onorariile aferente auditului situațiilor financiare individuale ale anului 2025 ale Societății, incluse în categoria servicii de audit și alte servicii conexe prestate de auditorul statutar, au fost în anul 2025 de 236.604 lei exclusiv TVA (286.235 lei inclusiv TVA), iar în anul 2024 de 238.213 lei exclusiv TVA (283.474 lei inclusiv TVA). Aceste onorarii sunt aferente auditării situațiilor financiare individual, auditării raportării în formatul de raportare electronic unic ESEF (European Single Electronic Format) și revizuirii raportului de remunerare.

9. ALTE CHELTUIELI OPERAȚIONALE

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Cheltuieli cu impozite, taxe și asimilate	303.201	267.003
Cheltuieli cu amenzi și penalități	30.649	206.963
Alte cheltuieli de exploatare	78.225	185.924
Total	412.075	659.890

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

10. REZULTATUL FINANCIAR NET

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Venituri din dobânzi	849	65.288
Câștig net privind activele financiare	4.553	22.761
Total venituri financiare	5.402	88.049
Cheltuieli cu dobânzile	361.876	716.253
Pierderi din diferențe de curs valutar	59.764	6.887
Alte cheltuieli financiare	258.990	160.985
Total cheltuieli financiare	680.630	884.124
Rezultat financiar net	(675.228)	(796.075)

Veniturile financiare sunt recunoscute în Situația rezultatului global în baza contabilității de angajamente utilizând metoda ratei dobânzii efective. Câștigul net privind activele financiare deținute la valoarea justă prin contul de profit și pierdere reprezintă creșterea de valoare, a unităților de fond deținute, ca urmare a evaluării la 31 decembrie 2025.

Cheltuielile financiare cuprind dobânzile, sconturile sau discount-urile acordate și diferențele de curs valutar. Câștigurile și pierderile din diferențe de curs valutar sunt raportate pe bază netă. Valoarea veniturilor din diferențe de curs valutar la 31 decembrie 2025 este de 5.080 lei și valoarea cheltuielilor din diferențe de curs valutar este 64.843 lei.

Alte cheltuieli financiare reprezintă reduceri financiare acordate clienților.

11. CHELTUIALA CU IMPOZITUL PE PROFIT CURENT ȘI AMÂNAT

Societatea înregistrează o pierdere fiscală din anii precedenți, înregistrând în contul de profit și pierdere doar profitul la data bilanțului.

	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Impozitul pe profit		
Impozitul pe profit curent	122.893	-
Cheltuiala cu impozitul pe profit amânat	138.678	47.561
Total cheltuială cu impozitul pe profit	261.571	47.561
Impozitul pe profit	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025	Exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024
Profit înainte de impozitare	(2.668.190)	(6.369.334)
Cheltuiala cu impozitul pe profit calculat la rata standard de 16%	(426.910)	(1.019.093)
Efectul în impozit a:		
- Cheltuieli nedeductibile fiscal	459.777	173.155
- Venituri neimpozabile	(191.885)	(75.373)
- Elemente similare veniturilor	707.341	152.212
- Elemente similare cheltuielilor	-	(70)
- Impactul pierderii fiscale	(286.751)	816.730
Impozitul pe profit	261.571	47.561

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

11. CHELTUIALA CU IMPOZITUL PE PROFIT CURENT și AMÂNAT (CONTINUARE)

Situația pierderilor fiscale la 31.12.2025 este prezentată în tabelul de mai jos:

Anul generării pierderii	Pierdere fiscală inițială (lei)	Pierdere recuperată (lei)	Pierdere rămasă de recuperat (lei)	An expirare recuperare (7 ani)
2020	3.614.652	2.747.282	867.370	2027
2021	892.010		892.010	2028
2022	-		-	-
2023	3.890.434		3.890.434	2030
2024	5.488.016		5.488.016	2031
2025	-		-	-
Total pierdere fiscală			11.137.830	

12. CREAȚE și DATORII PRIVIND IMPOZITUL AMÂNAT

Datoriile privind impozitul amânat sunt reprezentate de valorile impozitului pe profit, plătibile în perioadele contabile viitoare, în ceea ce privește diferențele temporare impozabile. În determinarea impozitului pe profit amânat este utilizată cota de impozit prevăzută în reglementările fiscale în vigoare la data întocmirii situațiilor financiare, respectiv 16%.

La 31 decembrie 2025 elementele de diferențe temporale sunt determinate pentru următoarele componente ale Situației poziției financiare:

	Active	Datorii	Net
Imobilizări corporale	-	1.155.846	1.155.846
Provizioane și ajustări	2.129.235	-	(2.129.235)
Rezerve din reevaluare	-	16.164.193	16.164.193
Rezerve din facilități fiscale	-	353.133	353.133
Total	2.129.235	17.673.172	15.543.937
Diferențe temporare nete – cota 16%	-	-	15.543.937
Datorii privind impozitul amânat	-	-	2.487.030

La 31 decembrie 2024 datoriile privind impozitul amânat sunt atribuite următoarelor elemente:

	Active	Datorii	Net
Imobilizări corporale	-	1.241.978	1.241.978
Provizioane și ajustări	3.082.466	-	(3.082.466)
Rezerve din reevaluare	-	17.412.863	17.412.863
Rezerve din facilități fiscale	-	353.133	353.133
Total	3.082.466	19.007.974	15.925.507
Diferențe temporare nete – cota 16%	-	-	15.925.507
Datorii privind impozitul amânat	-	-	2.548.081

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

13. IMOBILIZĂRI CORPORALE ȘI DREPTURI DE UTILIZARE A ACTIVELOR

COST	Terenuri, amenajări la terenuri și clădiri	Instalații tehnice și mijloace de transport	Alte imobilizări corporale – Mobilier și accesorii	Imobilizări corporale în curs de execuție	Active reprezentând drepturi de utilizare în contractele de leasing	Total
Sold la 31 decembrie 2024	17.249.885	16.180.484	623.077	1.169.417	3.359.898	38.582.760
Intrări de mijloace fixe	-	1.525.492	-	145.660	110.203	1.781.355
<i>Din care, transferuri din imobilizări în curs</i>	-	1.315.078	-	-	-	1.315.078
Creșteri din reevaluare	3.188.698	-	-	-	-	3.188.698
Ieșiri de mijloace fixe	(4.804.143)	(444.485)	(286.536)	(1.315.078)	(804.524)	(7.654.765)
Reclasificări de la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	-	358.106	-	-	(358.106)	-
Reclasificare la/de la investiții imobiliare	(945.836)	-	-	-	-	(945.836)
Scăderi din reevaluare	(489.903)	-	-	-	-	(489.903)
Sold la 31 decembrie 2025	14.198.700	17.619.597	336.541	-	2.307.471	34.462.309
AMORTIZARE CUMULATĂ						
Sold la 31 decembrie 2024	-	13.755.420	334.310	-	1.584.159	15.673.888
Cheltuieli cu amortizarea	585.674	613.407	38.260	-	514.738	1.752.079
Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	-	347.638	-	-	(347.638)	-
Reversare amortizare cumulată	(485.955)	-	-	-	-	(485.955)
Amortizare cumulată aferentă ieșirilor	(99.720)	(463.279)	(111.035)	-	(258.079)	(932.113)
Sold la 31 decembrie 2025	-	14.253.185	261.535	-	1.493.179	16.007.899
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE						
Sold la 31 decembrie 2024	-	78.914	-	-	-	78.914
Ajustări constituite în cursul anului	-	-	-	-	-	-
Reluări ale ajustărilor de depreciere	-	(19.727)	-	-	-	(19.727)
Sold la 31 decembrie 2025	-	59.187	-	-	-	59.187
VALORI CONTABILE						
Sold la 31 decembrie 2024	17.249.885	2.346.150	288.767	1.169.417	1.775.739	22.829.958
Sold la 31 decembrie 2025	14.198.700	3.307.224	75.006	-	814.291	18.395.223

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

13. IMOBILIZĂRI CORPORALE și DREPTURI DE UTILIZARE A ACTIVELOR (continuare)

COST	Terenuri, amenajări la terenuri și clădiri	Instalații Tehnice și mijloace de transport	Alte imobilizări corporale	Imobilizări Corporale în curs de execuție	Active reprezentând drepturi de utilizare în contractele de leasing	Total
Sold la 31 decembrie 2023	15.925.795	16.224.412	622.153	-	3.530.604	36.302.964
Intrări de mijloace fixe	53.167	35.967	923	1.169.417	-	1.259.475
<i>Din care, transferuri din imobilizări în curs</i>	-	-	-	-	-	-
Creșteri din reevaluare	2.475.956	-	-	-	-	2.475.956
Ieșiri de mijloace fixe	-	(79.896)	-	-	(170.706)	(250.602)
Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	445.819	-	-	-	-	445.819
Scăderi din reevaluare	(24.032)	-	-	-	-	(24.032)
Reversare amortizare cumulată	(1.626.821)	-	-	-	-	(1.626.821)
Sold la 31 decembrie 2024	17.249.885	16.180.484	623.077	1.169.417	3.359.898	38.582.760
AMORTIZARE CUMULATĂ						
Sold la 31 decembrie 2023	14	13.277.493	268.479	-	1.022.416	14.568.401
Cheltuieli cu amortizarea	1.626.807	557.823	65.831	-	561.743	2.812.203
Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	-	-	-	-	-	-
Reversare amortizare cumulată	(1.626.821)	-	-	-	-	(1.626.821)
Amortizare cumulată aferentă ieșirilor	-	(79.896)	-	-	-	(79.896)
Sold la 31 decembrie 2024	-	13.755.420	334.310	-	1.584.159	15.673.888
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE						
Sold la 31 decembrie 2023	89.354	98.641	-	-	-	187.995
Ajustări constituite în cursul anului	-	-	-	-	-	-
Reluări ale ajustărilor de depreciere	(89.354)	(19.727)	-	-	-	(109.081)
Sold la 31 decembrie 2024	-	78.914	-	-	-	78.914
VALORI CONTABILE						
Sold la 31 decembrie 2023	15.836.427	2.848.278	353.674	-	2.508.188	21.546.567
Sold la 31 decembrie 2024	17.249.885	2.346.150	288.767	1.169.417	1.775.739	22.829.958

13. IMOBILIZĂRI CORPORALE și DREPTURI DE UTILIZARE A ACTIVELOR (continuare)

Pierderile din depreciere recunoscute în profit sau pierdere au fost clasificate în cadrul cheltuielilor cu amortizarea și deprecierea imobilizărilor.

În anul 2025, achizițiile au inclus în principal mijloace fixe specifice activității societății (freza necesara în procesul de producție, centrală termică pentru spațiile de birouri).

În cursul anului 2025, Societatea a cumpărat un număr de 46 imobilizări corporale.

La 31 decembrie 2025 Societatea a analizat existența indicatorilor de depreciere a mijloacelor fixe din gestiune. Ca urmare a procedurilor efectuate, managementul Societății, consideră că la această dată nu existau indicatori de depreciere.

(i) Reevaluare

Terenurile și clădirile sunt prezentate la valoarea reevaluată, care este valoarea justă la data reevaluării minus orice amortizare acumulată ulterior și orice pierderi din depreciere acumulate.

Valoarea justă se bazează pe cotațiile prețului pieței ajustate, acolo unde este cazul, pentru a reflecta diferențele în natura, locația sau condițiile acelui activ.

Reevaluările se efectuează de către evaluatori specializați, membri ANEVAR. Frecvența reevaluărilor este dictată de dinamica piețelor cărora le aparțin terenurile și clădirile deținute de Societate.

Celelalte categorii de imobilizări corporale sunt prezentate la cost, minus amortizarea cumulată și valoarea ajustării pentru deprecierea valorii, acolo unde este necesar.

La 31 decembrie 2025 au fost reevaluate imobilizările corporale – grupa: "Clădiri" și „Terenuri” pe baza unui raport întocmit de un evaluator imobiliar extern, independent, membru al Asociației Naționale a Evaluatorilor din România (ANEVAR) cu calificări profesionale recunoscute și experiență în evaluarea tuturor segmentelor imobiliare. Evaluarea este conformă standardelor internaționale de evaluare. Reevaluarea a vizat ajustarea valorilor nete contabile ale imobilizărilor corporale, terenuri, clădiri și construcții speciale la valoarea justă. Metodele folosite de evaluator în determinarea valorii juste au fost: metoda valorii de piață prin comparație pentru terenuri și metoda capitalizării veniturilor (abordarea prin venit) pentru clădiri.

Surplusul din reevaluare a fost recunoscut ca și rezervă din reevaluare în capitalurile proprii, respectiv ca și venit în cazul în care, ca urmare a unei reevaluări anterioare s-a înregistrat o cheltuială din reevaluare. Scăderea ce compensează creșterea anterioară al aceluiași activ este diminuată din rezerva constituită anterior; toate celelalte scăderi sunt recunoscute ca și cost în Situația rezultatului global.

În cursul exercițiului financiar 2025, Societatea a procedat la revizuirea duratelor de viață utilă aferente construcțiilor și construcțiilor speciale, în baza unui raport de evaluare întocmit de evaluator autorizat independent. Revizuirea a fost efectuată în conformitate cu prevederile OMFP 2844/2016 privind modificările de estimări contabile și reprezintă o modificare de estimare contabilă, aplicată prospectiv începând cu data de 01.01.2025. Amortizarea contabilă a fost recalculată pentru perioada rămasă de utilizare a activelor, fără ajustarea valorii contabile nete sau a amortizării aferente perioadelor anterioare.

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

14. IMOBILIZĂRI NECORPORALE

	Brevete, licențe și mărci comerciale	Alte Imobilizări	Total
COST			
Sold la 31 decembrie 2023	528.327	1.012.724	1.541.051
Achiziții	-	-	-
Ieșiri de imobilizări necorporale	-	(54.797)	(54.797)
Sold la 31 decembrie 2024	528.327	957.928	1.486.255
AMORTIZARE CUMULATĂ			
Sold la 31 decembrie 2023	528.327	902.187	1.430.514
Amortizarea în cursul anului	-	29.128	29.128
Amortizare cumulată aferentă ieșirilor	-	(54.797)	(54.797)
Sold la 31 decembrie 2024	528.327	876.518	1.404.845
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE			
Sold la 31 decembrie 2023	-	-	-
Reluări ale ajustărilor de depreciere	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2024	-	-	-
VALORI CONTABILE			
Sold la 31 decembrie 2023	-	110.538	110.538
Sold la 31 decembrie 2024	-	81.410	81.410

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

14. IMOBILIZĂRI NECORPORALE (continuare)

	Brevete, licențe și mărci comerciale	Alte Imobilizări	Total
COST			
Sold la 31 decembrie 2024	528.327	957.928	1.486.255
Achiziții	-	-	-
Ieșiri de imobilizări necorporale	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2025	528.327	957.928	1.486.255
AMORTIZARE CUMULATĂ			
Sold la 31 decembrie 2024	528.327	876.518	1.404.845
Amortizarea în cursul anului	-	27.464	27.464
Amortizare cumulată aferentă ieșirilor	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2025	528.327	903.982	1.432.308
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE			
Sold la 31 decembrie 2024	-	-	-
Reluări ale ajustărilor de depreciere	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2025	-	-	-
VALORI CONTABILE			
Sold la 31 decembrie 2024	-	81.410	81.410
Sold la 31 decembrie 2025	-	53.946	53.946

Imobilizările necorporale la 31 decembrie 2025, la valoarea netă 53.946 lei (31 decembrie 2024: 81.410 lei), reprezintă partea neamortizată a licențelor, documentația tehnologică și programelor informatice utilizate.

În cursul anului 2025 Societatea nu a casat imobilizări necorporale.

Aprecierile de valoare au fost recunoscute în profit sau pierdere au fost clasificate în cadrul cheltuielilor cu amortizarea și deprecierea imobilizărilor.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

15. INVESTIȚII IMOBILIARE

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Valoare netă	1.266.371	199.960
	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Sold inițial	199.690	595.604
Achiziții/Reclasificări investiții imobiliare	919.214	-
Leșuri/Reclasificări în active deținute în vederea vânzării	(3.407)	(445.819)
Modificări ale valorii juste	150.874	49.905
Sold final la 31 decembrie	1.266.371	199.690

Proprietățile comerciale sunt închiriate terților pe bază de contracte cu valabilitate 12 luni cu posibilitate de prelungire.

Valoarea veniturilor din închirieri la 31 decembrie 2025 a fost de 528.460 lei, respectiv de 449.817 lei la 31 decembrie 2024. Proprietățile comerciale deținute de societate sunt închiriate în principal unor societăți industriale (producătoare de mase plastice respectiv piese metalice) societăți care nu au fost afectate semnificativ de conflictul militar împotriva Ucrainei. Chiria lunară a fost facturată conform contractelor în vigoare și nu au fost solicitări de amânare a plății chiriei.

Evaluarea la valoarea justă a investițiilor imobiliare a fost efectuată la 31 decembrie 2025 de un evaluator imobiliar extern, independent, membru al Asociației Naționale a Evaluatoilor din România (ANEVAR) cu calificări profesionale recunoscute și experiență în evaluarea tuturor sementelor imobiliare. Măsurarea valorii juste a investiției imobiliare a fost făcută utilizând metoda capitalizării veniturilor.

16. ACTIVE DEȚINUTE în VEDEREA VÂNZĂRII

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, societatea nu deține, în vederea vânzării, active.

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

17. STOCURI

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Materii prime și materiale	2.122.904	1.838.985
Producția în curs de execuție	650.521	1.660.378
Semifabricate	284.559	259.840
Produse finite	16.189.740	20.559.831
Mărfuri	8.733.757	9.887.164
Stocuri la valoare netă	27.981.480	34.206.199

Valoarea oricărei reduceri a valorii contabile a stocurilor până la valoarea realizabilă netă și toate pierderile de stocuri sunt recunoscute drept cheltuială în perioada în care are loc reducerea valorii contabile sau pierderea.

În conformitate cu politica de constituire a ajustării valorii activelor curente ajustările de valoare pentru stocuri se fac:

- global - funcție de vechime și dinamică;
- individual - pe baza constatărilor comisiilor de inventariere.

La 31 decembrie 2025 valoarea ajustărilor pentru depreciere a stocurilor este de 1.094.006 lei (31 decembrie 2024: 789.417 lei).

	2025	2024
Sold inițial la 1 ianuarie	(789.417)	(596.104)
Constituiiri	(607.202)	(435.452)
Reluări	302.613	242.139
Sold final la 31 decembrie	(1.094.006)	(789.417)

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

18. CREANȚE COMERCIALE

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Creanțe comerciale – restanțe sub 180 zile	2.707.904	2.682.615
Ajustări pentru deprecierea creanțelor comerciale – restanțe sub 180 zile	(42.930)	(153.907)
Creanțe nete – restanțe sub 180 zile	2.664.974	2.528.708
Creanțe comerciale – restanțe peste 180 zile	310.131	1.582.889
Ajustări pentru deprecierea creanțelor comerciale – restanțe peste 180 zile	(310.131)	(1.582.889)
Creanțe nete – restanțe peste 180 zile	-	-
Creanțe comerciale nete, total	2.664.974	2.528.708

Valoarea justă a creanțelor comerciale reflectă valoarea lor mai puțin ajustările pentru depreciere.

La 31 decembrie 2025, creanțele comerciale nete în suma de 2.664.974 lei (31 decembrie 2024: 2.528.708 lei) sunt considerate în totalitate performanțe.

La 31 decembrie 2025 sunt constituite ajustări pentru deprecierea creanțelor comerciale în sumă totală de 353.061 lei (31 decembrie 2024: 1.736.796 lei).

Evaluare individuală:

Societatea efectuează analize individuale a gradului de recuperare a creanțelor comerciale, pe baza modelului ratelor așteptate a pierderilor și a statutului de litigiu. Pentru creanțele cu scadență depășită peste 180 de zile și pentru cele aflate în litigiu se înregistrează un provizion de 100% din valoarea brută.

Structura pe vechime a creanțelor comerciale la data raportării a fost:

	Rata medie ponderată previzionată a pierderilor 31 decembrie 2025	Depreciere 31 decembrie 2025	Valoare brută 31 decembrie 2025	Rata medie ponderată previzionată a pierderilor 31 decembrie 2024	Depreciere 31 decembrie 2024	Valoare brută 31 decembrie 2024
Restanțe de peste 180 zile	100%	310.131	310.131	100%	1.582.889	1.582.889

Evaluare colectivă:

	Rata medie ponderată previzionată a pierderilor 31 decembrie 2025	Depreciere 31 decembrie 2025	Valoare brută 31 decembrie 2025	Rata medie ponderată previzionată a pierderilor 31 decembrie 2024	Depreciere 31 decembrie 2024	Valoare brută 31 decembrie 2024
Nerestanțe	1%	22.732	2.254.417	2%	37.602	1.605.550
Restanțe între 0 și 30 de zile	3%	7.359	288.631	9%	87.545	947.496
Restanțe între 31 și 60 de zile	7%	5.171	74.740	13%	8.606	66.829
Restanțe între 61 și 90 de zile	9%	7.291	84.664	13%	398	3.017
Restanțe de peste 90 de zile	7%	377	5.452	33%	19.756	59.723
		42.930	2.707.904		153.907	2.682.615

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

19. ALTE CREAȚE

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Debitori diverși	955.348	117.023
Alte creanțe (contribuții și TVA)	144.316	166.241
Impozit de recuperat	-	-
Ajustare pentru alte creanțe – debitori diverși	(113.817)	(113.817)
Total	985.846	169.447

Valoarea justă a altor creanțe reflectă valoarea lor mai puțin ajustările pentru depreciere.

Societatea efectuează analize individuale a gradului de recuperare a debitorilor diverși pe baza ratelor așteptate a pierderilor și a statutului de litigiu. Pentru creanțele cu scadență depășită peste 180 de zile și aflate în litigiu se înregistrează un provizion de 100% din valoarea brută.

Pentru acoperirea riscului de nerecuperare a unor categorii de creanțe – debitori diverși, Societatea a înregistrat ajustări pentru deprecierea debitorilor diverși în suma de 113.817 lei.

	Depreciere 31 decembrie 2025	Valoare brută 31 decembrie 2025	Depreciere 31 decembrie 2024	Valoare brută 31 decembrie 2024
Restanțe de peste 180 zile	113.817	113.817	113.817	113.817

20. NUMERAR, CONTURI CURENTE, DEPOZITE PLASATE LA BĂNCI și ACTIVE FINANCIARE LA VALOAREA JUSTĂ

(i) Numerar, conturi curente și echivalente de numerar

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Numerar	540	632
Conturi curente	681.886	445.099
Depozite bancare cu maturitate până la 3 luni	4.000.000	-
Dobânda atașată	773	-
Pierdere de credit așteptată	(1.025)	(1)
Numerar și conturi curente – valoare brută	4.682.173	445.730

Conturile curente deschise la bănci sunt în permanență la dispoziția Societății.

MECANICA CEHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

20. NUMERAR, CONTURI CURENTE, DEPOZITE PLASATE LA BĂNCI și ACTIVE FINANCIARE LA VALOAREA JUSTĂ (continuare)

(ii) Active financiare la valoare justă prin contul de profit și pierdere

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Active financiare – Unități de fond	-	304.186
Total	-	304.186

Societatea nu deține la 31 decembrie 2025 investiții în unități de fond.

La 31 decembrie 2024 Societatea detinea investiții în unități de fond, la valoare justă, după cum urmează:

Tip fond	Societatea de administrare fond	Număr unități de fond	Valoare unități de fond
Fond deschis de investiții BT OBLIGAȚIUNI	BT Asset Management	13.591	304.186

În anul 2024, unitățile de fond deținute la BT Asset Management evaluate la valoare justă prin contul de profit și pierdere au înregistrat o creștere (modificarea valorii juste fiind în sensul creșterii) de 21.528 lei.

Titlurile de participare Transport Ceahlău SRL sunt ajustate integral.

21. CAPITAL și REZERVE

a. Capital social

Capital social subscis și vărsat la 31 decembrie 2025 **23.990.846 lei**

Numărul acțiunilor subscrise și vărsate la 31 decembrie 2025 **239.908.460 acțiuni**

Valoarea nominală a unei acțiuni 0,10 lei

Caracteristicile acțiunilor emise, subscrise și vărsate Ordinare, nominative, dematerializate

Valorile mobiliare ale Societății (acțiunile) sunt înscrise și tranzacționate la categoria Standard, a Bursei de Valori București. Toate acțiunile au același drept de vot. La 31 decembrie 2025 capitalul social al Societății nu a fost modificat în sensul majorării ori diminuării acestuia.

Capitalul social înregistrat la data de 31 decembrie 2025 este de 23.990.846 lei.

Structura acționariatului Societății este:

31 DECEMBRIE 2025	Număr acțiuni	Sumă (lei)	%
Evergent Investments SA – fosta SIF Moldova	175.857.653	17.585.765	73,3020
New Carpathian Fund	48.477.938	4.847.794	20,2068
<i>Alți acționari, din care:</i>			
- persoane juridice	803.720	80.372	0,335
- persoane fizice	14.769.149	1.476.915	6,1562
TOTAL	239.908.460	23.990.846	100,00

MECANICA CEAHLĂU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

21. CAPITAL și REZERVE (continuare)

a. Capital social (continuare)

31 DECEMBRIE 2024	Număr acțiuni	Sumă (lei)	%
Evergent Investments SA	175.857.653	17.585.765	73,3020
New Carpathian Fund	48.477.938	4.847.794	20,2068
Alți acționari, din care:			
- persoane juridice	803.720	80.372	0,335
- persoane fizice	14.769.149	1.476.915	6,1562
TOTAL	239.908.460	23.990.846	100,00

b. Rezerve

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Rezerve din reevaluarea imobilizărilor corporale	12.196.680	13.445.350
Impozit pe profit amânat recunoscut pe seama rezervelor	(2.005.805)	(2.205.533)
TOTAL	10.190.876	11.239.817

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare brut	3.967.513	3.967.513
Impozit pe profit amânat aferent rezervelor din reevaluare realizate și neimpozitate	(634.802)	(634.802)
Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare net	13.304.004	8.883.120
Rezultat reportat reprezentând profit nereparizat/(pierdere neacoperită)	(11.973.743)	(9.043.983)
Alte rezerve repartizate din profit, neimpozabile	5.059.940	5.059.940
Alte rezerve impozabile	827.622	827.622
TOTAL	10.550.533	9.059.410

„Alte rezerve repartizate din profit, neimpozabile” – reprezintă repartizare la alte rezerve a profitului net aferent anilor 2013, 2014, 2015 și 2019.

c. Rezerve legale

Societatea distribuie la rezerve legale 5% din profitul înainte de impozitare, până la limita de 20% din capitalul social. Aceste sume sunt deduse din baza de impozitare la calculul impozitului pe profit. Valoarea rezervei legale la data de 31 decembrie 2025 este de 2.983.701 lei (31 decembrie 2024: 2.983.701 lei).

Rezervele legale nu pot fi distribuite acționarilor.

d. Dividende

În anul 2025, respectiv în anul 2024, nu au fost repartizate sau distribuite dividende. Conform legislației în vigoare, acționarii pot solicita plata dividendului pe o perioadă de 3 ani de la data plății stabilită în Adunarea Generală a Acționarilor.

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

21. CAPITAL și REZERVE (continuare)

e. Rezultatul pe acțiune

Rezultatul pe acțiune este calculat prin împărțirea pierderii nete atribuibile acționarilor societății la 31 decembrie 2025 în valoare de (2.899.330) lei (31 decembrie 2024, pierdere netă atribuibilă: (6.416.895) lei) la numărul acțiunilor ordinare aflate în circulație de 239.908.460 acțiuni (31 decembrie 2024: 239.908.460 acțiuni).

Profitul atribuibil acționarilor ordinari	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Profitul/(Pierdere) perioadei	(2.929.761)	(6.416.895)
Numărul acțiuni ordinare	239.908.460	239.908.460
Rezultatul pe acțiune	(0,012)	(0,0267)

22. ÎMPRUMUTURI

Această notă furnizează informații cu privire la termenii contractuali ai împrumuturilor purtătoare de dobândă ale Societății, evaluate la cost amortizat.

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Împrumuturi bancare pe termen lung	-	-
Împrumuturi bancare pe termen scurt (până la 1 an)	-	4.944.867
Total împrumuturi bancare	-	4.944.867

Tabelul de mai jos prezintă informații detaliate cu privire la împrumuturile contractate de Societate la 31 decembrie 2025:

31 decembrie 2025				
Tipul creditului	Soldul împrumutului (Lei)	Valuta contului	Rata anuală a dobânzii (%)	Maturitatea finală a împrumutului
Linie de credit 3.000.000 lei neutilizata	-	RON	ROBOR 3 LUNI + 2.5%	12/05/2027
Total	-			
31 decembrie 2024				
Tipul creditului	Soldul împrumutului (Lei)	Valuta contului	Rata anuală a dobânzii (%)	Maturitatea finală a împrumutului
Linie de credit	2.944.867	RON	ROBOR 3 LUNI + 1.5%	13/05/2025
Linie de credit	2.000.000	RON	ROBOR 3 LUNI + 2.5%	14/05/2025
Total	4.944.867			

La 31 decembrie 2025, pentru linia de credit în valoare de 3.000.000 sunt constituite garanții tip stocuri în valoare contabilă netă de 4.872.003 lei la decembrie 2024.

MECANICA CEHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

23. SUBVENTII GUVERNAMENTALE

Subvenții pentru active	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Sold la 1 ianuarie	-	-
Subvenții privind activele	739.530	-
Subvenții înregistrate la venituri corespunzător amortizării calculate	(34.237)	-
Sold final	705.293	-

Subvenții guvernamentale sunt pentru achiziționarea anumitor elemente de imobilizări corporale. Nu există condiții neîndeplinite sau neprevăzute legate de aceste subvenții.

24. DATORII DIN CONTRACTE DE LEASING

Contracte de leasing în care Societatea are calitatea de locatar

Societatea închiriază terenuri și spații de birouri. Contractele de leasing se derulează de obicei pe o perioadă cuprinsă între 5 și 10 ani. În plus, Societatea închiriază vehicule de transport. Contractele de leasing se derulează de obicei pe o perioadă de 5 ani.

Contractele de leasing nu transferă dreptul de proprietate asupra activului suport la sfârșitul duratei contractului de leasing.

Reînnoirea și prelungirea termenului trebuie convenite de ambele părți prin semnarea unui act adițional.

Societatea a determinat rata marginală de împrumut pe baza ratei dobânzii aplicată de instituțiile financiare entităților similare pentru împrumuturi cu aceleași caracteristici ca și contractele de leasing (în ceea ce privește moneda și scadența).

Societatea include în plățile de leasing auto costurile suportate în legătură cu leasingul care nu fac parte din costul activului suport aferent dreptului de utilizare (cum ar fi întreținerea sau asigurarea).

Mai jos sunt prezentate informații privind contractele de leasing în care Societatea are calitatea de locatar.

(i) Activ aferent dreptului de utilizare

Activul aferent dreptului de utilizare legate de proprietățile (clădiri) închiriate sunt prezentate ca imobilizări corporale.

2025	Terenuri și clădiri	Echipamente (vehicule de transport)	Total
Sold la 1 ianuarie	1.421.052	354.686	1.775.739
Amortizare	(353.855)	(160.882)	(514.738)
Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	-	(10.468)	(10.468)
Amortizare cumulată aferentă ieșirilor	258.079	-	258.079
Intrări de active aferente dreptului de utilizare	110.203	-	110.203
Ieșiri ale activelor aferente dreptului de utilizare	(804.524)	-	(804.524)
Ieșiri ale activelor aferente dreptului de utilizare (Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing)	-	-	-
Sold la 31 decembrie	630.955	183.336	814.291

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

24. DATORII DIN CONTRACTE DE LEASING (continuare)

(i) Activ aferent dreptului de utilizare (continuare)

2024	Terenuri și clădiri	Echipamente (vehicule de transport)	Total
Sold la 1 ianuarie	1.991.627	516.560	2.508.187
Amortizare	(399.869)	(161.874)	(561.743)
Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing	-	-	-
Amortizare cumulată aferentă ieșirilor	-	-	-
Intrări de active aferente dreptului de utilizare	-	-	-
Ieșiri ale activelor aferente dreptului de utilizare	(170.706)	-	(170.706)
Ieșiri ale activelor aferente dreptului de utilizare (Reclasificări la active reprezentând drepturi de utilizare a activelor suport în contracte de leasing)	-	-	-
Sold la 31 decembrie	1.421.052	354.686	1.775.739

(ii) Sume recunoscute în situația profitului sau pierderii

	2025	2024
Dobânzi aferente contractelor de leasing	67.070	100.050

(iii) Valori recunoscute în situația fluxurilor de numerar

	2025	2024
Ieșiri de numerar aferente contractelor de leasing	683.838	704.170

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Datorii brute din contracte de leasing		
Datorii decurgând din contracte de leasing (peste 5 ani)	-	172.769
Datorii decurgând din contracte de leasing (între 1 an și 5 ani)	550.851	1.232.996
Datorii decurgând din contracte de leasing (până la 1 an)	411.807	577.900
Total datorii brute	962.659	1.983.665
Datorii din contracte de leasing		
Datorii decurgând din contracte de leasing (peste 5 ani)	-	168.744
Datorii decurgând din contracte de leasing (între 1 an și 5 ani)	520.707	1.133.419
Datorii decurgând din contracte de leasing (până la 1 an)	390.986	572.271
Total	911.693	1.874.434

Societatea deține contracte de leasing având ca obiect în principal mijloace de transport, show-room-uri și spații de birouri.

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

25. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI și CHELTUIELI

	Retururi, garanții și alte provizioane	Beneficii ANGAJAȚI - pensii	Total
Sold la 31 decembrie 2024	34.713	80.461	115.174
Provizioane constituite în cursul perioadei	27.959	32.920	60.879
Provizioane reversate în cursul perioadei	-	13.555	13.555
Provizioane reclasificate în alte datorii și datorii comerciale	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2025	62.672	99.826	162.498
Pe termen lung	-	99.826	99.826
Curente	62.672	-	62.672
	Retururi, garanții și alte provizioane	Beneficii Angajați - pensii	Total
Sold la 31 decembrie 2023	41.153	96.962	138.115
Provizioane constituite în cursul perioadei	-	-	-
Provizioane reversate în cursul perioadei	6.440	16.501	22.941
Provizioane reclasificate în alte datorii și datorii comerciale	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2024	34.713	80.461	115.174
Pe termen lung	-	80.461	80.461
Curente	34.713	-	34.713

Garanții

Provizioanele pentru garanții în suma de 62.672 lei (34.713 lei la 31 decembrie 2024) s-au constituit ținând cont de cheltuielile legate de activitatea de service pentru mașinile agricole aflate în perioada de garanție de 2 ani.

Beneficii angajați – provizion pensii

Provizioanele în sumă de 99.826 lei (80.461 lei la 31 decembrie 2024) sunt constituite pentru beneficiile acordate angajaților la încetarea contractului de muncă o dată cu pensionarea ca urmare a unor prevederi din contractul colectiv de muncă.

MECANICA CEHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

26. DATORII COMERCIALE

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Furnizori interni și externi	2.034.365	1.797.679
Datorii comisioane distribuitori	-	-
Furnizori de investiții	-	45.553
Furnizori – facturi nesosite	360.774	266.209
Total	2.395.139	2.109.441

27. ALTE DATORII

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Salarii și contribuții sociale aferente	722.416	634.265
Alte datorii (TVA plată și garanții)	368.391	313.661
Dividende de plătit	-	-
Avansuri încasate	208.384	25.919
Total	1.299.190	973.844

Alte datorii cuprinse în sold la 31 decembrie 2025 conțin provizioane pentru concedii neefectuate încheiate în sumă de 66.873 lei (25.907 lei la 31 decembrie 2024), provizioane pentru comisioanele echipelor de vânzări în sumă de 231.617 lei (171.440 lei la 31 decembrie 2024).

Dividendele de plată neridicate în termen de 3 ani de la data declarării se prescriu conform legii, cu excepția sumelor poprite de autoritățile fiscale.

În anul 2025 nu au fost repartizate sau distribuite dividende.

28. INFORMAȚII PRIVIND FLUXURILOR DE TREZORERIE

Metoda utilizată în prezentarea Situației Fluxurilor de Trezorerie este metoda directă.

Situația Fluxului de trezorerie prezintă fluxurile de numerar și echivalente de numerar clasificate pe activități de exploatare, de investiții și de finanțare, evidențiind astfel modul în care Societatea generează și utilizează numerarul și echivalentele de numerar.

În contextul întocmirii Situației Fluxurilor de Trezorerie:

- fluxurile de trezorerie sunt încasările și plățile de numerar și echivalente de numerar;
- numerarul cuprinde disponibilitățile bănești din bănci și casierie;
- echivalentele de numerar cuprind depozitele constituite la bănci, cecuri și bilete la ordin depuse la bănci spre încasare.

Fluxurile de trezorerie provenite din tranzacțiile efectuate în valută sunt înregistrate în moneda funcțională prin aplicarea asupra valorii în valută a cursului de schimb valutar dintre moneda funcțională (leu) și valuta de la data producerii fluxului de trezorerie (data efectuării plăților și încasărilor).

Câștigurile și pierderile care provin din variația cursurilor de schimb valutar nu sunt fluxuri de trezorerie. Totuși, efectul variației cursului de schimb valutar asupra numerarului și echivalentelor de numerar deținute sau datorate în valută este raportat în situația fluxurilor de trezorerie, dar separat de fluxurile de trezorerie provenite din exploatare, investiții și finanțare, în scopul de a reconcilia numerarul și echivalentele de numerar la începutul și la sfârșitul perioadei de raportare.

28. INFORMAȚII PRIVIND FLUXURILOR DE TREZORERIE (continuare)

Activitatea de exploatare este principala activitate generatoare de numerar a Societății.

Nivelul numerarului și echivalentelor de numerar înregistrat la 31.12.2025 este de 4.682.173 lei. Agresiunea militară a Federației Ruse împotriva Ucrainei a avut un impact major asupra piețelor europene și internaționale, cu deosebire asupra pieței de cereale și produse alimentare. Imposibilitatea Ucrainei de a-și exporta produsele pe piețele tradiționale și coridoarele de tranzit oferite de țările riverane, inclusiv de România au generat dezechilibre puternice pe piața de cereale și în general pe cea a produselor alimentare, cu impact major asupra fermierilor care s-au văzut nevoiți să își vândă produsele la prețuri foarte aproape sau chiar sub nivelul de cost, cu impact direct asupra capacității acestora de a investi în utilaje agricole noi.

Conducerea societății continuă însă să aibă așteptări rezonabile ca Societatea să se redreseze în anul 2026 (ca urmare și a măsurilor dispuse în ultima perioadă) și să dispună de suficiente resurse financiare proprii pentru a-i fi asigurată stabilitatea financiară.

29. INSTRUMENTE FINANCIARE

Prezentare generală

Societatea este expusă la următoarele riscuri din utilizare a instrumentelor financiare:

- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piață

Aceste note prezintă informații cu privire la expunerea Societății la fiecare din riscurile menționate mai sus, obiectivele Societății pentru evaluarea și gestionarea riscului și procedurile utilizate pentru gestionarea capitalului.

Conducerea societății are ca obiective permanente analiza impactului viitor al conflictului militar împotriva Ucrainei asupra performanței financiare și luarea de măsuri adecvate de reducerea riscurilor aferente.

Cadrul general privind gestionarea riscurilor

Politicile Societății de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea și analiza riscurilor cu care se confruntă Societatea, stabilirea limitelor și controalelor adecvate, precum și monitorizarea riscurilor și a respectării limitelor stabilite.

Politicile și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile Societății. Societatea, prin standardele și procedurile sale de instruire și conducere, dorește să dezvolte un mediu de control ordonat și constructiv, în cadrul căruia toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

Auditorul intern al Societății efectuează misiuni standard și ad-hoc de revizuire a controalelor și a procedurilor de gestionare a riscurilor, rezultatele acestora fiind prezentate Consiliului de Administrație.

i) Riscul de credit

Tratamentul riscului de contrapartidă se bazează pe factori de succes interni și externi Societății.

Activele financiare, care pot supune Societatea riscului de încasare, sunt în principal creanțele comerciale și disponibilitățile bănești. Societatea a pus în practică o serie de politici (verificarea bonității, ratingului financiar, incidentelor de plată și obținerea cecurilor și biletelor la ordin) prin care se asigură că vânzarea de produse se realizează către clienți cu o încasare corespunzătoare. Valoarea creanțelor brută reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare. Situația pe vechimi a creanțelor este prezentată în nota 18, Creanțe.

Riscul de credit este riscul ca Societatea să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale ale Societății.

MECANICA CEHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

i) Riscul de credit (continuare)

Cadrul general privind gestionarea riscurilor (continuare)

Societatea nu are o concentrare semnificativă a riscului de credit. Societatea aplică politici specific pentru a se asigura că vânzarea produselor și serviciilor se efectuează astfel încât creditul comercial acordat este corespunzător și monitorizează în mod continuu vechimea creanțelor. În acest sens, au fost luate măsuri de verificarea bonității clienților și expunerii Societății la riscul de credit, precum și de negociere a parteneriatelor cu finanțatori de tip IFN.

Societatea consideră următoarele ca fiind un eveniment de nerambursare în scopul administrării interne a riscului de credit, deoarece experiența istorică indică faptul că activele financiare care îndeplinesc oricare dintre următoarele criterii nu sunt, în general, recuperabile:

- Când există o încălcare a acordurilor financiare de către debitor;
- Informațiile dezvoltate intern sau obținute din surse externe indică faptul că este puțin probabil ca debitorul să-și plătească creditorii, inclusiv Societatea, în totalitate (fără a ține cont de orice garanție deținută de Societate).

Indiferent de analiza de mai sus, grupul consideră că nerambursarea a avut loc atunci când un activ financiar are mai mult de 180 de zile în întârziere, cu excepția cazului în care grupul dispune de informații rezonabile și sustenabile pentru a demonstra că un criteriu de implicit mai întârziat este mai adecvat.

Societatea anulează un activ financiar atunci când există informații care indică faptul că debitorul se află în dificultate financiară severă și nu există o perspectivă realistă de recuperare, de ex. când debitorul a fost pus în lichidare. Activele financiare anulate pot face în continuare obiectul unor activități de executare conform procedurilor de recuperare ale grupului, ținând cont de consilierea juridică, acolo unde este cazul. Orice recuperări efectuate sunt recunoscute în profit sau pierdere.

Numerarul și echivalentele de numerar sunt plasate numai în instituții bancare de prim rang, considerate ca având o solvabilitate ridicată.

Expunerea la riscul de credit

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit. Expunerea maximă la riscul de credit la data raportării a fost:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Creanțe comerciale brute	3.018.035	4.265.505
Pierderi de credit așteptate pentru creanțe	(353.061)	(1.736.797)
Creanțe comerciale nete	2.664.974	2.528.708
Alte creanțe	985.846	169.447
Titluri de plasament	-	304.186
Numerar, conturi curente și depozite plasate la bănci	4.682.173	445.730
Total	8.332.993	3.448.071

	2025	2025	2024	2024
	Stagiu 1 și 2	Stagiu 3	Stagiu 1 și 2	Stagiu 3
Sold inițial la 1 ianuarie	(153.907)	(1.582.889)	(429.430)	(1.800.067)
Constituiiri	-	(108.955)	-	(1.630.461)
Reluări	110.977	1.381.713	275.523	1.847.639
Sold final la 31 decembrie	(42.930)	(310.131)	(153.907)	(1.582.889)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

i) Riscul de credit (continuare)

Expunerea la riscul de credit (continuare)

Pe piața internă societatea a colaborat cu un număr de 2 distribuitori repartizați pe întreg teritoriul țării, cei mai importanți fiind localizați în zonele preponderent agricole.

Pe piața externă volumul de vânzări a fost realizat în proporție de 0,64% din cifra de afaceri. Pe această piață se menține legătura cu clienții tradiționali care cunosc și promovează produsele societății. Riscul de credit, incluzând și riscul de țară în care clientul își desfășoară activitatea, este gestionat pe fiecare partener de afaceri. Atunci când se consideră necesar se solicită instrumente specifice de diminuare a riscului de credit, respectiv încasări în avans de la clienți, înainte de livrarea bunurilor. Acestea sunt prezentate în situațiile financiare ca și alte datorii, avansuri încasate.

Societatea are stabilită o politică de credit conform căreia fiecare nou client este analizat individual din punct de vedere al bonității și în unele cazuri se cer referințe furnizate de bănci înainte a fi încheiate contracte de vânzare ferme.

În scopul monitorizării riscului de credit aferent clienților, aceștia sunt grupați în funcție de caracteristicile riscului de credit, ținând cont de clasificarea lor ca persoane juridice sau fizice, clienți interni sau externi, vechime, scadență și existența unor dificultăți financiare anterioare. Clienții clasificați ca având un risc ridicat sunt monitorizați, urmând ca vânzările viitoare să se facă pe baza plăților în avans sau utilizând diverse instrumente bancare de garantare a încasărilor.

Pentru a preîntâmpina impactul conflictului militar împotriva Ucrainei asupra bonității clienților și a limita expunerea la clienții care ar putea fi grav afectați Societatea monitorizează atent și evaluează periodic (cu o frecvență mai mare) starea financiară a acestora.

La 31 decembrie 2025 valorile contabile nete ale numerarului și echivalentelor de numerar, furnizorilor și clienților, angajamentelor și datoriilor pe termen scurt aproximau valorile lor juste datorită scadențelor pe termen scurt.

ii) Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul ca Societatea să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate în numerar. Abordarea Societății cu privire la riscul de lichiditate este de a se asigura, în măsura în care este posibil, că deține în orice moment lichidități suficiente pentru a face față datoriilor atunci când acestea devin scadente, atât în condiții normale cât și în condiții dificile, fără a suporta pierderi semnificative sau a pune în pericol reputația Societății.

În general Societatea se asigură că dispune de numerar suficient pentru acoperirea cheltuielilor operaționale preconizate, inclusiv pentru achitarea obligațiilor financiare.

În scopul gestionării riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie sunt monitorizate și analizate săptămânal, lunar, trimestrial și anual în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate.

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

ii) Riscul de lichiditate (continuare)

Expunerea la riscul de lichiditate

Scadențele contractuale ale activelor și datoriilor financiare sunt următoarele:

<i>În Lei</i>	Valoare contabilă	Valoare neactualizată	Sub 1 luna	Între 1 și 3 luni	Între 3 și 12 luni	Mai mare de 1 an	Fără maturitate prestabilită
31 decembrie 2025							
Active financiare							
Numerar și conturi curente	682.426	682.426	682.426	-	-	-	-
Depozite plasate la bănci cu maturitatea originară mai mică de 3 luni	3.999.748	4.068.682	-	4.068.682	-	-	-
Depozite plasate la bănci cu maturitatea originară mai mare de 3 luni	-	-	-	-	-	-	-
Active financiare la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	-	-	-
Creanțe comerciale	2.664.974	2.664.974	566.695	320.199	1.778.079	-	-
Alte creanțe	985.846	985.846	946.420	-	-	39.426	-
Total active financiare	8.332.994	8.401.928	2.195.541	4.388.881	1.778.079	39.426	-
Datorii financiare							
Împrumuturi	-	-	-	-	-	-	-
Alte datorii	1.299.190	1.299.190	1.251.263	-	47.928	-	-
Datorii comerciale și alte datorii	2.395.139	2.395.139	1.401.396	993.744	-	-	-
Datorii din contractele de leasing	911.694	962.659	37.586	75.191	299.030	550.851	-
Total datorii financiare	4.606.023	4.656.988	2.690.245	1.068.934	346.958	550.851	-

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în “Lei”, dacă nu este specificat altfel)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

ii) Riscul de lichiditate (continuare)

Expunerea la riscul de lichiditate (continuare)

<i>În Lei</i>	Valoare Contabilă retrată	Valoare neactualizată	Sub 1 luna	Între 1 și 3 luni	Între 3 și 12 luni	Mai mare de 1 an	Fără maturitate prestabilită
31 decembrie 2024							
Active financiare							
Numerar și conturi curente	445.730	445.730	445.730	-	-	-	-
Depozite plasate la bănci cu maturitatea originară mai mică de 3 luni	-	-	-	-	-	-	-
Depozite plasate la bănci cu maturitatea originară mai mare de 3 luni	-	-	-	-	-	-	-
Active financiare la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	304.186	304.186	304.186	-	-	-	-
Creanțe comerciale	2.528.708	2.528.708	1.176.609	203.131	1.148.968	-	-
Alte creanțe	169.447	169.447	136.983	-	-	32.464	-
Total active financiare	3.448.071	3.448.071	2.063.508	203.131	1.148.968	32.464	-
Datorii financiare							
Împrumuturi	4.944.867	5.082.220	31.680	61.316	4.989.223	-	-
Alte datorii	973.844	973.844	941.380	-	-	32.464	-
Datorii comerciale și alte datorii	2.109.441	2.109.441	1.342.051	721.837	45.553	-	-
Datorii din contractele de leasing	1.874.434	1.983.665	50.639	101.323	425.937	1.405.765	-
Total datorii financiare	9.902.586	10.149.169	2.365.750	884.476	5.460.714	1.438.229	-

MECANICA CEHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

iii) Riscul de piață

Economia românească se află în continuă dezvoltare, existând multă nesiguranță cu privire la posibila orientare a politicii și dezvoltării economice în viitor. Conducerea Societății nu poate prevedea schimbările ce vor avea loc în România și efectele acestora asupra situației financiare, asupra rezultatelor din exploatare și a fluxurilor de trezorerie ale societății.

Riscul valutar

Societatea este expusă la riscul de schimb valutar prin vânzările, achizițiile, disponibilitățile și împrumuturile sale care sunt denumite în alte monede decât moneda funcțională a Societății, totuși moneda în care se realizează cele mai multe tranzacții este RON.

Monedele care expun Societatea la acest risc sunt, în principal, EUR. Diferențele rezultate sunt incluse în Situația rezultatului global și nu afectează fluxul de numerar până în momentul lichidării datoriei. Societatea deține la 31 decembrie 2025 numerar, creanțe comerciale și datorii comerciale în valută, restul activelor financiare și datoriilor financiare sunt denumite în lei.

31 decembrie 2025	EUR (1 EUR = 5,0985)	RON (1 RON)	TOTAL
Numerar, conturi curente și depozite plasate la bănci	52.655	4.629.518	4.682.173
Active financiare evaluate la valoarea justă prin contul de profit și pierdere	-	-	-
Creanțe comerciale și alte creanțe	-	3.650.821	3.650.821
Total active financiare	52.655	8.280.339	8.332.994

31 decembrie 2025	EUR (1 EUR = 5,0985)	RON (1 RON)	TOTAL
Împrumuturi bancare	-	-	-
Împrumuturi leasing	(911.693)	-	(911.693)
Datorii comerciale și alte datorii	(1.005.007)	(2.689.323)	(3.694.330)
Total datorii financiare	(1.916.700)	(2.689.323)	(4.606.023)

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

iii) Riscul de piață (continuare)

31 decembrie 2024	EUR (1 EUR = 4,9741)	RON (1 RON)	TOTAL
Numerar, conturi curente și depozite plasate la bănci	4.799	440.931	445.730
Active financiare evaluate la valoarea justă prin contul de profit și pierdere	-	304.186	304.186
Creanțe comerciale și alte creanțe	7.587	2.690.568	2.698.155
Total active financiare	12.386	3.435.685	3.448.071

31 decembrie 2024	EUR (1 EUR = 4,9741)	RON (1 RON)	TOTAL
Împrumuturi bancare	(421.077)	(4.523.790)	(4.944.867)
Împrumuturi leasing	(1.874.434)	-	(1.874.434)
Datorii comerciale și alte datorii	(859.871)	(2.223.414)	(3.083.285)
Total datorii financiare	(3.155.381)	(6.747.204)	(9.902.585)

Societatea nu a încheiat contracte de hedging în ceea ce privește obligațiile în monedă străină sau expunerea față de riscul de rată a dobânzii.

Impactul asupra profitului Societății a unei modificări de $\pm 5\%$ a cursului de schimb RON/EUR, la 31 decembrie 2025, toate celelalte variabile rămânând constante, este de ± 78.290 lei (31 decembrie 2024: de ± 132.006 lei).

Riscul de dobândă

Societatea este expusă riscului de rată a dobânzii (i.e. ROBOR 3M pentru liniile de credit în LEI, EURIBOR 6M pentru creditul de investiții). Modificarea ratei dobânzii pe piață influențează în mod direct veniturile și cheltuielile aferente activelor și datoriilor financiare purtătoare de dobânzi variabile, precum și valoarea justă a celor purtătoare de dobânzi fixe.

La datele de 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024, majoritatea activelor și datoriilor Societății nu sunt purtătoare de dobândă. Drept urmare Societatea nu este afectată semnificativ de riscul fluctuațiilor ratei de dobândă.

Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja față de fluctuațiile ratei dobânzii, riscul de rată a dobânzii fiind nesemnificativ.

Analiza de sensibilitate

Impactul asupra profitului net al Societății a unei modificări de ± 100 BP a ratei dobânzii aferentă activelor și datoriilor purtătoare de dobândă variabilă și exprimate în alte valute coroborată cu o modificare de ± 500 BP a ratei dobânzii aferentă activelor și datoriilor purtătoare de dobândă variabilă și exprimate în lei este de 0 lei la 31 decembrie 2025, (31 decembrie 2024: ± 193.536 lei).

MECANICA CEHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

29. INSTRUMENTE FINANCIARE (continuare)

iv) Gestionarea capitalului

Obiectivele Societății în gestionarea capitalurilor sunt acelea de a asigura protecția și capabilitatea de a-și recompensa acționarii, de a menține o structură optimă a capitalurilor pentru a reduce costurile de capital.

Societatea monitorizează volumul capitalului atras pe baza gradului de îndatorare. Această rată este calculată ca raport între datorii nete și total capitaluri. Datoriile nete sunt calculate ca total datorii nete de numerar. Totalul capitalurilor sunt calculate ca și capital propriu la care se adaugă datoriile nete.

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Datorii financiare	4.606.023	9.902.585
Numerar, conturi curente și depozite plasate la bănci	4.682.173	445.730
Active financiare evaluate la valoarea justă prin contul de profit și pierdere	-	304.186
Active financiare evaluate la cost amortizat	-	-
Datorii financiare nete	(76.150)	9.152.669
Capitaluri proprii	47.715.956	47.273.774
Indicatorul datoriei nete	0,002	(0,19)

Conducerea Societății nu estimează dificultăți în onorarea angajamentelor față de acționari și a obligațiilor față de terți, disponibilul de lichidități prezente și viitoare fiind în linie cu limitele impuse de reglementări și suficient pentru a acoperi plățile din perioada următoare.

30. ANGAJAMENTE și CONTINGENTE

(a) Impozitarea

Sistemul de impozitare din România este într-o fază de consolidare și armonizare cu legislația europeană. Totuși, încă există interpretări diferite ale legislației fiscale. În anumite situații, autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare și a dobânzilor și penalităților de întârziere aferente (0,05% pe zi). În România, exercițiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani. Conducerea Societății consideră că obligațiile fiscale incluse în aceste Situații financiare sunt adecvate.

(b) Angajamente

La 31 decembrie 2025 Societatea are emisă o scrisoare de garanție aferentă furnizorului principal de mărfuri ASKO SINAI (Basak), astfel:

Banca	Beneficiar	Valoare	Valută	Data emiterii	Data scadenței
Banca Transilvania	ASKO SINAI (Basak)	450.000	euro	27.05.2025	02.05.2028

Scrisoarea de garanție bancară este garantată cu ipotecă imobiliară asupra a 2 active imobilizate (teren și clădiri), un echipament cu laser Bystronic, la valoarea netă contabilă de 1.521.984 lei la 31 decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 1.455.759 lei).

MECANICA CEHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCIȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

30. ANGAJAMENTE și CONTINGENTE (continuare)

(c) Asigurări încheiate

La 31 decembrie 2025 Societatea are încheiate polițe de asigurare pentru imobilizări corporale.

(d) Acțiuni în instanță

Societatea este obiectul unui număr de acțiuni în instanță rezultate în cursul normal al desfășurării activității în special legate de recuperarea creanțelor cu clienții.

În afara sumelor deja înregistrate în prezentele Situații financiare ajustări pentru deprecierea creanțelor și descrise în note, sumele aferente altor acțiuni în instanță vor fi recunoscute în momentul obținerii unei sentințe definitive și irevocabile/încasărilor.

Managementul estimează că rezultatul acestor procese nu va avea un impact asupra poziției financiare a Societății.

(e) Program de conformare calitate - mediu

Societatea are implementat Sistemul de Management Integrat „Calitate-Mediu” certificat de către auditorul extern TÜV THÜRINGEN pentru ISO 9001: 2015 și ISO 14001: 2015. Certificatul este pentru aplicarea cerințelor corespunzătoare standardelor de referință a fost demonstrată și este atestată, conform procedurilor de certificare.

31. PĂRȚI AFILIAȚE

Evergent Investments SA este acționar majoritar la Mecanica Ceahlău SA, deținând 73,3020 % din totalul acțiunilor. Societatea face parte din perimetrul de consolidare al Evergent Investments SA.

NEW CARPATHIAN FUND este acționar semnificativ la Mecanica Ceahlău SA, deținând 20,2068% din totalul acțiunilor.

Detalii despre alte părți afiliate cu Mecanica Ceahlău SA: Transport Ceahlău SRL.

Părțile afiliate Societății și relațiile cu aceasta sunt prezentate mai jos:

Entitatea	Natura relației
Evergent Investments SA	Societate mamă
New Carpathian Fund	Acționar semnificativ
Transport Ceahlău SRL	Societate afiliată

În cursul exercițiului financiar 2025, a fost înregistrată o singură tranzacție cu EVERGENT Investments SA, în valoare de 251.096 lei (TVA inclus), reprezentând contravaloarea dotărilor și amenajărilor aferente spațiilor ocupate de Mecanica Ceahlău în clădirea „ANA Tower”, București, în baza contractului de subînchiriere FN din data de 20.07.2021, până la data încetării acestuia, 06.06.2025. Tranzacția a fost realizată în condiții normale de piață.

La 31 decembrie 2025 nu existau solduri restante aferente tranzacțiilor cu EVERGENT Investments SA.

Nu au fost identificate tranzacții, sume datorate și de primit cu NEW CARPATHIAN FUND.

Interesele de participare pe care le deține Societatea la 31 decembrie 2025 la Transport Ceahlău SRL sunt prezentate astfel:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Acțiuni necotate la 1 ianuarie	51.000	51.000
Achiziții	-	-
Cedări	-	-
Ajustări depreciere	51.000	51.000
Sold la 31 decembrie	-	-

MECANICA CEAHLAU S.A.
NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate în "Lei", dacă nu este specificat altfel)

31. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

Principalul obiect de activitate al Transport Ceahlău SRL îl reprezintă transportul rutier de mărfuri, dar ponderea activității desfășurate este reprezentată de operațiuni de mecanică generală.

Situația mișcărilor titlurilor de participare la 31 decembrie 2025, este următoarea:

	Data achiziției	Data vânzării	Procentul de participare	
			31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Transport Ceahlău SRL	2004	-	24,28%	24,28%

Informații privind tranzacțiile cu părțile afiliate

Pe parcursul anului 2025 Societatea nu a avut tranzacții cu Transport Ceahlău SRL.

Situația creanțelor și datoriilor cu Transport Ceahlău este următoarea:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Alte creanțe	113.817	113.817
Ajustare pentru alte creanțe	(113.817)	(113.817)
Alte creanțe nete	-	-
Datorii comerciale	-	-

Societatea aplică aceleași politici interne în relațiile contractuale cu entitățile afiliate ca și în relațiile cu ceilalți parteneri contractuali cu care societatea nu se află în relații speciale.

La sfârșitul perioadei de raportare următoarele solduri sunt aferente tranzacțiilor cu părțile legate:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
EVER IMO SA – același acționar majoritar		
Datorii din contracte de leasing	-	514.232
Datorii comerciale	-	-
Alte datorii	-	-
Garanție acordată	-	(20.430)

În perioada de raportare s-au desfășurat următoarele tranzacții cu părți legate, reprezentate în principal de chirii.

	2025	2024
EVER IMO SA (fosta TESĂTORIILE REUNITE SA)		
Cheltuieli cu dobânda aferentă contractelor de leasing	5.454	12.689
Alte cheltuieli operaționale	25.534	46.387
Amortizarea aferentă contractelor de leasing	31.065	71.689

31. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

Tranzacții cu personalul cheie de conducere

Personalul cheie de conducere este reprezentat de:

- DI Sorin Moleșag – Director General
- D-na Irina Gliga – Director Economic
- DI Ioan Moraru – Director de Vânzări

Împrumuturi acordate personalului cheie de conducere

Societatea nu a acordat avansuri, credite sau împrumuturi membrilor organelor de administrație, conducere și de supraveghere la 31 decembrie 2025.

Beneficii ale personalului cheie de conducere

Drepturile salariale ale directorilor sunt stabilite de către Consiliul de Administrație în conformitate cu prevederile legale și ale contractelor de management.

a) Salarii și contribuții sociale

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Conducerea executivă	883.645	883.560
Membri Consiliul de Administrație	484.566	510.682
Total	1.368.211	1.394.242

b) Datorii cu salariile și contribuții

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Conducerea executivă	31.655	27.331
Membri Consiliu de Administrație	10.035	24.871
Total	41.690	52.202

Situațiile financiare au fost autorizate spre aprobare de către Consiliul de Administrație, în data de 10 martie 2026 și au fost semnate în numele acestuia de către:

MOLEȘAG ION SORIN,
DIRECTOR GENERAL

GLIGA IRINA,
DIRECTOR ECONOMIC



**Raportul de activitate
al Consiliului de administrație
2025**



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

1) ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

1.1. a) Descrierea activității de bază a societății

Obiectul de activitate - Mecanica Ceahlău S.A. („Societatea”) are ca principal domeniu de activitate producerea de mașini agricole și forestiere, COD CAEN 283. Activitatea principală este “Fabricarea mașinilor și utilajelor pentru agricultură și exploatare forestiere” - COD CAEN 2830.

Echipamentele și utilajele fabricate și comercializate de Mecanica Ceahlău asigură într-o proporție foarte mare întreaga gamă de lucrări agricole, începând cu pregătirea solului, însămânțarea și terminând cu întreținerea culturilor: pluguri reversibile, scarificatoare, cultivatoare, grape cu discuri și grape cu discuri independente, combinatoare, semănători pentru plante prășitoare cu patină sau dublu disc, semănători pentru păioase cu patină sau dublu disc, prășitori, mașini de împrăștiat îngrășăminte solide, echipamente de erbicidat tractate și purtate, atomizoare, greble, cositori și mașini de balotat.

În anul 2025, a fost continuată distribuția tractoarelor agricole marca STEYR în România în parteneriat direct cu compania CNH Industrial din Austria până la data de 30.04.2025 și ulterior ca subdealer al companiei Titan Machinery Romania.

De asemenea, în luna ianuarie 2025 a fost semnat contractul de distribuție al tractoarelor și al încărcătoarelor frontale Basak cu compania Asko Sınai ve Teknoloji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. Sakarya Şubesi din Turcia, primele tractoare de acest tip fiind expuse în premieră în România cu ocazia targului de mașini agricole Agraria 2025.

Au fost menținute parteneriatele cu compania Stoll din Germania (încărcătoare frontale pentru tractoarele Steyr), cu compania Romsan din Turcia pentru distribuția remorcilor agricole Romsan și cu compania Atzlinger GmbH din Austria pentru achiziția compresoarelor de aer comprimat necesare echipării tractoarelor Steyr.

Au fost menținute în portofoliul Mecanica Ceahlău mașinile de balotat (baloți rotunzi și paralelipedici), greblele, cositorile și mașinile de înfoliat produse de compania Kayhan Ertugrul din Turcia.

O serie întreaga de parteneriate pe care Mecanica Ceahlău le-a construit și dezvoltat de-a lungul anilor au fost menținute cum ar fi de exemplu cele cu companiile OFAS Spa Italia (organe active), Bondioli & Pavessi Italia (reductoare și distribuitoare hidraulice), SIME Irr Italia, Comer Industries Italia, Giampi Italia, Fiama Italia, AGROMECHATRONICA s.r.o. Slovenia, Largo Serbia, etc.

Societatea are implementat Sistemul de Management Integrat „Calitate-Mediu” certificat de către auditorul extern TÜV THÜRINGEN pentru sistemele de management ISO 9001: 2015 și ISO 14001: 2015.

1.1. b) Precizarea datei de înființare a Societății

Cadrul legal - Mecanica Ceahlău S.A. este societate pe acțiuni, înființată prin Hotărârea de Guvern nr. 1254 / 04.12.1990, în Piatra Neamț, județul Neamț.

1.1. c) Descrierea oricărei fuziuni sau reorganizări semnificative a societății în timpul exercițiului financiar

În cursul exercițiului financiar 2025, Societatea nu a fost implicată în fuziuni sau reorganizări semnificative.

Informații privind sediile secundare

Până la data de 06.06.2025, sediul secundar al societății a fost în București, Sectorul 1, Bulevardul Poligrafiei, Nr. 1A, Clădirea de birouri “ANA TOWER”, Etaj 1, încadrat în clasa CAEN: „Activități proprii de birou pentru societate”, conform hotărârii H.C.A. nr. 4 din 22.11.2021. Începând cu data de 16.06.2025, sediul secundar a fost stabilit în București, Sectorul 1, Piața Montreal nr. 10, World Trade Center, et. 1, conform H.C.A. nr. 1 din 05.06.2025.

Sediul secundar (punct de lucru) la adresa Județul Mureș, Localitatea Cipău, Nr.10A, conform Hotărârii CA nr.1 din 25.05.2020.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Sediul secundar (punct de lucru) la adresa Județul Brăila, Municipiul Brăila, Drumul Șoseaua de Centură nr.138, conform Hotărârii CA nr.3 din 22.11.2021.

Sediul secundar (punct de lucru) la adresa din Județul Ialomița, Sat Sinești, Comuna Sinești, Tarla 281/2/1, parcela 3, conform Hotărârii CA nr.3 din 08.09.2022.

Sediul secundar (punct de lucru) la adresa din Județul Dolj, Loc.Braniște, T11, P55, conform Hotărârii CA nr.3 din 11.07.2023.

Sediile secundare sunt fără obligații declarative și de plată.

d) Impactul conflictului militar împotriva Ucrainei asupra poziției și performanței financiare a Societății

Conflictul militar ruso-ucrainian

Conducerea Societății a monitorizat continuu evoluția acestui conflict început în data de 22 februarie 2022 și a fost martora escaladării sale constante. O consecință imediată a acestuia a fost instituirea blocadei de către Federația Rusă a porturilor ucrainiene de la Dunăre și Marea Neagră, cu impact major asupra liberei circulații a produselor și în special al cerealelor.

De la debutul invaziei rusești în Ucraina, în luna februarie 2022, Europa s-a confruntat cu o explozie a prețurilor la energie, turbulențe pe piețele financiare, cheltuieli militare sporite și un aflux puternic de refugiați, fapt care a condus la o diminuare considerabilă a ritmului de creștere economică.

Acest lucru, coroborat cu faptul că a doua jumătate a anului 2025 a fost deosebit de secetoasă (suprafete considerabile de porumb și floarea soarelui fiind calamitate), a făcut ca agricultura să fie una dintre cele mai afectate ramuri a economiei, fermierii văzându-se în imposibilitatea de a își mai permite să investească în tractoare și utilaje agricole noi. Astfel, scăderea puternică a cererii pentru acest gen de produse i-a pus în dificultate atât pe producătorii cât și pe distribuitorii din întreaga Europă.

1.1. e) Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinărilor de active

e). 1 Achiziții

În anul 2025, în conformitate cu Programul de investiții, societatea a realizat investiții în valoare totală de **1.506.567 lei**, finanțate din surse proprii și din finanțări nerambursabile prin programul PNRR, pe următoarele capitole:

Denumire investiție	Valoare (lei)	Surse de finanțare	Investiții noi	Modernizări
MODERNIZARI ACTIVITATE DE PRODUCTIE	217.624	surse proprii	-	217.624
CENTRALA FOTOVOLTAICA DE 0,396 MWh	1.288.942	Surse proprii si fonduri nerambursabile PNRR	1.288.942	-
TOTAL INVESTIȚII	1.506.567		1.288.942	217.624

La data de 31.12.2025 nu se înregistrează investiții în curs. Totuși, a fost demarată procedura de achiziție a unui robot de sudură, prin plata unui avans de 15% din valoarea contractuală, urmând ca investiția să fie finalizată în exercițiul financiar următor.

e). 2 Înstrăinări

În anul 2025 au fost casate mijloace fixe și au fost vandute 3 loturi de teren situate la sediul central din Piatra Neamt, Str. Dumbravei, Nr. 6.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

1.1. f) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății

f). 1 Elemente de evaluare generală

Societatea prezintă principalii indicatori realizați în anul 2025:

	2025	2024	2025 vs 2024%
Cifra de afaceri netă	19.452.662	22.500.734	86,45%
Cheltuieli privind materiale și consumabile	(13.029.368)	(14.695.611)	88,66%
Marja Brută	6.423.294	7.805.122	82,30%
Alte venituri operationale	646.108	588.062	109,87%
Cheltuieli Operaționale	9.062.365	13.966.443	60,26%
Rezultatul Activităților Operaționale	(1.992.963)	(5.573.259)	35,76%
Rezultatul Financiar Net	(675.228)	(796.075)	84,82%
Rezultatul înainte de impozitare	(2.668.190)	(6.369.334)	41,89%
(Cheltuială)/Venit net cu impozitul pe profit curent și impozitul amânat	(261.571)	(47.561)	549,97%
Rezultat net	(2.929.761)	(6.416.895)	45,64%
Număr mediu salariați	65	74	87,84%

a) Profit/(Pierdere)

În exercițiul financiar 2025 Societatea a înregistrat din activități operaționale un rezultat negativ în sumă de 1.992.963 lei, un rezultat financiar net negativ de 675.228 lei, rezultând o pierdere brută de 2.929.761 lei.

b) Cifra de afaceri

	2025	2024
Vânzări de bunuri	19.389.218	22.968.578
Reduceri comerciale acordate distribuitorilor	(156.836)	(731.236)
Venituri nete din vânzarea de bunuri	19.232.383	22.237.342
Venituri din vânzarea de produse reziduale	28.930	43.317
Prestări de servicii	191.349	220.075
Total cifră de afaceri netă	19.452.662	22.500.734

Cifra de afaceri brută a Societății înregistrată la 31 decembrie 2025 este de 19.389.218 lei (la 31 decembrie 2024: 22.968.578 lei), din care 124.746 lei la export (la 31 decembrie 2024: 1.856.758 lei) și 19.264.385 lei la intern (la 31 decembrie 2024: 21.111.820 lei).

Pentru realizarea acestui volum de vânzări s-au acordat reduceri comerciale sub forma de bonusuri conform contractelor în vigoare în sumă de 156.836 lei la 31 decembrie 2025 respectiv 731.236 lei la 31 decembrie 2024, rezultând o cifră de afaceri netă în sumă de 19.452.662 lei la 31 decembrie 2025 respectiv 22.500.734 lei la 31 decembrie 2024. Bonusul comercial acordat distribuitorilor conform contractelor în vigoare reprezintă o considerație variabilă pe care societatea a estimat-o și a recunoscut-o în prețul tranzacției la 31.12.2025 respectiv 31.12.2024.

Față de aceeași perioadă a anului precedent cifra de afaceri netă a societății a înregistrat o scădere cu 13,55%.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Mecanica Ceahlău, a fost la rândul său grav afectată de o serie de factori care au condus în final la o diminuare a cifrei de afaceri realizată în anul 2025:

- **Factori geo-politici**
- **Factori climatici**
- **Factori economici (preț cereale și input-uri)**

1. Factorii geo-politici

- o Consecințele războiului din Ucraina și în special acordul privind tranzitarea prin România a cerealelor din această țară;
- o Ineficiența organelor de stat abilitate de a controla/supraveghea acest tranzit;
- o Ajutoarele de stat pentru culturile calamitate nu au fost la nivelul pierderilor suferite de fermieri;
- o Programul RABLA la tractoare, după ce a fost promovat ca fiind iminent de către guvern timp de peste 1,5 ani a fost suspendat pe termen nelimitat în luna septembrie 2025.
- o Variațiile de preț la bursa internațională în conjunctura politică și economică mondială.

2. Factorii climatici

- o Anul 2025 s-a menținut printre cei mai calzi ani înregistrați la nivel global, pe fondul tendinței de încălzire accentuată. În același timp, perioada 2023–2025 a marcat un nivel excepțional al temperaturilor medii globale.
- o Deși prima parte a anului 2025 a adus precipitații în unele regiuni, deficitul de apă din sol nu a fost recuperat, iar în a doua parte a anului seceta s-a accentuat în special în sudul țării, afectând semnificativ culturile de porumb și floarea-soarelui. Estimările din piață au indicat pierderi majore și suprafețe afectate foarte extinse.
- o Zonele cu acces limitat la surse de apă pentru irigații rămân extinse, ceea ce amplifică vulnerabilitatea fermierilor la episoadele de secetă.

3. Factori economici (preț cereale și input-uri)

- o Costurile cu input-urile și serviciile pentru agricultură au rămas ridicate, cu variații în funcție de tipul de produs/serviciu și de zonă;
- o Preturile la energie electrică și gaze naturale s-au menținut la un nivel ridicat, continuând să pună presiune pe costurile operaționale;
- o Preturile de valorificare ale cerealelor au rămas sub presiune față de nivelurile favorabile din anii anteriori, reducând marjele fermierilor;
- o Depozitarea în silozuri, în așteptarea unor preturi mai bune, a generat costuri suplimentare de stocare și finanțare, iar în multe cazuri valorificarea s-a făcut la preturi nefavorabile

În anul 2025 Societatea a realizat **Alte venituri** după cum urmează:

	2025	2024
Venituri din despăgubiri și penalități	23.113	44.569
Venituri din subvenții pentru investiții	34.238	-
Venituri din închirierea investițiilor imobiliare	528.460	449.817
Alte venituri operaționale	60.298	93.676
Total Alte venituri	646.108	588.062



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

2) Costuri

	2025	2024
Costul privind materiale și consumabile	(13.029.368)	(14.695.611)
Cheltuieli privind utilitățile	(618.122)	(669.456)
Cheltuieli cu salarii, contribuții și alte cheltuieli asimilate	(7.374.741)	(7.497.599)
Alte cheltuieli administrative	(2.821.204)	(2.932.831)
Alte cheltuieli operaționale	(412.074)	(659.890)
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea imobilizărilor și cheltuieli cu amortizarea activelor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	(1.766.863)	(2.732.250)
Ajustări de valoare asupra activelor curente	56.324	323.574
Câștig/pierdere din provizioane pentru riscuri și cheltuieli	(47.324)	16.501
Câștiguri/pierderi din cedarea imobilizărilor	3.758.231	-
Câștiguri/pierderi din reevaluarea imobilizărilor corporale	12.534	135.603
Câștiguri/pierderi din reevaluarea investițiilor imobiliare	150.874	49.905
Cheltuieli operaționale	(9.062.365)	(13.966.443)
Total Costuri	(22.091.734)	(28.662.054)

Ponderea principală în totalul cheltuielilor operaționale este deținută de costul materiilor prime și materialelor consumabile, a mărfurilor în distribuție, urmate de cheltuieli cu salariile, indemnizații și asimilate salariilor și cheltuieli administrative (cu prestațiile externe). Cheltuielile financiare cuprind dobânzile, sconturile sau discount-urile acordate pentru plăți în avans și diferențele de curs valutar. În anul 2025 cheltuielile cu dobânzile (inclusiv aferente contractelor de leasing) sunt în sumă de 361.876 lei, cheltuielile din diferențe de curs valutar sunt în sumă de 64.843 lei, iar cheltuielile cu discount-urile sunt în sumă de 258.990 lei.

d) Procent din piață deținut

Societatea a realizat în anul 2025 o cotă de piață importantă în domeniul mașinilor și echipamentelor agricole, astfel:

- Tractoare LHP și HHP: aproximativ 0,2%;
- Implement-uri agricole: aproximativ 12% (utilaje pentru pregătirea solului, semănători, utilaje pentru întreținerea culturilor, etc).

e) Lichiditate (disponibil în cont, depozite cu maturitate mai mică de 3 luni, depozite cu maturitate între 3 luni și 6 luni)

Disponibil în cont și depozite cu maturitate mai mică de 3 luni:

Numerar, conturi curente și echivalente de numerar	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Numerar	540	632
Conturi curente	681.885	445.099
Depozite bancare	4.000.000	-
Dobândă	773	-
Pierdere de credit așteptată	(1.025)	(1)
Numerar și conturi curente – valoare brută	4.682.173	445.730

Conturile curente deschise la bănci sunt în permanență la dispoziția Societății și nu sunt restricționate.

La 31 decembrie 2025 Societatea deține depozite bancare cu maturitate până în 3 luni.

Societatea nu deține la 31 decembrie 2025 investiții în unități de fond evaluate la valoarea justă prin contul de profit și pierdere.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

1.1.2 Evaluarea nivelului tehnic al societății

Descrierea principalelor produse realizate și mărfuri distribuite

Obiectul principal de activitate este producerea și comercializarea de mașini și echipamente agricole.

În anul 2025, structura producției Societății a fost dominată de gama de semănători pentru plante păioase, care a înregistrat o pondere de 37,72% din totalul producției. Aceasta a fost urmată de gama de semănători pentru plante prășitoare, cu o pondere de 23,65%, gama de grape, cu 13,13%, și gama de instalații de irigație, care a reprezentat 6,42% din total.

Pe lângă gama de mașini și echipamente agricole producție proprie, Societatea comercializează tractoare, încărcătoare frontale, mașini de erbicidat, mașini de balotat, remorci, etc.

a). Principalele piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metodele de distribuție

Produsele comercializate de Societate sunt destinate atât pieței interne cât și pieței externe.

În anul 2025 piața internă a fost principala piață de desfacere, volumul de vânzări de pe această piață reprezentând 99% din cifra de afaceri.

Pe piața internă societatea a colaborat cu un număr de 5 de distribuitori de piese de schimb repartizați pe întreg teritoriul țării, cei mai importanți fiind localizați în zonele preponderent agricole.

Pe piața externă volumul de vânzări a fost realizat în proporție de 1% din cifra de afaceri. Pe această piață se menține legătura cu clienții tradiționali care cunosc și promovează produsele societății.

b). Ponderea fiecărei categorii de produse în totalul cifrei de afaceri pentru ultimii 3 ani

Ponderea principalelor produse vândute în totalul cifrei de afaceri a societății pentru ultimii 3 ani este următoarea:

Pondere în cifra de afaceri/ Produse	2025	2024	2023
Semănători	48%	21%	19.5%
Utilaje pentru pregătirea solului	13%	13%	12.5%
Utilaje pentru întreținerea culturilor	5%	3%	2.8%
Mărfuri în distribuție	25%	53%	52.7%
Piese de schimb	8%	6%	12%
Altele	1%	4%	0.5%

c. Produse noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse

În anul 2025 s-a continuat într-un ritm susținut programul de dezvoltare a portofoliului propriu de produse din punct de vedere: inovație, calitate și aspect.

I. Principalele direcții în vederea diversificării ofertei de produse în anul 2025 au fost:

1. În cursul exercițiului financiar 2025, Societatea a desfășurat activități de proiectare, testare și execuție pentru un număr de 4 produse noi, în vederea extinderii și modernizării portofoliului de utilaje agricole, după cum urmează:

- Mașină de erbicidat NOVA 2500 R24;
- Dispozitiv combinat de pregătire și curățare a rândului, destinat tehnologiei NO-TILL;
- Secție cultivator pentru prelucrare în benzi, destinată tehnologiei STRIP-TILL;
- Șasiu pentru mașină de erbicidat tractată, cu capacitate de 2.500 litri și rampe de 24 metri.

Dezvoltarea acestor produse are ca obiectiv adaptarea ofertei Societății la cerințele actuale ale pieței și la tendințele tehnologice din domeniul agriculturii moderne.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

2. Produse noi distribuite

Tractoarele și incarcatoarele frontale Basak produse de compania: ASKO SINAI VE TEKNOLOJI URETİM SANAYİ TİCARET A.Ş. BASAK TRAKTOR SUBESİ din Turcia

II. Principalele direcții stabilite în vederea diversificării ofertei de produse pentru anul 2026

Lansarea unei noi game de semănători pentru plante păioase care vor avea ca principale atribute un raport greutate proprie/volum buncă micșorat (cu focus pe reducerea costurilor dar și a posibilității utilizatorilor de a folosi tractoare cu putere mică), posibilitatea unei configurări complexe a utilajului prin adăugarea de elemente opționale în funcție de teren, condiții climatice, disponibilităților financiare, cu brăzdale exterioare în afara roților de sprijin, etc.

- Semănătoare pentru plante prasitoare SafirM (4, 6, 8 rânduri)
- Semanatori pentru plante prasitoare „No Till”
- Semănători pentru plante păioase de 3 și 4 metri latime model SKY

De asemenea, în anul 2026, portofoliul de produse al societății va fi completat și cu două utilaje de mare productivitate pentru prelucrarea solului prin care vom putea accesa și fermele cu suprafețe mari de teren.

- Grapa cu discuri independente purtat/rabatabil Magnum 6
- Combinatorul greu Strip Till;
- Mașini de erbicidat purtate de 1000 litri
- Mașini de erbicidat tractate de 2000; 2500; 3000 litri;

Realizarea acestor obiective pentru anul 2026 va implica implementarea succesivă a mai multor activități specifice inovării tehnico-construcitive și tehnologice în corelație cu programul de fabricație.

1.1.3 Evaluarea activității de aprovizionare tehnico – materială (surse indigene, surse import)

În anul 2025 activitatea de achiziții s-a desfășurat în condiții normale. S-au înregistrat însă unele întârzieri în lanțul de aprovizionare, care nu au generat însă întârzieri notabile în procesul de producție. Costurile de achiziție s-au menținut la un nivel constant.

Relațiile comerciale cu partenerii noștri s-au desfășurat în baza comenzilor, contractelor de vânzare - cumpărare prin care au fost reglementate condițiile de livrare, transport și modalități de plată.

1.1.4 Evaluarea activității de vânzare

a) Descrierea evoluției vânzărilor secvențial pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung

Cifra de afaceri brută a Societății aferentă anului 2025 este de 19.452.662 lei (la 31 decembrie 2024: 22.500.734 lei).

Față de aceeași perioadă a anului precedent cifra de afaceri a societății a înregistrat o scădere cu 13,55%.

b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al societății, a ponderiei pe piață a produselor sau serviciilor societății și a principalilor competitori

Competitorii cu care societatea se confruntă pe piață sunt:

- producători de mașini agricole consacrați (Maschio-Gaspardo, Vogel Noot, Class, Lemken, New Holland, John Deere, Case, Horsch Germania, Kuhn, Amazone, Sully, Sola, Lamusa) prin distribuitori locali, cu renume în domeniu din UE, care practică prețuri relativ mari și care urmăresc în primul rând cucerirea pieței și obținerea poziției de lider de piață.
- producători de mașini agricole din Polonia, Ucraina, Bulgaria, India (Mahindra & Mahindra) și Turcia, care practică prețuri mici, agreeate de un mare segment de piață;
- comercianți de utilaje second – hand provenite în principal din Uniunea Europeană.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

- c) **Descrierea oricărei dependențe semnificative a societății față de un singur client sau față de un grup de clienți a cărui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societății.**

Societatea se adresează în general fermierilor care dețin suprafețe între 50 ha și 3.000 ha, organizați astfel:

- o societăți comerciale, asociații agricole, stațiuni și institute de cercetare;
- o întreprinderi individuale, persoane fizice autorizate, întreprinderi familiale;
- o Având în vedere numărul mare de exploatații agricole la nivel de țară precum și a sistemului de organizare existent, nu se poate ajunge în situația ca societatea să depindă de un client sau de un grup limitat de clienți.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

a) Precizarea numărului și a gradului de sindicalizare a forței de muncă

În anul 2025 Societatea a activat cu un număr mediu de 66 salariați.

La 31 decembrie 2025 Societatea avea un număr efectiv de 65 angajați structurați pe categorii de personal după cum urmează:

Categorii de personal	Nr. Efectiv 31 decembrie 2025
- muncitori producție	25
- personal TESA	40
TOTAL	65

Salariații sunt organizați în Sindicatul Liber „TESA” care are un efectiv de 11 membri, salariați din secția de producție și compartimentele funcționale.

Reglementarea raporturilor de muncă se face în baza legislației muncii din România. Societatea are încheiat Contractul Colectiv de Muncă cu salariații săi.

În cadrul relațiilor de muncă din societate, se aplică principiul egalității de tratament față de toți salariații, fiind interzisă orice discriminare directă sau indirectă față de un salariat care are ca scop neacordarea, restrângerea sau înlăturarea recunoașterii folosinței sau exercitării drepturilor prevăzute de legislația muncii și Contractul Colectiv de Muncă, bazată pe criterii de sex, orientare sexuală, vârstă, rasă, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenență sau activitate sindicală.

Nivelurile de remunerare, pe categorii profesionale și beneficiile standard pentru angajați se stabilesc în cadrul procesului de negociere a Contractului Colectiv de Muncă. De principiu, creșterea fondului de salarii urmărește creșterea productivității muncii.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă salariații au beneficiat de echipament de lucru și de protecție, de ajutoare sociale pentru boli grave și alte beneficii. Tichetele de masă se acordă pentru fiecare zi lucrată de 8 ore.

b) Descrierea raporturilor dintre manageri și angajați precum și a oricăror elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi

Raporturile dintre membrii conducerii executive și angajați au ca scop promovarea și aplicarea unor principii de muncă echitabile, de natură să permită desfășurarea activității societății în condiții de profitabilitate, de echilibru financiar și capacitate de plată și pe această bază să asigure o protecție socială pentru salariați, precum și evitarea apariției unor conflicte colective de muncă.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activităților de bază ale societății asupra mediului înconjurător.

Mecanica Ceahlău S.A. deține Autorizația de Mediu nr. 159 din 17.06.2010, revizuită la data de 17.06.2025 în baza documentației de prezentare a activității și a Bilanțului de Mediu, valabilă pe toată perioada în care Societatea obține viza anuală conform art.16, alin.2 1 din OUG 195/2005 privind protecția mediului.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Mecanica Ceahlău S.A. nu a avut și nici nu se estimează să aibă litigii cu privire la încălcarea legislației aferente protecției mediului înconjurător și urmărește implementarea planului de măsuri pentru prevenirea poluărilor accidentale, cu termene și responsabilități.

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare

Obiectivele principale în activitatea de cercetare-dezvoltare sunt:

- extinderea portofoliului de ofertă cu mașini și echipamente agricole care să răspundă tendințelor mondiale în domeniul mecanizării agriculturii;
- modernizarea mașinilor și echipamentelor din portofoliu.

1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului. Obiectivele și politicile de gestionare a riscului, politicile de acoperire a acestuia.

a). Descrierea expunerii societății comerciale față de riscul de preț, de credit, de lichiditate și de cash flow

În domeniul *managementului riscurilor* se au în vedere ca principii de bază: elaborarea materialelor cu privire la identificarea, măsurarea și controlul riscurilor asociate fiecărei decizii potențiale, precum și îmbunătățirea performanței managementului societății în contextul definirii, măsurării și evaluării consecințelor, adoptării deciziilor în regim de incertitudine.

Politicile Societății de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea și analiza riscurilor cu care se confruntă Societatea, stabilirea limitelor și controalelor adecvate, precum și monitorizarea riscurilor și a respectării limitelor stabilite.

Politicile și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile Societății. Societatea, prin standardele și procedurile sale de instruire și conducere, dorește să dezvolte un mediu de control ordonat și constructiv, în cadrul căruia toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

Conducerea societății are ca obiective permanente analizarea impactului viitor al conflictului militar împotriva Ucrainei asupra performanței financiare și luarea de măsuri adecvate de reducere a riscurilor aferente.

b). Descrierea politicilor și a obiectivelor societății privind managementul riscului

Mecanica Ceahlău SA (Societatea) monitorizează nivelul riscurilor prin politici în curs de implementare pentru următoarele riscuri identificate:

- Riscul de preț
- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piață
- Gestionarea capitalului

a. Riscul de preț

Modificarea prețului materiei prime induce o variație a prețului produselor care reprezintă un element important operațional al societății, fiind un factor determinant în creșterea cheltuielilor și implicit al prețurilor produselor fabricate de către Societate.

Gestionarea acestui risc se realizează prin:

- diversificarea portofoliului de furnizori, ceea ce oferă pârgghii de negociere sporite în cazul în care unii furnizori majorează în mod nejustificat prețul materiilor prime;
- încheierea de contracte pe termen lung posibilitatea de a beneficia de clauză de preț fix.



b. Riscul de credit

Activele financiare, care pot supune Societatea riscului de încasare, sunt în principal creanțele comerciale și disponibilitățile bănești. Societatea a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de produse se realizează către clienți cu o încasare corespunzătoare.

Riscul de credit este riscul ca Societatea să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale și investițiile financiare.

Societatea are o concentrare semnificativă a riscului de credit. Societatea aplică politici specifice pentru a se asigura că vânzarea produselor și serviciilor se efectuează astfel încât creditul comercial acordat este corespunzător și monitorizează în mod continuu vechimea creanțelor.

Pentru a preîntâmpina impactul conflictului militar împotriva Ucrainei cu influențe majore în prețul cerealelor asupra bonității clienților și a limita expunerea la clienții care ar putea fi grav afectați Societatea monitorizează atent și evaluează periodic (cu o frecvență mai mare) starea financiară a acestora.

Fluxurile financiare și situațiile încasărilor și plăților pentru fiecare partener sunt monitorizate și controlate permanent menținându-se o legătură reală cu aceștia, prin urmare apreciem că acest risc este unul mic.

Numerarul și echivalentele de numerar sunt plasate numai în instituții bancare de prim rang, considerate ca având o solvabilitate ridicată.

Riscul de credit, incluzând și riscul de țară în care clientul își desfășoară activitatea, este gestionat pe fiecare partener de afaceri. Atunci când se consideră necesar se solicită instrumente specifice de diminuare a riscului de credit - încasări în avans.

Societatea nu are nicio expunere semnificativă față de un singur partener și nu înregistrează o concentrare semnificativă a cifrei de afaceri pe o singură zonă geografică.

c. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul ca Societatea să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriiilor financiare care sunt decontate în numerar. Abordarea Societății cu privire la riscul de lichiditate este de a se asigura, în măsura în care este posibil, că deține în orice moment lichidități suficiente pentru a face față datoriiilor atunci când acestea devin scadente, atât în condiții normale cât și în condiții dificile, fără a suporta pierderi semnificative sau a pune în pericol reputația Societății.

În general Societatea se asigură că dispune de numerar suficient pentru acoperirea cheltuielilor operaționale preconizate, inclusiv pentru achitarea obligațiilor financiare.

În scopul gestionării riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie sunt monitorizate și analizate săptămânal, lunar, trimestrial și anual în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate.

Conducerea Societății nu estimează dificultăți în onorarea angajamentelor față de acționari și a obligațiilor față de terți, disponibilul de lichidități prezente și viitoare fiind în linie cu limitele impuse de reglementări și suficient pentru a acoperi plățile din perioada următoare.

d. Riscul de piață

Economia românească se află în continuă transformare, existând multă nesiguranță cu privire la posibila orientare a politicii și dezvoltării economice în viitor. Conducerea Societății nu poate prevedea schimbările ce vor avea loc în România și efectele acestora asupra situației financiare, asupra rezultatelor din exploatare și a fluxurilor de trezorerie ale societății.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

d1. Riscul valutar

Societatea este expusă la riscul de schimb valutar prin vânzările, achizițiile, disponibilitățile și împrumuturile sale care sunt denumite în alte monede decât moneda funcțională a Societății, totuși moneda în care se realizează cele mai multe tranzacții este leul românesc.

Moneda care expune Societatea la acest risc este, în principal, EUR. Diferențele rezultate sunt incluse în Situația rezultatului global și nu afectează fluxul de numerar până în momentul lichidării datoriei. Societatea deține la 31 Decembrie 2025 numerar și echivalente de numerar, creanțe și datorii comerciale, restul activelor financiare și datoriilor financiare sunt denumite în lei.

d2. Riscul ratei dobânzii

Riscul ratei dobânzii la valoarea justă este riscul ca valoarea instrumentelor financiare să fluctueze datorită schimbărilor ratei dobânzii pe piață. Venitul și fluxul de numerar al Societății nu pot fi afectate de fluctuația ratei dobânzii de pe piață, întrucât din analiza de sensibilitate determinată pentru împrumuturile purtătoare de dobândă existente în sold la data raportării se consideră ca valoare justă a acestora nu diferă în mod semnificativ de valorile contabile.

e. Gestionarea capitalului

Obiectivele Societății în gestionarea capitalurilor sunt acelea de a asigura protecția și capabilitatea de a-și recompensa acționarii, de a menține o structură optimă a capitalurilor pentru a reduce costurile de capital.

Societatea monitorizează volumul capitalului atras pe baza gradului de îndatorare. Această rată este calculată ca raport între datorii nete și total capitaluri. Datoriile nete sunt calculate ca total datorii nete de numerar. Totalul capitalurilor sunt calculate ca și capital propriu la care se adaugă datoriile nete.

Conducerea societății consideră că ia toate măsurile necesare pentru realizarea obiectivelor societății privind managementul riscului prin:

- pregătirea unor strategii de gestionare a crizei de lichiditate și stabilirea unor măsuri pentru a întâmpina eventuale crize de lichiditate;
- monitorizarea constantă a lichidității;
- previzionări ale lichidității curente;
- monitorizarea zilnică a fluxurilor de trezorerie și evaluarea efectelor asupra creditorilor săi.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

a) Prezentarea și analiza tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior

Lichiditatea societății este parțial dependentă de programele de investiții în mașini agricole și tractoare ale fermierilor. Aceste programe sunt influențate de factori care țin de politicile europene și guvernamentale orientate spre acest sector al economiei, sector care pentru a deveni eficient are nevoie de susținere financiară.

În contextul conflictului militar împotriva Ucrainei, este de așteptat ca, în continuare, să existe un grad de incertitudine în domeniul în care activează societatea, prin prisma clienților săi, fermierii. Societatea monitorizează atent evoluțiile din domeniul pe care activează precum și din mediul economic în general, ca și efectele măsurilor economice aplicate la nivel național și internațional.

b) Prezentarea și analiza efectelor cheltuielilor de capital curente sau anticipate asupra situației financiare a societății comerciale comparativ cu anul trecut

Cheltuielile de capital reprezintă cheltuielile de achiziționare a imobilizărilor, de dezvoltare și modernizare a acestora.

În anul 2025 s-au înregistrat cheltuieli de capital în sumă de 1.506.567 lei, pentru dotări de echipamente noi și modernizări dotări existente.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

c) Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază

Piața de mașini agricole și agricultura în general, sunt supuse permanent unor constrângeri ridicate de finanțare și din acest punct de vedere fermierii prezintă un grad mare de vulnerabilitate la expunerea față de riscuri interne sau externe.

2) ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII COMERCIALE

a) Precizarea amplasării și a caracteristicilor principalelor capacități de producție în proprietatea societății comerciale

Facilitățile și capacitățile de producție ale Societății se găsesc la sediul din Piatra Neamț, unde este și sediul social al companiei, pe str.Dumbravei nr.6, Piatra Neamț, jud Neamț, România.

Principalele amplasamente, proprietatea societății sunt:

- Amplasamentul din Piatra Neamț, str. Dumbravei nr. 6
 - suprafață incintă = 75.786 mp, teren+construcții
 - suprafață construită = 49.214 mp din care:
 - a) spații de producție = 32.609 mp,
 - b) spații disponibile = 9.440 mp
- Amplasament oraș Tg. Neamț (extravilan), tarla Valea Seacă = 6.691 mp, spațiu disponibil 6.691 mp.

Nota: Activul Tg. Neamț este propus spre vânzare.

Sediul social beneficiază de toate facilitățile necesare bunei desfășurări a activității de producție, conform obiectului de activitate.

Spațiile de producție cuprind hale industriale, bancuri tehnologice de probă, spații pentru activitățile administrative și sociale. De asemenea, societatea deține spații pentru birouri destinate activităților tehnice și economice. Toate aceste spații sunt menținute în bune condițiuni.

Mașinile unelte, utilajele și echipamentele tehnologice necesare în procesul de producție se află într-o stare tehnică satisfăcătoare (cele cu vechimea de peste 30 ani), bună (cele cu vechimea cuprinsă între 10-30 ani) sau foarte bună (cele cu vechimea mai mică de 10 ani).

2.2. Descrierea și analiza gradului de uzură al proprietăților societății

La 31 decembrie 2025 Societatea are în proprietate active corporale pentru desfășurarea activității în valoare netă de 18.395.223 lei, materializate în terenuri, clădiri, construcții speciale, instalații, echipamente tehnologice, mijloace de transport:

Grupa	Valoare inventar	Valoare amortizare și ajustări pentru depreciere	Valoare netă
Terenuri si constructii	14.198.700	-	14.198.700
Instalații tehnice și mijloace de transport	17.619.597	14.312.373	3.307.224
Active reprezentând drepturi de utilizare	2.307.471	1.493.179	814.291
Mobilier, aparatură birotică	336.541	261.535	75.006
Imobilizări corporale în curs de execuție	-	-	-
TOTAL	34.462.309	16.067.086	18.395.223



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

La 31 decembrie 2025 Societatea are în proprietate imobile deținute în scopul închirierii:

Grupa	Valoare inventar	Valoare amortizare și ajustări pentru depreciere	Valoare netă	Uzură medie (%)
Investiții imobiliare	1.266.371	-	1.266.371	N/A
TOTAL	1.266.371	-	1.266.371	

Proprietățile comerciale închiriate terților pe bază de contracte cu valabilitate 12 luni cu posibilitate de prelungire se află la amplasamentul din Piatra Neamț, str.Dumbravei nr. 6.

2.3. Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Societății

În cursul anului 2025 nu au existat probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor Societății.

2.4. Alte informații cu privire la activele corporale

În cursul exercițiului financiar 2025, Societatea a procedat la revizuirea duratelor de viață utilă aferente construcțiilor și construcțiilor speciale, în baza unui raport de evaluare întocmit de evaluator autorizat independent. Revizuirea a fost efectuată în conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014 privind modificările de estimări contabile și reprezintă o modificare de estimare contabilă, aplicată prospectiv începând cu data de 01.01.2025. Amortizarea contabilă a fost recalculată pentru perioada rămasă de utilizare a activelor, fără ajustarea valorii contabile nete sau a amortizării aferente perioadelor anterioare.

La 31 decembrie 2025 Societatea a determinat valorile juste pentru terenuri, clădiri și construcții speciale, investiții imobiliare și active deținute pentru vânzare. Evaluarea la valoarea justă a fost efectuată de evaluatori imobiliari externi, independenți, membri ai Asociației Naționale a Evaluatorilor din România (ANEVAR) cu calificări profesionale recunoscute și experiență în evaluarea tuturor segmentelor imobiliare. Metodele folosite de evaluator în determinarea valorii juste au fost: metoda valorii de piață prin comparație pentru terenuri și active deținute pentru vânzare și metoda capitalizării veniturilor (abordarea prin venit) pentru construcții și investiții imobiliare.

La 31 decembrie 2025 Societatea nu deține, în vederea vânzării, active.

3) PIAȚA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE MECANICA CEHLĂU SA

Structura sintetică consolidată a deținătorilor de instrumente financiare.

La data de 31 decembrie 2025 structura sintetică consolidată a deținătorilor de instrumente financiare se prezintă astfel:

Denumire destinatar	Număr dețineri	Procent (%)
Evergent Investments S.A. loc. BACĂU jud. Bacău	175.857.653	73,3020
NEW CARPATHIAN FUND	48.477.938	20,2068
Persoane juridice	722.117	0,3010
Persoane fizice	14.850.752	6,1902
TOTAL	239.908.460	100,0000

3.1 Precizarea piețelor din România și din alte țări pe care se negociază valorile mobiliare emise de Mecanica Ceahlău SA

Acțiunile societății Mecanica Ceahlău SA se tranzacționează numai pe Bursa de Valori București, simbol MECF categoria II.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

3.2 Descrierea politicii societății cu privire la dividende

Politica de dividende a urmărit atât satisfacerea intereselor investitorilor pe termen scurt, cât și dezvoltarea instituțională pe termen mediu și lung, astfel că o parte a profitului net a fost repartizată la rezerve, pentru a se crea sursele proprii necesare activității investiționale.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 22 aprilie 2020, acționarii Societății au aprobat distribuția unui dividend brut de 0,04585 lei/acțiune (total 10.999.803 lei), aferent profitului exercițiului financiar 2019, profitului nerepartizat al anului 2018 și surplusului realizat din rezerve din reevaluare.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 26 aprilie 2021, s-a aprobat ca pierderea exercițiului financiar 2020, în valoare de 2.338.925 lei, să fie acoperită din profitul anilor viitori.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 20 aprilie 2022, s-a aprobat ca profitul exercițiului financiar 2021, în valoare de 1.720.446 lei, să acopere pierderea din anii precedenți.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 20 aprilie 2023, s-a aprobat ca profitul exercițiului financiar 2022, în valoare de 1.856.097 lei, să acopere pierderea din anii precedenți.

În 2024 și 2025 nu au fost acordate dividende.

3.3 Descrierea oricăror activități ale societății comerciale de achiziționare a propriilor acțiuni

Mecanica Ceahlău SA nu a achiziționat acțiuni proprii.

3.4 Precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de Societatea mamă deținute de filiale

Mecanica Ceahlău SA nu are filiale.

3.5 Obligațiuni și/sau alte titluri de creanță emise de Mecanica Ceahlău SA

Mecanica Ceahlău SA nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

4) CONDUCEREA SOCIETĂȚII COMERCIALE

4.1. Administratorii Societății

a. În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, Consiliu de Administrație este format din 3 membri astfel:

1. Trifa Aurelian-Mircea-Radu – absolvent al Universității Politehnice București Facultatea de Aeronave și al Institutul de Administrație Publică și a Afacerilor „ASEBUSS” București.

Are experiență în domeniul Fondurilor de investiții cu capital privat și de risc (Private Equity/Venture Capital), Guvernanței corporative, Managementului strategic, Restructurării de întreprinderi și Privatizare.

DL. Trifa Aurelian-Mircea-Radu îndeplinește funcția de Președinte al CA de la data de 24.11.2017.

2. Ianculescu Carmen – consultant afaceri internaționale, absolvent al Universității Româno-Americane din București. Alte specializări: master afaceri internaționale.

3. Eșanu Vasile Romeo până la data de 24.11.2025 - inginer, absolvent al Institutului Politehnic din Iași, Facultatea de Construcții, secția instalații. Master Financiar Contabil-Universitatea Bacovia, facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune; Expert evaluator ANEVAR.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

4. Andries Carmen Cristina incepand cu data de 24.11.2025 – absolventă a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Facultatea de Științe Economice, specializarea Contabilitate și Economie Agrară. Deține studii postuniversitare în domeniul Managementului Financiar-Contabil, în cadrul Universității „George Bacovia” și are calitatea de auditor financiar.

b. Acorduri înțelegeri sau legături de familie între administratorul respectiv și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator

Nu sunt cunoscute acorduri înțelegeri sau legături de familie între administratorul respectiv și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

c. Participarea administratorilor la capitalul societății comerciale

Membrii Consiliului de administrație, în funcție, nu dețin acțiuni la Mecanica Ceahlău SA.

d. Lista persoanelor afiliate societății comerciale

Persoane afiliate societății sunt:

- Evergent Investments S.A.
- NEW CARPATHIAN FUND
- Transport Ceahlău SRL

e. Descrierea oricărei tranzacții care depășesc 50.000 euro de natura celor menționate la art. 225 din legea 297/2004

În cursul exercițiului financiar 2025, a fost înregistrată o singură tranzacție cu EVERGENT Investments SA, în valoare de 251.096 lei (TVA inclus), reprezentând contravaloarea dotărilor și amenajărilor aferente spațiilor ocupate de Mecanica Ceahlău în clădirea „ANA Tower”, București, în baza contractului de subînchiriere FN din data de 20.07.2021, până la data încetării acestuia, 06.06.2025.

La sfârșitul perioadei de raportare următoarele solduri sunt aferente tranzacțiilor cu EVERGENT Investments SA:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Alte creanțe	-	-
Ajustare pentru alte creanțe	-	-
Alte creanțe nete	-	-
Datorii comerciale	-	-

Nu au fost identificate tranzacții, sume datorate și de primit cu NEW CARPATHIAN FUND.

Informații privind tranzacțiile cu părțile afiliate

Pe parcursul anului 2025 Societatea nu a avut tranzacții cu Transport Ceahlău SRL.

Situația creanțelor și datoriilor cu Transport Ceahlău este următoarea:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Alte creanțe	113.817	113.817
Ajustare pentru alte creanțe	(113.817)	(113.817)
Alte creanțe nete	-	-
Datorii comerciale	-	-

Societatea aplică aceleași politici interne în relațiile contractuale cu entitățile afiliate ca și în relațiile cu ceilalți parteneri contractuali cu care societatea nu se află în relații speciale.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Principalul obiect de activitate al Transport Ceahlău SRL îl reprezintă transportul rutier de mărfuri, dar ponderea activității desfășurate este reprezentată de operațiuni de mecanică generală.

Situația mișcărilor titlurilor de participare la 31 decembrie 2025, este următoarea:

	Data achiziției	Data vânzării	Procentul de participare	
			31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Transport Ceahlău SRL	2004	-	24,28%	24,28%

În cursul anului 2025 Societatea nu a avut tranzacții cu Transport Ceahlău SRL.

La sfârșitul perioadei de raportare următoarele solduri sunt aferente tranzacțiilor cu părțile legate:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
EVER IMO S		
Datorii din contracte de leasing	-	514.232
Datorii comerciale	-	-
Alte datorii	-	-
Garanție acordată	-	(20.430)

În perioada de raportare, societatea a desfășurat tranzacții cu părți afiliate, reprezentate în principal de contracte de închiriere. Contractul cu Ever Imo a fost încetat la data de 06.06.2025.

În LEI	2025	2024
EVER IMO SA		
Cheltuieli cu dobânda aferentă contractelor de leasing	5.454	12.689
Alte cheltuieli operaționale	25.534	46.387
Amortizarea aferentă contractelor de leasing	31.065	71.689

Interesele de participare pe care le deține Societatea la 31 decembrie 2025 la Transport Ceahlău SRL sunt prezentate astfel:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Acțiuni necotate la 1 ianuarie	51.000	51.000
Ajustări deprecieri	51.000	51.000
Sold la 31 decembrie	-	-

Societatea aplică aceleași politici interne în relațiile contractuale cu entitățile afiliate ca și în relațiile cu ceilalți parteneri contractuali cu care societatea nu se află în relații speciale.

4.2. Membrii conducerii executive

Începând cu data de **16.01.2018** funcția de **Director general** este deținută de către **dl. Moleșag Ion-Sorin**, care anterior acestei date a fost Director Operațional. Dl. Sorin Moleșag și-a desfășurat activitatea de director operațional în baza Contractului de mandat din data de 10.07.2014, este de profesie inginer și are o experiență profesională în funcții de conducere de peste 18 ani. Mandatul a fost prelungit, prin HCA nr.1 din 14.01.2022, pentru o perioadă de 4 ani, respectiv 16.01.2022 – 15.01.2026.

Începând cu data de **01.05.2020** funcția de **Director de vânzări** este deținută de către **dl. Moraru Ioan**. Dl. Moraru Ioan este absolvent a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Ion Ionescu de la Brad, Iași, Facultatea Agricultură. Are experiență profesională de 26 de ani în vânzări, începând cu 01.05.2020 în funcție de conducere.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Începând cu data de **01.05.2021** până la data de **08.11.2025** funcția de **Director economic** a fost deținută de către **D-na Gabriela Pepene**. Dna. Gabriela Pepene este absolventă a Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" Iași, Facultatea de Știință și Ingineria materialelor, a Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, specializare Contabilitate și Informatică de Gestiune, a Facultății "George Bacovia" Bacău - master Managementul Afacerilor. Are o experiență profesională de 22 ani în profesie economică, 18 ani fiind în funcție de conducere.

Începând cu data de **09.11.2025**, funcția de **Director economic** este exercitată de **D-na Gliga Irina**. D-na Gliga Irina este absolventă a Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, specializarea Contabilitate și Informatică de Gestiune, și are o experiență profesională de 7 ani în domeniul economic. Anterior numirii în funcția de Director economic, a ocupat poziția de Director economic adjunct în cadrul Mecanica Ceahlău SA.

a) Acorduri, înțelegeri sau legături de familie între persoanele ce fac parte din conducerea executivă și o altă persoană datorită căreia a fost numit ca membru al conducerii executive

Nu sunt cunoscute acorduri, înțelegeri sau legături de familie între persoanele ce fac parte din conducerea executivă și o altă persoană datorită căreia a fost numit ca membru al conducerii executive.

b) Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al societății comerciale

La data de 31 decembrie 2025 structura deținătorilor de instrumente financiare dintre membrii conducerii executive se prezintă astfel:

Numele și prenumele	Numar detineri	Procent (%)
Moleșag Sorin	-	-
Gliga Irina	-	-
Moraru Ioan	-	-

4.3. Litigii sau proceduri administrative în care au fost implicați, în ultimii 5 ani, administratorii și membrii conducerii executive

Urmare a verificărilor efectuate în Registrul cauzelor ținut în cadrul Cabinetului de Avocatură s-au constatat următoarele:

Membrii Consiliului de administrație nu au fost implicați în litigii, în ultimii 5 ani, cu privire la activitatea desfășurată în cadrul societății; Cabinetul de Avocatură nu deține date cu privire la eventuale proceduri administrative în care cele trei persoane să fi fost implicate.

Cu privire la conducerea executivă a societății, nu au fost implicați în litigii, în ultimii 5 ani, cu privire la activitatea desfășurată în cadrul societății. Referitor la eventuale proceduri administrative în care conducerea executivă să fi fost implicate, Cabinetul de Avocatură nu deține date în acest sens.

Alte litigii

Societatea este obiectul unui număr de acțiuni în instanță rezultate în cursul normal al desfășurării activității.

În afara sumelor deja înregistrate în prezentele situații financiare ca ajustări pentru deprecierea creanțelor și descrise în note, sumele aferente altor acțiuni în instanță vor fi recunoscute în momentul obținerii unei sentințe definitive și irevocabile/incasării lor.

Managementul estimează că rezultatul acestor procese nu va avea un impact asupra poziției financiare a Societății.

4.4. Elemente de guvernare corporativă

Pe parcursul anului 2025, și în perioada anterioară, Mecanica Ceahlău SA a acordat atenție aplicării principiilor OECD de Guvernare Corporativă și Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București.

Consiliul de administrație este format din 3 membri, număr ce corespunde necesităților actuale și de perspectivă ale societății. La nivelul consiliului de administrație a fost ales un președinte.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Din 29.06.2008 a fost înființat Comitetul consultativ de audit iar din 17.11.2009 s-a înființat Comitetul consultativ de nominalizare și remunerare. Cu prilejul modificării componenței Consiliului de administrație a fost actualizată și/sau completată, de fiecare dată și componența comitetelor consultative.

În conformitate cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București începând cu data de 27.01.2010 a fost instituită funcția de Secretar General al Consiliului de administrație cu atribuțiuni specifice pe linia asigurării cadrului necesar unei bune pregătiri a analizelor în ședințele consiliului de administrație și adunările generale ale acționarilor, a evidenței și urmăririi îndeplinirii hotărârilor adoptate cu prilejul acestor analize.

Atât în anul 2025 cât și în anii anteriori s-a asigurat un tratament echitabil tuturor deținătorilor de acțiuni promovându-se o comunicare efectivă și activă cu aceștia.

Au fost asigurate condițiile necesare informării acționarilor cu privire la rezultatele financiare cât și asupra tuturor aspectelor relevante a activității societății atât prin pagina web cât și prin intermediul secretariatului general al Consiliului de administrație.

Având în vedere faptul că cca. 20% din acțiunile societății sunt deținute de acționari care își au sediul în străinătate, materialele convocării și desfășurării adunărilor generale au fost postate pe website-ul societății atât în limba română cât și în limba engleză.

Ca urmare a preocupării Consiliului de administrație pentru armonizarea interesului acționarilor cu cel al societății s-a reușit ca în anul 2025 să se asigure o participare importantă a deținătorilor de acțiuni la adunările generale acestea desfășurându-se cu un procent de reprezentare de 93,5096% din totalul acțiunilor emise de societate.

Referitor la problematica analizată și hotărârile adoptate în adunările generale ale acționarilor din anul 2025, au fost întocmite și publicate rapoartele curente în conformitate cu reglementările legale în vigoare. Menționăm în acest sens că, în anul 2025, au avut loc trei adunări generale ordinare a acționarilor și tot atâtea adunări extraordinare a acționarilor, în care au fost adoptate un număr de 37 hotărâri, toate fiind îndeplinite. Asupra modului de îndeplinire a acestor hotărâri s-au prezentat periodic informări și rapoarte în ședințe ale Consiliului de administrație.

Pentru analizarea diverselor aspecte ale activității societății, în anul 2025, Consiliul de administrație s-a întrunit în 26 ședințe de lucru, iar la unele ședințe au participat și directorii executivi.

La ordinea de zi a ședințelor Consiliului de administrație, în baza tematicii anuale, s-au înscris analize după cum urmează:

- în domeniul activității de producție: defalcarea Programului de producție; realizarea obiectivelor prevăzute prin Programul de investiții, Programul de cercetare proiectare, Programul de întreținere și reparații utilaje și măsurile ce se au în vedere pentru realizarea programelor prevăzute;
- în domeniul activității comerciale: analiza Programului de vânzări; analiza situației creanțelor înregistrate în relațiile comerciale; analiza structurii stocurilor de produse finite și a nivelului de stoc necesar în funcție de sezon;
- în domeniul activității economico-financiare: rapoartele trimestriale aferente trimestrelor I și III; analiza bugetului de venituri și cheltuieli; structura costului de producție și rentabilitatea produselor vândute; situația costurilor înregistrate și a valorii producției predate pe comenzile închise.

În cursul anului 2025 au mai fost incluse la ordinea de zi în ședințele Consiliului de administrație: analize referitoare la managementul general; a managementului resurselor umane, din domeniul cercetării, proiectării constructive și tehnologice, Rapoartele semestriale și trimestriale; rezultatul inventarierii patrimoniului și altele.

Toate ședințele Consiliului de administrație s-au finalizat cu adoptarea unor hotărâri referitoare la problemele analizate, hotărâri ce au fost introduse în sistemul de evidență și urmărire, instituit la nivelul secretariatului general.

Prin sistemul de evidență și urmărire instituit de Secretarul general al CA, Consiliul de administrație a fost informat asupra hotărârilor adoptate și modului în care acestea au fost îndeplinite.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

5) INFORMAȚII PRIVIND TRANZACȚIILE CU PERSONALUL CHEIE DE CONDUCERE

5.1. Membrii Consiliului de administrație

Membrii Consiliului de administrație, conform contractelor de administrare au următoarele drepturi:

- a) o remunerație sub forma unei indemnizații lunare;
- b) participarea la profit conform prevederilor hotărârii adunării generale a acționarilor și a actului constitutiv.

Remunerațiile lunare a membrilor Consiliului de administrație, aprobate prin Hotărârea 9/26.04.2021 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, sunt următoarele:

- Președintele Consiliului de administrație - 2.500 Euro sumă netă;
- Membrii Consiliului de administrație - 1.250 Euro sumă netă.

Denominarea în lei s-a efectuat la cursul euro - leu al BNR din data plății.

Conform Hotărârii nr. 4 din data de 19.11.2025 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, au fost aprobate următoarele remunerații lunare pentru membrii Consiliului de Administrație, aferente mandatului care începe la data de 24.11.2025:

- Președintele Consiliului de Administrație – 1.000 euro net/lună;
- Membrii Consiliului de Administrație – 500 euro net/lună.

Plata remunerației, a participării la profitul net al societății, precum și limitele și condițiile în care urmează să se efectueze aceste plăți sunt prevăzute în hotărârea Adunării Generale a Acționarilor.

Sumele brute acordate în anul 2025 membrilor Consiliului de administrație în conformitate cu hotărârea Adunării Generale a Acționarilor și contractelor de administrare sunt:

Consiliul de administrație	Nume	Perioadă mandat	Suma – lei -
Președinte	Trifa Aurelian-Mircea-Radu	01.01. - 31.12.2025	242.428
Membru	Eșanu Vasile- Romeo	01.01. - 23.11.2025	115.768
Membru	Ianculescu Carmen	01.01. - 31.12.2025	121.086
Membru	Andries Carmen Cristina	24.11. - 31.12.2025	5.284
Total cheltuieli cu indemnizația – sume brute			484.566

În anul 2025 nu au fost acordate remunerații variabile membrilor Consiliului de administrație.

5.2. Directori executivi

Pentru directorii executivi remunerațiile lunare pentru anul 2025, aprobate prin Hotărârea nr.9/26.04.2021 și Hotărârea nr. 2 din 30.05.2023 ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, sunt următoarele:

- Directorul general - 4.000 euro sumă netă pentru perioada 01.01-31.12.2025;
- Directorul de vânzări - 11.500 lei sumă netă pentru perioada 01.01-31.12.2025;
- Directorul economic - 11.500 lei sumă netă pentru perioada 01.01-31.12.2025;

Denominarea în lei s-a efectuat la cursul Euro - leu al BNR din data plății.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

În funcție de gradul de realizare a indicatorilor de performanță colectivi și individual, la sfârșitul anului 2025, Consiliul de Administrație va putea acorda remunerația variabilă directorilor, dar această remunerație sa se situeze în următoarele limite:

- a) Bonus individual anual, în condițiile îndeplinirii indicatorilor de performanță stabiliți.

Sumele brute acordate directorilor executivi în anul 2025 în conformitate cu hotărârea Adunării Generale a Acționarilor și contractelor de management sunt:

Management	Nume	Perioadă mandat	Sumă – lei -
Director general	Moleșag Sorin-Ion	01.01. - 31.12 2025	414.038
Director de vânzări	Moraru Ioan	01.01.– 31.12.2025	236.416
Director economic	Pepene Gabriela	01.01.– 08.11.2025	202.569
Director economic	Gliga Irina	CIM	30.622
Total cheltuieli cu indemnizația - sume brute			883.645

În anul 2025 nu au fost acordate remunerații variabile managerilor.

6) SITUAȚIA ECONOMICO- FINANCIARĂ

Situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 sunt întocmite în conformitate cu Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară aprobate prin Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016.

Moneda de raportare a situațiilor financiare este leul.

Situația economico-financiară comparativ cu ultimii 3 ani este prezentată în Anexa nr.1.

a) Poziția financiară la 31 decembrie 2025

Indicatori analitici din situația poziției financiare ce depășesc 10% din total active	Valoare – lei	Procent (%)
Terenuri, amenajări la terenuri și construcții	14.198.701	25%
Stocuri	27.981.480	50%
Indicatori analitici din situația poziției financiare ce depășesc 10% din total capitaluri proprii și datorii		
Rezerve din reevaluare	10.190.876	18%
Capital subscris vărsat	23.990.846	43%
Rezultat reportat și alte rezerve	13.534.234	24%

b) Rezultatul global la 31 decembrie 2025

Indicatori analitici din situația rezultatului global care depășesc 20% din total cifra de afaceri	Valoare – lei	Procent (%)
Costul privind materiale și consumabile	13.029.368	67%
Cheltuieli cu salarii, contribuții și alte cheltuieli asimilate	7.374.741	38%
Alte cheltuieli administrative	2.821.204	14%

c) Cash – flow

La 31 decembrie 2025 Societatea a încheiat activitatea cu un sold pozitiv al trezoreriei de 4.682.173 lei.

Fluxul de trezorerie comparativ pe ultimii trei ani este prezentat detaliat în Anexa nr. 2.

Metoda utilizată în prezentarea fluxurilor de trezorerie este metoda directă.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Structura fluxurilor de trezorerie la 31 decembrie 2025 este următoarea:

- lei -

Trezorerie netă la începutul exercițiului	445.730
Trezoreria netă din activitatea de exploatare	1.720.362
Trezoreria netă din activități de investiții	8.445.840
Trezoreria netă din activități de finanțare	(5.923.511)
Efectul variației de schimb valutar asupra numerarului	(5.224)
Ajustări conturi curente și depozite	(1.025)
Trezoreria netă la sfârșitul exercițiului	4.682.173

În contextul întocmirii fluxurilor de trezorerie:

- o fluxurile de trezorerie sunt încasările și plățile de numerar și echivalente de numerar;
- o numerarul cuprinde disponibilitățile bănești din bănci și casierie;
- o echivalentele de numerar cuprind depozitele constituite la bănci, cecuri și bilete la ordin depuse la bănci spre încasare.

Fluxurile de trezorerie provenite din tranzacțiile efectuate în valută sunt înregistrate în moneda funcțională prin aplicarea asupra valorii în valută a cursului de schimb valutar dintre moneda funcțională (leu) și valuta de la data producerii fluxului de trezorerie (data efectuării plăților și încasărilor).

Câștigurile și pierderile care provin din variația cursurilor de schimb valutar nu sunt fluxuri de trezorerie. Totuși, efectul variației cursului de schimb valutar asupra numerarului și echivalentelor de numerar deținute sau datorate în valută este raportat în situația fluxurilor de trezorerie, dar separat de fluxurile de trezorerie provenite din exploatare, investiții și finanțare, în scopul de a reconcilia numerarul și echivalentele de numerar la începutul și la sfârșitul perioadei de raportare.

Activitatea de exploatare este principala activitate generatoare de numerar a Societății.

Astfel, în anul 2025:

- o încasările de la clienți și debitori diverși au fost în valoare de 24.583.096 lei;
- o plățile către furnizori și angajați și creditori diverși au fost în valoare de 17.369.378 lei;
- o plățile de taxe și impozite către Bugetul Statului au fost în valoare de 5.493.356 lei.

Activitatea de exploatare a generat în anul 2025 un excedent de numerar de 1.720.362 lei.

Plățile pentru achiziționarea de imobilizări corporale și necorporale au fost în valoare de 523.300 lei.

Încasările din vânzarea de imobilizări corporale au fost în valoare de 8.660.326 lei.

Încasările din dobânzi aferente depozitelor plasate la bănci au fost în valoare de 85.249 lei.

Conform hotărârii de CA din 26.03.2025 au fost rascumparate unitatile de fond în valoare de 223.566 lei.

Activitatea de investiții a generat în anul 2025 un excedent de numerar în valoare de 8.445.840 lei.

În cadrul activității de finanțare nu s-au plătit dividende acționarilor.

Societatea a rambursat ratele aferente anului 2025 pentru creditul de investiții și a achitat datoriile aferente contractelor de leasing.

Activitatea de finanțare a generat în anul 2025 un deficit de numerar în valoare de 5.923.511 lei.

La data de 31.12.2025, nivelul numerarului și al echivalentelor de numerar este de 4.682.173 lei, din care suma de 4.000.000 lei reprezintă depozite bancare pe termen scurt (cu scadență mai mică de 3 luni).

Conducerea societății continuă însă să aibă așteptări rezonabile ca Societatea să se redreseze în anul 2026 (ca urmare și a măsurilor dispuse în ultima perioadă) și să dispună de suficiente resurse financiare proprii pentru a-i fi asigurată stabilitatea financiară.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

d) Realizarea BVC și a obiectivelor stabilite pentru anul 2025

Gradul de realizare a indicatorilor din Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, este prezentat analitic în Anexa 3.

În sinteza, gradul de realizare a principalilor indicatori este următorul:

- lei -

Nr.	Indicatori	BVC 2025	Realizat 2025	Procent
1	Cifra de afaceri	31.937.348	19.452.662	61%
2	Venituri totale	32.606.526	24.036.910	74%
3	Cheltuieli totale*	30.229.249	21.902.399	72%
4	Profit	(1.462.722)	(2.929.761)	

*Exceptând impozitul pe profit amânat și impozitul pe profitul curent

Cifra de afaceri raportată la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru 2025 a fost realizată în proporție de 61%.

Veniturile totale raportate la proiecția BVC-ului 2025 realizate în proporție de 74%.

Cheltuielile totale raportate la proiecția de BVC-ului 2025 sunt realizate în proporție de 72%.

Rezultatul net al anului 2025 este pierdere în sumă de 2.929.761 lei.

Stocurile totale sunt în valoare de 27.981.480 lei, cu 18% în scădere comparativ cu anul 2024.

Creanțele comerciale reprezintă sumele datorate de clienți aferente decontărilor în relațiile cu aceștia pentru produse, mărfuri vândute și servicii prestate pe bază de facturi. Creanțele comerciale nete la 31 decembrie 2025 sunt în sumă de 2.664.974 lei, în creștere cu 5 % față de 2024, (31 decembrie 2024: 2.528.708 lei) sunt considerate în totalitate performante.

Datoriile comerciale în sumă de 2.395.139 lei (31 decembrie 2024: 2.109.441 lei) cu 14% mai mari comparativ cu anul precedent.

Alte datorii în sumă de 1.299.190 lei (31 decembrie 2024: 973.844 lei) cu 33% mai mari comparativ cu anul precedent cuprind în principal datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale.

La 31 decembrie 2025 Societatea nu are datoriile fiscale și datorii privind asigurările sociale restante.

La 31 decembrie 2025 Societatea are în derulare o linie de credit pentru capital de lucru în valoare de 3.000.000 lei pentru care sunt constituite garanții tip stocuri (gama de semănători – produse finite) în valoare contabilă netă de 4.872.003 lei la decembrie 2025 (31 decembrie 2024: 4.442.514 lei).

La data de 31.12.2025, linia de credit nu era utilizată, soldul aferent fiind zero.

Credite în sold

31 decembrie 2025

Tipul creditului	Soldul împrumutului (Lei)	Valuta contului	Rata anuală a dobânzii (%)	Maturitatea finală a împrumutului
Linie de credit	-	RON	ROBOR 3 LUNI +2.5%	12/05/2027
Total	-			



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

La 31 decembrie 2025 Societatea deține contracte de leasing având ca obiect în principal mijloace de transport și spații de birouri după cum urmează:

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Datorii decurgând din contracte de leasing (peste 5 ani)	-	168.744
Datorii decurgând din contracte de leasing (între 1 an și 5 ani)	520.707	1.133.419
Datorii decurgând din contracte de leasing (până la 1 an)	390.986	572.271
Datorii din contracte de leasing	911.693	1.874.434

Provizioanele totale pentru riscuri la 31 decembrie 2025 sunt în suma de 162.498 lei, grupate pe categorii și constituite pentru:

Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Provizion beneficii angajați la pensionare	99.826	80.461
Comisioane pentru garanții	62.672	34.713
Provizion pentru riscul de retur produse finite și mărfuri	-	-
Alte provizioane	-	-
TOTAL	162.498	115.174

7) INFORMAȚII CU PRIVIRE LA CONTROLUL INTERN

Informații cu privire la controlul intern

Controlul intern

Pentru asigurarea unui management responsabil atât din punct de vedere calitate și mediu cât și din punct de vedere al controlului tuturor activităților desfășurate în societate și a administrării riscurilor asociate se pune accent pe continuarea dezvoltării controlului intern la nivelul societății.

Atribuțiile îndeplinirii politicilor Managementului integrat calitate&mediu în legătură directă cu angajații, clienții și furnizorii revine compartimentului Sistem de Management integrat Calitate & Mediu.

Atribuțiile specifice pentru supravegherea operațiunilor contabile în special sistemele de controlul financiar și menținerea unui sistem de control financiar asupra tranzacțiilor contabile revine departamentului economic. Controlul intern contabil și financiar al societății a avut în vedere asigurarea unei gestiuni contabile și a unei urmăririi financiare a activităților pentru a răspunde obiectivelor definite.

Sub aspectul regulilor contabile, societatea are elaborat manualul de politici contabile. De asemenea, a acționat în vederea:

- cunoașterii evoluției legislației contabile și fiscale;
- efectuării de controale specifice asupra punctelor sensibile;
- identificării și tratării corespunzătoare a anomaliilor;
- adaptării programelor informatice la nevoile societății;
- conformității cu regulile contabile;
- asigurării exactității și exhaustivității înregistrărilor contabile;
- respectării caracteristicilor calitative ale informațiilor cuprinse în situațiile financiare, astfel încât să satisfacă nevoile utilizatorilor.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Independența auditorului extern

Consiliul de Administrație confirmă că auditorul financiar extern al Societății și-a desfășurat activitatea în condiții de independență, în conformitate cu prevederile Legii nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și ale situațiilor financiare anuale consolidate, precum și cu normele și standardele profesionale aplicabile.

Pe parcursul exercițiului financiar 2025, nu au fost prestate servicii non-audit care să afecteze independența auditorului extern.

Auditul intern

Mecanica Ceahlau SA (Societatea) stabilește și menține funcția permanentă de audit intern independentă de alte funcții și activități ale Societății.

Structura de Audit intern este subordonată direct Consiliului de administrație.

În scopul realizării activității, structura de Audit intern a dezvoltat politici și proceduri, aliniate la cerințele Standardelor globale de audit intern IIA 2024.

Atribuții și responsabilități:

- (a) asistă Societatea, atât în ansamblu, cât și în structurile sale, prin intermediul opiniilor și recomandărilor;
- (b) asistă Societatea în gestionarea riscurilor;
- (c) contribuie la îmbunătățirea proceselor de management al riscurilor, control și guvernanză;
- (d) evaluează eficacitatea controalelor privind guvernanză, operațiunile și procesele din Societate;
- (e) stabilește, implementează și menține un plan de audit pentru a examina și evalua caracterul adecvat și eficacitatea sistemelor, mecanismelor de control intern și procedurilor din Societate;
- (f) verifică respectarea și implementarea recomandărilor;
- (g) raportează periodic Comitetului de audit și Consiliului de administrație despre scopul activității de audit, autoritatea, responsabilitatea și funcționarea activității de audit intern în raport cu planul anual;
- (h) verifică dacă managementul a acceptat un nivel al riscului rezidual care poate fi inacceptabil pentru Mecanica Ceahlau SA și comunică Consiliului de administrație situațiile în care nu s-a luat o decizie cu privire la riscul rezidual, în vederea soluționării acestora;
- (i) efectuează misiuni de consiliere, la cererea expresă a Consiliului de administrație sau ale conducerii executive.

Auditul intern desfășoară misiuni de asigurare și misiuni de consiliere:

- Misiunile de asigurare furnizează o evaluare independentă a proceselor de guvernanză, management al riscurilor și control intern din cadrul Mecanica Ceahlau SA.
- Misiunile de consiliere sunt activități consultative și conexe, care au rolul să adauge valoare și să îmbunătățească procesele de guvernanză, management al riscurilor și control ale Mecanica Ceahlau SA, fără ca auditorii interni să ofere asigurări sau să își asume responsabilități de conducere.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Activitățile derulate de auditul intern în anul 2025

În baza planului de audit intern, domeniile auditate în anul 2025 au fost: Achizițiile de bunuri și servicii; Încheierea și semnarea contractelor conform competențelor delegate; Respectarea termenelor de implementare a recomandărilor la sem I 2025; Gestiunea stocurilor.

Auditorul intern a monitorizat Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern pentru anul 2025 cu respectarea cerințelor noilor Standarde Globale de Audit Intern

În scopul urmăririi realizării acestuia, care a inclus: Revizuirea și actualizarea Cartei de audit intern, Mandatul funcției de audit intern, Revizuirea Strategiei de audit intern; Revizuirea politicilor interne și procedurilor de lucru; Elaborarea planului de audit intern bazat pe riscuri; evaluarea internă a activității de audit intern.

Obiectivele și scopul fiecărei misiuni de audit intern, opinia auditorului intern, concluziile, recomandările și planul de acțiune pentru implementarea recomandărilor au fost cuprinse în rapoartele de audit intern, prezentate Comitetului de audit și Consiliului de administrație.

Auditorul intern urmărește progresele înregistrate în implementarea recomandărilor și raportează conducerii executive cu privire la respectarea termenelor stabilite pentru implementare. Nu au fost identificate situații în care conducerea executivă să decidă să nu ia nici o măsură de reducere a riscurilor care sunt apreciate ca inacceptabile pentru Societate.

**PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,
Trifa Aurelian-Mircea-Radu**

**DIRECTOR GENERAL,
Sorin Ion Moleșag**

**DIRECTOR ECONOMIC,
Irina Gliga**

10 martie 2026



ANEXA NR. 1

A. ELEMENTE DIN SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE

I. Active care reprezintă 10% din total active

	Indicatori analitici din situația poziției financiare	2022	2023	2024	2025	% din TOTAL ACTIV
	TOTAL ACTIVE	68.822.142	74.953.166	60.846.582	56.093.064	
1.	Terenuri și construcții	14.768.676	15.836.427	17.249.885	14.198.701	25%
2.	Stocuri	26.665.751	46.357.720	34.206.199	27.981.480	50%

II. Pasive care depășesc 10% din total capitaluri proprii și datorii

	Indicatori analitici din situația poziției financiare	2022	2023	2024	2025	% din TOTAL PASIV
	TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	68.822.142	74.953.166	60.846.582	56.093.064	
1.	Rezerve din reevaluare	8.887.985	10.093.223	11.239.817	10.190.876	18%
2.	Capital subscris vărsat	23.990.846	23.990.846	23.990.846	23.990.846	43%
3.	Rezultatul reportat și alte rezerve	20.633.995	17.508.677	12.043.111	13.534.234	24%

B. REZULTATUL GLOBAL

	Indicatori analitici din situația rezultatului global	2022	2023*retratat	2024	2025	%
	CIFRA DE AFACERI BRUTĂ	47.485.787	28.752.823	22.500.734	19.452.662	
1.	Cheltuieli privind materiale și consumabile	32.116.047	16.815.965	14.695.611	13.029.368	67%
2.	Cheltuieli cu salarii, contribuții și alte cheltuieli asimilate	7.986.367	8.566.096	7.497.599	7.374.741	38%



ANEXA NR.2

SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE

Pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie	2022	2023	2024	2025
Încasări de la clienți și alți debitori	54.588.646	39.437.704	31.742.620	24.583.096
Plăți către furnizori, angajați, bugetul de stat și creditori diverși	(59.767.541)	(55.054.209)	(27.040.259)	(22.862.734)
Numerar generat din activități de exploatare	(5.178.895)	(15.616.504)	4.702.361	1.720.362
Impozit pe profit plătit	-	-	-	-
Numerar net generat din exploatare	(5.178.895)	(15.616.504)	4.702.361	1.720.362
Flux de numerar din activități de investiții				
Dobânzi încasate	185.512	268.221	81.681	85.249
Răscumpărare unități de fond	-	-	-	223.565
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	-	371.970	-	8.660.326
Achiziții de imobilizări corporale	(1.483.423)	(552.974)	(1.463.387)	(523.300)
Investiții pe termen scurt		5.000.000	-	-
Depozite bancare cu maturitate > 3 luni	-	-	-	-
Numerar net generat din investiții	(1.297.910)	5.087.217	(1.381.706)	8.445.840
Flux de numerar din activități de finanțare				
Dividende plătite	-	69.741	-	-
Încasări din împrumuturi pe termen lung		3.000.000	-	-
Încasări din împrumuturi pe termen scurt	-	5.000.000	-	9.956.858
Rambursarea împrumuturilor	(296.485)	(297.351)	(3.179.692)	(14.901.725)
Plata datoriilor din leasing financiar	(548.261)	(806.807)	(704.170)	(683.838)
Dobânzi plătite	(17.415)	(171.253)	(616.203)	(294.806)
Numerar net (utilizat în) activități de finanțare	(862.161)	6.794.330	(4.500.066)	(5.923.511)
Creșterea (Descreșterea) netă a numerarului și a echivalentelor de numerar	(7.344.262)	(3.734.957)	(1.179.410)	4.242.692
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	12.829.217	5.421.355	1.631.599	445.730
Efectul variației de schimb valutar asupra numerarului	(63.600)	(54.085)	(6.458)	(5.224)
Ajustări conturi curente și depozite		(714)	(1)	(1.025)
Numerar și echivalente de numerar la 31 decembrie	5.421.355	1.631.599	445.730	4.682.173



GRAD REALIZARE BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI 2025

INDICATORI	BVC 2025 (lei)	Realizat 2025 (lei)	Grad de realizare BVC (%)
0	1	2	3
A. Venituri totale, din care:	32.606.526	24.036.910	74%
B. Venituri din exploatare	32.556.526	23.992.191	74%
C. Venituri financiare	50.000	44.719	89%
D. Venituri/cheltuieli aferente stocurilor de produse finite (ct 711)	(3.800.000)	(4.802.701)	126%
E. Cheltuieli totale, din care:	(30.229.249)	(21.902.399)	72%
F. Cheltuieli de exploatare, din care:	(29.851.531)	(21.215.665)	71%
I. Cheltuieli materiile prime si materialele	(2.435.616)	(4.406.543)	181%
II. Costul marfurilor vandute	(13.574.797)	(4.438.247)	33%
III. Cheltuieli cu salariile, indemnizatiile si asimilate	(8.047.321)	(7.394.106)	92%
IV. Cheltuieli privind prestatii externe	(2.984.835)	(2.763.504)	93%
V. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	(170.000)	(301.595)	177%
VI. Cheltuieli nete cu provizioanele pentru riscuri si cheltuieli (daca cheltuieli - venituri >0)	-	-	
VII. Cheltuieli nete cu ajustarile de depreciere ale activelor (cheltuieli - venituri >0)	250.000	(71.057)	n/a
VIII. Alte cheltuieli de exploatare	(2.388.962)	(1.982.728)	83%
G. Cheltuieli financiare	(377.718)	(686.734)	182%
H. Profit brut /(Pierdere bruta)	(1.422.722)	(2.668.190)	187%
Y. Impozit pe profit	(40.000)	(261.571)	654%
Y1. Impozit pe profit curent	-	(122.893)	
Y2. Impozit pe profit amânat	(40.000)	(138.678)	347%
J. Profit net / (Pierdere neta)	(1.462.722)	(2.929.761)	200%



ANEXA NR. 4

STADIUL CONFORMĂRII CU PREVEDERILE NOULUI COD DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ AL BVV

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.1. 3	Pentru a susține viabilitatea și succesul pe termen lung al Societății, Consiliul ar trebui: • Să supravegheze elaborarea și să aprobe strategia Societății și să se asigure că aceasta integrează și aspecte de durabilitate, inclusiv considerente sociale și de mediu (E&S) și riscurile și oportunitățile legate de climă; • Să numească și să demită directorul general și alți membri ai conducerii executive cărora le-au fost delegate responsabilități de conducere executivă (numiți “conducere executivă”) și să asigure planificarea succesiunii pentru aceștia; • Să supravegheze performanța conducerii executive, rolul conducerii executive în abordarea riscurilor și oportunităților materiale legate de durabilitate și să alinieze remunerația conducerii executive la interesele pe termen lung și durabilitatea Societății, în conformitate cu prevederile politicii de remunerare a Societății; • Să se asigure că există un cadru solid pentru controlul intern și administrarea riscurilor; • Să se asigure că Societatea dispune de proceduri care să permită comunicarea eficientă cu acționarii și alte părți interesate.		X		Prevederile sunt implementate cu excepția celor aferente durabilității, inclusiv considerente sociale și de mediu (E&S) și riscurile și oportunitățile legate de climă. Termenul pentru adoptarea prevederilor: 31.12.2026.
A.1. 4	Durata numirii membrilor Consiliului și ai conducerii executive trebuie stabilită în mod clar și trebuie, pe cât posibil, să promoveze stabilitatea și predictibilitatea.	X			
A.2. 1	Consiliul trebuie să aibă cel puțin cinci membri.			X	Începând cu data de 24.11.2017, Consiliul de administrație este format din 3 membri
A.2. 2	Consiliul trebuie să aibă o politică privind diversitatea Consiliului și a conducerii executive și să se asigure că diversitatea în ceea ce privește genul, vârsta, experiența și competențele este încorporată în Politica de Nominalizare.	X			Consiliul este format din 3 persoane, din care 2 femei, conducerea executivă este formată din 3 directori din care unul este femeie. Există o plajă largă în ceea ce privește vârsta membrilor CA și a directorilor executivi și experiența acestora.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.2. 3	Consiliul trebuie să elaboreze un profil al Consiliului care să specifice caracteristicile și trăsăturile dorite ale membrilor săi, inclusiv factori precum independența, diversitatea, integritatea, competențele și experiența specifice, cunoștințele despre industrie, capacitatea și disponibilitatea de a dedica timp și efort adecvat responsabilităților Consiliului, în contextul nevoilor Consiliului și ale comitetelor sale și al exercitării de către acestea a rolului strategic și de supraveghere al Consiliului. Profilul Consiliului poate fi parte din Politica de Nominalizare.		X		Consiliul are în vedere, în procesul de nominalizare, criterii privind competența profesională, experiența relevantă și independența candidaților. În prezent, nu este adoptat un document distinct care să formalizeze Profilul Consiliului într-un cadru structurat. Consiliul are în vedere formalizarea Profilului Consiliului și integrarea acestuia în Politica de Nominalizare, pentru a asigura o aliniere completă la prevederile Codului.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.2. 4	Majoritatea membrilor Consiliului trebuie să fie neexecutivi. Cel puțin o treime din membrii Consiliului trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului trebuie să prezinte o declarație privind independența sa în momentul nominalizării sale pentru alegere sau realegere, precum și atunci când apare orice modificare a statutului său, în conformitate cu criteriile de independență prevăzute în legislație și în Anexa A la Cod.		X		Membrii Consiliului sunt toți neexecutivi, dar, în prezent, Consiliul nu întrunește integral proporția recomandată de membri independenți, întrucât mandatul actualilor membri este în derulare. La următoarea reînnoire a mandatelor, Comitetul de Nominalizare va prioritiza identificarea și propunerea de candidați independenți, în vederea alinierii complete la prevederile Codului.
A.2. 5	Comitetul de Nominalizare și Remunerare (sau întregul Consiliu în cazul în care nu există un Comitet de Nominalizare și Remunerare) va evalua dacă membrii Consiliului pot fi considerați independenți în temeiul factorilor avuți în vedere, examinând dacă există relații de afaceri sau alte relații personale care ar putea afecta în mod semnificativ independența și obiectivitatea membrului de Consiliu și a capacității acestuia de a acționa în interesul Societății, al acționarilor și al părților interesate.	X			
A.2. 6	Funcțiile de Președinte al Consiliului și Director General este recomandabil să fie deținute de persoane diferite.	X			
A.2. 7	Dacă funcțiile de Președinte al Consiliului și Director General sunt deținute de aceeași persoană, este recomandabil ca Societatea să numească un Vicepreședinte independent.				



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.3. 1	Societatea va dezvolta și publica o Politică de nominalizare a membrilor Consiliului care trebuie să definească procesele și procedurile pentru nominalizarea, alegerea sau înlocuirea unui membru al Consiliului. Politica de nominalizare, aprobată de organul de guvernare competent, va descrie modul în care Societatea primește și evaluează nominalizările din partea acționarilor (inclusiv a acționarilor minoritari) sau din partea membrilor Consiliului, inclusiv în ceea ce privește profilul Consiliului, independența și diversitatea.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026
A.3. 2	Consiliul, prin Comitetul de Nominalizare și Remunerare, dacă există, trebuie să monitorizeze procesul de nominalizare a candidaților pentru poziția de membru în Consiliu.	X			
A.3. 3	Societatea va informa acționarii cu privire la experiența și CV-ul candidaților la funcția de membru în Consiliu, de care aceștia au nevoie pentru a lua o decizie informată cu privire la numirea sau reînnoirea mandatului membrilor de Consiliu, inclusiv următoarele: • angajamentele și implicările profesionale ale candidaților, inclusiv funcții executive și neexecutive în societăți, autorități publice, organizații non-profit și în alte organizații; • orice conflict de interese existent sau potențial, inclusiv dacă au relații de afaceri, de familie sau de altă natură care le-ar putea afecta performanța în calitate de membru în Consiliu; • care acționar sau membru al Consiliului a propus fiecare candidat pentru poziția de membru în Consiliu.	X			
A.4. 1	Consiliul va înființa un Comitet de Audit pentru a-și spori capacitatea de supraveghere asupra raportării financiare, cadrului de control intern, a proceselor de audit intern și extern și a conformității cu legile și reglementările aplicabile. În cazul în care nu este obligatoriu potrivit legii sau nu este deja înființat un comitet dedicat pentru administrarea riscurilor, Comitetul de Audit va include, de asemenea, responsabilități de monitorizare a eficacității cadrului de administrare a riscurilor.	X			



Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.4. 2	Este recomandabil ca în componența Comitetului de Audit să se regăsească doar membrii neexecutivi ai Consiliului. Este de asemenea recomandabil ca majoritatea membrilor Comitetului să fie independenți, inclusiv președintele Comitetului. Comitetul de Audit trebuie să dețină, per ansamblu, competențe relevante în domeniul în care Societatea își desfășoară activitatea. Comitetul și membrii săi trebuie să respecte cerințele legislației naționale și europene aplicabile.		X		Membrii Comitetului de Audit sunt toți neexecutivi, dar, în prezent, nu se întrunește integral proporția recomandată de membri independenți, întrucât mandatul actualilor membri este în derulare. La următoarea reînnoire a mandatelor, Comitetul de Nominalizare va prioritiza identificarea și propunerea de candidați independenți, în vederea alinierii complete la prevederile Codului.
A.4. 3	Consiliul Societăților listate la Categoria Premium trebuie să înființeze un Comitet de Nominalizare și Remunerare format din membrii neexecutivi ai Consiliului. Este recomandabil ca majoritatea membrilor Comitetului să fie independenți, inclusiv președintele Comitetului. Consiliul poate, de asemenea, să înființeze distinct un Comitet de Nominalizare, respectiv un Comitet de Remunerare, în cazul în care componența Consiliului permite acest lucru și dacă aceasta este justificată, având în vedere dimensiunea și complexitatea afacerii și structurile de guvernare ale Societății.		X		Membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare sunt toți neexecutivi, dar, în prezent, nu se întrunește integral proporția recomandată de membri independenți, întrucât mandatul actualilor membri este în derulare. La următoarea reînnoire a mandatelor, Comitetul de Nominalizare va prioritiza identificarea și propunerea de candidați



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
					independenți, în vederea alinierii complete la prevederile Codului.
A.4. 4	În plus față de responsabilitățile sale specifice, astfel cum sunt prevăzute în prezentul Cod, Comitetul de Nominalizare și Remunerare: i. Revizuieste și recomandă Consiliului dimensiunea și componența Consiliului și conduce crearea și revizuirea continuă a profilului Consiliului; ii. Identifică persoanele calificate pentru a deveni membri ai Consiliului și ai conducerii executive, dacă ii este solicitat; evaluează candidații pentru poziții de conducere executivă; evaluează candidații propuși de acționari sau de membrii Consiliului pentru poziții de membru de Consiliu și informează AGA întocmai; iii. Face recomandări Consiliului cu privire la numirile în comitete (altele decât Comitetul de Nominalizare și Remunerare); iv. Coordonează o evaluare anuală a Consiliului, a membrilor de Consiliu și a comitetelor în conformitate cu prevederile Principiului A.5.; v. Asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale legate de politica de remunerare a Societății; vi. Asistă Consiliul în elaborarea planurilor de succesiune pentru conducerea executivă, precum și a planurilor de succesiune în regim de urgență și a procesului de recrutare a Directorului General, după caz; vii. Supraveghează administrarea planurilor de compensare și beneficii ale Societății.		X		Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 30.06.2026.
A.4. 5	Rolul și responsabilitățile comitetelor Consiliului trebuie definite în regulamente interne distincte (regulamente de funcționare) și publicate pe website-ul Societății. În cazul în care Societatea alege să nu înființeze niciunul dintre comitetele Consiliului care nu sunt cerute de lege, sarcinile și responsabilitățile corespunzătoare vor fi realizate de către Consiliu și trebuie să fie menționate în mod corespunzător în regulamentul intern al Consiliului.		X		Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 30.06.2026.
A.4. 6	Evaluarea independenței membrilor comitetelor, inclusiv în cazul membrilor comitetelor numiți de AGA, se realizează după aceeași procedură aplicabilă în cazul membrilor independenți ai Consiliului.	X			
A.4. 7	Președinții Comitetului de Audit și Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu trebuie să fie Președintele Consiliului sau al altor comitete, cu excepția cazului în care acest lucru este justificat de dimensiunea Consiliului.	X			



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.5. 1	Președintele Consiliului este responsabil în principal pentru a se asigura că Consiliul funcționează corespunzător. Regulamentul intern al Consiliului trebuie să conțină rolul și responsabilitățile Președintelui Consiliului, iar Președintele Consiliului trebuie, cel puțin: • Să stabilească ordinea de zi a ședințelor Consiliului, să prezideze aceste ședințe și să se asigure că se întocmesc procese-verbale ale acestor ședințe; • Să se asigure că Consiliul primește informații precise, la timp, utile, succinte, pentru a permite Consiliului să ia decizii corecte; • Să se asigure că Consiliul dispune de suficient timp pentru consultare și luarea deciziilor; • Să permită funcționarea corespunzătoare a comitetelor și existența unei comunicări eficiente cu comitetele Consiliului, inclusiv rapoarte operative și pertinente ale comitetelor către întregul Consiliu; • Să se asigure că performanța Consiliului este evaluată și discutată cel puțin o dată pe an și diseminată public conform prevederii D.1., 3; • Să se asigure că Consiliul are o relație de lucru adecvată cu conducerea executivă. Directorul general și Președintele Consiliului (în cazul în care funcțiile sunt deținute de persoane diferite) se întâlnesc în mod periodic; • Să abordeze și să gestioneze disputele interne și conflictele de interese privind membrii Consiliului.		X		Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
A.5. 2	Consiliul trebuie să se întrunească ori de câte ori este necesar, dar nu mai puțin de șase (6) ori pe an.	X			
A.5. 3	Consiliul poate solicita desemnarea Secretarului General, care să asiste Consiliul în respectarea obligațiilor sale conform legii, regulamentului intern al Consiliului și altor politici. Secretarul General trebuie să fie un expert senior în cadrul Societății, însărcinat cu asistarea Consiliului și a comitetelor sale în organizarea activităților lor, pregătirea ședințelor, evaluarea anuală a performanței Consiliului și a comitetelor, precum și programele de formare a membrilor de Consiliu, dacă este nevoie.	X			
A.5. 4	Consiliul trebuie să definească în mod clar drepturile și responsabilitățile, domeniul de autoritate și alte aspecte legate de Secretarul General.	X			
A.5. 5	Consiliul și comitetele sale trebuie să elaboreze și să aprobe un plan anual intern de lucru care să identifice subiectele ce trebuie abordate în cursul anului înainte de sfârșitul anului precedent. Planul trebuie să țină cont de deciziile necesare a fi propuse AGA, de raportarea de către funcțiile de conducere executivă și de control intern, de frecvența necesară a întâlnirilor Consiliului și comitetelor, și trebuie să fie revizuit de Președinte cu sprijinul Secretarului General.		X		Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.5. 6	Consiliul trebuie să efectueze o evaluare anuală a componenței, activității și dinamicii Consiliului și a comitetelor sale, individual și per ansamblu, evaluare care trebuie să fie coordonată de Comitetul de Nominalizare și Remunerare.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
A.5. 7	Comitetul de Nominalizare și Remunerare trebuie să împărtășească rezultatele evaluării Consiliului cu întregul Consiliu și să stabilească acțiuni ulterioare, dacă este necesar, inclusiv planuri de dezvoltare profesională și de formare pentru Consiliu, pentru a umple lacunele.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
A.5. 8	Regulamentul intern al Consiliului trebuie să impună programe de orientare (induction) pentru membrii de Consiliu nou numiți, asigurate de personalul intern al Societății. Regulamentul intern al Consiliului poate face referire la programe de formare continuă pentru membri de Consiliu, dacă este necesar. Punerea în aplicare a programelor de orientare și formare continuă pentru membrii de Consiliu (conform deciziei Consiliului) se face sub supravegherea Comitetului de Nominalizare și Remunerare, cu sprijinul Secretarului General. Pe baza rezultatelor evaluării anuale a Consiliului, Comitetul de Nominalizare și Remunerare împreună cu Președintele Consiliului vor elabora programe de dezvoltare profesională axate pe domeniile în care ar trebui construită capacitatea în rândul membrilor de Consiliu.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
A.6. 1	Conducerea executivă trebuie să conducă Societatea și să răspundă în fața Consiliului. Împărțirea responsabilităților între Consiliu și conducerea executivă și între diferiți membri ai conducerii executive trebuie să fie clar articulată în actul constitutiv al Societății și reglementările interne ale Societății.	X			
A.6. 2	Atunci când rolurile de Președinte al Consiliului și Director General sunt exercitate de aceeași persoană, responsabilitățile diferite ale Președintelui Consiliului și ale Directorului General trebuie să fie clar definite și diferențiate în actul constitutiv al Societății.				
A.6. 3	Consiliul trebuie să se asigure că conducerea executivă este formată din persoane cu cunoștințe, competențe, diversitate și experiență adecvate pentru a sprijini succesul performanței Societății și că există măsuri în vigoare care să asigure succesiunea ordonată a conducerii executive.	X			



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
A.6. 4	Consiliul, cu sprijinul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, trebuie să evalueze anual performanța conducerii executive, eficacitatea cooperării sale cu Consiliul, inclusiv informația furnizată Consiliului.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
B.1. 1	Consiliul stabilește natura și amploarea riscurilor pe care Societatea este dispusă să și le asume ca necesare pentru atingerea obiectivelor strategice ale Societății (și anume apetitul pentru risc al Societății) și trebuie să se asigure că există structuri, politici și proceduri clare care identifică, evaluează, raportează, gestionează și monitorizează riscurile semnificative și emergente, inclusiv riscurile legate de durabilitate, securitatea cibernetică și utilizarea tehnologiilor digitale. Consiliul trebuie să explice în raportul anual mecanismele și procesele instituite pentru identificarea și administrarea riscurilor.		X		Deși riscurile sunt identificate și monitorizate periodic, Societatea nu a formalizat încă o procedură explicită privind apetitul pentru risc aprobată de Consiliu. Consiliul consideră că limitele de risc sunt gestionate prin aprobarea bugetelor, a investițiilor și a strategiilor operaționale. Formalizarea unei declarații dedicate privind apetitul pentru risc este planificată pentru anul următor.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
B.1. 2	Consiliul trebuie să adopte o politică formală privind administrarea riscurilor, pentru a asigura identificarea, măsurarea și raportarea corectă, completă și în timp util a riscurilor, existența unor măsuri adecvate și fezabile de control al riscurilor, precum și integrarea riscurilor E&S în cadrul de administrare a riscurilor, în vederea implementării strategiei Societății.		X		Societatea aplică principiile de administrare a riscurilor prin procese operaționale integrate în activitatea curentă, însă nu a formalizat încă o Politică distinctă de Management al Riscurilor aprobată la nivelul Consiliului. În cursul exercițiului financiar următor, Consiliul are în vedere adoptarea unui cadru formalizat de management al riscurilor, inclusiv definirea apetitului la risc și a responsabilităților asociate.
B.1. 3	Consiliul și Comitetul de Audit trebuie să înțeleagă schimbările emergente legate de tehnologia informației și inteligența artificială, astfel încât să atenueze riscurile de securitate cibernetică. Pe agenda Consiliului trebuie să se acorde timp riscurilor și oportunităților IA și securității cibernetice, pentru a asigura înțelegerea protecției cibernetice.		X		Riscurile IT și de securitate cibernetică sunt gestionate la nivel operațional, însă nu există încă o politică distinctă aprobată de Consiliu privind guvernarea IT și cybersecurity. Formalizarea acestei politici este planificată pentru anul următor.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
B.1. 4	Este recomandabil ca Societatea să înființeze o funcție de administrare a riscurilor responsabilă pentru asigurarea identificării corecte, complete și în timp util a riscurilor, asigurându-se că sunt instituite măsuri adecvate și fezabile de control al riscurilor și monitorizarea procedurilor de administrare a riscurilor. Funcția de administrare a riscurilor, prin Ofițerul de Administrare a Riscurilor (CRO), dacă există, trebuie să aibă comunicare directă și raportare funcțională către Consiliu și Comitetul de Audit (dacă nu există un Comitet de Risc dedicat).	X			Administrarea riscurilor este realizată în prezent la nivelul conducerii executive, prin monitorizare operațională și raportare periodică către Consiliu. Societatea nu a desemnat încă o funcție distinctă de administrare a riscurilor, însă Consiliul consideră că actualele mecanisme sunt adecvate nivelului de complexitate al activității.
B.1. 5	Consiliul, asistat de Comitetul de Audit, trebuie să evalueze cel puțin anual adecvarea și eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor și control intern al Societății (inclusiv controalele operaționale și de conformitate) și să facă recomandări relevante. Evaluarea trebuie să ia în considerare eficacitatea și sfera de aplicare a funcției de audit intern, caracterul adecvat al administrării riscurilor și al conformității, rapoartele de control intern, dacă acestea sunt cerute de legislația aplicabilă, adresate Comitetului de Audit al Consiliului, capacitatea de reacție și eficacitatea conducerii în tratarea deficiențelor sau punctelor slabe identificate în materie de control intern și transmiterea rapoartelor relevante către Consiliu.		X		Riscurile majore sunt identificate și discutate periodic în cadrul ședințelor Consiliului, însă nu există încă o matrice formalizată de risc documentată într-un registru dedicat. Elaborarea unui Registru formal de Riscuri este inclusă în planul de guvernanță pentru exercițiul următor.



Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
B.1. 6	Consiliul trebuie să dezvolte și să pună la dispoziție pe website-ul Societății, cu titlu gratuit, un mecanism de avertizare (whistleblowing) care să permită angajaților și altor părți interesate să facă dezvăluiri cu privire la presupuse încălcări sau nereguli conform legislației aplicabile în vigoare.		X		Societatea nu a implementat încă un mecanism formal anonim de raportare a neregulilor. Cu toate acestea, angajații pot sesiza nereguli prin canale interne existente. Consiliul are în vedere implementarea unui mecanism dedicat, în conformitate cu legislația aplicabilă și bunele practici de guvernare.
B.2. 1	În plus față de responsabilitățile sale menționate în legislație și în alte părți ale Codului, Comitetul de Audit trebuie: • Să revizuiască controalele interne și cadrul de administrare a riscurilor în Societate; • Să monitorizeze elaborarea și aplicarea politicilor Societății privind conflictele de interese și tranzacțiile cu părțile afiliate; • Să asigure independența și să revizuiască eficacitatea funcției de audit intern a Societății și să înainteze recomandări Consiliului; • Să supravegheze funcția de audit intern; • Să supravegheze pregătirea rapoartelor legate de durabilitate și informațiile incluse în acestea, cu excepția cazului în care această sarcină este atribuită unui alt comitet; • Să supravegheze cadrul pentru asigurarea conformității Societății cu cerințele legale și de reglementare aplicabile, precum și cu reglementările interne ale Societății (precum procedurile de raportare a încălcărilor legii sau ale Codului de conduită al Societății), cu excepția cazului în care această sarcină este atribuită unui alt comitet.		X		Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
B.2. 2	Ori de câte ori Codul menționează revizuri sau analize care trebuie efectuate de către Comitetul de Audit, acestea trebuie să fie urmate de rapoarte periodice (cel puțin anuale) sau ad-hoc care să fie prezentate Consiliului.			X	Deși Comitetul de Audit desfășoară activități de analiză și monitorizare conform mandatului său, nu a fost instituit încă un raport anual formal distinct privind activitatea Comitetului. Informările sunt realizate prin procesele-verbale ale ședințelor și prin raportările prezentate Consiliului. Consiliul va introduce, începând cu exercițiul financiar următor, obligația elaborării unui raport anual formal al Comitetului de Audit.
B.2. 3	Comitetul de Audit trebuie să monitorizeze independența și obiectivitatea auditorului extern. Comitetul ar trebui să aprobe o politică privind furnizarea serviciilor non-audit permise de către auditorul extern, în conformitate cu cerințele legale, și să asigure implementarea acestei politici. Constatările Comitetului cu privire la independența auditorului extern trebuie făcute publice în raportul anual.	X			
B.2. 4	Comitetul de Audit trebuie să discute planul anual de lucru cu auditorul extern, acoperind sfera și materialitatea activităților care urmează să fie auditate. Comitetul de Audit trebuie să se întâlnească cu auditorul extern ori de câte ori este necesar pentru a discuta problemele identificate și pentru a monitoriza calitatea serviciilor furnizate.	X			
B.3. 1	Consiliul trebuie să se asigure ca auditul intern are autoritatea, resursele și procedurile adecvate pentru a asista Consiliul în asigurarea eficacității și eficienței cadrului de administrare a riscurilor și de control intern al Societății.	X			



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
B.3. 2	Pentru a asigura îndeplinirea funcțiilor de bază ale auditului intern, responsabilul de această funcție trebuie să fie numit și să raporteze funcțional direct Consiliului, prin intermediul Comitetului de Audit, care are sarcina de a aproba numirea și demiterea acestuia. Acest lucru nu aduce atingere raportării administrative către Directorul General și schimbului de informații cu conducerea executivă a Societății, în conformitate cu cerințele legale și standardele profesionale.	X			
B.3. 3	Funcția de audit intern trebuie instituită în conformitate cu cerințele legale aplicabile și cu standardele industriei (de ex, ale Institute of Internal Auditors). Autoritatea de audit intern, componența, remunerarea, bugetul anual, procedurile de lucru și alte aspecte relevante vor fi reglementate într-un regulament intern de audit intern, aprobat de către Consiliu, ca urmare a recomandării Comitetului de Audit.	X			
B.3. 4	Comitetul de Audit trebuie să convină asupra unui plan anual de lucru privind auditul intern împreună cu auditorul intern, să primească rapoarte de audit intern, actualizări privind aspectele-cheie ale auditului, să monitorizeze punerea în aplicare a recomandărilor de audit intern și să ofere orientările necesare.	X			
C.1. 1	Membrii de Consiliu trebuie să primească o remunerație, conform Politicii de remunerare a Societății. Membrii care fac parte și din comitetele Consiliului trebuie să primească remunerații suplimentare pentru această activitate. Dar, în niciun caz, remunerația nu va fi legată de numărul de ședințe ale Consiliului sau ale Comitetului.	X			
C.2. 1	Consiliul trebuie să stabilească remunerația anuală a conducerii executive, pe baza recomandărilor Comitetului de Nominalizare și Remunerare și în conformitate cu Politica de remunerare a Societății. Politica de remunerare trebuie să fie elaborată în conformitate cu cerințele legale relevante.	X			
C.2. 2	Nivelurile de remunerare pentru membrii conducerii executive și indicatorii-cheie de performanță luați în considerare la stabilirea părții variabile (bazate pe performanță) a remunerației trebuie să fie stabilite în prealabil și să fie măsurabile și adecvate în raport cu strategia agreată și cu apetitul pentru risc, cu mediul economic în care Societatea își desfășoară activitatea, precum și cu remunerarea și condițiile angajaților din cadrul Societății. În special, acestea ar trebui să includă indicatori referitori la performanța nefinanciară și obiective de durabilitate adecvate.	X			



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
C.2. 3	Acțiunile Societății și/sau opțiunile de cumpărare de acțiuni trebuie să reprezinte o parte semnificativă (de ex, nu mai puțin de 10%) din remunerația variabilă totală a membrului conducerii executive.			X	Prevederea referitoare la includerea acțiunilor sau a opțiunilor pe acțiuni în structura remunerației variabile nu este aplicabilă. Consiliul revizuieste periodic politica de remunerare și va analiza oportunitatea introducerii unei componente variabile corelate cu performanța pe termen lung.
D.1. 1	Societatea trebuie să se asigure că furnizează informații financiare și operaționale exacte, complete și în timp util, inclusiv rapoarte trimestriale, semestriale și anuale, precum și rapoarte curente. Societățile trebuie să se asigure că toate informațiile relevante sunt ușor accesibile investitorilor, inclusiv prin intermediul site-ului web al Societății și al altor surse de informare publică, după caz.	X			
D.1. 2	Este recomandabil ca Societatea să aibă o funcție de relația cu investitorii (IR) și trebuie să numească o persoană dedicată responsabilă de funcția de IR. Datele de contact ale persoanei sau persoanelor responsabile cu funcția de IR vor fi disponibile pe website-ul Societății. Funcția de IR va raporta direct Directorului General/Directorului Financiar, subliniind importanța sa în ierarhia Societății și accentuând rolul său central în gestionarea și comunicarea angajamentelor și statutului Societății pe piața de capital. Societatea trebuie să organizeze cursuri de inițiere și instruire periodică, dacă este necesar, pentru funcția de IR, adaptate nevoilor și responsabilităților specifice ale acesteia.	X			
D.1. 3	Societatea trebuie să includă pe site-ul său web o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, disponibile atât în limba română, cât și în limba engleză.	X			
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Principalele reglementări corporative: actul constitutiv actualizat, procedurile AGA, regulamentul intern al Consiliului și regulamentele interne ale comitetelor Consiliului;	X			



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Lista membrilor actuali ai Consiliului, ai comitetelor Consiliului și ai Conducerii executive, cu menționarea statutului lor de independență actualizat , CV-urile profesionale (conținând cel puțin: numele, prenumele, genul, naționalitatea, vârsta; experiența profesională pe ani, funcția și societatea; studiile, domeniu de studiu și instituția academică sau profesională care acordă diploma), alte angajamente profesionale, inclusiv funcții executive și neexecutive în consilii de administrație în societăți, organizații non-profit și instituții de stat; relația cu acționarii care dețin cel puțin 5% din drepturile de vot/acțiunile emise de Societate; durata numirii membrilor Consiliului, a comitetelor și a conducerii executive, precizând data de la care au fost numiți;		X		Informațiile privind membrii Consiliului, comitetelor și conducerii executive sunt incluse în Raportul Anual al Societății și sunt disponibile publicului. Secțiunea dedicată Relației cu Investitorii de pe website nu conține în prezent în mod consolidat toate elementele prevăzute de Cod. Societatea are în vedere restructurarea și consolidarea informațiilor publicate online pentru a asigura conformitatea deplină.
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Rapoarte curente și periodice (rapoarte trimestriale, semestriale și anuale);	X			



Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: Informații referitoare la AGA: ordinea de zi, materialele suport și hotărârile luate; procedura pentru desfășurarea AGA; Politica de Nominalizare, împreună cu CV-urile profesionale (conținând cel puțin: numele, prenumele, genul, naționalitatea, vârsta; experiența profesională pe ani, funcția și societatea; studiile, domeniu de studiu și instituția academică sau profesională care acordă diploma), precum și orice altă informație precizată la A.3., 3; canalele de comunicare prin care acționarii pot adresa întrebări Societății; răspunsurile la întrebările acționarilor legate de ordinea de zi; declarațiile de independență ale candidaților la Consiliu și evaluările făcute de Comitetul de Nominalizare și Remunerare/Consiliu pentru candidați, inclusiv privind respectarea criteriilor de independență de către aceștia;		X		Societatea publică convocatoarele, materialele suport, hotărârile AGA și procedura de desfășurare a Adunărilor Generale în conformitate cu cerințele legale. În prezent, evaluările realizate de Comitetul de Nominalizare și Remunerare și declarațiile detaliate privind independența candidaților nu sunt publicate distinct într-un format consolidat în secțiunea Relații cu Investitorii. Consiliul are în vedere consolidarea transparenței prin publicarea acestor informații într-un format dedicat.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: Informații privind evaluarea Consiliului, realizată conform prevederii A.5., 7 inclusiv criteriile și procesul de evaluare, precum și un rezumat al rezultatelor evaluării și al acțiunilor care au fost sau vor fi întreprinse ca rezultat al evaluării;			X	Consiliul realizează anual o analiză a propriei activități, însă procesul nu este formalizat printr-un set documentat de criterii și metodologie publicată. Evaluarea este efectuată prin discuții interne și analiza contribuției individuale și colective a membrilor. Consiliul are în vedere formalizarea procesului și publicarea unui rezumat al criteriilor utilizate, în conformitate cu bunele practici de guvernanță, până la data de 31.12.2026.
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: Informații despre evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuții către acționari sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele și principiile aplicate unor astfel de operațiuni. Aceste informații trebuie publicate într-un interval de timp care să permită investitorilor să ia decizii de investiții;	X			



Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
D.1. 3	Societatea trebuie să includă în secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Politicile corporative, printre care Codul de conduită, Politica de dividende, Politica de remunerare, Politica de prognoză, Politica de comunicare cu investitorii, Politica de responsabilitate socială (CSR) / sponsorizare, Politica pentru tranzacțiile cu părți afiliate, Politica pentru diversitate, echitate și incluziune și Politica de whistleblowing (dacă nu este deja parte a Codului de Conduită);		X		Societatea a adoptat politicile prevăzute de legislația aplicabilă (inclusiv Politica de remunerare și Politica privind tranzacțiile cu părți afiliate). În prezent, anumite politici recomandate de Cod (precum Politica de prognoză, Politica de diversitate, echitate și incluziune sau Politica CSR formalizată distinct) nu sunt adoptate într-un document separat. Principiile aferente sunt însă reflectate în practicile operaționale și în regulamentele interne ale Societății. Consiliul va analiza formalizarea și publicarea acestor politici în cursul exercițiului următor.
D.1. 4	Societatea trebuie să organizeze cel puțin două întâlniri / conferințe telefonice cu analiști și investitori în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii trebuie publicate în secțiunea IR a website-ului Societății la momentul întâlnirilor/teleconferințelor.	X			



Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
D.1. 5	Societatea trebuie să dezvăluie aspectele non-financiare și de durabilitate semnificative și raportabile, cu accent pe problemele de mediu, sociale și de guvernanță (ESG) ale afacerii și operațiunilor sale, în conformitate cu standardul recunoscut de raportare a durabilității. Declarațiile de durabilitate ale Societății vor fi publicate pe website-ul său.			X	Având în vedere dimensiunea și criteriile de raportare aplicabile, Societatea nu este în prezent obligată la raportare extinsă de durabilitate conform legislației europene aplicabile. Consiliul monitorizează evoluțiile legislative și va adapta cadrul de raportare, dacă va fi cazul.
D.1. 6	Societatea trebuie să aibă o politică CSR / sponsorizare pentru a ghida activitatea în domeniul susținerii activităților CSR și sponsorizării.			X	Societatea desfășoară activități de responsabilitate socială și acordă sponsorizări în conformitate cu legislația aplicabilă și cu obiectivele sale strategice. În prezent, nu este adoptată o Politică distinctă de CSR/Sponsorizare aprobată formal de Consiliu. Consiliul are în vedere formalizarea unui cadru documentat care să consolideze principiile



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
					aplicate în practică până la data de 31.12.2026
D.2. 1	Societatea trebuie să aibă o politică de dividende ca un set de direcții pe care Societatea intenționează să le urmeze în ceea ce privește distribuirea profitului net.	X			
D.2. 2	Procedura pentru desfășurarea AGA nu trebuie să restricționeze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările procedurii pentru desfășurarea AGA trebuie să intre în vigoare, cel mai devreme, de la următoarea AGA.	X			
D.2. 3	Auditorii externi trebuie să participe la AGA în care le sunt prezentate rapoartele, pentru a răspunde la întrebările acționarilor.	X			
D.2. 4	Consiliul trebuie să prezinte la AGA anuală un rezumat al evaluării caracterului adecvat și al eficacității cadrului de administrare a riscurilor și control intern, conform informațiilor incidente incluse în raportul anual.			X	În prezent, analiza cadrului de administrare a riscurilor și control intern este realizată prin raportări periodice și discuții la nivelul Consiliului. Nu este instituit încă un proces formal documentat de evaluare anuală consolidată și prezentare distinctă în AGA. Consiliul a inițiat un proces de formalizare a acestei evaluări pentru a asigura alinierea completă la prevederile Codului, având termen data de 30.04.2027.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
D.2. 5	Societatea trebuie să stimuleze angajamentul față de acționari și investitori prin: • Încurajarea participării active a acționarilor la Adunările Generale ale Acționarilor, inclusiv asigurarea condițiilor pentru participarea virtuală; • Organizarea de informări și actualizări periodice pentru investitori, în special în timpul evenimentelor corporative semnificative; • Stabilirea canalelor prin care acționarii să ofere feedback și să pună întrebări, asigurându-se că răspunsurile sunt oferite la timp și cuprinzătoare.	X			
D.2. 6	Orice profesionist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA la invitația prealabilă a Președintelui Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot participa, de asemenea, la AGA, cu excepția cazului în care Președintele decide altfel.	X			
E.1. 1	Consiliul trebuie să se asigure că durabilitatea, considerentele de mediu și sociale sunt integrate în strategia și operațiunile Societății, în administrarea riscurilor și în practicile de remunerare și supraveghează această integrare. Un comitet specializat în materie de durabilitate sau unul dintre comitetele permanente ale Consiliului asistă Consiliul în îndeplinirea acestor sarcini.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
E.1. 2	Consiliul trebuie să se asigure că operațiunile Societății se derulează în conformitate cu standardele naționale și internaționale de E&S și că politicile E&S ale Societății sunt în concordanță cu obiectivele sale pe termen lung. În special, Societatea trebuie să dețină documente interne referitoare la responsabilitățile sale pe aspecte de mediu și sociale, precum și politici și proceduri care îi permit să identifice factorii semnificativi și să evalueze impactul asupra activităților Societății.		X		Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2027.
E.1. 3	Ori de câte ori o decizie care urmează să fie luată de Consiliu are un potențial impact semnificativ și negativ în sfera E&S, Consiliul trebuie să primească de la conducerea executivă (i) o analiză a modului în care această decizie este aliniată cu obiectivele de durabilitate ale Societății și cu politicile E&S sau (ii) propunerea de măsuri de atenuare a impactului negativ E&S.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.



RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE 2025

Nr Prev	Prevedere (detaliata)	Da	Partial	Nu	Explicatie
E.2. 1	Consiliul trebuie să se asigure că există un proces formal de identificare a părților interesate ale Societății, inclusiv investitori, creditor, clienți, angajați și furnizori, precum și abordări specifice pentru implicarea părților interesate prioritare.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
E.3. 1	Consiliul trebuie să elaboreze o declarație de scop și o declarație de viziune, precum și să articuleze valorile Societății, astfel încât întreaga organizație să înțeleagă direcția strategică a Societății.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
E.3. 2	Consiliul trebuie să adopte un Cod de Conduită pentru membrii Consiliului, conducerea executivă și angajații Societății, cu dispoziții clare menite să prevină și să sancționeze fraudă și mită. Consiliul nu trebuie să permită nicio derogare de la cerințele de etică pentru niciun membru al Consiliului, al conducerii executive sau angajat.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.
E.3. 3	Consiliul trebuie să se asigure că politicile din Codul de Conduită sunt integrate în practicile Societății și încorporate în procesul de integrare în Societate al noilor angajați. Consiliul trebuie să asigure punerea în aplicare și monitorizarea eficientă a respectării Codului de Conduită și să îl revizuiască periodic.			X	Societatea se află în proces de implementare a prevederii. Adoptarea documentației aferente este planificată până la data de 31.12.2026.

DECLARAȚIE

În conformitate cu prevederile Legii 24/2017 și a Regulamentului 5/2018 al ASF, subsemnații Sorin Ion Molesag - director general și Irina Gliga - director economic, responsabil cu întocmirea Situațiilor financiare la data de 31 decembrie 2025, declarăm următoarele:

- Situațiile financiare la 31 decembrie 2025 au fost întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („IFRS”) adoptate de Uniunea Europeană, în conformitate cu cerințele normelor de contabilitate din România reglementate prin Legea contabilității nr. 82/1991 republicată și actualizată, ale Ordinului 2844 din 2016 privind aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară;
- Situațiile financiare la 31 decembrie 2025 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, societatea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate;
- Raportul Consiliului de Administrație cuprinde o analiză corectă a dezvoltării și performanțelor societății, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate;
- Nu avem cunoștința, la data prezentei declarații, despre alte informații, evenimente, împrejurări care să altereze în mod semnificativ declarațiile de mai sus.

Prezenta declarație a fost dată la sediul emitentului Mecanica Ceahlau SA.

DIRECTOR GENERAL,

Sorin Ion Molesag

DIRECTOR ECONOMIC,

Irina Gliga

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii
Mecanica Ceahlau S.A.

Raport cu privire la auditul situațiilor financiare

Opinie

- Am auditat situațiile financiare ale Societății Mecanica Ceahlau S.A. („Societatea”), cu sediul social în Piatra Neamt, strada Dumbravei, nr. 6, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 2045262, care cuprind situația poziției financiare la data de 31 decembrie 2025, situația rezultatului global, situația modificărilor capitalurilor proprii și situația fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și note la situațiile financiare care includ informații semnificative privind politicile contabile.
- Situațiile financiare la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:
 - Activ net / Total capitaluri proprii: 47.715.956 Lei
 - Pierdere netă a exercițiului financiar: (2.929.761) Lei
- În opinia noastră, situațiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară a Societății la data de 31 decembrie 2025, performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („OMF 2844/2016”).

Baza pentru opinie

- Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (denumit în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative (denumită în continuare „Legea 162/2017”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea „Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic Internațional pentru Profesioniștii Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (inclusiv Standardele Internaționale de Independență) (codul IESBA), așa cum este aplicabil auditului situațiilor financiare ale entităților de interes public, împreună cu cerințele etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea 162/2017. Ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

Aspectele cheie de audit

- Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte. Am determinat ca nu exista aspecte cheie de audit ce trebuie comunicate în raportul nostru.

Alte informații

6. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorului/administratorilor și Raportul de remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul administratorilor

În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMF 2844/2016.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- b) Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMF 2844/2016.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Alte responsabilități de raportare cu privire la alte informații – Raportul de remunerare

Cu privire la Raportul de remunerare, am citit Raportul de remunerare pentru a determina dacă acesta prezintă, sub toate aspectele semnificative, informațiile cerute de articolul 107, alin. (1) și (2) din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

- 7. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu OMF 2844/2016 și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 8. În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
- 9. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

- 10. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

11. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
 - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Societății.
 - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
 - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Societății de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Societatea să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
 - Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
12. Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
13. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, acțiunile întreprinse pentru eliminarea riscurilor sau măsurile de protecție aplicate.
14. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

15. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor la data de 28 octombrie 2024 să audităm situațiile financiare ale Mecanica Ceahlau S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 12 ani, acoperind exercitiile financiare încheiate la 31 decembrie 2012 până la 31 decembrie 2018 și exercitiile financiare încheiate la 31 decembrie 2021 până la 31 decembrie 2025.

Raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit

16. Pentru exercițiul financiar anterior exercițiului financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare, Societatea nu a avut obligația, conform OMF 2844/2016, punctele 602 - 606, de a publica un raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit.

Confirmăm că:

- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societății, pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
- Nu au fost furnizate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Partenerul de misiune al auditului pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Alina Mirea.

Raport privind conformitatea cu Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative („Legea 162/2017”) și Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei privind Standardul Tehnic de Reglementare privind Formatul Unic European de Raportare Electronică („ESEF”).

Am efectuat o misiune de asigurare rezonabilă asupra conformității cu Legea 162/2017 și Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei aplicabil situațiilor financiare incluse în raportul financiar anual al Mecanica Ceahlau S.A. („**Societatea**”) astfel cum sunt prezentate în fișierele digitale care includ prezentul raport de audit („**Fișierele Digitale**”).

(I) Responsabilitatea conducerii și a persoanelor însărcinate cu guvernarea pentru Fișierele Digitale întocmite în conformitate cu ESEF

Conducerea este responsabilă pentru întocmirea Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF. Această responsabilitate presupune:

- proiectarea, implementarea și menținerea controlului intern relevant pentru aplicarea ESEF;
- asigurarea conformității dintre Fișierele Digitale și situațiile financiare care vor fi depuse în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară .

Persoanele însărcinate cu guvernarea sunt responsabile cu supravegherea întocmirii Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF.

(II) Responsabilitatea auditorului pentru auditul Fișierelor Digitale

Avem responsabilitatea de a exprima o concluzie cu privire la măsura în care situațiile financiare incluse în raportul financiar anual sunt în conformitate cu cerințele ESEF, în toate aspectele semnificative, în baza probelor obținute. Misiunea noastră de asigurare rezonabilă a fost efectuată în conformitate cu Standardul internațional privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit), Alte misiuni de asigurare decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice (ISAE 3000) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Audit și Asigurare.

Societatea noastră aplică Standardul Internațional privind Managementul Calității 1 („ISQM 1”) și, în consecință, menține un sistem cuprinzător de control al calității, inclusiv politici și proceduri documentate privind conformitatea cu cerințe etice, standarde profesionale și cerințe legale și de reglementare aplicabile.

O misiune de asigurare rezonabilă în conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obține probe cu privire la conformitatea cu ESEF. Natura, plasarea în timp și amplitudinea procedurilor selectate depind de raționamentul auditorului, inclusiv de evaluarea riscului de abateri semnificative de la cerințele ESEF, cauzate fie de fraudă, fie de eroare. O misiune de asigurare rezonabilă presupune:

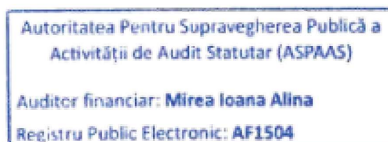
- obținerea unei înțelegeri a procesului Societății de pregătire a Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF, inclusiv a controalelor interne relevante;
- reconcilierea Fișierelor Digitale cu situațiile financiare auditate ale Societății care vor fi depuse în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară;
- evaluarea dacă situațiile financiare incluse în raportul anual au fost întocmite într-un format XHTML valabil.

Considerăm că probele obținute sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră. În opinia noastră, situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 incluse în raportul financiar anual în Fișierele Digitale respectă, în toate aspectele semnificative, cerințele ESEF.

În opinia noastră, situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 incluse în raportul financiar anual în Fișierele Digitale respectă, în toate aspectele semnificative, cerințele ESEF.

În prezentul raport nu exprimăm o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice altă concluzie de asigurare privind situațiile financiare. Opinia noastră cu rezerve asupra situațiilor financiare ale Societății pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 este inclusă în secțiunea „Raport cu privire la auditul situațiilor financiare anuale” de mai sus.

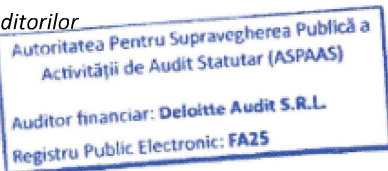
Ioana Alina Mirea, Partener de Audit



*Înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor
financiar și firmelor de audit cu nr. AF 1504*

În numele:

DELOITTE AUDIT S.R.L.



*Înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor
financiar și firmelor de audit cu nr. FA 25*

Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1
București, România
10 martie 2026